

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Tên công ty: CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG CAO SU ĐỒNG NAI

Năm báo cáo: 2019

### PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG:

#### 1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG CAO SU ĐỒNG NAI
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 3600986703
- Vốn điều lệ: 16.000.000.000 đồng (Mười sáu tỷ đồng).
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 16.000.000.000 đồng (Mười sáu tỷ đồng).
- Địa chỉ: Khu phố Trung Tâm – Phường Xuân Lập – Thành phố Long Khánh - Tỉnh Đồng Nai.
- Điện thoại: (0251).3724.648
- Website: www.dorucon.com.vn
- Mã Chứng khoán: CDR
- Sàn giao dịch: Upcom.

#### Quá trình hình thành và phát triển:

- Xuất phát từ yêu cầu về việc xây dựng cơ sở vật chất kỹ thuật hạ tầng kiến trúc phục vụ sản xuất và đời sống của Tổng công ty Cao su Đồng Nai (trước là Công ty Cao su Đồng Nai) một đơn vị trực thuộc Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam ngày càng cao, bên cạnh đó với mục tiêu chuyên môn hoá lĩnh vực xây lắp và đa dạng hoá các ngành nghề kinh doanh, nhằm xây dựng Tổng công ty Cao su Đồng Nai thành một đơn vị mạnh về kinh tế.

- Ngày 01 tháng 01 năm 1987 Xí nghiệp Xây dựng được thành lập với nòng cốt là một số cán bộ công nhân viên Ban quản lý công trình thuộc Công ty Cao su Đồng Nai.

- Theo yêu cầu về cơ chế quản lý của Nhà nước, năm 1994 Xí nghiệp Xây dựng được chuyển đổi thành Xí nghiệp Xây dựng và Giao thông theo quyết định số 142/CSDN/QĐ, Xí nghiệp Xây dựng và Giao thông là đơn vị kinh tế cơ sở hoạch toán phụ thuộc, được sử dụng con dấu riêng và được mở tài khoản chuyên thu, chuyên chi tại ngân hàng địa phương theo quy định của Nhà nước.

- Xí nghiệp Xây dựng và Giao thông hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh đơn vị trực thuộc Nhà nước số 301736 do Sở Kế hoạch Đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp ngày 28/11/1994.

- Với xu thế chung của việc cổ phần hoá Doanh nghiệp nhà nước. Đến năm 2008 Xí nghiệp Xây dựng và Giao thông tiến thành cổ phần hoá theo quyết định số 3116/QĐ-BNN-ĐMDN của Bộ nông nghiệp và Phát triển nông thôn ngày 24/10/2006 và đổi tên thành Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai.

## **Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai**

---

- Công ty hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 4703000510 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp ngày 05/03/2008 và đăng ký thay đổi lần thứ 2 ngày 4/3/2011 với chứng nhận đăng ký kinh doanh số 3600986703.

- Nhìn lại chặng đường hoạt động và trưởng thành cùng với phong trào thi đua sản xuất của Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai đã khắc phục vượt qua nhiều khó khăn thử thách luôn hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Những thành quả đạt được nói trên cũng được Đảng và Nhà Nước biểu dương khen thưởng Huân Chương Lao Động hạng II và III cho đơn vị.

+ Công ty quy tụ đội ngũ kỹ sư nhiều kinh nghiệm và công nhân kỹ thuật lành nghề, trang thiết bị đủ loại, nhập từ nhiều nước (Nhật, Pháp, Mỹ, Nga...) sau hơn 25 năm phấn đấu, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ (1987- 2012), Công ty vinh dự được Đảng, nhà nước tặng thưởng Huân chương lao động hạng nhì, hạng ba; được Bộ xây dựng tặng nhiều huy chương vàng chất lượng cao.

+ Công ty đã xây dựng nhiều công trình trong nước đạt chất lượng cao: các công trình công nghiệp, dân dụng, trụ sở, nhà làm việc, nhà ở, trung tâm thương mại; công trình giáo dục, y tế, văn hóa-thể thao, quân đội; thi công các khu xử lý nước thải phục vụ tại các nhà máy v.v...

+ Năm 2009 Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai thành lập công ty con: Công ty Xây dựng Đồng Nai – Kratie (Dokraco Co., Ltd) tại Vương Quốc Campuchia.

+ Năm 2010 thành lập Công ty con: Công ty Xây dựng Đồng Nai – Pakse (Dopaco) tại nước Lào.

- Các công ty con hoạt động thi công xây dựng, lắp đặt thiết bị, hoàn thiện các công trình dân dụng, công nghiệp và giao thông ...tại Vương Quốc Campuchia và Lào.

+ Tháng 10/2014 thành lập Công ty con: Công ty TNHH MTV Xây dựng Cao su An Lộc tại Việt Nam.

### **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

- Ngành nghề kinh doanh:

+ Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí: Thi công công trình cấp thoát nước.

+ Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.

+ Sản xuất sản phẩm khác từ gỗ; sản xuất sản phẩm từ tre, nứa, rơm, rạ và vật liệu tết bện.

+ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

+ Trồng rừng và chăm sóc rừng.

+ Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan: Tư vấn thiết kế, giám sát, công trình, dân dụng, công nghiệp, giao thông.

+ Xây dựng công trình công ích.

+ Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.

+ Sản xuất bê tông các loại và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao.

## Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai

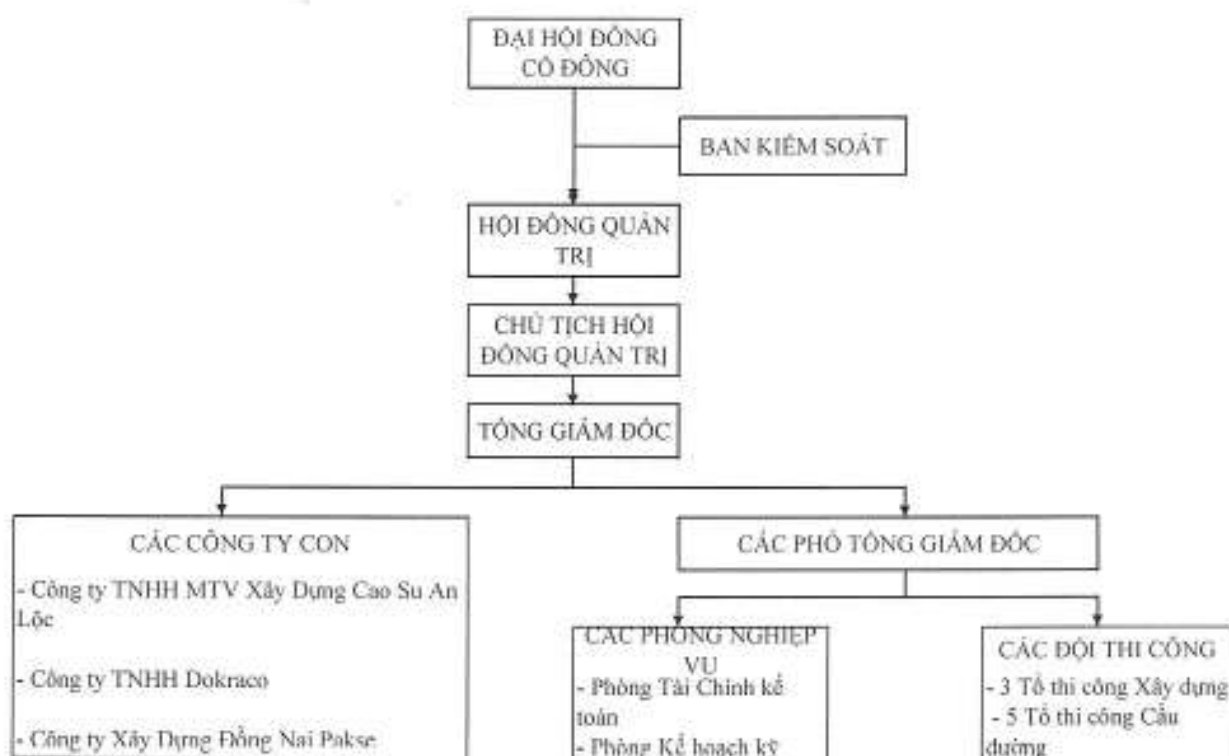
- + Sản xuất plastic và cao su tổng hợp dạng nguyên sinh.
- + Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp khác trong xây dựng.
- + Bán buôn nông, lâm sản nguyên liệu (trừ gỗ, tre, nứa) và động vật sống: (trừ hạt điều, bông vải và động vật hoang dã).
- + Chuẩn bị mặt bằng.
- + Khai thác lâm sản khác trừ gỗ.
- + Phá dỡ.
- + Lắp đặt hệ thống điện.
- + Hoạt động tư vấn quản lý.
- + Xây dựng nhà các loại.
- + Cất tạo dáng và hoàn thiện đá.

- Địa bàn kinh doanh: Thi công các Công trình chủ yếu ở địa bàn tỉnh Đồng Nai; thuộc Công ty TNHH MTV Tổng công ty Cao su Đồng Nai, Huyện Thống Nhất, Huyện Long Thành, Huyện Trảng Bom, Huyện Cẩm Mỹ, TP. Long Khánh...

Các công trình Khu công Nghiệp: KCN Dầu Giây, KCN Long Khánh, KCN Thống Nhất, và các Công trình Cao su bên Campuchia, Lào của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam.

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

- Mô hình quản trị, bộ máy quản lý:



- Công ty con:

+ *Vốn điều lệ các Công ty con và tỷ lệ sở hữu của Công ty mẹ:*

## Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ tại thời điểm 31/12/2019	Vốn góp của Công ty mẹ	
1	Công ty Dokracó Co., Ltd	60.000 USD	60.000 USD	100%
2	Công ty Xây dựng Đồng Nai – Pakse	80.000 USD	0	0%
3	Công ty TNHH MTV Xây dựng Cao su An Lộc	2.000.000.000 VNĐ	2.000.000.000 VNĐ	100%

+ Ngành nghề kinh doanh chính của các Công ty con:

▪ Công ty Dokracó Co., Ltd:

○ Giấy chứng nhận đầu tư ra nước ngoài số 287/ BKH – ĐTRNN, Ngày cấp 16/10/2009 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư cấp.

○ Giấy phép Bộ Thương Mại Campuchia cấp số Co.6288/09E, ngày 23/11/2009.

○ Ngành nghề kinh doanh chính: Làm dịch vụ và tổ chức thi công xây dựng, lắp đặt thiết bị, hoàn thiện các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông cho các nhà đầu tư Việt Nam và các nhà đầu tư khác tại Vương Quốc Campuchia.

○ Địa Chỉ: tỉnh Kratie, Vương Quốc Campuchia.

○ ĐT: 00855 72971519, FAX: 00855 72971510

▪ Công ty Xây dựng Đồng Nai – Pakse:

○ Giấy chứng nhận đầu tư ra nước ngoài số 357/ BKH – ĐTRNN, Ngày cấp 11/06/2010 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư cấp.

○ Giấy phép kinh doanh số 1922/PĐK ngày 16/12/2010 do Sở Thương Mại Tỉnh Chămpasak cấp.

○ Ngành nghề kinh doanh chính: Làm dịch vụ và tổ chức thi công xây dựng, lắp đặt thiết bị, hoàn thiện các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, nông nghiệp, thủy lợi.

○ Địa Chỉ: Km6, đường 13, Bản Hội Nhãn Khăm, huyện Pakse, tỉnh Champasak, Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào.

○ ĐT: 00 856 2099770939

▪ Công ty TNHH MTV Xây dựng Cao su An Lộc (tên viết tắt: ANRUCON):

○ Giấy phép kinh doanh số: 3603220466, do Phòng Đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp ngày 23 tháng 10 năm 2014.

○ Ngành nghề kinh doanh chính: Làm dịch vụ và tổ chức thi công xây dựng, lắp đặt thiết bị, hoàn thiện các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, nông nghiệp, thủy lợi.

○ Địa Chỉ: Khu phố Trung Tâm – Phường Xuân Lập – Thành phố Long Khánh – Tỉnh Đồng Nai.

○ ĐT: (0251).3724646

#### 4. Định hướng phát triển:

## **Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đông Nai**

- Công ty vẫn tập trung bám chắc lĩnh vực kinh doanh chính: Thi công xây dựng và cầu đường; khai thác tối đa thị trường truyền thống, mở rộng thi công đường xá và các công trình kiến trúc tại các huyện thị lân cận. Phần đầu phát triển liên tục hai mảng thị trường đầy tiềm năng: thị trường thi công hạ tầng các Khu công nghiệp trong nước; thị trường thi công hạ tầng và nhà máy chế biến Cao su tại các Công ty Việt Nam đầu tư trồng Cao su tại Campuchia, Lào.

- Công ty Luôn phần đầu doanh thu năm sau cao hơn năm trước.

### **- Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

a. Mạnh dạn và liên tục mở rộng thi công đường xá và các công trình kiến trúc; Khối huyện, Khu công nghiệp, Khu dân cư. Đặc biệt, chú trọng đeo bám thi công các nhà máy chế biến Cao su các Công ty đầu tư tại CPC, Lào. Phải hoàn thành toàn bộ các hạng mục về trước tiến độ và đạt chất lượng cao, làm tiền đề thuận lợi cho các nhà máy kế tiếp tại Campuchia, Lào... Dự kiến công việc sẽ ổn định lâu dài trong nhiều năm tại các Công ty Cao su thuộc Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam ở Campuchia.

b. Trong tương lai kế hoạch các năm tới, cần kiên trì bám chắc và khai thác tối đa 2 mảng thị trường chủ yếu: thị trường thi công trong nước; thị trường thi công tại Campuchia.

### **5. Các rủi ro:**

a. Tình hình các Công ty Xây dựng vẫn còn khó khăn nhất là về vốn kinh doanh rất lớn, các doanh nghiệp Việt Nam nói chung và doanh nghiệp đầu tư bất động sản và thi công xây dựng nói riêng chắc chắn sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh.

b. Hiện nay do tình hình kinh tế trì trệ, việc làm ít, các nhà thầu cố gắng bằng mọi giá để giành được hợp đồng. Điều đó dẫn đến các công trình để được chọn thầu tiếp tục bị hạ giá đến mức quá thấp, hiệu quả SXKD đạt được không cao, thậm chí có khả năng bị thua lỗ.

c. Vốn lưu động để thực hiện thi công hoàn thành công trình thời gian qua tuy đã có nhiều khắc phục, nhưng trong thời gian tới chắc chắn cũng còn gặp nhiều khó khăn. Mặt khác một số các Chủ đầu tư đặt ra nhiều điều kiện ngặt nghèo trong thanh toán hoặc cố ý kéo dài thời gian thanh toán để chiếm dụng vốn đơn vị thi công.

d. Chính sách về thuế của Nhà nước ngày càng siết chặt, thuế VAT tháng nào nộp ngay tháng đó; chế độ thu thuế tại Campuchia càng lúc càng ngặt nghèo, thu thuế thu nhập 2 lần theo kiểu thuế chồng thuế, tổng thuế suất thu nhập tại CPC gần 40% lợi nhuận trước thuế; các khoản nộp về chính sách người lao động tăng; phí cầu đường làm tăng giá thành sản xuất. Điều này làm cho vốn lưu động dành cho sản xuất vốn đã khó khăn lại càng thêm khó khăn hơn.

## **PHẦN II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2019:**

### **I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

1/ **Kết quả thực hiện giá trị doanh thu năm 2019:** Tổng giá trị doanh thu: 194.248.362.109 đồng, đạt 100,16% kế hoạch (Kế hoạch đã được điều chỉnh 193,932 tỷ đồng).

### **II. Tổ chức và nhân sự :**

#### **1. Danh sách Ban điều hành:**

- **Ông Lê Văn Liêm** - Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty
  - Địa chỉ: KP. Trung Tâm – P. Xuân Lập – TP. Long Khánh – Đồng Nai.
  - Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng – Cử nhân kinh tế.
  - Số cổ phần sở hữu: 104.200 CP
  - Số cổ phần đại diện: 176.000 CP
- **Ông Hồ Văn Nhã** - Phó Giám đốc Công ty
  - Địa chỉ: KP. Trung Tâm – P. Xuân Lập – TP. Long Khánh – Đồng Nai.
  - Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng.
  - Số cổ phần sở hữu: 21.700 CP
  - Số cổ phần đại diện: 0 CP
- **Ông Hoàng Trọng Việt Hùng** - Phó Giám đốc Công ty – kiêm Giám đốc Công ty Dokraco.
  - Địa chỉ: KP. Trung Tâm – P. Xuân Lập – TP. Long Khánh – Đồng Nai.
  - Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Mô địa chất.
  - Số cổ phần sở hữu: 15.400 CP
  - Số cổ phần đại diện: 0 CP
- **Ông Nguyễn Duy Văn** - Phó Giám đốc Công ty, kiêm Trưởng phòng KH-KT
  - Địa chỉ: 268 Nguyễn Văn Cừ - P. Xuân Hòa – TP. Long Khánh – Đồng Nai.
  - Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây Dựng.
  - Số cổ phần sở hữu: 5.300 CP
  - Số cổ phần đại diện: 0 CP

**2. Danh sách lãnh đạo các phòng ban chức năng:**

- **Ông Trần Khoa Nguyên** – Trưởng phòng TCKT kiêm Kế toán trưởng.
  - Địa chỉ: KP. Trung Tâm – P. Xuân Lập – TP. Long Khánh – Đồng Nai.
  - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
  - Số cổ phần sở hữu: 0 CP
  - Số cổ phần đại diện: 0 CP

**3. Những thay đổi trong ban điều hành: không**

**4. Số lượng cán bộ công nhân viên:**

- Tổng số lượng cán bộ công nhân viên toàn Công ty có tham gia BHXH lâu dài tính đến 31/12/2019 là 84 người (Công ty mẹ: 40; Công ty Dokraco: 25; Công ty Anrucon: 19). Đồng thời Công ty còn sử dụng thời vụ thường xuyên bình quân khoảng trên 300 người.

**- Chính sách đối với người lao động:**

○ Bảo đảm đầy đủ chế độ chính sách cho người lao động theo đúng quy định của Nhà nước.

- Đảm bảo công việc đầy đủ cho người lao động, đảm bảo thu nhập phù hợp với năng lực.
- Có chính sách khen thưởng kịp thời đối với cá nhân và tập thể có công lao đóng góp cho Công ty, có biện pháp kỷ luật đối với những cá nhân có hành động ảnh hưởng xấu đến quyền lợi và uy tín của Công ty.
- Phối hợp với các cấp đoàn thể thường xuyên tổ chức các hoạt động tập thể nhân dịp kỷ niệm các ngày lễ lớn để khuyến khích, động viên tinh thần người lao động như: Kỷ niệm ngày Quốc tế phụ nữ 8/3; Kỷ niệm ngày phụ nữ Việt Nam 20/10; Khen thưởng cho con em CBCNV đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức tặng quà cho các cháu là con em CBCNV nhân dịp Quốc tế thiếu nhi 1/6, tết trung thu. Tổ chức đi tham quan hàng năm cho Công nhân lao động giỏi. Quan tâm đến đời sống, nơi ăn chốn ở của người lao động, đặc biệt là những gia đình CBCNV có hoàn cảnh khó khăn để hỗ trợ kịp thời thông qua quỹ Mái ấm công đoàn của Công ty.
- Xây dựng kế hoạch đào tạo và tự đào tạo, yêu cầu tất cả các cán bộ quản lý điều hành hàng năm phải tham gia các lớp tập huấn bồi dưỡng kiến thức, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ.

**III. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

**Các khoản đầu tư lớn, thực hiện trong năm:**

**a/ Trong nước:**

- Đường giao thông, thoát nước mưa D2 - KCN Long Khánh.
- Hệ thống nước mưa đường D8 - D10 KCN Long Khánh.
- Đường số 2 - KCN Dầu Giây.
- Đường số 5 - KCN Dầu Giây.
- Đường vành đai KCN Dầu Giây.
- Khu TDC đường Nguyễn Hữu Cảnh - Trảng Bom.
- Hạ tầng Khu dân cư Bàu Xéo - gd2.
- Hàng rào KCN Long Khánh; Thảm nhựa gói 2 KCN Long Khánh
- Sửa chữa các nhà máy chế biến mù Cao su TCT Cao su Đồng Nai.
- Đường vận chuyển mù TCT Cao su Đồng Nai.
- XD Hàng rào KCN Dầu Giây
- Trường tiểu học Nam Cao
- Đường Lâm San huyện Cẩm Mỹ

**b/ Ngoài nước:**

- Nhà máy chế biến mù tại Cty Phước Hòa Kampongthom
- Đường sỏi đỏ từ QL7 vào nhà máy chế biến mù Đồng Phú Kratie
- Các hạng mục công trình tại nhà máy chế biến mù giai đoạn 2 tại Công ty Tân Biên và Chư sê Kampongthom
- Nhà cán vát Cty Mèkông Kampongthom

**Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai**

c/ Tóm tắt tình hình tài chính Công ty con năm 2019:

Tên Công ty	Tổng Tài sản	Doanh thu thuần	Lợi nhuận trước thuế	Lợi nhuận sau thuế
Công ty Dokraco Co., Ltd	53.187.844.248	89.951.724.439	2.216.520.144	1.317.002.888
Công ty Anrucon	12.329.405.561	20.794.824.726	510.709.023	404.215.422
Công ty Đồng Nai – Pakse	402.970.897	33.293.916	-33.557.653	-33.557.653

(Nguồn: Phòng Tài chính kế toán)

**IV. Tình hình tài chính:**

a) Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Tăng, Giảm (%)
Tổng giá trị tài sản	93.621.936.516	114.316.652.958	22,1%
Doanh thu thuần	191.439.510.026	194.206.081.577	1,45%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2.905.175.176	3.100.704.694	6,73%
Lợi nhuận khác	741.017.762	342.661.364	-53,76%
Lợi nhuận trước thuế	3.646.192.938	3.443.366.058	-5,56%
Lợi nhuận sau thuế	2.352.981.665	2.277.702.615	-3,2%
Tỷ lệ trả cổ tức	8%	8%	0,00%

(Nguồn: Phòng Tài chính kế toán)

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1,36	1,28	
+ Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	1,15	1,25	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,72	0,77	



**Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai**

+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2,59	3,3	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán / Hàng tồn kho bình quân	6,25	22,07	
+ Vòng quay tổng tài sản:			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	1,66	1,87	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,23%	1,17%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	9,03%	8,56%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2,51%	1,99%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1,52%	1,6%	

(Nguồn: Phòng Tài chính kế toán)

**V. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

a) **Cổ phần:** Số cổ phần đang lưu hành: 1.600.000 CP

b) **Cơ cấu cổ đông:**

- Vốn điều lệ Cty : 16.000.000.000 đồng
- Mệnh giá : 10.000 đồng/CP
- Tổng số cổ đông đầu năm : 160 cổ đông
- Tổng số cổ đông đến ngày chốt danh sách (Ngày 16/12/2019) : 158 cổ đông
- + Cổ đông Nhà nước : 464.000 CP, chiếm 29 % VDL
- + Cổ đông Cty CP cao su Hòa Bình: 200.000 CP, chiếm 12,5% VDL
- + Cổ đông là các thể nhân : 936.000 CP, chiếm 58,5% VDL

c) **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không có.

d) **Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có.

e) **Các chứng khoán khác:** Không có.

**VI. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:**

6.1 Quản lý nguồn nguyên vật liệu: theo qui định pháp luật hiện hành.

6.2 Tiêu thụ năng lượng: theo qui định pháp luật hiện hành.

## Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai

6.3 Tiêu thụ nước: sử dụng theo yêu cầu trên công trình thi công.

- Nguồn sử dụng: tại địa phương, hoặc tại công trình thi công.
- Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: không có

6.4 Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường: Tuân thủ tốt theo qui định

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các qui định về môi trường: không có.
- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm không tuân thủ luật pháp và các qui định về môi trường: không có.

6.5 Chính sách liên quan đến người lao động:

- Số lượng lao động: 84 người, mức lương trung bình: 6.500.000đồng/người/ tháng.
- Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động: Hàng năm Công ty điều tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn bộ người lao động, và tổ chức học tập về an toàn lao động cho người Công nhân.
- Hoạt động đào tạo người lao động: Công ty tổ chức thi lên bậc thợ cho Công nhân, có chế độ ưu đãi khuyến khích cho người lao động học tiếp lên Cao đẳng, Đại học về phục vụ cho Công ty.

6.6 Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương: Công ty luôn có trách nhiệm chia sẻ đối với cộng đồng tại địa phương.

6.7 Báo cáo liên quan đến đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: đạt yêu cầu.

### PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### I. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2019 Tổng giá trị doanh thu 194,248 tỷ, đạt 100% kế hoạch (Kế hoạch đã điều chỉnh 193,932 tỷ đồng).

#### BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Từ ngày 01/01/2019 đến ngày 31/12/2019

Đơn vị tính: VN đồng

CHỈ TIÊU	THỰC HIỆN
(1)	(4)
<b>1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>194.248.362.109</b>
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	42.280.532
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	194.206.081.577
4. Giá vốn hàng bán	183.199.051.772
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	11.007.029.805
6. Doanh thu hoạt động tài chính	6.824.166
7. Chi phí tài chính	1.117.571.503
- Trong đó: Chi phí lãi vay	1.114.432.936
8. Phần lãi hoặc lỗ trong Công ty liên doanh, liên kết	-

## Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai

9. Chi phí bán hàng	22.500.000
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	6.773.077.774
<b>11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>3.100.704.694</b>
12. Thu nhập khác	342.812.727
13. Chi phí khác	151.363
14. Lợi nhuận khác	342.661.364
<b>15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>3.443.366.058</b>
16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	1.165.663.443
<b>17. Tổng lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>2.277.702.615</b>
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	1.424

(Nguồn: Phòng Tài chính kế toán Công ty)

Trong quá trình thực hiện kế hoạch năm 2019, nhìn chung chúng ta vẫn giữ vững các thị trường có sẵn, tiếp tục mở rộng mạnh mẽ các thị trường tiềm năng, luôn tìm cách tăng cường sức cạnh tranh. Về tài chính cơ bản chúng ta kiểm soát được dòng tiền, kiểm soát thu chi, các khoản công nợ lớn, đảm bảo thanh khoản đối với các nhà cung cấp vật tư, trả kịp thời các khoản vay sắp đáo hạn, giữ được uy tín với ngân hàng. Đại bộ phận CBCNV Cty đã phấn đấu hết mình khắc phục mọi khó khăn để có thể hoàn thành tốt nhất nhiệm vụ được phân công, từ đó về cơ bản đã đem lại việc hoàn thành kế hoạch đề ra trong toàn Công ty.

Tuy vậy, ngoài những thuận lợi chủ yếu nêu trên, cũng còn nhiều hạn chế tồn tại như: thị trường Cao su bị thu hẹp, khó khăn về vốn xây dựng cơ bản... Thủ tục thanh quyết toán công trình hoàn còn chậm; việc thu hồi công nợ, về mặt chủ quan của Công ty chưa thực sự có biện pháp tốt. Sự cạnh tranh giữa các nhà thầu, nhà sản xuất ngày càng gay gắt quyết liệt. Việc đảm bảo việc làm cho các Tổ thi công chưa liên tục, một số ít cán bộ nhân viên trong bộ phận quản lý, nghiệp vụ, trong Tổ thi công chưa có tinh thần trách nhiệm cao, kết quả làm việc một số ít bộ phận chưa đạt yêu cầu.

Để tồn tại và liên tục phát triển bền vững ổn định, dù sức cạnh tranh trong hoàn cảnh khó khăn như hiện nay, có nhiều biến động khó lường. Công ty cần phải tập trung xử lý khắc phục những tồn tại chủ yếu nêu trên, chú trọng bồi dưỡng các cán bộ nhân viên triển vọng có khả năng phát triển, nâng cao năng suất lao động, liên tục tăng cường khả năng cạnh tranh của Công ty trong thời gian tới.

### II. Tình hình tài chính:

Tổng tài sản trong năm 2019 tăng 20.378 triệu đồng, chủ yếu là do các khoản phải thu tăng mạnh. Khoản phải thu khách hàng tăng 30.175 triệu đồng, việc tăng đó là do công ty đã nỗ lực thi công hoàn thành các công trình bán giao cho chủ đầu tư trong năm; Để hoàn thành được các công trình đúng và vượt tiến độ như vậy, công ty luôn cung ứng, đảm bảo tốt nguồn vốn cho các tổ thi công để các tổ thi công yên tâm hoàn thiện công trình vì vậy so với năm 2018, các khoản tiền và tương đương tiền giảm 7.067 triệu đồng, phải thu ngắn hạn tăng 8.386 triệu đồng. Về cơ cấu tài sản thì khoản phải thu vẫn chiếm tỷ trọng cao chiếm 90% Tổng tài sản và chiếm 92% TSLĐ. Việc chưa thu được nợ cao chủ yếu là do trong năm các công trình quyết toán chủ yếu là rơi vào cuối năm nên chủ đầu tư chưa kịp thanh toán trong năm tài chính, qua đầu năm 2020 công ty đã thu được phần lớn khoản phải thu này. Công ty cần chú trọng hơn nữa đến thu hồi nợ để tránh tình trạng chưa có nguồn để thanh toán kịp thời cho người bán (phải trả người bán chiếm 67% Tổng nợ). Điều này cũng thể hiện các khoản phải thu đang làm chủ sự biến động trong Tổng tài sản và nợ phải trả, việc này sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh nếu các khoản

## Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai

phải thu trở thành khó thu hồi và chuyển sang dài hạn. Vì vậy chúng ta phải tích cực hơn nữa trong việc thu hồi các khoản phải thu.

Tốc độ tăng doanh thu nhỏ hơn tốc độ tăng giá vốn nên lợi nhuận thuần tăng. Khả năng sinh lợi vẫn thấp và thấp hơn nhiều so với bình quân ngành.

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:

Hệ số thanh toán ngắn hạn: 1,28

Hệ số thanh toán nhanh: 1,25

Hệ số thanh toán duy trì ở mức ổn định, tài sản lưu động đảm bảo an toàn cho nợ ngắn hạn. Trong ngắn hạn, Công ty có khả năng xoay vòng được giữa nợ và tài sản, đảm bảo được khả năng thanh toán ổn định, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục.

Khả năng thanh toán nhanh được đảm bảo hơn năm 2019 do trong kết cấu TSLĐ hàng tồn kho đã giảm 79% so với năm 2018, các khoản phải thu vẫn duy trì ở mức cao, Công ty bị chiếm dụng vốn nhiều từ các chủ đầu tư (92%/TSLĐ), dẫn đến việc chậm trả nợ cho các nhà cung cấp (67%/Tổng nợ).

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:

Hệ số nợ/ Tổng tài sản: 0,77

Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu: 3.3 (tăng 0.71 lần so với năm 2018)

Tổng tài sản của Công ty được huy động từ 77% nợ và 23% vốn, nợ gấp 3.3 lần vốn chủ sở hữu trong cơ cấu vốn. Mức độ độc lập vốn của công ty chưa cao, phụ thuộc lớn vào nguồn vốn bên ngoài và dễ gặp rủi ro cao. Tuy nhiên điều này cũng thể hiện uy tín và khả năng xoay vòng vốn của công ty là rất tốt, khi chỉ dùng hơn 26 tỷ vốn chủ sở hữu để hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục và tạo ra hơn 194 tỷ doanh thu.

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:

Hệ số giá vốn hàng bán/hàng tồn kho bình quân: 22,07

Hệ số doanh thu thuần/ Tổng tài sản: 1,87 (tăng 0,21 lần so với năm 2018)

Hệ số vòng quay hàng tồn kho tăng mạnh so với năm 2018, công ty đã kiểm soát tốt hơn việc quyết toán các công trình bàn giao đưa vào sử dụng với chủ đầu tư. Ngoài ra việc quản lý tốt nguyên vật liệu cũng góp phần lưu chuyển vốn tốt hơn. Hàng tồn kho giảm 79% so với năm 2018. Công ty cần giữ vững và phát huy công tác quyết toán công trình như năm 2019 để hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh năm 2020.

Vòng quay tổng tài sản không cao nhưng duy trì ở mức ổn định và tăng so với năm trước, 1 đồng tài sản tạo ra 1,87 đồng doanh thu.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời.

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần: 1,17%

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu: 8.56%

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản: 1.99 %

Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần: 1,6%

Kết cấu doanh thu, chi phí, lợi nhuận không thay đổi nhiều so với năm trước. Hệ số sinh lợi vẫn thấp và thấp hơn nhiều so với trung bình ngành.

### III. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

1/ Tích cực mở rộng càng nhiều càng tốt các thị trường tiềm năng và an toàn về mặt tài chính, đặc biệt là các khu công nghiệp, hạ tầng khu dân cư để bù đắp vào các khoản thiếu hụt doanh thu từ việc cắt giảm vốn đầu tư XD/CB của các Công ty trong ngành Cao su.

2/ Nỗ lực tối đa, có biện pháp hữu hiệu và quyết liệt, khắc phục mọi trở ngại, hoàn thành về trước tiến độ các hạng mục công trình đã được phân công. Chủ động lên kế hoạch lo đầy đủ các chứng từ văn bản cần thiết để nhanh chóng hoàn công và nghiệm thu.

3/ Cần rút ngắn thời gian thanh quyết toán với các Chủ đầu tư; thu hồi các khoản nợ. Tiếp tục đảm bảo tính thanh khoản với ngân hàng để luôn có nguồn tiếp vốn lưu động ổn định, đảm bảo tiến độ các công trình lớn theo kế hoạch.

4/ Công ty Dokracco cần có giải pháp thu hồi nợ hữu hiệu.

5/ Tiếp tục vận động toàn Công ty thực hiện triệt để tiết kiệm, ngoại trừ tiền lương, tiếp tục cắt giảm tối đa các khoản mục chi phí quản lý.

6/ Thực hiện tỷ suất tiền lương trên lãi gộp thay vì trên doanh thu giống như các năm trước, để kích thích tăng năng suất lao động và hiệu quả kinh doanh.

7/ Ưu tiên tập trung nguồn lực hoàn thành các công trình lớn, nhanh chóng thanh quyết toán để có điều kiện về vốn, thúc đẩy các công trình còn lại.

#### **IV. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty:**

1/ Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...): Công ty luôn đặt vấn đề môi trường lên hàng đầu. Công ty có trách nhiệm với việc tiết kiệm tiêu thụ nước, năng lượng điện, và khí thải ra môi trường, luôn tìm mọi biện pháp khắc phục, giảm đến mức thấp nhất về khí thải ra môi trường xung quanh.

2/ Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động: Công ty đóng Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp cho 100% Công nhân lao động biên chế, luôn có chính sách đặc biệt chăm lo đến sức khỏe người lao động, hàng năm điều tổ chức cho người lao động khám sức khỏe định kỳ, thăm viếng hỏi thăm lao động bệnh tật, tai nạn, gia đình có ma chay...

3/ Đánh giá liên quan trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương: Công ty luôn quan tâm đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương nơi sở tại vì Công ty xuất thân từ doanh nghiệp nhà nước luôn được địa phương quan tâm khen tặng Công ty đạt chuẩn môi trường xanh bảo vệ môi trường.

### **PHẦN IV: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

#### **I. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty:**

##### **1. Hoạt động thi công công trình của Công ty:**

▪ Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai bước vào thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2019 trong bối cảnh tình hình kinh tế đất nước vẫn đang trong giai đoạn chưa ổn định, thị trường bất động sản luôn biến động khó lường, sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp đặc biệt là các doanh nghiệp trong lĩnh vực xây dựng vẫn trong tình trạng cực kỳ khó khăn, việc thi công xây lắp do đó cũng bị ảnh hưởng. Bên cạnh những công trình thi công đảm bảo tiến độ, thanh toán kịp thời thì tình trạng thi công cầm chừng vẫn xảy ra ở một số công trình do Chủ đầu tư thiếu vốn thanh toán, dẫn đến tiến độ thi công kéo dài, làm tăng chi phí quản lý, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.

▪ Bằng những nỗ lực của Ban lãnh đạo từng đơn vị thành viên và sự chỉ đạo xuyên suốt từ Ban lãnh đạo Công ty mẹ thì hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị trong

toàn hệ thống vẫn được đảm bảo, mang lại những kết quả nhất định góp phần hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế đã được đề ra.

**2. Công tác tài chính kế toán, thu hồi công nợ:**

▪ Công tác tài chính kế toán được đánh giá là minh bạch, ổn định, phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu. Công ty duy trì và đảm bảo mức lợi nhuận để trả cổ tức cho cổ đông sau khi đã hoàn thành nghĩa vụ nộp thuế và các nghĩa vụ tài chính khác, trích các quỹ theo quy định của Điều lệ Công ty và pháp luật.

▪ Mặc dù Ban điều hành và những cán bộ đảm nhiệm công tác tài chính kế toán, các cán bộ tham gia thanh quyết toán đã chú trọng công tác thu hồi nợ cũ quyết liệt để đảm bảo thanh khoản, nhưng công tác thu hồi công nợ vẫn gặp nhiều khó khăn.

▪ Như đã phân tích, tình hình nợ đọng nhiều ở các công trình dẫn đến số dư nợ phải thu cao. Công ty vẫn phải vay vốn của các ngân hàng với số dư khá lớn để thi công.

**3. Công tác đầu tư tài chính dài hạn:**

▪ Đầu tư vào các Công ty con: Công ty vẫn duy trì mức đầu tư dài hạn tại các Công ty con với tỷ lệ sở hữu 100% trên tổng số vốn điều lệ của từng Công ty. Tuy năm 2019 là một năm nhiều khó khăn nhưng các Công ty con vẫn hoạt động có hiệu quả.

**4. Công tác tổ chức, thực hiện chính sách với người lao động và trách nhiệm môi trường và xã hội:**

▪ Trong tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn, việc làm đối với ngành xây dựng còn rất khó khăn không liên tục, nhưng các Tổ thi công trong toàn Công ty đều cố gắng đảm bảo cho người lao động có việc làm ổn định, chế độ chính sách cho người lao động vẫn được đảm bảo, các hoạt động thể dục thể thao, giao lưu giữa các đơn vị vẫn được duy trì, tạo khí thế trong phong trào công nhân lao động.

▪ Công ty luôn đặt vấn đề môi trường lên hàng đầu trong việc kinh doanh chân chính của mình, do đó luôn phải có trách nhiệm bảo vệ môi trường và chung tay góp một phần nhỏ cho xã hội xanh tươi đẹp hơn là trên hết và thiên liêng của toàn Công ty.

**II. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban giám đốc:**

▪ Với sự phân công nhiệm vụ rõ ràng, các thành viên trong Ban giám đốc đều luôn theo sát các hoạt động của Công ty. Việc triển khai các chủ trương, nghị quyết, quyết định của HĐQT luôn được Ban điều hành thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao. Tình hình sản xuất kinh doanh; tình hình tài chính; tình hình đầu tư xây dựng cơ bản; tình hình nhân sự luôn được Ban điều hành và các cán bộ quản lý chú trọng.

▪ Ban điều hành thường xuyên trao đổi công việc thông qua các cuộc họp chính thức và theo bộ phận công việc có liên quan tạo được sự thông suốt trong việc điều hành và thực thi công việc.

▪ Trong điều kiện khó khăn của cả nền kinh tế thì các chính sách khen thưởng, phúc lợi kịp thời đã có tác dụng động viên tinh thần CBCNV trong công ty, tạo niềm tin vào Ban lãnh đạo Công ty. Đây là nỗ lực mà HĐQT ghi nhận công lao của Ban điều hành và cán bộ quản lý của Công ty trong năm qua.

**III. Các cuộc họp trong năm, kế hoạch định hướng của HĐQT:**

**1. Các cuộc họp:**

## **Công ty cổ phần Xây dựng Cao su Đồng Nai**

▪ Các phiên họp thường kỳ: Theo quý để đánh giá kết quả hoạt động SXKD, việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông thường niên và HĐQT đối với Ban giám đốc và quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

▪ Tổng số buổi tham dự họp thường kỳ năm 2019:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ
1	Ông Lê Văn Liêm	CT HĐQT	4/4	100%
2	Ông Hồ Văn Nhã	TV HĐQT	4/4	100%
3	Ông Nguyễn Văn Quang	TV HĐQT	4/4	100%
4	Ông Nguyễn Văn Thạnh	TV HĐQT	4/4	100%
5	Ông Nguyễn Chí Hiếu	TV HĐQT	4/4	100%

▪ Họp bất thường quyết định các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT; sẽ tùy thuộc vào tính chất của sự kiện hoặc thời gian làm việc của các thành viên, Chủ tịch HĐQT sẽ triệu tập họp hoặc tổ chức xin ý kiến phê duyệt bằng văn bản.

### **2. Định hướng hoạt động:**

▪ Tập trung kiểm tra, rà soát bổ trí lại những lĩnh vực hoạt động ít hiệu quả và củng cố kiện toàn bộ máy để đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.

▪ Rà soát lại các quy chế quản lý nội bộ, nếu cần thiết phải sửa đổi, bổ sung các quy định mới cho phù hợp với thực tế và các quy định pháp luật hiện hành nhằm nâng cao chất lượng công tác quản lý và quản trị rủi ro của Công ty.

▪ Tăng cường công tác giám sát, báo cáo định kỳ đối với Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty.

## **PHẦN VI: BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

### **I. Ý kiến kiểm toán:**

1. Đơn vị kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 phê chuẩn cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán: Chi nhánh Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC

2. Kiểm toán viên: Lê Kim Yến – Số giấy CN ĐKHN kiểm toán: 0550-2018-002-1

3. Ý kiến của kiểm toán: Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Xây Dựng Cao su Đồng Nai tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

II. Báo cáo tài chính được kiểm toán: (kèm theo)

Xác nhận của đại diện theo pháp luật của Công ty

Chủ tịch HĐQT



Lê Văn Liêm