

**CÔNG TY CỔ PHẦN
VẬT TƯ TỔNG HỢP VÀ PHÂN BÓN HÓA SINH**



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2017**

Ngày 03 tháng 04 năm 2018

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ TỔNG HỢP VÀ PHÂN BÓN HÓA SINH

Năm báo cáo: 2017

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 4103003733 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 16/08/2005, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 13/12/2016.
- Vốn điều lệ: 100.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 100.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Ấp 5, Xã Phạm văn Cội, Huyện Củ Chi, TP Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: 0283 7990 170
- Số fax: 0283 7949 051
- Website: www.hsi.com.vn
- Mã cổ phiếu: HSI

2. Quá trình hình thành và phát triển

- Quá trình hình thành và phát triển:

Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh (Hóa Sinh) tiền thân là Xí Nghiệp phân bón Hóa Sinh của Công ty Thanh Bình trực thuộc Tổng cục Công nghiệp Quốc Phòng, Bộ quốc phòng và chính thức chuyển sang cổ phần hóa theo Quyết định số 1918/QĐ-QP ngày 09/09/2003 của Bộ trưởng Quốc phòng về việc phê duyệt phương án và chuyển đổi Công ty Thanh Bình thành 03 Công ty cổ phần thuộc Tổng cục công nghiệp Quốc phòng trong đó có Công ty Cổ phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh.

Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh chính thức đi vào hoạt động kinh doanh theo mô hình công ty cổ phần từ ngày 01/09/2005.

Ngày niêm yết: 12/12/2007.

Ngày chính thức giao dịch: 21/12/2007.

Từ một đơn vị sản xuất phân bón nhỏ với sản lượng hàng năm vài nghìn tấn, Hóa Sinh đã không ngừng nghiên cứu, cải tiến công nghệ, thiết bị, phát triển sản phẩm, mở rộng thị trường, sắp xếp lại tổ chức và đào tạo nguồn nhân lực để sản xuất ra những sản phẩm có chất lượng ngày càng cao hơn. Sản phẩm chủ yếu của Hóa Sinh là phân bón NPK với thương hiệu “Con Trâu” đã trở thành thương hiệu uy tín trên thị trường, đạt được nhiều danh hiệu và giải thưởng chất lượng như: Giải thưởng chất lượng Việt Nam, Giải thưởng Bông lúa vàng, Giải thưởng đơn vị có sản phẩm được người tiêu dùng ưa thích, Topten Phân bón, Giải Cúp vàng vàng vì sự nghiệp xanh Việt Nam, Cúp vàng nông nghiệp Việt Nam và nhiều huy chương và bằng khen khác.

- Các sự kiện khác:

- Năm 2011, năm đầu tiên tổng doanh thu của Công ty chạm mốc một nghìn tỉ đồng và cũng là năm đầu tiên nhiệm kỳ 2 của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh.

- Năm 2017, năm thứ 02 nhiệm kỳ 3 của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát, cũng là năm thứ 2 Công ty hoạt động có lãi sau những năm hoạt động không hiệu quả.
- Ngày 25/03/2015, toàn bộ 10.000.000 cổ phiếu của Công ty bị hủy niêm yết trên Sở Giao dịch chứng khoán Thành Phố Hồ Chí Minh vì lý do: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối (lỗ lũy kế) tại ngày 31/12/2014 là -123,134 tỷ đồng vượt quá vốn điều lệ thực góp là 100 tỷ đồng căn cứ trên Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán năm 2014, đồng thời Công ty cũng có kết quả sản xuất, kinh doanh bị thua lỗ trong 03 năm liên tục (năm 2012 lỗ 1,899 tỷ đồng, năm 2013 lỗ 75,875 tỷ đồng và năm 2014 lỗ 45,485 tỷ đồng) thuộc trường hợp chứng khoán bị hủy niêm yết theo quy định tại Điểm đ Khoản 1 Điều 60 Nghị định 58/2012/NĐ-CP ngày 20/07/2012.
- Ngày 23/04/2015, Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội đã ban hành Quyết định Số:229 /QĐ-SGDHN về việc chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu của Công ty tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội. Ngày giao dịch đầu tiên: Thứ Hai ngày 11/05/2015.
- Ngày 02/04/2016, Đại Hội đồng cổ đông thường niên Công ty đã họp bãi nhiệm Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2011 – 2016, bầu mới Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2016 -2021.
- Ngày 26/05/2016, Cổ phiếu của Công ty bị đưa vào danh sách hạn chế giao dịch, chỉ được giao dịch vào ngày thứ 6 trong tuần.
- Ngày 29/09/2017, Tổng cục công nghiệp quốc phòng – cổ đông nhà nước – đã thực hiện thoái vốn thành công.

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

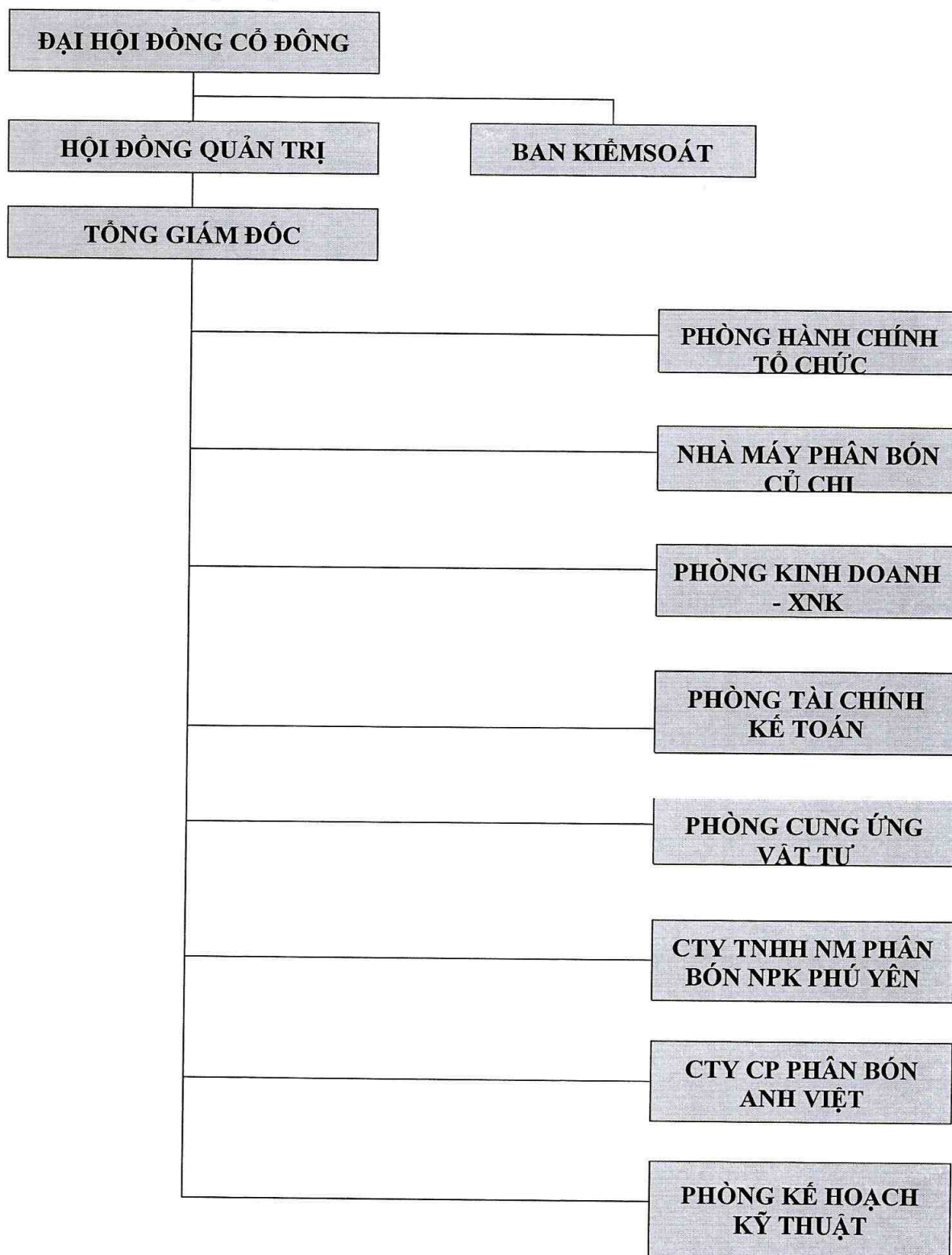
- Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất, mua bán phân bón. Mua bán nguyên liệu sản xuất phân bón, máy móc, thiết bị, phụ tùng ngành nông nghiệp.
- Địa bàn kinh doanh: Tiếp tục giữ vững thị trường miền Trung, Đông Nam Bộ và Miền Tây. Đẩy mạnh công tác tiếp thị, phát triển mở rộng thêm thị trường ở miền Tây và Miền Trung. Phát huy thế mạnh của chi nhánh Công ty tại Phú Yên về các điều kiện thuận lợi như giảm chi phí vận chuyển. Phát triển các mối quan hệ với các đại lý, nhà phân phối, công ty, khách hàng lẻ cũng như chia sẻ lợi ích với tất cả người tiêu dùng. Cũng cố thị phần đã được mở tại Cambodge, Malaysia,, tìm kiếm thị phần xuất khẩu sang một số nước Châu Phi và Mỹ Latinh.

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị: Công ty cổ phần có Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban kiểm soát.
- Các công ty con, công ty liên kết:

Tên công ty	Địa chỉ	Vốn điều lệ thực góp (VNĐ)	Tỷ lệ sở hữu
Công Ty TNHH Nhà Máy phân bón NPK Phú Yên	KCN Đông Bắc Sông Cầu, TX. Sông Cầu, Tỉnh Phú Yên	45.000.000.000	100,00%
Công ty cổ phần Phân Bón Anh Việt	Áp 5, Xã Phạm Văn Cội, Huyện Củ Chi, TP.HCM	4.508.000.000	56,35 %

- Cơ cấu bộ máy quản lý:



5. Định hướng phát triển

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty: Phần đầu là doanh nghiệp sản xuất phân bón hàng đầu của cả nước.
- Chiến lược phát triển trung và dài hạn: nâng cao năng lực sản xuất, mở rộng thị trường tiêu thụ chính: Việt Nam – Lào – Cambodia và xuất khẩu sang các nước khác.

- Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty: hướng đến nền công nghiệp sản xuất xanh sạch, sử dụng các nguồn lực xã hội theo hướng bền vững, phấn đấu trở thành doanh nghiệp lớn và thân thiện với cộng đồng.

6. Các rủi ro

- Thực hiện quyết định thu hồi đất của Ủy Ban Nhân Dân TP Hồ Chí Minh, Trung Tâm phát triển quỹ đất Thành phố cùng các cơ quan chức năng, Ủy ban nhân dân Huyện Củ Chi, Ủy ban nhân dân xã Phạm Văn Cội liên tục yêu cầu Công ty dừng sản xuất và phải tổ chức di dời đã tạo nên sự thiếu hụt sản phẩm cung cấp ra thị trường, làm cho sản lượng tiêu thụ năm 2017 sụt giảm đáng kể. Dự báo trong năm 2018 hoạt động của Công ty còn tiếp tục gặp nhiều khó khăn.
- Tình hình cạnh tranh khốc liệt giữa các đơn vị sản xuất kinh doanh phân bón trong và ngoài nước., nguồn cung cấp nguyên liệu bị hạn chế do chủ yếu được nhập khẩu từ nước ngoài.
- Diễn biến khí hậu ngày càng phức tạp, bất lợi cho ngành sản xuất nông nghiệp trong nước do thiên tai, dịch bệnh làm cho năng suất sản xuất giảm từ đó ảnh hưởng đến tâm lý chung của người làm nông là ngại đầu tư.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	So sánh (%)	
					TH 2017 / TH 2016	TH 2017 / KH 2017
1	Sản lượng tiêu thụ (tấn)	28.000	35.000	25.711	91,83	73,46
2	Tổng doanh thu (tỷ đồng)	237,780	330,000	169,174	71,15	51,26
3	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	2,661	05,00	9,902	372,12	198,04

Mặc dù sản lượng tiêu thụ sản phẩm của Công ty không đạt so với kế hoạch của Đại hội cổ đông thường niên 2017 ngày 04 tháng 04 năm 2017 cũng như nghị quyết của Hội đồng quản trị đề ra, nhưng Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo thực hiện tiết kiệm triệt để các chi phí nên năm 2017 Công ty kinh doanh có lãi so với các năm trước, hoàn thành vượt mức kế hoạch về lợi nhuận. Công ty đánh giá sơ bộ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 như sau:

- Năm 2017, tập thể Ban Tổng Giám đốc luôn chỉ đạo điều hành bám sát Nghị quyết của Đại hội Đồng Cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng Quản trị, đặc biệt là sự chỉ đạo trực tiếp của Chủ tịch Hội đồng Quản trị, lãnh đạo, điều hành Công ty trong các hoạt động nghiêm chỉnh chấp hành đúng chủ trương chính sách pháp luật Nhà nước.
- Tình hình thị trường tiêu thụ phân bón của Công ty trong năm 2017 gặp rất nhiều khó khăn. Công ty vừa tập trung giải quyết vấn đề thu hồi đất của UBND thành phố

Hồ Chí Minh, chuẩn bị phương án di dời để ổn định sản xuất, vừa giữ vững thị trường hiện có, vừa nỗ lực xây dựng lại thị trường đã mất.

- Chi phí khấu hao, chi phí sửa chữa thường xuyên máy móc thiết bị có giá trị lớn đã gia tăng chi phí phân bổ vào sản phẩm làm cho giá thành sản phẩm cao, trực tiếp ảnh hưởng đến lợi ích của các nhà phân phối nên việc mở rộng thị trường tiêu thụ gặp không ít khó khăn, mất dần khả năng cạnh tranh.
- Nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 gặp rất nhiều khó khăn, không tiếp cận được vốn vay ngân hàng để bổ sung vốn lưu động, nợ phải thu và nợ xấu còn tồn đọng từ các năm trước lớn, nguồn thu một phần phải trả nợ gốc cho ngân hàng từ đó nguồn vốn hoạt động không đảm bảo, không chủ động nguyên liệu dự trữ khi giá tăng cao lúc vào vụ sản xuất.

Tuy nhiên, trong năm 2017, Ban Tổng Giám đốc Công ty cùng toàn thể cán bộ, Công nhân và người lao động đã cố gắng sắp xếp bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn nhất, tiết kiệm tối đa các chi phí, tuyển chọn cán bộ kinh doanh có năng lực tập trung vào việc củng cố, mở thị trường tiêu thụ trong và ngoài nước. Về chủ quan, chúng tôi nhận thấy khả năng phát triển lại thị trường, tăng sản lượng tiêu thụ vào các năm tới là rất khả thi. Tuy nhiên, cũng có các yếu tố khách quan tác động đến ngành sản xuất phân bón nói chung và của Công ty nói riêng như: Chính sách, yếu tố thời tiết, giá cả sản phẩm nông nghiệp, mức độ đầu tư của nông dân vào sản xuất nông nghiệp, sẽ có ảnh hưởng nhất định đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Năm 2017, thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã nỗ lực phấn đấu khắc phục khó khăn, bám sát định hướng phát triển của Hội đồng quản trị, xây dựng các giải pháp, phương thức phù hợp với điều kiện cụ thể của Công ty và của thị trường trong từng giai đoạn nhằm đưa sản phẩm phân bón NPK Con Trâu ra thị trường, dần lấy lại thị phần và tạo dựng thương hiệu, hình ảnh trong lòng người nông dân. Về cơ bản luôn có đủ các sản phẩm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng, nghiên cứu và phát triển những sản phẩm mới, giúp nông dân tiết kiệm chi phí đầu tư phân bón, nâng cao năng suất cây trồng trong tình hình giá nông sản thấp.

Năm 2018, dự báo tình hình kinh tế thế giới và khu vực vẫn còn tiềm ẩn những diễn biến phức tạp khó lường. Trong nước bên cạnh những thuận lợi cơ bản, song còn nhiều khó khăn thách thức: Tình trạng biến đổi khí hậu, thiên tai, việc sắp xếp, đổi mới các doanh nghiệp, giá cả các loại nông sản có chiều hướng đi xuống sẽ làm giảm mức đầu tư phân bón của bà con nông dân. Mức độ cạnh tranh của các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh phân bón ngày càng khốc liệt, tình hình phân bón kém chất lượng, hàng giả, hàng nhái vẫn còn tồn tại trên thị trường sẽ tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp sản xuất kinh doanh phân bón chân chính trong đó có Công ty.

Do đó, trong năm 2018, Ban Tổng Giám đốc Công ty sẽ bám sát Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, sự chỉ đạo của Hội đồng Quản trị; theo dõi sát diễn biến của thị trường để điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, nhằm thực hiện tốt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cũng như phương hướng, nhiệm vụ của Hội đồng Quản trị đề ra.

2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Danh sách Ban điều hành:

a. Tổng Giám đốc – Ông Nguyễn Tấn Quốc

- Họ và tên: NGUYỄN TẤN QUỐC

- Số CMND: 280326959
- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 15/05/1965
- Nơi sinh: Bình Dương
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Bình Dương
- Địa chỉ thường trú: 72 Cách Mạng Tháng 8, xã Chánh Mỹ, TP Thủ Dầu Một, tỉnh Bình Dương.
- Trình độ văn hoá: Trung cấp
- Trình độ chuyên môn: Kinh tế nông nghiệp.
- Quá trình công tác:
 - + 1985 – 2010: Giám đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Nông Nghiệp Bình Dương.
 - + 2010 – 13/08/2014: Giám đốc kinh doanh Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh
 - + 03/2014 – 02/04/2016: Thành viên Hội Đồng quản trị Công ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
 - + Từ 02/04/2016 – nay: Chủ tịch Hội Đồng quản trị Công ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
 - + 13/08/2014 – Nay: Tổng Giám đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Chức vụ công tác hiện nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Số lượng cổ phần nắm giữ:
 - + Sở hữu cá nhân: 25.000 cổ phần
 - + Được ủy quyền: 0 cổ phần
- Những người có liên quan: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có
- b. Phó tổng giám đốc – Ông Vũ Xuân Ngọc:**
 - Họ và tên: VŨ XUÂN NGỌC
 - Số CMND: 024012968
 - Giới tính: Nam
 - Ngày tháng năm sinh: 25/08/1956
 - Nơi sinh: Nam Định
 - Quốc tịch: Việt Nam
 - Dân tộc: Kinh
 - Quê quán: Nam Định



- Địa chỉ thường trú: 28/31 Phạm Huy Thông, Phường 7, Q. Gò Vấp, TP. HCM
- Trình độ văn hoá: Trung cấp
- Trình độ chuyên môn: Quản lý doanh trại
- Quá trình công tác:
 - + 1975 – 1993: Trợ lý Công ty Thanh Bình
 - + 1993 – 2000: Trưởng Ban hành chính Xí nghiệp Phân bón Hóa Sinh
 - + 2000 – 08/2005: Phó Giám đốc Xí nghiệp Phân bón Hóa Sinh
 - + 09/2005 – 10/2016: Phó Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
 - + 11/2016 – 01/2017: Tạm nghỉ công tác do bận việc riêng.
 - + Từ 01/02/2017 – nay: Phó Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám Đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Số lượng cổ phần nắm giữ:
 - + Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
 - + Được ủy quyền: 0 cổ phần
- Những người có liên quan: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có

c. Kế toán trưởng – Bà Trần Thị Huyền:

- Họ và tên: TRẦN THỊ HUYỀN
- Số CMND: 015182000265
- Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 17/04/1982
- Nơi sinh: Yên Bái
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nam
- Địa chỉ thường trú: 22E Ông Ích Đường, KP 3, Thị Trấn Củ Chi, Huyện Củ Chi, TP Hồ Chí Minh.
- Trình độ văn hoá: Đại học
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:
 - + 2006 – 3/2007: Nhân viên kinh doanh tại Công Ty Cổ Phần VTTH và Phân Bón Hóa Sinh
 - + 4/2007 – 10/2015: Nhân viên kế toán tại Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.



- + 11/2015 – nay: Kế toán trưởng Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Chức vụ công tác hiện nay: Kế toán trưởng Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.
- Số lượng cổ phần nắm giữ:
 - + Sở hữu cá nhân: 510 cổ phần
 - + Được ủy quyền: 0 cổ phần
- Những người có liên quan: Không có.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty: Không có

2.2. Những thay đổi trong ban điều hành:

- Ngày 01/02/2017: Bổ nhiệm Ông Vũ Xuân Ngọc làm Phó Tổng giám đốc Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp Và Phân Bón Hóa Sinh.

2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.

- Tổng số lao động thường xuyên tại thời điểm ngày 31/12/2017: 142 người, trong đó:
 - + Lao động có trình độ đại học và trên đại học: 14 người
 - + Lao động có trình độ cao đẳng và trung cấp: 30 người
 - + Lao động phổ thông và nhân viên khác: 98 người
- Chính sách đối với người lao động:
 - + Chính sách đào tạo:
 - Công ty Hóa Sinh chú trọng vào các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực quản lý đối với các cán bộ quản lý, kỹ năng về nghiệp vụ chuyên môn đối với các nhân viên và công nhân sản xuất. Việc đào tạo được thực hiện theo hình thức đào tạo nội bộ và cử đi đào tạo ở các cơ sở bồi dưỡng nghiệp vụ.
 - + Chính sách lương, thưởng:
 - Công ty Hóa Sinh xây dựng chế độ lương, thưởng riêng phù hợp với đặc trưng ngành nghề và bảo đảm quyền lợi cho người lao động theo quy định của pháp luật. Tiếp tục cải tiến chế độ tiền lương, tiền thưởng để người lao động có thu nhập xứng đáng với công sức và trình độ nhằm thu hút những tài năng trẻ và giữ được người lao động có trình độ chuyên môn và tay nghề cao.
 - Việc trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế được Công ty thực hiện đúng theo quy định của pháp luật.
 - + Chính sách trợ cấp
 - Bên cạnh chính sách tiền lương, tiền thưởng, người lao động làm việc tại Công ty còn được hưởng các chế độ phúc lợi khác theo quy định trong thỏa ước lao động tập thể như: trợ cấp trong những dịp lễ Tết, hiếu hi, ốm đau, ... Chính sách trợ cấp đã phần nào tạo được sự phấn khởi, thái độ tích cực và sự gắn bó lâu dài với Công ty nơi người lao động.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

3.1. Các khoản đầu tư lớn:

Trong năm 2017, do tình hình sản xuất kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn nên Công ty không thực hiện bất kỳ khoản đầu tư lớn nào trong và ngoài Công ty.

3.2. Các công ty con, công ty liên kết:

a. Công ty TNHH nhà máy phân bón NPK Phú Yên:

❖ Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Chỉ tiêu	Năm 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	So sánh (%)	
				TH 2017 /TH 2016	TH 2017 /KH 2017
Sản lượng SX (tấn)	8.507	12.000	9.175	107,8	76,5
Sản lượng tiêu thụ (tấn)	9.916	12.000	9.244	93,2	77,0
Doanh thu (triệu)	86.806	107.500	71.209	82,0	66,2

Công ty có lợi thế là sở hữu một dây chuyền máy móc với công nghệ hiện đại, sẵn sàng đáp ứng nhu cầu khách hàng đặc biệt là các dòng sản phẩm 1 màu. Trong năm 2017 nhìn chung sản xuất tăng 7,8% so với năm 2016 và giảm 23,5% so với kế hoạch năm. Chỉ tiêu doanh thu giảm 18% so với năm 2016 nhưng giảm 33,8% so với kế hoạch năm. Nguyên nhân là do các yếu tố sau đây:

✓ Yếu tố khách quan:

- Năm 2017, nền kinh tế của nước ta chịu nhiều ảnh hưởng từ tình hình biến động chung của thế giới như: biến động về giá cả, biến động về nguồn cung và nhu cầu các mặt hàng.
- Mặt khác, khu vực Tây Nguyên là mảng thị trường chủ lực tiêu thụ các mặt hàng của Công ty, nhưng trong năm 2017, thời tiết không thuận lợi làm cho sản lượng cây cà phê, cây tiêu bị giảm, bên cạnh đó giá cả nông sản sụt giảm nghiêm trọng làm cho nông dân hạn chế đầu tư phân bón cho cây trồng, đặc biệt giá cả sản phẩm cao su giảm còn 10% so với 2 năm trước đây nên hầu hết phân bón cho Cao su không bán được.
- Các sản phẩm cạnh tranh trên thị trường ngày càng nhiều, phong phú, đa dạng về chủng loại, mặt hàng, giá rẻ cộng với nhiều ưu đãi và khuyến mãi khác thu hút sự quan tâm của người tiêu dùng. Trước tình hình khó khăn như hiện tại, Công ty buộc phải theo xu hướng chung của thị trường giảm giá, tăng khuyến mại nhằm duy trì hoạt động của mình.

✓ Yếu tố chủ quan:

- Thời tiết khô hạn không thuận lợi cho sản xuất nông nghiệp, một số vùng quá khô hạn nên người dân bỏ vụ không canh tác, không bón phân đối với cây dài ngày.
- Các sản phẩm của Công Ty tuy đã có thương hiệu từ lâu nhưng do nhiều yếu tố khách quan và chủ quan đã dần vắng bóng trên thị trường vì vậy trong một thời gian người tiêu dùng đã quen với các sản phẩm khác nên sự khắc phục lại cũng gặp nhiều khó khăn.

- Do đội ngũ nhân viên giám sát thị trường còn khá ít nên không thường xuyên bám sát khu vực thị trường để tìm hiểu tâm lý cũng như nhu cầu người tiêu dùng qua đó có những biện pháp xúc tiến bán hàng kịp thời.
- Giá bán các mặt hàng nguyên liệu phân bón trong năm 2017 liên tục biến động và tăng cao, nạn hàng giả, hàng nhái tràn lan trên thị trường chưa được xử lý dứt điểm luôn là gánh nặng của những nhà sản xuất chân chính, trong đó có Công ty.

❖ Tình hình tài chính:

✓ Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	103.521.686.728	102.511.654.313	-0,98
Doanh thu thuần	86.577.983.164	71.208.710.050	-17,75
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	471.358.855	823.391.714	174,68
Lợi nhuận khác	(72.846.395)	12.875	0.018
Lợi nhuận trước thuế	398.512.460	823.404.589	206,62
Lợi nhuận sau thuế	398.512.460	823.404.589	206,62

✓ Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1,07	1,15	
+ Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	0,57	0,64	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,68	0,67	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2,14	2.03	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán Hàng tồn kho bình quân	1,86	1,89	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,84	0,69	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			

CÔNG
 PHÁP
 SÁNG
 PHÂN
 HOÁ
 CHI -

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Ghi chú
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,46	1,16	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	1,21	2,44	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,58	0,8	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,54	1,16	

b. Công ty cổ phần phân bón Anh Việt:

Công ty cổ phần phân bón Anh Việt đã tạm ngưng hoạt động từ ngày 15/11/2015 theo Giấy xác nhận số 13791/PĐKKD-KT của Sở kế hoạch và đầu tư Thành Phố Hồ Chí Minh.

4. Tình hình tài chính

4.1. Tình hình tài chính

Chi tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	346,343,515,636	328,797,675,173	-5.07
Doanh thu thuần	237,780,383,328	169,174,777,150	-28.85
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2,838,731,567	10,049,647,041	254.02
Lợi nhuận khác	(173,345,136)	(147,335,639)	-
Lợi nhuận trước thuế	2,665,386,431	9,902,311,402	271.52
Lợi nhuận sau thuế	2,660,993,066	9,902,311,402	272.13
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	-

4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1.47	1.79	
+ Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	1.04	1.28	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	1.02	1.00	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	(43.95)	202.60	

1037
CÔNG TY
VẬT TƯ
HÓA SINH
PHÂN BÓN

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Ghi chú
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
<u>Giá vốn hàng bán</u>	2.58	2.41	
Hàng tồn kho bình quân			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0.69	0.51	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0.01	0.06	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	(0.33)	6.13	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0.01	0.03	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0.01	0.06	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

5.1. Cổ phần:

- Tổng số cổ phần niêm yết: 10.000.000 cổ phần.
- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 9.885.590 cổ phần.
- Loại cổ phiếu đang lưu hành: cổ phiếu phổ thông.
- Cổ phiếu quỹ: 114.410 cổ phần.
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 10.000.000 cổ phần.
- Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần.

5.2. Cơ cấu cổ đông:

TT	Danh mục	10.000 đồng	%	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông nhà nước	0	0%	0	0	-
2	Cổ đông bên trong	3.335.590	33,36%	14	1	13
	- Cổ đông sáng lập (*)	888.792	8,89%	4	-	4
	- Hội đồng quản trị (**)	313.268	3,13%	3	-	3
	- Ban kiểm soát	501.000	5,01%	2	-	2
	- Ban Tổng Giám Đốc (***)	510	0,01%	1	-	1
	- Cán bộ công nhân viên	1.517.610	15,18%	3	-	3
	- Cổ phiếu quỹ	114.410	1,14%	1	1	-
3	Cổ đông bên ngoài	6.664.410	66,64%	613	8	605

TT	Danh mục	10.000 đồng	%	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
	- Trong nước	6.268.550	62,69%	591	6	585
	- Nước ngoài	395.860	3,96%	22	2	20
Tổng cộng		10.000.000	100%	627	09	618

Ghi chú:

(*): Không bao gồm cổ đông nhà nước

(**): Không tính số cổ phần của thành viên Hội đồng quản trị là Cổ đông sáng lập

(***): Không tính số cổ phần của thành viên Ban Tổng Giám Đốc là thành viên Hội đồng quản trị

a. Phân loại theo tiêu chí sở hữu:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông lớn	02	2.375.940	23,76
Cổ đông nhỏ	625	7.624.060	76,24
Tổng cộng	627	10.000.000	100,00

b. Phân loại theo tiêu chí cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông tổ chức	09	1.061.941	10,62
Cổ đông cá nhân	618	8.938.059	89,08
Tổng cộng	627	10.000.000	100,00

c. Phân loại theo tiêu chí cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông trong nước	605	9.604.140	96,04
Cổ đông nước ngoài	22	395.860	3,96
Tổng cộng	627	10.000.000	100,00

d. Phân loại theo tiêu chí cổ đông nhà nước và cổ đông khác:

Tên tiêu chí	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông nhà nước	0	0	0,00
Cổ đông khác	627	10.000.000	100,00
Tổng cộng	627	10.000.000	100,00

e. Danh sách cổ đông lớn:

STT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số lượng
1	Huỳnh Thị Ngọc Hương	Ô 3 khu A, thị trấn Hậu Nghĩa, Đức Hòa, Long An	1.437.700
2	Công ty TNHH 1TV chứng khoán ngân hàng Đông Á	56-68 Nguyễn Công Trứ, Quận 1, TP HCM	938.240
TỔNG CỘNG			2.375.940

5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có.

5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có giao dịch.

Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 114.410 cổ phiếu.

5.5. Các chứng khoán khác: không có.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám Đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

1.1. Tổng quan tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	So sánh (%)	
					TH 2017 / TH 2016	TH 2017 / KH 2017
1	Sản lượng tiêu thụ (tấn)	28.000	35.000	25.711	91,83	73,46
2	Tổng doanh thu	237,780	330,000	169,174	71,15	51,26
3	Lợi nhuận sau thuế	2,661	05,00	9,902	372,12	198,04

Trong năm 2017, doanh thu của Công ty chỉ đạt 169.714 tỷ đồng, giảm 28,85% so với năm 2016 do các nguyên nhân sau:

- Các quy định của pháp luật về quản lý sản xuất kinh doanh phân bón tuy đã có tác động tích cực nhưng tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các cơ sở, doanh nghiệp phân bón nhỏ lẻ trên thực tế vẫn chưa được kiểm soát chặt chẽ, các sản phẩm phân bón kém chất lượng, hàng nhái, hàng giả vẫn xuất hiện trên thị trường, ảnh hưởng rất lớn đến những nhà sản xuất kinh doanh phân bón chân chính.
- Nguyên liệu đầu vào, các mặt hàng vật tư phục vụ sản xuất, thị trường đầu ra sản phẩm nông nghiệp biến đổi mạnh, đặc biệt là sự cạnh tranh quyết liệt của các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực.
- Thực hiện quyết định thu hồi đất của Ủy Ban Nhân Dân TP Hồ Chí Minh, Trung Tâm phát triển quỹ đất Thành phố cùng các cơ quan chức năng, Ủy ban nhân dân

Huyện Củ Chi, Ủy ban nhân dân xã Phạm Văn Cội liên tục yêu cầu Công ty dừng sản xuất và phải tổ chức di dời đã tạo nên sự thiếu hụt sản phẩm cung cấp ra thị trường, làm cho sản lượng tiêu thụ năm 2017 sụt giảm đáng kể. Dự báo trong năm 2018 tiếp tục gặp nhiều khó khăn.

- Về vốn: Hiện nay, Công ty không được vay vốn ngân hàng, nợ xấu phát sinh. Trong hoạt động kinh doanh, Công ty vừa bán hàng vừa thu nợ cũ. Tập trung thanh toán nợ ngân hàng đã quá hạn, một phần dùng để trả tiền mua nguyên liệu duy trì hoạt động sản xuất.
- Thời tiết không thuận lợi, mưa bão, lũ lụt, hạn hán, xâm nhập mặn ở nhiều nơi ảnh hưởng rất lớn đến diện tích gieo trồng cũng như việc đầu tư phân bón, chăm sóc cây trồng.

1.2. Những thành tựu công ty đã đạt được.

Năm 2015, Công ty đã hoàn thành và đưa vào sử dụng 02 dây chuyền tạo hạt tự động với công suất thiết kế 240.000 tấn/năm, 01 hệ thống trộn tự động có công suất thiết kế 150.000 tấn/năm.

2. Tình hình tài chính

2.1. Tình hình tài sản

Tổng tài sản và tổng nguồn vốn trong năm có sự biến động. Tổng tài sản, tổng nguồn vốn của Công ty đầu năm 2017 là 346,34 tỉ đồng, cuối năm 2017 là 328,80 tỉ đồng, giảm 17,50 tỷ đồng, nguyên nhân là do Công ty trả nợ thuê tài chính và nợ nhà cung cấp từ nguồn thu nợ khách hàng và thanh lý khoản đầu tư vào các đơn vị khác. Tổng nợ phải thu khách hàng là 169,98 tỉ đồng, trong đó công ty đã trích lập dự phòng số tiền là 32,83 tỉ đồng, tương đương 20% tổng số nợ phải thu. Trong năm, Công ty đã hình thành và đưa vào sử dụng tài sản cố định từ khoản xây dựng cơ bản dở dang 10,2 tỷ đồng.

2.2. Tình hình nợ phải trả

Tổng nợ phải trả đầu năm là 354,41 tỉ đồng giảm còn 327,18 tỷ đồng vào cuối năm, tương đương giảm 7.7% so với đầu năm. Trong năm 2017, Công ty đã giảm nợ phải trả người bán 6,83 tỷ đồng, giảm phải trả ngắn hạn khác 4,23 tỷ đồng, giảm nợ thuê tài chính 16,32 tỷ đồng.

2.3. Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ

So với đầu năm, nợ phải trả tuy đã giảm nhiều nhưng nợ vay ngân hàng vẫn còn ở mức khá cao gây áp lực cho tình hình tài chính. Lãi vay ngân hàng hiện tại dao động khoảng 9% / năm.

2.4. Phân tích nợ phải trả xấu, ảnh hưởng chênh lệch của tỉ lệ giá hối đoái đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, ảnh hưởng chênh lệch lãi vay

Về nợ phải trả, Công ty vẫn bảo đảm thanh toán cho các đối tác. Các khoản vay ngoại tệ của Công ty ở mức thấp nên việc ảnh hưởng của chênh lệch tỉ giá là không đáng kể.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

- Cải tiến về cơ cấu tổ chức, đào tạo, tiếp nhận, sắp xếp nhân sự để đáp ứng tốt hơn nhu cầu của công việc, phù hợp với yêu cầu phát triển của công ty.
- Từng bước phát triển và hoàn thiện văn hóa công ty trong quan hệ với khách hàng, nhà cung cấp, đại lý, các cơ quan quản lý nhà nước và các nhà đầu tư.



4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

TT	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện năm 2017	Kế hoạch năm 2018	Tỷ lệ % so sánh
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	Triệu đồng	237,780	250,000	117.8%
2	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	9.90	5.000	50.51%
3	Tổng sản lượng tiêu thụ:	Tấn	25,711	27,000	105.01%
4	Lao động - tiền lương				
	- Lao động	Người	142	160	112.68%
	- Thu nhập bình quân/người/ tháng	Triệu đồng	5,5	5,5	100.00%
5	Đầu tư xây dựng cơ bản	Triệu đồng	-	-	-
6	Cổ tức	%	-	-	-

5. Giải trình của Ban Tổng Giám Đốc đối với ý kiến kiểm toán:

Trong báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2017 của HSI, Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ: “Báo cáo tài chính kết thúc ngày 31/12/2017 của Công ty con ‘Công ty CP Phân bón Anh Việt’ chưa được kiểm toán. Trong đó, giá trị Tổng tài sản của Công ty con này chiếm tỷ trọng là 1,6% so với Tổng tài sản của tập đoàn”.

Báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty con chưa được kiểm toán là do HSI đang trong quá trình tái cơ cấu lại hoạt động kinh doanh của Công ty con này. Thời gian tạm ngừng hoạt động kinh doanh từ ngày 15/11/2015 đến 31/10/2016 nhưng đến 31/12/2017 Công ty này vẫn chưa hoạt động lại. HSI đã có Công văn số 43/CK-HS ngày 14/12/2015 gửi tới UBCK Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và đã công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 14/12/2015 về việc tạm ngừng hoạt động kinh doanh của Công ty con – Công ty CP Phân bón Anh Việt. Việc tạm ngừng hoạt động kinh doanh của Công ty con đã được Sở kế hoạch và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh xác nhận tại Văn bản số 13791/PĐKKD-KT ngày 04/11/2015. Ban Tổng Giám đốc HSI tin tưởng rằng những ảnh hưởng (nếu có) của Công ty con là không trọng yếu đến tình hình tài chính cũng như kết quả kinh doanh hợp nhất của toàn Tập đoàn. Về vấn đề này HSI cũng đã công khai đầy đủ và rõ ràng trong báo cáo tài chính (khoản VIII.4 – Thuyết minh BCTC hợp nhất).

Cũng trong báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2017 của HSI, Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ: “Công ty chưa xác định các khoản chi phí lãi vay với số tiền ước tính là 17.652.278.000 đồng”. HSI xin giải trình như sau: Hiện tại, HSI vẫn đang thương

lượng với phía ngân hàng về việc không thu lãi các khoản vay của HSI nhằm giúp HSI vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất.

Vì các lý do nêu trên, Tổ chức kiểm toán độc lập đã đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ theo đúng quy định của Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2017, trong bối cảnh chung của nền kinh tế thế giới, khu vực và trong nước có nhiều thuận lợi nhưng vẫn còn khó khăn có tác động tới các hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung, Công ty Cổ phần Vật tư Tổng hợp và Phân bón Hoá Sinh nói riêng. Hội đồng quản trị đánh giá những kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 đáng chú ý của Công ty như sau:

- Kết thúc năm 2017, tổng doanh thu hoạt động kinh doanh: 169,17 tỷ đồng, giảm 28,85% so với doanh thu của năm 2016. Mặc dù doanh thu giảm nhiều nhưng Ban Tổng Giám Đốc đã chỉ đạo thực hiện tiết kiệm triệt để các chi phí nên năm 2017 Công ty kinh doanh có lãi so với các năm trước, hoàn thành vượt mức kế hoạch về lợi nhuận.
- Thương hiệu phân bón con trâu vẫn nhận được sự tín nhiệm của bà con nông dân trên cả nước, có chỗ đứng trên thị trường nước ngoài như Cambodia, Malaysia, Myanmar ..

Đánh giá chung: HĐQT đã luôn hướng tới các chuẩn mực quản trị của Công ty cổ phần. Hoạt động của HĐQT luôn tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động được Đại hội đồng cổ đông thông qua; Chấp hành đúng pháp luật Nhà nước; Bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; Chỉ đạo và tạo điều kiện để Ban Tổng Giám đốc tổ chức thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT nhanh chóng kịp thời, đưa hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ổn định, thích ứng với yêu cầu thị trường.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc công ty

- Năm 2017, hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám Đốc đã thực hiện đúng theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, tuân thủ qui định của Pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định của Công ty trong công tác điều hành; trong công tác điều hành luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, tính năng động, sáng tạo và đoàn kết vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông năm 2017 đề ra.
- Hội đồng quản trị Công ty đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng Giám Đốc. Mặc dù Công ty có nhiều khó khăn trong công tác huy động vốn và đảo hạn nhưng Ban Tổng Giám Đốc đã cố gắng điều hành công ty vượt qua khó khăn, ổn định sản xuất, tạo ra sản phẩm đạt chất lượng cao, nhận được sự tín nhiệm của người tiêu dùng trong và ngoài nước.
- Các khoản chi phí được Ban Tổng Giám Đốc kiểm soát tốt, không để xảy ra thiệt hại gây lãng phí cho Công ty.
- Tuy không hoàn thành 100% kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông năm 2017 đã đề ra, nhưng Công ty đã nỗ lực phát huy những thuận lợi, biết khắc phục khó khăn để ổn định và từng bước phát triển trên thị trường.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:

- ❖ Thuận lợi:

- HĐQT luôn luôn giám sát công tác điều hành của Tổng giám đốc, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình cụ thể của Công ty. Các thành viên hội đồng quản trị hiểu biết rất rõ về thị trường phân bón trong nước và thế giới.
- Thương hiệu phân bón “NPK Phân Bón Con Trâu” vẫn đang được bà con nông dân, các đối tác, nhà phân phối trong và ngoài nước lựa chọn.
- Công ty luôn đặt chất lượng sản phẩm lên hàng đầu, coi đó là sự sống còn của Công ty. Chất lượng sản phẩm luôn ổn định và thường xuyên được cải tiến, nâng cao. Bảo đảm uy tín thương hiệu NPK CON TRÁU trên thị trường trong nước và xuất khẩu.
- Chính sách bán hàng của Công ty linh hoạt theo cơ chế thị trường, chăm sóc khách hàng, hậu mãi đáp ứng kịp thời yêu cầu của nhà phân phối và bà con nông dân sử dụng phân bón NPK CON TRÁU.
- Đội ngũ Cán bộ, Công nhân và người lao động trong Công ty có trình độ, kinh nghiệm, tâm huyết sẵn sàng nhận và hoàn thành các nhiệm vụ được giao.
- Công suất thiết kế tại hai nhà máy cùng với việc sắp xếp thời gian vận hành sản xuất phù hợp do đó luôn có đủ sản phẩm để cung cấp cho khách hàng.

Bên cạnh những thuận lợi nêu trên, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng còn gặp nhiều khó khăn thách thức.

❖ Khó khăn:

- Tình hình cạnh tranh khốc liệt giữa các đơn vị sản xuất kinh doanh phân bón trong và ngoài nước.
- Tình hình tài chính của Công ty vẫn đang gặp nhiều khó khăn do lỗ lũy kế từ những năm trước. Nợ xấu khách hàng cao, khả năng thanh toán nợ vay ngân hàng chậm nên không tiếp cận được nguồn vốn vay để ổn định sản xuất kinh doanh.

Từ những thuận lợi và khó khăn nêu trên, HĐQT Công ty đề ra phương hướng, mục tiêu, nhiệm vụ năm 2018 như sau:

- Tiếp tục nghiên cứu định hướng tái cấu trúc Công ty cho phù hợp với tình hình thực tại.
- Tăng cường công tác quản lý, điều hành, giám sát chặt chẽ các hoạt động của Công ty trên mọi lĩnh vực, đảm bảo thực hiện có hiệu quả Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 đã thông qua.
- Nắm bắt và theo dõi sát diễn biến của thị trường để có những giải pháp linh hoạt, ứng phó kịp thời với những biến động xảy ra, đưa ra những định hướng phát triển đúng đắn, đảm bảo thực hiện tốt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.
- Giám sát chặt chẽ tình hình tài chính trong Công ty, vốn đầu tư ra ngoài Công ty đảm bảo sử dụng có hiệu quả, an toàn.
- Kiện toàn bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn, hiệu quả, tuyển chọn, đào tạo phát triển nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu của Công ty. Hoàn thiện cơ chế chính sách tiền lương để người lao động được trả lương tương ứng với công việc và

trình độ, đảm bảo thu hút và giữ được người lao động có trình độ chuyên môn và tay nghề cao. Hoàn thiện quy chế, qui định làm cơ sở cho công tác chỉ đạo điều hành và quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tập trung thu hồi công nợ, giải quyết nợ khó đòi từ nhiều năm trước, thanh toán giảm dần dư nợ Ngân hàng, thanh lý bớt một số tài sản cố định không cần dùng hoặc dùng không hiệu quả để trả nợ vay ngân hàng.
- Xem xét giải thể Công ty cổ phần phân bón Anh Việt do hoạt động của Công ty này kém hiệu quả. Nghiên cứu đề án chuyển đổi Công Ty TNHH Nhà Máy Phân Bón NPK Phú Yên thành chi nhánh (hoặc nhà máy sản xuất) của Công Ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh nhằm quản lý và điều hành hoạt động của Công ty được thuận lợi và hiệu quả hơn.
- Chuẩn bị phương án di dời nhà máy theo quyết định của UBND TP HCM. Từng bước ổn định sản xuất kinh doanh làm tiền đề cho những năm tiếp theo.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Danh sách thành viên hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ CP nắm giữ
1	Nguyễn Tấn Quốc	Chủ tịch HĐQT	0,25 %
3	Huỳnh Nghĩa	Thành viên HĐQT.	2,68 %
5	Nguyễn Anh Phương	Thành viên HĐQT	0,20 %
6	Huỳnh Lam Phương	Thành viên HĐQT	0%
7	Nguyễn Thanh Tùng	Thành viên HĐQT	0%

1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Hội đồng quản trị không thành lập các tiểu ban trực thuộc.

1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã luôn hướng tới các chuẩn mực quản trị công ty cổ phần. Công tác này thực tế trong năm qua đã đạt kết quả đáp ứng yêu cầu theo quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và các quy định của pháp luật. Việc giám sát, đôn đốc của Hội đồng quản trị đã giúp Ban Tổng Giám Đốc tổ chức triển khai các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị nhanh chóng kịp thời hơn, đồng thời hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ổn định và đạt hiệu quả, thích ứng với tình hình biến động của thị trường.

Trong năm 2017, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 03 cuộc họp Hội đồng quản trị với kết quả như sau:

STT	Số nghị quyết / Quyết định	Ngày họp	Nội dung cuộc họp	Kết quả
1	09/CK-HS	04/04/2017	Nghị quyết: Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2017.	Chấp thuận với tỷ lệ 100%.
2	12/BBHĐQT	20/10/2017	Nghị quyết: Vay vốn tại NH TMCP Quân đội – CN Bình	Chấp thuận với tỷ lệ 100%
3	15/CK-HS	26/12/2017	Nghị quyết: Bán tài sản có được sau thu hồi công nợ.	Chấp thuận với tỷ lệ 100%

- Các thành viên HĐQT Công ty gồm Chủ Tịch Hội đồng Quản trị kiêm Tổng Giám đốc, 04 thành viên bên ngoài không kiêm nhiệm chức vụ trong Công ty thực hiện công tác quản lý, giám sát thông qua các chế độ kiểm tra, báo cáo, các buổi họp và làm việc trực tiếp với Ban Tổng Giám đốc, cũng như tại các phiên họp HĐQT.
- Các phiên họp thường kỳ của HĐQT được tiến hành theo đúng quy định của Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các thành viên HĐQT luôn chấp hành quy định của pháp luật, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, góp phần vào việc thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Tham dự và chỉ đạo các cuộc họp quan trọng của Ban Tổng Giám đốc về việc triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, quyết định của Hội đồng Quản trị, xây dựng các đề án và dự án kinh doanh.
- Theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành sản xuất kinh doanh thông qua các báo cáo, văn bản của Ban Tổng Giám đốc gửi Hội đồng Quản trị.
- Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc trực tiếp chỉ đạo, điều hành, giải quyết những vấn đề phát sinh quan trọng trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Năm 2017, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn, HĐQT đã có quy chế, quy định kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí hoạt động, cũng như việc quản lý tài chính từ đó hạn chế và cắt giảm những chi phí chưa hợp lý cho Công ty.
- Kịp thời chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc đưa ra các cơ chế chính sách kinh doanh hợp lý, tập trung củng cố thị trường, sửa đổi các chính sách về bán hàng, lao động tiền lương, tổ chức bộ máy, đầu tư tài chính.
- Trong năm 2017, tổng mức thù lao đã chi theo Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 cho HĐQT là: 132.000.000 đồng.

1.4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành:

Các thành viên HĐQT không kiêm nhiệm chức vụ trong Công ty thực hiện công tác quản lý, giám sát qua các chế độ kiểm tra, báo cáo, các buổi họp và làm việc với Ban Tổng Giám Đốc cũng như tại các phiên họp HĐQT:

1.5. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:

Không thành lập các tiểu ban trong Hội đồng quản trị.

1.6. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:

Các thành viên hội đồng quản trị Công ty chưa có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Năm qua, do bận nhiều công việc nên các thành viên Hội đồng quản trị chưa tham gia các chương trình về quản trị công ty.

2. Ban Kiểm soát

3.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ CP nắm giữ
1	Trương Thị Thu Hà	Trưởng ban	0,05 %
2	Huỳnh Thanh Điền	Thành viên	4.96%
3	Võ Thị Hợi	Thành viên	0%

3.2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2017, Ban kiểm soát (BKS) đã thực hiện công việc của mình theo đúng trách nhiệm và quyền hạn được qui định trong Điều lệ của Công ty. Các thành viên BKS đã tập trung thực hiện công tác kiểm tra, giám sát các lĩnh vực trọng yếu sau:

- Phân công từng thành viên BKS tham gia kiểm soát toàn diện các mặt hoạt động của Công ty.
- Tham gia vào các cuộc họp của Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty. Xem xét tính phù hợp của các Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong công tác quản lý và điều hành, kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các văn bản của Công ty phù hợp với quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong quá trình quản lý điều hành mọi hoạt động của Công ty bảo đảm luôn tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ của Công ty Cổ Phần Vật Tư Tổng Hợp và Phân Bón Hóa Sinh.
- Kiểm tra tính chính xác, trung thực trong việc lập và trình bày báo cáo tài chính của Công ty
- Phối hợp cùng Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Xem xét tính minh bạch trong quá trình công bố thông tin để đảm bảo quyền và lợi ích của nhà đầu tư, giám sát các đơn vị trong việc thực thi những kiến nghị do cơ quan kiểm toán nêu ra.

Các cuộc họp của ban kiểm soát: Trong năm 2017, Ban kiểm soát có tổ chức 03 cuộc họp với nội dung như sau:

STT	Ngày	Nội dung
1	10/04/2017	Tình hình kiểm tra, giám sát hoạt động Công ty Quý 1/2017

STT	Ngày	Nội dung
2	10/07/2017	Tình hình kiểm tra, giám sát hoạt động Công ty Quý 2/2017
3	10/10/2017	Tình hình kiểm tra, giám sát hoạt động Công ty Quý 3/2017

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám Đốc và Ban kiểm soát

3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị và ban kiểm soát:

Trong năm 2017, thù lao của các thành viên HĐQT và BKS được nhận theo Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2017, cụ thể như sau:

- Chủ tịch HĐQT: 36.000.000 đồng
- Thành viên HĐQT: 96.000.000 đồng
 - Tổng cộng mức thù lao của HĐQT năm 2016 là: 132.000.000 đồng
- Trưởng BKS: 24.000.000 đồng
- Thành viên BKS: 24.000.000 đồng
 - Tổng mức thù lao của BKS năm 2016 là: 48.000.000 đồng.

Tổng thù lao của HĐQT và BKS năm 2017 là: 180.000.000 đồng

b. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Ban Tổng Giám Đốc và các cán bộ quản lý khác:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thưởng	Thù lao	Tổng cộng
1	Nguyễn Tấn Quốc	Chủ tịch kiêm TGD	240.000.000	30.000.000	36.000.000	306.000.000
2	Vũ Xuân Ngọc	Phó tổng giám đốc	120.000.000	15.000.000	0	135.000.000
3	Trần Thị Huyền	Kế toán trưởng	144.000.000	18.000.000	0	162.000.000
TỔNG CỘNG			504.000.000	63.000.000	36.000.000	603.000.000

4. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có

5. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có

6. Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Công ty thực hiện tốt các qui định về quản trị công ty.



VI. Báo cáo tài chính: (Xem file đính kèm)

- Báo cáo tài chính hợp nhất và báo cáo tài chính riêng năm 2017 đã kiểm toán của Công ty được công bố trên website: www.hsi.com.vn.

Xác nhận của đại diện
theo pháp luật Công ty



NGUYỄN TẤN QUỐC