

Số : 93 /CT-CBTT

V/v : Công bố thông tin Báo cáo thường
niên 2015

TP.HCM, ngày 17 tháng 3 năm 2016

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà Nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

1. Tên Công ty : Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO
2. Mã chứng khoán : INC
3. Địa chỉ trụ sở: Lầu 6, 151 Ter, đường Nguyễn Đình Chiểu, P6, Q3, TPHCM
4. Điện thoại : 083 9304 790 Fax: 083 9304 790
5. Người thực hiện công bố thông tin : Phùng Thị Thơm
6. Nội dung công bố thông tin : Toàn văn Báo cáo thường niên 2015 của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO và các tài liệu kèm theo gồm thư giải trình của Ban Giám đốc; Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2015.
7. Địa chỉ Website đăng tải toàn bộ BCTC : [www:idico-incon.com.vn](http://www.idico-incon.com.vn)

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung thông tin công bố.

Nơi nhận :

- Như trên;
- Lưu VPTH.

NGƯỜI THỰC HIỆN CBTT
KẾ TÍNH TÀI TRƯỞNG
CÔNG TY
CỔ PHẦN
TƯ VẤN ĐẦU TƯ
IDICO
QUẬN 3 TP. HỒ CHÍ MINH
Phùng Thị Thơm

Số: 35 /2016

THƯ GIẢI TRÌNH CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Kính gửi: Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM

Thư giải trình này được cung cấp liên quan đến cuộc kiểm toán của Quý Công ty về báo cáo tài chính của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư Idico cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2015 nhằm mục đích đưa ra ý kiến về việc liệu báo cáo tài chính có phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hay không.

Chúng tôi xác nhận rằng (*với sự hiểu biết và tin tưởng cao nhất, chúng tôi đã tìm hiểu những thông tin mà chúng tôi cho là cần thiết để thu được những hiểu biết thích hợp*):

Báo cáo tài chính

- (1) Chúng tôi đã hoàn thành các trách nhiệm của mình, như đã thỏa thuận trong các điều khoản của Hợp đồng kiểm toán số 78/2015/HĐKT-BCTC/CPA VIETNAM ngày 06/7/2015, đối với việc lập và trình bày báo cáo tài chính theo các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán (doanh nghiệp) Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính; cụ thể là báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.
- (2) Chúng tôi đã sử dụng các giả định hợp lý để đưa ra các ước tính kế toán, kể cả ước tính về giá trị hợp lý.
- (3) Các mối quan hệ và giao dịch với các bên liên quan đã được giải thích và thuyết minh đầy đủ tại mục 6.1 Bản thuyết minh báo cáo tài chính một cách phù hợp theo các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán (doanh nghiệp) Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.
- (4) Tất cả các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc năm tài chính và cần phải được điều chỉnh và thuyết minh theo quy định của chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam đều đã được điều chỉnh và thuyết minh.
- (5) Ảnh hưởng của các sai sót chưa được điều chỉnh, xét riêng lẻ hay tổng hợp lại, là không trọng yếu đối với tổng thể báo cáo tài chính.

Chúng tôi đã cung cấp cho Quý Công ty:

- Quyền tiếp cận với tất cả tài liệu, thông tin mà chúng tôi nhận thấy có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính như sổ, tài liệu, chứng từ kế toán và các vấn đề khác;
 - Các tài liệu, thông tin bổ sung mà kiểm toán viên yêu cầu chúng tôi cung cấp để phục vụ cho mục đích kiểm toán;
 - Quyền tiếp cận không hạn chế với những cá nhân trong đơn vị mà kiểm toán viên xác định là cần thiết nhằm thu thập bằng chứng kiểm toán.
- (1) Tất cả các giao dịch đã được ghi chép trong tài liệu, sổ kế toán và đã được phản ánh trong báo cáo tài chính.
 - (2) Chúng tôi đã công bố cho Quý Công ty các kết quả đánh giá của chúng tôi về rủi ro báo cáo tài chính có thể chứa đựng sai sót trọng yếu do gian lận.
 - (3) Chúng tôi đã công bố cho Quý Công ty tất cả các thông tin liên quan đến gian lận hoặc nghi ngờ gian lận mà chúng tôi biết và có thể có ảnh hưởng đến đơn vị và liên quan đến: Ban Giám đốc; Những nhân viên có vai trò quan trọng trong kiểm soát nội bộ; hoặc các vấn đề khác mà gian lận có thể ảnh hưởng trọng yếu đến báo cáo tài chính.

CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ IDICO

Lầu 6 - 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Phường 6, Quận 3, Tp. HCM

- (4) Chúng tôi đã công bố cho Quý Công ty tất cả các thông tin liên quan đến các cáo buộc gian lận hoặc nghi ngờ gian lận có ảnh hưởng đến báo cáo tài chính của đơn vị mà chúng tôi được thông báo từ các nhân viên, nhân viên cũ của Công ty, các chuyên gia phân tích, các cơ quan quản lý hoặc những người khác.
- (5) Chúng tôi đã công bố cho Quý Công ty tất cả các trường hợp không tuân thủ hoặc nghi ngờ không tuân thủ pháp luật và các quy định mà ảnh hưởng của việc không tuân thủ đó cần được xem xét khi lập và trình bày báo cáo tài chính.
- (6) Chúng tôi đã công bố cho Quý Công ty danh tính của các bên liên quan của đơn vị và tất cả các mối quan hệ và giao dịch với các bên liên quan mà chúng tôi biết.

Trân trọng,

TP.HCM, ngày 27 tháng 02 năm 2016



Nguyễn Ngọc Khánh

Kế toán trưởng

Phùng Thị Thơm

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ IDICO NĂM 2015

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: IDICO Investment Consultancy Joint Stock Company
- Tên viết tắt: IDICO-INCON
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304843611
- Vốn điều lệ: 20.000.000.000, đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 20.000.000.000, đồng
- Địa chỉ: Lầu 6 - 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P.6, Q.3, TP.HCM
- Điện thoại: (083) 9304790 - Fax: (083) 9304790.
- Website: www:idico-incon.com.vn
- Mã cổ phiếu: INC

2. Quá trình hình thành và phát triển:

* Việc thành lập:

Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO (IDICO.INCON) nguyên là Công ty tư vấn đầu tư IDICO, là Doanh nghiệp Nhà Nước được thành lập ngày 25/05/2003 theo quyết định số 1002/QĐ-BXD của Bộ trưởng Bộ xây dựng trên cơ sở tổ chức lại Trung tâm Khoa học công nghệ và tư vấn đầu tư xây dựng - đơn vị trực thuộc Tổng Công ty Đầu tư phát triển đô thị và Khu công nghiệp Việt Nam (IDICO).

* Chuyển đổi sở hữu thành công ty cổ phần:

Thực hiện chủ trương sắp xếp lại Doanh nghiệp hoạt động theo hình thức công ty cổ phần, vào tháng 01/2007 công ty chuyển thành công ty cổ phần với vốn góp chủ yếu là từ Tổng IDICO (trên 60,4%). (Quyết định phê duyệt phương án cổ phần số 1423/QĐ-BXD ngày 13/10/2006 của Bộ Xây dựng).

* Thời điểm niêm yết:

Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO được chính thức niêm yết cổ phiếu và giao dịch phiên đầu tiên trên sàn Hà Nội vào ngày 14/7/2011.

3. Ngành nghề kinh doanh và địa bàn kinh doanh:

a) Ngành nghề kinh doanh:

STT	Tên ngành	Mã ngành
1	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan Chi tiết: - Tư vấn quản lý thực hiện các dự án đầu tư xây dựng các	7110



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

	<p>công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tư vấn đấu thầu về xây lắp, cung cấp vật tư và mua sắm máy móc thiết bị. - Lập và thẩm tra dự án đầu tư xây dựng, thẩm tra thiết kế, dự toán và tổng dự toán các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, nông nghiệp, công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp. - Thiết kế hệ thống điện công trình dân dụng và công nghiệp. - Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp. - Thiết kế công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị. - Thiết kế quy hoạch xây dựng công trình. - Giám sát thi công xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp, lĩnh vực xây dựng và hoàn thiện, lắp đặt phân điện và thiết bị điện công trình. - Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất. - Thiết kế kết cấu công trình giao thông. - Giám sát thi công công trình giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện. - Đánh giá tác động môi trường. - Thiết kế kiến trúc công trình. - Thiết kế nội - ngoại thất công trình. - Thẩm tra an toàn giao thông đường bộ. - Lập báo cáo đầu tư (nghiên cứu tiền khả thi và khả thi): giao thông, hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp. - Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật (hệ thống cấp nước, thoát nước, môi trường đô thị và khu công nghiệp). - Giám sát công tác khảo sát địa chất công trình dân dụng và giao thông. 	
2	<p>Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng</p> <p>Chi tiết:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xây dựng thực nghiệm các công trình thuộc các dự án thử nghiệm công nghệ mới hoặc thuộc các đề tài nghiên cứu khoa học; cải tạo, duy tu, trùng tu các công trình văn hóa và bảo tồn lịch sử. - Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp. 	4290



3	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê Chi tiết: Đầu tư xây dựng, kinh doanh phát triển nhà, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị.	6810
4	Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ chưa được phân vào đâu: Chi tiết: - Thí nghiệm các loại vật liệu xây dựng và cơ học đất. - Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường chiến lược.	7490
5	Kiểm tra và phân tích kỹ thuật Chi tiết: - Kiểm định chất lượng vật liệu xây dựng, máy móc thiết bị, kiểm định chất lượng các công trình xây dựng. - Chứng nhận sự phù hợp về chất lượng công trình xây dựng.	7120
6	Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học tự nhiên và kỹ thuật Chi tiết: Khai thác, nghiên cứu, ứng dụng và chuyển giao công nghệ mới về công nghệ thông tin, công nghệ xây dựng, vật liệu xây dựng.	7210
7	Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học xã hội và nhân văn Chi tiết: Khai thác, nghiên cứu, ứng dụng và chuyển giao công nghệ mới về đào tạo nghề, bồi dưỡng nghiệp vụ.	7220
8	Hoàn thiện công trình xây dựng Chi tiết: Thi công trang trí nội - ngoại thất công trình.	4330

b) Địa bàn hoạt động chính: Cả nước.

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

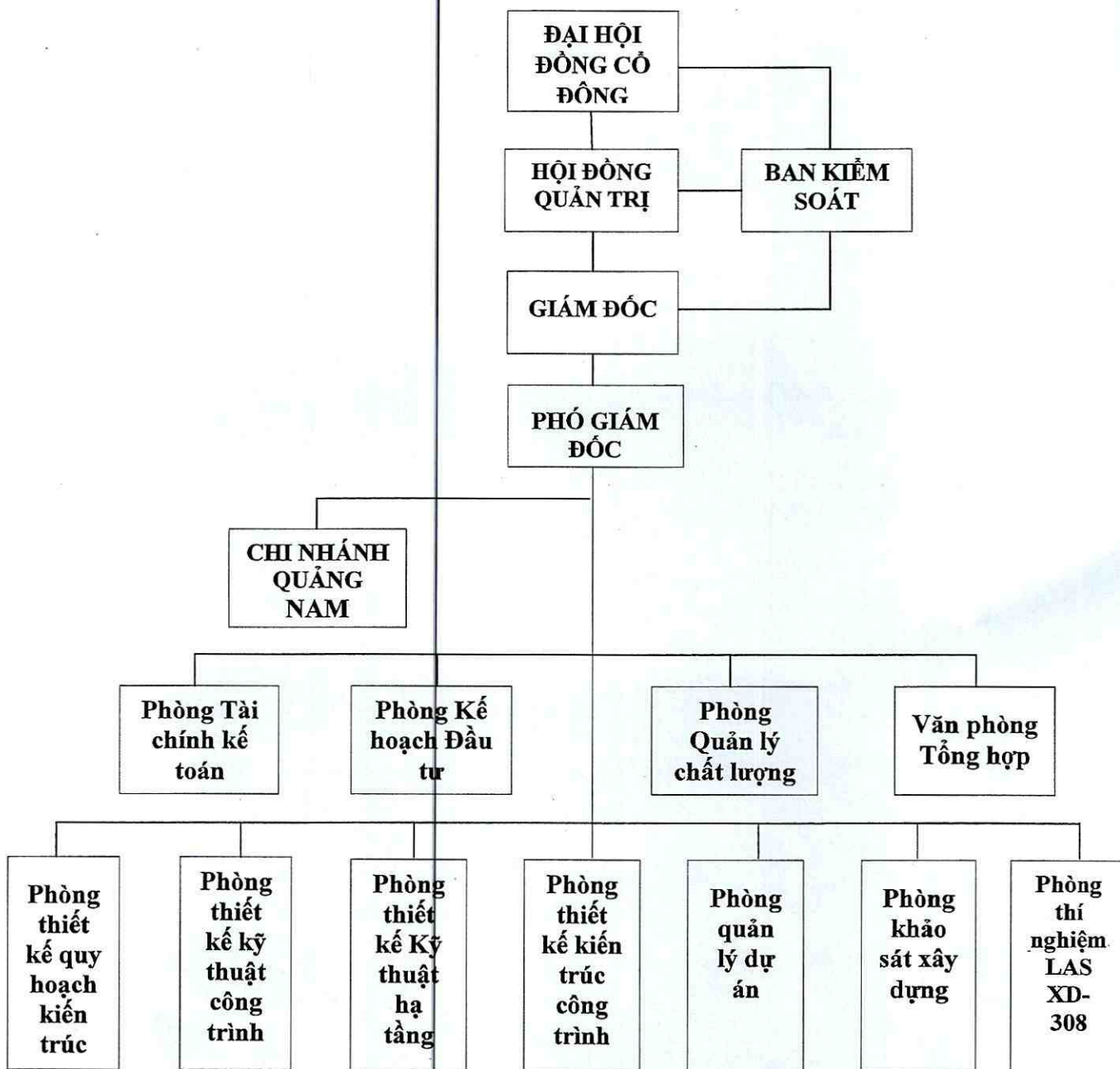
a) Cơ cấu về bộ máy quản lý:



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn



b) Công ty liên kết:

Công ty cổ phần Kiểm định xây dựng IDICO-VINA CONTROL

- Địa chỉ : Lầu 8, 151 Ter, đường Nguyễn Đình Chiểu, P6, Q3, TPHCM

- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính :

+ Kiểm tra và chứng nhận đủ điều kiện đảm bảo an toàn chịu lực, sự phù hợp về chất lượng trong lĩnh vực xây dựng.

+ Kiểm định chất lượng công trình, phân tích, thử nghiệm , tu vấn, đầu tư, thiết kế, giám sát trong lĩnh vực xây dựng.

- Vốn điều lệ thực góp, tỷ lệ sở hữu của Công ty:



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

Vốn điều lệ	Thực góp đến ngày 31/12/2015	Tỷ lệ sở hữu
20.000.000.000 đ	500.000.000 đ	2,5%

5. Định hướng phát triển:

Tiếp tục đổi mới và nâng cao năng lực quản lý điều hành, tăng trưởng và phát triển bền vững về mọi mặt; Xây dựng thương hiệu và nhằm thu hút đầu tư, mở rộng thị trường ở Việt Nam và nước ngoài. IDICO-INCON sẽ không ngừng phát triển hoạt động của mình trong nhiều lĩnh vực nhằm đa dạng hoá các sản phẩm tư vấn, đáp ứng nhu cầu và sức cạnh tranh trên thị trường tư vấn xây dựng.

6. Các rủi ro:

* Rủi ro về vốn:

- Với các công trình thực hiện bằng vốn ngân sách: Thực hiện 100% công việc theo hợp đồng nhưng nếu ngân sách bị cắt thì đơn vị sẽ không thanh toán được, nếu ngân sách chưa cấp vốn trong năm dẫn đến việc đơn vị không đủ vốn trong sản xuất kinh doanh và phải đi vay thì sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Với các công trình thực hiện bằng vốn kinh doanh thì việc thanh toán chỉ khoảng 50% là thanh toán đầy đủ và đúng hạn. Sau khi hoàn thành, nhiều chủ đầu tư không thanh toán với trăm ngàn lý do: không có tiền hoặc không đầu tư làm tiếp... Thế nhưng, rất có thể là vài năm sau họ vẫn làm, vẫn sử dụng sản phẩm đó của mình.

* Rủi ro trong quá trình thực hiện công việc:

- Trong giai đoạn kinh tế khó khăn, ai cũng muốn có việc để làm, vậy nên gần như mọi người dù biết nhưng đều chấp nhận rủi ro để có việc làm. Có khi chưa có hợp đồng nhưng vẫn phải làm để có cơ hội nhận được việc và để nhận được một công việc đơn vị tư vấn thiết kế phải lập rất nhiều phương án để lựa chọn nhưng nếu không được lựa chọn thì đã mất đi một khoản chi phí đáng kể.

- Các công việc đã thực hiện xong 100% nhưng chưa được cơ quan có thẩm quyền phê duyệt dự án thì phần chi phí thực hiện các công việc đó nằm tồn đọng ở chi phí dở dang từ năm này sang năm khác, cho đến khi các cơ quan có thẩm quyền quyết định không được chấp thuận phê duyệt dự án và chủ đầu tư không thực hiện việc đầu tư dự án nữa dẫn đến việc thanh toán rất khó khăn và có khả năng không thanh toán được

II. Tình hình hoạt động trong năm:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp: 1.759, triệu đồng.
- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp : 1.267, triệu đồng.



*** Tình hình thực hiện so với kế hoạch**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Kế hoạch 2015	TH năm 2015	Tỷ lệ TH/KH năm 2015
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	23.200	24.100	103,88%
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	20.500	20.965	102,27%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	Người	76	75	98,68%
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người /tháng)	Tr.đ	12,392	12,595	101,64%
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	11.598	12.253	105,64%
6	Nộp ngân sách NN	Tr.đ	2.829	2.531	89,47%
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	1.640	1.759	107,26%

2. Tình hình tổ chức nhân sự:

2.1. Ban điều hành:

a) Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Giám đốc

Họ và tên : Nguyễn Ngọc Khánh

Giới tính : Nam Sinh ngày 10/06/1978

Số CMND : 230646060, ngày cấp: 21/01/2002, nơi cấp: CA Gia Lai

Nơi sinh : Thị Trấn Đăk Đoa, huyện Đăk Đoa, tỉnh Gia Lai

Quê quán : Nghĩa Hòa - Tư Nghĩa - Quảng Ngãi

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Địa chỉ thường trú: 08 Đường 31E, Khu C, An Phú - An Khánh, Q2, Tp.HCM

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư

Tóm tắt quá trình công tác:

- 2002 → 2004: Công tác tại Cty sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng
- 2004 → nay: Công tác tại Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO
- Chức vụ công tác hiện nay: Giám đốc Cty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO
- Tại tổ chức khác : Không
- Hành vi vi phạm pháp luật : Không
- Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:
- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty : Không
- Các khoản nợ đối với công ty : Không
- Số CP sở hữu : 4,000 cổ phần, chiếm 0,2 % tổng số cổ phần của công ty.
- Số CP đại diện: 300.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 15% tổng số cổ phần Công ty.



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

- Tổng số cổ phần của những người có liên quan: 5.400 cổ phần. Bà Lê Diệu Hoài , Vợ Ông Nguyễn Ngọc Khánh, nắm giữ 5.400 cổ phần, tương đương 0,27% vốn điều lệ.

b) Ông Tạ Văn Lợi - Phó Giám đốc

Họ và tên : Tạ Văn Lợi

Giới tính : Nam Sinh ngày: 30/03/1975

Nơi sinh : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Nguyên quán: Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây

Địa chỉ thường trú: 229 Lô A Chung cư Gia Phú, P Bình Hưng Hòa, Q. Bình Tân, TPHCM.

Trình độ Văn hoá: Đại học

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường

Tóm tắt quá trình công tác:

- Từ 4/2000 → 3/2002: Nhân viên Đội xây lắp Công ty tư vấn đầu tư xây dựng Dầu khí thuộc Tổng công ty dầu khí Việt Nam.

- Từ 3/2002 → 6/2002: Nhân viên phòng kế hoạch Công ty tư vấn đầu tư và xây dựng COSEVCO Phương Nam.

- Từ 7/2002 → 5/2004: Đội trưởng Đội Xây dựng số 4 Công ty tư vấn đầu tư và xây dựng COSEVCO Phương Nam.

- Từ 5/2004 → 6/2005: Nhân viên Xưởng Thiết kế công trình hạ tầng thuộc Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 7/2005 → 8/2006: Xưởng phó Xưởng Thiết kế công trình hạ tầng thuộc Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 9/2006 → 01/2007: Xưởng phó, Phụ trách Xưởng Thiết kế công trình hạ tầng thuộc Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 02/2007 → 8/2007: Phó phòng Thiết kế số 2 thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 9/2007 → 7/2008: Phó phòng, Phụ trách Phòng Thiết kế số 2 thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 8/2008 → 14/4/2012: Trưởng phòng Thiết kế số 2 thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ tháng 15/4/2012 đến nay: Phó Giám đốc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

Chức vụ công tác hiện nay: Phó GD Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không

Hành vi vi phạm pháp luật: Không



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không.
- Các khoản nợ đối với công ty: Không.
- Số CP sở hữu: 2.000 cổ phần, chiếm 0,1 % tổng số cổ phần của công ty.
- Số cổ phần đại diện: Không
- Tổng số cổ phần của những người có liên quan: Không.

d) Ông Đàm Văn Kiên - Phó Giám đốc Công ty, Giám đốc Chi nhánh công ty tại Quảng Nam

Họ và tên : Đàm Văn Kiên
Giới tính : Nam Sinh ngày 07/08/1974
CMND số : 174189470, Ngày cấp: 06/6/2011, Tại: Thanh Hóa
Quốc tịch : Việt Nam
Quê quán : Đại Khê - Đông Cương - Thành phố Thanh Hóa.
Nơi thường trú : 38/2T Tổ 7 - Đông Lĩnh - Bà Điểm - Hóc Môn - TP. HCM.
Tôn giáo : Không

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Chức vụ: Phó giám đốc Công ty, Giám đốc Chi nhánh Công ty tại Quảng Nam.

Ngày vào Đảng chính thức: 25/7/2009.

Tóm tắt quá trình công tác:

- Từ 1994 → 1999: Theo học tại trường ĐH Thủy lợi.
- Từ 1999 → 12/2000: Cán bộ kỹ thuật tại Công ty xây dựng số 4 thuộc Tổng công ty xây dựng Hà Nội.
- Từ 2000 → 8/2001: Cán bộ kỹ thuật tại Cty XD Khánh Giang.
- Từ 8/2001 → 6/2002: Cán bộ kỹ thuật tại Tổng công ty công trình giao thông 8 - Chi nhánh phía Nam.
- Từ 15/9/2003 → 14/11/2003: Nhân viên thử việc tại Ban Quản lý Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng.
- Từ 01/12/2003 → 31/5/2004: Nhân viên giám sát kỹ thuật thi công các hạng mục công trình - Thuộc dự án Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng.
- Từ 01/6/2004 → 15/9/2004: Nhân viên giám sát kỹ thuật thi công các hạng mục công trình thuộc Ban Quản lý dự án Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng.
- Từ 16/9/2004 → 31/1/2007: Đội phó Đội giám sát chất lượng thi công Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng - Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.
- Từ 01/2/2007 → 16/6/2007: Phó phòng Quản lý dự án thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

- Từ 18/6/2007 → đến nay (28/3/2012): Phó giám đốc Chi nhánh Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO tại Quảng Nam.
- Từ 08/01/2010 → 03/8/2010: Giám đốc Chi nhánh Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO tại Quảng Nam.
- Từ 04/8/2010 đến nay: Phó giám đốc Công ty, Giám đốc Chi nhánh Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO tại Quảng Nam.

Chức vụ công tác hiện nay: Phó giám đốc Công ty - Giám đốc chi nhánh Công ty tại Quảng Nam

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không
- Các khoản nợ đối với công ty: Không
- Số cổ phần sở hữu: 1.000 cổ phần chiếm 0,05 % tổng số CP của Công ty
- Số cổ phần đại diện: Không
- Cổ phần của những người có liên quan: Không

e) Bà Phùng Thị Thom - Kế toán trưởng

Họ và tên : Phùng Thị Thom

Giới tính : Nữ Sinh ngày 06/02/1965

Nơi sinh : Xã Khánh ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Nguyên quán : Xã Khánh ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

Địa chỉ thường trú: 32/13 KP3, Phường An Bình, Tp. Biên Hòa, Đồng Nai

Trình độ Văn hoá : 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Tóm tắt quá trình công tác:

- Từ 12/1985 → 4/1990: Kế toán Cty TN KCN Biên Hòa - Đồng Nai
- Tháng 5/1990 → 3/1992: Kế toán Xí nghiệp DV2 - Bộ Xây Dựng
- Tháng 4/1992 → 6/1995: Kế toán Công ty phát triển đô thị và KCN
- Tháng 7/1995 → 12/2000: Phụ trách kế toán Xí nghiệp xây dựng và kinh doanh VLXD thuộc Công ty phát triển đô thị và KCN.
- Tháng 01/2001 → 4/2002: Kế toán tổng hợp, Phó phòng TCKT Công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị thuộc Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.
- Tháng 4/2002 → 5/2002: Nhân viên phòng tài chính kế toán Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

- Tháng 6/2002 → 6/2003: Trưởng phòng TCKT Trung tâm Khoa học công nghệ và Tư vấn đầu tư xây dựng thuộc Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.

- Tháng 7/2003 → 5/2005: Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty Tư vấn đầu tư IDICO thuộc Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.

- Tháng 5/2005 đến nay: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

- Các khoản nợ đối với công ty: Không

- Số cổ phần sở hữu: 25.000 cổ phần chiếm 1,25 % tổng số cổ phần của Công ty

- Số cổ phần đại diện: 300.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 15% tổng số cổ phần Công ty.

- Cổ phần của những người có liên quan: 5.300 cổ phần. Bà Lưu Thị Thảo, Mẹ bà Phùng Thị Thơm, nắm giữ 5.300 cổ phần, tương đương 0,265% vốn điều lệ.

2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành: Không thay đổi

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty	Thời điểm bổ nhiệm	Thời điểm thôi giữ chức	Lý do

2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên :

- Tổng số lao động trong danh sách tính đến 31/12/2015 là 70 người, trong đó:

+ Chi nhánh Quảng Nam: 9 người

+ Tại Tp. Hồ Chí Minh: 61 người

* Đại học: 50 người, gồm:

+ Thạc sĩ: 01 người.

+ Kiến trúc sư: 6 người (trong đó: có kinh nghiệm > 5 năm: 5 người, dưới 3 năm: 1 người).

+ Kỹ sư: 34 người (trong đó: có kinh nghiệm > 5 năm: 31 người, dưới 3 năm: 3 người).

+ Cử nhân đại học: 9 người (trong đó: có kinh nghiệm > 5 năm: 7 người, kinh nghiệm 3 - 5 năm: 1 người, dưới 3 năm: 1 người).

* Cử nhân cao đẳng: 3 người



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

* Trung cấp: 11 người

* Công nhân kỹ thuật: 4 người

* Sơ cấp: 2 người

- Số lượng CB-CNV có chứng chỉ hành nghề tư vấn xây dựng là 41 người gồm: Chứng chỉ thiết kế: 19 người, Chứng chỉ giám sát: 28 người, Chứng nhận giám sát: 7 người, Chứng nhận quản lý dự án: 9 người, Chứng chỉ quản lý dự án: 3 người, Chứng chỉ khảo sát địa hình: 2 người, Chứng chỉ đấu thầu: 10 người, Chứng nhận định giá xây dựng: 3 người, Chứng chỉ kỹ sư định giá xây dựng: 9 người, Chứng nhận KTAT-BHLĐ: 6 người, Chứng chỉ giám đốc quản lý dự án: 2 người.

- Tuyển dụng: trong năm 2015, Công ty đã tuyển dụng 12 lao động mới gồm: Kỹ sư: 5 người, Kiến trúc sư: 3, Cao đẳng: 1 người, CNKT: 2 người, Sơ cấp: 1 người.

+ Số CB.CNV nghỉ việc là 14 người gồm: Kỹ sư: 7 người, Kiến trúc sư: 2 người, Cử nhân: 1 người, CNKT: 3 người, LĐPT: 1 người.

Đào tạo: Trong năm 2015 Công ty đã cử cán bộ đi học các lớp như:

TT	Các khóa đào tạo	Số người	Tổng cộng
1	Những quy định mới của Luật Thuế số 71/2014/QH13 có hiệu lực từ 01/01/2015	1	1,800,000
2	Tuần lễ quản trị Công ty	2	Miễn phí
3	Chương trình cập nhật thông tin chế độ kế toán doanh nghiệp	2	Miễn phí
4	Áp dụng chế độ kế toán DN mới năm 2015 theo TT số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014	3	3,600,000
5	Chương trình đào tạo xây dựng hệ thống thang bảng lương và cập nhật thay đổi về Luật Lao động, BHXH	1	2,500,000
6	Nghiệp vụ định giá xây dựng	2	1,400,000
7	Nghiệp vụ giám sát	1	700,000
8	Hội nghị các tổ chức đăng ký chứng khoán tại VSD	1	Miễn phí



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

9	Hội thảo giới thiệu giải pháp công nghệ mới tăng cường hiệu quả và an toàn cho các công trình thoát nước công cộng	1	Miễn phí
10	Khóa đào tạo cấp chứng chỉ về "Thiết kế đô thị và cây xanh cảnh quan"	1	1,000,000
11	Hội thảo tập huấn phổ biến các văn bản quy phạm pháp luật về bảo vệ môi trường và các vấn đề liên quan công tác quản lý môi trường ngành xây dựng	1	Miễn phí

Với tổng số tiền đào tạo, bồi dưỡng là: 11.000.000 đồng.

- Về chế độ chính sách cho người lao động:

Trong năm, Chính quyền phối hợp với Công đoàn tổ chức Hội nghị người lao động, phổ biến, giải đáp mọi thắc mắc liên quan về các chế độ, chính sách đến toàn thể CBCNV trong Công ty. Trong năm 2015 không để xảy ra thiếu sót trong việc đảm bảo quyền lợi cho người lao động và không xảy ra trường hợp khiếu kiện nào.

Văn phòng tổng hợp thường xuyên tìm hiểu cập nhật thông tin Luật pháp, chính sách, chế độ liên quan trực tiếp đến người lao động để hướng dẫn, tư vấn về: hợp đồng lao động, BHXH-BHYT-BHTN, chế độ trợ cấp thôi việc, chế độ nghỉ dưỡng sức, chế độ nâng lương, nâng bậc... Cụ thể:

- Về Hợp đồng lao động: Người lao động làm việc tại Công ty được ký Hợp đồng lao động các loại từ Hợp đồng không xác định thời hạn, Hợp đồng xác định thời hạn, Hợp đồng khoán, Hợp đồng thời vụ.

- BHXH, BHYT, BHTN: Thực hiện chế độ đóng bảo hiểm đến thời điểm 31/12/2015 cho 67 trường hợp thuộc đối tượng tham gia BHXH, BHYT, BHTN.

- Đối với nữ CBCNV được thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ trong thời gian nghỉ thai sản, nghỉ dưỡng sức phục hồi sức khỏe sau thai sản, ốm đau.

- Chế độ bổ sung lương hàng Quý vào các dịp Lễ, Tết được duy trì thực hiện với kết quả:

+ Lễ 30/4 và 01/5: 167.700.000 đồng

+ Lễ Quốc khánh 2/9: 222.000.000 đồng

+ Tết Dương lịch 2016: 314.000.000 đồng

- Chế độ trợ cấp thôi việc được thực hiện đối với những trường hợp có thâm niên công tác tại Công ty khi nghỉ việc được giải quyết tất cả các quyền lợi theo pháp luật. Số tiền giải quyết trợ cấp thôi việc trong năm 2015 là 27.443.000 đồng.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

a) **Các khoản đầu tư lớn:** Hoàn thành đầu tư xây dựng Trụ sở văn phòng Công ty tại số G14 Đường D2, Phường 25, Quận Bình Thạnh trong năm 2015.



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

Dự án hiện đang ở giai đoạn kiểm toán quyết toán vốn đầu tư công trình và dự kiến khánh thành vào cuối tháng 3/2016.

b) Các Công ty liên kết: Công ty CP Kiểm định xây dựng IDICO-VINA CONTROL

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2015 như sau:

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2015	Thực hiện năm 2015	Tỷ lệ % TH 2015/ KH 2015	Tỷ lệ % TH 2015/ Cùng kỳ
(a)	(b)	(1)	(2)		
1. Giá trị tổng sản lượng	Tr.đồng	7.500	8.030	107%	118%
a. Kiểm định xây dựng	Tr.đồng	1.000	470	47%	66%
b. Thí nghiệm VLXD	Tr.đồng	2.000	1.500	75%	74%
c. Tư vấn đầu tư xây dựng	Tr.đồng	4.500	5.969	133%	146%
d. Kinh doanh khác	Tr.đồng	-	91		
2. Giá trị tổng doanh thu	Tr.đồng	6.200	6.232	105%	111%
a. Hoạt động tư vấn	Tr.đồng	6.200	6.141		
b. Kinh doanh khác	Tr.đồng		91		
3. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	310	98	32%	1031%
4. Tổng quỹ lương	Tr.đồng	2.900	3.821	132%	
5. Lao động bình quân	Người	28	34	121%	121%
6. Thu nhập BQ (tr/tháng)	Tr.đồng	8	8,6	107%	108%

Đánh giá chung: Chỉ tiêu sản lượng trong năm 2015 là tương đối tốt. Tuy nhiên, lợi nhuận không đạt so với chỉ tiêu và kế hoạch đề ra. Đây là hạn chế rất lớn của Ban lãnh đạo công ty. Việc không đạt lợi nhuận như trên là do các nguyên nhân: 1/ Dự án QL51 đã hoàn thành, đưa vào sử dụng gần 2 năm nhưng vẫn còn 15% chi phí chưa thu hồi được; 2/ Các hợp đồng tư vấn có giá trị lớn như giám sát Quốc lộ 91; Thí nghiệm tuyến tránh Quốc lộ 1A đoạn qua thị trấn Cai Lậy... đã có khối lượng công việc hoàn thành nhiều, tuy nhiên chi phí thu hồi chậm, đã ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận cuối kỳ của công ty; và 3/ Giá thành tư vấn giảm, chi phí môi giới cho một số hợp đồng tăng cao... Dù vậy, công ty vẫn đảm bảo việc làm, thu nhập và đời sống cho người lao động.

*** Công tác tổ chức, nhân sự, đào tạo và tuyển dụng:**

Trong năm 2015, Công ty chuyển đổi, bổ nhiệm các chức danh quản lý theo năng lực và yêu cầu công việc.

- Bổ nhiệm Giám đốc công ty

- Bổ nhiệm 01 Trưởng phòng thí nghiệm kiểm định, kiêm phụ trách PTN dự án tuyến tránh QL1 tại Cai Lậy, Tiền Giang.



- Đ/c Phó giám đốc và đ/c Phó phòng KHKT được điều chuyển công tác lên các phòng ban của Tổng công ty IDICO.

Đến 31/12/2015, tổng số CBCNV Công ty gồm 28 người (không kể lao động thời vụ và cộng tác viên), trong đó:

- Lao động gián tiếp : 06 người
- Lao động trực tiếp : 22 người

*** Công tác tiếp thị và khai thác thị trường:**

Trong năm 2015, đơn vị tiếp tục được Tổng công ty IDICO và các đơn vị thành viên giao thực hiện nhiều dự án có giá trị tư vấn lớn như Giám sát Khu căn hộ cao tầng Tân Phú IDICO; Giám sát khu nhà ở xã hội khu công nghiệp Nhơn Trạch 1;..., đây luôn là thị trường truyền thống chiến lược, là nền tảng cho sự ổn định và phát triển của công ty.

Bên cạnh đó, Công ty rất chú trọng tiếp cận, tìm kiếm các công việc bên ngoài. Kết quả trong năm 2015, đã ký được hơn 3 tỷ giá trị tư vấn.

Năm 2015, Công ty đã xúc tiến ký kết được 30 hợp đồng tư vấn với tổng giá trị là 5,910 tỷ đồng như sau:

Stt	Lĩnh vực tư vấn	Tổng cộng	
		Số hợp đồng	Giá trị (trđ)
1	Kiểm định, khảo sát, thiết kế	4	134
2	Thí nghiệm VLXD	13	3.075
3	Tư vấn đầu tư xây dựng	13	2.701
	Cộng	30	5.910

*** Công tác tài chính:**

- Công tác tài chính kế toán, quản lý hóa đơn, chứng từ, quản lý khấu hao tài sản đúng quy định. Thực hiện tốt việc quản lý vốn, kiểm soát chi phí và hạch toán kinh doanh, báo cáo hàng kỳ cho Ban lãnh đạo có những quyết sách kịp thời nhằm thúc đẩy hoạt động kinh doanh.

- Thực hiện trả lương qua tài khoản cho cán bộ đầy đủ, kịp thời

- Phối hợp tốt và có tham gia vào việc lập đề xuất tài chính, bảo lãnh dự thầu, bảo lãnh tạm ứng trong công tác đấu thầu của công ty.

- Thường xuyên rà soát và xây dựng kế hoạch thu nợ một cách cụ thể, coi đây là một nhiệm vụ trọng tâm, giúp giảm rất nhiều áp lực tài chính cho công ty.

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu của Công ty đến 31/12/2015 như sau:



Nội dung	Giá trị
Tổng tài sản hoặc nguồn vốn	9.243.197.722
Tài sản ngắn hạn	8.150.951.243
Tài sản dài hạn	1.092.246.479
Nợ phải trả	5,519,479,332
Vốn chủ sở hữu	3.768.849.607
Tổng doanh thu	6.232.893.565
Tổng chi phí	6.166.150.761
Lợi nhuận thuần	97.828.505

*** Những tồn tại phải khắc phục:**

Trong bối cảnh tình hình kinh tế khó khăn như hiện nay, các khoản tạm ứng, thanh toán từ khách hàng thường chậm trong khi sản lượng và doanh thu phải tăng lên, song song với việc chi phí nhiều lên thì vấn đề công nợ luôn là một bài toán khó giải, đòi hỏi rất nhiều cố gắng, liên tục cải tiến phương pháp đòi thu hồi công nợ ở bộ phận tài chính và các phòng ban liên quan.

Vốn cho đầu tư và lưu động ngày càng bị thu hẹp, hạn mức tín dụng chưa ký kết được với các ngân hàng do thiếu tài sản thế chấp.

Trong công tác tài chính cần chủ động, quyết liệt hơn trong việc thu hồi, thanh toán và quyết toán các khoản tạm ứng cá nhân, các khoản nợ lâu ngày để tập trung vốn cho các hoạt động của Công ty.

Ưu tiên việc quyết toán thuế và nghĩa vụ nộp thuế cho nhà nước nhằm tránh những rủi ro về pháp lý.

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	% tăng (giảm)
Tổng giá trị tài sản	34.961.237.929	42.198.108.054	+17,15%
Doanh thu thuần	19.583.627.524	20.965.343.030	+6,59%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	1.241.918.444	2.707.425.445	+54,13%
Lợi nhuận khác	333.326.263	(947.967.365)	-135,16%
Lợi nhuận trước thuế	1.575.244.707	1.759.458.080	+10,47%
Lợi nhuận sau thuế	1.067.103.566	1.266.563.273	+15,75%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			

b) Các chỉ tiêu khác:



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

Các chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSNH/Nợ ngắn hạn)	3,16	2,28
+ Hệ số thanh toán nhanh (TSNH-Hàng tồn kho/Nợ ngắn hạn)	1,32	1,22
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,28	0,38
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	0,38	0,63
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
+ Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho BQ)	0,76	0,77
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,56	0,50
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,054	0,06
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,042	0,05
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,030	0,03
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,063	0,13

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần : 2.000.000cp
- Loại cổ phần đang lưu hành : Cổ phần phổ thông
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 2.000.000cp
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo qui định của pháp luật: Không

b) Cơ cấu cổ đông:

Danh mục	Cổ đông		
	Số lượng cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)
Tổng số vốn thực góp	2.000.000	20.000.000.000	100,00%
Cổ đông sở hữu trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	1.408.000	14.080.000.000	70,40%
Cổ đông sở hữu từ 1% đến 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	142.000	1.420.000.000	7,10%



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

Cổ đông nắm giữ dưới 1% cổ phiếu có quyền biểu quyết	450.000	4.500.000.000	22,50%
--	---------	---------------	--------

- c) **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu** : Không thay đổi trong năm 2015
d) **Giao dịch cổ phiếu quỹ**: Không có giao dịch trong năm 2015.
e) **Các chứng khoán khác**: Trong năm 2015 không phát hành.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban giám đốc

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2015

1.1 Kết quả thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2015

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, trong năm 2015 Ban lãnh đạo Công ty đã luôn bám sát mục tiêu đã đề ra tập trung nhân lực và tài lực để hoàn thành các mục tiêu, đạt và vượt chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm. Cụ thể:

- Tại các thị trường truyền thống như: Bình Thuận, Đồng Nai, Bình Dương, Lâm Đồng...và các thành viên trong tổ hợp IDICO, Tư vấn IDICO-INCON tiếp tục nhận được sự tín nhiệm và giao thầu thực hiện nhiều gói thầu mới có giá trị cao từ Chủ đầu tư, góp phần giữ vững thương hiệu và thị phần tại các thị trường này.

- Năm 2015 cũng là năm, thành công thực hiện chiến lược mở rộng thị trường mới tại các tỉnh miền Tây Nam Bộ. Công ty đã ghi dấu ấn được ở một số địa bàn như: Bến Tre, Long An, Tiền Giang, Vĩnh Long với tổng giá trị hợp đồng gần 2 tỷ đồng, hoàn thành mục tiêu 10% trên tổng sản lượng của toàn Công ty.

- Mục tiêu tăng năng lực đấu thầu, cạnh tranh chuyên nghiệp, cải thiện tỷ lệ trúng thầu cũng đạt hiệu quả với tỷ lệ trúng thầu là 50%.

- Công tác tuyển dụng, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm cũng được thực hiện xuyên suốt trong năm đảm bảo hoạt động sản xuất của Đơn vị ổn định và bền vững.

- Thực hiện thắng lợi kế hoạch chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và tài chính năm 2015 với kết quả thực hiện cao hơn từ 2 - 9% so với thực hiện năm 2014.

- Hoàn thành đầu tư xây dựng Trụ sở văn phòng Công ty tại số G14 Đường D2, Phường 25, Quận Bình Thạnh trong năm 2015. Dự án hiện đang ở giai đoạn kiểm toán quyết toán vốn đầu tư công trình và dự kiến khánh thành vào cuối tháng 3/2016.

1.2 Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2015:

* **Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2015 so với năm 2014.**



Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	TH năm 2014	TH năm 2015	Tỷ lệ TH 2015/ 2014
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	22.088	24.100	109,11%
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	19.584	20.965	107,05%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	Người	76	75	98,68%
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người /tháng)	Tr.đ	11,802	12,595	106,72%
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	10.763	12.253	113,84%
6	Nộp ngân sách NN	Tr.đ	2.693	2.531	93,98%
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	1.575	1.759	111,68%

*** Tình hình sản xuất kinh doanh so với kế hoạch năm 2015:**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Kế hoạch 2015	TH năm 2015	Tỷ lệ TH/KH năm 2015
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	23.200	24.100	103,88%
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	20.500	20.965	102,27%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	Người	76	75	98,68%
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người /tháng)	Tr.đ	12,392	12.595	101,64%
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	11.598	12.253	105,64%
6	Nộp ngân sách NN	Tr.đ	2.829	2.531	89,47%
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	1.640	1.759	107,26%
8	Cổ tức	%	2,5	3,5	

1.3 Kết quả các mặt hoạt động của Đơn vị:

- Về cơ cấu tổ chức bộ máy sản xuất kinh doanh:

Cơ cấu bộ máy hoạt động của Công ty được tổ chức gọn nhẹ, năng động. Sự kết hợp giữa các phòng ban chuyên môn và các đơn vị sản xuất trong quá trình vận hành rất linh hoạt, nhuần nhuyễn, phù hợp và đáp ứng tốt cơ chế hoạt động của một đơn vị tư vấn xây dựng đặc thù. Bộ máy Công ty hiện nay gồm:

- + Hội đồng quản trị: 05 thành viên.
- + Đại diện phần vốn (60,4%) của Tcty IDICO tại Công ty: 04 người.
- + Ban Kiểm soát: 03 người.
- + Ban lãnh đạo: 04 người.
- + 03 phòng chức năng: VPTH, P.KHĐT, P.TCKT)19 người.



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

+ 06 đơn vị sản xuất gồm: P.QLCL, P.QHKT, P.TKKTCT, P.TKCTHT, P.Thí nghiệm, Phòng Khảo sát xây dựng.

* Trong năm, bổ nhiệm 02 Trưởng phòng (Phòng TK Kiến trúc công trình, Phòng Thí nghiệm LAS-XD 308) và 02 Phó phòng (Phòng TK Kiến trúc công trình, Phòng Khảo sát xây dựng).

- Về tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh:

Lao động giữa các phòng ban, đơn vị sản xuất được phân công hợp lý, phát huy hết thế mạnh của từng đơn vị, từng cá nhân nhằm đạt năng suất lao động tối đa đồng thời giảm chi phí sản xuất xuống mức thấp nhất, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; Thực hiện chế độ đào tạo nội bộ định kỳ và đào tạo ứng dụng các công nghệ mới, áp dụng quy định pháp luật hiện hành trong sản xuất kinh doanh nhằm tăng cường năng lực lao động kỹ thuật; Tổ chức phối hợp đồng bộ chuyên nghiệp công tác nghiệm thu thanh quyết toán hợp đồng giữa các phòng ban chuyên môn và đơn vị sản xuất.

- Về lao động - tiền lương:

Chi trả tiền lương cho CB-CNV đúng ngày, thực hiện đầy đủ các chế độ về HƯLĐ, BHXH, BHYT, ATLĐ & VSLĐ và giải quyết các chế độ khác theo quy định của Nhà nước cho người lao động.

Chi phí đào tạo cán bộ là: 11.000.000 đồng cho 16 lượt người tham dự.

Số tiền giải quyết trợ cấp thôi việc là: 27.443.000 đồng.

Trong năm 2015, không có trường hợp khiếu kiện, khiếu nại nào.

- Về đầu tư dài hạn:

Được sự chấp thuận chủ trương của Tổng công ty IDICO, Hội đồng quản trị Công ty đã phê chuẩn quyết định chuyển nhượng phần vốn góp của Công ty tại IDICO-VINACONTROL cho Công ty IDICO-CONAC và kế hoạch chuyển nhượng đã thành công trong tháng 2/2016.

- Về công tác tiếp thị - hợp đồng:

Năm 2015, Công ty đã thành công trong việc quảng bá hình ảnh, mở rộng thị trường tư vấn tại một số địa bàn mới như Bến Tre, Tiền Giang, Long An, Vĩnh Long... Một số kết quả đạt được trong năm là động lực để Đơn vị tiếp tục triển khai chiến lược mở rộng thị trường miền Tây Nam Bộ năm 2016 và giai đoạn tiếp theo.

Trong năm, Công ty đã tiếp thị thành công và ký mới được 38 hợp đồng trị giá 21 tỷ đồng, trong đó tỷ lệ trúng thầu chiếm 50%.

- Về công tác thu hồi vốn:

Công ty đã thực hiện tốt với kết quả doanh thu thực hiện năm 2015 đạt và vượt kế hoạch năm, luôn đảm bảo đủ nguồn thu - chi của Công ty cũng như



thanh khoản các hợp đồng thi công dự án Trụ sở Công ty tại G14, Đường D2, Quận Bình Thạnh.

1.3 Các vấn đề tồn tại:

- Chưa thực hiện được một số công tác sau:
 - + Thành lập Phòng phát triển thị trường;
 - + Xây dựng và ban hành Quy chế tuyển dụng - đào tạo;
 - + Xây dựng và ban hành Hệ thống thang bảng lương theo quy định mới của pháp luật.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

ĐVT: Trđ

TT	Nội dung	Năm 2014	Năm 2015	Chênh lệch		Số tỷ trọng	
				Mức	%	2014	2015
A	Tài sản ngắn hạn	30.908	37.251	6.343	82,32	88,42	88,28
I	Tiền	4.867	4.763	-104	-2,14	13,9	11,29
II	Các khoản phải thu ngắn hạn	8.086	15.229	+7.143	88,34	22,88	36,09
III	Hàng tồn kho	17.955	17.259	-696	-3,88	51,36	40,90
B	Tài sản dài hạn	4.052	4.947	895	22,32	11,58	11,72
I	Tài sản cố định	3.075	2.866	- 209	-6,8	8,8	6,79
II	Bất động sản đầu tư	410		- 410	-100	1,17	
III	Tài sản dở dang dài hạn		1.530	1530	153		3,63
IV	Các khoản đầu tư dài hạn	500	500			1,43	1,18
V	Tài sản dài hạn khác	67	51	-16	-23,88	0,18	0,12
	TỔNG TÀI SẢN	34.961	42.198	7.237		100	100
A	Nợ phải trả	9.787	16.398	6.611	141,78	27,99	38,86
I	Nợ ngắn hạn	9.787	16.323	6.536	66,78	27,99	38,68
II	Nợ dài hạn		75	75	75		0,18
B	Vốn chủ sở hữu	25.174	25.800	626	2,49	72,01	61,14
I	Vốn chủ sở hữu	25.174	25.800	626	2,49	72,01	61,14
II	Nguồn kinh phí và quỹ khác						
	TỔNG NGUỒN VỐN	34.961	42.198	7.237		100	100

b). Tình hình nợ phải trả

- Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

TT	Khoản mục công nợ	Số tiền	Ghi chú
II	NỢ PHẢI TRẢ	16.397.911.595	
<i>a</i>	<i>Vay ngắn hạn</i>	872.000.000	
<i>b</i>	<i>Vay trung, dài hạn</i>		
<i>c</i>	<i>Nợ dài hạn</i>	74.448.500	
<i>d</i>	<i>Phải trả cho người bán</i>	1.340.941.982	
1	Xí nghiệp kỹ thuật địa chính Bình Nguyên	2 344 693	
2	Cty CP phát triển đường cao tốc Biên Hòa	45 638 181	
3	Cty TNHH Hợp Toàn	18 629 091	
4	Liên hiệp KS địa chất CT nền móng & MT	240 000 000	
5	XNKS tổng hợp Miền Nam-Tư vấn XD điện 2	327 272 727	
6	Liên hiệp Địa kỹ thuật nền móng công trình	24 615 000	
7	Cty TNHH xây dựng Bảo Nguyên Phát	110 716 500	
8	Tổng Cty Đầu tư phát triển đô thị và KCN VN	328 278 715	
9	VPP Sách Báo Thu Hà	50 136 000	
10	Vũ Nguyễn Tuyết Hương	52 796 000	
11	Xí nghiệp khảo sát tổng hợp Miền Nam	71 250 000	
12	Cty TNHH xây lắp và TM YK	69 265 075	
<i>e</i>	<i>Người mua trả tiền trước</i>	8.793.971.596	
1	Công ty CP đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	457 238 125	
2	BQL DA Nhà máy thủy điện Đak Mi 4	341 400 000	
3	BQL DA ĐTXDCB huyện Hồng Dân	329 500 000	
4	Trung tâm thoát nước Đồng Nai	69 823 000	
5	Ban QL DA cải tạo kênh Ba Bò	48 634 000	
6	BQL đầu tư xây dựng công trình Quận 5	50 000 000	
7	Cty CP phát triển đường cao tốc Biên Hòa	645 702 800	
8	Trường cao đẳng nghề số 8	900 000 000	
9	Công ty CP đầu tư xây dựng dầu khí IDICO	52 420 693	
10	Cty CP đầu tư Đồng Thuận	215 508 278	
11	Cty TNHH MTV xây dựng IDICO	338 929 000	
12	Cty TNHH MTV SX XD TM Hoàng Kha	52 494 520	
13	Cty CP đầu tư và xây dựng HUD 4	5 000 000	
14	Cty TNHH MTV DL Thác Đá Hàn Phú Lộc An	45 000 000	
15	Liên doanh TOSIBA.HITATCHI.ITOCHU	17 000 000	
16	Cty TNHH Đầu tư XD TM DV Ngọc Ấn	20 000 000	
17	Cty CP ĐT PT đô thị và KCN Quế Võ IDICO	237 360 000	
18	CN Biên Hòa-Cty CP CTGT Sông Đà	44 755 374	
19	Tổng Cty Đầu tư phát triển đô thị và KCN VN	3 738 611 498	
20	Cty TNHH Đầu tư QL1 Tiền Giang	303 435 317	
21	Phòng kinh tế và hạ tầng huyện Tân Phước	155 000 000	



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

22	Cty CP Đầu tư Việt Thuận Phát	30 000 000	
23	Cty TNHH MTV phát triển đô thị & KCN IDICO	158 904 000	
24	Phòng kinh tế và hạ tầng huyện Vĩnh Cửu	491 540 000	
25	UBND xã Gia Tân 3	45 714 991	
<i>f</i>	<i>Thuế phải nộp</i>	<i>1.249.244.590</i>	
1	Thuế GTGT hàng bán nội địa	975.931.646	
2	Thuế thu nhập doanh nghiệp	184.055.449	
3	Thuế TNCN	36.106.224	
4	Các loại thuế khác	53.151.271	
<i>g</i>	<i>Phải trả công nhân viên</i>	<i>2.929.573.194</i>	
<i>h</i>	<i>Bảo hiểm xã hội</i>	<i>12.300.076</i>	
<i>j</i>	<i>Bảo hiểm y tế</i>	<i>5.476.680</i>	
<i>k</i>	<i>Bảo hiểm thất nghiệp</i>	<i>7.208.642</i>	
<i>l</i>	<i>Kinh phí công đoàn</i>	<i>6.137.000</i>	
<i>m</i>	<i>Doanh thu chưa thực hiện</i>	<i>484.246.592</i>	
<i>n</i>	<i>Phải trả ngắn hạn khác</i>	<i>187.396.158</i>	
<i>o</i>	<i>Phải trả phải nộp khác</i>	<i>156.273.760</i>	
	Cổ tức phải chi trả cho cổ đông	156.273.760	
<i>p</i>	<i>Quỹ khen thưởng, Phúc lợi</i>	<i>466.088.983</i>	

- Nợ phải trả xấu : Trong năm 2015 Công ty thực hiện tốt việc thu vốn do đó đến cuối năm không có tình trạng nợ xấu phát sinh.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- * Cải tiến về cơ cấu tổ chức: Không có.
- * Cải tiến về chính sách: Không có.
- * Cải tiến về quản lý:

Công ty đã vận hành có hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008 nhằm mục đích giúp đơn vị hoạt động hiệu quả, chặt chẽ, kiểm soát được công tác quản lý kinh doanh theo đúng quy định, ngăn chặn kịp thời sai phạm, thiếu sót.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

* Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016

Việc xây dựng kế hoạch năm 2016 lấy chỉ tiêu lợi nhuận làm trọng tâm, được tính toán dựa trên tỷ suất lợi nhuận/doanh thu thực hiện năm 2015 nhằm giữ vững sự tăng trưởng ổn định của Đơn vị trong các năm qua và giai đoạn sắp tới; Tạo sự chủ động cho Đơn vị trong việc kiểm giữ chi phí giá thành sản phẩm, nhằm đảm bảo kiểm soát tăng chỉ tiêu lợi nhuận thực hiện. Doanh thu kế hoạch được xác định trên cơ sở khối lượng thực hiện dở dang tính đến hết ngày 31/12/2015 theo các hợp đồng



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

đã ký nhưng chưa được nghiệm thu hoặc chưa đến kỳ nghiệm thu thanh toán theo thỏa thuận của hợp đồng, nhằm đảm bảo tính chính xác, khả thi và phù hợp với tình hình hoạt động thực tế của Đơn vị.

** Các chỉ tiêu chủ yếu:*

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	TH năm 2015	Kế hoạch 2016	KH 2016/T H 2015
I	Giá trị sản lượng Tư vấn	Trđ	24.100	24.700	102,48%
II	Doanh thu Tư vấn	Trđ	20.965	21.500	102,55%
III	Lao động thực tế sử dụng BQ	Người	75	76	101,33%
IV	Thu nhập BQ tính theo lao động BQ (Người/ tháng)	Trđ	12,595	13,225	105%
V	Tổng quỹ lương	Trđ	12.253	12.598	102,81%
VI	Nộp ngân sách	Trđ	2.531	2.580	101,93%
VII	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	1.759	1.809	102,84%
VIII	Cổ tức	%	3,5	5	

*** Mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2016**

Năm 2016 được dự kiến là năm kinh tế sôi động đặc biệt đối với ngành xây dựng với sự trở lại rầm rộ của các nhà đầu tư trong và ngoài nước song song với các chính sách thu hút và thúc đẩy tăng trưởng kinh tế xã hội của Nhà nước. Trên đà tăng trưởng ổn định của Đơn vị trong những năm qua và những thành công đạt được trong chiến lược phát triển thị phần, mở rộng thị trường năm 2015, Ban lãnh đạo Công ty đã nắm bắt xu thế phát triển kinh tế xã hội nói chung và lĩnh vực tư vấn xây dựng nói riêng, nhanh chóng đề ra các mục tiêu chính năm 2016 làm tiền đề cho việc xây dựng các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và hoạch định các biện pháp thực hiện. Cụ thể:

- Tiếp tục phát triển mạnh thương hiệu IDICO-INCON và mở rộng thị phần tại thị trường truyền thống gồm: các tỉnh Bình Thuận, Đồng Nai, Bình Dương, Lâm Đồng, các thành viên trong tổ hợp IDICO và tại thị trường mới gồm: Bà Rịa-Vũng Tàu, Tây Ninh và các tỉnh miền Tây Nam Bộ, phấn đấu đạt giá trị sản lượng 20% trên tổng sản lượng của toàn Công ty.

- Xây dựng được thương hiệu tư vấn IDICO-INCON có tầm ảnh hưởng nhất định tại khu vực thành phố Hồ Chí Minh có khả năng cạnh tranh và trúng thầu 01 dự án cấp tỉnh tại Thành phố.



- Thu hút tuyển dụng kết hợp đào tạo được: 03 thạc sĩ có kinh nghiệm giữ vị trí chủ nhiệm dự án, chủ trì bộ môn; 05 kỹ sư điện, 05 kỹ sư cấp thoát nước trên 5 năm kinh nghiệm. Đồng thời phát triển ổn định nguồn nhân lực từ 72-76 người có chuyên môn, tay nghề cao, giàu kinh nghiệm.

- Hoàn thành vượt kế hoạch các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2016 từ 3-5% so với thực hiện năm 2015.

*** Một số biện pháp thực hiện kế hoạch năm 2016**

Căn cứ mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2016, Ban lãnh đạo xác định cần thực hiện các việc sau:

* Công tác tổ chức hoạt động sản xuất của Công ty:

- Nhanh chóng thành lập Phòng phát triển thị trường phù hợp điều kiện địa lý, điều kiện kinh tế - xã hội và tình hình thực tế của Công ty; Xây dựng chiến lược quảng bá thương hiệu IDICO-INCON

- Hoàn thiện hệ thống văn bản quản lý nội bộ bao gồm:

+ Hệ thống thang bảng lương và Quy chế trả lương mới có chính sách trả lương phù hợp với tài lực của Đơn vị phù hợp với mức lương bình quân của khu vực nhằm thu hút lượng nhân lực chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm và có tính cạnh tranh cao trong việc duy trì và ổn định nguồn nhân lực.

+ Quy chế tuyển dụng - đào tạo có các chính sách ưu đãi đối với người có kinh nghiệm lâu năm, có chứng chỉ hành nghề thuộc các lĩnh vực hoạt động của Công ty. Đồng thời quy định rõ các điều khoản cam kết về đào tạo, thời hạn làm việc và bồi thường chi phí đào tạo do vi phạm hợp đồng.

- Phối hợp đồng bộ giữa các phòng ban chức năng và đơn vị sản xuất để hoàn thành tốt công tác nghiệm thu thanh toán.

* Về công tác đầu tư:

Đầu tư mới trang thiết bị và phương tiện phục vụ sản xuất.

5. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến của kiểm toán:

(Đính kèm giải trình)

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2015 đều đạt và vượt kế hoạch từ 2% đến 8%. Công tác nghiệm thu thanh quyết toán và thực hiện các thủ tục giải ngân vốn NSNN được các bộ phận chức năng thực hiện rất quyết liệt và tập trung vào thời điểm cuối năm, do các nguyên nhân khách quan dẫn đến công tác thu hồi vốn năm 2015 còn dở dang, một phần do công tác nghiệm thu tập trung vào tháng cuối nên nợ phải thu đến cuối kỳ còn lớn.



Công ty tổ chức tốt công tác kiểm điểm thực hiện kế hoạch SXKD định kỳ hàng tháng, hàng quý, kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện hợp đồng kinh tế, tìm biện pháp giải quyết dứt điểm một số lớn các hợp đồng tồn tại nhiều năm.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2015 đã có sự đột phá, điều này đã thể hiện rõ sự nỗ lực cố gắng của đội ngũ cán bộ lãnh đạo Công ty và phản ánh khá trung thực năng lực tư vấn của IDICO-INCON, năng lực cạnh tranh nắm bắt chắc các cơ hội về nguồn việc.

Các chỉ tiêu tài chính cho thấy tài sản của Công ty tăng về tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn. Nguồn vốn chủ sở hữu năm 2015 tăng so với năm 2014 và chiếm tỷ trọng lớn trong tổng nguồn vốn phản ánh sự phát triển về tài chính của Công ty trong năm 2015. Tỷ trọng hàng tồn kho, tỷ lệ nợ/ tổng tài sản và vốn chủ sở hữu tăng so với năm 2014. Tỷ trọng giữa lợi nhuận sau thuế /vốn chủ sở hữu tăng so với năm 2014 cũng chứng tỏ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả hơn so với năm 2014, kiểm soát tốt chi phí giá thành sản phẩm.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Ban Giám đốc và cán bộ quản lý

2.1 Về tổ chức bộ máy quản lý - điều hành:

Thời điểm 31/12/2015, cơ cấu tổ chức quản lý tại Công ty là:

+ HĐQT: gồm 05 người, trong đó có 03 người kiêm nhiệm (02 từ Tổng công ty IDICO, 01 từ Công ty IDICO-URBIZ);

+ Đại diện phần vốn (60,4%) của Tcty IDICO tại Công ty gồm 04 người, trong đó 2 người từ Tổng công ty IDICO, 02 người làm việc tại IDICO-INCON;

+ Ban Kiểm soát: 03 người, tất cả làm việc kiêm nhiệm (trong đó có 01 người từ Tổng công ty IDICO, 01 người thuộc Công ty IDICO-URBIZ và 01 người thuộc IDICO-INCON);

+ Ban điều hành: 04 người, gồm 01 Giám đốc, 02 Phó giám đốc, Kế toán trưởng (trong đó Giám đốc và Kế toán trưởng là Ủy viên HĐQT);

+ Bộ máy tham mưu giúp việc: có 03 phòng chức năng gồm: Phòng Kế hoạch - Đầu tư, Phòng Tài chính- Kế toán và Văn phòng tổng hợp. Nhân sự gián tiếp của cơ quan Công ty làm việc tại Tp.HCM có: 18 người.

** Biến động về nhân sự của bộ máy quản lý, điều hành:*

Trong năm, bổ nhiệm 02 Trưởng phòng (Phòng TK Kiến trúc công trình, Phòng Thí nghiệm LAS-XD 308) và 02 Phó phòng (Phòng TK Kiến trúc công trình, Phòng Khảo sát xây dựng).

2.2 Về thực hiện nguyên tắc quản lý và chỉ đạo điều hành:



Lãnh đạo Công ty đã tuân thủ đúng các quy định về quy trình, thủ tục phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Ban Kiểm soát và Giám đốc điều hành tại Điều 27, Điều 32 - Điều lệ Công ty, Điều 37, Điều 38, Điều 39 - Quy chế quản trị Công ty; Tuân thủ và phối hợp giữa Lãnh đạo Công ty với Chi bộ và các tổ chức đoàn thể.

HĐQT đã làm việc theo đúng nguyên tắc tập trung dân chủ, theo nội dung phân công nhiệm vụ cụ thể thường xuyên chỉ đạo và kiểm tra, giám sát đối với công tác quản lý điều hành của Giám đốc và cán bộ quản lý.

2.3 Về điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh:

Lao động giữa các phòng ban, đơn vị sản xuất được phân công hợp lý, phát huy hết thế mạnh của từng đơn vị, từng cá nhân nhằm đạt năng suất lao động tối đa đồng thời giảm chi phí sản xuất xuống mức thấp nhất, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; Thực hiện chế độ đào tạo nội bộ định kỳ và đào tạo ứng dụng các công nghệ mới, áp dụng quy định pháp luật hiện hành trong sản xuất kinh doanh nhằm tăng cường năng lực lao động kỹ thuật; Tổ chức phối hợp đồng bộ chuyên nghiệp công tác nghiệm thu thanh quyết toán hợp đồng giữa các phòng ban chuyên môn và đơn vị sản xuất.

Cơ cấu tổ chức quản lý phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh, các cán bộ quản lý có trình độ chuyên môn hoàn thành nhiệm vụ được giao, tuân thủ các quy chế, quy định của Công ty, tham mưu Ban lãnh đạo các vấn đề liên quan đến lĩnh vực mình phụ trách có hiệu quả.

Giám đốc và cán bộ quản lý Công ty đã sử dụng linh hoạt và hiệu quả các nguồn lực sẵn có của Đơn vị trong hoạt động sản xuất kinh doanh, và đạt được một số kết quả khả quan đặc biệt trong lĩnh vực tiếp thị - hợp đồng; Ban điều hành cũng đã xây dựng và ban hành Quy định giao khoán chi phí nhân công thực hiện hợp đồng và Định mức kinh tế và quy định chi tiêu đảm bảo cân đối giữa chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí lương và các chi phí khác của đơn vị sản xuất, quỹ lương của các đơn vị, đảm bảo nguồn thu nhập cho người lao động, từ đó tạo động lực để CBCNV hăng say sản xuất, gắn bó lâu dài với đơn vị.

Công tác đào tạo cán bộ được chú trọng, đặc biệt là đào tạo nội bộ được tổ chức định kỳ hàng quý giúp CBCNV tự trau dồi và hoàn thiện trình độ chuyên môn của mình, cống hiến cho Công ty.

Công tác nghiệm thu thanh quyết toán đã được thực hiện tích cực, đạt kết quả tốt. Một số hợp đồng tồn tại nhiều năm đã được xử lý dứt điểm.

2.4 Các vấn đề tồn tại:

- Hoạt động của Hội đồng quản trị còn hạn chế do một số thành viên trong HĐQT còn thực hiện công tác chuyên môn tại đơn vị khác hoặc hoạt động



kiệm nhiệm, chưa thực hiện hết khả năng trong việc phối hợp chỉ đạo và thực hiện nhiệm vụ được phân công.

- Nguồn nhân lực chưa ổn định, đặc biệt là nhân lực chủ chốt, trình độ chuyên môn cao, gây lãng phí chi phí đào tạo nội bộ trong nhiều năm liền. Năng lực của cán bộ quản lý chưa đồng đều còn bộc lộ nhiều khiếm khuyết trong quá trình điều hành đặc biệt là trong công tác đối ngoại.

- Công tác điều chỉnh và hoàn thiện hệ thống các định chế kinh tế - kỹ thuật của Công ty chưa được cập nhật kịp thời, nhiều điều khoản không còn phù hợp với tình hình thực tế, không đạt được hiệu ứng mong muốn như: Quy chế tuyển dụng - đào tạo; Quy chế lương theo quy định mới; Quy chế tiếp thị - hoa hồng môi giới; Quy chế thưởng - phạt, bồi thường do lỗi của người lao động...

- Dư nợ hàng tồn kho tiềm ẩn rủi ro đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

3. Các định hướng, kế hoạch của Hội đồng quản trị trong năm 2016:

- Tiếp tục phát triển mạnh thương hiệu IDICO-INCON và mở rộng thị phần tại thị trường truyền thống gồm: các tỉnh Bình Thuận, Đồng Nai, Bình Dương, Lâm Đồng, các thành viên trong tổ hợp IDICO và tại thị trường mới gồm: Bà Rịa-Vũng Tàu, Tây Ninh và các tỉnh miền Tây Nam Bộ.

- Xây dựng được thương hiệu tư vấn IDICO-INCON có tầm ảnh hưởng nhất định tại khu vực thành phố Hồ Chí Minh có khả năng cạnh tranh và trúng thầu 01 dự án cấp tỉnh tại Thành phố.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị

TT	Chức danh	Họ và tên	Tỷ lệ SHCP có biểu quyết	TV độc lập	TV không điều hành	Chức danh tại Cty mẹ và Cty khác
1	Chủ tịch	Hồ Minh Toàn	2,185%		X	Trưởng ban QL Dự án khu căn hộ cao tầng Tân phú IDICO - Cty mẹ
2	Ủy viên	Phan Công Nhân	0,7%		X	Phó GD Cty URBIZ-IDICO
3	Ủy viên	Phùng Thị Thơm	1,25%			
4	Ủy viên	Nguyễn Ngọc Khánh	0,2%			
5	Ủy viên	Mai Quốc Chinh	0,825%		X	Trưởng phòng Kỹ thuật chất lượng - Cty mẹ



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị :

- Các cuộc họp của HĐQT trong năm 2015. Hội đồng quản trị có tổ chức 02 cuộc họp vào ngày 01/04/2015; ngày 27/10/2015 và tổ chức lấy ý kiến 11 lần về các hoạt động của Công ty

- Các nội dung Nghị quyết của các cuộc họp :

T T	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	01/NQ- HĐQT	01/04/2015	<p>Điều 1: Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 với các chỉ tiêu chính như sau:</p> <ul style="list-style-type: none">- Giá trị sản lượng: 22,088 tỷ đồng, đạt 96,03% KH năm.- Doanh thu: 19,584 tỷ đồng, đạt 82,24% KH năm.- Lao động sử dụng BQ: 76 người- Thu nhập bình quân: 11,802 triệu đồng/người/tháng- Tổng quỹ lương: 10,763 tỷ đồng- Nộp ngân sách NN: 2,693 tỷ đồng- Lợi nhuận trước thuế: 1,575 tỷ đồng, đạt 95,28% KH năm- Lợi nhuận sau thuế: 1,067 tỷ đồng- Cổ tức: Không chia vì lý do xin bổ sung vào Quỹ đầu tư phát triển để đảm bảo đủ nguồn vốn đầu tư xây dựng trụ sở Công ty tại số nhà G14, đường D2, phường 25, quận Bình Thạnh, thành phố Hồ Chí Minh- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu là: 4,2%.- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu thuần là: 5,4%. <p>Điều 2: Thông qua mục tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 và các biện pháp thực hiện với các chỉ tiêu cụ thể sau:</p> <ul style="list-style-type: none">- Giá trị sản lượng: 23,2 tỷ đồng- Doanh thu: 20,5 tỷ đồng- Lao động sử dụng định biên: 78 người- Thu nhập bình quân: 12,392 triệu đồng/người/tháng- Tổng quỹ lương: 11,598 tỷ đồng- Nộp ngân sách NN: 2,829 tỷ đồng



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

- Lợi nhuận trước thuế: 1,640 tỷ đồng
- Cổ tức: 2,5%

Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo triển khai các biện pháp thực hiện nhằm đạt kế hoạch nhiệm vụ SXKD năm 2015; Nghiên cứu kỹ phương án thành lập Phòng phát triển thị trường, xây dựng chức năng nhiệm vụ của Phòng phù hợp, đạt hiệu quả cao khi đi vào hoạt động.

Điều 3: Thông qua kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh Quý I/2015 và kế hoạch Quý II/2015 với các nội dung như sau:

T	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	KH 2015	TH Quý I/2015	KH Quý II/2015
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	23.200	3.360	6.300
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	20.500	3.108	4.697
3	Lao động thực tế sử dụng BQ	Người	78	71	75
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người/tháng)	Tr.đ	12,392	13,352	11,267
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	11.598	2.844	2.400
6	Nộp nhân sách NN	Tr.đ	2.829	763	310
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	1.640	217	400

- Đề nghị các thành viên Hội đồng quản trị tăng cường thực hiện sát sao các nhiệm vụ theo Phân công nhiệm vụ của Hội đồng quản trị.

- Yêu cầu Giám đốc đánh giá lại tình hình thực tế nguồn việc và đẩy mạnh công tác tiếp thị - đấu thầu, hoàn thành kế hoạch Quý II/2015.

- Yêu cầu các phòng ban chuyên môn phối hợp thực hiện rà soát và tổng hợp danh mục các hợp đồng tồn tại, tổng dư nợ và đề xuất hướng xử lý để báo cáo hội đồng thành viên Tổng công ty.

Điều 4: Thông qua kế hoạch tổ chức và văn kiện Đại



		<p>hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.</p> <p>Giám đốc Công ty làm Trưởng ban tổ chức chỉ đạo thực hiện nghiêm túc nội dung chương trình theo Kế hoạch tổ chức Đại hội.</p> <p>Điều 5: Thống nhất đề nghị Ngân hàng cấp hạn mức tín dụng năm 2015 là 4.000.000.000 đồng (<i>Bốn tỷ đồng</i>) và chủ trương vay vốn trung, dài hạn để thực hiện Dự án đầu tư xây dựng Trụ sở Công ty tại G14, đường D2 phường Văn Thánh Bắc, quận Bình Thạnh, Tp. Hồ Chí Minh.</p> <p>Ủy quyền Ông Nguyễn Ngọc Khánh - CMND số: 230646060 ngày cấp: 10/6/2013, Nơi cấp: Gia Lai, Chức vụ: Giám đốc, được toàn quyền đại diện Công ty thực hiện:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Quyết định nhu cầu vay vốn của Công ty tại Ngân hàng và việc thế chấp, cầm cố tài sản của Công ty cho Ngân hàng hoặc hình thức bảo đảm khác phù hợp với Điều lệ Công ty và được Ngân hàng chấp thuận; 2. Đàm phán, quyết định, ký kết, thực hiện các Hợp đồng tín dụng, Hợp đồng cấp bảo lãnh, Hợp đồng bảo đảm và Hợp đồng khác, Văn bản đề nghị, Giấy nhận nợ và tất cả các hồ sơ, tài liệu, văn bản có liên quan đến quan hệ tín dụng của Công ty tại Ngân hàng phù hợp với Điều lệ Công ty; Quyết định việc sử dụng vốn vay, các khoản bảo lãnh, mở L/C phát sinh từ các Hợp đồng, văn kiện nêu trên. <ul style="list-style-type: none"> - Tài sản đảm bảo: Quyền sử dụng đất và nhà ở tại số G14 đường D2, P.25, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM, Chủ sở hữu là Công ty CP Tư vấn đầu tư IDICO và các tài sản khác (nếu có). - Trong phạm vi ủy quyền, Ông Nguyễn Ngọc Khánh được dùng tên và con dấu của Công ty để thực hiện các công việc được ủy quyền. - Thời gian ủy quyền từ ngày 20/4/2015 đến ngày 20/5/2016. Trong thời gian hiệu lực ủy quyền, bất kỳ
--	--	--



			<p>sự thay đổi nào về các nội dung nêu trên đều phải được sự đồng ý của tất cả các thành viên trong Hội đồng quản trị Công ty và được thể hiện bằng văn bản gửi tới Ngân hàng.</p> <p>Điều 6: Thống nhất chủ trương xin ý kiến Tổng công ty về việc thoái vốn tại Công ty cổ phần Kiểm định chất lượng IDICO-VINACONTROL.</p>
2	02/NQ-HĐQT	27/10/2015	<p>Điều 1: Thống nhất các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2015 như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Giá trị sản lượng: 16,588 tỷ đồng, đạt 71,5% KH năm - Doanh thu: 11,812 tỷ đồng, đạt 58% KH năm - Lao động sử dụng BQ: 72 người, đạt 92,3% KH năm - Thu nhập BQ: 11,340 triệu đồng/người/tháng - Tổng quỹ lương: 7,465 tỷ đồng, đạt 64% KH năm - Nộp NSNN: 1,770 tỷ đồng, đạt 63% KH năm - LN trước thuế: 1,119 tỷ đồng, đạt 68% KH năm <p>Điều 2: Thông qua nhiệm vụ trọng tâm trong Quý IV nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015 như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tập trung thực hiện công tác thu hồi vốn: Nghiệm thu giá trị hoàn thành các hợp đồng ngoài vốn NSNN, bám sát kế hoạch vốn và giải ngân đối với các công trình sử dụng vốn NSNN và triệt để thu hồi công nợ. - Thực hiện nâng cao đào tạo nội bộ và đào tạo chuyên sâu các nghiệp vụ về đấu thầu, quản lý dự án nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, tăng tỷ lệ trúng thầu; Tích cực công tác tiếp thị hợp đồng đạt kế hoạch sản lượng năm 2015 đồng thời đảm bảo nguồn việc chuyển tiếp cho năm 2016. <p>Điều 3: Giao Giám đốc chỉ đạo phòng ban chuyên môn điều chỉnh lại các chỉ tiêu kế hoạch 2016 phù hợp và khả thi trình Hội đồng quản trị phê duyệt trong tháng 12/2015.</p> <p>Điều 4: Chấp thuận chủ trương đầu tư bổ sung 01 thang máy cho Nhà văn phòng IDICO-INCON.</p> <p>Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo thực hiện các trình tự thủ tục pháp lý về điều chỉnh dự toán, tổng mức đầu tư Dự án, lựa chọn nhà thầu cung cấp và lắp đặt thiết bị trình Hội đồng quản trị phê duyệt đồng thời đảm bảo</p>



			công tác thi công xây dựng và hoàn thiện công trình đúng tiến độ.
3	77B/PL YK- HĐQT	27/3/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý về việc phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật xây dựng nhà văn phòng IDICO-INCON tại đường D2, quận Bình Thạnh, TP.HCM.
4	98/PLY K- HĐQT	14/4/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý về việc phê duyệt chỉ định thầu công tác phá dỡ nhà cũ G14 đường D2, quận Bình Thạnh, TP.HCM.
5	110A/ PLYK- HĐQT	21/4/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý về việc phê duyệt kế hoạch đấu thầu dự án đầu tư xây dựng nhà văn phòng IDICO-INCON tại đường D2, quận Bình Thạnh, TP.HCM.
6	121A/ PLYK- HĐQT	27/4/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý về việc phê duyệt hồ sơ yêu cầu lựa chọn nhà thầu xây lắp dự án nhà văn phòng IDICO-INCON tại đường D2, quận Bình Thạnh, TP.HCM.
7	124/PL YK- HĐQT	05/5/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý về kế hoạch đơn giá tiền lương năm 2015
8	148/PL YK- HĐQT	27/5/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý về việc phê duyệt kết quả chào hàng cạnh tranh thi công xây lắp nhà văn phòng IDICO-INCON tại đường D2, quận Bình Thạnh, TP.HCM.
9	184A/ PLYK- HĐQT	30/6/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý về việc phê duyệt dự toán và chỉ định nhà thầu thiết kế, cung cấp thiết bị, lắp đặt hệ thống PCCC và hệ thống chống sét dự án nhà văn phòng IDICO-INCON tại đường D2, quận Bình Thạnh, TP.HCM.
10	232/PL YK- HĐQT	11/8/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý bổ nhiệm ông Hạp Tiến Sĩ kỹ sư kỹ thuật công trình xây dựng, giữ chức Trưởng phòng thí nghiệm chuyên ngành xây dựng LAS-XD 308
11	233/PL YK- HĐQT	11/8/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý bổ nhiệm ông Bùi Văn Đoàn kiến trúc sư ngành kiến trúc công trình, giữ chức Trưởng phòng thiết kế Kiến trúc công trình
12	315/PL	30/10/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

	YK- HĐQT		ý chủ trương đầu tư lắp đặt thang máy cho nhà văn phòng IDICO-INCON
13	327/PL YK- HĐQT	9/11/2015	Các thành viên Hội đồng quản trị đã thống nhất và đồng ý điều chỉnh tổng mức đầu tư và kế hoạch đấu thầu Dự án đầu tư xây dựng nhà văn phòng IDICO-INCON

d) Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Hồ Minh Toàn	CT HĐQT	2/2	100%	
2	Phan Công Nhân	UV HĐQT	1/2	50%	Bận việc chuyên môn
3	Mai Quốc Chinh	UV HĐQT	1/2	50%	Bận việc chuyên môn

e) Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị : Không có tiểu ban.

f) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:

* Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty: Không có.

* Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Không có

2. Ban Kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

TT	Chức danh	Họ và tên	Tỷ lệ SHCP có biểu quyết và các chứng khoán khác do Công ty phát hành
1	Trưởng ban	Vũ Thị Thùy Phương	0,05%
2	Ủy viên	Phan Thị Thanh Tâm	0
3	Ủy viên	Lương Thanh Phương	0

b) Hoạt động của Ban kiểm soát: (đánh giá hoạt động của ban kiểm soát, nêu cụ thể số lượng cuộc họp của Ban kiểm soát, nội dung và kết quả của các cuộc họp)

Trong năm 2015, Ban kiểm soát đã hoạt động theo đúng chức năng quy định bởi Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng công ty. Các thành viên Ban kiểm soát đã trao đổi thường xuyên tình hình công việc.



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

Những nội dung cơ bản hoạt động kiểm soát năm 2015:

Thực hiện chức năng giám sát đối với hoạt động của HĐQT, cụ thể:

- Hoạt động lãnh đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc trong việc thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;

- Việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty, trong quá trình lãnh đạo, giám sát Giám đốc về sử dụng, bảo toàn, phát triển vốn.

- Việc HĐQT lãnh đạo, giám sát Giám đốc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.

* Thực hiện chức năng giám sát đối với Giám đốc và bộ máy quản lý, cụ thể:

- Hoạt động điều hành, thực hiện Nghị quyết, quyết định của HĐQT.

- Việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty.

- Việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Việc xây dựng, ban hành, thực hiện và hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, các quy chế, quy trình quản lý của Công ty...

- Việc thực hiện quy chế phối hợp với HĐQT trong hoạt động điều hành.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích khác:

TT	Họ và tên	Chức danh	Lương	Thưởng	Thù lao	Tổng cộng
1	Hồ Minh Toàn	CT HĐQT		6.000.000	36.000.000	42.000.000
2	Nguyễn Ngọc Khánh	UV HĐQT	379.506.000	10.700.000	24.000.000	414.206.000
3	Phùng Thị Thơm	UV HĐQT	304.663.000	10.100.000	24.000.000	338.763.000
4	Phan Công Nhân	UV HĐQT		5.000.000	24.000.000	29.000.000
5	Mai Quốc Chinh	UV HĐQT		5.000.000	24.000.000	29.000.000
6	Đàm Văn Kiên	P. Giám đốc	333.305.000	10.400.000		343.705.000
7	Tạ Văn Lợi	P. Giám đốc	317.047.000	10.100.000		327.147.000
8	Trần Thị Ngọc	TBKS		2.000.000	8.000.000	10.000.000
9	Vũ Thị Thùy Phương	TBKS		2.000.000	16.000.000	18.000.000
10	Phan Thị Thanh Tâm	TVBKS		1.000.000	12.000.000	13.000.000
11	Lương Thanh Phương	TVBKS	162.749.000	9.300.000	12.000.000	184.049.000
12	Ng. Thị Phương Dung	Thư ký Cty		6.300.000	12.000.000	18.300.000
	Cộng		1.497.270.000	77.900.000	192.000.000	1.767.170.000

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có giao dịch

c) **Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** (thông tin về hợp đồng hoặc giao dịch đã được ký kết hoặc đã được thực hiện trong năm với công ty, các công ty con, các công ty mà công ty nắm quyền kiểm soát của thành viên hội đồng quản trị, Thành viên ban kiểm soát, Giám đốc (Tổng giám đốc), các cán bộ



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn

quản lý và những người liên quan tới các đối tượng trên) : Không có

d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: (nêu rõ những nội dung chưa thực hiện được theo quy định của Pháp luật về quản trị công ty. Nguyên nhân, giải pháp và kế hoạch khắc phục/ kế hoạch tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị công ty)

Công ty chưa xây dựng quy định về khen thưởng và kỷ luật đối với thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, thành viên Ban giám đốc và các cán bộ quản lý.

VI. Báo cáo tài chính : Các báo cáo tài chính đã được kiểm toán theo quy định của pháp luật về kế toán (*Đính kèm*).

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Hồ Minh Toàn



Trụ sở: 151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Quận 3, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 08.39304790 - Fax: 08.39305728

Website: idico-incon.com.vn