

**CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI**



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
NĂM 2018**

*An Giang, ngày 18 tháng 4 năm 2019*



## MỤC LỤC

I. Thông tin chung .....	1
1. Thông tin khái quát.....	1
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh .....	3
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.....	4
4. Định hướng phát triển.....	7
5. Các rủi ro .....	8
II. Tình hình hoạt động trong năm .....	9
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	9
2. Tổ chức và nhân sự.....	10
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.....	16
4. Tình hình tài chính.....	18
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.....	19
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty.....	20
III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc .....	23
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.....	23
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....	25
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai .....	26
5. Giải trình của Ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán. ....	27
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty.....	27
IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty .....	28
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty .....	28
2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty .....	29
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị .....	30
V. Báo cáo tài chính.....	32
1. Ý kiến kiểm toán.....	32
2. Báo cáo tài chính năm 2018 được kiểm toán .....	33

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI**  
**NĂM BÁO CÁO: 2018**

**I. Thông tin chung**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI**
- Tên viết tắt: **TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI – LOC TROI GROUP**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 1600192619
- Vốn điều lệ: 805.933.400.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 805.933.400.000 đồng
- Địa chỉ: 23 Hà Hoàng Hồ, phường Mỹ Xuyên, TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang
- Số điện thoại: 0296.3841299 Fax: 0296.3841327
- Website: [www.loctroi.vn](http://www.loctroi.vn) Email: [loctroi@loctroi.vn](mailto:loctroi@loctroi.vn)
- Mã cổ phiếu: LTG

**- Quá trình hình thành và phát triển**

Vào ngày **30/11/1993**, Công ty Dịch vụ Bảo vệ thực vật An Giang (AGPPS) được thành lập theo Quyết định số 556/QĐ.UB của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang, với cơ sở vật chất ban đầu rất nhỏ bé, vốn điều lệ là 750 triệu đồng và 23 nhân viên, hoạt động trong lĩnh vực cung ứng thuốc bảo vệ thực vật.

**Đến năm 1996**, Bảo vệ thực vật An Giang chính thức bước vào lĩnh vực nghiên cứu và kinh doanh hạt giống đầy tiềm năng bằng việc đưa Trung tâm Nghiên cứu và Sản xuất Giống đi vào hoạt động.

Cũng trong năm 1996, Bảo vệ thực vật An Giang đã đầu tư xây dựng 02 nhà máy gia công, chế biến nông dược là Nhà máy Châu Thành và Nhà máy Lê Minh Xuân với tổng công suất trên 5.000 tấn mỗi năm.

**Năm 2000**, Công ty vinh dự được Nhà nước trao tặng danh hiệu Anh Hùng Lao Động cho những thành tích đặc biệt xuất sắc trong sản xuất và các hoạt động xã hội.

**Năm 2004**, sau những bước tiến dài bền vững, Công ty Dịch vụ Bảo vệ thực vật An Giang được cổ phần hoá và chính thức đổi tên thành Công ty cổ phần Bảo vệ thực vật An Giang, đồng thời tăng vốn điều lệ Công ty lên 150 tỷ đồng.



**Năm 2006**, Công ty bắt đầu xây dựng Lực lượng 3 Cùng và triển khai chương trình lớn Cùng nông dân ra đồng vào năm 2006, tạo nên chuyển biến nhảy vọt trong việc tiếp cận kỹ thuật canh tác hiện đại cho nông dân cả nước. Từ 12 kỹ sư thành viên, đến nay Lực Lượng 3 Cùng đã lên tới gần 1.300 kỹ sư cùng ra đồng với nông dân. Tổ chức Guinness Việt Nam đã chính thức công nhận “Lực lượng 3 cùng” của Tập đoàn Lộc Trời là lực lượng cùng nông dân ra đồng lớn nhất ở Việt Nam.

**Năm 2009**, Công ty thành lập các chi nhánh, điểm tư vấn nông nghiệp của các kỹ sư 3 Cùng hoạt động và tăng vốn điều lệ Công ty lên 270 tỷ đồng.

**Năm 2010**, Công ty thành lập Công ty TNHH AGPPCam, nâng vốn điều lệ lên 621 tỷ đồng. Bên cạnh đó, ngành Lương thực của công ty chính thức được khởi động với những cánh đồng mẫu lớn đầu tiên được xây dựng trên khắp vùng Đồng Bằng Sông Cửu Long.

**Năm 2011**, Nhà máy xay xát lúa gạo đầu tiên của Công ty đi vào hoạt động để bao tiêu sản phẩm cho nông dân. Đến nay, Công ty đã có 5 nhà máy đặt tại Đồng bằng sông Cửu Long, công suất mỗi nhà máy đạt 200.000 tấn/năm, từng bước đưa lúa gạo trở thành một ngành quan trọng cốt lõi, bên cạnh các ngành truyền thống của Tập đoàn là giống cây trồng và thuốc bảo vệ thực vật.

**Năm 2012**, AGPPS đưa vào hoạt động Trung tâm nghiên cứu nông nghiệp Định Thành, trung tâm nghiên cứu trong lĩnh vực nông nghiệp qui mô lớn đầu tiên trực thuộc một công ty tư nhân và hiện đang có quan hệ hợp tác chiến lược rộng rãi và chặt chẽ với nhiều tập đoàn, viện, trường quốc tế và trong nước trong lĩnh vực nông nghiệp.

**Năm 2014**, Công ty tăng vốn điều lệ lên 652,05 tỷ đồng thông qua việc phát hành cổ phiếu cho nông dân và đại lý - như một lời cam kết về sự gắn bó bền vững, lâu dài của Công ty với nền nông nghiệp và người nông dân Việt Nam.

**Năm 2015** đánh dấu một cột mốc quan trọng khi Công ty Cổ phần Bảo vệ thực vật An Giang chính thức đổi tên thành Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời và tăng vốn điều lệ lên 671,611 tỷ đồng. Thương hiệu Bảo vệ thực vật An Giang đã được nông dân biết đến và tin tưởng suốt 22 năm qua đang bắt đầu một cuộc chuyển hoá lịch sử với trọng tâm phục vụ người nông dân thông qua chiến lược xây dựng chuỗi giá trị nông nghiệp bền vững.

**Năm 2017**, Tập đoàn Lộc Trời vinh dự được trao danh hiệu Thương hiệu Quốc gia giai đoạn 2016-2018, được công nhận là một trong 12 doanh nghiệp tiêu biểu kỷ niệm 30 năm đổi mới đất nước. Ngày 24/07/2017, Tập đoàn Lộc Trời đã chính thức



đăng ký giao dịch 67,16 triệu cổ phiếu LTG trên sàn giao dịch UPCOM, trở thành công ty nông nghiệp lớn nhất thị trường chứng khoán.

**Năm 2018** đánh dấu sự gia nhập vào thị trường Trung Quốc của Tập đoàn Lộc Trời trong lĩnh vực thương mại, kinh doanh các sản phẩm hiện có, hợp tác nghiên cứu, sản xuất giống thông qua việc các Công ty TNHH Thương mại quốc tế (Quảng Đông) Viên Thị Lộc Trời, Công ty cổ phần Lộc Trời – Viên Thị chính thức thành lập và đi vào hoạt động.

Cũng trong năm 2018, Tập đoàn Lộc Trời thực hiện chia cổ tức từ lợi nhuận chưa phân phối của năm 2017 (bao gồm cổ tức bằng tiền và bằng cổ phiếu với tổng tỷ lệ 40%), qua đó nâng tổng số vốn điều lệ của Công ty lên **805.933.400.000** đồng.

Với sự tin tưởng và tín nhiệm của người tiêu dùng, một lần nữa Tập đoàn Lộc Trời vinh dự được trao tặng danh hiệu **Thương hiệu quốc gia giai đoạn 2018-2020**.

Trải qua 25 năm hình thành và phát triển, Tập đoàn đã dần hoàn thiện chuỗi giá trị sản xuất nông nghiệp từ khâu nghiên cứu đến khâu sản xuất, tiêu thụ trên nhiều mặt hàng nông sản chiến lược của Việt Nam như lúa gạo, giống..., tiếp tục là nhà phân phối nội địa và sản xuất thuốc bảo vệ thực vật hàng đầu Việt Nam với cam kết “Cùng nông dân phát triển bền vững”.

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

### ***a. Ngành nghề kinh doanh chính***

- Sản xuất thuốc trừ sâu và sản phẩm hoá chất khác dùng trong nông nghiệp. Chi tiết: Sản xuất thuốc trừ sâu và các sản phẩm hóa chất khác dùng trong nông nghiệp. Sản xuất thuốc trừ sâu, diệt rầy. Sản xuất thuốc diệt cỏ, mối, nấm.
- Xay xát và sản xuất bột thô. Chi tiết: Xay xát chế biến, đóng gói, bảo quản các sản phẩm từ lúa, gạo.
- Sản xuất giấy nhãn, bìa nhãn, bao bì từ giấy và bìa. Chi tiết: Sản xuất bao bì giấy.
- Sản xuất phân bón và hợp chất ni tơ.
- Hoạt động dịch vụ trồng trọt. Chi tiết: Các dịch vụ hỗ trợ trồng trọt; Nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh các loại giống cây trồng.
- Và các hoạt động khác theo nội dung giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp.

### ***b. Địa bàn kinh doanh***

Địa bàn kinh doanh của Công Ty chủ yếu là Việt Nam và một số nước do Công ty đã và đang xúc tiến đầu tư kinh doanh như Trung Quốc, Campuchia, EU, Mỹ, Nhật Bản...

### **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

**a. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:** Gồm Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát.

- **Đại hội đồng cổ đông:** là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty, gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, họp mỗi năm ít nhất một lần. Đại hội đồng cổ đông quyết định những vấn đề được pháp luật và Điều lệ Công ty quy định. Đại hội đồng cổ đông thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của Công ty và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo, bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát Công ty...

- **Hội đồng quản trị:** là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

- **Ban kiểm soát:** là cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc, có nhiệm vụ kiểm soát mọi mặt hoạt động quản trị và điều hành sản xuất, kinh doanh của Công ty.

- **Ban Tổng Giám đốc:** gồm có Tổng Giám đốc và Phó Tổng Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, là người điều hành hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

#### **b. Tổ chức kinh doanh:**

Hiện nay, tổ chức kinh doanh của Tập đoàn được phân mảng thành các Khối/ Ngành chính là Khối Sản xuất, Khối Kinh doanh, Ngành lương thực và các Phòng/ Ban chức năng thuộc khối hỗ trợ. Đặc biệt, trong năm 2018, Tập đoàn thành lập Ban kiểm soát nội bộ với 5 thành viên nhằm mục đích nâng cao hiệu quả kiểm tra, giám sát các hoạt động kinh doanh, sản xuất, tài chính của Tập đoàn. Với hệ thống gồm 54 chi nhánh và văn phòng đại diện đặt tại hầu hết các tỉnh, thành trên cả nước, hoạt động trong các lĩnh vực từ nghiên cứu, sản xuất phân bón, thuốc bảo vệ thực vật, gạo, cà phê, giống, bao bì... đến phân phối, tiêu thụ sản phẩm và dịch vụ hậu mãi. Cơ cấu tổ chức kinh doanh trên là yếu tố cốt lõi để đảm bảo, phát huy lợi thế của Tập đoàn trong việc xây dựng, hoàn thiện chuỗi giá trị sản xuất nông nghiệp tri thức đang hướng tới.



**c. Các Công ty con, công ty liên kết của Tập đoàn:**

Tại thời điểm ngày 31/12/2018, Tập đoàn có 14 công ty con và 02 công ty liên kết, cụ thể như sau:

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu
1	Công ty TNHH Bảo vệ thực vật An Giang – Campuchia	Số 825D, đường 93, phường Phsdomthcau, quận Chamkarmon, PhnomPenh, Campuchia	Kinh doanh thuốc trừ sâu	700.000 USD	100%
2	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Bình	Ấp Vĩnh Lộc, Xã Vĩnh Bình, Huyện Châu Thành, Tỉnh An Giang	Sản xuất và bán buôn gạo	120 tỷ VND	100%
3	Công ty TNHH MTV Lương thực Thoại Sơn	Ấp Sơn Lập, Xã Vọng Đông, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%
4	Công ty TNHH MTV Lương thực Tân Hồng	Ấp Rọc Muống, Xã Tân Công Chí, Huyện Tân Hồng, Tỉnh Đồng Tháp	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%
5	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Hưng	Ấp Cả Rung, Xã Tuyên Bình Tây, Huyện Vĩnh Hưng, Tỉnh Long An	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%
6	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Lộc	Ấp Ninh Thạnh 1, Xã Ninh Hòa, Huyện Hồng Dân, Tỉnh Bạc Liêu	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%



STT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu
7	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh An	Ấp 2, Xã Tân Đông, Huyện Thanh Hoá, Tỉnh Long An,	Sản xuất và bán buôn gạo	300 tỷ VND	100%
8	Công ty TNHH MTV Phân hữu cơ Ân Thịnh Điền	ấp Mỹ Phú, Xã Tân Phước Hưng, Huyện Phụng Hiệp, Tỉnh Hậu Giang	Sản xuất và kinh doanh phân bón	20 tỷ VND	100%
9	Công ty TNHH MTV Cà phê Hương Vị Trời	Số 34 đường Lê Văn Nhiều, Phường Tân Lập, TP. Buon Ma Thuột, Tỉnh Đắk Lắk	Sản xuất và bán buôn cà phê	30 tỷ VND	100%
10	Công ty TNHH Nghiên cứu và sản xuất giống ứng dụng công nghệ cao Hưng Thịnh	Ấp Hưng Thành, Xã Hưng Thạnh, Huyện Tân Hưng, Tỉnh Long An	Nghiên cứu và sản xuất giống ứng dụng công nghệ cao	66.442.702.460 VND	76,51%
11	Công ty TNHH Trích ly dầu cám Vĩnh Hòa	ấp 2, Xã Tân Đông, Huyện Thanh Hoá, Tỉnh Long An,	Trích ly dầu cám	60 tỷ VND	60%
12	Công ty CP Lộc Trời Miền Bắc	Tầng 1, CT3, Khu đô thị mới Văn Khê, Phường La Khê, Quận Hà Đông, Thành phố Hà Nội	Kinh doanh thuốc trừ sâu, phân bón và gạo	08 tỷ VND	60%

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu
13	Công ty Cổ phần Địa ốc An Giang	140 Phan Bội Châu, Phường Bình Khánh, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang	Xây dựng và kinh doanh bất động sản	20 tỷ VND	50,44%
14	Công ty cổ phần Lộc Trời – Viên Thị	Ấp Hòa Tân, Xã Định Thành, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang,	Nghiên cứu và sản xuất giống	6,837 tỷ VNĐ	51%
15	Công ty cổ phần Lion Agrevo	Lô MA3, Khu công nghiệp Đức Hòa 1, Xã Đức Hòa Đông, Huyện Đức Hoà, Tỉnh Long An	Kinh doanh thuốc trừ sâu	351 tỷ VND	29,91%
16	Công ty TNHH Thương mại quốc tế (Quảng Đông) Viên Thị Lộc Trời	Phòng B23A tầng 1, tòa nhà Khu B Tự Biên số 1601-1603 phía Nam đại lộ Quảng Châu, khu Hải Chu, thành phố Quảng Đông, Trung Quốc	Kinh doanh thuốc trừ sâu, phân bón và gạo	7.000.000 USD	49%

#### 4. Định hướng phát triển

##### a. Mục tiêu chủ yếu của Tập đoàn

Trong năm 2019, Tập đoàn tiếp tục giữ vững định hướng là nhà cung ứng dịch vụ và sản phẩm dẫn đầu trong lĩnh vực nông nghiệp, tiếp tục hoàn thiện và phát triển chuỗi giá trị dựa trên năng lực cốt lõi, bao gồm các giải pháp trọn gói: cung ứng giống, thuốc BVTV, phân bón; chuyên giao, hướng dẫn kỹ thuật trực tiếp cho bà con nông dân; đảm bảo đầu ra cho nông dân thông qua việc thu mua, chế biến và tiêu thụ lúa gạo. Đặc biệt, với việc kiểm soát tại nguồn, đẩy mạnh khâu sản xuất, tiêu thụ nội địa và xuất khẩu, Tập đoàn hướng đến việc tạo ra các sản phẩm gạo, cà phê chất lượng



cao, nâng cao giá trị hạt gạo, giúp cải thiện thu nhập và đời sống của người nông dân, góp phần xây dựng thương hiệu gạo Việt Nam.

Trong tiến trình tái cấu trúc mạnh mẽ, Tập đoàn xác định hoạt động sản xuất, kinh doanh phải tối đa hoá hiệu quả sử dụng vốn, nâng cao thu nhập cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước, mở rộng thị phần và nhà đầu tư, củng cố và nâng cao chất lượng quản trị, vận hành, sẵn sàng nguồn lực cho mục tiêu tăng trưởng bền vững.

#### ***b. Chiến lược phát triển trung và dài hạn***

Với vị thế tiên phong và dẫn đầu trong lĩnh vực nông nghiệp, Tập đoàn sẽ tiếp tục hoàn thiện chuỗi giá trị nông nghiệp tri thức, phát triển bền vững, vì cộng đồng nông dân và người tiêu dùng Việt Nam. Một trong những giải pháp để thực hiện chiến lược đó là gia tăng ngân sách cho hoạt động nghiên cứu và phát triển nhằm tạo ra những sản phẩm dinh dưỡng, hữu cơ, sinh học, mang lại giá trị cao, phù hợp với xu hướng thị trường; ứng dụng khoa học công nghệ hiện đại vào sản xuất, kinh doanh và hoạt động quản trị để đảm bảo lợi ích của các bên có liên quan; nỗ lực tìm kiếm, mở rộng mối quan hệ với các nhà đầu tư, đối tác tiềm năng nhằm đạt được tầm nhìn, mục tiêu chiến lược của Công ty.

#### ***c. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:***

Trong năm 2019, Tập đoàn tiếp tục phát triển các chương trình đồng hành cùng nông dân trong hoạt động sản xuất nông nghiệp, chuyển giao khoa học kỹ thuật; nâng cao sức khoẻ, giúp đỡ nông dân tiếp cận tốt hơn với các dịch vụ y tế đặc biệt là các Bà Mẹ Việt Nam Anh hùng, gia đình chính sách và các hộ gia đình nghèo tại một số địa phương; thực hiện tốt hoạt động chăm lo đời sống vật chất, tinh thần, tạo điều kiện cho nông dân sinh hoạt, giao lưu văn nghệ, thể thao; nâng cao nhận thức bảo vệ môi trường, góp phần kiến tạo hệ sinh thái nông nghiệp khoẻ và đa dạng, cải thiện vệ sinh môi trường đồng ruộng, hướng tới nền nông nghiệp an toàn, bền vững, văn hoá theo chủ trương xây dựng nông thôn mới của Đảng và Nhà nước.

### **5. Các rủi ro**

**a. Rủi ro lãi suất, thanh khoản:** Mở rộng quy mô hoạt động là nhu cầu chính đáng và cần thiết của mọi doanh nghiệp, nhưng phụ thuộc nhiều vào các khoản vay sẽ tiềm ẩn rất nhiều rủi ro về lãi suất doanh nghiệp. Cân đối tỷ trọng nợ trên tổng nguồn vốn của Lộc Trời để đảm bảo cơ cấu tài chính an toàn. Tập đoàn một mặt xây dựng chính sách tín dụng phù hợp và thường xuyên phân tích, đánh giá, có biện pháp giảm thiểu mức độ tác động của rủi ro lãi suất; mặt khác, luôn theo dõi các yêu cầu về thanh khoản hiện tại và dự kiến trong tương lai nhằm đảm bảo duy trì đủ mức dự phòng tiền



mặt, các khoản vay nhằm đáp ứng các quy định về tính thanh khoản ngắn hạn và dài hạn.

**b. Rủi ro pháp luật:** Chủ yếu phát sinh trong quá trình chấp hành pháp luật do sự thay đổi liên tục của hệ thống văn bản pháp luật hoặc phát sinh khi có tranh chấp từ các bên liên quan trong quá trình hoạt động hàng ngày của Tập đoàn. Để hạn chế rủi ro pháp luật, bộ phận pháp lý Tập đoàn luôn thường xuyên theo dõi, cập nhật những thay đổi của pháp luật có liên quan đến hoạt động của Tập đoàn, đồng thời giảm thiểu tối đa rủi ro bằng các hoạt động quản trị như kiểm soát, tham gia soạn thảo, ký kết, thực hiện hợp đồng, bảo mật thông tin...

**c. Rủi ro môi trường, hoạt động:** Trong lĩnh vực nông nghiệp, Tập đoàn luôn đối mặt với những rủi ro về cháy nổ, an toàn lao động, biến đổi khí hậu, thiên tai, bệnh dịch, giống cây trồng không đảm bảo chất lượng, sai sót trong quá trình áp dụng công nghệ, giống mới vào sản xuất. Ý thức rõ tác hại của những rủi ro này, Tập đoàn luôn tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về an toàn lao động, chú trọng công tác bảo hiểm con người, tài sản; quy trình sử dụng thiết bị, công tác phòng cháy chữa cháy cũng được Tập đoàn đầu tư trang bị chu đáo, chất thải nông nghiệp tại các đơn vị đều được ưu tiên xử lý đảm bảo môi trường an toàn cho cộng đồng dân cư.

**d. Rủi ro tỷ giá:** Doanh nghiệp thường xuyên thực hiện hoạt động xuất khẩu, nhập khẩu, đồng USD là phương tiện giao dịch chính của Lộc Trời với các đối tác nước ngoài, vì vậy đã phát sinh nhiều rủi ro liên quan đến tỷ giá hối đoái. Sự biến động của tỷ giá ngoại tệ ảnh hưởng đến tình hình tài chính và tình hình kinh doanh của Tập đoàn. Các ngành chịu rủi ro tỷ giá do nhập khẩu nguyên liệu, giống, thuốc, máy móc thiết bị và đặc biệt là xuất khẩu gạo.

**e. Rủi ro thị trường:** Là doanh nghiệp phân phối thuốc bảo vệ thực vật của Syngenta và một số nhà sản xuất khác, việc nhập khẩu nguyên liệu sản xuất của Tập đoàn chịu ảnh hưởng các yếu tố đầu vào như tỷ giá hối đoái, biến động giá nguyên liệu, chính sách thuế nhập khẩu, chính sách của Nhà nước trong việc quản lý thuốc bảo vệ thực vật như loại bỏ khỏi Danh mục cho phép kinh doanh tại Việt Nam... Việc tăng giá thuốc còn chịu ảnh hưởng bởi yếu tố cạnh tranh và các phương tiện truyền thông, chính sách giá bán sản phẩm, chiết khấu, thời gian thu hồi nợ... Tập đoàn tiếp tục thực hiện chính sách quản trị chặt chẽ, kiểm soát chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí tài chính, vốn đầu tư cho Tập đoàn nhằm nâng cao tính cạnh tranh và giá thành sản phẩm.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2018, Ngành nông nghiệp đã tạo dấu ấn tăng trưởng rất ấn tượng, đóng góp 8.7% vào mức tăng trưởng cho nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản đã có mức tăng khá cao với 3,76%. Đây là mức tăng trưởng cao nhất trong bảy năm qua đã khẳng định việc chuyển đổi cơ cấu ngành đã phát huy hiệu quả, đặc biệt trong lĩnh vực nông nghiệp và nuôi trồng thủy sản.

Trong bối cảnh đó, Ban Lãnh đạo Công ty điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh để tận dụng cơ hội phát triển kinh doanh nhưng cũng đảm bảo rủi ro trong hoạt động. Tổng doanh thu hợp nhất toàn Tập Đoàn đạt 9.403 tỷ tăng 4.7% so với cùng kỳ 2017, đạt 92,2% so với kế hoạch 2018. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt hơn 414 tỷ, giảm 0,1% so với cùng kỳ 2017, đạt 70,3% so với kế hoạch đặt ra.

Chi tiết kết quả hoạt động kinh doanh năm 2018 như sau:

CHỈ TIÊU	Thực hiện 2018	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2017	Tỷ lệ thực hiện so với năm 2017	Tỷ lệ thực hiện so với kế hoạch 2018
Tổng doanh thu (tỷ đồng)	9.403	10.198	8.982	104,7%	92,2%
Lợi nhuận trước thuế TNDN (tỷ đồng)	549	741	527	104,1%	74,0%
Lợi nhuận sau thuế TNDN (tỷ đồng)	414	589	414	99,9%	70,3%
Lãi cơ bản trên 1 cổ phiếu (đ)	4.341	7.310	4.370	99,36%	59,4%

## 2. Tổ chức và nhân sự

a. *Danh sách Ban điều hành*: Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng.

STT	Họ và tên	Chức vụ
<b>Ban Tổng Giám đốc</b>		
1	Huỳnh Văn Thôn	Tổng giám đốc
2	Nguyễn Mỹ	Phó Tổng giám đốc (đến ngày 13/09/2018)
<b>Kế toán trưởng</b>		
	Nguyễn Tấn Hoàng	Kế toán trưởng



**b. Sơ yếu lý lịch:** Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng

**- Ông Huỳnh Văn Thòn – Tổng giám đốc**

Họ và tên:	HUỲNH VĂN THÒN
Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	09/09/1958
Nơi sinh:	Xã Long Phú, huyện Tân Châu, tỉnh An Giang
CMND:	350875986 Ngày cấp: 21/07/2000    Nơi cấp: CA An Giang
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Quê quán:	Xã Long Thuận, huyện Hồng Ngự, Đồng Tháp
Địa chỉ thường trú:	14 Cống Quỳnh, phường Nguyễn Cư Trinh, Quận 1, TP. HCM
SĐT liên lạc cơ quan:	02839200783
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Kỹ sư kinh tế
Quá trình công tác:	
1984 – 1995:	Học Đại học Kinh tế TP.HCM Phụ trách phòng Kế hoạch Sở Nông nghiệp tỉnh An Giang Trợ lý Phó Chủ tịch tỉnh kiêm Giám đốc Sở Nông nghiệp tỉnh An Giang Phó Giám đốc Sở Nông nghiệp, kiêm Chi cục trưởng Chi cục Bảo vệ thực vật tỉnh An Giang
1995 – 2004:	Giám đốc Công ty Dịch vụ bảo vệ thực vật An Giang



2004 – nay:	Làm việc tại Công ty cổ phần Tập đoàn Lộc Trời (Công ty cổ phần bảo vệ thực vật An Giang) đảm nhiệm các chức danh sau: - Chủ tịch Hội đồng quản trị - Tổng Giám đốc Công ty
Chức vụ công tác hiện nay:	Chủ tịch Hội đồng quản trị, kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời
Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2018):	22.008.807 cổ phần, chiếm 27,308 % tổng số cổ phần
Đại diện sở hữu của UBND tỉnh An Giang:	19.465.920 cổ phần, chiếm 24,153 % tổng số cổ phần
Cá nhân sở hữu:	2.542.887 cổ phần, chiếm 3,155 % tổng số cổ phần
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không có
Những khoản nợ đối với Công ty	Không có
Lợi ích liên quan đối với Công ty	Không có

**- Ông Nguyễn Mỹ - Phó Tổng giám đốc (đến ngày 13/09/2018)**

Họ và tên:	NGUYỄN MỸ
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	24/11/1962
Nơi sinh:	TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang
CMND:	350040236 Ngày cấp: 12/09/2003 Nơi cấp: CA An Giang
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Quê quán:	TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang

Địa chỉ thường trú:	19/8 Nguyễn Du, phường Mỹ Bình, TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang
Số ĐT liên lạc ở cơ quan:	02839200783
Trình độ văn hóa:	9/12
Trình độ chuyên môn:	Nông nghiệp Cơ khí
Quá trình công tác:	
1984 – 1993:	Nhân viên Trạm Chi cục bảo vệ thực vật
1993 – 1996:	Trưởng trạm Chi cục Bảo vệ thực vật thuộc Chi cục bảo vệ thực vật tỉnh An Giang
1997 – 2000:	Giám đốc chi nhánh TP. HCM – Công ty Dịch vụ bảo vệ thực vật An Giang
2000 – 2003:	Phó văn phòng đại diện tại TP. HCM – Công ty Dịch vụ bảo vệ thực vật An Giang
2003 – 2004:	Phó khối kinh doanh ngành thuốc bảo vệ thực vật – Công ty Dịch vụ bảo vệ thực vật An Giang
2004 – 2006:	Làm việc tại Công ty Cổ phần Bảo vệ thực vật An Giang đảm nhiệm các chức danh như sau: - Phó khối kinh doanh ngành thuốc - Phó văn phòng đại diện tại Tp.HCM - Giám đốc chi nhánh An Giang - Trưởng phòng chăm sóc khách hàng - Thành viên Hội đồng quản trị
2006 – 12/2018	Giám đốc ngành thuốc bảo vệ thực vật - Công ty Cổ phần Tập đoàn Lộc Trời Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc, kiêm Giám đốc Khối Sản xuất và kinh doanh Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời
Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2018):	381.636 cổ phần, chiếm 0,47% tổng số cổ phần

<i>Đại diện sở hữu:</i>	Không có
<i>Cá nhân sở hữu:</i>	381.636 cổ phần, chiếm 0,47% tổng số cổ phần
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không có
Những khoản nợ đối với Công ty	Không có
Lợi ích liên quan đối với Công ty	Không có

**- Ông Nguyễn Tấn Hoàng – Kế toán trưởng**

Họ và tên:	<b>NGUYỄN TẤN HOÀNG</b>
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	05/09/1977
Nơi sinh:	Đắk Lắk
CMND:	240524497
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Quê quán:	Tam Kỳ - Quảng Nam
Địa chỉ thường trú:	Hòa Tiến – Krông Pắc – Đắk Lắk
Số ĐT liên lạc ở cơ quan:	02839200783
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Đại học
<b>Quá trình công tác:</b>	
Từ 05/2000 – 08/2011	Làm việc tại Công ty CP Chăn Nuôi C.P Việt Nam
Từ 09/2011 – 06/2012	Làm việc tại Công ty TNHH NLSH Phương Đông
Từ 08/2012 – nay	Làm việc tại Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời



Chức vụ công tác hiện nay:	Kế toán trưởng Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời
Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2018):	12.000 cổ phần, chiếm 0,015% tổng số cổ phần
Đại diện sở hữu:	Không có
Cá nhân sở hữu:	12.000 cổ phần, chiếm 0,015% tổng số cổ phần
Hành vi vi phạm pháp luật	Không có
Những khoản nợ đối với Công ty	Không có
Lợi ích liên quan đối với Công ty	Không có

**c. Những thay đổi trong Ban điều hành:**

- Miễn nhiệm ông Nguyễn Mỹ – Phó Tổng giám đốc từ ngày 13/09/2018.

**d. Số lượng cán bộ, nhân viên:**

Tại ngày 31/12/2018, Tập đoàn có 3.420 nhân viên (ngày 01/01/2018: 3.412 nhân viên).

**e. Chính sách đối với người lao động:**

- **Chính sách tuyển dụng:** Với phương châm người lao động là tài sản quý giá nhất, Tập đoàn đã nỗ lực xây dựng chính sách nhân sự nhằm thu hút nguồn lực lao động chất lượng, cần thiết cho Tập đoàn để đạt mục tiêu đặt ra, đồng thời cũng tạo cơ hội để chính bản thân người lao động được phát triển không ngừng. Công tác tuyển dụng được thực hiện theo chiến lược phát triển của Công ty, theo kế hoạch hàng năm và trong từng giai đoạn, tuân thủ Quy trình tuyển dụng.

Nguyên tắc của chính sách tuyển dụng là lựa chọn những ứng viên tốt nhất vào vị trí phù hợp dựa trên năng lực, phẩm chất và kinh nghiệm của ứng viên; không phân biệt giới tính, tôn giáo, chủng tộc thông qua quá trình tuyển chọn công bằng, khách quan, trong đó ưu tiên: (i) lao động có trình độ chuyên môn cao, tốt nghiệp đại học và sau đại học trong, ngoài nước; (ii) lao động có chuyên môn giỏi, tay nghề kỹ thuật cao, kinh nghiệm và năng lực làm việc và (iii) sinh viên mới tốt nghiệp trong và ngoài nước nhằm tạo nguồn nhân lực trẻ năng động, đáp ứng sự phát triển lâu dài của Công ty.

- **Chính sách đào tạo:** Tại Lộc Trời, tất cả nhân viên đều có cơ hội tham dự các lớp huấn luyện đào tạo nghiệp vụ theo nhu cầu cụ thể, phù hợp với tính chất công việc. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng khuyến khích nhân viên học hỏi lẫn nhau trong quá trình

công tác, qua các khóa học đào tạo nội bộ và nỗ lực tự đào tạo của từng cán bộ nhân viên.

- **Chính sách phát triển nghề nghiệp:** Tập đoàn tạo cơ hội thăng tiến nghề nghiệp công bằng cho mọi đối tượng, được xác lập bằng kế hoạch sử dụng nguồn nhân lực rõ ràng và cụ thể. Kế hoạch đánh giá năng lực (LPR) và công việc định kỳ (6 tháng/lần) nhằm đánh giá mục tiêu công việc, mục tiêu phát triển nghề nghiệp của mỗi cá nhân. Bên cạnh đó, tuyển chọn nhân sự nội bộ cho các vị trí quản lý là chủ trương hàng đầu tại Lộc Trời, thể hiện sự quan tâm của cấp lãnh đạo với những thành viên đã gắn bó và cống hiến vào sự phát triển của Công ty, tạo động lực phấn đấu và cơ hội thăng tiến cho người lao động.

- **Chính sách tiền lương:** Chính sách tiền lương luôn được Lộc Trời liên tục hoàn thiện với mục tiêu tạo mọi điều kiện cho người lao động an tâm, gắn bó dài lâu, duy trì văn hóa doanh nghiệp của Công ty. Chế độ tiền lương tại Lộc Trời được trả theo nguyên tắc đảm bảo sự công bằng, hợp lý, phù hợp với trình độ, năng lực, hiệu suất, chất lượng công việc và tinh thần, thái độ làm việc của mỗi nhân viên đối với nhiệm vụ được phân công. Bên cạnh tiền lương và phụ cấp, Lộc Trời còn áp dụng chính sách chi thưởng định kỳ, thưởng kết quả kinh doanh, thưởng thành tích đột xuất... nhằm động viên, khuyến khích nhân viên nỗ lực cống hiến và phấn đấu hết mình trên mọi vị trí công tác.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

#### a. Các khoản đầu tư lớn:

Tính đến hết năm 2018, Công ty tiếp tục đầu tư các công trình xây dựng cơ bản dở dang như sau:

Công trình	Đơn vị tính: đồng 31/12/2018
Nhà máy sản xuất gạo	66.254.974.664
Hệ thống máy ủ hạt giống	18.283.981.534
Nâng cấp các trại sản xuất giống	9.286.249.696
Nhà máy chế biến hạt giống Trảng Bàng	646.294.486
Nhà máy thuốc Châu Thành	35.344.000
Nhà máy sản xuất phân bón Ân Thịnh Điền	-
Các dự án khác	3.571.418.365
Tổng	98.069.262.745

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2018 đã được kiểm toán)



**b. Các công ty con, công ty liên kết**

Các khoản đầu tư tài chính dài hạn vào Công ty liên kết (tại thời điểm 31/12/2018) như sau:

	% vốn sở hữu/ quyền biểu quyết	Giá gốc (VND)	Giá trị ghi sổ (VND)
Công ty cổ phần Lion Agrevo	29,91%	32.983.650.000	32.990.737.694
Công ty TNHH Thương mại quốc tế (Quảng Đông) Viên Thị Lộc Trời	49%	3.425.835.000	2.360.189.228

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2018 đã được kiểm toán)

Trong năm 2018, Công ty CP Lion Agrevo đạt nhiều bước tiến trong việc sản xuất kinh doanh với việc đạt được thỏa thuận phân phối các sản phẩm giống và thuốc BVTV từ các tập đoàn nông dược đa quốc gia như Bayer, Corteva. Trong năm 2019, Lion Agrevo sẽ mở rộng sản xuất kinh doanh bằng việc phát triển đội ngũ bán hàng, marketing và sản xuất. Bên cạnh đó, Công ty cũng lên kế hoạch mở rộng hệ thống phân phối, từng bước xây dựng thương hiệu ở Đông Nam Bộ, Miền Trung và Tây Nguyên.

Trong bối cảnh tình hình xuất khẩu gạo năm 2018 đạt nhiều khả quan, các nhà máy chế biến gạo trực thuộc 5 Công ty con (Công ty TNHH MTV Lương thực) thuộc ngành Lương thực – Tập đoàn Lộc Trời tiếp tục là một mắt xích không thể thay thế trong chuỗi giá trị phát triển bền vững của Tập đoàn. Việc cải thiện nâng cao chất lượng sản xuất và kinh doanh của các nhà máy lương thực cũng đạt kết quả rất tốt góp phần nâng cao hiệu quả của ngành Lương thực Tập Đoàn.

Công ty TNHH Thương Mại Quốc Tế Viên Thị Lộc Trời (Quảng Đông) được ra đời trong năm 2018 với vốn điều lệ 7 triệu USD. Liên doanh này được ra đời nhằm mục tiêu thúc đẩy việc xuất khẩu các sản phẩm gạo chất lượng, an toàn, đáp ứng nhu cầu ngày càng khắt khe của thị trường Trung Quốc. Trong năm 2019, Công ty đặt mục tiêu có được quota nhập khẩu gạo sang Trung Quốc, từ đó phát triển mở rộng nhóm khách hàng tiềm năng, đạt chỉ tiêu doanh số, phát triển thương hiệu và mô hình kinh doanh gạo Lộc Trời tại thị trường này.

Ngày 15/5/2018, Hội đồng quản trị Tập đoàn Lộc Trời đã có nghị quyết về việc thành lập Công ty CP Lộc Trời Viên Thị, vốn ban đầu 03 triệu USD. Liên doanh ra đời với mục tiêu lâu dài là nghiên cứu, ứng dụng và khai thác các tiềm năng, các ưu thế lai của các giống lúa lai từ Trung Quốc để áp dụng phổ biến tại Việt Nam, góp phần tăng năng suất, giảm chi phí đầu tư và đối phó với tình trạng biến đổi khí hậu phức tạp tại Việt Nam hiện nay. Bên cạnh đó, liên doanh cũng nghiên cứu, phát triển và phân phối các hạt giống rau màu nhiệt đới, rau ôn đới đáp ứng nhu cầu ăn sạch, sống khỏe của người dân hiện nay.

#### 4. Tình hình tài chính

##### a. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu (tỷ đồng)	2018	2017	% tăng / giảm
Tổng Doanh thu	9.403	8.983	5%
Lợi nhuận trước thuế	549	527	4%
Lợi nhuận sau thuế	414	414	0%
Tổng Tài sản	7.708	6.588	17%
Vốn chủ sở hữu	2.515	2.312	9%
Vốn cổ phần	806	672	20%
Vốn lưu động ròng	990	745	33%
Tổng nợ phải trả	5.193	4.276	21%

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2018 đã được kiểm toán)

Chỉ tiêu (đồng)	Năm 2018	Năm 2017	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	7.707.701.248.278	6.587.624.799.501	17%
Doanh thu thuần	9.031.433.454.319	8.686.819.694.770	4%
Lợi nhuận gộp	1.933.687.800.700	1.881.007.056.136	3%
Lợi nhuận thuần từ HDKD	544.198.738.584	510.356.002.158	7%
Lợi nhuận khác	4.751.074.652	16.791.858.305	-72%
Lợi nhuận trước thuế	548.949.813.236	527.147.860.463	4%
Lợi nhuận sau thuế	414.085.864.086	414.482.409.526	-0,1%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	4.341	4.370	-0,6%

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2018 đã được kiểm toán)



**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Các chỉ tiêu	2018	2017
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1,20	1,19
+ Hệ số thanh toán nhanh:	0,53	0,61
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,7	0,6
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2,1	1,8
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
+ Vòng quay các khoản phải thu	3,63	4,3
+ Vòng quay hàng tồn kho	2,7	3,2
+ Vòng quay các khoản phải trả	4,9	4,6
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,3	1,3
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>		
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	4,58%	4,77%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	16,46%	17,93%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	5,37%	6,29%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	6,03%	5,88%

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2018 đã được kiểm toán)

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a. Cổ phần**

- Loại chứng khoán: Phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/CP
- Tổng số cổ phần: 80.593.340 CP

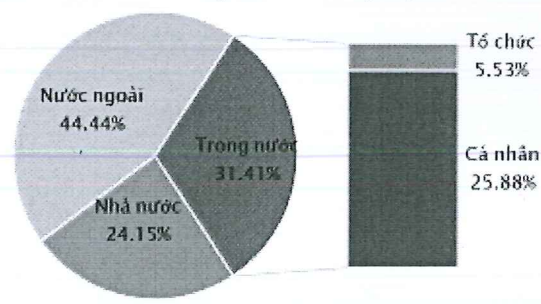
- Tổng giá trị đăng ký giao dịch (theo mệnh giá): 805.933.400.000 đồng
- Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 78.637.190 CP
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 1.956.150 CP

**b. Cơ cấu cổ đông:**

Tình hình cơ cấu cổ đông của Tập đoàn Lộc Trời được tổng hợp theo danh sách cổ đông đến ngày 31/12/2018 như sau:

**CƠ CẤU CỔ ĐÔNG LTG**

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG			CỔ ĐÔNG LỚN			
DANH MỤC	SL CỔ PHIẾU	%	HỌ VÀ TÊN	QUỐC TỊCH	SL CỔ PHIẾU	TỶ LỆ
<b>Nhà nước</b>	19,465,920	24.15	MARINA VIET PTE. LTD.	Singapore	20,317,183	25.21
<b>Nước ngoài</b>			NHÀ NƯỚC	Việt Nam	19,465,920	24.15
Tổ chức	35,669,839	44.26	STANDARD CHARTERED	Singapore	6,592,684	8.18
Cá nhân	146,368	0.18	KINGSMEAD	Cayman	4,764,000	5.91
<b>Trong nước</b>						
Tổ chức	4,455,280	5.53				
Cá nhân	20,855,933	25.88				
<b>Tổng</b>	<b>80,593,340</b>					



**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

Tháng 11/2018, Tập đoàn Lộc Trời thực hiện chia cổ tức từ lợi nhuận chưa phân phối của năm 2017 (bao gồm cổ tức bằng tiền và bằng cổ phiếu với tổng tỷ lệ 40%), qua đó nâng tổng số vốn điều lệ của Công ty từ 671,6 lên **805,9 tỷ đồng**.

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có

**e. Các chứng khoán khác:** Không có

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

**a. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường**

Trong năm 2018, Công ty không bị xử phạt vi phạm hành chính về môi trường.

Ngoài các chương trình bảo vệ môi trường đã thực hiện trước đó, bắt đầu từ năm 2016, khi Tập đoàn Lộc Trời cùng Diễn đàn lúa gạo bền vững quốc tế (SRP – Sustainable Rice Platform) của Liên Hợp Quốc triển khai mô hình cánh đồng lớn áp dụng bộ tiêu chuẩn của SRP, Tập đoàn Lộc Trời luôn gắn liền công tác bảo vệ môi



trường với việc tuân thủ các tiêu chí trong SRP, đảm bảo sản xuất hiệu quả hơn, kiểm soát chặt chẽ an toàn chất lượng sản phẩm. Trong năm qua, Tập đoàn Lộc Trời phối hợp cùng Trung tâm bảo vệ thực vật phía Nam – Cục Bảo vệ thực vật – Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn đã tổng kết năm thứ 2 giai đoạn 2 (2017-2022) chương trình “Cùng nông dân bảo vệ môi trường”. Chương trình được sự hưởng ứng đồng hành của 18 doanh nghiệp kinh doanh nông dược và Công ty Xi măng INSEE tại Việt Nam. Tiếp tục mục tiêu nâng cao kiến thức, kỹ năng quan sát và xử lý tình huống dịch hại trên cây trồng cho nông dân, tuyên truyền nâng cao vai trò cộng đồng trong bảo vệ môi trường. Trải qua hơn 7 năm, Chương trình đã đào tạo 531 giảng viên, nhờ vậy mà thực hiện hơn 16.366 cuộc hội thảo với 658.585 nông dân tham dự tại 22 tỉnh thành, tập huấn cho 4.900 sinh viên. Chương trình thực hiện thu gom hơn 60.762 kg bao bì thuốc bảo vệ thực vật đã qua sử dụng ngoài đồng ruộng và được đem tiêu hủy tại Nhà máy INSEE Việt Nam. Hiệu quả kinh tế so sánh các mô hình đều cao hơn đối chứng trên cùng diện tích: Mô hình trồng lúa lãi cao hơn 1,3 triệu đ/ha so với đối chứng; mô hình trồng rau màu lãi cao hơn 13,8 triệu đồng/ha; mô hình trồng cây ăn quả lãi cao hơn 55,2 triệu đồng/ha và mô hình cây công nghiệp cao lãi hơn 12,8 triệu đ/ha. Nông dân còn trồng hoa trên bờ để dẫn dụ thiên địch, kiểm soát các loại sâu hại, thiết lập sự cân bằng hệ sinh thái đồng ruộng... giảm đáng kể số xử lý nông dược, giảm chi phí đầu tư và nâng cao hiệu quả kinh tế, tăng thu nhập cho nông dân.

Bên cạnh đó, Chương trình còn triển khai nghiên cứu và ứng dụng vào sản xuất tại Đồng bằng sông Cửu Long như tưới nước tiết kiệm, luân phiên xen kẽ giữa ướt và khô trên cây lúa, cơ giới hóa trong cấy lúa, chôn vùi toàn bộ phân bón hóa học một lần dưới sâu, sử dụng rơm rạ làm phân bón hữu cơ tại ruộng, khai thác giá trị gia tăng của rơm cuộn trong trồng lúa.

Hiện tại, Chương trình đã hình thành 167 mô hình tiêu biểu có tổng diện tích hơn 8.290 ha tại các xã xây dựng nông thôn mới ở 22 tỉnh thành, với sự tham gia trực tiếp của hơn 7.713 hộ nông dân, trong đó 756 hộ chứa bao bì thuốc bảo vệ thực vật đã qua sử dụng.

#### ***b. Chính sách liên quan đến người lao động***

Nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động, Tập đoàn đã thực hiện mua bảo hiểm sức khỏe và con người cho toàn thể người lao động (kể cả lao động thời vụ), trang bị, cấp bảo hộ lao động cho đối tượng cần thiết. Định kỳ hàng năm, Tập đoàn đều tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm cho người lao động (với chi phí khám trung bình 1.500.000 đồng/ người), thực hiện đào tạo các vấn đề về an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy, vệ sinh môi trường.



Người lao động cũng được tham gia bảo hiểm xã hội đầy đủ theo quy định pháp luật, bảo hiểm y tế bổ sung các quyền lợi như khám sức khoẻ định kỳ, bảo hiểm răng miệng và thị giác, bảo hiểm cho người thân...

Chính sách phụ cấp, phúc lợi để chăm sóc đời sống và tinh thần của nhân viên cũng là vấn đề được Tập đoàn quan tâm. Ngoài các khoản đãi ngộ thường thấy như: phụ cấp ăn trưa, xăng xe, điện thoại; chính sách công tác phí theo từng ngạch chức danh; quà tặng sinh nhật – ma chay – hiếu hỉ; chương trình du lịch hàng năm; các chương trình thúc đẩy tinh thần đội nhóm (team-building) theo bộ phận... Công ty còn hướng đến đời sống tinh thần như xây dựng thư viện, căn tin miễn phí để nhân viên tùy nghi sử dụng.

Phúc lợi còn được Lộc Trời xem xét ở khía cạnh phát triển năng lực và sự nghiệp cho người lao động. Ngoài các đợt huấn luyện kỹ năng, đào tạo chuyên môn hàng năm và vạch ra lộ trình thăng tiến, Tập đoàn còn tổ chức các chương trình luân chuyển vị trí, tái thiết kế công việc nhằm mục đích đào tạo nguồn nhân lực kế thừa hoặc đề bạt nhân lực nội bộ. Trong năm 2018, hoạt động đào tạo được tổ chức với trung bình 22.41 giờ đào tạo/ nhân viên.

### ***c. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương***

Với mục tiêu góp phần chăm lo cho xã hội, thực hiện trách nhiệm đối với cộng đồng, năm 2018, Tập đoàn Lộc Trời đã tham gia công tác xã hội từ thiện, đóng góp tổng số tiền trên 14,5 tỷ đồng, trong đó có một số hoạt động cụ thể như sau:

- Tết Nguyên Đán Mậu Tuất 2018, Tập đoàn Lộc Trời đã tặng quà cho cán bộ hưu trí, Bà mẹ Việt Nam anh hùng và bà con nông dân nghèo các tỉnh, thành trong cả nước, trị giá trên 09 tỷ đồng.

- Ngày 21/4/2018, Tập đoàn Lộc Trời đã trao tặng 200 triệu đồng ủng hộ Quỹ khuyến học cho 2 huyện Lập Thạch và Tam Đảo của tỉnh Vĩnh Phú.

- Đồng hành cùng “Tour xe đạp toàn quốc Về nông thôn tranh cúp Gạo Hạt Ngọc Trời lần thứ 23 năm 2018”, Tập đoàn Lộc Trời cũng đã triển khai các hoạt động mang ý nghĩa cộng đồng sâu sắc như: tặng 23.000 quyển tập cho học sinh nghèo vượt khó và trao 23 tấn gạo tặng các gia đình chính sách và bà con nông dân nghèo ở các tỉnh có đường đua đi qua, tổng trị giá quà tặng gần 600 triệu đồng.

- Thể hiện truyền thống “uống nước nhớ nguồn”, Tập đoàn Lộc Trời đã tài trợ kinh phí cho buổi họp mặt truyền thống cán bộ Tuyên huấn Khu ủy Khu 8 (Trung Nam Bộ) trong kháng chiến chống Mỹ cứu nước (1959-1975) lần thứ XIV được tổ chức vào hai ngày 31/7 và 01/8/2018 tại thành phố Tân An, tỉnh Long An với tổng



cộng kinh phí trị giá hơn 250 triệu đồng và hỗ trợ 209 triệu đồng cho 02 cán bộ Ban Tuyên huấn Khu 8 có hoàn cảnh khó khăn.

- Nhân dịp kỷ niệm 71 năm ngày Thương binh Liệt sĩ 27/7, Tập đoàn Lộc Trời đã tổ chức đoàn đi trao 25 phần quà (mỗi phần quà trị giá 02 triệu đồng) tặng 25 Mẹ Việt Nam Anh Hùng tại tỉnh An Giang. Ngoài ra, trong dịp này Tập đoàn Lộc Trời còn tặng quà các gia đình chính sách và người có công với tổng kinh phí hàng trăm triệu đồng.

- Đồng hành cùng Giải xe đạp Đồng bằng sông Cửu Long 2018 tranh Cúp Gạo Hạt Ngọc Trời, Tập đoàn Lộc Trời đã hỗ trợ kinh phí gần 160 triệu đồng cho Chương trình Cùng Nông Dân Bảo Vệ Môi Trường thu gom hơn 12 tấn bao bì thuốc BVTV từ Ninh Thuận đến Cà Mau và vận chuyển an toàn về nhà máy xi măng Insee tại Cái Lát để tiến hành thiêu hủy an toàn.

- Quỹ Chăm sóc sức khỏe nông dân của Tập Đoàn Lộc Trời đã tổ chức khám thị lực, mổ mắt miễn phí và khám bệnh, phát thuốc miễn phí cho 13.615 bà con nông dân; tặng tổng cộng 590 phần quà cho gia đình chính sách, 3.470 gia đình nghèo và 3.500 học sinh nghèo; tặng mắt kính cho 2.100 em học sinh; tặng xe đạp cho 133 học sinh nghèo vượt khó; hỗ trợ xây 11 nhà tình thương cho các gia đình chính sách, gia đình nghèo tại các tỉnh, thành trong cả nước và hai nước bạn Lào và Campuchia; tặng 800 phần quà cho nạn nhân Dioxin... với tổng kinh phí gần 03 tỷ đồng.

- Gần đây nhất, trong tháng 12/2018, CTCP Tập đoàn Lộc Trời đã hỗ trợ tỉnh An Giang 01 tỷ đồng để tổ chức Hội nghị xúc tiến đầu tư tỉnh An Giang và ủng hộ 100 phần quà tặng đại biểu tham dự Đại hội Hội Người tù kháng chiến tỉnh An Giang nhiệm kỳ 2018-2023.

Đặc biệt, Tập đoàn luôn quan tâm đến những lao động đã nghỉ hưu, lao động có công đóng góp cho sự nghiệp phát triển của Tập đoàn. Hàng năm, công đoàn luôn xem xét tặng các phần quà vào những ngày lễ tết đặc biệt để tri ân sự gắn bó và cống hiến của cán bộ, công nhân viên, người lao động cho Tập đoàn.

### **III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Nhìn lại kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018, có thể thấy mặc dù chưa hoàn thành 100% kế hoạch lợi nhuận, doanh thu, nhưng Tập Đoàn cũng có sự tăng trưởng 4,7% so với năm 2017 và là nỗ lực đáng ghi nhận. Tuy nhiên, trước sự cạnh tranh ngày càng gia tăng từ các công ty cùng ngành, trong năm 2019, Tập Đoàn đã, đang và sẽ cần tiến hành tái cấu trúc mạnh mẽ, xác định, lựa chọn chiến lược kinh

doanh đúng đắn, cơ cấu và đánh giá lại các khoản mục đầu tư để nâng cao hiệu quả hoạt động, giữ vững và gia tăng thị phần của Tập Đoàn. Ban lãnh đạo Tập Đoàn Công ty phải tiếp tục chú trọng an toàn tài chính, đảm bảo, quản lý rủi ro hoạt động, thích nghi với sự thay đổi của thị trường vi mô, thích ứng với diễn biến vĩ mô của nền kinh tế.

## 2. Tình hình tài chính

Năm 2018, Tập đoàn có sự tăng trưởng về hoạt động kinh doanh so với năm 2017 ở các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận trước thuế. Tổng nợ phải trả tăng 21%, tuy nhiên tổng tài sản và vốn cổ phần tăng mạnh (17% và 20%); vốn lưu động ròng được cải thiện ở mức 990 tỷ, tăng 33% so với năm 2017.

Chỉ tiêu (tỷ đồng)	2018	2017	% tăng / giảm
Tổng Doanh thu	9.403	8.983	5%
Lợi nhuận trước thuế	549	527	4%
Lợi nhuận sau thuế	414	414	0%
Tổng Tài sản	7.708	6.588	17%
Vốn chủ sở hữu	2.515	2.312	9%
Vốn cổ phần	806	672	20%
Vốn lưu động ròng	990	745	33%
Tổng nợ phải trả	5.193	4.276	21%

### - Quản lý vốn lưu động:

Vốn bằng tiền: Công ty luôn duy trì vốn bằng tiền ở mức cao và quản lý dòng vốn có hiệu quả và an toàn. Lượng tiền trong Tập Đoàn được duy trì để đáp ứng một cách đầy đủ và cấp thiết đối với các nhu cầu trong hoạt động kinh doanh của Tập Đoàn.

Nợ phải thu khách hàng: Để hỗ trợ cho việc phát triển kinh doanh, Tập Đoàn đã kích thích việc bán hàng đến hệ thống phân phối dẫn đến số ngày vòng quay khoản phải thu giảm nhẹ so với năm 2017, từ 4,1 vòng xuống còn 3,8 vòng.

Hàng tồn kho: Hàng tồn kho tồn nhiều hơn năm trước dẫn đến số vòng quay hàng tồn kho giảm nhẹ từ 3,1 xuống 2,7.



Khoản phải trả: Tập Đoàn tiếp tục tận dụng các khoản hỗ trợ tín dụng thương mại từ các đối tác nhà cung cấp tài trợ cho hoạt động kinh doanh của toàn Tập Đoàn nên số vòng quay được đẩy mạnh từ 4,6 lên 4,9

- *Quản lý vốn dài hạn:*

Vốn chủ sở hữu Tập đoàn tăng so với năm 2017 chủ yếu do tăng vốn cổ phần và lợi nhuận chưa phân phối. Năm 2018, Tập đoàn tăng vốn cổ phần lên 805 tỷ, tăng khoảng 20% so với năm 2017. Ngoài ra lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cũng tăng 161 tỷ so với năm trước.

Năm 2018, nguồn vốn của Tập đoàn cũng được tăng lên thông qua các khoản vay ngắn hạn, dài hạn và trái phiếu phát hành lên tới 3.150 tỷ.

Do nguồn vốn tăng so với năm 2017, vốn lưu động ròng của Tập đoàn có sự cải thiện, đạt 989 tỷ, tăng 33% so với năm trước.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

Trong năm 2018, cùng với sự tư vấn của Công ty TNHH PwC Việt Nam, Tập đoàn Lộc Trời đã và đang trong quá trình tái cấu trúc một cách chuyên nghiệp.

Tập đoàn Lộc Trời chú trọng chuyên môn hóa mạnh mẽ từ các phòng ban, bộ phận tới các đơn vị trực thuộc của Công ty. Thay đổi về nhân sự được ưu tiên, Tập đoàn Lộc Trời đã tuyển dụng các vị trí nhân sự cấp cao như: Giám đốc Tài chính, Giám đốc Nhân sự, Trưởng Ban kiểm soát nội bộ, bổ nhiệm các Giám đốc sản phẩm và Giám đốc vùng quản lý khu vực kinh doanh vật tư nông nghiệp và hạt giống.

Cùng với thay đổi về mặt nhân sự, những thay đổi về công tác quản lý cũng được tiến hành đồng bộ. Các bộ phận nhân sự, tài chính, kế toán hoạt động theo mô hình tập trung nhằm mục đích chuyên môn hóa, tối ưu hóa nguồn lực, nâng cao hiệu quả công tác quản trị trong Tập đoàn.

Khối kinh doanh vật tư nông nghiệp, hạt giống được phân cấp quản lý theo sản phẩm, khu vực phân phối bởi các Giám đốc phụ trách sản phẩm, Giám đốc vùng phân phối nhằm kiểm soát và quản lý chặt chẽ hơn về độ phủ của mỗi khu vực, nhóm sản phẩm, tập trung sâu hơn đến đối tượng khách hàng sử dụng sản phẩm.

Ngoài sản xuất kinh doanh, văn hóa Công ty cũng được lãnh đạo Tập đoàn quan tâm chú trọng trong giai đoạn chuyển hóa. Ban cải tiến văn hóa doanh nghiệp được thành lập với chức năng đảm bảo văn hóa Công ty phát triển mạnh mẽ, đúng hướng; làm nền tảng tinh thần và động lực thúc đẩy hoàn thành nhiệm vụ công việc của mỗi cá nhân.

Việc quản lý theo Ngân sách đã bước đầu có hiệu quả, tiết giảm chi phí đáng kể, các khoản mục đầu tư được xem xét và giám sát chặt chẽ hơn, nâng cao chất lượng quản trị Tập đoàn.

#### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

Tiếp tục cơ cấu mạnh mẽ bộ máy tổ chức, chuyên môn hóa các bộ phận chức năng bằng cách thiết lập các quy trình hoạt động quản lý, điều hành, sản xuất, kinh doanh phù hợp với sự thay đổi toàn diện của Tập đoàn. Đánh giá và cơ cấu lại các khoản mục đầu tư của Tập đoàn một cách hiệu quả;

Tiếp tục đồng hành với đối tác chiến lược trong việc phát triển sản phẩm, gia tăng thị phần, giữ vững vị trí dẫn đầu về cung ứng thuốc bảo vệ thực vật và giống;

Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu để đưa ra những sản phẩm mới, đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu thị trường; phát triển các dòng sản phẩm hữu cơ, sản phẩm mang thương hiệu Lộc Trời để gia tăng thị phần, doanh số;

Trong năm 2019, Khối kinh doanh vật tư nông nghiệp và giống sẽ tiếp tục tăng trưởng doanh thu cao hơn tăng trưởng của thị trường bằng cách tập trung đẩy mạnh bán hàng, giảm tồn kho, quản lý hiệu quả hệ thống đại lý, công nợ, đảm bảo mục tiêu ngân sách thông qua triển khai KPI cho ngành và từng chi nhánh. Nâng cao hiệu quả quản trị xây dựng quy trình, áp dụng công nghệ, nâng cao nhân lực nhân viên... Ngành Giống tiếp tục đa dạng hóa phân khúc sản phẩm cho cả nhóm lúa, bắp và rau màu, tiếp tục nghiên cứu các loại giống năng suất cao, cho chất lượng ổn định, phù hợp với điều kiện khí hậu, kết hợp các mô hình canh tác hiệu quả và bền vững như “lúa-tôm”; tăng cường các hoạt động marketing thông qua các chương trình, hội thảo trực tiếp với nông dân;

Ngành Lương thực đẩy mạnh chiến lược kinh doanh gạo nội địa; định vị thương hiệu gạo trắng và gạo Vibigaba, gạo dinh dưỡng trên thị trường nội địa; tăng độ bao phủ ở tất cả các kênh thương mại truyền thống như chợ, cửa hàng chuyên doanh và kênh thương mại hiện đại như siêu thị, thương mại điện tử; đẩy mạnh chiến lược truyền thông, marketing mạnh mẽ và củng cố đội ngũ bán hàng cho ngành Lương thực; nâng cao hiệu quả chuỗi cung ứng ngành Lương thực. Ngoài ra, năm 2019 ngành Lương thực sẽ đẩy mạnh phát triển gạo thương hiệu tại thị trường Trung Quốc, tiếp tục phát triển các thị trường EU, Phillippines, Châu Phi, Trung Đông và Malaysia;

Triển khai các dự án hợp tác trong lĩnh vực nông nghiệp theo mô hình sản xuất nông nghiệp theo chuỗi giá trị, ứng dụng khoa học công nghệ tiên tiến, cung cấp vật tư nông nghiệp, sản xuất theo hướng chuỗi giá trị hàng hóa và hướng tới sản phẩm nông nghiệp an toàn.



**5. Giải trình của Ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:** Không có.

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:**

**a. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

Tiếp tục duy trì và phát huy mục tiêu, định hướng phát triển bền vững, trong năm 2018, Công ty luôn tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường, không để xảy ra vi phạm. Tập đoàn Lộc Trời tiếp tục chú trọng, đẩy mạnh các giải pháp canh tác tiên tiến để thúc đẩy sự phát triển hài hoà, bền vững; tiên phong theo đuổi hướng đi hữu cơ sinh học, kiểm soát nghiêm ngặt để tạo ra những nông sản an toàn. Ngoài ra, Tập đoàn còn tích cực giáo dục, tuyên truyền nâng cao ý thức bảo vệ môi trường, hướng dẫn nông dân từ khâu sử dụng nông dược an toàn hiệu quả cho đến khâu tiêu hủy vỏ bao bì thuốc bảo vệ thực vật.

**b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động**

Trong năm 2018, Ban lãnh đạo Công ty chủ trương cho trường các đơn vị, phòng, ban thăm hỏi người lao động tại các đơn vị, chi nhánh trực thuộc để kịp thời nắm bắt những vấn đề cấp thiết, hiểu được tâm tư, tình cảm, nguyện vọng mà người lao động phản ánh.

Đồng thời, với hệ thống đơn vị, chi nhánh phân bố khắp cả nước, Công ty luôn hỗ trợ và tạo điều kiện để người lao động được công tác gần gia đình, yên tâm công tác và ổn định cuộc sống.

Lộc Trời luôn quan tâm duy trì môi trường làm việc thoải mái, vui vẻ, cạnh tranh lành mạnh. Các hoạt động thường xuyên được tổ chức như thể thao, văn nghệ, tổ chức chúc mừng sinh nhật cho CBCNV, ngày Hội gia đình, các hoạt động vì cộng đồng... nhằm tạo tinh thần đoàn kết, gắn bó, thân thiện giữa các thành viên.

Bên cạnh đó, cán bộ nhân viên Lộc Trời luôn tích cực tham gia các hoạt động giao lưu văn hóa với các Công ty Con, với các đơn vị thành viên trong hệ thống để tạo sự gắn kết trong toàn Tập đoàn. Mỗi cán bộ nhân viên tại Lộc Trời luôn ý thức và tự nguyện cam kết thực hiện đúng theo tôn chỉ, mục tiêu cho sự phát triển ổn định, lâu dài và bền vững của Công ty.

**c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương**

Hướng đến sứ mạng nâng cao vị thế người nông dân Việt Nam, Ban lãnh đạo Tập đoàn luôn cam kết thực hiện đầy đủ trách nhiệm của mình đối với môi trường và xã hội. Mỗi năm, tập đoàn đều thực hiện tốt các nghĩa vụ với cơ quan Nhà nước (thuế TNDN, bảo hiểm xã hội, công tác đoàn/ đảng.v.v.). Trong trách nhiệm đối với cộng

đồng, Lộc Trời thường xuyên có các chương trình chăm sóc, hỗ trợ nông dân và đại lý; kêu gọi và khuyến khích nông dân tham gia chương trình Cùng nông dân bảo vệ môi trường. Tập đoàn luôn hỗ trợ tạo điều kiện cho con em nông dân và đại lý có việc làm tại công ty, góp phần giải quyết vấn đề việc làm tại địa phương.

Trong năm 2018, Quỹ Chăm sóc sức khỏe Nông dân cùng với hoạt động của Đoàn thanh niên (Tuổi trẻ Lộc Trời) đã góp phần nâng cao sự quan tâm, tương thân tương ái của Ban lãnh đạo công ty. Bên cạnh đó, Tập đoàn Lộc Trời còn tích cực tham gia vào các hoạt động thiện nguyện nhằm giúp đỡ các đối tượng có hoàn cảnh khó khăn, đối tượng chính sách (bà con nông dân nghèo, Mẹ Việt Nam anh hùng, gia đình người có công, thương binh, học sinh nghèo,...), tài trợ kinh phí cho nhiều sự kiện hội nghị, họp mặt truyền thống cách mạng, giúp đỡ bà con nông dân nước bạn Lào và Campuchia, góp phần thắt chặt hơn tình đoàn kết với nước bạn.

Cùng với khát vọng và nỗ lực đóng góp vào sự phát triển bền vững của nền nông nghiệp Việt Nam, Tập đoàn Lộc Trời đã nhận được rất nhiều sự đồng hành, ủng hộ của cộng đồng xã hội. Đó chính là động lực mạnh mẽ và to lớn để Tập đoàn Lộc Trời tiếp tục chia sẻ với cộng đồng và xã hội.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2018 là năm Tập đoàn Lộc Trời thực hiện tái cấu trúc, thay đổi mạnh mẽ mô hình tổ chức, quản trị, kinh doanh.

Về kết quả kinh doanh năm 2018: Tổng doanh thu hợp nhất của Tập đoàn đạt 9.403 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 549 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế đạt 414 tỷ đồng. Mặc dù các chỉ tiêu chưa đạt kỳ vọng kế hoạch đề ra, tuy nhiên, Tập đoàn đã nỗ lực thực hiện cải cách toàn diện, cải thiện hơn so với năm 2017 và cần tiếp tục phát triển một cách bền vững trong những năm tới.

Quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh theo Ngân sách đã bước đầu có kết quả về mặt tiết giảm chi phí, hàng tồn kho, quản lý các dự án đầu tư một cách chặt chẽ, hiệu quả.

Tập đoàn Lộc Trời tiếp tục là doanh nghiệp dẫn đầu thị phần vật tư nông nghiệp và chuỗi giá trị lúa gạo tại Việt Nam, nhập khẩu và nghiên cứu đưa ra thị trường nhiều sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu và thị hiếu của người tiêu dùng.

Công ty thực hiện nhiều hoạt động xã hội hướng tới cộng đồng được ghi nhận, chia sẻ cả về mặt vật chất và tinh thần đối với các đối tượng chính sách, người có hoàn cảnh khó khăn, trẻ em nghèo hiếu học ... góp phần chung tay cải thiện chất lượng



sống cộng đồng địa phương. Tiếp tục phối hợp với các cơ quan, đơn vị thực hiện chương trình bảo vệ môi trường, nâng cao ý thức sử dụng và xử lý chất thải từ thuốc bảo vệ thực vật, phân bón...

Tập đoàn tuân thủ việc thực hiện các chính sách, quy định của Nhà nước, Điều lệ và Quy chế nội bộ và quản trị Công ty trong tất cả các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai nộp thuế, bảo hiểm xã hội đúng và đầy đủ theo quy định pháp luật.

Về phía Hội đồng quản trị: trong năm 2018, HĐQT đã thực hiện các công việc trong phạm vi các quyền hạn và nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, quyết liệt, công khai và minh bạch; tập trung nhiều vào việc hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết sách chính xác, kịp thời trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động; đồng thời củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty. HĐQT đã thường xuyên theo dõi, giám sát, chỉ đạo Ban Điều hành thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc, bộ máy giúp việc và người đại diện phần vốn tại các công ty có vốn góp của Công ty; duy trì các cuộc họp định kỳ theo quy định và các cuộc họp đột xuất theo yêu cầu công việc. Đây cũng chính là một trong những nhân tố quan trọng góp phần vào sự phát triển vững chắc của Công ty. HĐQT cũng phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty. Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

## **2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty**

Triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các bộ phận chuyên môn tổ chức nhiều buổi làm việc để cụ thể hóa mục tiêu và đưa ra các giải pháp, kế hoạch, phương án cho hoạt động sản xuất, kinh doanh của Tập đoàn; chỉ đạo các bộ phận, phòng, ban ban hành các quyết định, chính sách đúng đắn, kịp thời.

Trong năm 2018, cùng với việc tái cấu trúc và xây dựng cơ cấu tổ chức, HĐQT đánh giá cao kết quả hoạt động của Ban Tổng giám đốc, ghi nhận sự nỗ lực và quyết tâm thay đổi tích cực trong hoạt động quản trị Tập đoàn, hoàn thành các chỉ tiêu được giao phó trong bối cảnh tình hình thị trường có nhiều biến động.

Năm 2018, Ban Lãnh đạo Công ty tiếp tục điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trên quan điểm chú trọng an toàn tài chính, thực hiện tốt việc quản lý rủi ro đối

với hệ thống phân phối bằng các chính sách, công cụ tài chính linh hoạt cho từng thời kỳ. Bằng những chính sách hợp lý, kịp thời, Công ty đã giúp cho các đại lý giữ vững sự ổn định và góp phần vào kết quả kinh doanh của Công ty. Đối với công tác nhân sự, Ban Tổng giám đốc cũng đã quan tâm, cải thiện môi trường làm việc và thu nhập cho người lao động, nâng cao phúc lợi, du lịch, và vận động mọi người tham gia tích cực vào công tác xã hội.

Ban Tổng giám đốc thường xuyên báo cáo HĐQT về tình hình tài chính, tình hình quản lý điều hành, sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư các dự án. Với việc trao đổi, cập nhật tình hình kịp thời, HĐQT luôn nắm bắt rõ tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty và chỉ đạo Công ty hoạt động hiệu quả theo định hướng chiến lược đã đề ra.

Trong năm 2018, Khối kinh doanh tập đoàn đã đưa nhiều sản phẩm mới ra thị trường, đặc biệt phải nói đến sản phẩm thuốc có hoạt chất trừ rầy hoàn toàn mới như Pexena 106SC, được xem là sản phẩm giải pháp trừ rầy khả thi nhất trong bối cảnh tính kháng rầy ngày càng tăng, được nông dân quan tâm tiêu thụ nhiều; hay giống gạo thơm Lộc Trời 28 đã vượt qua gạo Hom Mali của Thái Lan và gạo Sen Krop của Campuchia đạt giải nhất cuộc thi gạo thơm được tổ chức tại Hội nghị Thương mại Lúa gạo Đại Lục (Trung Quốc).

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

Năm 2019, Tập đoàn Lộc Trời tiếp tục giữ vững định hướng chiến lược là nhà cung ứng dịch vụ và sản phẩm dẫn đầu trong lĩnh vực nông nghiệp, là doanh nghiệp dẫn đầu trong hoạt động xây dựng mô hình Cánh đồng lúa lớn, tập trung vào sản xuất, kinh doanh các sản phẩm thương hiệu của ngành Lương thực.

Để thực hiện định hướng đó, Công ty tiếp tục tập trung thực hiện các giải pháp trọng tâm sau:

#### **a. Về nhân sự:**

- Tiếp tục cải tiến, hoàn thiện cơ cấu tổ chức, xây dựng quy chế hoạt động phù hợp với mô hình mới, nâng cao hiệu quả quản trị, quản lý Tập đoàn;
- Đào tạo và tuyển dụng nguồn nhân lực chất lượng cao đặc biệt là các vị trí quản lý cấp cao cho từng bộ phận chuyên môn như marketing, quản lý chuỗi cung ứng và phát triển gạo thương hiệu nội địa đồng thời quan tâm củng cố đội ngũ bán hàng;
- Triển khai các giải pháp quản trị nhân sự trên nền tảng công nghệ giúp quản lý nhân sự chuyên nghiệp và hiệu quả hơn, thay đổi tác phong làm việc chuyên nghiệp



theo văn hóa doanh nghiệp; nâng cao thu nhập cho người lao động; khen thưởng kịp thời cho nhân sự xuất sắc và có thành tích cao trong công việc.

**b. Về hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Tập trung chỉ đạo hoàn thành các mục tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2019 được Đại Hội đồng cổ đông thông qua;

- Chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban Điều hành; tối đa hóa hiệu quả hoạt động của, Khối sản xuất và Khối kinh doanh, Ngành Lương thực nhằm tạo động lực thúc đẩy hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty;

- Kiểm soát chi phí sản xuất để giảm giá thành sản phẩm và tăng tính cạnh tranh của sản phẩm; cơ cấu lại và chuyên môn hóa chức năng của từng nhà máy gạo, chấm dứt tình trạng sản xuất dàn trải, giảm tồn kho và chi phí sản xuất;

- Tiếp tục đồng hành với đối tác chiến lược trong việc phát triển sản phẩm, gia tăng thị phần, giữ vững vị trí dẫn đầu về cung ứng thuốc bảo vệ thực vật và hạt giống; đồng thời năm 2019 cũng mở ra nhiều cơ hội hợp tác xuất khẩu gạo và kinh doanh hạt giống với đối tác Trung Quốc, thị trường tiềm năng của Tập đoàn Lộc Trời;

- Đẩy mạnh hoạt động marketing đối với các sản phẩm chủ lực đặc biệt là cho ngành Lương thực bằng các chương trình quảng cáo, triển lãm, hội chợ và giải đua xe đạp nhằm quảng bá rộng rãi sản phẩm của Tập đoàn cả trong và ngoài nước;

- Phát triển các sản phẩm mới dựa trên các sản phẩm hiện tại, đáp ứng nhu cầu thị trường, có biên lợi nhuận cao, gia tăng lãi gộp;

- Mở rộng quan hệ với các nhà đầu tư, đối tác trong và ngoài nước nhằm đa dạng hóa hoạt động sản xuất, kinh doanh và huy động các nguồn lực để thực hiện chiến lược phát triển bền vững của Công ty.

**c. Về tài chính:**

- Tối đa hóa hiệu quả sử dụng vốn; thực hiện các giải pháp quản lý an toàn tài chính; ứng dụng các phần mềm, công nghệ thích hợp trong việc quản trị tài chính; lập và điều hành theo ngân sách đối với Tập đoàn cũng như từng bộ phận, đơn vị;

- Phối hợp với các bộ phận khác tăng cường kiểm soát, kịp thời phát hiện và xử lý các rủi ro;

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh và chi phí vận hành tổ chức để nâng cao hiệu quả lợi nhuận;

- Thực hiện đánh giá và tái cơ cấu các khoản đầu tư tại các đơn vị trực thuộc bao gồm công ty con và công ty liên kết.

**d. Về nghiên cứu khoa học, kỹ thuật:**

- Đầu tư mạnh mẽ vào nghiên cứu, chuyển giao công nghệ; phát triển các dòng sản phẩm theo hướng hữu cơ sinh học, sản phẩm mang thương hiệu Tập đoàn Lộc Trời để gia tăng thị phần, doanh số, đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu của thị trường;

- Nghiên cứu, phát triển các ngành khác để hoàn thiện chuỗi dịch vụ nông nghiệp (phân bón, công nghệ sinh học, cơ khí nông nghiệp, chế biến sâu sau thu hoạch, v.v.); tiếp tục các chương trình nghiên cứu giống, giải pháp canh tác, các giải pháp vật lý kết hợp sinh học và cơ giới nhằm sản xuất nông sản chất lượng, an toàn và bảo vệ môi trường.

- Tăng cường năng lực nghiên cứu, dự báo thị trường để kịp thời có những giải pháp kích thích sản xuất, kinh doanh thích ứng với tình hình thực tế.

**V. Báo cáo tài chính**

**1. Ý kiến kiểm toán**

Đơn vị kiểm toán: Công ty TNHH KPMG – Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh

Báo cáo kiểm toán số: 18-01-01159-19-2:

*“Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm của Công ty cổ phần Tập đoàn Lộc Trời (“Công ty”) và các công ty con (được gọi chung là “Tập đoàn”), bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất liên quan cho năm kết thúc cùng ngày và các thuyết minh kèm theo được Ban Tổng giám đốc Công ty phê duyệt phát hành ngày 28 tháng 3 năm 2019 được trình bày từ trang 05 đến trang 53.*

***Trách nhiệm của Ban Tổng giám đốc***

*Ban Tổng giám đốc Công ty chịu trách nhiệm lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất này theo các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính, và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo việc lập báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hay nhầm lẫn.*

***Trách nhiệm của Kiểm toán viên***

*Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất này dựa trên kết quả kiểm toán của chúng tôi. Chúng tôi đã thực hiện công việc kiểm toán theo các Chuẩn mực Kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân*



thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp và lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm việc thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và các thuyết minh trong báo cáo tài chính. Các thủ tục được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện các đánh giá rủi ro này, kiểm toán viên xem xét kiểm toán nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm việc đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng giám đốc Công ty, cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi thu được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

#### **Ý kiến của kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty cổ phần Tập đoàn Lộc Trời và các công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2018, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

#### **2. Báo cáo tài chính năm 2018 được kiểm toán:**

Báo cáo tài chính năm 2018 riêng và hợp nhất đã được đăng tải trên website của Công ty: [www.loctroi.vn](http://www.loctroi.vn) kể từ ngày 30/03/2019.

**CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI**  
**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**



**HUỲNH VĂN THÒN**