

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ IDICO NĂM 2017

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: IDICO Investment Consultancy Joint Stock Company
- Tên viết tắt: IDICO-INCON
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304843611
- Vốn điều lệ: 20.000.000.000, đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 20.000.000.000, đồng
- Địa chỉ: Số 100 đường D2, Phường 25, Bình Thạnh, TP.HCM
- Điện thoại: 02838 99 55 88 - Fax: 02838 99 55 88.
- Website: www:idico-incon.com.vn
- Mã cổ phiếu: INC

2. Quá trình hình thành và phát triển:

* Việc thành lập:

Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO (IDICO.INCON) nguyên là Công ty tư vấn đầu tư IDICO, là Doanh nghiệp Nhà Nước được thành lập ngày 25/05/2003 theo quyết định số 1002/QĐ-BXD của Bộ trưởng Bộ xây dựng trên cơ sở tổ chức lại Trung tâm Khoa học công nghệ và tư vấn đầu tư xây dựng - đơn vị trực thuộc Tổng Công ty Đầu tư phát triển đô thị và Khu công nghiệp Việt Nam (IDICO).

* Chuyển đổi sở hữu thành công ty cổ phần:

Thực hiện chủ trương sắp xếp lại Doanh nghiệp hoạt động theo hình thức công ty cổ phần, vào tháng 01/2007 công ty chuyển thành công ty cổ phần với vốn góp chủ yếu là từ Tổng IDICO (trên 60,4%). (Quyết định phê duyệt phương án cổ phần số 1423/QĐ-BXD ngày 13/10/2006 của Bộ Xây dựng).

* Thời điểm niêm yết:

Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO được chính thức niêm yết cổ phiếu và giao dịch phiên đầu tiên trên sàn Hà Nội vào ngày 14/7/2011.

3. Ngành nghề kinh doanh và địa bàn kinh doanh:

a) Ngành nghề kinh doanh:

STT	Tên ngành	Mã Ngành
1	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan Chi tiết: - Tư vấn quản lý thực hiện các dự án đầu tư xây dựng các	7110



công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp.

- Tư vấn đấu thầu về xây lắp, cung cấp vật tư và mua sắm máy móc thiết bị.

- Lập và thẩm tra dự án đầu tư xây dựng, thẩm tra thiết kế, dự toán và tổng dự toán các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, nông nghiệp, công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.

- Thiết kế hệ thống điện công trình dân dụng và công nghiệp.

- Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp.

- Thiết kế công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị.

- Thiết kế quy hoạch xây dựng công trình.

- Giám sát thi công xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp, lĩnh vực xây dựng và hoàn thiện, lắp đặt phần điện và thiết bị điện công trình.

- Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất.

- Thiết kế kết cấu công trình giao thông.

- Giám sát thi công công trình giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện.

- Đánh giá tác động môi trường.

- Thiết kế kiến trúc công trình.

- Thiết kế nội - ngoại thất công trình.

- Thẩm tra an toàn giao thông đường bộ.

- Lập báo cáo đầu tư (nghiên cứu tiền khả thi và khả thi): giao thông, hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.

- Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật (hệ thống cấp nước, thoát nước, môi trường đô thị và khu công nghiệp).

- Giám sát công tác khảo sát địa chất công trình dân dụng và giao thông.

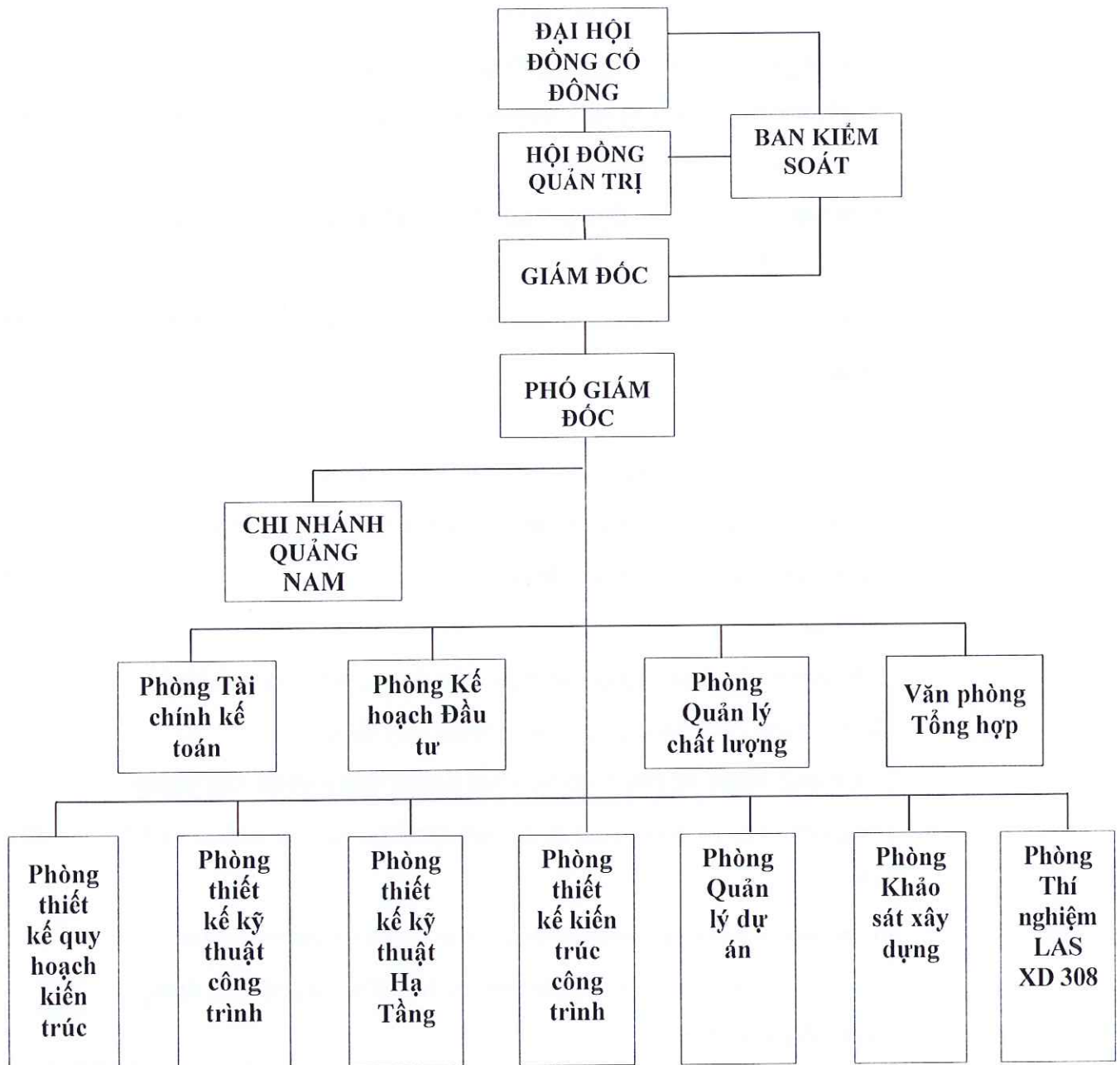
	- Hoạt động đo đạc bản đồ.	
2	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng Chi tiết: - Xây dựng thực nghiệm các công trình thuộc các dự án thử nghiệm công nghệ mới hoặc thuộc các đề tài nghiên cứu khoa học; cải tạo, duy tu, trùng tu các công trình văn hóa và bảo tồn lịch sử. - Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp.	4290
3	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê Chi tiết: Đầu tư xây dựng, kinh doanh phát triển nhà, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị.	6810
4	Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ chưa được phân vào đâu Chi tiết: - Thử nghiệm các loại vật liệu xây dựng và cơ học đất. - Lập báo cáo đánh giá tác động môi trường chiến lược.	7490
5	Kiểm tra và phân tích kỹ thuật Chi tiết: - Kiểm định chất lượng vật liệu xây dựng, máy móc thiết bị, kiểm định chất lượng các công trình xây dựng. - Chứng nhận sự phù hợp về chất lượng công trình xây dựng.	7120
6	Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học tự nhiên và kỹ thuật Chi tiết: Khai thác, nghiên cứu, ứng dụng và chuyển giao công nghệ mới về công nghệ thông tin, công nghệ xây dựng, vật liệu xây dựng.	7210
7	Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học xã hội và nhân văn	7220

	Chi tiết: Khai thác, nghiên cứu, ứng dụng và chuyển giao công nghệ mới về đào tạo nghề, bồi dưỡng nghiệp vụ.	
8	Hoàn thiện công trình xây dựng Chi tiết: Thi công trang trí nội - ngoại thất công trình.	4330

b) Địa bàn hoạt động chính: Cả nước.

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

a) Cơ cấu về bộ máy quản lý:



5. Định hướng phát triển:

- Tiếp tục đổi mới và nâng cao năng lực quản lý điều hành, tăng trưởng và phát triển bền vững về mọi mặt; Xây dựng thương hiệu và nhằm thu hút đầu tư,



Trụ sở: Số 100, Đường D2, Phường 25, Quận Bình Thạnh, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 028.38995588 - Fax: 028.38995588

Website: idico-incon.com.vn

mở rộng thị trường. IDICO-INCON sẽ không ngừng phát triển hoạt động của mình trong nhiều lĩnh vực nhằm đa dạng hoá các sản phẩm tư vấn, đáp ứng nhu cầu và sức cạnh tranh trên thị trường tư vấn xây dựng.

- Quản lý tốt dòng tiền và nâng cao hiệu quả kiểm soát.

6. Các rủi ro:

*** Rủi ro về vốn:**

- Với các công trình thực hiện bằng vốn ngân sách: Thực hiện 100% công việc theo hợp đồng nhưng nếu ngân sách bị cắt thì đơn vị sẽ không thanh toán được, nếu ngân sách chưa cấp vốn trong năm dẫn đến việc đơn vị không đủ vốn trong sản xuất kinh doanh và phải đi vay nên sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Với các công trình thực hiện bằng vốn kinh doanh thì việc thanh toán chỉ khoảng 50% là thanh toán đầy đủ và đúng hạn. Sau khi hoàn thành, nhiều chủ đầu tư không thanh toán với trăm ngàn lý do: không có tiền hoặc không đầu tư làm tiếp... Thế nhưng, rất có thể là vài năm sau họ vẫn làm, vẫn sử dụng sản phẩm đó của mình.

*** Rủi ro trong quá trình thực hiện công việc:**

- Trong công tác tư vấn xây dựng có khi chưa có hợp đồng nhưng vẫn phải làm để có cơ hội nhận được việc và để nhận được một công việc đơn vị tư vấn thiết kế phải lập rất nhiều phương án để lựa chọn nhưng nếu không được lựa chọn thì đã mất đi một khoản chi phí đáng kể.

- Các công việc đã thực hiện xong 100% nhưng chưa được cơ quan có thẩm quyền phê duyệt dự án thì phần chi phí thực hiện các công việc đó nằm tồn đọng ở chi phí dở dang từ năm này sang năm khác, cho đến khi các cơ quan có thẩm quyền quyết định không được chấp thuận phê duyệt dự án và chủ đầu tư không thực hiện việc đầu tư dự án nữa dẫn đến việc thanh toán rất khó khăn và có khả năng không thanh toán được

- Giá trị hợp đồng thì rất nhỏ so với hợp đồng xây lắp nhưng các chi phí đi lại, giao dịch, ngoại giao không thua kém so với xây lắp

II. Tình hình hoạt động trong năm 2017:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp: 2.646.852.199 đồng.
- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp: 1.892.135.390 đồng.

*** Tình hình thực hiện so với kế hoạch**

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Kế hoạch 2017	TH năm 2017	Tỷ lệ TH/KH năm 2017
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	25.500	26.684	105%
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	25.000	25.962	104%



Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	Kế hoạch 2017	TH năm 2017	Tỷ lệ TH/KH năm 2017
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	Người	76	70	92%
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người /tháng)	Tr.đ	13,490	14,200	105%
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	12.300	12.950	105%
6	Nộp ngân sách NN	Tr.đ	3.000	3.294	110%
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	2.400	2.647	110%

2. Tình hình tổ chức và nhân sự:

2.1. Danh sách Ban điều hành:

a) Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Giám đốc

Họ và tên : Nguyễn Ngọc Khánh
Giới tính : Nam Sinh ngày 10/06/1978
Nơi sinh : Thị Trấn Đắk Đoa, huyện Đắk Đoa, tỉnh Gia Lai
Nguyên quán : Nghĩa Hòa - Tư Nghĩa - Quảng Ngãi
Số CMND : 064078000003, ngày cấp: 15/12/2015, nơi cấp: Cục cảnh sát ĐKQL cư trú DLQG về dân cư

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Địa chỉ thường trú: 08 Đường 31E, Phường An Phú, Quận 2, Tp.HCM

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư

Tóm tắt quá trình công tác:

- Từ 2002 → 2004: Công tác tại Cty sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng

- Từ 2004 → nay: Công tác tại Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

- Chức vụ công tác hiện nay: Giám đốc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

- Tại tổ chức khác : Không

Hành vi vi phạm pháp luật : Không

Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

- Các khoản nợ đối với công ty : Không

- Số CP sở hữu : 4,000 cổ phần, chiếm 0,2 % tổng số cổ phần của công ty.

- Số CP đại diện: 300.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 15% tổng số cổ phần Công ty.

- Tổng số cổ phần của những người có liên quan: 5.400 cổ phần. Bà Lê Diệu Hoài , Vợ Ông Nguyễn Ngọc Khánh, nắm giữ 5.400 cổ phần, tương đương 0,27% vốn điều lệ.



b) Ông Tạ Văn Lợi - Phó Giám đốc

Họ và tên : Tạ Văn Lợi
Giới tính : Nam Sinh ngày: 30/03/1975
Nơi sinh : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây
Nguyên quán: Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây
CMND : 001075008883 ngày cấp: 23/03/2016, Nơi cấp: Cục cảnh sát ĐKQL cư trú DLQG về dân cư

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Địa chỉ thường trú: A16.8 T.15 lô Acc số 205 Nguyễn Xí, phường 26, TPHCM.

Trình độ Văn hoá: Đại học

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường

Tóm tắt quá trình công tác:

- Từ 4/2000 → 3/2002: Nhân viên Đội xây lắp Công ty tư vấn đầu tư xây dựng Dầu khí thuộc Tổng công ty dầu khí Việt Nam.

- Từ 3/2002 → 6/2002: Nhân viên phòng kế hoạch Công ty tư vấn đầu tư và xây dựng COSEVCO Phương Nam.

- Từ 7/2002 → 5/2004: Đội trưởng Đội Xây dựng số 4 Công ty tư vấn đầu tư và xây dựng COSEVCO Phương Nam.

- Từ 5/2004 → 6/2005: Nhân viên Xưởng Thiết kế công trình hạ tầng thuộc Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 7/2005 → 8/2006: Xưởng phó Xưởng Thiết kế công trình hạ tầng thuộc Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 9/2006 → 01/2007: Xưởng phó, Phụ trách Xưởng Thiết kế công trình hạ tầng thuộc Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 02/2007 → 8/2007: Phó phòng Thiết kế số 2 thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 9/2007 → 7/2008: Phó phòng, Phụ trách Phòng Thiết kế số 2 thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ 8/2008 → 14/4/2012: Trưởng phòng Thiết kế số 2 thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

- Từ tháng 15/4/2012 đến nay: Phó Giám đốc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

Chức vụ công tác hiện nay: Phó GD Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không.



- Các khoản nợ đối với công ty: Không.
- Số CP sở hữu: 2.000 cổ phần, chiếm 0,1 % tổng số cổ phần của công ty.
- Số cổ phần đại diện: Không
- Tổng số cổ phần của những người có liên quan: Không.

d) Ông Đàm Văn Kiên - Phó Giám đốc Công ty, Giám đốc Chi nhánh công ty tại Quảng Nam

Họ và tên : Đàm Văn Kiên
 Giới tính : Nam Sinh ngày 07/08/1974
 Nơi sinh : Đại Khôi - Đông Cương - Thành phố Thanh Hóa.
 Nguyên quán : Đại Khôi - Đông Cương - Thành phố Thanh Hóa.
 CMND số : 281277566, ngày cấp: 02/11/2016, Tại: Bình Dương
 Quốc tịch : Việt Nam
 Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không
 Nơi thường trú : 15A/5I đường D5, phố Bình Đáng, phường Bình Hòa, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Chức vụ: Phó giám đốc Công ty, Giám đốc Chi nhánh Công ty tại Quảng Nam.

Ngày vào Đảng chính thức: 25/7/2009.

Tóm tắt quá trình công tác:

- Từ 1994 → 1999: Theo học tại trường ĐH Thủy lợi.
- Từ 1999 → 12/2000: Cán bộ kỹ thuật tại Công ty xây dựng số 4 thuộc Tổng công ty xây dựng Hà Nội.
- Từ 2000 → 8/2001: Cán bộ kỹ thuật tại Cty XD Khánh Giang.
- Từ 8/2001 → 6/2002: Cán bộ kỹ thuật tại Tổng công ty công trình giao thông 8 - Chi nhánh phía Nam.
- Từ 15/9/2003 → 14/11/2003: Nhân viên thử việc tại Ban Quản lý Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng.
- Từ 01/12/2003 → 31/5/2004: Nhân viên giám sát kỹ thuật thi công các hạng mục công trình - Thuộc dự án Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng.
- Từ 01/6/2004 → 15/9/2004: Nhân viên giám sát kỹ thuật thi công các hạng mục công trình thuộc Ban Quản lý dự án Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng.
- Từ 16/9/2004 → 31/1/2007: Đội phó Đội giám sát chất lượng thi công Nhà máy Thủy điện Srok Phu miêng - Công ty Tư vấn đầu tư IDICO.
- Từ 01/2/2007 → 16/6/2007: Phó phòng Quản lý dự án thuộc Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.
- Từ 18/6/2007 → đến nay (28/3/2012): Phó giám đốc Chi nhánh Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO tại Quảng Nam.



- Từ 08/01/2010 → 03/8/2010: Giám đốc Chi nhánh Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO tại Quảng Nam.

- Từ 04/8/2010 đến nay: Phó giám đốc Công ty, Giám đốc Chi nhánh Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO tại Quảng Nam.

Chức vụ công tác hiện nay: Phó giám đốc Công ty - Giám đốc chi nhánh Công ty tại Quảng Nam

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không
- Các khoản nợ đối với công ty: Không
- Số cổ phần sở hữu: 1.000 cổ phần chiếm 0,05 % tổng số CP của Công ty
- Số cổ phần đại diện: Không
- Cổ phần của những người có liên quan: Không

e) Bà Phùng Thị Thơm - Kế toán trưởng

Họ và tên : Phùng Thị Thơm

Giới tính : Nữ Sinh ngày 06/02/1965

Nơi sinh : Xã Khánh Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

Nguyên quán : Xã Khánh Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

CMND số : 271062859 cấp ngày: 06/3/2008, nơi cấp: Đồng Nai

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Địa chỉ thường trú: 32/13 KP3, Phường An Bình, Tp.Biên Hòa, Đồng Nai

Trình độ Văn hoá : 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Tóm tắt quá trình công tác:

- Từ 12/1985 → 4/1990: Kế toán Cty TN KCN Biên Hòa - Đồng Nai
- Tháng 5/1990 → 3/1992: Kế toán Xí nghiệp DV2 - Bộ Xây Dựng
- Tháng 4/1992 → 6/1995: Kế toán Công ty phát triển đô thị và KCN
- Tháng 7/1995 → 12/2000: Phụ trách kế toán Xí nghiệp xây dựng và kinh doanh VLXD thuộc Công ty phát triển đô thị và KCN.
- Tháng 01/2001 → 4/2002: Kế toán tổng hợp, Phó phòng TCKT Công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị thuộc Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.
- Tháng 4/2002 → 5/2002: Nhân viên phòng tài chính kế toán Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.
- Tháng 6/2002 → 6/2003: Trưởng phòng TCKT Trung tâm Khoa học công nghệ và Tư vấn đầu tư xây dựng thuộc Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.



- Tháng 7/2003 → 5/2005: Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty Tư vấn đầu tư IDICO thuộc Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và KCN.

- Tháng 5/2005 đến nay: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.

Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Lợi ích liên quan đối với tổ chức phát hành:

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

- Các khoản nợ đối với công ty: Không

- Số cổ phần sở hữu: 25.000 cổ phần chiếm 1,25 % tổng số cổ phần của Công ty

- Số cổ phần đại diện: 300.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 15% tổng số cổ phần Công ty.

- Cổ phần của những người có liên quan: 5.300 cổ phần. Bà Lưu Thị Thảo, Mẹ bà Phùng Thị Thơm nắm giữ 5.300 cổ phần, tương đương 0,265% vốn điều lệ.

2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành: Không thay đổi

2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên:

- Tổng số lao động trong danh sách tính đến ngày 31/12/2017 là 66 người, trong đó:

+ Chi nhánh Quảng Nam: 5 người

+ Tại Tp. Hồ Chí Minh: 61 người

* Đại học: 44 người, gồm:

+ Thạc sĩ: 01 người.

+ Kiến trúc sư: 8 người (trong đó: có kinh nghiệm > 5 năm: 5 người, kinh nghiệm 3 - 5 năm: 1 người, dưới 3 năm: 2 người).

+ Kỹ sư: 27 người (trong đó: có kinh nghiệm > 5 năm: 25 người, kinh nghiệm 3 - 5 năm: 1 người, dưới 3 năm: 1 người).

+ Cử nhân đại học: 8 người (trong đó: có kinh nghiệm > 5 năm: 7 người, kinh nghiệm 3 - 5 năm: 1 người).

* Cử nhân cao đẳng: 4 người.

* Trung cấp: 13 người

* Công nhân kỹ thuật: 4 người

* Sơ cấp: 1 người

- Số lượng CB-CNV có chứng chỉ hành nghề tư vấn xây dựng là 35 người gồm:

+ Chứng chỉ thiết kế: 20 người,

+ Chứng chỉ giám sát: 26 người,

+ Chứng nhận giám sát: 6 người,

+ Chứng nhận quản lý dự án: 8 người,

+ Chứng chỉ quản lý dự án: 3 người,

- + Chúng chỉ khảo sát địa hình: 2 người,
- + Chúng chỉ đầu thầu: 8 người,
- + Chúng chỉ kỹ sư định giá xây dựng: 11 người,
- + Chúng nhận KTAT-BHLĐ: 18 người,
- + Chúng chỉ giám đốc quản lý dự án: 2 người.
- Tuyển dụng: trong năm 2017: Không có
- Số CB.CNV nghỉ việc là 11 người gồm: Kỹ sư: 6 người, Kiến trúc sư: 1 người, Trung cấp: 2 người, CNKT: 1 người, Sơ cấp: 01 người.

Đào tạo: Trong năm 2017 Công ty đã cử cán bộ đi học các lớp như:

STT	Các khóa đào tạo	Số người	Tổng cộng
1	Diễn đàn Kiến trúc Việt Nam - Nhật Bản 2017	1	Miễn phí
2	Huấn luyện nghiệp vụ phòng cháy và chữa cháy	15	7,500,000
3	80 tình huống sai phạm trọng yếu về thuế	1	1,150,000
4	Hội thảo tập huấn giới thiệu QCVN 12:2014/BXD	1	Miễn phí
5	Khóa đào tạo hướng dẫn lập chỉ dẫn kỹ thuật trong thi công xây dựng các công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp	1	2,000,000
6	Kỹ thuật an toàn làm việc trên công trường XD	14	7,000,000
7	Tập huấn quản lý hoạt động Phòng thí nghiệm	1	500,000
8	Hội thảo những sai sót thường gặp khi lập và trình bày báo cáo tài chính - Một số lưu ý khi áp dụng chuẩn mực báo cáo tài chính quốc tế IFRS	1	Miễn phí
9	Thi nâng hạng chứng chỉ	16	13,600,000

Với tổng số tiền đào tạo, bồi dưỡng là: 31.750.000 đồng.

- Về chế độ chính sách cho người lao động:

Trong năm, Công ty phối hợp với Công đoàn tổ chức Hội nghị người lao động, phổ biến, giải đáp mọi thắc mắc liên quan về các chế độ, chính sách đến toàn thể CB.CNV trong Công ty. Không để xảy ra thiếu sót trong việc đảm bảo quyền lợi cho người lao động và không xảy ra trường hợp khiếu kiện nào.

Văn phòng tổng hợp thường xuyên tìm hiểu cập nhật thông tin Luật pháp, chính sách, chế độ liên quan trực tiếp đến người lao động để hướng dẫn, tư vấn về: hợp đồng lao động, BHXH-BHYT-BHTN, chế độ trợ cấp thôi việc, chế độ nghỉ dưỡng sức, chế độ nâng lương, nâng bậc... Cụ thể:

Về Hợp đồng lao động: Người lao động làm việc tại Công ty được ký Hợp đồng lao động các loại từ Hợp đồng không xác định thời hạn, Hợp đồng xác định thời hạn, Hợp đồng khoán, Hợp đồng thời vụ.

- BHXH, BHYT, BHTN: Thực hiện chế độ đóng bảo hiểm đến thời điểm 31/12/2017 cho 65 trường hợp thuộc đối tượng tham gia BHXH, BHYT, BHTN.



- Đối với nữ CBCNV được thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ trong thời gian nghỉ thai sản, nghỉ dưỡng sức phục hồi sức khỏe sau thai sản, ốm đau.

- Chế độ bổ sung lương hàng Quý vào các dịp Lễ, Tết được duy trì thực hiện với kết quả:

+ Lễ 30/4 và 01/5/2017:	466.557.000 đồng
+ Lễ Quốc khánh 2/9/2017:	744.155.000 đồng
+ Tết Dương lịch 2018:	700.324.000 đồng

- Chế độ trợ cấp thôi việc được thực hiện đối với những trường hợp có thâm niên công tác tại Công ty khi nghỉ việc được giải quyết tất cả các quyền lợi theo pháp luật. Số tiền giải quyết trợ cấp thôi việc trong năm 2017 là: 58.086.500 đồng.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án: Không có

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% tăng (giảm)
Tổng giá trị tài sản	41.894.901.513	40.297.227.848	-3,8%
Doanh thu thuần	24.275.887.380	25.962.038.977	+106,9%
Lợi nhuận từ HĐKD	2.727.109.163	2.742.674.502	+100,5%
Lợi nhuận khác	(408.195.522)	(95.822.303)	-76,5%
Lợi nhuận trước thuế	2.318.913.641	2.646.852.199	+114,2%
Lợi nhuận sau thuế	1.314.101.982	1.892.135.390	+144%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	5%	6%	+120%

b) Các chỉ tiêu khác:

Các chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSNH/Nợ ngắn hạn)	2,42	2,60
+ Hệ số thanh toán nhanh (TSNH-Hàng tồn kho/Nợ ngắn hạn)	1,21	1,22
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,37	0,34
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	0,60	0,51
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
+ Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng	0,94	0,97



bán/Hàng tồn kho BQ)		
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,58	0,64
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,05	0,07
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,05	0,07
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,03	0,05
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,11	0,11

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần : 2.000.000 cổ phần
- Loại cổ phần đang lưu hành : Cổ phần phổ thông
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 2.000.000 cổ phần
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo qui định của pháp luật: Không

b) Cơ cấu cổ đông:

Danh mục	Cổ đông		
	Số lượng cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)
Tổng số vốn thực góp	2.000.000	20.000.000.000	100,00%
Cổ đông sở hữu trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	1.509.200	15.092.000.000	75,46%
Cổ đông sở hữu từ 1% đến 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	40.800	408.000.000	2,04%
Cổ đông nắm giữ dưới 1% cổ phiếu có quyền biểu quyết	450.000	4.500.000.000	22,50%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu : Không thay đổi trong năm 2017

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có giao dịch trong năm 2017.

e) Các chứng khoán khác: Trong năm 2017 không phát hành.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban giám đốc

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017

1.1 Kết quả thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2017

Trên đà tăng trưởng ổn định của Đơn vị trong những năm qua, năm 2017 là một năm hoạt động hiệu quả của IDICO-INCON và hoàn thành mục tiêu sản xuất kinh doanh với những thành tích đạt được rất đáng khích lệ:



- Hoàn thành mục tiêu phát triển thương hiệu IDICO-INCON và mở rộng thị phần của Đơn vị tại các thị trường mới với giá trị sản lượng đạt: 6,2 tỷ đồng, chiếm 23% tổng sản lượng, tăng 01 tỷ đồng so với năm 2016.

- Phát triển ổn định nguồn nhân lực có chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm.

- Hoàn thành vượt mức kế hoạch các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2017

1.2 Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2017:

* Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2017 so với năm 2016.

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	TH năm 2016	TH năm 2017	Tỷ lệ TH 2017/ 2016
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	24.731	26.684	108%
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	24.275	25.962	107%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	Người	75	70	93%
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người /tháng)	Tr.đ	13,213	14,200	107%
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	11.892	12.950	109%
6	Nộp ngân sách NN	Tr.đ	2.820	3.294	117%
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	2.319	2.647	114%
8	Cổ tức	%	5	6	120%

* Tình hình sản xuất kinh doanh so với kế hoạch năm 2017:

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	KH năm 2017	TH năm 2017	Tỷ lệ TH/KH năm 2017
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	25.500	26.684	105%
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	25.000	25.962	104%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	Người	76	70	92%
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người /tháng)	Tr.đ	13,490	14,200	105%
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	12.300	12.950	105%
6	Nộp ngân sách NN	Tr.đ	3.000	3.294	110%
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	2.400	2.647	110%
8	Cổ tức	%	5.5	6	109%

1.3 Kết quả các mặt hoạt động của Đơn vị:

- Về cơ cấu tổ chức bộ máy sản xuất kinh doanh:



Trụ sở: Số 100, Đường D2, Phường 25, Quận Bình Thạnh, Tp. Hồ Chí Minh

Tel: 028.38995588 - Fax: 028.38995588

Website: idico-incon.com.vn

Cơ cấu bộ máy hoạt động của Công ty được tổ chức gọn nhẹ, năng động. Sự kết hợp giữa các phòng ban chuyên môn và các đơn vị sản xuất trong quá trình vận hành rất linh hoạt, nhuần nhuyễn, phù hợp và đáp ứng tốt cơ chế hoạt động của một đơn vị tư vấn xây dựng đặc thù. Bộ máy Công ty hiện nay gồm:

+ Hội đồng quản trị: 05 thành viên, trong đó có 03 người kiêm nhiệm.

Đại diện phần vốn (60,4%) của Tổng Công ty IDICO tại Công ty gồm 04 người, trong đó 2 người từ Tổng công ty IDICO, 02 người làm việc tại IDICO-INCON.

+ Ban Kiểm soát: 03 người làm việc kiêm nhiệm.

+ Ban điều hành: 04 người, gồm 01 Giám đốc, 02 Phó giám đốc và 01 Kế toán trưởng (trong đó Giám đốc và Kế toán trưởng là Ủy viên HĐQT).

+ 03 phòng chức năng: Văn phòng tổng hợp, Phòng Kế hoạch Đầu tư và Phòng Tài chính Kế toán (17 người.)

+ 08 đơn vị sản xuất gồm: Phòng quản lý chất lượng, Phòng thiết kế kiến trúc công trình, Phòng thiết kế kỹ thuật công trình, Phòng thiết kế kỹ thuật hạ tầng, Phòng quy hoạch kiến trúc, Phòng thí nghiệm, Phòng Khảo sát xây dựng và Phòng quản lý dự án.(46 người)

- Về tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh:

Lao động giữa các phòng ban, đơn vị sản xuất được phân công hợp lý, phát huy hết thế mạnh của từng đơn vị, từng cá nhân nhằm đạt năng suất lao động tối đa đồng thời giảm chi phí sản xuất xuống mức thấp nhất, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; Thực hiện chế độ đào tạo nội bộ định kỳ và đào tạo ứng dụng các công nghệ mới, áp dụng quy định pháp luật hiện hành trong sản xuất kinh doanh nhằm tăng cường năng lực lao động kỹ thuật; Tổ chức phối hợp đồng bộ chuyên nghiệp công tác nghiệm thu thanh quyết toán hợp đồng giữa các phòng ban chuyên môn và đơn vị sản xuất.

- Về lao động - tiền lương:

Chi trả tiền lương cho CB-CNV đúng ngày, thực hiện đầy đủ các chế độ về HĐLĐ, BHXH, BHYT, ATLĐ & VSLĐ và giải quyết các chế độ khác theo quy định của Nhà nước cho người lao động.

Chi phí đào tạo cán bộ là: 31.750.000 đồng cho 51 lượt người tham dự.

Số tiền giải quyết trợ cấp thôi việc là: 58.086.500 đồng.

Trong năm 2017, không có trường hợp khiếu kiện, khiếu nại nào.

- Về đầu tư dài hạn: Trong năm 2017 không có.

- Về công tác tiếp thị - hợp đồng:

+ Thực hiện tốt chế độ đào tạo chuyên môn cho cán bộ nhân viên Công ty, đảm bảo nguồn nhân lực ổn định.

+ Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2017 đều tăng từ 4 - 10% so với kế hoạch năm, tăng từ 7% trở lên so với thực hiện năm 2016, trong đó chỉ tiêu lợi nhuận tăng 14,3%.



+ Tăng cường nâng cao năng lực hoạt động xây dựng đồng thời nâng cao năng lực đấu thầu đối với các phạm vi hoạt động của Công ty gồm: Khảo sát địa hình, địa chất xây dựng công trình: Hạng I; Thiết kế, thẩm tra thiết kế công trình dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật: Hạng I; Giám sát công tác xây dựng công trình: Hạng I; Quản lý chi phí đầu tư xây dựng: Hạng I; Lập quy hoạch xây dựng: Hạng II; Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng: Hạng II; Tăng cường năng lực đấu thầu của Công ty cùng với việc nâng cao năng lực của cán bộ nhân viên trong Công ty: Tổ chức cho kỹ sư, kiến trúc sư của Công ty thi chuyên đổi nâng bậc năng lực hành nghề tư vấn 22 lĩnh vực trong đó đạt 16 chứng chỉ hành nghề nghề tư vấn hạng I; Tích cực tham gia dự thầu các gói thầu mới đồng thời tăng cường tiếp thị mở rộng thị trường nhằm đảm bảo nguồn việc cho Đơn vị;

+ Đã khai thác tốt các thị trường truyền thống, liên hệ chặt chẽ với các đối tác tiềm năng nắm bắt các thông tin về dự án nguồn việc cũng như kế hoạch vốn năm 2017;

+ Phát triển bền vững thương hiệu IDICO-INCON và mở rộng thị trường mới tại các tỉnh miền Tây Nam Bộ, Nam Trung Bộ. Năm 2017, Công ty đạt vượt chỉ tiêu kế hoạch sản lượng từ thị trường mới là: 6,2 tỷ, chiếm 23,2% tổng sản lượng cả năm 2017.

+ Thực hiện tốt các thủ tục xin cấp và giải ngân nguồn vốn đối với công trình sử dụng NSNN đồng thời xử lý linh hoạt các hợp đồng tồn đọng và đã thu hồi vốn tương đối hiệu quả.

1.4 Các vấn đề tồn tại:

- Chưa xây dựng và ban hành Quy chế tuyển dụng - đào tạo;
- Chưa xây dựng và ban hành Quy chế Thưởng, Ưu đãi, Phạt và Bồi thường.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

DVT: Trđ

TT	Nội dung	Năm 2016	Năm 2017	Chênh lệch		Số tỷ trọng	
				Mức	%	2016	2017
A	Tài sản ngắn hạn	33.137	32.027	-1.110	-3,35	79,10	79,47
I	Tiền	3.477	5.559	2.082		8,30	13,80
II	Các khoản phải thu ngắn hạn	13.054	9.371	-3.683		31,16	23,25
III	Hàng tồn kho	16.606	17.037	431		39,64	42,28
IV	Tài sản ngắn hạn khác		60	60			0,14
B	Tài sản dài hạn	8.758	8.270	-488	-5,57	20,90	20,52
I	Tài sản cố định	8.689	8.248	-441		20,73	20,46
II	Bất động sản đầu tư						
III	Tài sản dở dang dài hạn						

IV	Các khoản đầu tư dài hạn						
V	Tài sản dài hạn khác	69	22	-47		0,17	0,06
	TỔNG TÀI SẢN	41.895	40.297	-1.598	-3,81	100	100
A	Nợ phải trả	15.752	13.524	-2.228	-14,14	37,60	33,56
I	Nợ ngắn hạn	13.689	12.334	-1.355		32,67	30,61
II	Nợ dài hạn	2.062	1.190	-872		4,93	2,95
B	Vốn chủ sở hữu	26.143	26.773	630	2,4	62,40	66,43
I	Vốn chủ sở hữu	26.143	26.773	630		62,4	66,43
II	Nguồn kinh phí và quỹ khác						
	TỔNG NGUỒN VỐN	41.895	40.297	-1.598	-3,81	100	100

b). Tình hình nợ phải trả

- Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản

TT	Khoản mục công nợ	Số tiền	Ghi chú
II	NỢ PHẢI TRẢ	13.524.638.990	
<i>a</i>	<i>Vay ngắn hạn</i>	<i>109.586.500</i>	
<i>b</i>	<i>Vay trung, dài hạn</i>	<i>1.190.314.500</i>	
<i>c</i>	<i>Nợ dài hạn</i>		
<i>d</i>	<i>Phải trả cho người bán</i>	<i>1.591.598.508</i>	
	Cơ quan Công ty		
1	Xí nghiệp kỹ thuật địa chính Bình Nguyên	2,344,693	
2	Cty TNHH Hợp Toàn	6.972.725	
3	Liên hiệp KS địa chất CT nền móng và môi trường	165.090.000	
4	XN KS tổng hợp Miền Nam-Tư vấn XD điện 2	180.000.000	
5	CN Cty CP ĐT XD Long An IDICO	40.727.272	
6	Liên Hiệp Địa kỹ thuật nền móng Công trình	24,615,000	
7	Cty TNHH MTVTM DV đo đạc địa chất Quỳnh Lâm	681.818.182	
8	Cty CP địa kỹ thuật XD QTNC	384.373.636	
9	VPP Sách báo Thu Hà	29.829.000	
10	Vũ Nguyễn Tuyết Hương	40.578.000	
	Chi nhánh Quảng Nam		
11	Xí nghiệp Khảo sát tổng hợp Miền Nam	71,250,000	
<i>e</i>	<i>Người mua trả tiền trước</i>	<i>5.655.103.162</i>	
1	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	124.610.000	
2	BQL DA ĐTXD cơ bản huyện Hồng Dân	329.500.000	
4	Ban quản lý DA cải tạo kênh Ba Bò	48.634.000	
5	BQL đầu tư XD công trình H.Củ Chi	147.000.000	
6	CTy CP Phát triển đường cao tốc Biên Hòa	187.065.000	



7	Trường Cao đẳng nghề số 8	900.000.000	
8	Cty CP BOT 319 Cường Thuận CTI	118.766.750	
9	Cty CP Đầu tư phát triển Cường Thuận IDICO	1.050.000.000	
10	Công ty TNHH TM DV Đức Lợi	60.000.000	
11	Công ty CP Đầu tư Đồng Thuận	155.058.428	
12	Công ty TNHH MTV xây dựng IDICO	52.417.500	
13	Công ty TNHH Đầu tư & Du lịch Hoa Sen	97.609.100	
14	Công ty cổ phần Đầu tư và XD HUD 4	5.000.000	
15	CTy TNHH MTV DL Thác đá hàn Phú Lộc An	195.000.000	
16	Trung tâm phát triển quỹ đất tỉnh Long An	163.427.000	
17	Cty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Long An	361.086.000	
18	CTy TNHH Đầu tư XD TM DV Ngọc Án	20.000.000	
19	CTy CP ĐT Phát triển đô thị và KCN Quế Võ IDICO	237.360.000	
20	CN Biên Hòa – Cty CP Giao thông Sông Đà	44.755.374	
21	TCT Đầu tư Phát triển đô thị & KCN Việt Nam	933.577.010	
22	CTy CP Đầu tư phát triển nhà và đô thị IDICO	97.000.000	
23	CTy TNHH MTV Phát triển đô thị & KCN IDICO	327.237.000	
<i>f</i>	<i>Thuế phải nộp</i>	<i>1.496.936.568</i>	
1	Thuế GTGT hàng bán nội địa	838.506.360	
2	Thuế thu nhập doanh nghiệp	431.177.234	
3	Thuế TNCN	78.979.400	
4	Các loại thuế khác	53.151.271	
5	Phí, lệ phí và các khoản phải nộp khác	95.122.303	
<i>g</i>	<i>Phải trả công nhân viên</i>	<i>1.960.957.348</i>	
<i>h</i>	<i>Bảo hiểm Xã hội</i>	<i>30.153.796</i>	
<i>j</i>	<i>Bảo hiểm Y tế</i>	<i>8.925.404</i>	
<i>k</i>	<i>Bảo hiểm thất nghiệp</i>	<i>7.245.412</i>	
<i>l</i>	<i>Kinh phí công đoàn</i>	<i>6.454.000</i>	
<i>m</i>	<i>Doanh thu chưa thực hiện</i>	<i>430,759,547</i>	
<i>n</i>	<i>Quỹ khen thưởng, phúc lợi</i>	<i>815.742.326</i>	
<i>o</i>	<i>Phải trả phải nộp khác</i>	<i>220.861.889</i>	
1	Cổ tức phải chi trả cho cổ đông	51.762.389	
2	Bảo hành thi công XD nhà văn phòng	169,099,500	

- Nợ phải trả xấu : Công ty luôn thực hiện đúng các chế độ, chính sách, quy định của Nhà nước về quản lý tài chính, các nguồn thu, chi của Công ty. Đảm bảo cân đối đủ vốn lưu động đáp ứng các yêu cầu về sản xuất kinh doanh nên trong năm 2017 không có tình trạng nợ xấu phát sinh.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- Cải tiến về cơ cấu tổ chức: Không có.
- Cải tiến về chính sách: Quy chế trả lương.

- Cải tiến về quản lý: Không có

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

1.1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018

Năm 2018 được dự kiến là năm có sự cạnh tranh gay gắt về công tác đấu thầu và tìm kiếm nguồn việc. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo Công ty cũng đánh giá cao sự phát triển mạnh mẽ của hoạt động xây dựng và kinh doanh bất động sản trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh và cả nước nói chung, sẽ là môi trường thuận lợi để IDICO-INCON xây dựng và chinh phục các mục tiêu mới. Cụ thể:

- Tiếp tục phát triển mạnh thương hiệu IDICO-INCON, phát triển mở rộng các thị trường mới như: các tỉnh miền Trung và miền Tây Nam Bộ, phấn đấu mức sản lượng tại khu vực này chiếm từ 20% trở lên tổng sản lượng của toàn Công ty.

- Tiếp tục xây dựng thương hiệu tư vấn IDICO-INCON có tầm ảnh hưởng nhất định tại khu vực thành phố Hồ Chí Minh, có khả năng cạnh tranh và trúng thầu các dự án cấp tỉnh.

- Tiếp tục ổn định nguồn nhân lực hiện có từ 70 người trở lên có chuyên môn, tay nghề cao, giàu kinh nghiệm kết hợp đào tạo chuyên sâu để nâng cao năng lực nhân sự giữ vị trí chủ nhiệm dự án, chủ trì bộ môn và đủ năng lực tham gia dự thầu các dự án lớn.

- Hoàn thành vượt kế hoạch các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2018.

2.2 Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2018:

T	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	KH năm 2017	TH năm 2017	KH năm 2018	Tỷ lệ KH 2018 /KH 2017
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Trđ	25.500	26.684	26.000	102%
2	Doanh thu tư vấn	Trđ	25.000	25.962	25.500	102%
3	Lao động sử dụng BQ	Người	76	70	68	89%
4	Thu nhập bình quân (người/ tháng)	Trđ	13,490	14,200	14,500	107%
5	Tổng quỹ lương	Trđ	12.300	12.950	12.500	102%
6	Nộp ngân sách	Trđ	3.000	3.294	3.060	102%
7	Lợi nhuận trước thuế	Trđ	2.400	2.647	2.570	107%
8	Cổ tức	%	5.5	6	6.5	118%

2.3 Biện pháp tổ chức thực hiện kế hoạch:

Căn cứ mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2018, Ban lãnh đạo xác định cần thực hiện các việc sau:

* Công tác tổ chức hoạt động sản xuất của Công ty:

- Đầu tư nhân lực và xây dựng đội ngũ chuyên môn thực hiện công tác phát triển thị trường mạnh mẽ và chuyên nghiệp hơn nữa, góp phần nâng cao tỷ



lệ trúng thầu của Đơn vị, đồng thời xây dựng kế hoạch quảng bá thương hiệu IDICO-INCON cụ thể và mang tính khả thi.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản quản lý nội bộ như: Quy chế trả lương mới phù hợp với tài lực của Đơn vị và mức lương bình quân của khu vực nhằm thu hút lượng nhân lực chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm và có tính cạnh tranh cao trong việc duy trì và ổn định nguồn nhân lực; Và các định chế kinh tế kỹ thuật nội bộ khác tùy từng giai đoạn phù hợp với điều kiện sản xuất kinh doanh của đơn vị

- Đẩy mạnh hơn nữa công tác đào tạo nội bộ để phát huy tốt năng lực làm việc phối hợp giữa các phòng ban chức năng, đơn vị sản xuất, năng lực làm việc độc lập và năng lực làm việc theo nhóm nhằm hoàn thành tốt nhiệm vụ của mỗi lao động trong Công ty.

- Thực hiện việc xác nhận công nợ và dứt điểm thu hồi vốn đối với các hợp đồng đã nghiệm thu hoàn thành.

* Về công tác đầu tư: Đầu tư mới trang thiết bị và phương tiện phục vụ sản xuất.

5. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến của kiểm toán:

(Đính kèm giải trình)

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

- Với sự chỉ đạo sát sao của Ban giám đốc và sự nỗ lực cố gắng của toàn thể cán bộ công nhân viên, Công ty đã hoàn thành kế hoạch năm 2017, các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính đều tăng so với cùng kỳ năm trước từ 7%→17%.

- Tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động, thực hiện tốt các chế độ chính sách cho người lao động.

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	TH năm 2016	KH năm 2017	TH năm 2017	Tỷ lệ TH 2017/TH năm 2016
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Tr.đ	24.731	25.500	26.684	108%
2	Doanh thu tư vấn	Tr.đ	24.275	25.000	25.962	107%
3	Lao động thực tế SDBQ	Người	75	76	70	93%
4	Thu nhập BQ tính theo LĐ sử dụng BQ (người /tháng)	Tr.đ	13,213	13,490	14,200	107%
5	Tổng quỹ lương	Tr.đ	11.892	12.300	12.950	109%
6	Nộp ngân sách NN	Tr.đ	2.820	3.000	3.294	117%
7	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	2.319	2.400	2.647	114%
8	Cổ tức dự kiến	%	5	5,5	6	120%

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Ban Giám đốc và cán bộ quản lý

- Trong năm qua Ban giám đốc đã chỉ đạo và phối hợp chặt chẽ với các phòng ban chức năng thực hiện tốt nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông - Hội đồng quản trị Công ty giao cho. Các hoạt động của bộ máy điều hành có sự năng động, cẩn trọng đều tuân thủ theo pháp luật, điều lệ, nội quy, quy chế của Công ty, phát huy được trí tuệ tập thể, năng lực sẵn có đóng góp vào sự phát triển chung của Công ty cũng như lợi ích của cổ đông.

- Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng quản trị được ban điều hành triển khai thực hiện theo đúng yêu cầu.

- Ban giám đốc Công ty là một tập thể đoàn kết thống nhất, năng động trong công tác điều hành và các hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị.

- Cơ cấu tổ chức quản lý phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh, tuân thủ các quy chế, quy định của Công ty, hoạt động hiệu quả, đạt và vượt mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 đề ra.

- Biến động về nhân sự của bộ máy quản lý, điều hành trong 2017: Không có

3. Các định hướng, kế hoạch của Hội đồng quản trị trong năm 2018:

- Hội đồng quản trị sẽ xây dựng chương trình và kế hoạch công tác năm 2018 chi tiết đối với từng thành viên Hội đồng quản trị nhằm thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát, đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh

- Thường xuyên thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ Điều lệ, các quy chế quy định của Công ty, các Nghị quyết, Quyết định của Tổng công ty IDICO, Hội đồng quản trị Công ty IDICO-INCON.

- Kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, kịp thời đưa ra các quyết sách, biện pháp thực hiện phù hợp với điều kiện thực tế đảm bảo hoàn thành mục tiêu và các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện chế độ báo cáo Tổng công ty mọi mặt hoạt động của Công ty IDICO-INCON thường xuyên và định kỳ.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị

TT	Chức danh	Họ và tên	Tỷ lệ SHCP có biểu quyết	TV độc lập	TV không điều hành	Chức danh tại Cty mẹ và Cty khác
----	-----------	-----------	--------------------------	------------	--------------------	----------------------------------

1	Chủ tịch	Hồ Minh Toàn	2,185%		X	Chuyên viên phòng Kỹ thuật chất lượng - Cty mẹ
2	Ủy viên	Mai Quốc Chinh	0,825%		X	Trưởng phòng Kỹ thuật chất lượng - Cty mẹ
3	Ủy viên	Phan Công Nhân	0,7%		X	Phó GD Cty IDICO- URBIZ
4	Ủy viên	Phùng Thị Thơm	1,25%			
5	Ủy viên	Nguyễn Ngọc Khánh	0,2%			

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị :

Trong năm 2017 các thành viên HĐQT đã tổ chức 02 cuộc họp vào các ngày 23/02/2017; 25/07/2017 và tổ chức lấy ý kiến 03 lần về các hoạt động Công ty

- Các nội dung Nghị quyết của các cuộc họp :

Stt	Số Nghị quyết, Quyết định	Ngày	Nội dung
I-NGHỊ QUYẾT			
1	01/NQ-HĐQT	24/02/2017	<p>Điều 1. Thông qua báo cáo kết quả kiểm toán tài chính năm 2016 của Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO.</p> <p>Điều 2. Thống nhất kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016 với các chỉ tiêu chính như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Giá trị sản lượng: 24,731 tỷ đồng, đạt 100% kế hoạch năm - Doanh thu: 24,275 tỷ đồng, đạt 112,91% kế hoạch năm - Lao động sử dụng bình quân: 75 người - Thu nhập bình quân: 13,213 triệu đồng/người/tháng - Quỹ lương quyết toán: 13,602 tỷ đồng, đạt 108% kế hoạch năm - Nộp NSNN: 2,820 tỷ đồng đạt 109 kế hoạch năm - Lợi nhuận trước thuế: 2,319 tỷ đồng, đạt 128,19%

		<p>kế hoạch năm</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lợi nhuận sau thuế: 1,314 tỷ đồng - Cổ tức: 1,00 tỷ đồng (5%/vốn điều lệ) <p>Điều 3. Thông qua mục tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 với các chỉ tiêu cụ thể như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Giá trị sản lượng: 25,500 tỷ đồng ↔ 103% thực hiện năm 2016 - Doanh thu: 25,000 tỷ đồng ↔ 103% thực hiện năm 2016 - Lao động sử dụng bình quân: 76 người - Thu nhập bình quân: 13,490 triệu đồng ↔ 102% thực hiện năm 2016 - Tổng quỹ lương: 12,300 tỷ đồng ↔ 103% thực hiện năm 2016 - Nộp ngân sách NN: 3,000 tỷ đồng ↔ 107% thực hiện năm 2016 - Lợi nhuận trước thuế: 2,400 tỷ đồng ↔ 103% thực hiện năm 2016 - Lợi nhuận sau thuế: 1,360 tỷ đồng ↔ 104% thực hiện năm 2016 - Cổ tức: 5,5% <p>Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo triển khai các biện pháp thực hiện nhằm đạt kế hoạch nhiệm vụ SXKD năm 2017.</p> <p>Điều 4. Thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của Công ty.</p> <p>Phân công Giám đốc Công ty làm Trưởng ban tổ chức, chỉ đạo thực hiện; VPTH gửi văn bản đề nghị Tổng Công ty IDICO và Công ty IDICO-URBIZ đề cử người tham gia Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2017-2022; Thư ký Công ty tập hợp, chuẩn bị tài liệu Đại hội và thực hiện trình tự thủ tục tổ chức Đại hội, thủ tục bầu Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.</p> <p>Điều 5. Thống nhất đề nghị Ngân hàng cấp hạn mức tín dụng năm 2017 là 4.000.000.000 đồng (Bốn tỷ đồng) và vay vốn trung, dài hạn để thực hiện Dự án đầu tư trang thiết bị và phương tiện vận tải.</p> <p>Ủy quyền cho Ông Nguyễn Ngọc Khánh - CMND số 064078000003 cấp ngày 15/12/2015 - chức vụ: Giám</p>
--	--	--

			<p>đốc, được toàn quyền đại diện Công ty thực hiện:</p> <p>a, Quyết định nhu cầu vốn vay của Công ty tại Ngân hàng và việc thế chấp, cầm cố tài sản của Công ty cho Ngân hàng hoặc hình thức đảm bảo khác phù hợp với Điều lệ Công ty và được Ngân hàng chấp thuận; Đàm phán, quyết định, ký kết, thực hiện các Hợp đồng tín dụng, Hợp đồng cấp bảo lãnh, Hợp đồng bảo đảm khác, Văn bản đề nghị, Giấy nhận nợ và tất cả các hồ sơ, tài liệu, văn bản có liên quan đến quan hệ tín dụng của Công ty tại Ngân hàng phù hợp với Điều lệ Công ty; Quyết định sử dụng vốn vay, các khoản bảo lãnh, mở L/C phát sinh từ các Hợp đồng, văn kiện nêu trên.</p> <p>b, Tài sản đảm bảo: Quyền sử dụng đất và nhà ở tại số G14 đường D2, P.25, Q.Bình Thạnh, TPHCM, chủ sở hữu là Công ty CP Tư vấn đầu tư IDICO và các loại tài sản khác (nếu có).</p> <p>Trong phạm vi được ủy quyền, Ông Nguyễn Ngọc Khánh được dùng tên và con dấu của Công ty để thực hiện các công việc được ủy quyền.</p> <p>Thời gian ủy quyền từ ngày 20/5/2017 đến ngày 20/5/2018. Trong thời gian hiệu lực ủy quyền, bất kỳ sự thay đổi nào và các nội dung nêu trên đều phải được sự đồng ý của tất cả các thành viên trong Hội đồng quản trị và được thể hiện bằng văn bản gửi tới Ngân hàng.</p> <p>Điều 6. Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo xây dựng đơn giá tiền lương 2017, phương án thang bảng lương và quy chế lương mới áp dụng từ năm 2017 để trình Hội đồng quản trị phê duyệt.</p>
2	02/NQ-HĐQT	25/07/2017	<p>Điều 1: Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2017 của Công ty với các chỉ tiêu chính sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Giá trị sản lượng: 15,666 tỷ đồng, đạt 61,44% kế hoạch năm. - Doanh thu: 12,081 tỷ đồng, đạt 48,30% kế hoạch năm. - Lao động sử dụng BQ: 76 người - Thu nhập BQ: 13,350 triệu đồng/người/tháng - Tổng quỹ lương: 5,928 tỷ đồng, đạt 48,20% kế hoạch năm - Nộp NSNN: 2,145 tỷ đồng đạt 72% kế

			<p>hoạch năm</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lợi nhuận trước thuế: 1,195 triệu đồng, đạt 50% kế hoạch năm <p>Điều 2: Thông qua nhiệm vụ trọng tâm và kế hoạch sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm 2017 với các chỉ tiêu cụ thể sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Giá trị sản lượng: 9,834 tỷ đồng, ước đạt 100% kế hoạch năm. - Doanh thu: 12,919 tỷ đồng, ước đạt 100% kế hoạch năm. - Lao động sử dụng BQ: 76 người - Thu nhập BQ: 13,600 triệu đồng/người/tháng, ước đạt 100% kế hoạch năm. - Tổng quỹ lương: 6,372 tỷ đồng, ước đạt 100% kế hoạch năm. - Nộp ngân sách NN: 855 tỷ đồng, ước đạt 100% kế hoạch năm. - Lợi nhuận trước thuế: 1,205 triệu đồng, ước đạt 100% kế hoạch năm. <p>Giao Giám đốc chỉ đạo xây dựng kế hoạch thực hiện theo từng quý và triển khai các biện pháp cụ thể nhằm đạt kế hoạch nhiệm vụ SXKD năm 2017.</p> <p>Điều 3: Thông qua các số liệu tài chính 6 tháng đầu năm để thực hiện báo cáo kiểm toán soát xét bán niên năm 2017 của Công ty. Giao Kế toán trưởng Công ty làm việc với Đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện công tác kiểm toán.</p> <p>Điều 4: Phê chuẩn kế hoạch chi trả cổ tức năm 2016. Giao Kế toán trưởng Công ty thực hiện các thủ tục thực hiện việc chi trả cổ tức trong tháng 9/2017.</p> <p>Điều 5: Thông qua chủ trương thành lập Hội đồng thanh lý tài sản và xử lý công nợ khó đòi của Công ty. Giao Giám đốc chủ trì lập danh sách nhân sự tham gia Hội đồng thanh lý tài sản và xử lý công nợ khó đòi; Lập danh mục tài sản thanh lý, các hạng mục tổn động và các phương án đề xuất xử lý cụ thể... trình Hội đồng quản trị phê</p>
--	--	--	--

			duyet làm cơ sở thực hiện.
II-QUYẾT ĐỊNH			
1	08/QĐ-CT	06/01/2017	Về việc phê duyệt quy chế trả lương
2	47/QĐ-CT	14/02/2017	Về việc bổ nhiệm lại cán bộ (Ông Tạ Văn Lợi giữ chức Phó Giám đốc Công ty)
3	59/QĐ-CT	22/02/2017	Về việc bổ nhiệm lại cán bộ (Ông Trần Khắc Hiếu giữ chức Trưởng phòng quản lý dự án Công ty)
4	76/QĐ-CT	14/03/2017	Về việc phê duyệt kế hoạch đơn giá tiền lương năm 2017
5	138/QĐ-CT	04/05/2017	Về việc tổ chức Hội nghị người lao động và tổ chức cho CB.CNV đi tham quan du lịch
6	283/QĐ-CT	12/09/2017	Về việc thành lập hội đồng xử lý công nợ
7	284/QĐ-CT	12/09/2017	Về việc thành lập hội đồng thanh lý tài sản
8	366/QĐ-CT	30/11/2017	Về việc bổ nhiệm lại cán bộ (Ông Huỳnh Trương Uy Vũ giữ chức Trưởng phòng thiết kế kỹ thuật công trình)
9	367/QĐ-CT	01/12/2017	Về việc bổ nhiệm lại cán bộ (Ông Đặng Nguyễn Hữu Phúc giữ chức Trưởng phòng quy hoạch kiến trúc)

d) Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành

St t	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Hồ Minh Toàn	CT HĐQT	2/2	100%	
2	Phan Công Nhân	UV HĐQT	2/2	100%	
3	Mai Quốc Chinh	UV HĐQT	2/2	100%	

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:

* Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty: Không có.

* Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Không có

2. Ban Kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát



TT	Chức danh	Họ và tên	Tỷ lệ SHCP có biểu quyết và các chứng khoán khác do Công ty phát hành
1	Trưởng ban	Vũ Thị Thùy Phương	
2	Ủy viên	Nguyễn Trọng Thọ	5,06%
3	Ủy viên	Phan Thị Thanh Tâm	

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Trong năm 2017, Đại hội đồng cổ đông thường niên đã nhất trí thông qua việc bổ nhiệm Bà Vũ Thị Thùy Phương (chuyên viên phòng Tài chính – Kế toán Công ty Mẹ) giữ chức Trưởng ban kiểm soát.

- Hiện nay, Ban kiểm soát Công ty gồm 3 thành viên (kiêm nhiệm), từng thành viên của Ban kiểm soát đã thực hiện nhiệm vụ được phân công tuân thủ theo quy định tại điều 123 của luật doanh nghiệp, điều lệ Công ty và quy chế tổ chức hoạt động của Ban kiểm soát Công ty.

- Những nội dung cơ bản hoạt động kiểm soát năm 2017:

+ Đối với HĐQT và bộ máy điều hành: Giám sát tính hợp pháp, hợp lý trong quản lý và điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; Việc chấp hành điều lệ Công ty, hệ thống các quy chế nội bộ và pháp luật Nhà nước.

+ Tham gia và có ý kiến về những nội dung các cuộc họp của HĐQT, giám sát nắm bắt tình hình tài chính phân tích các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh nhằm đưa ra những kiến nghị với bộ máy điều hành.

+ Phối hợp HĐQT và bộ máy điều hành trong quản lý vốn chủ sở hữu với mục đích sử dụng vốn có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn.

Tóm lại trong năm qua Ban kiểm soát trong quyền hạn và nhiệm vụ của mình đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao đã phối hợp với HĐQT và bộ máy điều hành trong Công ty thực hiện tốt các chủ trương, Nghị quyết đã được ban hành.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác:

Thù lao HĐQT và Ban kiểm soát năm 2017 được trả theo mức đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Thù lao HĐQT (kiêm nhiệm): 100.675.000 đồng

- Thù lao Ban kiểm soát (kiêm nhiệm): 44.000.000 đồng

- Tiền lương, thù lao Ban giám đốc trực tiếp điều hành: 1.948.363.000 đồng

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có giao dịch

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có



d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Công ty chưa xây dựng quy định về khen thưởng và kỷ luật đối với thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, thành viên Ban giám đốc và các cán bộ quản lý.

VI. Báo cáo tài chính : Các báo cáo tài chính đã được kiểm toán theo quy định của pháp luật về kế toán (*Đính kèm*).



Hồ Minh Toàn