



**KHANGMINH**  
GẠCH BỀN VỮNG, NHÀ AN KHANG

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
NĂM 2018**

*Hà Nam, 03/2019*

## I. THÔNG TIN CHUNG VỀ GKM

### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Gạch Khang Minh
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0700510750 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hà Nam cấp, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 06/12/2018.
- Vốn điều lệ: 141.175.000.000 VND
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 141.175.000.000 VND
- Địa chỉ: Khu công nghiệp Châu Sơn, phường Lê Hồng Phong, thành phố Phủ Lý, Hà Nam
- Số điện thoại: (024) 22207171
- Số fax: (024) 22207181
- Website: [khangminhgroup.com](http://khangminhgroup.com)
- Mã cổ phiếu: GKM

### 2. Quá trình hình thành và phát triển

Chủ trương phát triển VLXD không nung thay thế gạch đất sét nung của Chính phủ được triển khai từ năm 2001 và đặc biệt chú trọng phát triển từ năm 2010 nhằm hạn chế ô nhiễm môi trường, tiết kiệm đất nông nghiệp - bảo đảm an ninh lương thực quốc gia, tiết kiệm nguyên liệu nung đốt – đảm bảo an ninh năng lượng. Đây là định hướng đúng đắn của Nhà nước, của Chính Phủ phù hợp với xu thế phát triển hiện đại và văn minh trên thế giới.

Qua quá trình nghiên cứu nhu cầu thị trường, xuất phát từ nhận thức và định hướng phát triển sản xuất sản phẩm có sức phát triển lâu dài và bền vững, chúng tôi nhận thấy sản phẩm gạch không nung xi măng cốt liệu (xmcl) là loại sản phẩm có khả năng phát triển mạnh mẽ trong tương lai, việc ứng dụng thực tế tại thị trường Việt Nam chưa nhiều, sản phẩm có cơ hội sẽ trở thành sản phẩm đầy tiềm năng trong tương lai.

Xuất phát từ những yếu tố này, ngày 23/09/2010 Công ty cổ phần (CTCP) Gạch Khang Minh chính thức được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hà Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0700510750 với vốn điều lệ đăng ký là 21.000.000.000 đồng, tương ứng 2.100.000 cổ phần, gồm 3 cổ đông sáng lập.

Tháng 03/2011, dây chuyền sản xuất đầu tiên chính thức đi vào hoạt động. Ngay sau quá trình chạy thử, công ty tiếp tục đầu tư thêm dây chuyền sản xuất thứ 2, thứ 3 và thứ 4 từ năm 2012 đến năm 2015.

Tháng 11/2013, Gạch Khang Minh thử nghiệm thành công bộ sản phẩm gạch lỗ 3-4 thành vách, ứng dụng hiệu quả trong việc xây nhà ở cao tầng. Gạch 3-4 thành vách xây tường mỏng hơn, kết cấu khối xây vững chắc, cách âm, cách

nhiệt tốt. Xây tường mỏng làm giảm giá thành xây dựng, tăng diện tích thông thủy cho căn hộ, trực tiếp giúp chủ đầu tư nâng cao giá trị thương mại cho cả công trình.

Hiện tại Công ty có nhiều chủng loại - mẫu mã sản phẩm từ Gạch đặc (dùng để xây móng và tường chịu lực) đến Gạch có độ rỗng trên 40% (dùng để xây tường ngắn, trọng lượng nhẹ). Sản phẩm của Gạch Khang Minh đa dạng kích thước, đáp ứng mọi qui chuẩn về độ dày tường xây, với nhiều ưu điểm vượt trội so với gạch nung như: cường độ chịu lực cao, tiến độ xây dựng nhanh, tiết kiệm chi phí, thuận tiện trong thi công. Ngoài ra, Công ty có thể hợp tác sản xuất theo mẫu đặt hàng cụ thể của từng chủ đầu tư Gạch Khang Minh - Chất lượng tốt nhất, mẫu mã đa dạng nhất.

- Ngày 06/06/2016 Công ty được UBCKNN chấp thuận là công ty đại chúng.
- Ngày 22/08/2016 Công ty chính thức đăng ký chứng khoán tại VSD.
- Ngày 17/07/2017 Công ty chính thức niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX).

\* Năm 2018 là năm bản lề trong quá trình phát triển của Công ty.

Công ty đã thực hiện việc chuẩn hoá lại nhóm các sản phẩm gạch không nung chủ đạo nhằm đảm bảo hiệu quả đầu tư sản xuất, tăng cường hiệu quả kinh doanh:

- Gạch xây không nung xi măng cốt liệu: sản phẩm truyền thống
- Gạch lát ngoài trời cao cấp: sản phẩm phát triển theo nhu cầu khách hàng, tận dụng nguồn lực máy móc dây chuyền hiện có.
- Gạch xuyên nước: sản phẩm mới phát triển – góp phần bảo vệ môi trường. Đây là sản phẩm có xu hướng phát triển bền vững trên thế giới. Gạch xuyên nước có nhiều đặc tính góp phần bảo vệ môi trường:
  - + Bổ sung lớp nước mặt và mạch nước ngầm, giữ cho lòng đất trong đô thị duy trì được các yếu tố tự nhiên, bảo vệ hệ sinh thái, bảo vệ môi trường.
  - + Điều hoà khí hậu (giảm nhiệt độ) khi trời nắng, do nước từ nền đất có thể bốc hơi qua viên gạch lên phía trên, giúp hạn chế sự hấp hơi nóng trên bề mặt viên gạch.
  - + Chống trơn trượt: do nước có thể thẩm thấu xuống nền đất, mặt trên viên gạch không đọng nước khi trời mưa.
  - + Giảm úng ngập: nước có thể thẩm thấu qua viên gạch xuống nền đất nên giảm được áp lực cho hệ thống thoát nước đô thị khi trời mưa. Giảm hiện tượng ngập úng cục bộ, giúp không gian đô thị sạch đẹp.

- + Dễ dàng thi công và sửa chữa, do vậy tiết kiệm chi phí đầu tư và thời gian thi công.

Năm 2018 Công ty đã đưa ra Chiến lược phát triển trong giai đoạn mới. Ban lãnh đạo Công ty nhận thấy việc phát triển sản phẩm gạch không nung đã đạt đến mức phát triển hiệu quả của quá trình đầu tư, cần có sản phẩm mới chiến lược mới để tạo đà phát triển mạnh mẽ, nhảy vọt cho Công ty trong giai đoạn mới.

Sau một thời gian nghiên cứu, tìm tòi, tìm hiểu thị trường, ban lãnh đạo Công ty đã đề ra kế hoạch phát triển dòng sản phẩm mới đáp ứng được các yếu tố:

- + Đáp ứng đúng chiến lược phát triển là nhà sản xuất vật liệu xanh hàng đầu Việt Nam.
- + Tận dụng được lợi thế về quy mô, kinh nghiệm sản xuất, kinh nghiệm công nghệ trong sản xuất vật liệu xây dựng không nung.
- + Tận dụng và phát huy được hệ thống khách hàng, hệ thống phân phối đã xây dựng.
- + Đáp ứng được yêu cầu phát triển mạnh mẽ của Công ty trong giai đoạn mới.

Do đó, trong nửa cuối năm 2018, Công ty đã đầu tư gần 80 tỷ đồng để xây dựng nhà máy số 2, chuyên sản xuất sản phẩm tấm ốp lát thạch anh – Quartz Conslab, trên nền tảng công nghệ sản xuất vật liệu không nung. Tính ứng dụng của sản phẩm rất đa dạng, phục vụ nhu cầu trang trí nội – ngoại thất của mọi công trình. Sản phẩm có tiềm năng thị trường lớn, giá trị cao, không chỉ được phân phối trong nước mà còn hướng tới thị trường xuất khẩu quốc tế. Với những giá trị nội hàm của dòng sản phẩm mới này, kỳ vọng sẽ giúp Công ty có bước phát triển đột phá, vươn tầm về quy mô, giá trị doanh nghiệp.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh:
- + Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao.
- + Sản xuất sản phẩm từ Plastic.
- + Sản xuất sản phẩm từ chất khoáng phi kim loại khác chưa được phân vào đâu.
- + Bán buôn kim loại và quặng kim loại.
- + Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt trong xây dựng.
- + Vận tải hàng hóa bằng đường bộ...

- Với mục tiêu phát triển thành một trong những công ty sản xuất gạch không nung xmc1 hàng đầu Việt Nam, Ban lãnh đạo cũng như toàn thể nhân viên đã không ngừng nỗ lực phấn đấu vì sự phát triển của Công ty.
- Hiện tại CTCP Gạch Khang Minh có trụ sở đặt tại Khu công nghiệp Châu Sơn, phường Lê Hồng Phong, thành phố Phủ Lý, Hà Nam và có văn phòng đại diện tại: Tầng 5, tòa nhà VG Building, số 235 Nguyễn Trãi, phường Thanh Xuân Trung, quận Thanh Xuân, thành phố Hà Nội.

#### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

##### **4.1. Hội đồng quản trị**

- Ông Đặng Việt Lê - Chủ tịch Hội đồng quản trị

Ông Đặng Việt Lê tốt nghiệp cử nhân kinh tế chuyên ngành Marketing tại trường Đại học Kinh tế quốc dân và có gần 10 năm kinh nghiệm Giám đốc điều hành kinh doanh thương mại trước khi sáng lập CTCP gạch Khang Minh. Từ tháng 10/2010 giữ chức danh Chủ tịch HĐQT của Công ty.

- Ông Lê Hoài An - Phó chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc

Ông Lê Hoài An tốt nghiệp bằng Thạc sĩ chuyên ngành Kinh tế Ngoại thương tại trường Đại học Ngoại thương. Ông có hơn 6 năm tham gia môi trường kinh doanh và hơn 3 năm trực tiếp điều hành hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp kinh doanh thương mại.

- Ông Phạm Sĩ Giang - Thành viên Hội đồng Quản trị

Ông Phạm Sĩ Giang là cử nhân kinh tế trường Đại học Đông Đô. Từ năm 2010 đến nay giữ vị trí Phó Giám đốc phụ trách kinh doanh – CTCP gạch Khang Minh.

- Ông Nguyễn Văn Tiếm - Thành viên Hội đồng Quản trị

Ông Nguyễn Văn Tiếm là kỹ sư tốt nghiệp trường Cao đẳng Bách Khoa và có gần 05 năm kinh nghiệm làm doanh nghiệp sản xuất. Ông Tiếm hiện đang là Phó Giám đốc phụ trách sản xuất tại CTCP gạch Khang Minh.

- Ông Trần Hải Long - Thành viên Hội đồng Quản trị

Ông Trần Hải Long là kỹ sư tốt nghiệp trường Học viện kỹ thuật quân sự, hiện đang đồng thời là Chủ tịch Hội đồng thành viên kiêm Giám đốc Công ty TNHH thương mại và đầu tư Long Hải.

##### **4.2. Ban Giám đốc**

- Ông Lê Hoài An: Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc điều hành.
- Ông Phạm Sỹ Giang: Phó Giám đốc phụ trách kinh doanh.
- Ông Nguyễn Văn Tiếm: Phó Giám đốc phụ trách sản xuất.

#### **4.3. Ban kiểm soát**

- Bà Nguyễn Thị Thu: Trưởng Ban kiểm soát

Bà Nguyễn Thị Thu là cử nhân chuyên ngành kế toán và có gần 05 năm kinh nghiệm làm kế toán doanh nghiệp sản xuất. Bà Thu hiện đang là trưởng Ban kiểm soát tại CTCP gạch Khang Minh.

- Bà Đặng Thị Bắc: Thành viên Ban kiểm soát

Bà Đặng Thị Bắc là cử nhân chuyên ngành kế toán tốt nghiệp Học viện tài chính và có gần 7 năm kinh nghiệm làm kế toán doanh nghiệp .

- Bà Nguyễn Thị Thu Trang: Thành viên Ban kiểm soát.

Bà Nguyễn Thị Thu Trang tốt nghiệp trường Cao đẳng Công nghiệp chuyên ngành kế và có gần 8 năm kinh nghiệm làm kế toán doanh nghiệp .

Trong năm 2018, BKS đã thực hiện đúng chức trách vai trò quyền hạn theo luật định, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động trong quá trình giám sát hoạt động của Công ty. Đáp ứng yêu cầu thay mặt cổ đông giám sát hoạt động của Công ty trong năm thông qua giám sát việc quản lý điều hành của HĐQT, Giám đốc và các bộ phận tác nghiệp quản trị rủi ro, kiểm tra nội bộ của Công ty. Tất cả các thành viên trong BKS đã hoàn thành vai trò trách nhiệm trong thực thi kế hoạch mà ban kiểm soát đề ra cho từng thành viên trong năm.

### **5. Định hướng phát triển năm 2019**

#### **5.1 Gia nhập thị trường đá ốp lát cao cấp bằng sản phẩm Conslab Thạch Anh**

- Tiếp tục tập trung nguồn lực nhân sự, tài chính nghiên cứu phát triển cho sản phẩm mới này.
- Sản xuất: làm chủ kỹ thuật sản xuất, đảm bảo năng suất để phát triển mạnh.
- Marketing: xây dựng Conslab Thạch Anh trở thành một thương hiệu mạnh, một sản phẩm mạnh trong ngành đá ốp lát.
- Xây dựng hệ thống phân phối là các đại lý kinh doanh khắp cả nước, ưu tiên phát triển đại lý tại những thành phố lớn như Hà Nội, Tp HCM, Đà Nẵng, Cần Thơ, Hải Phòng, Quảng Ninh...
- Tài chính: chuẩn bị nguồn vốn để tiếp tục đầu tư phát triển sản phẩm Conslab Thạch Anh.

#### **5.2 Khai thác tối ưu nhà máy 1 - nhà máy sản xuất gạch bê tông không nung.**

Ko đầu tư mới, chỉ thực hiện khai thác thiết bị đã đầu tư. Giữ nguyên phòng kinh doanh Gạch ko nung để duy trì sự ổn định, và đảm bảo tính hiệu quả.

### **5.3 Hoàn thiện hệ thống quản trị ERP trong doanh nghiệp**

- Ứng dụng và hoàn thiện hệ thống giải pháp quản trị (ERP – Enterprise Resource Planning).
- Tối ưu hóa hoạt động quản trị doanh nghiệp mọi khâu, mọi lúc, mọi nơi.
- Kiểm soát theo dõi chặt chẽ mọi hoạt động của doanh nghiệp: sản xuất, kinh doanh, tồn kho, tài chính, nhân sự...

### **5.4 Phát triển văn hóa doanh nghiệp.**

- Hoàn thiện triết lý quản lý và kinh doanh.
- Xây dựng hệ thống quy trình, quy định tạo chuẩn mực trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Hoàn thiện hệ thống trao đổi thông tin: thu thập, truyền đạt, lưu trữ và xử lý mọi thông tin cần thiết cho hoạt động của công ty.
- Chuẩn hóa các hoạt động phong trào, nghi lễ, nghi thức trong Công ty.

## **6. Các rủi ro:**

- Rủi ro về cạnh tranh:

Hiện nay, thị trường gạch xmcl tại Việt Nam là rất lớn, do trong năm 2017 có rất nhiều nhà đầu tư tham gia vào thị trường này. Năm 2018, giá bán của gạch xmcl giảm từ 10-15% so với năm ngoái.

Trong khi đó, hiện nay có rất nhiều doanh nghiệp sản xuất và cung cấp sản phẩm cùng loại, do đó sản xuất và kinh doanh gạch chịu sự cạnh tranh khốc liệt từ các doanh nghiệp nội địa trong ngành. Trên thị trường hiện nay có nhiều doanh nghiệp sản xuất các mặt hàng cùng loại với Công ty, không chỉ cạnh tranh về mẫu mã, chất lượng sản phẩm mà còn cạnh tranh về giá bán. Điều này làm cho tính cạnh tranh trong ngành trở nên hết sức gay gắt và quyết liệt. Để đứng vững trên thị trường Công ty phải có những biện pháp toàn diện về kỹ thuật công nghệ trong sản xuất cũng như tổ chức hệ thống tiêu thụ sản phẩm để đáp ứng kịp thời yêu cầu ngày càng cao của thị trường.

- Rủi ro về nguyên liệu đầu vào:

Đối với những doanh nghiệp trong lĩnh vực sản xuất gạch không nung, nguyên liệu chính để sản xuất gạch xmcl là đá mạt, phụ phẩm của ngành khai thác đá xây dựng. Nguyên liệu đóng vai trò rất quan trọng đối với quá trình sản xuất nguồn nguyên liệu có chất lượng tốt, sạch, đồng đều và có vị trí gần với thị trường tiêu thụ lớn để thuận lợi cho khâu tiêu thụ sản phẩm quyết định đến chất lượng sản phẩm sản xuất ra và giá thành sản phẩm. Chính vì vậy những doanh nghiệp nào có vị trí nằm gần vùng nguyên liệu sẽ có lợi thế về giá thành sản xuất sản phẩm.

Việc lựa chọn vùng nguyên liệu có trữ lượng dồi dào, chất lượng tốt - ổn định nhưng không quá xa vị trí sản xuất luôn là bài toán tối ưu đối với bất cứ đơn vị sản xuất gạch xmcl nào. Do nhận thức được điều này Công ty xây dựng Nhà máy gần vùng nguyên liệu và gần thị trường tiêu thụ lớn. Điều này đảm bảo cho sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty.

– Rủi ro về hoạt động:

Là rủi ro tồn thât đến từ các lỗ hỏng, từ con người, từ hệ thống hoặc các sự kiện bên ngoài. Rủi ro hoạt động bao gồm các lỗi máy móc, gian lận, lỗi nhân viên, lỗi hệ thống và các thảm họa tự nhiên. Với định nghĩa như vậy, rủi ro hoạt động hiện diện trong mọi hoạt động kinh doanh của Công ty. Việc quản trị rủi ro phải được xem xét tới mối tương quan giữa mục đích quản trị rủi ro và tính cạnh tranh của kinh doanh. Việc phòng ngừa đối với các rủi ro tuân thủ được GKM chú trọng và thực hiện thường xuyên dựa trên nguyên tắc tăng cường sự kiểm tra giám sát của nội bộ để sớm phát hiện các sai sót. Công ty đã, đang và sẽ áp dụng liên tục công cụ quản lý 5S nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và làm việc tới từng cán bộ công nhân viên.

Bộ phận Kiểm soát nội bộ và ban kiểm soát của GKM định kỳ hàng quý thực hiện rà soát việc tuân thủ quy trình, quy chế nội bộ, tuân thủ quy định pháp luật liên quan. Các kết quả rà soát được báo cáo cho Ban điều hành, các giám đốc khối để kịp thời xử lý vi phạm, cập nhật, chỉnh sửa quy trình nhằm hạn chế rủi ro và nâng cao hiệu suất công việc.

– Rủi ro về hệ thống pháp luật:

Hiện nay, hệ thống pháp luật Việt Nam có nhiều văn bản chồng chéo gây không ít khó khăn cho doanh nghiệp.

– Rủi ro về môi trường, thiên tai, địch họa: là rủi ro không mong muốn tuy nhiên lại ảnh hưởng trực tiếp tới sản xuất kinh doanh, do vậy Công ty luôn ý thức phòng tránh bằng các công việc cụ thể như: đào tạo phòng cháy chữa cháy....

## 7. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

– Kết thúc năm tài chính 2018, doanh thu thuần đạt 127 tỷ đồng, giảm 17,32% so với năm 2017, lợi nhuận sau thuế đạt 4,5 tỷ đồng, giảm 68,95% so với lợi nhuận sau thuế năm 2017 là do:

+ Năm 2017, công ty cổ phần gạch Khang Minh đầu tư vào công ty con và thu được khoản lãi từ đầu tư là: 7.390.788.667 đồng.

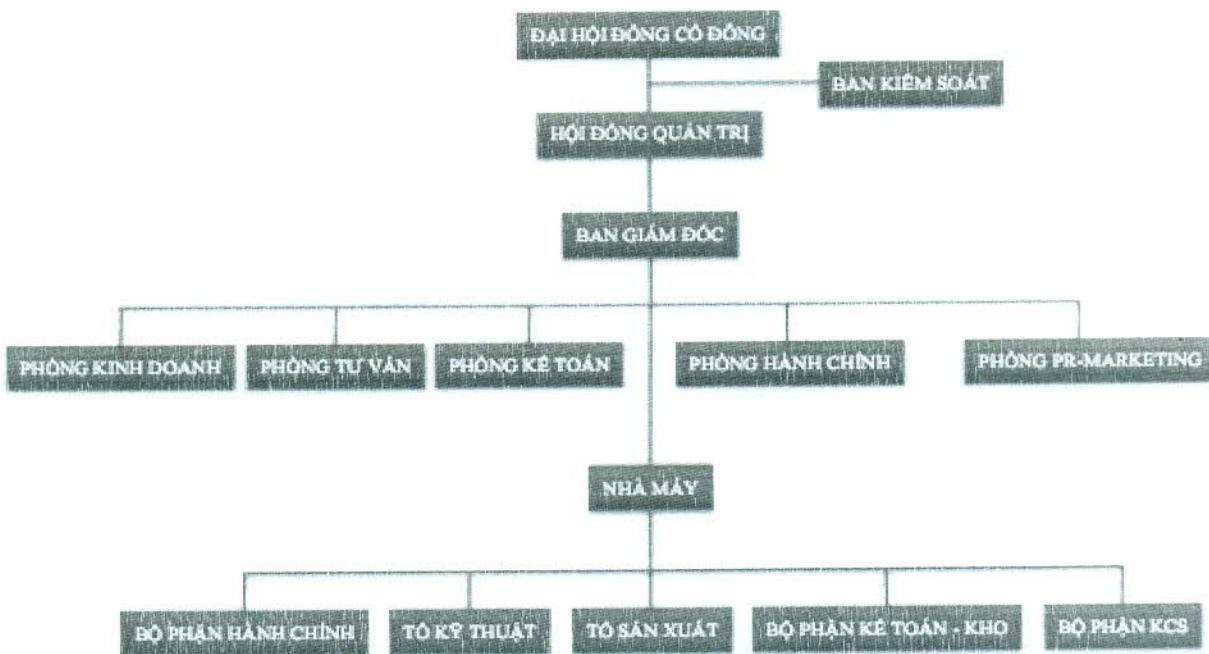
+ Doanh thu năm 2018 giảm hơn so với năm 2017.

– Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

TT	Khoản mục	Đơn vị	Năm 2017	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	% tăng giảm so với năm 2017
1	Doanh thu thuần	Triệu đồng	154.494	195.000	127.731	-17,32%
2	Lợi nhuận gộp	Triệu đồng	21.037	30.000	20.503	-2,53%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	16.616	11.875	6.145	-63,01%
4	Lợi nhuận sau thuế		14.794	9.500	4.593	-68,95%
5	Cổ tức	%	5%	5%		

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1. Cơ cấu tổ chức của Công ty



### 2.2. Lý lịch tóm tắt của Ban điều hành:

*Ông Lê Hoài An – Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc*

- Giới tính: Nam.
- Ngày sinh: 10/11/1974.
- Nơi sinh: Hà Nội.

- Quốc tịch: Việt Nam.
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: F206, G4, Tập thể Thành Công, phường Thành Công, Quận Ba Đình, Hà Nội.
- Chứng minh thư nhân dân số: 011689228. Nơi cấp: Hà Nội. Ngày cấp: 03/11/2004.
- Điện thoại liên hệ: 0916803311.
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế.
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không.
- Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Đơn vị công tác</b>	<b>Chức vụ</b>
Tháng 10/1995	Tốt nghiệp Đại học	
Tháng 11-12/1995	Văn phòng đại diện Công ty CEC Việt Nam	Nhân viên văn phòng
Tháng 01/1996 – 06/1999	Công ty TNHH Điện tử LG – SEL.	Nhân viên phòng Xuất Nhập khẩu
Tháng 07/1999 – 11/2003	Công ty Điện toán và Truyền số liệu (VDC)	Trưởng nhóm bản tin Thời sự báo điện tử VN.Media
Tháng 12/2003 – 12/2006		Cán bộ phòng Kinh doanh
Tháng 01/2007-08/2010	Công ty CP Thiết bị Nhà bếp Tam Kim	Giám đốc
Tháng 09/2010 – đến nay	Công ty CP Gạch Khang Minh	Thành viên HĐQT, Giám đốc

#### **Ông Phạm Sĩ Giang – Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Giám đốc**

- Giới tính: Nam.
- Ngày sinh: 30/9/1979
- Nơi sinh: Chí Linh, Hải Dương.
- Quốc tịch: Việt Nam.
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: TT Đài Phát Tín, Phường Đại Mỗ, Quận Nam Từ Liêm, TP Hà Nội.
- Chứng minh thư nhân dân số: 030079000201 Nơi cấp: CA Hà Nội Ngày cấp: 12/05/2015

- Điện thoại liên hệ: 0916.366.622
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không.
- Quá trình công tác

<b>Thời gian</b>	<b>Đơn vị công tác</b>	<b>Chức vụ</b>
Từ Tháng 9/2002	Tốt nghiệp Đại học	
Từ Tháng 5/2004 – 3/2010	Công ty CP Thiết Bị Điện Tam Kim	Trưởng Phòng Kinh Doanh
Từ Tháng 3/2010 đến nay	Công ty CP Gạch Khang Minh	Phó Giám đốc kinh doanh
Từ Tháng 4/2016 đến nay	Công ty CP Gạch Khang Minh	Thành viên HĐQT

**Ông Nguyễn Văn Tiềm - Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Giám đốc**

- Giới tính: Nam
- Ngày sinh: 19/9/1982
- Nơi sinh: Sơn Đông – Lập Thạch – Vĩnh Phúc
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: Châu Sơn – Phủ Lý – Hà Nam
- Chứng minh thư nhân dân số: 168599522. Nơi cấp: CA Hà Nam. Ngày cấp: 19/8/2015
- Điện thoại liên hệ: 0984583295
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: không
- Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Đơn vị công tác</b>	<b>Chức vụ</b>
T5/2006 đến 6/2009	Công ty CP Tam Kim	Quản đốc phân xưởng
T7/2009- T8/2010	Công ty CP TM Minh Việt	Giám sát công trình
9/2010 đến nay	Công ty CP gạch Khang Minh	Phó Giám đốc phụ trách sản xuất
4/2016 đến nay	Công ty CP gạch Khang Minh	Thành viên HĐQT

**Kế toán trưởng - Bà Hoàng Hạnh Phúc**

- Giới tính: Nữ

- Ngày sinh: 23/01/1981
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Nơi đăng ký hộ khẩu thường trú hiện nay: P402-B11- Thanh Xuân Bắc, Thanh Xuân, Hà Nội
- Chứng minh thư nhân dân số: 011957239 Nơi cấp: Hà Nội Ngày cấp: 19/04/2012
- Điện thoại liên hệ: 0914841868
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: không
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
Từ 11/2003 – 2005	Công ty TNHH Việt Sơn	Nhân viên kế toán
Từ 2005 - 10/2007	Công ty TNHH Đông Nam Á	Nhân viên kế toán
Từ 03/2008 - 10/2011	Công ty CP Tam Kim	Kế toán quản trị
Từ 12/2011 - nay	Công ty CP Gạch Khang Minh	Kế toán trưởng

### 2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên và chính sách đối với người lao động

Tính đến thời điểm 31/12/2018, tổng số lao động của CTCP Gạch Khang Minh là 165 người, trong đó:

Loại lao động	SL lao động (người)	Tỷ lệ (%)
Trình độ đại học và trên đại học	16	9,69
Trình độ cao đẳng, Trung cấp	20	12,12
Công nhân kỹ thuật có tay nghề	25	15,15
Lao động phổ thông	104	63,04
<b>Tổng số</b>	<b>165</b>	<b>100</b>

### 2.4. Chính sách đối với người lao động

#### Định hướng xây dựng chính sách đối với người lao động:

Nhằm vươn tới mục tiêu phát triển bền vững và lâu dài, Công ty đã xây dựng chính sách đối với người lao động theo định hướng sau:

- Hỗ trợ và tạo mọi điều kiện để người lao động phát huy khả năng trong học tập nâng cao kiến thức chuyên môn nghiệp vụ.

- Đào tạo và sắp xếp nguồn nhân lực phù hợp với tình hình phát triển của Công ty nhằm gia tăng về chất.
- Đảm bảo công việc đầy đủ cho người lao động, đảm bảo thu nhập phù hợp với khả năng cống hiến và thị trường.
- Thực hiện đầy đủ quyền lợi và nghĩa vụ đối với người lao động theo đúng với chế độ, chính sách quy định.
- Có chính sách khen thưởng kịp thời đối với cá nhân và tập thể có công lao đóng góp cho Công ty, có biện pháp kỷ luật đối với những cá nhân có hành động ảnh hưởng xấu đến quyền lợi và uy tín Công ty.
- Bố trí, đào tạo, luân chuyển và phát triển nguồn nhân lực theo hướng tinh gọn, chuyên nghiệp, đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.
- Nâng cao năng suất, chất lượng lao động trong toàn Công ty, đảm bảo tốc độ tăng lao động thấp hơn tốc độ tăng doanh thu.
- Xây dựng và hoàn thiện hệ thống chính sách, quy trình, quy chế từ tuyển dụng - đào tạo - sử dụng - đánh giá - đai ngộ phù hợp.
- Đào tạo nâng cao trình độ quản lý, chuyên môn nghiệp vụ cho CBNV, đặc biệt là đội ngũ kinh doanh và thị trường.
- Xây dựng, ban hành hệ thống tiêu chuẩn chức danh công việc, chính sách nhân viên và chế độ lương, thưởng, đai ngộ theo năng lực và hiệu quả công việc, đảm bảo cạnh tranh so với thị trường nhằm động viên, khuyến khích người lao động phát huy tính chủ động, sáng tạo trong công việc và gắn bó lâu dài với Công ty.

#### **Chính sách, chế độ cụ thể đối với người lao động:**

##### **a. Chế độ làm việc**

- Thời gian làm việc: Công ty tổ chức làm việc 8 giờ mỗi ngày, 6 ngày mỗi tuần, nghỉ trưa 1 giờ. Khi có yêu cầu về tiến độ hợp đồng, dự án thì CBNV của Công ty có trách nhiệm và tự nguyện làm thêm giờ, Công ty có chính sách phù hợp để đảm bảo quyền lợi cho người lao động theo quy định của nhà nước với mức đai ngộ thỏa đáng.
- Nghỉ phép, nghỉ lễ, Tết: Nhân viên được nghỉ lễ và Tết theo quy định của Bộ Luật Lao động, những nhân viên có thời gian làm việc tại Công ty từ 12 tháng trở lên được nghỉ phép 12 ngày mỗi năm, những nhân viên có thời gian làm việc tại Công ty chưa đủ 12 tháng thì số ngày được nghỉ phép trong năm được tính theo tỷ lệ thời gian làm việc.
- Nghỉ ốm, thai sản: Công ty thanh toán chế độ lương, ốm, thai sản theo quy định, đây là phần BHXH trả thay lương. Trong thời gian nghỉ thai sản, ngoài thời gian nghỉ 06 tháng với chế độ bảo hiểm theo đúng quy định, còn được hưởng thêm 06 tháng lương cơ bản do Bảo hiểm xã hội chi trả.

- Điều kiện làm việc: Công ty trang bị đầy đủ các phương tiện làm việc cần thiết cho CBNV.

**b. Chính sách tuyển dụng và đào tạo**

- Tuyển dụng: Mục tiêu tuyển dụng của Công ty là thu hút được lao động có năng lực và trình độ chuyên môn phù hợp vào làm việc tại Công ty, đáp ứng nhu cầu mở rộng quy mô hoạt động của Công ty. Tùy theo từng vị trí cụ thể mà Công ty đưa ra những tiêu chuẩn riêng, song tất cả các chức danh đều phải đáp ứng các yêu cầu cơ bản như tốt nghiệp đại học chuyên ngành có trình độ chuyên môn cơ bản phù hợp với lĩnh vực hoạt động của Công ty, nhiệt tình và ham học hỏi, yêu thích công việc và chủ động sáng tạo trong công việc. Đối với các vị trí quan trọng, việc tuyển dụng chặt chẽ hơn với các yêu cầu về kinh nghiệm công tác, khả năng phân tích và tác nghiệp độc lập, trình độ về ngoại ngữ và tin học.
- Chính sách thu hút nhân tài: Công ty dành chính sách lương, thưởng và những chế độ đãi ngộ cao cho các nhân viên giỏi, có trình độ học vấn cao và có nhiều kinh nghiệm trong các lĩnh vực liên quan đến ngành nghề hoạt động của Công ty nhằm một mặt tạo tâm lý ổn định cho nhân viên và mặt khác để tập hợp, thu hút nguồn nhân lực giỏi về làm việc cho Công ty.
- Đào tạo: Bên cạnh đó, hàng năm đơn vị cũng luôn xây dựng kế hoạch, thực hiện đào tạo cho người lao động bằng nhiều hình thức, nhằm phát triển đội ngũ CBNV, đáp ứng yêu cầu đa dạng hóa ngành nghề của Công ty, theo kịp trình độ công nghệ của các nước tiên tiến trên thế giới.

**c. Chính sách lương, thưởng, phúc lợi**

- Chính sách lương: Công ty xây dựng chính sách lương phù hợp với đặc trưng ngành nghề hoạt động và bảo đảm cho người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ theo quy định của Nhà nước, phù hợp với trình độ, năng lực và công việc chuyên môn của từng người. Cán bộ nhân viên trong Công ty ngoài việc được hưởng lương tháng theo bậc lương cơ bản còn được hưởng lương công việc theo năng suất và hiệu quả.
- Chính sách thưởng: Nhằm khuyến khích động viên CBNV trong Công ty gia tăng năng suất lao động và hiệu quả đóng góp, Công ty có chính sách thưởng định kỳ và thưởng đột xuất cho cá nhân, tập thể có những đóng góp thiết thực vào kết quả hoạt động chung.
- Bảo hiểm và phúc lợi: Công ty trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế theo đúng quy định của pháp luật.

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án**

a) Các khoản đầu tư lớn:

Năm 2018, công ty tiếp tục đầu tư vào Công ty con (Công ty TNHH sản xuất gạch Khang Minh với 100% vốn từ Công ty cổ phần gạch Khang Minh)

b) Các công ty con, công ty liên kết Khang Minh:

Công ty con: Công ty TNHH sản xuất gạch Khang Minh

Công ty liên doanh liên kết: Công ty cổ phần dịch vụ và vận tải Khang Minh

#### **4. Tình hình tài chính:**

##### **4.1. Tình hình tài chính**

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	154.953.681.636	254.376.582.342	64,4
Doanh thu thuần	154.494.834.173	127.834.987.410	(17,32)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	8.472.531.668	7.009.472.156	(17,26)
Lợi nhuận khác	8.144.214.015	(863.630.895)	(110,6)
Lợi nhuận trước thuế	16.616.745.683	6.145.841.261	(63,01)
Lợi nhuận sau thuế	14.794.495.534	4.593.441.634	(68,95)
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.288	380	(88,44)

##### **4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
- Hệ số thanh toán ngắn hạn ( <i>lần</i> )	1,23	2,28
- Hệ số thanh toán nhanh ( <i>lần</i> )	1,01	2,04
2. Chỉ tiêu đòn bẩy tài chính		
- Hệ số nợ/Tổng tài sản (%)	0,58	0,34
- Hệ số nợ/Vốn Chủ sở hữu (%)	1,41	0,52
2. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
- Vòng quay hàng tồn kho ( <i>lần</i> )	12,52	6,17
- Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân ( <i>lần</i> )	1,12	0,62
3. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		

- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (%)	9,57%	3,6%
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân (%)	25,0%	4,0%
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân (%)	10,7%	2,2%
- Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần (%)	5,48%	5,5%

## 5. Cơ cấu cổ đông, tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 5.1. Cổ phần:

- Tổng số cổ phần : **14.175.000** cổ phần
- Tổng số cổ phần đang lưu hành : **14.175.000** cổ phần
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: **14.175.000** cổ phần

### 5.2. Cơ cấu cổ đông: Tính đến 25/02/2019 GKM có 281 cổ đông

Loại cổ đông	Số lượng
Cổ đông lớn	03
Cổ đông nhỏ	278
Cổ đông tổ chức	0
Cổ đông cá nhân	281
Cổ đông trong nước	281
Cổ đông nước ngoài	0
Cổ đông nhà nước	0
Cổ đông khác	281

### 5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Năm 2018 CTCP Gạch Khang Minh có thay đổi về vốn cổ phần trong năm.

Ngày 01/03/2018, Công ty phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu tỷ lệ 1:2, tăng vốn từ 45.000.000.000 đồng (Bốn mươi lăm tỷ đồng) lên 135.000.000.000 đồng (Một trăm ba mươi lăm tỷ đồng).

Ngày 5/11/2018, Công ty trả cổ tức năm 2017 bằng cổ phiếu là 5%, vốn đầu tư thay đổi thành 141.750.000.000 đồng (Một trăm bốn mươi mốt tỷ bảy trăm năm mươi triệu đồng).

### 5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ:

CTCP Gạch Khang Minh không có giao dịch cổ phiếu quỹ trong năm 2018.

### 5.5. Các chứng khoán khác:

Công ty không có các đợt phát hành chứng khoán khác đã thực hiện trong năm.

## 8. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

Do thị trường gạch xi măng cốt liệu năm 2018 có nhiều biến động nên kết thúc năm tài chính 2018, doanh thu thuần đạt 127 tỷ đồng, giảm 17,32% so với năm 2017, lợi nhuận sau thuế đạt 4,5 tỷ đồng, giảm 68,95% so với lợi nhuận sau thuế năm 2017 là do:

- + Năm 2017, công ty cổ phần gạch Khang Minh đầu tư vào công ty con và thu được khoản lãi từ đầu tư là: 7.390.788.667 đồng.
- + Doanh thu năm 2018 giảm hơn so với năm 2017.

Vì vậy, năm 2018 Công ty đã tập trung nguồn lực nhân sự, tài chính phát triển cho sản phẩm mới đá ốp lát cao cấp Conslab Thạch Anh đảm bảo cho sự phát triển mạnh mẽ trong năm 2019.

- Sản xuất: làm chủ kỹ thuật sản xuất, đảm bảo năng suất để phát triển mạnh.
- Marketing: xây dựng Conslab Thạch Anh trở thành một thương hiệu mạnh, một sản phẩm mạnh trong ngành đá ốp lát.
- Xây dựng hệ thống phân phối là các đại lý kinh doanh khắp cả nước, ưu tiên phát triển đại lý tại những thành phố lớn như Hà Nội, Tp HCM, Đà Nẵng, Cần Thơ, Hải Phòng, Quảng Ninh...
- Tài chính: chuẩn bị nguồn vốn để tiếp tục đầu tư phát triển sản phẩm Conslab Thạch Anh.

Với kinh nghiệm và thành tựu đạt được trong những năm qua cùng với sự ủng hộ to lớn từ các Quý cổ đông, sự chung sức đồng lòng của đội ngũ nhân sự giỏi về chuyên môn, nhiệt tình vì sự phát triển của Khang Minh và trên hết là chiến lược và định hướng hoạt động phát triển của Hội đồng quản trị, Khang Minh tự tin đối mặt với những khó khăn, thách thức để gặt hái được thêm những thành công lớn hơn nữa trong tương lai. Chúng tôi xin được gửi lời cảm ơn đến tất cả các Quý khách hàng của Khang Minh, các nhân viên trẻ, năng động, nhiệt tình với công việc đã tạo nên sự thành công và chỗ đứng vững chắc cho công ty trong năm qua.

Chúng tôi luôn tin tưởng tập thể Khang Minh sẽ giữ vững và phát triển hơn nữa để đáp ứng kỳ vọng của khách hàng và cổ đông.

## 9. Báo cáo và đánh giá của Ban Điều hành

### Hoạt động sản xuất:

Năm 2018, Công ty đã đưa vào vận hành nhà máy gồm 06 dây chuyền sản xuất sản phẩm chủ đạo là gạch xây không nung và sản xuất bổ sung sản phẩm gạch tự chèn và gạch xuyên nước để đáp ứng nhu cầu thị trường.

Nhà máy cơ bản hoạt động ổn định, sản phẩm được kiểm soát tốt cho tới người tiêu dùng.

### **Hoạt động đầu tư:**

Năm 2018, công ty đầu tư tiếp tục vào công ty con (Công ty TNHH sản xuất gạch Khang Minh với 100% vốn) với sản phẩm đá ốp lát cao cấp Conslab Thạch Anh.

### **Phân phối sản phẩm**

Thị trường xây dựng đã quen với sản phẩm gạch xmc1 do tính năng, chất lượng vượt trội của sản phẩm, trong khi giá thành không chênh lệch nhiều so với sản phẩm gạch khác. Trong năm 2018, Công ty tiếp tục phân phối sản phẩm của Công ty tới các dự án có quy mô lớn tiêu biểu như:

Sđt	Tên Công trình	Địa chỉ
1	Chung cư C51 Bắc Hà	Khu đô thị Tây Hồ Tây, Tây Hồ, Hà Nội
2	Công trình Ecopack	Khu đô thị Ecopack, Hà Nội
3	Nhà ở chiến sỹ Bộ Công An	Cổ Nhuế, Bắc Từ Liêm, Hà Nội
4	Trung tâm khoáng sản Việt Nam	
5	TT Phát thanh truyền hình Quân Đội	Số 165 Xã Đàn, Hà Nội
6	CT1 Gamuda- Yên Sở	Khu đô thị Gamuda, Yên Sở, Hoàng Mai
7	Nhà ở cán bộ Ban cơ yếu chính phủ	Ngã tư Lê Văn Lương, Hà Nội
8	Chung cư Hinode city	Số 201 Minh Khai, Hà Nội
	DỰ ÁN SỬ DỤNG GẠCH TỰ CHÉN	
7	Khu ngoại giao đoàn	Xuân Đỉnh, Bắc Từ Liêm, Hà Nội
8	Trường học FPT	Khu công nghệ cao Láng Hòa Lạc, Hà Nội

Tuy nhiên, trong năm 2018 giá bán sản phẩm vẫn bị áp lực cạnh tranh lớn, do năm 2017 có nhiều nhà đầu tư mới tham gia thị trường, cung vượt cầu, tạo nên áp lực cạnh tranh không hề nhỏ trên thị trường. Việc cạnh tranh về giá trên thị trường là điều khó tránh khỏi.

Mặc dù vậy, nhờ có chiến lược đầu tư bài bản và đầu tư lớn ngay từ đầu, nên Công ty vẫn đứng vững trên thị trường mặc dù sản lượng bán hàng giảm so với năm 2017.

## **10. Quản trị công ty**

### **A. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

#### **1. Các cuộc họp của HĐQT:**

- Họp tổng kết hoạt động kinh doanh hàng quý trong năm 2018.
- Họp thống nhất xử lý cổ phiếu không chào bán hết của đợt phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.
- Họp thống nhất trả cổ tức năm 2017.
- Họp bổ nhiệm cán bộ của Công ty con.

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Đặng Việt Lê	Chủ tịch HĐQT	7/7	100%	
2	Lê Hoài An	Phó CT HĐQT	7/7	100%	
3	Phạm Sỹ Giang	Tv.HĐQT	7/7	100%	
4	Nguyễn Văn Tiếm	Tv.HĐQT	7/7	100%	
5	Trần Hải Long	Tv.HĐQT	7/7	100%	

#### **2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc :**

Năm 2018, Chủ tịch HĐQT đã chủ trì các cuộc họp của HĐQT, đồng thời thay mặt các thành viên HDQT tham dự các cuộc họp với Ban Giám đốc để nghe báo cáo tình hình hoạt động sản xuất và kinh doanh, có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại các cuộc họp.

Bên cạnh đó, thành viên HDQT cũng thường xuyên nhận được thông báo từ Chủ tịch HĐQT thông qua văn bản, email hoặc điện thoại về tình hình hoạt động của Công ty để thống nhất ý kiến chỉ đạo và ra các quyết định. Do đó HDQT luôn nắm bắt sát sao, kịp thời để chỉ đạo và đôn đốc các hoạt động của Tổng Giám đốc. Đánh giá khách quan, tất cả các thành viên HDQT đã cố gắng hoàn thành tốt chức trách của mình.

HĐQT chú trọng công tác giám sát chặt chẽ việc tuân thủ thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của HDQT, Chủ tịch HDQT.

Tại các phiên họp định kỳ, HDQT công ty đều tiến hành thông qua báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh của quý và bàn kế hoạch giai đoạn sau do Ban điều hành trình bày. Các cuộc họp đều được thảo luận dân chủ, công khai và có trách nhiệm cao.

Việc bổ nhiệm, miễn nhiệm các chức danh cán bộ quản lý của Công ty theo đúng trình tự và đúng quy định của Điều lệ.

Công tác quản trị công ty của HĐQT được duy trì, củng cố và luôn đổi mới nhằm đáp ứng yêu cầu công việc và thực tiễn kinh doanh.

- **Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** Không có

### B. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị :

STT	Số nghị quyết, quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/NQ-HĐQT-KM/2018	01/03/2018	Biên bản họp HĐQT xử lý cổ phiếu không chào bán hết của đợt phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.
2	02/NQ-HĐQT-KM/2018	12/03/2018	Nghị quyết HĐQT điều chỉnh loại chứng khoán của người sở hữu chứng khoán.
3	03/NQ-HĐQT-KM/2018	23/03/2018	Nghị quyết của HĐQT về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.
4	04/NQ-HĐQT-KM/2018	09/08/2018	Nghị quyết HĐQT điều chỉnh loại chứng khoán của người sở hữu chứng khoán.
5	05/NQ-HĐQT-KM/2018	26/09/2018	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm cán bộ.
6	05/NQ-HĐQT-KM/2018	01/10/2018	Nghị quyết HĐQT thông qua phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2017.
7	07/NQ-HĐQT-KM/2018	08/10/2018	Nghị quyết HĐQT về việc chốt ngày đăng ký cuối cùng trả cổ tức năm 2017.

### C. Thay đổi thành viên Hội đồng quản trị:

Trong năm 2018, Công ty không thay đổi thành viên HĐQT

### D. Giao dịch của cổ đông nội bộ/ cổ đông lớn và người liên quan: mã GKM

Năm 2018, Công ty Cổ phần Gạch Khang Minh có giao dịch của cổ đông nội bộ, cổ đông lớn và người có liên quan.

Họ và tên	Người nội bộ	Chức vụ người nội bộ	Số lượng mua hoặc bán		Ngày kết thúc giao dịch
			Bán	Mua	
1. Đặng Đình Kim	Là bố ông	Chủ tịch HĐQT	450.000		23/07/2018

	Đặng Việt Lê				
2. Hoàng Hạnh Phúc		Kế toán trưởng		100.000	28/06/2018
3. Nguyễn Thị Việt Hồng	Là vợ ông Đặng Việt Lê	Chủ tịch HĐQT		400.000	02/11/2018
4. Đặng Việt Lê		Chủ tịch HĐQT	1.500.000		08/11/2018
5. Lê Hoài An		Phó Chủ tịch HĐQT		230.000	28/11/2018
6. Hoàng Hạnh Phúc		Kế toán trưởng	78.700		28/12/2018

#### E. Danh sách cổ đông nội bộ và người có liên quan

TT	TÊN CỔ ĐÔNG	Chức vụ	Số CP SH cuối kỳ	Tỷ lệ SHCP cuối kỳ (%)
I	<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>			
1	<b>Đặng Việt Lê</b>	<b>Chủ tịch HĐQT</b>	<b>3.193.000</b>	<b>22.52</b>
2	Đặng Đình Kim	Bố	0	0.00
3	Lương Thị Xuân Phương	Mẹ	472.500	3.33
4	Nguyễn Thị Việt Hồng	Vợ	1.041.250	7.34
5	<b>Lê Hoài An</b>	<b>Phó Chủ tịch HĐQT</b>	<b>714.000</b>	<b>5.04</b>
6	Phan Mỹ Linh	Vợ	94.500	0.66
7	Lê Thị Hải Yến	Chị gái	94.500	0.66
8	<b>Phạm Sĩ Giang</b>	<b>Thành viên HĐQT</b>	<b>63.000</b>	<b>0.4</b>
9	Đặng Thị Yến Ngọc	Vợ	31.500	0.22
10	<b>Nguyễn Văn Tiềm</b>	<b>Thành viên HĐQT</b>	<b>31.500</b>	<b>0.20</b>
11	Lại Thị Thu Hằng	Vợ	3.150	0.02
12	<b>Trần Hải Long</b>	<b>Thành viên HĐQT</b>	<b>31.500</b>	<b>0.22</b>

<b>BAN KIỂM SOÁT</b>				
<b>13</b>	<b>Nguyễn Thị Thu</b>	<b>Trưởng BKS</b>	<b>3.150</b>	<b>0.02</b>
14	Phạm Ngọc Thuyết	Chồng	15.750	0.11
<b>15</b>	<b>Nguyễn Thị Thu Trang</b>	<b>Thành viên BKS</b>	<b>3.150</b>	<b>0.02</b>
16	Nguyễn Quốc Huy	Em trai	3.150	0.02
<b>KẾ TOÁN TRƯỞNG</b>				
<b>17</b>	<b>Hoàng Hạnh Phúc</b>	<b>Kế toán trưởng</b>	<b>38.900</b>	<b>0.27</b>
18	Phan Thị Thu	Mẹ	31.500	0.22

#### V. Các vấn đề cần lưu ý khác : Không có

Trên đây là báo cáo sơ lược tình hình quản trị của Công ty Cổ phần Gạch Khang Minh tính đến thời điểm 31/12/2018. CTCP Gạch Khang Minh sẽ nỗ lực hơn nữa trong công tác quản trị cũng như hoạt động giám sát điều hành. GKM sẽ tiếp tục củng cố và hoàn thiện hệ thống quản trị - cơ cấu tổ chức nhằm tạo lập vị thế và nâng cao uy tín trên thị trường.

#### Báo cáo tài chính

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần gạch Khang Minh tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

*Nguyên văn BCTC được kiểm toán*

<http://gachkhangminh.vn/cong-bo-thong-tin>

**Xác nhận của đại diện theo  
pháp luật của Công ty**



*CHỦ TỊCH HĐQT  
Đặng Việt Lê*