

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC BÀ RỊA - VŨNG TÀU**



**NĂM 2018**



## Phần I - THÔNG TIN CHUNG

### 1. Thông tin khái quát:

#### CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC BÀ RỊA - VŨNG TÀU (BWACO)

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	: Số 3500101386 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu cấp lần đầu ngày 17/11/2007, thay đổi lần thứ 16 ngày 13/11/2018.
Vốn điều lệ	: <b>630.000.000.000 đồng</b>
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	: <b>631.611.402.000 đồng</b>
Địa chỉ	: Số 14 Đường 30/04, P.9, TP.Vũng Tàu, T.Bà Rịa-Vũng Tàu
Số điện thoại	: (0254) 3595959
Số fax	: (0254) 3833 636
Website	: www.bwaco.com.vn
Mã cổ phiếu	: BWS

### 2. Quá trình hình thành và phát triển

#### Những sự kiện quan trọng:

<b>Năm 1989</b>	Ngày 13/07/1989, Xí nghiệp Cấp thoát nước Vũng Tàu - Bà Rịa được đổi tên thành Công ty Cấp nước Vũng Tàu - Côn Đảo theo Quyết định số 232/QĐUB-TCCB của UBND Đặc khu Vũng Tàu - Côn Đảo. Đến thời điểm này, số khách hàng đã tăng gấp rưỡi so với ngày thành lập.
<b>Năm 1991</b>	Ngày 12/08/1991, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu được thành lập trên cơ sở sáp nhập Đặc khu Vũng Tàu - Côn Đảo và một số huyện thuộc tỉnh Đồng Nai. Do đó, ngày 28/10/1991, UBND Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu ban hành Quyết định số 78/QĐ-UB đổi tên Công ty Cấp nước Vũng Tàu - Côn Đảo thành Công ty Cấp nước Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.
<b>Năm 1992</b>	Ngày 05/12/1992, Công ty được thành lập lại theo Quyết định thành lập Doanh nghiệp Nhà nước số 21/QĐ-UBT của UBND Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu với tên gọi: Công ty Cấp nước Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu (Tên viết tắt: WASUCO). Tại thời điểm này, công suất cấp nước của Công ty theo thiết kế là 70.500 m <sup>3</sup> /ngày cung cấp cho gần 30.000 khách hàng.
<b>Năm 2005</b>	Tháng 01/2005, thực hiện chủ trương chuyển đổi và sắp xếp Doanh nghiệp Nhà nước, Xí nghiệp Cấp nước Phú Mỹ được cổ phần hóa thành Doanh nghiệp độc lập với tên gọi “Công ty Cổ phần Cấp nước Phú Mỹ”, có nhiệm vụ sản xuất và cung cấp nước trên địa bàn huyện Tân Thành.

	Ngày 14/06/2005, Công ty Cấp nước Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu được chuyển đổi thành Công ty TNHH MTV Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu (Tên viết tắt: BWACO) theo Quyết định số 1855/QĐ-UB của UBND Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu. Chủ sở hữu của Công ty là UBND Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.
<b>Năm 2007</b>	Tiếp tục thực hiện quá trình sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp, ngày 10/06/2007, UBND Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu ra Quyết định số 2175/QĐUBT về việc phê duyệt phương án và chuyển Công ty TNHH MTV Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu thành công ty cổ phần.
<b>Năm 2008 đến 2016</b>	Ngày 01/01/2008, Công ty cổ phần Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu chính thức đi vào hoạt động theo Giấy chứng nhận ĐKDN số 4903000479 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu cấp lần đầu ngày 17/11/2007 với mức vốn điều lệ là 164 tỷ đồng. Hiện nay, năng lực sản xuất của Công ty là 180.000 m <sup>3</sup> /ngày, Công ty có nhiệm vụ sản xuất và cung cấp nước cho địa bàn Thành phố Vũng Tàu, Thành phố Bà Rịa, 4 thị trấn, 9 xã và 1 khu công nghiệp với gần 180.000 khách hàng.
<b>Năm 2017</b>	Chính thức đăng kí giao dịch chứng khoán tập trung trên UPCOM

***Ngành nghề kinh doanh:***

- Sản xuất, cung cấp nước sạch phục vụ sinh hoạt, sản xuất, dịch vụ và thương mại;
- Sản xuất các sản phẩm chuyên ngành cấp thoát nước;
- Xây dựng công trình cấp thoát nước, công trình dân dụng, công trình công nghiệp, công trình giao thông;
- Mua bán vật tư chuyên ngành cấp thoát nước;
- Kinh doanh dịch vụ du lịch và hoạt động thể thao;
- Thiết kế công trình cấp thoát nước;
- Gia công cơ khí.
- Cung cấp phần mềm tin học quản lý hệ thống cấp nước
- Dịch vụ bảo trì, bảo dưỡng, vận hành nhà máy cấp nước
- Kiểm định đồng hồ đo nước lạnh theo quy định của Nhà nước

***Địa bàn kinh doanh:*** Công ty hiện đang sản xuất và cung cấp nước cho nhu cầu của người dân trên địa bàn thành phố Vũng Tàu, thành phố Bà Rịa, 4 thị trấn, 9 xã và 1 khu công nghiệp của tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu với gần 180.000 khách hàng mỗi năm. BWACO hiện đang quản lý vận hành các hệ thống cấp nước và nhà máy nước với tổng công suất 180.000 m<sup>3</sup>/ngày.

**Một số thành tựu đáng chú ý:**



➤ Từ năm 2010 đến nay, tỷ lệ thất thoát nước luôn đạt < 10% là một trong số các công ty cấp nước có tỷ lệ thất thoát thấp nhất cả nước, được đánh giá là một trong những công ty hoạt động có hiệu quả cao trong ngành cấp nước ở Việt Nam.



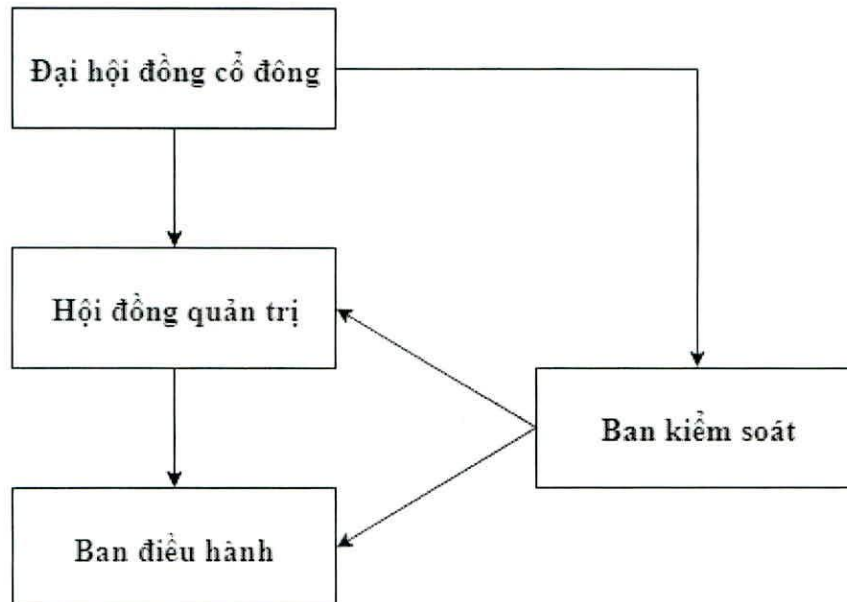
➤ Ngày 30/09/2005, BWACO đã được Tổ chức Quốc tế BVQI cấp chứng nhận hệ thống Quản lý chất lượng đạt tiêu chuẩn ISO 9001:2000. Ngày 28/09/2009, Tổng cục Tiêu chuẩn Đo lường chất lượng công nhận Đạt tiêu chuẩn hệ thống chất lượng ISO/IEC 17025:2005 cho phòng thí nghiệm.



➤ BWACO đã được Đảng và nhà nước trao tặng huân chương lao động hạng Ba vào năm 1991, hạng Nhì vào năm 1994 và hạng Nhất vào năm 2012. Năm 2009 và 2010, BWACO đón nhận giải thưởng Sao Vàng Đất Việt. Ngoài ra, BWACO còn được nhận nhiều danh hiệu khen thưởng khác của Chính phủ, các Bộ, Ngành và UBND Tỉnh BR-VT.

**3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

**3.1 Mô hình quản trị**



Công ty hoạt động theo mô hình công ty cổ phần theo qui định của Luật Doanh nghiệp và các qui định pháp luật liên quan:

**Đại hội đồng cổ đông:** ĐHĐCĐ là cơ quan quyền lực cao nhất của Công ty theo Luật BẢO CÁO THƯỜNG NIÊN 2018

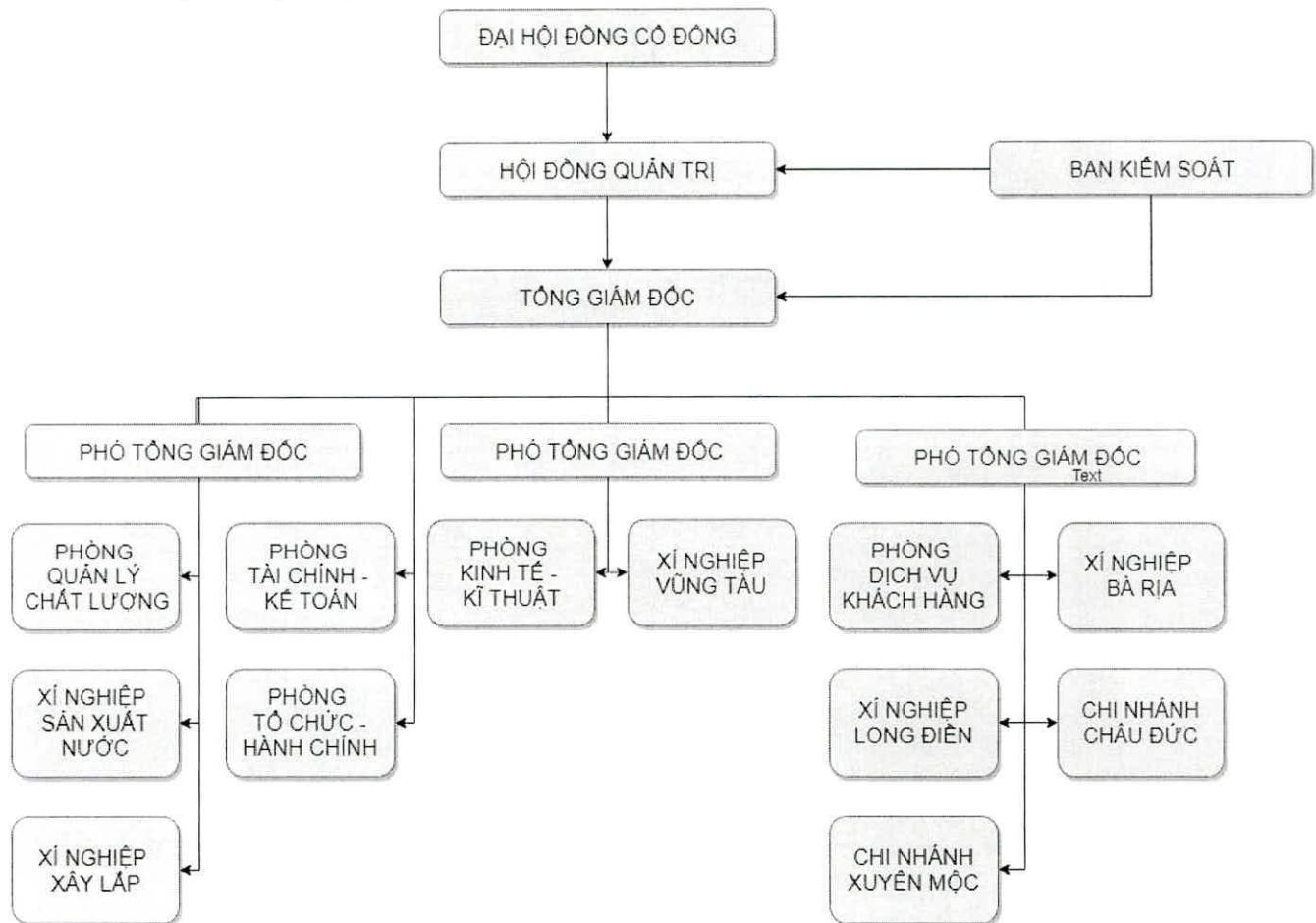
Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. ĐHĐCĐ có trách nhiệm thảo luận và phê chuẩn những chính sách dài hạn và ngắn hạn về phát triển của Công ty; thông qua báo cáo tài chính hằng năm; phương án phân phối, sử dụng lợi nhuận; chia cổ tức và trích lập, sử dụng các quỹ theo đề nghị của HĐQT; bầu và bãi miễn HĐQT, BKS; quyết định loại và số lượng cổ phần phát hành; sửa đổi, bổ sung Điều lệ; tổ chức lại và giải thể Công ty...

**Hội đồng quản trị:** Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ mà không được ủy quyền. HĐQT có nhiệm vụ quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hàng năm của Công ty; xây dựng các kế hoạch sản xuất kinh doanh; quyết định cơ cấu tổ chức, quy chế quản lý nội bộ Công ty; đưa ra các biện pháp, các quyết định nhằm đạt được các mục tiêu do ĐHĐCĐ đề ra.

**Ban điều hành:** là cơ quan điều hành mọi hoạt động kinh doanh của Công ty, chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ và HĐQT toàn bộ việc tổ chức sản xuất kinh doanh và thực hiện các biện pháp nhằm đạt được các mục tiêu phát triển của Công ty.

**Ban kiểm soát:** Ban Kiểm soát là cơ quan thay mặt cổ đông để kiểm soát một cách độc lập, khách quan và trung thực mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty.

**3.2 Cơ cấu bộ máy quản lý :**



**Các chi nhánh, công ty con, công ty liên kết****CÔNG TY LIÊN KẾT**

<b>Tên Công ty</b>	<b>: CTCP Cấp nước Phú Mỹ</b>
Địa chỉ	: 02 Độc lập, KP Tân Ngọc, TT. Phú Mỹ, Huyện Tân Thành
Điện thoại	: (0254) 3876576
Fax	: (0254) 3922009
Vốn điều lệ	: 260.000.000.000 đồng
Vốn góp của BWACO:	: 55.965.540.000 đồng (chiếm tỷ lệ 21,525% vốn điều lệ)
Lĩnh vực kinh doanh chính	: Khai thác, xử lý và cung cấp nước.

**CÔNG TY LIÊN KẾT**

<b>Tên Công ty</b>	<b>: CTCP Cấp nước Châu Đức</b>
Địa chỉ	: KCN Đô thị Châu Đức, huyện Châu Đức, tỉnh BR-VT.
Điện thoại	: (0254) 3591197
Fax	: (0254) 3833636
Vốn điều lệ	: 200.000.000.000 đồng
Vốn góp của BWACO:	: 16.200.000.000 đồng (chiếm tỷ lệ 8,1% vốn điều lệ)
Lĩnh vực kinh doanh chính	: Sản xuất và kinh doanh nước sạch.

**GÓP VỐN MUA CỔ PHẦN :**

<b>Tên Công ty</b>	<b>: Công ty Cổ phần dịch vụ môi trường và công trình đô thị Vũng Tàu</b>
Địa chỉ	: 199 Xô Viết Nghệ Tĩnh, P. Thắng Tam, Tp.Vũng Tàu
Điện thoại	: 0254.3524418
Fax	: 0254.3811764
Vốn điều lệ	: 54.000.000.000 đồng
Vốn góp của BWACO:	: 5.158.030.000 đồng (chiếm tỷ lệ 9,552% vốn điều lệ)
Lĩnh vực kinh doanh chính	: Dịch vụ vệ sinh đô thị

**CÔNG TY LIÊN KẾT**

<b>Tên Công ty</b>	<b>: Công ty cổ phần Thể thao Vũng Tàu</b>
Địa chỉ	: 262 Lê Lợi, phường 7, Tp.Vũng Tàu, tỉnh BR-VT.
Điện thoại	: (0254) 3573536
Fax	: (0254) 3573433
Vốn điều lệ	: 8.000.000.000 đồng
Vốn góp của BWACO:	: 2.800.000.000 đồng (chiếm tỷ lệ 35% vốn điều lệ)
Lĩnh vực kinh doanh chính	: Kinh doanh dịch vụ thể thao, du lịch.

#### **4. Định hướng phát triển**

##### **4.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

*Nhiệm vụ trọng tâm 2019:*

- ✓ Tăng vốn điều lệ từ 630 tỷ đồng lên 800 tỷ đồng theo hình thức phát hành cổ phiếu thường và trả cổ tức bằng cổ phiếu.
- ✓ Thiết kế và xây dựng nâng công suất Nhà máy nước Hồ Đá Đen thêm 125.000 m<sup>3</sup>/ngày
- ✓ Thi công 10km tuyến ống D1200- D1000 về Vũng Tàu.
- ✓ Đầu tư cải tạo 15km ống D100-D400 các khu vực.
- ✓ Hoàn thành các thủ tục xây dựng tuyến ống D600 Đường 3/2 Tp.Vũng Tàu, dự kiến khởi công vào quý 4/2019.
- ✓ Làm mái che cụm xử lý nhà máy nước Hồ Đá Đen;
- ✓ Cải tạo văn phòng Xí nghiệp cấp nước Bà Rịa.
- ✓ Đa dạng hóa các hình thức đào tạo nguồn nhân lực.
- ✓ Đẩy mạnh các ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý.
- ✓ Nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng.
- ✓ Thực hiện tốt công tác từ thiện, cộng đồng và truyền thông.

##### **4.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

- Đảm bảo hệ thống cấp nước an toàn, kiểm soát tốt tỷ lệ thất thoát nước.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng ngang tầm với các công ty cấp nước hàng đầu trong khu vực Châu Á.
- Tiếp tục đầu tư tài chính chú trọng vào ngành nước.

##### **4.3. Các mục tiêu phát triển bền vững**

- Cung cấp nước sạch, an toàn nhằm phục vụ cho nhu cầu sản xuất và nhu cầu sinh hoạt của người dân trên địa bàn
- Sản xuất và kinh doanh nước sạch, bảo vệ sinh môi trường tại nơi khai thác (chấp hành nghiêm các quy định về quản lý chất thải, quy định xả thải theo đúng các quy định của pháp luật về môi trường)
- Tuyên truyền bảo vệ nguồn nước sạch, sử dụng nước tiết kiệm tại các hộ gia đình, cơ quan, xí nghiệp.
- Duy trì công tác từ thiện xã hội theo hướng trực tiếp, thiết thực; từng bước xây dựng thương hiệu BWACO gắn liền với cộng đồng.

#### **5. Các nhân tố rủi ro**

##### **5.1. Rủi ro kinh tế**

Là một doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực cấp nước, các yếu tố kinh tế vĩ mô không tác động quá lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh nước sạch sinh hoạt của doanh nghiệp do nước được xếp vào dạng hàng hóa sinh hoạt thiết yếu, gắn liền với quá trình phát triển đất nước và luôn nằm trong danh mục khuyến khích phát triển của Chính phủ. Tuy nhiên, các yếu tố kinh tế vĩ mô lại có tác động trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các khu công nghiệp và các doanh nghiệp sản xuất, từ đó ảnh



hường trực tiếp đến nguồn doanh thu chiếm tỷ trọng lớn của Công ty cổ phần Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu. Vì thế, việc thường xuyên theo dõi và nắm bắt diễn biến tình hình kinh tế là điều bắt buộc đối với doanh nghiệp nói chung và các doanh nghiệp ngành cấp nước nói riêng

## Phần II - TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm, nước sản xuất cung cấp đầy đủ cho nhu cầu sử dụng của khách hàng, kể cả các dịp cao điểm; Cụ thể như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đ.vị tính	Kế hoạch	Thực hiện 2018	So sánh kế hoạch	So sánh 2017
1	Nước máy thương phẩm	1000 m <sup>3</sup>	49.604	50.970	103%	100,3%
2	Số đầu nối mới	Đầu nối	6.000	7.067	117,8%	101,2%
3	Tổng số đầu nối	Đầu nối		178.208		

Tình hình thực hiện chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra:

Đơn vị tính : Tỷ đồng

	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	Phần trăm hoàn thành
Doanh thu thuần	600,43	602,33	100,32
Giá vốn hàng bán	297,20	289,67	97,47
Lợi nhuận gộp	303,23	312,66	103,11
Thuế thu nhập doanh nghiệp	40,13	25,45	63,419
Lợi nhuận sau thuế	187,93	219,98	117,05

### 2. Tổ chức và nhân sự

Thành viên	Chức vụ	Số lượng cổ phần năm giữ	Tỷ lệ sở hữu/Vốn điều lệ
Ông Đinh Chí Đức	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	411.259	0,07%
Ông Nguyễn Lương Điền	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	397.602	0,06%
Ông Nguyễn Tiến Lạng	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	393.048	0,06%
Ông Nguyễn Cảnh Tùng	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	331.210	0,05%
Ông Nguyễn Quốc Huy	Thành viên HĐQT kiêm Kế toán trưởng Công ty	250.606	0,04%

**A. Ông Đinh Chí Đức - Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc**

Họ và tên: **ĐINH CHÍ ĐỨC**  
 Giới tính: Nam  
 Ngày tháng năm sinh: 04/08/1960  
 Nơi sinh: Hà Tĩnh  
 Căn cước công dân: 042060000368 Ngày cấp: 09/4/2018 Nơi cấp: Cục CS ĐKQLCT  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Địa chỉ thường trú: 19/2 đường 30/4, P.6, TP. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu  
 Số ĐT liên lạc: (0254) 3832126  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cấp thoát nước - ĐH Xây dựng Hà Nội  
 Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp - ĐH Bách khoa Hà Nội

Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1983 - 1989	Ban Quản lý công trình Đà khí Vũng Tàu	Cán bộ kỹ thuật
1989 đến nay	Công ty Cổ phần Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu	Từ 1995 : Giám đốc Công ty Cấp nước tỉnh BR-VT Từ 2008 : Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Cty CP Cấp nước BR-VT (Đến 2010 đổi thành Tổng Giám đốc)

Chức vụ công tác tại Công ty : Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác : Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Cấp nước Phú Mỹ

**B. Ông Nguyễn Lương Điền - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc**

Họ và tên: **NGUYỄN LƯƠNG ĐIỀN**  
 Giới tính: Nam  
 Ngày tháng năm sinh: 09/10/1965  
 Nơi sinh: Nam Định  
 CMND: 273321353, ngày cấp: 07/11/2005, nơi cấp: Bà Rịa - Vũng Tàu  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Địa chỉ thường trú: 22 Lê Phụng Hiểu, P.8, TP.Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu  
 Số ĐT liên lạc: 0254.3839780  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cấp thoát nước - ĐH Xây dựng Hà Nội  
 Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp - Trường ĐH Bách khoa Hà Nội

Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1991 - 2007	Công ty Cấp nước tỉnh BR - Vũng Tàu	Từ 2001 : Phó Ban QLDA
2007 - 2009	Công ty CP Cấp nước Châu Đức	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty CP Cấp nước Châu Đức
2009 đến nay	Công ty CP Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu	Từ 2009 : Thành viên HĐQT kiêm Phó Giám đốc Cty CP cấp nước BR-VT (đến 2010 đổi thành Phó Tổng Giám đốc) Từ 2013 : Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc Cty CP Cấp nước BR-VT

Chức vụ công tác tại Công ty : Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác : Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty cổ phần Cấp nước Châu Đức

**C. Ông Nguyễn Tiến Lạng - Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc**

Họ và tên: **NGUYỄN TIẾN LẠNG**

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 06/12/1964

Nơi sinh: Hà Tĩnh

CMND: 273142745, ngày cấp: 21/8/2014, nơi cấp: Bà Rịa - Vũng Tàu

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Địa chỉ thường trú: 313/20 Nguyễn An Ninh - P.9 - TP. Vũng Tàu

Số ĐT liên lạc: (0254) 3592766

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Công nghệ hóa nước Đại học Hóa Kỹ thuật PRAHA  
Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp - Trường ĐH Bách khoa Hà Nội

Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1987 – 1990	Công ty Dịch vụ Dầu khí Vũng Tàu	Công nhân viên
1990 đến nay	Công ty Cổ phần Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu	Từ 2003 : Phó Giám đốc Công ty Cấp nước tỉnh BR-VT. Từ 2008 : Thành viên HĐQT kiêm Phó Giám đốc Cty CP Cấp nước BR-VT (Đến 2010 đổi thành Phó Tổng giám đốc)

Chức vụ công tác tại Công ty: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc  
 Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Không có

**D. Ông Nguyễn Cảnh Tùng - Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc**

Họ và tên: **NGUYỄN CẢNH TÙNG**  
 Giới tính: Nam  
 Ngày tháng năm sinh: 02/11/1965  
 Nơi sinh: Nghệ An  
 Căn cước Công dân: 040065000184, ngày cấp: 28/02/2017, nơi cấp: Cục CS ĐKQLCT  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Địa chỉ thường trú: 16A Nguyễn Trung Trực - P.9 - TP. Vũng Tàu  
 Số ĐT liên lạc: (0254) 3838181  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cấp thoát nước - ĐH Xây dựng Hà Nội  
 Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp - Trường ĐH Bách khoa Hà Nội  
 Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1989 - 1991	Công ty Xây dựng Lọc hóa dầu Long Thành	Công nhân viên
1991 đến nay	Công ty Cổ phần Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu	Từ 2008 : Thành viên HĐQT kiêm Trưởng phòng KT-KT. Từ 2009 : Thành viên HĐQT kiêm Phó Giám đốc Cty CP cấp nước BR-VT (Đến 2010 đổi thành Phó Tổng giám đốc)

Chức vụ công tác tại Công ty: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc  
 Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Không có

**E. Ông Nguyễn Quốc Huy - Kế toán trưởng**

Họ và tên: **NGUYỄN QUỐC HUY**  
 Giới tính: Nam  
 Ngày tháng năm sinh: 31/12/1975  
 Nơi sinh: Nghệ An  
 CCCD: 040076000604 Cấp ngày 13/3/2018 nơi cấp: Cục CS ĐKQLCT  
 Quốc tịch: Việt Nam  
 Dân tộc: Kinh  
 Địa chỉ thường trú: 14/29 Vi Ba, Phường 6, TP.Vũng Tàu  
 Số ĐT liên lạc: (0254) 3592944  
 Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán kiểm toán Trường ĐH Kinh tế TP.HCM  
 Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
Từ năm 2000 đến nay	Công ty CP Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu	Từ 2013 : Kế toán trưởng Công ty

Chức vụ công tác tại Công ty: Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng Công ty

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Trưởng ban Kiểm soát Công ty CP cấp nước Châu Đức.

### Những thay đổi trong ban điều hành

Không có

### Số lượng cán bộ, nhân viên.

Tính đến 31/12/2018, tổng số lao động của Công ty là 435 người với cơ cấu cụ thể như sau:

STT	Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỉ trọng (%)
<b>I</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>		
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	126	29%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	74	17%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	138	32%
4	Lao động phổ thông	97	22%
<b>II</b>	<b>Theo hợp đồng lao động</b>		
1	Toàn thời gian	435	100%
2	Bán thời gian	0	0
<b>III</b>	<b>Theo giới tính</b>		
1	Nam	314	72%
2	Nữ	121	28%

### Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động :

#### Chế độ làm việc :

- Các CB.CNV được sắp xếp bố trí, phân công công việc phù hợp với nhu cầu của Công ty và trình độ, năng lực chuyên môn của từng người lao động; Đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động.
- 100% CB CNV được hưởng đầy đủ các quyền lợi và chế độ chính sách theo quy định hiện hành của Nhà nước (hợp đồng lao động, BHXH, BHYT, nghỉ ốm, nghỉ phép...v.v.. và các chế độ khen thưởng phúc lợi khác); khám sức khỏe định kỳ, khám chuyên sâu tại các cơ sở y tế uy tín.
- Trang bị đầy đủ các phương tiện làm việc: đồng phục, bảo hộ lao động, chi phí xăng xe máy cá nhân, các máy móc dụng cụ phục vụ công việc.

- Tổ chức đào tạo, huấn luyện với nhiều nội dung đa dạng, thiết thực nhằm nâng cao kiến thức cho CB.CNV.

### ***Chính sách tiền lương***

- Căn cứ vào tình hình sản xuất kinh doanh và năng lực của người lao động, Công ty trả lương theo các hình thức: lương thời gian, lương sản phẩm và lương khoán công việc. Trường hợp người lao động làm thêm giờ hoặc làm đêm, Công ty thực hiện chi trả lương ngoài giờ theo đúng quy định của Bộ Luật Lao động.
- Công ty thực hiện trích nộp BHXH theo quy định của Nghị định 115/2015/NĐCP ngày 11/11/2015.

### ***Chính sách khen thưởng, phúc lợi***

- Công ty xét thưởng kịp thời cho các cá nhân, đơn vị có sáng kiến trong sản xuất kinh doanh. Hàng năm, Hội đồng thi đua khen thưởng của Công ty họp bình xét các tập thể, cá nhân xuất sắc để khen thưởng bằng tiền, hiện vật hoặc cử đi tham quan du lịch trong và ngoài nước. Bên cạnh đó, căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh, HĐQT Công ty trích lập quỹ khen thưởng phúc lợi để chi cho người lao động nhân dịp các ngày lễ lớn như 30/04, Quốc khánh 02/09, Tết dương lịch 01/01,...
- Ngoài các chính sách lương thưởng, Công ty cũng quan tâm đến đời sống tinh thần của người lao động thông qua việc phối hợp với Công đoàn để tổ chức cho người lao động đi tham quan, du lịch hàng năm; Đầu tư sân tập luyện, tổ chức các giải thể thao, động viên, khuyến khích CB.CNV tham gia rèn luyện để tăng cường sức khỏe.
- Thỏa ước lao động tập thể đã được Công ty xây dựng và đăng ký với cơ quan quản lý lao động theo đúng quy định của pháp luật.

## ***3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án***

### **3.1. Các khoản đầu tư lớn**

Tiếp tục thực hiện lộ trình trong chiến lược phát triển hệ thống cấp nước, tập trung đầu tư lắp đặt các tuyến ống lớn, bao gồm :

- Đầu tư xây dựng Tuyến ống truyền tải D1200-1000 với tổng chiều dài 15km từ nhà máy Hồ Đá Đen đến vòng xoay Đường 3 tháng 2, thành phố Vũng Tàu.
- Tuyến ống truyền tải D600 dài 7,6km, từ Vòng Xoay Vũng Vằn đến Ngã Ba Lò Vôi, cấp nước cho khu vực Long Điền, đã được đầu tư để thay thế cho tuyến ống gang D400 cũ do có nhiều vị trí nằm trong môi trường nước mặn nên bị ăn mòn, xì bần hiều lần, ảnh hưởng đến việc cung cấp nước cho khách hàng. Ngày 01/10/2018, công trình đã chính thức được đưa vào hoạt động.
- Đang thi công tuyến ống nước sạch D450 Long Sơn, phục vụ các nhà thầu thi công của dự án Hóa dầu Miền Nam.

*Bên cạnh đó, Công ty còn thực hiện một số công việc khác như:*

- Hoàn thành việc đầu tư cải tạo 2 Hệ thống cấp nước Ngãi Giao và Phước Bửu.
- Nhà vận hành trạm bơm cấp 1 hồ Kim Long được đưa vào sử dụng là hạng mục cuối cùng, hoàn tất việc cải tạo tổng thể Chi nhánh cấp nước Châu Đức.
- Nhà Clo tại trạm tăng áp Vũng Tàu cũng vừa được cải tạo theo hướng tự động hóa, đảm bảo an toàn sản xuất.

### 3.2. Tài chính các công ty con và công ty liên kết

#### Công ty Liên kết :

Các công ty liên kết mà BWACO góp vốn đầu tư đều hoạt động có hiệu quả, cụ thể :

Tên công ty	Tổng số vốn góp của BWACO theo mệnh giá (Tỷ đồng)	Cổ tức (%)
Công ty CP Cấp nước Phú Mỹ	55,97	25
Công ty CP Cấp nước Châu Đức	16,2	30
Công ty CP Thể thao Vũng Tàu	2,8	2
Công ty CP DV MT & CTĐT Vũng Tàu	5,15	Chưa chi

## 4. Tình hình tài chính

### 4.1. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2017 (tỷ đồng)	Năm 2018 (tỷ đồng)
Tổng giá trị tài sản	761,0	910,38
Doanh thu thuần	563,83	602,33
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	195,05	245,25
Lợi nhuận khác	(0,03)	0,18
Lợi nhuận trước thuế	195,02	245,43
Lợi nhuận sau thuế	158,66	219,98

### 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2017	Năm 2018
<i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	3,30	1,97
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	2,93	1,73
<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	16,9%	21,55%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	20,4%	27,46%

<i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>				
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	7,18	6,36	
Vòng quay tài sản	Vòng	0,84	0,72	
<i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>				
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	28,14%	36,52%	
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	28,65%	32,67%	
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	23,55%	26,32%	
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	34,59%	40,72%	

### 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

#### Cổ phần (tính đến ngày 28/12/2018)

✓ Cổ phần:

- Tổng số cổ phần : 63.000.000 cổ phiếu  
Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 63.000.000 cổ phiếu  
Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 3.015.326 cổ phiếu
- Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phần
- Loại cổ phần: cổ phiếu phổ thông

#### Cơ cấu cổ đông

#### Cơ cấu cổ đông tính đến ngày 28/12/2018

ST T	Loại cổ đông	Số cổ phần	Giá trị	Tỷ lệ sở hữu
I	Cổ đông Nhà nước	22.836.733	228.367.330.000	36,25%
II	Cổ đông trong nước	39.810.122	398.101.220.000	63,19%
	Cổ đông tổ chức	12.255.859	122.558.590.000	19,45%
	Cổ đông cá nhân	27.554.263	275.542.630.000	43,74%
III	Cổ đông nước ngoài	353.145	3.531.450.000	0,56%
	Cổ đông tổ chức	260.600	2.606.000.000	0,41%
	Cổ đông cá nhân	92.545	925.450.000	0,15%
IV	Cổ phiếu quỹ	0	0	0
	<b>Tổng cộng (I + II + III + IV)</b>	<b>63.000.000</b>	<b>630.000.000.000</b>	<b>100%</b>



**Danh sách cổ đông lớn của BWACO đến ngày 28/12/2018 :**

STT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số lượng	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Ủy ban nhân dân tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu	TP. Bà Rịa, tỉnh BR-VT	22.836.733	228.367.330.000	36,25%
2	Tỉnh uỷ tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu	TP. Bà Rịa, tỉnh BR-VT	6.622.652	66.226.520.000	10,51%
3	Công ty cổ phần Cấp nước Phú Mỹ	H.Tân Thành, tỉnh BR-VT	3.192.551	31.925.510.000	5,07%

**Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

Sau khi lấy ý kiến cổ đông thông qua việc phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho CB.CNV tăng vốn điều lệ từ 600 tỷ đồng lên 630 tỷ đồng. Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành tăng vốn điều lệ lên 630 tỷ đồng.

**Giao dịch cổ phiếu quỹ :** Không có

**Các chứng khoán khác :** Không có

**6. Báo cáo phát triển bền vững liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**
**Đối với môi trường**

Công ty luôn cụ thể hóa Luật Tài nguyên nước và Luật Bảo vệ môi trường để đáp ứng những tình huống mới phát sinh ở hiện tại và tương lai. Các hành vi làm tổn hại nguồn nước được chế tài bằng công cụ luật pháp. Bên cạnh đó Công ty cũng thường xuyên quan tâm đến các hoạt động giáo dục nâng cao ý thức cộng đồng trong việc giữ gìn môi trường, bảo vệ rừng xanh, sử dụng nước tiết kiệm và chống các biểu hiện làm suy thoái nguồn nước.

**Chính sách liên quan đến người lao động :**

- Các CB.CNV được sắp xếp bố trí, phân công công việc phù hợp với nhu cầu của Công ty và trình độ, năng lực chuyên môn của từng người lao động; Đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động.

- Tuyển dụng : Công ty ưu tiên tuyển những lao động có tay nghề phù hợp với công việc sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Đào tạo : Với mục tiêu xây dựng đội ngũ cán bộ, công nhân viên có trình độ chuyên môn kỹ thuật cao, Công ty luôn chú trọng tới công tác đào tạo nguồn nhân lực. Các CBCNV được tham gia nhiều khóa đào tạo nội bộ và tại các cơ sở đào tạo chất lượng bên ngoài để nâng cao tay nghề, trình độ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công việc sản xuất kinh doanh.

### **Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

#### **Đối với cộng đồng, xã hội**

Thực hiện các hoạt động từ thiện xã hội với tổng số tiền gần 2,2 tỷ đồng từ quỹ phúc lợi của Công ty và tiền đóng góp tự nguyện của CB.CNV cho các hoạt động như : tặng quà cho các gia đình nghèo, hỗ trợ các bếp ăn từ thiện, ủng hộ hội người mù, xây dựng nhà Đại Đoàn Kết ...

<b>STT</b>	<b>NỘI DUNG</b>	<b>SỐ TIỀN (Triệu đồng)</b>
1	Tặng quà cho các gia đình nghèo	1.135
2	Hỗ trợ các bếp ăn từ thiện	140
3	Tặng quà cho thiếu nhi có hoàn cảnh khó khăn	100
4	Phụng dưỡng mẹ VNAH	30
5	Ủng hộ Hội người mù	50
6	Ủng hộ hội người khuyết tật	40
7	Xây dựng, sửa chữa nhà Đại đoàn kết	150
8	Ủng hộ Quỹ khuyến học tỉnh	50
9	Quỹ Vì người nghèo của tỉnh	50
10	Quỹ Đền ơn đáp nghĩa	30
11	Quỹ Bảo trợ trẻ em	80
12	Quỹ Nạn nhân Chất độc da cam DIOXIN	50
13	Ủng hộ khác (đối tượng chính sách, các hoạt động XH...)	280
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>2.185</b>

### Phần III - BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### 1. *Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:*

##### 1.1. Môi trường kinh doanh năm 2018 :

*Bối cảnh chung:*

- Tình hình sản xuất nhìn chung ổn định, các chi phí đầu vào cho sản xuất như hóa chất, điện, xăng dầu, vật tư, thiết bị lắp đặt,...tăng giá nhưng không nhiều, khoảng 2% ÷ 3%.
- Việc phát triển thêm đầu nổi trên địa bàn đã có dấu hiệu bắt đầu suy giảm.
- Các hoạt động khác như : Đầu tư xây dựng cơ bản, đào tạo, các hoạt động từ thiện, cộng đồng đều đạt các mục tiêu đã đề ra.
- Ứng dụng tốt CNTT trong quản lý: Ngoài việc phát triển ứng dụng các phần mềm Quản lý hiện có như Quản lý khách hàng; Quản lý mạng lưới B-GIS, phần mềm ghi chỉ số đồng hồ trên điện thoại di động, hóa đơn điện tử v.v... đã làm từ các năm trước, trong năm 2018 đã phát triển thêm phần mềm in phiếu tính tiền nước ngay khi ghi chỉ số đồng hồ tiêu thụ nước hàng tháng; áp dụng App sửa chữa trên điện thoại di động cho bộ phận lắp đặt sửa chữa để nhận thông tin và cập nhật thông tin kịp thời ngay sau khi xử lý công việc.
- Duy trì và thực hiện các biện pháp giảm tỷ lệ thất thoát như đưa đồng hồ khách hàng ra ngoài, phát hiện và ngăn chặn sử dụng nước trái phép, dò tìm rò rỉ, v.v. để duy trì và đạt tỷ lệ thất thoát nước ở mức dưới 8%.
- Nhân viên giao dịch trực tiếp với khách hàng: tận tâm, chu đáo, tôn trọng khách hàng, không nhận tiền bồi dưỡng.
- Trong năm 2018, các hoạt động liên quan đến môi trường, cộng đồng xã hội được duy trì đều đặn, tổ chức cho 20 trường học tập ngoại khóa tại nhà máy Hồ Đá Đen với tổng số học sinh tham gia là 2.000 cháu.

#### 2. *Tình hình tài chính*

##### 2.1. Tình hình tài sản

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	2017	2018	% Tăng/ Giảm
Tài sản ngắn hạn	Tỷ đồng	404,82	374,15	-7,58%
Tài sản dài hạn	Tỷ đồng	356,20	536,23	50,54%
<b>Tổng tài sản</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>761,01</b>	<b>910,38</b>	<b>19,63%</b>

Tổng tài sản năm 2018 tăng 19,63% so với năm 2017, đạt giá trị hơn 910 tỷ đồng. Theo đó, Công ty gần như thay đổi cơ cấu tài sản ngắn hạn so với tài sản dài hạn. Cơ cấu tài sản ngắn hạn đã giảm 7,58%, chiếm tỷ trọng hơn 41% trong tổng tài sản, trong khi tài sản dài hạn tăng hơn 50,54% so với năm trước và chiếm tỷ trọng gần 59% trong tổng tài sản của Công ty. Nguyên nhân của sự thay đổi trên là do đầu tư tài sản cố định tăng mạnh, Tài sản cố định năm 2018 tăng gần 40% so với năm 2017.

## 2.2. Tình hình nợ phải trả

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	2017	2018	% Tăng/ Giảm
Nợ ngắn hạn	Tỷ đồng	122,63	190,32	55,21%
Nợ dài hạn	Tỷ đồng	6,13	5,82	-5,13%
<b>Tổng nợ</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>128,76</b>	<b>196,14</b>	<b>52,33%</b>

Tổng nợ phải trả của Công ty tăng 52,33% chủ yếu từ các khoản vay tài chính ngắn hạn. Các khoản vay ngắn hạn vẫn chiếm chủ yếu trong tổng nợ và được sử dụng chủ yếu cho việc bổ sung nguồn vốn phục vụ các dự án nhà máy nước và nâng cấp các tuyến ống cấp nước hiện có. Theo đó, khoản mục nợ ngắn hạn tăng 55,21% và nợ dài hạn giảm 5,13% so với cùng kỳ năm trước.

### 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý :

Công ty luôn chú trọng đào tạo phát triển nguồn nhân lực, cơ cấu tổ chức Công ty được sắp xếp bố trí hợp lý, tinh giảm gọn nhẹ, tiết kiệm nguồn nhân lực. Ban Tổng Giám đốc giao trách nhiệm và giao quyền chủ động cho cán bộ quản lý từng đơn vị và phòng ban chức năng, do đó bộ máy Công ty luôn vận hành có hiệu quả tốt.

### 4. Kế hoạch phát triển trong năm 2019

- Nước thương phẩm đạt trên 52 triệu m<sup>3</sup>
- Phân đầu giữ lệ thất thoát nước ở mức dưới 10%
- Tổng số đầu nối đến 31/12/2019 đạt 183.900 đầu nối
- Tổng doanh thu : 627,36 tỷ đồng  
 Trong đó :
  - + Kinh doanh nước : 597,87 tỷ đồng
  - + Lắp đặt và dịch vụ : 08 tỷ đồng
  - + Tài chính, khác : 21,58 tỷ đồng
- Tỷ lệ cổ tức không thấp hơn 20%/Vốn điều lệ.

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2019
1	Doanh thu thuần	Tỷ Đồng	605,87
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đồng	233,76
3	Tỷ lệ lợi nhuận trước thuế/ DTT	%	38,58%
4	Tỷ lệ lợi nhuận trước thuế/ VCSH	%	28,77%
5	Cổ tức/ VDL	%	≥ 20%

## Phần IV - ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### 1. *Đánh giá các mặt hoạt động của Công ty:*

#### 1.1. Thuận lợi:

- Sự quan tâm chỉ đạo, hỗ trợ trong hoạt động sản xuất kinh doanh của lãnh đạo Tỉnh, HĐND, UBND Tỉnh và các sở, ban, ngành của Tỉnh đối với sự phát triển của các Doanh nghiệp trên địa bàn, sự hỗ trợ của các đơn vị bạn.
- Công ty đã xây dựng được giá trị thương hiệu trong lĩnh vực cấp nước tại Bà Rịa - Vũng Tàu cũng như trong toàn quốc. Tình hình tài chính Công ty ổn định; năng lực, chất lượng dịch vụ và uy tín với khách hàng ngày càng được nâng cao. Các nhà máy, mạng lưới đường ống đã được cải tạo nâng cấp toàn diện, một số công trình đang thiết kế và xây dựng chuẩn bị cho nhu cầu phát triển 5 năm tới. Công ty đã, đang và sẽ phối hợp cùng CTCP Cấp nước Phú Mỹ, CTCP Cấp nước Châu Đức tạo thế ổn định vững chắc, đảm bảo cấp nước an toàn trên địa bàn Tỉnh.
- Sự đoàn kết, nhất trí cao của HĐQT, Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV Công ty trong việc quyết tâm thực hiện tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, cùng với sự cố gắng nỗ lực, đoàn kết của của tập thể CBCNV Công ty sẽ là yếu tố nhân lực quan trọng giúp Công ty khắc phục khó khăn, hoàn thành nhiệm vụ được giao.
- Trải qua 11 năm hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, Công ty ngày càng lớn mạnh, phát triển và kết tinh những giá trị bền vững, phát huy kinh nghiệm, nguồn nhân lực cùng với những thay đổi phù hợp với mô hình tổ chức, quản lý và phương thức điều hành, từng bước nâng cao vị thế cạnh tranh trên thị trường, tạo được sự an tâm và gắn bó lâu dài của CBCNV đối với Công ty, khẳng định tính đúng đắn, phù hợp trong chiến lược kinh doanh tạo tiền đề cho sự phát triển Công ty trong những năm tiếp theo.
- Sản phẩm nước sạch là mặt hàng thiết yếu, ít bị cạnh tranh và thay đổi nhu cầu sử dụng. Bên cạnh đó, Công ty có nhiều kinh nghiệm về lĩnh vực kinh doanh, am hiểu tốt về thị trường nên có thị phần tiêu thụ ổn định.
- Điện lưới được cung cấp ổn định, nguồn nước thô đầy đủ đảm bảo cho sản xuất nên tình hình cung ứng nước của Công ty ít bị biến động.

#### 1.2. Khó khăn:

- Đặc thù của Công ty đi đôi với hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty vẫn phải hoàn thành nhiệm vụ chính trị xã hội là cung cấp đầy đủ nước sạch cho các đối tượng sinh hoạt vùng nông thôn có thu nhập thấp, các hộ đồng bào dân tộc ít người với giá bán thấp hơn giá thành sản xuất.

- Tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, kinh tế thế giới tiếp tục phục hồi nhưng chưa bền vững, khó lường. Những năm tới, tình hình chung của Tỉnh vẫn còn gặp nhiều khó khăn phần nào ảnh hưởng đến việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Nhu cầu nước sinh hoạt tương đối bão hòa, chưa có nhiều đơn vị đầu tư vào các Khu công nghiệp; Biến đổi khí hậu, ô nhiễm nguồn nước có thể gây nguy cơ thiếu nguồn nước trong các mùa khô. Giá nguyên vật liệu đầu vào cho sản xuất như điện, hóa chất, nước thô, xăng dầu, vật tư lắp đặt đường ống, nhân công,... biến động có xu hướng tăng, làm tăng chi phí sản xuất.

### 1.3. Vị thế của Công ty trong ngành:

- Đến nay, Công ty có hơn 35 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực cấp nước. Trong quá trình phát triển, Công ty đã tích lũy được nhiều kinh nghiệm, tạo dựng uy tín với các đối tác, khách hàng và đã tạo dựng được một cơ sở hạ tầng khá hoàn chỉnh phục vụ cho việc phát triển trong tương lai.
- Với năng lực sản xuất năm 2018 của Công ty là 180.000 m<sup>3</sup>/ngày, hệ thống phân phối nước của Công ty rộng khắp các địa bàn trong Tỉnh như Thành phố Bà Rịa, Thành phố Vũng Tàu, huyện Long Điền, huyện Xuyên Mộc và huyện Châu Đức, Công ty đã đảm nhận việc cung cấp nước cho các khu vực TP.Vũng Tàu, Tp.Bà Rịa, 04 thị trấn, 09 xã và 01 Khu Công nghiệp với gần 180.000 khách hàng. Đến nay, tỷ lệ số hộ dân dùng nước các khu vực đô thị của Tỉnh đã đạt trên 95%.
- Ngoài ra, Công ty còn góp vốn vào hai đơn vị liên kết là CTCP Cấp nước Phú Mỹ và CTCP Cấp nước Châu Đức. Điều này góp phần giúp BWACO tạo thế ổn định vững chắc, đảm bảo cấp nước an toàn trên địa bàn Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.
- Hiện tại, Công ty đang có kế hoạch đầu tư một số dự án nhằm nâng công suất nhà máy và mở rộng mạng lưới cấp nước. Sắp tới, Công ty sẽ lên kế hoạch tăng vốn điều lệ tương ứng với việc mở rộng quy mô hoạt động. Với những bước đi này, năng lực sản xuất và cung ứng dịch vụ của Công ty sẽ được gia tăng đáng kể, khả năng cạnh tranh của Công ty sẽ được cải thiện tốt hơn, đồng thời tạo một tiền đề vững chắc giúp Công ty phát triển ổn định và bền vững trong tương lai.

## 2. *Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc*

Thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2018, Hội đồng quản trị luôn theo sát và chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện đúng theo kế hoạch đã được thông qua. Nhìn chung, trong năm 2018, Ban Tổng Giám đốc luôn bám sát phương hướng nhiệm vụ đã đề ra trên cơ sở phát huy thuận lợi, hạn chế khó khăn, linh hoạt trong tổ chức và điều hành; đã triển khai các giải pháp kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty.

Ban Tổng Giám đốc thực hiện báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh cũng như trình bày phương hướng hoạt động để Hội đồng quản trị xem xét tại các cuộc họp của Hội đồng quản trị và thông qua báo cáo hàng quý. Từ đó, Hội đồng quản trị luôn nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính Công ty, luôn trong thế chủ động trong việc chỉ đạo, điều hành, đảm bảo đáp ứng các yêu cầu về nguồn lực cho các hoạt động của Công ty một cách sớm nhất.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của HĐQT trong năm 2019

#### • Các công việc chính cần thực hiện :

- Nước thương phẩm đạt trên 52 triệu m<sup>3</sup>
- Tổng số đầu nổi đến 31/12/2019 đạt 183.900 đầu nổi.
- Phân đầu giữ lệ thất thoát nước ở mức dưới 10%.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng, tăng cường công tác kiểm tra giám sát. Thường xuyên kiểm tra hoạt động của các bộ phận nghiệp vụ và nhân viên trực tiếp giao dịch, tiếp xúc với khách hàng nhằm nâng cao mức độ hài lòng của người dân.
- Kiểm tra phát hiện sử dụng nước vi phạm để giảm nước thất thoát, thất thu.
- Thực hiện ghi thu đồng thời và triển khai phối hợp tốt thu tiền nước qua hệ thống các Ngân hàng, các đơn vị tài chính trung gian.

#### • Về đối nội:

- Đào tạo phát triển nguồn nhân lực, duy trì bộ máy quản lý hiệu quả, kiểm soát chặt chẽ các chi phí.
- Quan tâm đến người lao động để tạo động lực làm việc, nâng cao chất lượng và hiệu suất công việc.

#### • Về đối ngoại:

- Tập trung phát triển ngành nghề kinh doanh chính, đầu tư tài chính vào lĩnh vực an toàn, ổn định.
- Thực hiện tốt công tác quan hệ truyền thông, cộng đồng, từ thiện.
- Xây dựng mối quan hệ tốt với các cơ quan quản lý địa phương về bảo vệ nguồn nước, phối hợp gia cố, di dời và bảo vệ đường ống cấp nước trong công tác làm mới, mở rộng đường,...v.v..

**Phần V - BÁO CÁO TÀI CHÍNH****1. Ý kiến kiểm toán**

Báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty CP Cấp nước Bà Rịa - Vũng Tàu tại ngày 31/12/2018, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán**

- Báo cáo tài chính năm 2018 đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật; Báo cáo kiểm toán.
- Tất cả các báo cáo trên đã được gửi cho Ủy ban chứng khoán Nhà nước, trang công bố thông tin <http://ids.ssc.gov.vn>, <https://cims.hnx.vn> và trên Website của Công ty: [www.capnuocvungtau.com.vn](http://www.capnuocvungtau.com.vn).

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
CỦA CÔNG TY  
CHỦ TỊCH HĐQT**



**ĐINH CHÍ ĐỨC**