

Số: 551/BC - TCT

Hà Nội, ngày 25 tháng 5 năm 2017

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**Tên công ty đại chúng: TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG**  
**Năm báo cáo 2015**

**I. Thông tin chung**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: **TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 2600104283 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 02/6/2010, đăng ký thay đổi lần thứ 4 ngày 03/8/2016.
- Vốn điều lệ: 270.000.000.000 đồng (Trong đó vốn Nhà nước là 197.631.780.000 đồng, chiếm tỷ lệ 73,2% vốn điều lệ)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 270.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Số 70 An Dương - Yên Phụ - Tây Hồ - Hà Nội
- Số điện thoại: 04.37171603
- Số fax: 04.37171604
- Website: <http://www.songhongcorp.com.vn/>
- Mã cổ phiếu: SHG

**2. Quá trình hình thành và phát triển**

Tổng công ty cổ phần Sông Hồng được chuyển đổi từ doanh nghiệp nhà nước trực thuộc Bộ Xây dựng, tiền thân là Công ty Kiến trúc Việt Trì được Bộ Kiến trúc thành lập ngày 23/8/1958, trụ sở đóng tại Khu công nghiệp Việt Trì, Phú Thọ.

❖ Giai đoạn 1: Trước tháng 5 năm 2010.

Ngày 25/8/2006, Tổng công ty Xây dựng Sông Hồng được Bộ Xây dựng quyết định chuyển mô hình tổ chức hoạt động theo mô hình Công ty Mẹ - Công ty con và đổi tên thành Tổng công ty Sông Hồng.

Ngày 01/01/2007, Tổng công ty Sông Hồng chính thức chuyển trụ sở từ Thành phố Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ về địa chỉ 70 An Dương - Phường Yên Phụ - Quận Tây Hồ - Thành phố Hà Nội.

Ngày 09/11/2009, Tổng công ty đã tổ chức thành công đợt IPO chào bán chứng khoán ra công chúng.

❖ Giai đoạn 2: Từ tháng 5 năm 2010 đến nay.

Ngày 06/5/2010, Bộ Xây dựng ban hành Quyết định số 516/QĐ-BXD về việc chuyển Công ty mẹ - Tổng công ty Sông Hồng thành Tổng công ty cổ phần. Ngày 10/5/2010, Tổng công ty tổ chức Đại hội đồng cổ đông thành lập Tổng công ty cổ phần Sông Hồng và được Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp giấy Chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp ngày 02/6/2010, chính thức hoạt động theo mô hình Tổng

công ty cổ phần.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh:

- ❖ Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, cầu cống, thủy điện, buro điện, nền móng, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị và khu công nghiệp, gia công cơ khí, chế tạo, lắp đặt máy móc thiết bị, thiết bị điện, điện tử, kết cấu kim loại...
- ❖ Đầu tư và kinh doanh phát triển nhà và hạ tầng kỹ thuật khu đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế; Đầu tư và kinh doanh bất động sản và dịch vụ cho thuê văn phòng, nhà ở...
- ❖ Sản xuất và kinh doanh xuất nhập khẩu các chủng loại vật liệu xây dựng, vật tư, thiết bị, nhiên liệu và các sản phẩm tiêu dùng khác; Sản xuất, kinh doanh điện thương phẩm.
- ❖ Tư vấn đầu tư và xây dựng công trình;
- ❖ Đào tạo, dạy nghề, giáo dục định hướng; Tổ chức thực hiện việc đưa người lao động và chuyên gia Việt Nam đi làm việc có thời hạn ở nước ngoài.

- Địa bàn kinh doanh: Phạm vi hoạt động sản xuất kinh doanh trên tất cả các tỉnh, thành trong toàn quốc.

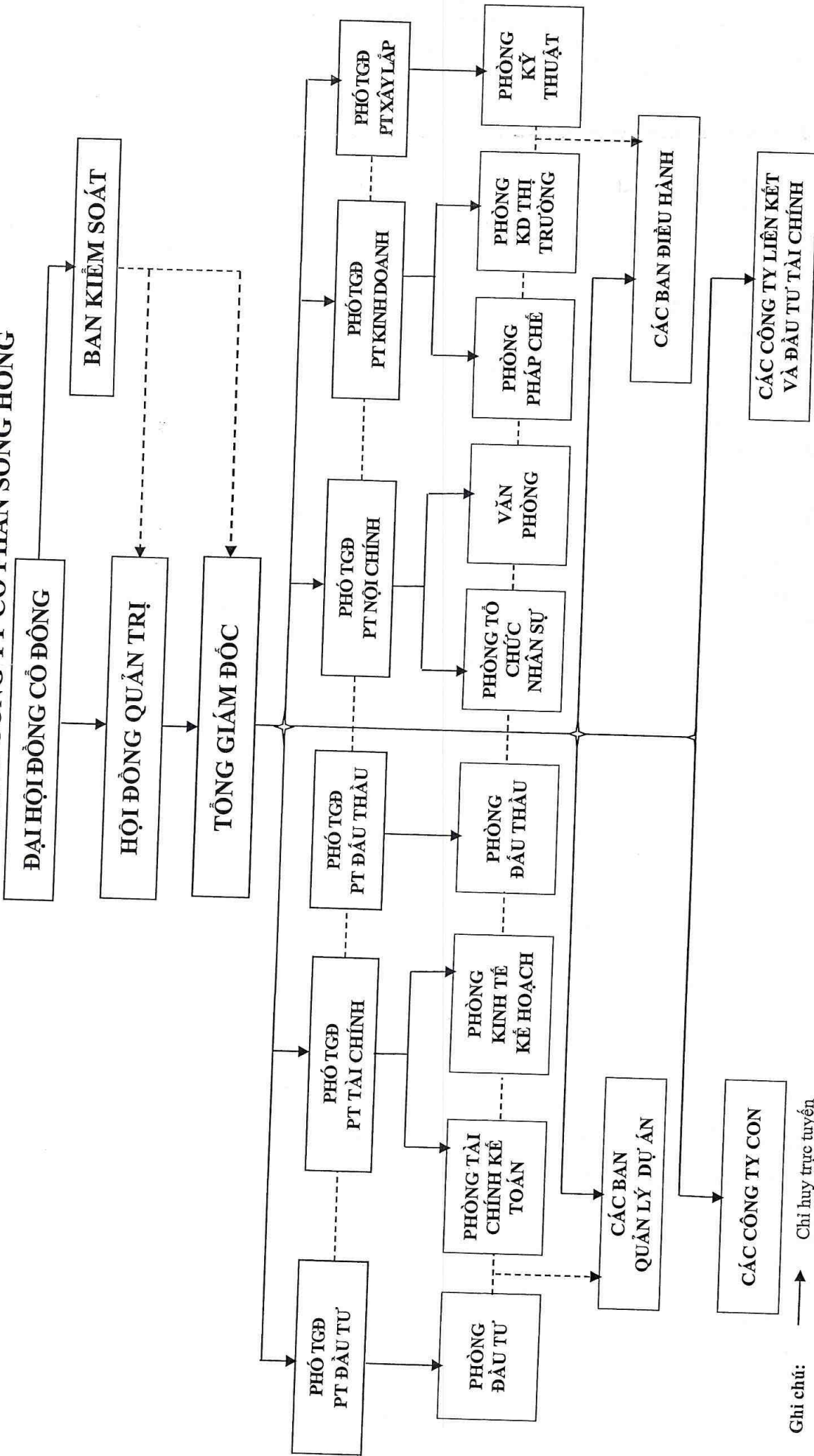
### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

Mô hình quản trị:

- Đại hội cổ đông: ĐHCĐ là cơ quan quyền lực cao nhất của Tổng công ty, bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết và người được cổ đông ủy quyền.
- Hội đồng quản trị: HĐQT Tổng công ty gồm 5 thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu và miễn nhiệm theo quy định, HĐQT là cơ quan quản lý cao nhất của Tổng công giữa 2 kỳ Đại hội. Nhiệm kỳ của HĐQT là 5 năm (kể từ 2015-2020), trong 5 thành viên HĐQT có 4 thành viên đại diện vốn Nhà nước và 1 thành viên độc lập.
- Ban kiểm soát: BKS gồm 3 thành viên do Đại hội cổ đông bầu và miễn nhiệm theo quy định, BKS có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Hiện tại, Ban kiểm soát Tổng công ty gồm 3 thành viên, nhiệm kỳ của Ban kiểm soát là 5 năm (kể từ 2015-2020).
- Ban Tổng giám đốc: Ban Tổng giám đốc gồm Tổng giám đốc và 06 Phó Tổng giám đốc do HĐQT bổ nhiệm, có nhiệm vụ tổ chức điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty theo những chiến lược mục tiêu và kế hoạch đã được Hội đồng quản trị và Đại hội cổ đông thông qua.
- Các phòng, ban chức năng, Ban Quản lý, Ban điều hành dự án: Số lượng phòng, ban tùy theo yêu cầu phát triển sản xuất kinh doanh của Tổng công ty qua từng thời kỳ.



# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CỦA TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG HỒNG



Ghi chú:  
 → Chỉ huy trực tuyến  
 - - - - - Quan hệ phối hợp

Các công ty con, công ty liên kết: (danh sách, địa chỉ, lĩnh vực sản xuất, kinh doanh chính, vốn điều lệ thực góp, tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty tại các công ty con, công ty liên kết).

STT	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ	Lĩnh vực sản xuất chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Vốn góp của TCT (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)
<b>I CÔNG TY CON</b>						
1	Công ty TNHH MTV Cơ giới và Xây dựng Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xây lắp; Cho thuê, bán máy móc thiết bị	30.000	30.000	100
2	Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xây lắp; KD VLXD	30.000	30.000	100
3	Công ty CP Sông Hồng Thăng Long	70B An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	XD các công trình dân dụng, công nghiệp,..	5.000	2.786,50	55,73
4	Công ty CP Xây dựng số 1 Sông Hồng	72 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xy lắp, Sản xuất, Kinh doanh VLXD;	25.000	12.750	51,00
5	Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng	Số 6, Phố Tạ Hiện, Quận Hải Châu, TP Đà Nẵng	Xây lắp, Sản xuất, Kinh doanh VLXD;	10.000	6.500	65,00
6	Công ty CP Đầu tư và XD Sông Lô	Khu I - Phường Dữu Lâu - TP Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ	Sản xuất, Kinh doanh VLXD;	7.500	4.333,50	57,78
7	Công ty CP Xây dựng Đô thị Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Thi công xây lắp	10.000	5.100	51,00
8	Công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng	Tòa nhà Sơn Hà - Lô số 2 - CN1 Cụm Công nghiệp vừa và nhỏ Từ Liêm	XD công trình, chuẩn bị mặt bằng, tổ chức và xúc tiến thương mại,	50.000	27.500	55,00
9	Công ty CP Tư vấn và Xây dựng Đô thị Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - HN	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật; Xây lắp.	3.000	1.530	51,00
<b>II CÔNG TY LIÊN KẾT</b>						
1	Công ty CP Năng lượng Sông Hồng	415, Tổ 5, phường Trung tâm, TX Nghĩa Lộ - Yên Bái	Sản xuất, kinh doanh điện	74.625,720	36.498,22	48,91
2	Công ty CP Sông Hồng 36	70 An Dương - Tây Hồ - HN	Thi công xây lắp	20.000	9.750,00	48,75



3	Công ty CP Thép Sông Hồng	Phường Bạch Hạc - TP Việt Trì - Tỉnh Phú Thọ	Sản xuất cán và kéo sắt thép;	310.000	102.000	32,90
4	Công ty CP SH Miền Trung	Tầng 2 - Tòa nhà New Economic Khu Quy hoạch Nam Vỹ Dạ - Huế	Xây lắp, SXKD vật tư, thiết bị, VLXD ...	20.000	7.100	35,50
5	Công ty CP Sông Hồng Sài Gòn	Phòng 209, Lầu 2, Cao ốc Tân Bình, Số 05-07 đường Hoàng Việt, Phường 4 - Quận Tân Bình - TP HCM	Xây lắp, SXKD vật tư, thiết bị, VLXD ...	20.000	5.200	26,00
6	Công ty CP Đầu tư Địa ốc Sông Hồng	Tầng 15 - Tòa nhà Văn phòng - 165 Thái Hà - Đống Đa - HN	Xây lắp; Kinh doanh Bất động sản	100.000	26.000	26,00
7	Công ty CP Sông Hồng Tây Đô	243 Đường Cái Sơn - Hàng Bàng - Phường An Bình - Quận Ninh Kiều - TP Cần Thơ - Cần Thơ	XD nhà, công trình đường sắt và đường bộ, SX VL,	10.000	1.000	10,00
8	Công ty CP Sông Hồng số 8	Phòng 602, Nhà CT4A, KĐT mới Trung Văn, Từ Liêm, Hà Nội	XD các công trình hạ tầng giao thông	20.000	4.000	20,00
9	Công ty CP Sông Hồng Bình Tây	138 Cộng Hòa - Phường 4 - Quận Tân Bình - TP Hồ Chí Minh	Xây lắp	40.000	8.000	20,00
10	Công ty CP Đầu tư Thương mại và Xây dựng công trình giao thông Hà Nội	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Giám sát thi công công trình XD, buôn bán VLXD	30.000	6.000	20,00
11	Công ty CP EXIMCO Việt Nam	Số 3, ngách 31/8, ngõ 31, Phố Trần Quốc Hoàn, Phường Dịch Vọng Hậu, Cầu Giấy, Hà Nội	Xây lắp, Kinh doanh XNK VLXD	25.000	5.250	21,00
12	Công ty CP Đầu tư và XD Sông Hồng 9	Nhà B10 - Lô TT13 Khu Đô thị mới Văn Quán - Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội	Giám sát thi công, tư vấn quản lý dự án, tư vấn thi công xây lắp	10.000	2.000	20,00
13	Công ty CP Tư vấn XD Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Tư vấn đầu tư xây dựng, ...	1.600	336	21,00

<b>III CÔNG TY THAM GIA GÓP VỐN ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH</b>						
1	Công ty CP Sông Hồng số 6	Phòng 402 – Nhà B11D – Khu Đô thị Nam Trung Yên – Cầu Giấy – Hà Nội	Xây lắp; SX, khai thác và KD vật tư	10.000	1.700	17,00
2	Công ty CP Đầu tư BĐS Hà Nội - Sông Hồng	Tầng 2, Tòa nhà Licogi 13 – 164 Khuất Duy Tiến – Thanh Xuân – Hà Nội	mua bán cho thuê nhà xưởng	105.000	2.200	2,10
3	Công ty CP Công nghệ và Truyền thông Sông Hồng	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	Nghiên cứu khoa học và ứng dụng công nghệ mới	20.000	2.000	10,00
4	Công ty CP Nhôm Sông Hồng	Bến Gót - Việt Trì - Phú Thọ	SXKD nhôm định hình, các sản phẩm từ nhôm; KD vận tải thủy, bộ, ...	80.000	1.000	1,25
5	Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thương mại Sông Hồng	Số 51 Lạc Trung - Phường Vĩnh Tuy - Quận Hai Bà Trưng - Hà Nội	Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp	150.000	7.500	5,00
6	Công ty CP Sông Hồng Đại Phát	70 An Dương - Tây Hồ - Hà Nội	XD nhà, đường sắt, đường bộ	10.000	1.000	10,00

### **5. Định hướng phát triển**

#### **5.1. Các mục tiêu chủ yếu của Tổng công ty:**

Tổng công ty CP Sông Hồng xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 với các mục tiêu chủ yếu như sau:

- Tổng giá trị sản xuất kinh doanh là 3.700 tỷ đồng, KH điều chỉnh là 3.000 tỷ đồng Trong đó:

+ Giá trị xây lắp là 2.000 tỷ đồng, giá trị điều chỉnh là 1.650 tỷ đồng

+ Giá trị SXCN là 1.400 tỷ đồng, giá trị điều chỉnh là 750 tỷ đồng.

+ Giá trị KD khác là 300 tỷ đồng, giá trị điều chỉnh là 600 tỷ đồng.

- Doanh thu là 2.579 tỷ đồng, giá trị điều chỉnh là 1.713 tỷ đồng.

- Lợi nhuận trước thuế (hợp nhất) là 32,693 tỷ đồng, giá trị điều chỉnh là 16,743 tỷ đồng.

Trong đó: + Lợi nhuận Công ty Mẹ là 22,277 tỷ đồng, giá trị điều chỉnh là 10,426 tỷ đồng.

- Giá trị đầu tư là 115 tỷ đồng.

- Thu nhập bình quân tháng 1 CBCNV/tháng là 4,8 triệu đồng.



## **5.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

- Tập trung thu hồi vốn, giải quyết dứt điểm những công trình còn tồn đọng vốn chưa thanh quyết toán được với chủ đầu tư, những công trình có nguy cơ chậm tiến độ, dừng hẳn những công trình chủ đầu tư không bố trí được vốn như đã cam kết. Giảm giá trị dở dang và hàng tồn kho. Đẩy nhanh công tác hoàn thiện hồ sơ thanh toán công trình để tạo nhanh dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh. Xây dựng dòng tiền hợp lý cân đối phù hợp giữa đầu thu và chi các công trình.

- Trước mắt, lấy xây lắp làm ngành nghề mũi nhọn để duy trì hoạt động của TCT trong ngắn hạn. Phát huy tối đa hiệu quả của máy móc thiết bị, con người sẵn có để phục vụ xây lắp. Định biên lại cán bộ quản lý, điều hành, quy định rõ ràng chức năng, quyền lợi, nghĩa vụ, trách nhiệm của cán bộ quản lý.

- Cắt giảm chi tiêu hợp lý, lấy doanh thu, lợi nhuận làm thước đo cho chi phí quản trị doanh nghiệp. Xây dựng kế hoạch tài chính phù hợp với mục tiêu ngắn hạn. Làm việc với các đối tác để cơ cấu lại các khoản nợ, giảm lãi vay ngân hàng, cố gắng sử dụng vốn vay hợp lý.

- Dừng toàn bộ đầu tư vào các dự án không hiệu quả hoặc chưa có thanh khoản tốt trong thời gian ngắn hạn.

- Tăng cường vai trò tiếp thị đấu thầu và quản lý điều hành công trình chuyên nghiệp. Xác định lại thị trường xây lắp (tùy từng thời điểm sẽ có hướng đi theo thị trường ngành hay thị trường đại chúng). Không tham gia đấu thầu những công trình không thuộc thế mạnh của TCT hoặc không có nguồn tài chính rõ ràng.

- Tái cấu trúc lại doanh nghiệp. Thoái vốn các Công ty làm ăn thua lỗ hoặc các Công ty mà Tổng công ty không chi phối hoặc không phù hợp với định hướng phát triển của Tổng công ty.

- Phát huy các Công ty sản xuất công nghiệp có sản phẩm tiêu thụ tốt trên thị trường, xem xét nghiên cứu đầu tư sản xuất công nghiệp phù hợp với nhu cầu thị trường và định hướng của nhà nước.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo nguồn lực phù hợp với từng thời kỳ.

- Áp dụng các giải pháp công nghệ trong quản trị và sản xuất với mục tiêu giảm giá thành, tăng lợi nhuận, phát triển bền vững.

## **5.3. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Tổng công ty:**

- Tổ chức tốt các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao tạo không khí sôi nổi phấn khởi đoàn kết, làm phong phú đời sống tinh thần của CBCNV.

- Thường xuyên quan tâm cải thiện điều kiện môi trường làm việc cho người lao động. Thực hiện nghiêm túc công tác an toàn và bảo hộ lao động. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ để phân loại lao động, sắp xếp hợp lý, thực hiện các biện pháp phòng chống bệnh nghề nghiệp và thực hiện đầy đủ chế độ đối với người lao động.

- Phát huy vai trò lãnh đạo của Đảng bộ với các đoàn thể Công đoàn, Đoàn thanh niên, phát động các phong trào thi đua lao động sản xuất, các phong trào văn hóa thể thao.

- Phát động thi đua trên các công trình trọng điểm, ra quân đầu năm. Tổ chức phong trào "Luyện tay nghề - thi thợ giỏi" tại các đơn vị.



## **6. Các rủi ro:**

### **6.1. Rủi ro kinh tế**

Tốc độ tăng trưởng kinh tế chung của cả nước, lãi suất ngân hàng, tình hình lạm phát, v.v đều ảnh hưởng đến hoạt động của Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng, một doanh nghiệp có lĩnh vực hoạt động chính là xây dựng, vật liệu xây dựng và bất động sản.

#### ***Tốc độ tăng trưởng GDP:***

Năm 2014 - 2015 nền kinh tế có nhiều thuận lợi như kinh tế vĩ mô ổn định, sản xuất công nghiệp chế biến có dấu hiệu phục hồi dần, xuất khẩu hàng hóa tiếp tục đạt mức tăng khá. Tuy nhiên tốc độ tăng trưởng chậm trong năm 2014, 2015 đã có ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty CP Sông Hồng. Khi nền kinh tế phát triển, nhu cầu về xây dựng, vật liệu xây dựng và bất động sản cũng sẽ tăng theo. Đây là yếu tố thuận lợi đối với Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng trong hoạt động sản xuất kinh doanh của mình.

Bên cạnh đó, Việt Nam vẫn đang trong quá trình Công nghiệp hóa - hiện đại hóa đất nước. Vì vậy, việc xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp vẫn được Chính phủ và Nhà nước chú trọng. Đây là cơ hội tốt để công ty Tổng Cổ phần Sông Hồng thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của mình trong tương lai.

#### ***Lạm phát:***

Tình hình đã ổn định, là tiền đề cho phát triển nền kinh tế cũng như sự phát triển của doanh nghiệp.

### **6.2. Rủi ro về luật pháp**

Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng hoạt động chính trong lĩnh vực xây dựng, bất động sản và sản xuất vật liệu xây dựng do vậy bên cạnh các quy định pháp luật chung như Luật Doanh nghiệp, Luật thương mại, Luật chứng khoán,... Công ty còn chịu sự ảnh hưởng từ các thông tư, nghị định, văn bản pháp luật trong ngành Xây dựng, Bất động sản. Hệ thống văn bản pháp luật trong lĩnh vực này đang trong quá trình hoàn thiện, vì thế bất cứ sự thay đổi về luật pháp, ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của Tổng công ty.

Để hạn chế các rủi ro này, Tổng công ty luôn chú trọng nghiên cứu, cập nhật các văn bản pháp luật, chính sách mới, để từ đó xây dựng chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp.

### **6.3. Rủi ro đặc thù**

Tổng Công ty cổ phần Sông Hồng hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, vật liệu xây dựng và bất động sản nên sẽ chịu một số các yếu tố rủi ro đặc thù của ngành như (i) rủi ro thanh khoản, (ii) rủi ro an toàn lao động, (iii) rủi ro thời tiết, (iv) rủi ro về thị trường, (v) rủi ro về chính sách.

#### ***Rủi ro thanh khoản:***

Rủi ro thanh khoản xảy ra khi SHG mất khả năng thực hiện các nghĩa vụ thanh toán các khoản nợ đến hạn. Công ty sẽ rơi vào tình trạng này khi cân đối dòng tiền



thiếu chặt chẽ, không hợp lý. Dòng tiền từ hoạt động sản xuất kinh doanh không thể cân đối với khoản phải nợ đến hạn trả. Để hạn chế rủi ro này, SHG đã nghiên cứu kỹ dòng tiền đến từ hoạt động các dự án đang thực hiện và thời gian hoàn trả các khoản nợ ngắn và dài hạn của công ty. Ngoài ra, công ty cũng tiến hành việc tìm kiếm thêm các nguồn vay nợ khác có lãi suất thấp hơn nhằm thay thế cho các khoản vay nợ hiện tại.

#### ***Rủi ro về an toàn lao động:***

Trong lĩnh vực xây dựng những rủi ro về an toàn lao động trong quá trình thực hiện dự án là yếu tố đặc biệt được quan tâm, mang lại nhiều rủi ro cho các nhà thầu xây dựng.

Để hạn chế các rủi ro này, Tổng công ty đã đáp ứng đầy đủ các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thân thể cũng như các phương tiện bảo vệ cá nhân cho người lao động khi làm việc, thực hiện lập đầy đủ các phương án, biện pháp, kỹ thuật an toàn trước khi tổ chức thi công. Đồng thời tổ chức cán bộ giám sát kỹ thuật an toàn đầy đủ và thực hiện tốt mạng lưới an toàn có hệ thống đảm bảo hạn chế đến mức tối thiểu sự cố hoặc tai nạn lao động xảy ra.

#### ***Rủi ro về thời tiết:***

Đối với các công ty xây dựng, diễn biến thời tiết có ảnh hưởng đến hoạt động của công ty. Thời tiết mưa nhiều có thể gây chậm tiến độ, ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh.

Việt Nam nằm ở khu vực địa lý nhiệt đới gió mùa ẩm, lượng mưa hàng năm lớn và đang chịu ảnh hưởng lớn của biến đổi khí hậu toàn cầu. Do vậy công việc dự báo thời tiết trở nên khó khăn hơn, từ đó ảnh hưởng đến việc dự báo và kế hoạch triển khai công việc của các công ty xây dựng.

#### ***Rủi ro về thị trường:***

Là một công ty hoạt động trong lĩnh vực bất động sản, rủi ro thị trường luôn là một rủi ro lớn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của tổng công ty Sông Hồng. Thị trường bất động sản đang nằm trong giai đoạn khó khăn, nhiều dự án bị đóng băng, ảnh hưởng tới tâm lý của khách hàng. Do vậy, các dự án mới đưa ra thị trường phải đối mặt với nhiều khó khăn trong khâu triển khai bán hàng cũng như lựa chọn mức giá bán hợp lý để thu hút khách hàng. Điều này đang ảnh hưởng trực tiếp tới những dự án bất động sản đang được triển khai trong thời gian tới của Tổng công ty Sông Hồng cũng như kế hoạch kinh doanh và lợi nhuận của Tổng công ty.

#### ***Rủi ro về chính sách:***

Những thay đổi về chính sách như thay đổi trong Luật đấu thầu, thay đổi trong cách tính đơn giá, bù giá... thay đổi trong chính sách thuế, giải phóng mặt bằng... là những rủi ro mà Tổng công ty Sông Hồng luôn phải đối diện. Những rủi ro này sẽ ảnh hưởng trực tiếp tới kế hoạch kinh doanh và lợi nhuận của Tổng công ty. Tổng công ty

cố gắng khắc phục bằng cách luôn theo sát các diễn biến của chính sách, dự báo các thay đổi và lên nhiều phương án thay thế để ứng phó với tình hình mới.

#### **6.4. Rủi ro khác:**

Các rủi ro khác nằm ngoài khả năng dự đoán và vượt quá khả năng phòng chống của con người như thiên tai, hỏa hoạn, dịch họa, v.v... là những rủi ro bất khả kháng, nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại cho tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của Công ty.

## **II. Tình hình hoạt động trong năm**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015**

#### **1.1. Các chỉ tiêu chủ yếu:**

Tổng giá trị SXKD thực hiện đạt 2.758 tỷ đồng, so với KHN 3.700 tỷ đồng bằng 75%, so với KHN điều chỉnh 3.000 tỷ đồng bằng 92%. Trong đó:

+ GTSL xây lắp đạt 1.480 tỷ đồng, so với KHN 2.000 tỷ đồng bằng 74%, so với KHN điều chỉnh 1.650 tỷ đồng bằng 90%;

+ GTSXCN, VLXD đạt 692 tỷ đồng, so với KHN 1.400 tỷ đồng bằng 49%, so với KHN điều chỉnh 750 tỷ đồng bằng 92%;

+ Giá trị kinh doanh khác đạt 586 tỷ đồng, so với KHN 300 tỷ đồng bằng 195%, so với KHN điều chỉnh 600 tỷ đồng bằng 98%.

- Kim ngạch XNK thực hiện đạt 14.020 nghìn USD, so với KHN 16.800 nghìn USD bằng 83%, so với KHN điều chỉnh 15.000 nghìn USD bằng 93%.

- Doanh thu thực hiện đạt 956 tỷ đồng, so với KHN 2.579 tỷ đồng bằng 37,1%. so với KHN điều chỉnh 1.713 tỷ đồng bằng 55,8%.

- Lợi nhuận (trước thuế) hợp nhất toàn Tổng công ty là - 84,643 tỷ đồng (KHN 32,693 tỷ đồng, KHN điều chỉnh 16,743 tỷ đồng). Trong đó Lợi nhuận Công ty Mẹ là - 129,149 tỷ đồng (KHN 22,277 tỷ đồng, KHN điều chỉnh 10,426 tỷ đồng).

- Giá trị đầu tư phát triển thực hiện đạt 137,135 tỷ đồng, so với KHN 115 tỷ đồng bằng 119%.

- Đảm bảo việc làm cho 6.000 người lao động với thu nhập bình quân 4,7 triệu đồng/người/tháng.

#### **1.2. Phân tích, đánh giá:**

**a. Về công tác xây lắp:** Giá trị xây lắp thực hiện cả năm đạt 1.480 tỷ đồng so với KHN 2.000 tỷ đồng bằng 74%, so với KHN điều chỉnh 1.650 tỷ đồng bằng 90%.

- Đầu năm 2015, Tổng công ty chủ yếu thi công các công trình được chuyển tiếp từ năm 2014 sang với giá trị tương đối lớn như: Dự án thoát nước Hà Nội; Bệnh viện đa khoa Sóc Trăng; Bệnh viện đa khoa Bắc Ninh; Dự án mở rộng Quốc lộ 1 tỉnh Khánh Hòa; Cung quy hoạch, hội chợ và triển lãm tỉnh Quảng Ninh...



- Tuy nhiên, một số công trình không thực hiện đúng kế hoạch do công tác giải phóng mặt bằng của Chủ đầu tư chậm như: Dự án thoát nước Hà Nội... Một số công trình do chủ đầu tư không bố trí được nguồn vốn nên chậm tiến độ thi công như: Bệnh viện đa khoa Sóc Trăng, Bệnh viện đa khoa Bắc Giang.

- Một số công trình theo kế hoạch đấu thầu xây dựng từ đầu năm chưa thực hiện được nên ảnh hưởng không nhỏ đến thị trường xây lắp của Tổng công ty.

**b. Về sản xuất công nghiệp:** Giá trị SXCN, VLXD thực hiện cả năm đạt 692 tỷ đồng, so với KHN 1.400 tỷ đồng bằng 49%, so với KHN điều chỉnh 750 tỷ đồng bằng 92%. Nhà máy thép chậm đi vào hoạt động lại nên đã ảnh hưởng rất lớn đến giá trị sản xuất công nghiệp của Tổng công ty. Kế hoạch về giá trị sản xuất công nghiệp của Tổng công ty trong năm 2015 xây dựng với giá trị là 1.400 tỷ đồng, trong đó giá trị thép xây dựng là 573 tỷ đồng (chiếm tỷ trọng 41%) nhưng thực hiện năm 2015 chỉ đạt được 6,17 tỷ đồng. Giá trị nhôm thanh định hình cũng không đạt kế hoạch đề ra, thực hiện cả năm đạt 546,344 tỷ đồng, so với KHN bằng 77%, so với KHN điều chỉnh bằng 91%.

**c. Về lĩnh vực Kinh doanh dịch vụ khác:** Giá trị SX&KD khác thực hiện cả năm đạt 586 tỷ đồng so với KHN 300 tỷ đồng bằng 195%, so với KHN điều chỉnh 600 tỷ đồng bằng 98%. Việc kinh doanh thiết bị và kinh doanh bất động sản của toàn Tổng công ty diễn ra tương đối tốt đã làm cho giá trị kinh doanh khác của Tổng công ty đạt vượt kế hoạch đề ra.

**d. Đầu tư phát triển:**

- Giá trị đầu tư phát triển thực hiện cả năm đạt 137,135 tỷ đồng, so với kế hoạch năm 115 tỷ đồng bằng 119%.

- Đối với Dự án Khu nhà ở cán bộ công chức Nhà xuất bản Chính trị Quốc gia - Sự thật: Hiện nay Tổng công ty đang thương thảo với một số đối tác có năng lực thật sự tìm kiếm cơ hội đầu tư, dự kiến quý I năm 2018 sẽ hoàn thành công tác GPMB và triển khai xây dựng.

- Đối với các dự án: Dự án Đền Lừ III - Hoàng Mai - Hà Nội hiện nay thành phố Hà Nội đã phê duyệt quy hoạch chung điều chỉnh tỷ lệ 1/500, nên các dự án này tập trung vào công tác chuẩn bị đầu tư để có thể triển khai xây dựng.

- Đối với các dự án còn lại tập trung hoàn thiện thủ tục pháp lý và công tác chuẩn bị đầu tư để có thể triển khai xây dựng vào những năm sau trong giai đoạn 2016-2020.

**e. Công tác tài chính:**

- Công tác thu hồi vốn tại các công trình thi công: Năm 2015, công tác thu hồi vốn của Tổng công ty vẫn gặp rất nhiều khó khăn, khối lượng dở dang các công trình TCT làm tổng thầu còn tồn đọng lớn. Trong đó, Công trình Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1 tồn đọng khoảng 244 tỷ đồng chưa được các cấp Bộ ngành liên quan và chủ đầu tư (PVN) phê duyệt quyết toán thanh toán, việc tồn đọng vốn tại công trình này đang ảnh hưởng rất lớn đến uy tín của TCT tại các tổ chức tín dụng cũng như hiệu quả hoạt động của TCT do phải phát sinh các chi phí vốn; Một số công trình đã hoàn thành bàn



giao đưa vào sử dụng nhưng chưa được chủ đầu tư phê duyệt thanh quyết toán như: Công trình CT1A, CT1B; Kênh thoát nước 3A Thái Hà, nhà ga T1 Nội Bài... đã ảnh hưởng đến kế hoạch doanh thu và kế hoạch tài chính năm 2015 của Tổng công ty.

- Về tình hình tài chính của một số công ty con, liên kết có vốn góp của TCT: Công nợ phải thu tồn đọng tại một số đơn vị nội bộ rất lớn gồm các đơn vị: Công ty CP Sông Hồng số 6, Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng, Công ty CP Sông Hồng 36, Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương, Công ty CP Thăng Long, Công ty cổ phần XNK & XD Sông Hồng. Đây cũng là những đơn vị có tình hình tài chính, hoạt động SXKD không tốt trong nhiều năm, dẫn đến Tổng công ty phải trích lập dự phòng đầu tài chính lũy kế đến 31/12/2015 khoảng 176 tỷ đồng.

Thực hiện văn bản số 3351 ngày 25/12/2014 của Bộ xây dựng về phương án tái cấu trúc của TCT, hiện nay Tổng công ty đang tập trung và quyết liệt triển khai thực hiện việc thoái vốn tại các đơn vị này nhằm khắc phục sự mất cân đối tài chính của Tổng công ty, được hoàn nhập dự phòng theo quy định cũng như có biện pháp để thu hồi nợ đọng và thu hồi số vốn góp đã đầu tư tại các đơn vị này.

- Tình hình tài chính khó khăn, báo cáo tài chính mất cân đối nghiêm trọng, do đó rất khó khăn trong việc tiếp thị các công trình, tìm công việc mới, khả năng trúng thầu rất thấp. Một số công trình trúng thầu thì giá trị nhỏ gây nên thiếu hụt dòng tiền luân chuyển hoạt động từ các công trình, hợp đồng thi công mới.

Tổng công ty đã hoàn thành xong thủ tục niêm yết cổ phiếu chính thức giao dịch trên sàn Upcom tháng 3 năm 2015.

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1. Danh sách Hội đồng quản trị

#### 1. Ông Đặng Tiên Phong - Chủ tịch HĐQT Tổng công ty

Họ và tên: Đặng Tiên Phong

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 11/11/1963

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kiến trúc

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Chủ tịch HĐQT TCT CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 6.024.200 cổ phần, chiếm 22,31% Vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 5.724.000 cổ phần, chiếm 21,2 % Vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu: 300.200 cổ phần, chiếm 1,11% Vốn điều lệ

Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức phát hành:

Stt	Họ và tên	Mối quan hệ	Số cổ phiếu nắm giữ	% VĐL
1	Trần Phương Lan	Vợ	200.000	0,74



**2. Ông Nguyễn Văn Hiến - Phó Chủ tịch HĐQT, Phó Tổng giám đốc TCT**

Họ và tên: Nguyễn Văn Hiến

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 25/3/1965

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc TCTCP Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty CP Sông Hồng 8

Số cổ phần nắm giữ: 4.332.300 cổ phần, chiếm 16,05% Vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 4.320.000 cổ phần, chiếm 16% Vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 12.300 cổ phần, chiếm 0,05% Vốn điều lệ

Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức phát hành:

tt	Họ và tên	Mối quan hệ	Số cổ phiếu nắm giữ	% VĐL
1	Trần Thị Kim Oanh	Vợ	57.500	0,21

**3. Ông Phạm Văn Nghĩa - Ủy viên HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty**

Họ và tên: Phạm Văn Nghĩa

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 13/10/1962

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT, Tổng giám đốc TCT CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 5.420.000 cổ phần, chiếm 20,07% Vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 5.400.000 cổ phần, chiếm 20% Vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 20.000 cổ phần, chiếm 0,07% Vốn điều lệ

**4. Ông Lã Tuấn Hưng - Ủy viên Hội đồng quản trị, Chủ tịch Công đoàn TCT.**

Họ và tên: Lã Tuấn Hưng

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 23/4/1973

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ QTKD

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT, Chủ tịch Công đoàn Tổng công ty

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty CP Nhân lực

quốc tế và TM Sông Hồng

Số cổ phần nắm giữ:

4.343.500 cổ phần, chiếm 16,09% Vốn điều lệ.

+ Đại diện sở hữu:

4.320.000 cổ phần, chiếm 16% Vốn điều lệ.

+ Cá nhân sở hữu:

23.500 cổ phần, chiếm 0,09% Vốn điều lệ

**5. Bà Phùng Minh Bằng - Ủy viên Hội đồng quản trị, Kế toán trưởng TCT.**

Họ và tên: Phùng Minh Bằng

Giới tính: Nữ

Ngày tháng năm sinh: 07/04/1962

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ QTKD

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Ủy viên HĐQT, Kế toán trưởng Tổng công ty

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

Số cổ phần nắm giữ:

100 cổ phần, chiếm 0,00037 % Vốn điều lệ .

+ Đại diện sở hữu:

0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu:

100 cổ phần, chiếm 0,00037 % Vốn điều lệ

**2.2. Danh sách Ban điều hành:**

1. Ông Phạm Văn Nghĩa

- Tổng giám đốc

2. Ông Nguyễn Văn Hiến

- Phó Tổng giám đốc

3. Ông Mai Văn Đông

- Phó Tổng giám đốc

4. Ông Nguyễn Đức Toàn

- Phó Tổng giám đốc

5. Ông Trần Huy Hoàng

- Phó Tổng giám đốc

6. Ông Phùng Quang Hải

- Phó Tổng giám đốc

7. Ông Lê Xuân Thi

- Phó Tổng giám đốc

**1. Ông Phạm Văn Nghĩa - Tổng giám đốc (xem phần 2.1)**

**2. Ông Nguyễn Văn Hiến - Phó TGD Tổng công ty (xem phần 2.1)**

**3. Ông Mai Văn Đông - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Mai Văn Đông

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 13/07/1960

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng, Trưởng Ban chỉ đạo công trình xây dựng Nhà máy Nhiệt Điện Vũng Áng 1 Tổng công ty cổ phần Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Xây dựng số 1 Sông Hồng

Số cổ phần nắm giữ:

20.000 cổ phần, chiếm 0,07% Vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu:

0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ



+ Cá nhân sở hữu: 20.000 cổ phần, chiếm 0,07% Vốn điều lệ

**4. Ông Nguyễn Đức Toàn - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Nguyễn Đức Toàn

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 20/11/1963

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

**5. Ông Trần Huy Hoàng - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Trần Huy Hoàng

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 09/05/1975

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty CP Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

**6. Ông Phùng Quang Hải - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Phùng Quang Hải

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 14/9/1977

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế, KSXD Cầu đường

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc TCT CP Sông Hồng.

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không

Số cổ phần nắm giữ: 30.000 cổ phần, chiếm 0,11% Vốn điều lệ

+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % Vốn điều lệ

+ Cá nhân sở hữu: 30.000 cổ phần, chiếm 0,11% Vốn điều lệ

**7. Ông Lê Xuân Thi - Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: Lê Xuân Thi

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 29/3/1967

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ QTKD

Các chức vụ hiện đang nắm giữ: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty CP Sông Hồng

Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

Số cổ phần nắm giữ:	0 cổ phần, chiếm	0 %	Vốn điều lệ .
+ Đại diện sở hữu:	0 cổ phần, chiếm	0 %	Vốn điều lệ
+ Cá nhân sở hữu:	0 cổ phần, chiếm	0 %	Vốn điều lệ

### 2.3. Những thay đổi trong ban điều hành:

1- Ông Phan Việt Anh thôi làm người quản lý phần vốn nhà nước tại Tổng công ty để nhận nhiệm vụ mới kể từ 29/7/2015; Thôi Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty (Đại hội đồng cổ đông TCT thông qua ngày 31/7/2015).

2- Bà Phùng Minh Bằng là Ủy viên Hội đồng quản trị Tổng công ty (Đại hội đồng cổ đông TCT thông qua ngày 31/7/2015); Thôi giữ chức Phó Tổng giám đốc Tổng công ty kể từ 28/9/2015 để tập trung nhiệm vụ Ủy viên Hội đồng quản trị, Kế toán trưởng Tổng công ty.

3- Ông Lê Xuân Thi được Hội đồng quản trị Tổng công ty bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Tổng công ty kể từ 28/9/2015.

### 2.4. Số lượng cán bộ, nhân viên:

Tổng số lao động của Cơ quan Tổng Công ty tại thời điểm 31/12/2015 là 145 người, cơ cấu lao động theo trình độ được thể hiện trong bảng sau:

Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
<b>I. PHÂN THEO TRÌNH ĐỘ LAO ĐỘNG</b>	<b>145</b>	<b>100 %</b>
Đại học và trên đại học	123	84,8%
Cao đẳng	02	1,4%
Trung cấp, Nghề	17	11,7%
Lao động phổ thông	03	2,1%
<b>II. PHÂN THEO HỢP ĐỒNG LAO ĐỘNG</b>	<b>145</b>	<b>100 %</b>
Cán bộ quản lý điều hành TCT	12	8,3%
Hợp đồng lao động không xác định thời hạn	93	64,1%
Hợp đồng lao động ngắn hạn từ 1 - 3 năm	41	28,3%
Hợp đồng lao động dưới 1 năm	0	



### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

#### **3.1. Các khoản đầu tư lớn: Tình hình thực hiện các dự án đến 31/12/2015**

##### **3.1.1. DỰ ÁN KHU NHÀ Ở CÁN BỘ NHÀ XUẤT BẢN CHÍNH TRỊ QUỐC GIA**

###### **a. Thông tin dự án:**

- Tên dự án: Xây dựng khu nhà ở cán bộ NXB chính trị Quốc gia - Sự thật.
- Quy mô: 2,06ha
- Tổng diện tích sàn : khoảng 144.000m<sup>2</sup>.
- Địa điểm : Bắc Cổ Nhuế - Chèm, Xuân Đỉnh, Từ Liêm, Hà Nội
- Tổng mức đầu tư dự kiến: 1.250 tỷ đồng.

###### **b. Cơ sở pháp lý:**

- Chấp thuận đề xuất dự án và giao chủ đầu tư của UBND thành phố Hà Nội (số 1007/UBND-KH&ĐT ngày 16/02/2012).

- Quyết định phê duyệt điều chỉnh quy hoạch của UBND thành phố Hà Nội (số 1473/QĐ-UBND ngày 28/3/2011 và số 4469/ QĐ-UBND ngày 26/39/2011)

- Xác nhận Quy hoạch tổng mặt bằng và phương án kiến trúc sơ bộ số 5199/QHKT-TTQHKT ngày 05/12/2011 của Sở Quy hoạch Kiến trúc Hà Nội.

- Các thỏa thuận chuyên ngành: Đấu nối hạ tầng (CV số 285/BQLĐTM-QLKT ngày 10/11/2011 của Ban QLĐTXD&khu đô thị mới Hà Nội), cấp nước (CV số 049/NSHN-KT ngày 12/01/2012 của công ty nước sạch Hà Nội), PCCC ( CV số 22/SPC&CC-PHDPC ngày 16/01/2012 của Sở cảnh sát PC&CCHN), cấp điện (CV số 1335/EVNHANOI-B02 ngày 29/3/2012 của TCT Điện lực Hà Nội), độ cao tĩnh không (CV số 29/TC-QC ngày 17/01/2012 của Cục tác chiến Bộ tổng tham mưu).

###### **c. Tình hình thực hiện:**

- Đã thực hiện xong công tác quy chủ, xác định nguồn gốc đất của tập thể, cá nhân có đất thu hồi phục vụ dự án. Dự kiến năm 2016 sẽ thương thảo với các hộ có hồ sơ đất đầy đủ theo quy định và đền bù GPMB thu hồi đất các hộ không có giấy tờ pháp lý về đất. Công tác đền bù GPMB hoàn thành quý I/2018.

- Đã trình UBND thành phố Hà Nội chấp thuận cho phép đầu tư tuyến đường giao thông bên ngoài dự án để phục vụ thi công và khai thác sử dụng khi dự án hoàn thành. Kinh phí khoảng 35 tỷ đồng xin được đối trừ vào tiền sử dụng đất dự án. Dự kiến năm 2018 hoàn thành.

- Do quy hoạch Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc được phê duyệt không có hiệu quả về kinh tế, vì vậy xin được điều chỉnh lại Quy hoạch Tổng mặt bằng và phương án kiến trúc để dự án hiệu quả hơn. Dự kiến hoàn thành năm 2017.

##### **3.1.2. DỰ ÁN TỔ HỢP CÔNG TRÌNH ĐA CHỨC NĂNG SÔNG HỒNG TOWER**

###### **a. Thông tin dự án:**

- Tên dự án : Tổ hợp công trình đa chức năng Sông Hồng Tower.

- Diện tích : 1,38 ha ( khoảng 98.590 m<sup>2</sup> sàn).

- Địa điểm : Tại ô đất CC2 thuộc Khu tái định cư phục vụ xây dựng Khu đô thị mới Hà Nội – Xã Cổ Nhuế, Xuân Đỉnh – huyện Từ Liêm – TP Hà Nội.

**b. Cơ sở pháp lý:**

- Chấp thuận đề xuất dự án và giao chủ đầu tư của UBND thành phố Hà Nội (số 9447/UBND-KH&ĐT ngày 19/11/2010).

- Chấp thuận chủ chương điều chỉnh quy hoạch ô đất dự án của UBND thành phố Hà Nội (văn bản số 3661/UBND-XD ngày 16/5/2011 và số 4046/UBND-XD ngày 27/5/2011).

**c. Tình hình thực hiện dự án**

- Đơn vị được Tổng công ty giao thực hiện dự án là Công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng đang phối hợp với Ban bồi thường GPMB Quận Bắc Từ Liêm lên phương án bồi thường, hỗ trợ GPMB.

- Tiếp tục thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư dự án như: đo đạc khảo sát địa chất; xin các thỏa thuận chuyên ngành (điện, nước, môi trường, PCCC...); lập quy hoạch tổng mặt bằng, phương án kiến trúc, lập dự án đầu tư.

**3.1.3. DỰ ÁN XÂY DỰNG NHÀ Ở TÁI ĐỊNH CƯ VÀ KINH DOANH ĐỀN LỪ III QUẬN HOÀNG MAI.**

**a. Thông tin dự án:**

- Tên dự án : Nhà ở tái định cư quận Hoàng Mai

- Quy mô, công suất : 1,06 ha

- Địa điểm: Khu đô thị Đền Lừ III, phường Hoàng Văn Thụ, Hoàng Mai, Hà Nội.

**b. Cơ sở pháp lý, các công việc đã thực hiện:**

Văn bản số 3183/UBND-XD ngày 29/4/2011 của UBND thành phố Hà Nội chấp thuận giao Tổng công ty nghiên cứu, điều chỉnh quy hoạch và đầu tư xây dựng nhà ở tái định cư tại Khu đô thị Đền Lừ III, quận Hoàng Mai.

**c. Tình hình thực hiện dự án:**

- Lập hồ sơ đề xuất và cơ chế xây dựng nhà ở thương mại bán cho đối tượng tái định cư. Đề nghị UBND thành phố giao chủ đầu tư chính thức.

- Lập Quy hoạch Tổng mặt bằng và Phương án kiến trúc trình UBND thành phố phê duyệt làm cơ sở lập hồ sơ dự án.

**3.1.4. DỰ ÁN LẬP QUY HOẠCH KHU ĐẤT KINH TẾ ĐỊA PHƯƠNG TẠI LĨNH NAM, QUẬN HOÀNG MAI**

**a. Thông tin dự án:**

- Tên dự án : Lập quy hoạch chi tiết TL 1/500 khu đất 9,5 ha tại phường Lĩnh Nam, quận Hoàng Mai.

- Quy mô, công suất : 9,5 ha



- Địa điểm : phường Lĩnh Nam, quận Hoàng Mai.

- Tổng mức đầu tư: 5 tỷ đồng (dự kiến)

**b. Cơ sở pháp lý, các công việc đã thực hiện:**

- Chấp thuận chủ trương giao Tổng công ty nghiên cứu, lập quy hoạch chi tiết 1/500 các ô đất phát triển kinh tế địa phương sang đất ở và các chức năng thương mại tại phường Lĩnh Nam, Quận Hoàng Mai (văn bản số 3004/UBND-XD ngày 25/4/2011 của UBND thành phố Hà Nội).

- Chấp thuận độ cao tĩnh không của Cục tác chiến – Bộ tổng tham mưu (văn bản số 330/CTC-PQC ngày 26/10/2012).

**c. Tình hình thực hiện:**

- Đang trình UBND thành phố Hà Nội chấp thuận cho tiếp tục nghiên cứu lập quy hoạch khu đất sau khi đề án quy hoạch phân khu đô thị H2-4 tỷ lệ 1/2000 đã được thành phố phê duyệt tại Quyết định số 6499/QĐ-UBND ngày 27/11/2015.

-Sau khi được UBND thành phố Hà Nội chấp thuận sẽ tiến hành việc lập quy hoạch khu đất theo quy định.

**3.1.5. DỰ ÁN BT THANH TRÌ:**

**a. Thông tin dự án**

- Tên dự án: Xây dựng tuyến đường nối đường Phan Trọng Tuệ với đường Tả Thanh Oai – Liên Ninh – Đại Áng, huyện Thanh Trì.

- Quy mô, công suất: chiều dài khoảng 5km, chiều rộng 25m

- Tổng mức đầu tư (dự kiến): 600 tỷ đồng. (hợp đồng BT)

1.200 tỷ đồng (dự án đối ứng)

**b. Cơ sở pháp lý:**

Chấp thuận đề xuất dự án và giao Liên danh làm Chủ đầu tư: Tổng công ty CP Sông Hồng - Công ty CP đầu tư kinh doanh Bất động sản Hà Nội Sông Hồng và Công ty CP ĐTXD Hưng Phú (Quyết định số 3137/QĐ-UBND ngày 13/12/2010 của UBND thành phố Hà Nội).

**c. Tình hình thực hiện:**

Dự án dừng triển khai theo thông báo số 166/TB-VP về kết quả rà soát các dự án theo hình thức BT trên địa bàn thành phố. Hiện nay TCT đang trình UBND thành phố Hà Nội xin tiếp tục triển khai dự án. Sau khi UBND thành phố có Quyết định số 6640/QĐ-UBND phê duyệt nhiệm vụ quy hoạch chi tiết hai bên tuyến đường nối đường Phan Trọng Tuệ với đường Tả Thanh Oai- Đại Áng- Liên Ninh theo hình thức hợp đồng BT.

Sau khi UBND thành phố chấp thuận cho lập hồ sơ đề xuất. TCT lập hồ sơ đề xuất theo Nghị định 15/2015/NĐ-CP ngày 14/2/2015 về đầu tư theo hình thức đối tác công tư- trình UBND thành phố Quyết định.

**3.2. Các công ty con, công ty liên kết:** Kết quả công tác đầu tư của Tổng công ty vào các công ty con, công ty liên kết tài chính.

**KẾT QUẢ ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH CỦA TỔNG CÔNG TY TẠI CÁC CÔNG TY CON,  
CÔNG TY LIÊN KẾT NĂM 2015**

STT	Nội dung	Vốn điều lệ thực góp	Vốn TCT đã góp	Tỷ lệ vốn góp TCT	Lợi nhuận sau thuế	Cổ tức	Ghi chú
<b>A</b>	<b>Các công ty có vốn góp chi phối của Tổng công ty</b>		<b>68.784.702.365</b>				
1	Công ty CP XD số 1 Sông Hồng	25.000.000.000	11.960.847.357	47,84%	1.250.300.429	867.000.000	
2	Công ty CP Sông Hồng Thăng Long	5.000.000.000	2.786.500.000	55,73%	(1.782.377.933)	0	
3	Công ty CP Sông Hồng Đà Nẵng	8.510.887.040	6.500.000.000	76,37%	(442.428.150)	0	
4	Công ty CP VL&XD Sông Lô	7.500.000.000	5.114.913.673	68,20%	(285.185.336)	0	
5	Công ty TNHH TV Cơ giới và XD Sông Hồng	12.734.900.000	12.734.900.000	100%	(306.512.014)	0	
6	Công ty TNHH TV Sông Hồng An Dương	1.910.941.012	1.910.941.012	100%	(4.733.898.863)	0	
7	Công ty CP Tư vấn Kiến trúc và Đô thị Sông Hồng	2.579.321.260	1.472.321.260	57%	(1.484.150.935)	0	
8	Công ty CP XD Đô thị Sông Hồng	10.000.000.000	5.100.000.000	51,00%	378.718.095	0	
10	Công ty CP Sông Hồng Sài Gòn	13.222.404.482	5.022.404.482	37,98%	325.801.761	0	
11	Công ty CP Đầu tư Reenco Sông Hồng	24.656.874.581	16.181.874.581	65,62%	(1.225.505.771)	0	
<b>B</b>	<b>Công ty liên kết</b>		<b>173.962.901.268</b>				
1	Công ty CP Tư vấn XD Sông Hồng	1.600.000.000	364.681.268	22,79%	10.224.634	0	
2	Công ty CP Thép Sông Hồng	310.000.000.000	102.000.000.000	32,90%	(9.434.277.428)	0	
3	Công ty CP Đầu Tư Thương Mại & XD Công Trình Giao Thông Hà Nội (Sông Hồng 10 cũ)	30.000.000.000	6.000.000.000	20,00%	(819.587.637)	0	
4	Công ty CP Năng lượng Sông Hồng	74.625.720.000	36.498.220.000	48,91%	2.146.327.551	0	
5	Công ty CP Sông Hồng số 36	20.000.000.000	9.750.000.000	48,75%	334.361.770	0	
6	Công ty CP XNK & XD Sông Hồng	16.000.000.000	5.250.000.000	32,81%	0	0	
7	Công ty CP Sông Hồng số 8 (Metroco)	17.867.291.000	4.000.000.000	22,39%	0	0	
8	Công ty CP ĐT XD Sông Hồng số 9	15.000.000.000	2.000.000.000	13%	35.694.635	0	
9	Công ty CP Sông Hồng Tây Đô	2.200.000.000	1.000.000.000	45,45%	95.849.710	0	
10	Công ty CP Sông Hồng Miền Trung	18.000.000.000	7.100.000.000	39,4%	458.887.096	0	
<b>C</b>	<b>Công ty đầu tư tài chính</b>		<b>6.263.089.000</b>				
1	Công ty CP ĐT Địa Ốc Sông Hồng	100.000.000.000	4.063.089.559	4,06%	41.493.382.613	0	
2	Công ty CP Sông Hồng số 6	10.000.000.000	1.700.000.000	17,00%	(2.243.703.478)	0	
3	CTy CP CN và Truyền Thông Sông Hồng	18.500.000.000	500.000.000	2,70%	888.350.330	0	



#### 4. Tình hình tài chính

##### a. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2014 (Đã được điều chỉnh hồi tố đầu kỳ bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC)	Năm 2015 (Đã được điều chỉnh hồi tố đầu kỳ bởi công ty TNHH kiểm toán CPA VIET NAM)	Tỷ lệ % năm 2015 so với 2014
Tổng giá trị tài sản	2.517.709.204.683	2.355.634.210.766	93,6%
Doanh thu thuần	1.604.068.324.557	955.949.265.255	59,6%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	225.998.452.560	(93.398.278.665)	
Lợi nhuận khác	(134.335.003.916)	8.754.883.687	
Lợi nhuận trước thuế	91.663.448.644	(84.643.394.978)	
Lợi nhuận sau thuế	90.158.374.489	(85.177.616.194)	

##### b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn)	1,12	1,05	
Hệ số thanh toán nhanh ( Tiền và các khoản tương đương tiền + Đầu tư tài chính ngắn hạn + phải thu ngắn hạn ) / ( nợ ngắn hạn )	0,62	0,64	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Nợ/Vốn chủ sở hữu	892%	964%	
Nợ/Tổng tài sản	90%	91%	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho (GVHB/Hàng tồn kho bình quân)	1,86	1,27	
Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân)	0,64	0,39	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	6%	-2%	
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu (ROE)	36%	-9%	
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản (ROA)	4%	-1%	
Tỷ suất lợi nhuận thuần từ HĐSKD/Doanh thu thuần	14%	-4%	

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu năm 2015**

**a) Cổ phần:**

- Tổng số cổ phần : 27.000.000 cổ phần
  - + Cổ phần phổ thông : 27.000.000 cổ phần
  - + Cổ phần ưu đãi : không có
- Tổng số trái phiếu đang lưu hành theo từng loại : không có
- Số lượng cổ phần đang lưu hành : 27.000.000 cổ phần
- Số lượng cổ phiếu dự trữ, cổ phiếu quỹ theo từng loại : không có
- Cổ tức : không có

**b) Cơ cấu cổ đông:**

Stt	TÊN CỔ ĐÔNG	TÍNH ĐẾN 30/6/2015		TÍNH ĐẾN 31/12/15	
		Số lượng cổ phần (CP)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ phần (CP)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Nhà nước	19.763.178	73,20	19.763.178	73,20
2	Tổ chức trong nước	4.428.078	16.4	4.428.078	16.4
3	Cá nhân trong nước	2.808.744	10,40	2.808.744	10,40
4	Tổ chức nước ngoài	0	0	0	0
5	Cá nhân nước ngoài	0	0	0	0
Tổng cộng:		27.000.000	100%	27.000.000	100%

c) **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không thay đổi

**d) Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: Không có
- Giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm: Không có

e) **Các chứng khoán khác:** Không có

**II. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

Năm 2015 là năm tiếp tục các khó khăn chung của cả nước và ngành xây dựng. Tình hình kinh tế phát triển chưa bền vững, thiếu công ăn việc làm, các điều kiện tín



dụng để các doanh nghiệp vay vốn còn khó khăn, khó tiếp cận, thị trường xây dựng khó khăn, cạnh tranh khốc liệt. Sản phẩm tồn kho lớn, khối lượng dở dang tại các công trình trọng điểm chậm được xử lý giải quyết thanh toán đã ảnh hưởng đến hoạt động SXKD chung của Tổng công ty. Mặc dù vậy, bằng sự cố gắng và nỗ lực hết mình của tập thể lãnh đạo và cán bộ công nhân viên, Tổng công ty CP Sông Hồng đã thực hiện kế hoạch SXKD năm 2015 với các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

- Tổng giá trị SXKD: 2.758 tỷ đồng, so với KHN 3.000 tỷ đồng đạt 92%

*Trong đó:*

- + Giá trị xây lắp: 1.480 tỷ đồng, so với KHN 1.650 tỷ đồng đạt 90%
- + Giá trị SXCN và VLXD: 692 tỷ đồng, so với KHN 750 tỷ đồng đạt 92%
- + Giá trị kinh doanh khác: 586 tỷ đồng, so với KHN 600 tỷ đồng đạt 98%
- Doanh thu: 956 tỷ đồng, so với KHN 1.713 tỷ đồng đạt 55,8%
- Giá trị đầu tư đạt: 137,135 tỷ đồng, so với KHN 115 tỷ đồng bằng 119%
- Lợi nhuận hợp nhất trước thuế: -84,643 tỷ đồng (KHN là 16,743 tỷ đồng)
- Trong đó, lợi nhuận Công ty mẹ: -129,149 tỷ đồng (KHN là 10,426 tỷ đồng)
- Thu nhập bình quân đạt 4,7 triệu đồng/người/tháng bằng 98% KHN

Những tiến bộ Tổng công ty đã đạt được:

- Trong năm 2015, Tổng công ty đã ký hợp đồng mới của một số công trình có giá trị như: Học viện Quốc Phòng, Nhà máy may Vinatex Bạc Liêu; Nhà máy may Vinatex Cần Thơ, Trường Cao đẳng Xây dựng công trình Đô thị, Khu nhà ở xã hội Phú Lãm, Nhà máy kéo sợi Khu công nghiệp Đồng Văn II...

- Năm 2015, căn cứ yêu cầu định hướng chiến lược phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, Tổng công ty đã thực hiện rà soát, xây dựng phương án sắp xếp lại các đơn vị thành viên trên cơ sở chủ trương không đầu tư dàn trải, dùng góp vốn thành lập mới các Công ty cổ phần, tiến tới thoái vốn đã đầu tư vào các công ty bên ngoài để tập trung phát triển ngành nghề cốt lõi của Tổng công ty.

- Về công tác thoái vốn của Tổng công ty tại một số đơn vị sản xuất kinh doanh thua lỗ, không hiệu quả theo phương án đã được Bộ Xây dựng phê duyệt tại văn bản số 3351/BXD - QLDA ngày 18/12/2014 của Bộ Xây dựng, Tổng công ty đã thoái vốn thành công 100% vốn tại Công ty CP Nhân lực Quốc tế và Thương mại Sông Hồng. Đối với các công ty khác thì đang triển khai thực hiện thoái vốn theo đúng các quy định của pháp luật. Tập trung và quyết liệt triển khai thực hiện việc thoái vốn tại các đơn vị này nhằm khắc phục sự mất cân đối tài chính của Tổng công ty, được hoàn nhập dự phòng theo quy định cũng như có biện pháp để thu hồi nợ đọng và thu hồi số vốn góp đã đầu tư tại các đơn vị này.

## **2. Tình hình tài chính**

### **2.1. Tình hình tài sản:**



Phân tích tình hình tài sản, biến động tình hình tài sản (phân tích, đánh giá hiệu quả sử dụng tài sản, nợ phải thu xấu, tài sản xấu ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh).

- Qua bảng chỉ tiêu tài chính trên BC kiểm toán BCTC năm 2015 của TCT cho thấy mức độ và hiệu quả hoạt động của Tổng công ty năm 2015 giảm so với năm 2014. Doanh thu năm 2015 đạt: 955.949.265.255 đồng giảm: 648.119.059.302 đồng so với năm 2014. Lợi nhuận sau thuế của toàn TCT là: - 85.177.616.194 đồng.

- Báo cáo tài chính hợp nhất toàn Tổng công ty năm 2015 cho thấy khả năng thanh toán các khoản nợ ngắn hạn cũng giảm so với năm 2014 (1.12 lần năm 2014; 1.05 lần năm 2015).

- Đến 31/12/2015 Nợ phải thu và hàng tồn kho vẫn chiếm tỷ trọng lớn trong tài sản ngắn hạn cho thấy công tác thu hồi vốn đạt hiệu quả thấp, điều đó ảnh hưởng lớn đến hiệu quả hoạt động và an toàn tài chính của Tổng công ty. Nguyên nhân: Do một số công trình lớn của Tổng công ty có nợ phải thu và giá trị khối lượng dở dang lớn như: Công trình nhiệt điện Vũng Áng 1, công trình CT1A, CT1B, nhà ga T1, ...

Tuy nhiên, số liệu tài chính trên báo cáo kiểm toán năm 2015 còn nhiều ý kiến hạn chế ngoại trừ của kiểm toán viên về BCTC năm 2015 của TCT.

## **2.2. Tình hình nợ phải trả**

Việc chậm thu hồi vốn các công trình lớn đã ảnh hưởng đến việc trả nợ thanh toán cho các khoản nợ phải trả theo tiến độ cam kết như : Khoản vay thi công công trình Vũng Áng 1 (193 tỷ nợ gốc) tại Ngân hàng OceanBank – Hà Tĩnh.

Báo cáo tài chính hợp nhất toàn Tổng công ty cho thấy hệ số nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu năm 2015 tăng hơn năm 2014 (năm 2014: 8,92 năm 2015: 9,64) cho thấy các khoản nợ phải trả có chiều hướng tăng lên, vốn CSH giảm đi.

## **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

### **a. Cơ cấu tổ chức**

- Căn cứ phương án tái cấu trúc được Bộ Xây dựng phê duyệt, Tổng công ty đã hoàn thành việc thoái 100% vốn của Tổng công ty tại Công cổ phần Nhân lực Quốc tế và Thương mại Sông Hồng trong tháng 05/2015 và từng bước thực hiện thoái toàn bộ vốn của Tổng công ty tại các đơn vị được phê duyệt thoái vốn; triển khai và thực hiện các thủ tục bàn giao, chuyển Trường Trung cấp Kỹ thuật nghiệp vụ Sông Hồng về Bộ Xây dựng theo quy định; báo cáo Bộ Xây dựng xem xét, phê duyệt chủ trương thực hiện thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty.

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức bộ máy theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con để nâng cao hiệu quả hoạt động. Rà soát đội ngũ người đại diện quản lý phần vốn tại các đơn vị, đánh giá quá trình hoạt động, kết quả thực hiện nhiệm vụ của người đại diện phần vốn, lựa chọn cán bộ có năng lực quản lý điều hành, phẩm chất đạo đức chính trị, tinh thần trách nhiệm để cử, thay thế người đại diện quản lý phần



vốn của Tổng công ty tại doanh nghiệp khác nhằm bảo toàn và phát triển phần vốn của Tổng công ty, đảm bảo hoạt động của các đơn vị đi theo đúng định hướng phát triển của Tổng công ty.

**b. Chính sách, quản lý:** Tăng cường công tác quản lý chất lượng công trình, quản lý thanh quyết toán, quản lý rủi ro và thường xuyên kiểm tra, giám sát hệ thống quản lý chất lượng IS9001-2008.

#### 4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Căn cứ kết quả thực hiện năm 2015, đồng thời căn cứ vào tình hình kinh tế chung của cả nước và tình hình phát triển chung của ngành trong năm 2016, với mục tiêu cơ cấu lại danh mục ngành nghề SXKD, điều chỉnh lại các mục tiêu sản xuất của các ngành nghề, xác định rõ mục tiêu: sản lượng là quan trọng nhưng lợi nhuận là mục tiêu chính, ổn định sản xuất, vượt qua giai đoạn khó khăn, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty cổ phần Sông Hồng xây dựng nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016, với các nội dung sau:

TT	Nội dung	Đơn vị	KH năm 2016	Tỷ lệ % so với TH năm 2015
1	<b>Giá trị sản xuất và kinh doanh:</b>	Tỷ đồng	<b>1.598</b>	<b>58</b>
1.1	- Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	1.210,6	82
1.2	- Giá trị SXCN	Tỷ đồng	133,8	19
1.3	- Giá trị kinh doanh khác	Tỷ đồng	253,6	43
2	<b>Doanh thu:</b>	Tỷ đồng	<b>1.782</b>	<b>147</b>
3	<b>Lợi nhuận (Trước thuế)</b>	Tỷ đồng	<b>32,05</b>	
	Trong đó: Lợi nhuận Công ty Mẹ	Tỷ đồng	22,8	
4	<b>Đầu tư phát triển</b>	Tỷ đồng	85	62

Tỷ lệ % Kế hoạch năm 2016 chỉ bằng 58% thực hiện năm 2015 là do cách hợp cộng giá trị sản xuất kinh doanh năm 2015 cộng hết sản lượng của các đơn vị thành viên có sử dụng lô gô, thương hiệu của Tổng công ty (Theo quyết định 699/QĐ-BXD). Nhưng trong Kế hoạch năm 2016 thì giá trị SXKD hợp cộng theo hướng dẫn tại văn bản 128/BXD-KHTC ngày 08/7/2016 của Bộ Xây dựng. Tức là chỉ hợp cộng số liệu của Công ty mẹ, Công ty con, các Công ty liên kết chỉ cộng sản lượng theo tỷ lệ vốn góp. Do vậy mà giá trị SXKD năm 2016 giảm đi rất nhiều so với năm 2015.

#### IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Tổng Công ty

##### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng Công ty

Năm 2015 Tổng công ty gặp nhiều khó khăn, nhiều khoản công nợ chưa thu hồi được từ các công trình: Nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1, Nhà thi đấu Thể dục Thể thao Đà Nẵng... dẫn đến khó khăn về dòng tiền cho sản xuất kinh doanh, mất cân đối



tài chính cho Tổng công ty và các đơn vị. Các Công ty con lâm vào tình trạng bị nợ quá hạn vay ngân hàng, phong tỏa tài chính, hoạt động đình trệ, thị trường bất động sản chìm lắng, Chính phủ thực hiện chính sách cắt giảm đầu tư công dẫn đến khó khăn cho Tổng công ty về việc làm trong môi trường thực tiễn cạnh tranh quyết liệt.

Chịu nhiều ảnh hưởng của tình hình khó khăn chung, song nhờ sự quan tâm, chỉ đạo của Bộ xây dựng, sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và toàn thể CBCNV, Tổng công ty cổ phần Sông Hồng đã thực hiện nhiệm vụ SXKD với kết quả như sau:

- Tổng giá trị SXKD: 2.758 tỷ đồng, so với KHN 3.000 tỷ đồng bằng 92%

*Trong đó:*

+ Giá trị xây lắp: 1.480 tỷ đồng so với KHN 1.650 tỷ đồng bằng 90%

+ Giá trị SXCN và VLXD: 692 tỷ đồng, so với KHN 750 tỷ đồng bằng 92%

+ Giá trị kinh doanh khác: 586 tỷ đồng, so với KHN 600 tỷ đồng bằng 98%

- Doanh thu: 956 tỷ đồng, so với KHN 1.713 tỷ đồng bằng 55,8%

- Giá trị đầu tư đạt: 137,135 tỷ đồng, so với KHN 115 tỷ đồng bằng 119%

- Lợi nhuận hợp nhất trước thuế: -84,643 tỷ đồng (KHN là 16,743 tỷ đồng)

Trong đó, lợi nhuận Công ty mẹ: -129,149 tỷ đồng (KHN là 10,426 tỷ đồng)

- Thu nhập bình quân đạt 4,7 triệu đồng/người/tháng bằng 98% KHN

## **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:**

- Ban Tổng giám đốc điều hành đã tập trung, trực tiếp giám sát, chỉ đạo tích cực, triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng Quản trị trong các lĩnh vực hoạt động SXKD của Tổng công ty, đặc biệt là công tác giám sát, chỉ đạo tiến độ thi công tại các công trình trọng điểm, tiến độ thi công gấp rút....

- Ban Tổng giám đốc thực hiện đúng quyền hạn, trách nhiệm quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty, nỗ lực tiết kiệm việc làm, tham gia đấu thầu các dự án, luôn cân đối sử dụng hiệu quả các nguồn lực hiện có, chặt chẽ trong công tác quản lý nội bộ, tuân thủ các quy chế nội bộ và qui định của pháp luật.

- Tổng công ty đã hoàn thành xong thủ tục niêm yết cổ phiếu chính thức giao dịch trên sàn Upcom tháng 3 năm 2015

Bên cạnh những kết quả đã đạt được, Hội đồng quản trị đánh giá hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Tổng công ty cũng còn bộc lộ một số tồn tại:

- Việc triển khai, thực hiện một số dự án đầu tư còn chậm tiến độ. Nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các Công ty con còn thiếu, chưa đáp ứng được yêu cầu phát triển của Tổng công ty;

- Chưa thực hiện được việc thoái vốn của Tổng công ty tại một số đơn vị theo kế hoạch.

- Chưa thực hiện được việc tăng vốn điều lệ do điều kiện thị trường chứng khoán và thị trường tài chính gặp nhiều khó khăn.

- Công tác thu hồi vốn, công nợ chưa được thực hiện tốt, chưa hiệu quả.



Qua đánh giá những kết quả Ban Tổng giám đốc đã đạt được trong năm 2015, những hạn chế cần khắc phục, Ban Tổng giám đốc cần rút kinh nghiệm và không ngừng nâng cao năng lực quản lý cho phù hợp với tình hình mới nhằm thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2016.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

#### **3.1. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

Năm 2016 là năm tiếp tục khó khăn đối với Tổng công ty cổ phần Sông Hồng. Từ tháng 10 năm 2015 Bộ Xây dựng bắt đầu thanh tra toàn diện Tổng công ty. Sang năm 2016, Tổng công ty đã rơi vào tình trạng khủng hoảng toàn diện: Công trình công việc cũ chậm hoàn thành bàn giao, không quyết toán, thu hồi vốn được; Công trình công việc mới không có do hồ sơ năng lực không đủ điều kiện đấu thầu; nợ ngân hàng nhóm 5 không thể vay vốn hay bảo lãnh được, nhiều tài khoản của Tổng công ty bị Thi hành án phong tỏa và khấu trừ tiền để thu hồi nợ, nhiều chủ nợ đồng loạt khởi kiện Tổng công ty, các dự án đầu tư vướng mắc không có vốn chủ sở hữu để chi phí đầu tư ban đầu, giải phóng mặt bằng... Do đó, các chỉ tiêu kế hoạch đều rất thấp và nguy cơ rơi vào tình trạng phá sản đã hiện hữu

Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh đã đạt được năm 2015 và tình hình thực tế của Tổng công ty, Hội đồng quản trị cùng Ban Tổng giám đốc xây dựng các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm cho kế hoạch năm 2016, các chỉ tiêu SXKD như sau:

- Tổng Giá trị SXKD: 1.598 tỷ đồng.

*Trong đó:*

+ Giá trị xây lắp: 1.210,6 tỷ đồng;

+ Giá trị SXCN: 133,8 tỷ đồng;

+ Giá trị kinh doanh khác: 253,6 tỷ đồng.

- Doanh thu: 1.782 tỷ đồng.

- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất toàn Tổng công ty: 32,05 tỷ đồng, trong đó lợi nhuận Công ty mẹ: 22,8 tỷ đồng.

- Giá trị đầu tư: 85 tỷ đồng.

#### **3.2. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2016**

Năm 2016 hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty tiếp tục còn gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của tình hình kinh tế chung. Hội đồng quản trị sẽ nỗ lực nâng cao hơn nữa vai trò trách nhiệm lãnh đạo, quản trị Tổng công ty; đồng thời tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hỗ trợ và đôn đốc Ban Tổng giám đốc phấn đấu hoàn thành mục, tiêu nhiệm vụ SXKD năm 2016 của Tổng công ty. Cụ thể:

##### **a. Về công tác quản lý doanh nghiệp**

- Chỉ đạo Tổng công ty bám sát các mục tiêu kế hoạch từng tháng, từng quý; tập trung kiểm soát đặc biệt đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị bị lỗ



nhiều năm, hoạt động SXKD kém hiệu quả, năng lực cạnh tranh thấp; đảm bảo nâng cao hiệu quả hoạt động, bù đắp tối đa lỗ lũy kế.

- Phối hợp chặt chẽ cùng với Ban Tổng giám đốc điều hành triển khai các giải pháp, phương hướng, kế hoạch quản trị đặt ra, kiểm soát và đánh giá kết quả hoạt động từng tháng, từng quý, chủ động xây dựng và triển khai các giải pháp điều hành kịp thời, có hiệu quả để đảm bảo đạt được mục tiêu kế hoạch đặt ra.

- Tiếp tục sắp xếp, bố trí Người đại diện, cán bộ tại các công ty con, công ty liên kết nhằm phát huy năng lực, gắn liền với trách nhiệm của từng cá nhân; phát huy vai trò của Người đại diện và Ban kiểm soát tại các đơn vị để kịp thời phát hiện, đánh giá và xử lý kịp thời, có hiệu quả các vấn đề, các rủi ro phát sinh.

- Thường xuyên, định kỳ xem xét, đánh giá năng lực, mức độ lành mạnh về tài chính của Công ty mẹ - Tổng công ty, các công ty thành viên và minh bạch hóa thông tin tài chính doanh nghiệp.

- Tiếp tục kiện toàn và cơ cấu lại tổ chức bộ máy của Tổng công ty cho phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên; rà soát, kiện toàn, nâng vai trò trách nhiệm của Người đại diện quản lý phần vốn của Tổng công ty nhằm quản lý, sử dụng hiệu quả phần vốn góp của Tổng công ty tại các đơn vị.

- Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh cũng như năng lực cạnh tranh của các đơn vị trực thuộc, đặc biệt là cạnh tranh trong thi công xây lắp. Nghiên cứu, lựa chọn để xây dựng điểm một số đơn vị có năng lực thực sự (về vốn, nhân lực, thiết bị) làm nòng cốt trong lĩnh vực thi công xây lắp; đồng thời tiếp tục xem xét, thực hiện thoái vốn tại các công ty có tỷ lệ vốn góp của Tổng công ty thấp, kinh doanh kém hiệu quả.

#### **b. Về công tác tái cấu trúc Tổng công ty:**

- Thực hiện chủ trương giảm phần vốn Nhà nước tại Tổng công ty.

- Tiếp tục thực hiện quyết liệt công tác tái cấu trúc Tổng công ty, thực hiện thoái vốn tại các đơn vị theo đề án tái cấu trúc doanh nghiệp đã được Bộ Xây dựng phê duyệt tại Văn bản 3351/BXD- QLDN ngày 18/12/2014.

#### **c. Về công tác đầu tư:**

- Hoàn thành dự án Khách sạn Royal Sông Hồng - Lào Cai đưa vào khai thác sử dụng.

- Giải phóng mặt bằng, khởi công dự án Khu nhà ở cao tầng Nhà xuất bản chính trị quốc gia.

- Tập trung hoàn thành thủ tục chuẩn bị đầu tư dự án Đền Lừ, Hoàng Mai và dự án Tây Hồ Tây.

- Chỉ đạo các đơn vị thành viên nghiên cứu, thực hiện đầu tư để mở rộng SX, đầu tư các sản phẩm mới; đầu tư nâng cao năng lực thiết bị xe máy thi công....



**d. Về công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực:**

- Sửa đổi, xây dựng quy trình tuyển dụng cán bộ công nhân viên nhằm đảm bảo chất lượng đầu vào. Tăng cường tuyển dụng thêm các chuyên gia có kinh nghiệm, các kỹ sư trẻ được đào tạo chính quy để bổ sung cho nguồn nhân lực Tổng công ty.

- Tạo điều kiện và khuyến khích đội ngũ cán bộ được học tập, nâng cao trình độ khoa học kỹ thuật, nghiệp vụ, ngoại ngữ và trình độ quản lý... bằng cách cử đi học các lớp ngắn hạn và học tiếp lên đại học, cao học... Đồng thời, nghiên cứu áp dụng các công nghệ quản lý sản xuất tiên tiến có hiệu suất cao, ứng dụng phần mềm tiên tiến vào lĩnh vực quản lý của Tổng công ty.

**V. Quản trị công ty**

**1. Hội đồng quản trị**

**a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:**

Năm 2015, Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty đã thống nhất thông qua bầu bổ sung 01 Thành viên Hội đồng quản trị thay thế 01 Thành viên Hội đồng quản trị chuyên công tác.

Stt	Họ tên	Chức danh	Tỷ lệ CP đại diện và sở hữu (%)	Chức danh tại các công ty khác	Ghi chú
1	<b>Ông Đặng Tiên Phong</b>	Chủ tịch HĐQT	22,31%	Không	
2	<b>Ông Nguyễn Văn Hiến</b>	UV HĐQT	16,05%	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Sông Hồng 8	
3	<b>Ông Phạm Văn Nghĩa</b>	UV HĐQT	20,07%	Không	
4	<b>Ông Lã Tuấn Hưng</b>	UV HĐQT	16,09%	Giám đốc Công ty CP Nhân lực QT & TM Sông Hồng	
5	<b>Bà Phùng Minh Bằng</b>	UV HĐQT	0.00037%		Được bầu Ủy viên HĐQT TCT từ tháng 29/7/2015

**b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Hội đồng quản trị chưa thành lập các tiểu ban trực thuộc. Các lĩnh vực liên quan của Hội đồng quản trị được giao cho Ban Thư ký và các Phòng nghiệp vụ chuyên môn tham mưu, triển khai thực hiện.

**c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- Trong năm 2015, Hội đồng quản trị TCT đã tổ chức nhiều phiên họp, xin ý kiến bằng văn bản để thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền sau:

+ Phê duyệt chương trình, kế hoạch và nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên 2015 của Tổng công ty, Thông qua Tờ trình của Người đại diện vốn đối với Đại hội đồng cổ đông thường niên 2015 của các đơn vị thành viên.

+ Quyết định thay thế, bổ nhiệm người đại diện vốn giới thiệu giữ các chức vụ quản lý tại các công ty thành viên vốn góp của Tổng công ty.

+ Quyết định miễn nhiệm, bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc, Trưởng ban thư ký HĐQT đối với một số cán bộ quản lý của Tổng công ty, thông qua đề Tổng giám đốc bổ nhiệm một số cán bộ quản lý khác.

+ Thành lập Hội đồng kiểm kê vốn và tài sản TCT ngày 1/7/2015 và ngày 1/1/2016; thành lập Phòng Pháp chế TCT.

+ Đã thực hiện việc đăng ký giao dịch cổ phiếu của TCT lên sàn giao dịch Upcom ngày 27/3/2015 với mã chứng khoán SHG.

**d) Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập không điều hành: Không có**

**e) Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị: Không có**

## **2. Ban Kiểm soát**

### **a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Stt	Họ tên	Chức danh	Tỷ lệ cổ phần có quyền biểu quyết	Các chứng khoán khác do công ty phát hành
1	<b>Ông Trần Anh Tài</b>	Trưởng Ban Kiểm soát	0,00	0,00
2	<b>Ông Hoàng Tùng Thiện</b>	Thành viên Ban Kiểm soát	0,00	0,00
3	<b>Bà Phạm Thị Mai Hương</b>	Thành viên Ban Kiểm soát	0,00	0,00

### **b) Hoạt động của Ban kiểm soát:**

- Tham dự và có ý kiến của Ban kiểm soát tại các cuộc họp của Hội đồng quản trị Tổng công ty và các cuộc họp giao ban hàng tháng của Tổng công ty.

- Kiểm tra công tác chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của một số đơn vị thuộc TCT: Ban điều hành nhà thi đấu TDTT Đà Nẵng, Công ty CP Sông Hồng Sài Gòn.

- Phối hợp cùng đơn vị kiểm toán trong quá trình thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2015 của Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2015 của Tổng công ty. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2015 trước và sau kiểm toán, đồng thời xem xét các ý kiến của kiểm toán viên độc lập về các Báo cáo tài chính.

- Thẩm định báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị Tổng công ty năm 2015 và báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2015 của Ban điều hành Tổng công ty



- Phối hợp với Thanh tra Bộ Xây dựng trong quá trình thanh tra toàn diện công tác chỉ đạo, điều hành hoạt động SXKD của Tổng công ty từ năm 2011 đến năm 2015.

- Giám sát công tác chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc Tổng công ty theo các Quyết nghị của Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty và quy định của Điều lệ.

- Thực hiện công tác giám sát thường xuyên công tác chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc Tổng công ty.

**1. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:**

Stt	Họ tên	Chức danh	Tổng lương, thù lao và các khoản lợi ích khác (đồng)
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>		
1	Ông Đặng Tiên Phong	Chủ tịch HĐQT	275.067.418
2	Ông Nguyễn Văn Hiến	Phó chủ tịch Ủy viên HĐQT, Phó TGD	238.998.042
3	Ông Phạm Văn Nghĩa	Ủy viên HĐQT, Tổng giám Đốc	278.814.240
4	Ông Lã Tuấn Hưng	Ủy viên HĐQT	227.730.653
5	Ông Phan Việt Anh	Ủy viên HĐQT - Miễn nhiệm ngày 29/7/2015	100.043.769
5a	Bà Phùng Minh Bằng	Ủy viên HĐQT - Bổ nhiệm ngày 28/9/2015	291.623.890
<b>II</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>		
1	Ông Trần Anh Tài	Trưởng Ban Kiểm soát	222.902.500
2	Ông Hoàng Tùng Thiện	Thành viên	172.872.000
3	Bà Phạm Thị Mai Hương	Thành viên	175.768.455
<b>III</b>	<b>Ban Tổng giám đốc</b>		
1	Ông Phạm Văn Nghĩa	Tổng giám Đốc	278.814.240
2	Ông Lã Tuấn Hưng	Phó Tổng giám đốc	227.730.653
3	Ông Nguyễn Văn Hiến	Phó Tổng giám đốc	238.998.042
4	Ông Mai Văn Đông	Phó Tổng giám đốc	224.612.843
5	Ông Nguyễn Đức Toàn	Phó Tổng giám đốc	230.810.665
6	Ông Phan Việt Anh	Phó Tổng giám đốc- Miễn nhiệm ngày 29/7/2015	100.043.769
7	Ông Trần Huy Hoàng	Phó Tổng giám đốc	230.590.909



8	Ông Phùng Quang Hải	Phó Tổng giám đốc	255.629.773
9	Bà Phùng Minh Bằng	Phó Tổng giám đốc - Miễn nhiệm ngày 28/9/2015	291.623.890
10	Ông Lê Xuân Thi	Phó Tổng giám đốc - Bỏ nhiệm ngày 28/9/2015	66.524.400

**b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không**

**c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có**

**d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:**

Kết quả giám sát của Ban kiểm soát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Trong năm 2015, Hội đồng quản trị TCT đã tổ chức nhiều phiên họp, xin ý kiến bằng văn bản để thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền sau:

+ Phê duyệt chương trình, kế hoạch và nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên 2015 của Tổng công ty, thông qua tờ trình của Người đại diện vốn đối với Đại hội đồng cổ đông thường niên 2015 của các đơn vị thành viên.

+ Quyết định thay thế, bổ nhiệm người đại diện vốn giới thiệu giữ các chức vụ quản lý tại các công ty thành viên vốn góp của Tổng công ty.

+ Quyết định miễn nhiệm, bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc, Trưởng ban thư ký HĐQT đối với một số cán bộ quản lý của Tổng công ty, thông qua đề Tổng giám đốc bổ nhiệm một số cán bộ quản lý khác.

+ Thành lập Hội đồng kiểm kê vốn và tài sản TCT ngày 1/7/2015 và ngày 1/1/2016; thành lập Phòng Pháp chế TCT.

+ Đã thực hiện việc đăng ký giao dịch CP TCT lên sàn giao dịch Upcom ngày 27/3/2015 với mã chứng khoán SHG.

- Tuy nhiên bên cạnh những việc đã làm được thì trong quá trình điều hành hoạt động của Hội đồng quản trị còn có những tồn tại sau:

+ Do nhiều lý do khách quan và chủ quan về công tác chỉ đạo, điều hành hoạt động SXKD của toàn Tổng công ty nên việc tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 quá chậm; tiếp tục vi phạm quy định về công bố thông tin ...

+ Công tác quản lý, giám sát và báo cáo đối với những người đại diện vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên không đúng quy định và kém hiệu quả.

+ Hoạt động chỉ đạo, giám sát hoạt động SXKD không kịp thời, kém hiệu quả... Việc điều chỉnh kế hoạch SXKD vào giữa tháng 12/2015 đã cho thấy điều này.

+ Công tác chỉ đạo thiếu quyết liệt, kiên quyết, đồng bộ: Việc thu hồi dự án Kim Giang có Nghị quyết nhưng không triển khai trong thực tế, chưa có phương án cụ thể, quyết liệt về nguồn vốn, đối tác ... để sớm triển khai các dự án NXB Chính trị quốc gia, Dự án Đền lừ III...; công tác thoái vốn đầu tư (Công ty SH Bình Tây có Nghị



quyết nhưng không đôn đốc triển khai...); chỉ đạo Ban Tổng giám đốc trong việc thu hồi vốn, công nợ...

+ Một số quyết nghị có nguy cơ làm thất thoát tài sản của Tổng công ty nếu không được ngăn chặn kịp thời như việc triển khai dự án Flamingo Sông Hồng, giảm tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty tại dự án Đền Lừ III...

+ Việc bổ nhiệm lại các cán bộ quản lý thuộc thẩm quyền chưa kịp thời, đúng quy định dẫn đến nguy cơ có những rủi ro pháp lý trong công tác chỉ đạo điều hành của Tổng công ty.

## **VI. Báo cáo tài chính**

### ***1. Ý kiến kiểm toán***

Trích ý kiến kiểm toán viên theo Báo cáo kiểm toán độc lập số 28/2017/BC.KTTC-AASC.KT1 ngày 12/01/2017 của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC (xem thêm trên trang Website: [www.songhongcorp.com.vn/](http://www.songhongcorp.com.vn/)): ‘Theo ý kiến của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của các vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng tại ngày 31 tháng 12 năm 2015, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất’.

### ***Ý kiến kiểm toán ngoại trừ***

Do được bổ nhiệm kiểm toán sau ngày kết thúc năm tài chính nên kiểm toán viên đã không thể tham gia chứng kiến kê tiền mặt, hàng tồn kho, tài sản cố định tại thời điểm 31/12/2014 tại một số Công ty con. Điều này đã dẫn đến việc kiểm toán viên phải đưa ý kiến kiểm toán ngoại trừ đối với các Báo cáo tài chính có liên quan cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2014. Vấn đề này vẫn chưa được các đơn vị thành viên Tổng Công ty khắc phục trong năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2015. Với các thông tin đã được cung cấp và bằng các thủ tục kiểm toán thay thế đã thực hiện, chúng tôi vẫn không thể đánh giá tính hiện hữu và đầy đủ của các khoản mục này trên Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Tổng Công ty với giá trị tại ngày 01/01/2015 là: Tiền mặt: 7,35 tỷ đồng, Hàng tồn kho: 271,13 tỷ đồng, Tài sản cố định: 16,64 tỷ đồng, tại ngày 31/12/2015 là: Tiền mặt: 3,75 tỷ đồng, Hàng tồn kho: 201,27 tỷ đồng và Tài sản cố định: 14,58 tỷ đồng. Do đó chúng tôi cũng không thể đánh giá được ảnh hưởng của vấn đề nêu trên đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2015 của Tổng Công ty.

Chúng tôi không thu thập được đầy đủ thư xác nhận các khoản nợ phải thu, phải trả của Tổng Công ty tại thời điểm 31/12/2014 và 31/12/2015. Điều này đã dẫn đến việc chúng tôi phải đưa ý kiến kiểm toán ngoại trừ đối với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2014 của Tổng Công ty. Chúng tôi cũng đã



thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế nhưng vẫn không thể khẳng định được tính hiện hữu, đầy đủ của các khoản công nợ phải thu, phải trả chưa được xác nhận tại thời điểm 31/12/2014 với giá trị lần lượt là 322,58 tỷ đồng và 475,12 tỷ đồng và tại thời điểm 31/12/2015 lần lượt là 357,94 tỷ đồng và 325,95 tỷ đồng.

Một số khoản công nợ phải thu với tổng số dư là 29,5 tỷ đồng có dấu hiệu khó có khả năng thu hồi nhưng Tổng Công ty chưa thực hiện đánh giá, thẩm định và ghi nhận dự phòng nợ phải thu khó đòi đối với các khoản công nợ này. Số dự phòng nợ phải thu khó đòi được chúng tôi ước tính là 28,14 đồng, trong đó dự phòng ước tính lũy kế đến 31/12/2014 là 27,2 tỷ đồng và cho năm 2015 là 908 triệu đồng. Nếu Tổng Công ty thực hiện trích lập dự phòng theo quy định thì chỉ tiêu Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối và chỉ tiêu Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi tại 31/12/2015 sẽ cùng giảm đi 28,14 tỷ đồng và chỉ tiêu Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2015 tăng 908 triệu đồng.

Một số khoản công nợ phải thu với tổng số tiền là 165,8 tỷ đồng có dấu hiệu khó có khả năng thu hồi nhưng Tổng công ty chưa thể đánh giá, thẩm định giá trị tổn thất dự kiến, trong đó một số khoản công nợ liên quan đến các dự án, công trình đang thực hiện hoặc có thể thu hồi từ các tài sản khác. Theo đó, Tổng Công ty chưa xác định và ghi nhận dự phòng nợ phải thu khó đòi đối với các khoản công nợ này. Vì vậy, với những tài liệu hiện có, chúng tôi không thể đánh giá được mức độ ảnh hưởng của vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất.

Tại thời điểm 31/12/2015, Công ty Cổ phần Xây dựng số 1 Sông Hồng - công ty con của Tổng Công ty đang theo dõi trên khoản mục chi phí sản xuất kinh doanh dở dang chi phí một số công trình đã ghi nhận đủ doanh thu với số tiền là 8,7 tỷ đồng. Nếu điều chỉnh số liệu này, chỉ tiêu "Hàng tồn kho" và chỉ tiêu "Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối" trên Bảng cân đối kế toán tại 31/12/2015 sẽ cùng giảm đi số tiền là 8,7 tỷ đồng.

Một số nhà thầu phụ đã dừng thi công ("Dự án Thoát nước Hà Nội") hoặc công trình đã hoàn thành, nghiệm thu với chủ đầu tư ("Công trình Nhà thi đấu đa năng TP Đà Nẵng, Công trình Trung tâm Hành chính Đà Nẵng") nhưng khoản tiền ứng trước cho các nhà thầu này vẫn chưa được Tổng Công ty quyết toán với nhà thầu. Tổng số tiền còn dư đến 31/12/2015 là 99,25 tỷ đồng. Với những tài liệu hiện có, chúng tôi không đánh giá được ảnh hưởng của vấn đề này đến báo cáo tài chính riêng cũng như việc liệu có cần thiết phải điều chỉnh số liệu này hay không.

Công ty con của Tổng Công ty là Công ty TNHH MTV Cơ Giới và Xây dựng Sông Hồng thực hiện điều chỉnh hồi tố Báo cáo tài chính năm 2014 của Công ty giảm giá trị chi phí sản xuất kinh doanh dở dang số tiền 17,65 tỷ đồng, tương ứng với giảm lợi nhuận sau thuế chưa phân phối số tiền 11,04 tỷ đồng, tăng chi phí tài chính số tiền 4,02 tỷ đồng và tăng chi phí khác số tiền 2,59 tỷ đồng. Điều này làm lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến 31/12/2015 trên Báo cáo tài chính hợp nhất giảm 17,65 tỷ đồng. Chúng tôi chưa thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán để đánh giá tính



phù hợp của việc điều chỉnh hồi tố này. Do đó, chúng tôi không xác định được liệu có cần thiết phải điều chỉnh các số liệu này hay không.

Công ty con của Tổng Công ty là Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương thực hiện điều chỉnh hồi tố Báo cáo tài chính năm 2014 của Công ty tăng chi phí lãi vay phải trả số tiền 5,71 tỷ đồng, tương ứng giảm lợi nhuận sau thuế chưa phân phối số tiền 2,02 tỷ đồng và tăng chi phí tài chính số tiền 3,69 tỷ đồng. Điều này làm lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến 31/12/2015 trên Báo cáo tài chính hợp nhất giảm 5,71 tỷ đồng. Chúng tôi không thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán để đánh giá tính phù hợp của việc điều chỉnh hồi tố này. Do đó, chúng tôi không xác định được liệu có cần phải điều chỉnh số liệu này hay không.

Dự án Khu đô thị Sông Hồng - Nhơn Trạch đã dừng thực hiện và có kế hoạch chuyển về Công ty Cổ phần Sông Hồng Sài Gòn tiếp tục triển khai. Tuy nhiên, tại thời điểm lập báo cáo tài chính hợp nhất này Tổng Công ty vẫn chưa hoàn thành việc chuyển giao dự án này. Do đó chúng tôi không xác định được ảnh hưởng của vấn đề này tới Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2015 của Tổng Công ty.

Đến năm 2015, Tổng Công ty đã cho bà Lê Thị Minh Nguyệt và Công ty Cổ phần Địa ốc Sông Hồng thuê phần diện tích tạm tính của khu văn phòng và khu dịch vụ thuộc dự án Nhà ở cao tầng I1, I2, I3 và văn phòng cho thuê Thành Công 2 mà Tổng Công ty đang trình bày trên Bảng Cân đối kế toán là tài sản xây dựng cơ bản dở dang (giá trị tài sản dở dang tạm tính là 23,72 tỷ đồng - Xem thuyết minh số 8). Trong đó: giá trị cho Bà Lê Thị Nguyệt thuê được phản ánh ở chỉ tiêu người mua trả tiền trước ngắn hạn trên Bảng Cân đối kế toán là 21,45 tỷ đồng; giá trị cho Công ty Cổ phần Địa ốc Sông Hồng thuê được phản ánh ở chỉ tiêu Doanh thu chưa thực hiện dài hạn trên Bảng Cân đối kế toán là 54,97 tỷ đồng (xem thuyết minh số 18). Hiện nay, thủ tục quyết toán dự án chưa hoàn tất nên Tổng công ty chưa hạch toán tăng bất động sản đầu tư, chưa ghi nhận doanh thu, giá vốn từ các giao dịch này. Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán cần thiết nhưng vẫn không thể đánh giá được ảnh hưởng của các vấn đề này đến Báo cáo tài chính Hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2015 của Tổng Công ty

Công ty TNHH MTV Sông Hồng An Dương - công ty con đã ghi nhận tiền thuế và tiền phạt nộp chậm thuế từ năm 2007 đến ngày 31/03/2012 theo thông báo số 201213174/TB07-CT ngày 20/4/2012 của Cục thuế thành phố Hà Nội với số tiền là 3,38 tỷ đồng. Tuy nhiên, nghĩa vụ thuế lũy kế tính đến ngày 31/12/2015 chưa được xác nhận của cơ quan thuế. Chúng tôi không thể thu thập đủ tài liệu cần thiết để đánh giá tính đầy đủ của số liệu này đồng thời chúng tôi cũng không xác định được liệu có cần phải điều chỉnh số liệu này hay không.

Tổng Công ty đang ghi nhận giá vốn của một số công trình theo giá tạm tính với tổng giá trị đã ghi nhận là 32,52 tỷ đồng (Công ty TNHH MTV Cơ Giới và Xây dựng



Sông Hồng và Công ty Cổ phần Xây dựng số 1 Sông Hồng). Chúng tôi không thể thu thập được đủ các tài liệu cần thiết để có thể đánh giá được mức độ phù hợp của việc ghi nhận giá vốn hàng bán đối với các công trình này nên chúng tôi không thể xác định được liệu có cần phải điều chỉnh số liệu này hay không.

Các khoản công nợ, giao dịch, lãi/ lỗ chưa thực hiện giữa Công ty mẹ và các Công ty con chưa được loại trừ hoàn toàn trên Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2014 dẫn đến việc kiểm toán viên đã phải đưa ý kiến kiểm toán ngoại trừ vấn đề này đối với các Báo cáo tài chính hợp nhất có liên quan. Vấn đề này vẫn tiếp tục ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính năm 2015 của Tổng Công ty. Do giới hạn về phạm vi kiểm toán, chúng tôi chưa thể thu thập đủ bằng chứng để có thể xác định được ảnh hưởng cụ thể của vấn đề này tới Báo cáo tài chính hợp nhất.

Báo cáo tài chính của Công ty Cổ phần Sông Hồng Đà Nẵng - Công ty con của Tổng Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2014 chưa được kiểm toán dẫn đến việc kiểm toán viên đã phải đưa ý kiến kiểm toán ngoại trừ vấn đề này đối với Báo cáo tài chính hợp nhất có liên quan. Vấn đề này vẫn tiếp tục ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2015 của Tổng Công ty. Do giới hạn trong việc thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về giá trị của tài sản và nợ phải trả của Công ty con này với tổng số tiền tại 31/12/2014 và 31/12/2015 lần lượt là 50,98 tỷ đồng và 62,06 tỷ đồng

Đến 31/12/2015, các thủ tục bàn giao Trường Trung cấp kỹ thuật nghiệp vụ Sông Hồng ("Trường") - đơn vị trực thuộc Tổng Công ty về Bộ Xây dựng vẫn chưa hoàn thành. Trong năm 2015, Trường đã thực hiện điều chỉnh hồi tố hủy các bút toán đã trích khấu hao từ năm 2007 đến năm 2013 các tài sản cố định của Trường hình thành từ nguồn Kinh phí sự nghiệp đã được chuyển sang nguồn vốn kinh doanh từ thời điểm cổ phần hóa doanh nghiệp năm 2010. Đồng thời, Trường chưa thực hiện trích khấu hao của các tài sản cố định này trong năm 2014 và 9 tháng đầu năm 2015. Nếu thực hiện khấu hao theo quy định thì chỉ tiêu Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối và phần chênh lệch giữa Tổng tài sản và Nợ phải trả đang trình bày trên chỉ tiêu Phải thu ngắn hạn khác trên Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng Công ty sẽ cùng giảm đi 13,06 tỷ đồng

Ngày 01/08/2016, Bộ Xây dựng đã có Quyết định số 751/QĐ-BXD ("Quyết định 751") về giá trị vốn nhà nước tại thời điểm 0 giờ ngày 02/06/2010 để bàn giao doanh nghiệp nhà nước Công ty Mẹ - Tổng công ty Sông Hồng sang Công ty Mẹ - Tổng Công ty Cổ phần Sông Hồng. Báo cáo tài chính kèm theo chưa bao gồm các điều chỉnh số liệu theo Quyết định 751. Chúng tôi chưa được cung cấp đầy đủ thông tin về các nội dung cần điều chỉnh theo Quyết định này. Do đó, chúng tôi không đánh giá được ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính.

## ***2. Ý kiến của Ban kiểm sát đối với việc thẩm định báo cáo tài chính***

Về báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2015, Ban kiểm soát **không thống nhất** với các ý kiến ngoại trừ của kiểm toán viên Công ty TNHH



hãng kiểm toán AASC. Lý do là với những sai sót trọng yếu và có tính chất lan tỏa đối với các khoản mục trên báo cáo tài chính năm 2015 liên quan đến trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi, hạch toán lãi vay công trình Vũng Áng và chi phí thuê thiết bị, lãi vay của Công ty cơ giới... Báo cáo tài chính đã được kiểm toán không phản ánh đúng tình hình tài chính của Tổng công ty đến ngày 31/12/2015.

**Lưu ý:** Các sai sót trọng yếu trên đã được điều chỉnh hồi tố tại báo cáo tài chính năm 2016 được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt nam.

### **3. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

- Báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC (AASC) và các ý kiến ngoại trừ trọng yếu đã được điều chỉnh hồi tố đầu kỳ tại Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2016 của Tổng công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIET NAM và được đăng tải đầy đủ tại Website của Tổng công ty CP Sông Hồng.

- Website: [www.songhongcorp.com.vn](http://www.songhongcorp.com.vn)

#### **Nơi nhận:**

- UBCK NN ;
- Sở giao dịch CK Hà Nội;
- Website Công ty;
- Lưu KTKH, Ban TK, VP/TCT.

**T/M TỔNG CÔNG TY CP SÔNG HỒNG**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Lã Tuấn Hưng*