



**TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP**

NO.36 CORPORATION

**2019**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**



## MỤC LỤC BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019



### THÔNG TIN CHUNG

- 03 Quá trình hình thành và phát triển
- 04 Thành tích đạt được
- 07 Ngành nghề kinh doanh
- 08 Địa bàn kinh doanh
- 09 Mô hình quản trị
- 09 Cơ cấu bộ máy quản lý
- 13 Các nhân tố rủi ro

### TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2019

- 17 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 18 Tổ chức và nhân sự
- 26 Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án
- 30 Tình hình tài chính
- 31 Cơ cấu cổ đông

### BÁO CÁO CỦA BAN LÃNH ĐẠO

- 33 Báo cáo của Ban Tổng giám đốc
- 45 Báo cáo của HĐQT
- 46 Đánh giá của HĐQT về các mặt
- 48 Phương hướng hoạt động của HĐQT

### QUẢN TRI CÔNG TY

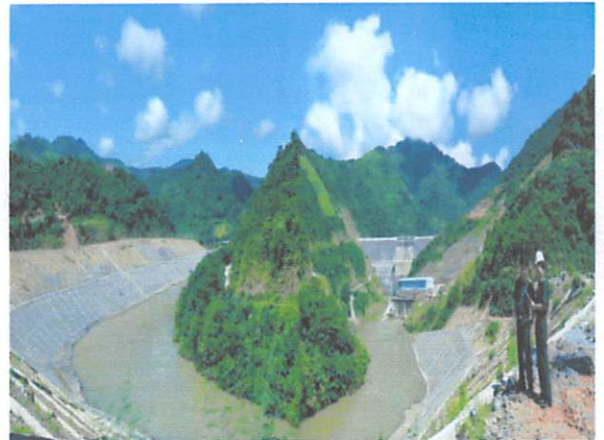
- 51 Hoạt động HĐQT
- 56 Hoạt động của Ban kiểm soát
- 60 Giao dịch, thù lao HĐQT, BKS, Ban TGD
- 60 Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan
- 60 Giao dịch với các bên liên quan

### BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- 63 Chính sách với người lao động
- 65 Trách nhiệm với cộng đồng xã hội
- 66 Trách nhiệm với nhà đầu tư

### BÁO CÁO TÀI CHÍNH

- 67 Ý kiến của Kiểm toán
- 67 Báo cáo tài chính được kiểm toán



## THÔNG TIN CHUNG

### LỜI GIỚI THIỆU

Trải qua hơn 23 năm xây dựng, phát triển và trưởng thành, Tổng công ty 36 đã có những bước phát triển vượt bậc. Tài sản từ chỗ con số âm đến nay tổng tài sản của Tổng công ty lên đến gần 5.900 tỷ VNĐ, doanh thu năm 2019 đạt gần 1.800 tỷ VNĐ. Từ chỗ chưa có tên trên thị trường xây dựng đến nay, Tổng Công ty 36-CTCP được mọi người là một thương hiệu nổi tiếng, có uy tín cao trong lĩnh vực xây dựng ở Việt Nam và Quốc tế. Trong những năm qua, Tổng công ty đã thi công nhiều công trình trọng điểm mang tầm cỡ quốc gia, có ý nghĩa chiến lược, yêu cầu về kỹ thuật, áp dụng công nghệ mới và đã về đích thắng lợi, đúng tiến độ và đạt hiệu quả cao.

Với chiến lược kinh doanh: “Đầu tư liên tục, khắc phục khó khăn, đoàn kết lập công, mở rộng thị phần, giành thương hiệu mới” cùng với phương châm: “Đa dạng về sản phẩm, đẳng cấp về công nghệ, tỏa sáng về văn hóa, hiện đại về thiết bị, năng động về quản lý, hài hòa các mối quan hệ” và thực hiện tiêu chí 5 mạnh: “Mạnh về tài chính, mạnh về nguồn nhân lực, mạnh về năng lực điều hành, mạnh về năng lực thiết bị, mạnh về khả năng kinh doanh đa năng mang tính chuyên nghiệp cao”. Trải qua 23 năm xây dựng, phát triển và trưởng thành, Tổng công ty 36-CTCP đã đạt được nhiều thành tích xuất sắc trong thực hiện nhiệm vụ chính trị và xây dựng đơn vị; được Đảng, Nhà nước, Quân đội trao tặng Danh hiệu AHLĐ và nhiều danh hiệu cao quý.

Trong quá trình triển khai hoạt động xây lắp, Tổng công ty 36 luôn coi trọng quan hệ với các đối tác có uy tín lớn trong nước cũng như nước ngoài để cùng hợp tác thi công các công trình. Các đối tác nước ngoài mà Tổng công ty đã thiết lập quan hệ hợp tác trong lĩnh vực xây lắp bao gồm các đối tác Lào, Campuchia, Nhật Bản, Hàn Quốc, Đài Loan, Trung Quốc ...

Bước sang thời kỳ hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần và thời kỳ đổi mới, dưới sự lãnh đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc, đứng đầu là **Đại tá, Anh hùng Lao động Nguyễn Đăng Giáp**, thương hiệu 36 ngày càng được tỏa sáng cả “Tâm và Tầm.”

Tổng công ty 36-CTCP một lần nữa khẳng định: “Chúng tôi sẽ đến được những nơi cần đến” vươn xa hơn nữa trên thị trường Việt Nam và Quốc tế, xứng danh với vị thế của Đơn vị Anh hùng. Tất cả chúng tôi hành động để đạt được Tầm nhìn: “Trở thành đơn vị dẫn đầu trong lĩnh vực đầu tư phát triển hạ tầng ở Việt Nam vào năm 2025”.



**TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP**

Tên tiếng anh: 36 CORPORATION

Tên viết tắt: TỔNG CÔNG TY 36

Giấy CNĐKKD: Số 0105454762 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 22/3/2006 và đăng ký thay đổi lần thứ 20 ngày 01/8/2017

Vốn điều lệ: 936.000.000.000 đồng (Chín trăm ba mươi sáu tỷ đồng)

Vốn đầu tư chủ sở hữu: 936.000.000.000 đồng (Chín trăm ba mươi sáu tỷ đồng)

Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội

Số điện thoại: (84-24) 3533 2471

Số fax: (84-24) 3533 2472

Email: tongcongy36ctcp@gmail.com

Website: [www.36corporation.vn](http://www.36corporation.vn)

Mã cổ phiếu: G36

Sàn giao dịch: Upcom



## **QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN**

### **Năm 1996**

Ngày 04/4/1996 Bộ quốc phòng thành lập Xí nghiệp Xây dựng Công trình 36 (tiền thân của Tổng công ty 36 - CTCP) theo Quyết định số 400/QĐ-BQP.

### **Năm 2006**

Ngày 9/4/2006, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 39/2006/QĐ-BQP về việc thành lập Công ty TNHH nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36 (mô hình Công ty TNHH đầu tiên trong Quân đội).

### **Năm 2008**

Ngày 21/7/2008, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 109/QĐ- BQP về việc sát nhập Công ty Xây dựng Công trình 56 vào Công ty TNHH Nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

### **Năm 2011**

Ngày 23/8/2011, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 3036/QĐ-BQP về việc thành lập Tổng công ty 36 hoạt động theo hình thức công ty mẹ - công ty con trên cơ sở tổ chức lại Công ty TNHH MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

### **Năm 2014**

Ngày 25/03/2014, Bộ trưởng Bộ Quốc phòng có Quyết định số 916/QĐ-BQP về việc thực hiện cổ phần hóa toàn bộ tổ hợp Công ty mẹ - Công ty con theo đề nghị của Tổng công ty 36 nhằm thu hút nguồn lực cho đầu tư và phát triển, khai thác hiệu quả những cơ hội và lợi ích mà cổ phần hóa mang lại.

### **Năm 2016**

Ngày 13/06/2016, Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105454762 và Tổng công ty 36 chính thức hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần kể từ ngày 01/7/2016 với số vốn điều lệ là 430 tỷ đồng. Theo quy định của Pháp luật, Tổng công ty 36 sau cổ phần hóa vẫn thừa kế toàn bộ quyền, lợi ích hợp pháp và nghĩa vụ từ công ty trước cổ phần hóa.

Ngày 26/12/2016 ngày giao dịch đầu tiên cổ phiếu của Tổng công ty 36 – CTCP (TCT36) trên sàn giao dịch Upcom với mã cổ phiếu G36.

### **Năm 2017**

Tháng 8 năm 2017, TCT36 hoàn thành đợt tăng vốn điều lệ từ 430 tỷ lên 936 tỷ đồng.

## MỘT SỐ THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU

TCT36 vinh dự được Chủ tịch liên hiệp UNESCO thế giới và chủ tịch UNESCO Việt Nam tặng Bằng vàng doanh nghiệp văn hoá UNESCO năm 2011 (đơn vị điển hình về thực hiện trách nhiệm xã hội và phát huy bản sắc văn hoá Việt Nam). Được Đảng, Nhà nước tặng thưởng 01 Huân chương Lao động hạng nhất, 02 Huân chương Lao động hạng nhì trong đó 01 huân chương Lao động hạng nhì do nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào trao tặng, 03 Huân chương Lao động hạng ba, 01 Cờ thi đua của Chính phủ năm 2011. Bộ Quốc phòng tặng Cờ thi đua năm 2010, 2014, 2015, Cờ thi đua đơn vị dẫn đầu 5 năm liền 2006 - 2010 và 2010 - 2015. Tổng cục Chính trị tặng cờ đơn vị xuất sắc năm 2011. Đảng bộ là 1 trong 100 Tổ chức đảng tiêu biểu toàn quốc được tôn vinh năm 2011, ngoài ra TCT36 còn giành được nhiều Bằng, giấy khen, cúp vàng, các giải thưởng do các tổ chức, hiệp hội doanh nghiệp trao tặng. Đặc biệt Tổng công ty 36 được Đảng Nhà nước phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010, cá nhân đồng chí Tổng giám đốc được phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010, tiếp đó năm 2018, Đồng chí Tổng giám đốc đã vinh dự nhận được giải thưởng Doanh nhân Châu Á Thái Bình Dương (APEA) do Liên đoàn doanh nghiệp Thế giới trao tặng bên cạnh đó Tổng công ty 36-CTCP cũng được vinh danh trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam.

Năm 2019 vừa qua, Đồng chí Tổng giám đốc đã vinh dự nhận giải thưởng Doanh nhân Châu Á Thái Bình Dương (APEA) do Liên đoàn doanh nghiệp Thế giới trao tặng.



**CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU**







**NGÀNH NGHỀ KINH DOANH**

- ❖ Xây dựng nhà các loại. Chi tiết: Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, công trình cấp thoát nước, các công trình công cộng, hạ tầng đô thị và khu công nghiệp;
- ❖ Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan. Thiết kế kiến trúc công trình; Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp; Thiết kế kết cấu công trình giao thông; Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình giao thông; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng và công nghiệp;
- ❖ Lập các dự án đầu tư xây dựng và triển khai thực hiện các dự án trung tâm thương mại, cao ốc và văn phòng dịch vụ cho thuê; Khảo sát địa hình; Khảo sát địa chất công trình; Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình, trạm thu phí giao thông; Tư vấn quản lý dự án công trình; Tư vấn lập hồ sơ mời thầu, đánh giá hồ sơ dự thầu: gói thầu xây lắp, mua sắm hàng hoá (không gồm tư vấn giá gói thầu, giá hợp đồng xây dựng);
- ❖ Hoạt động thiết kế chuyên dụng;
- ❖ Lắp đặt hệ thống điện. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị cơ, điện; Lắp đặt dây dẫn và thiết bị điện, đường dây thông tin liên lạc, mạng máy tính và dây cáp truyền hình (bao gồm cả cáp quang học), hệ thống máy báo động chống trộm, đèn trên đường băng sân bay;
- ❖ Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị nước công trình;
- ❖ Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất;
- ❖ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.





## **ĐỊA BÀN KINH DOANH**

Trải qua hơn 24 năm xây dựng và trưởng thành, ngày nay Tổng công ty 36 là một trong những Doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam với địa bàn hoạt động trải dài khắp cả nước và nước bạn Lào và nước bạn Ấn Độ.

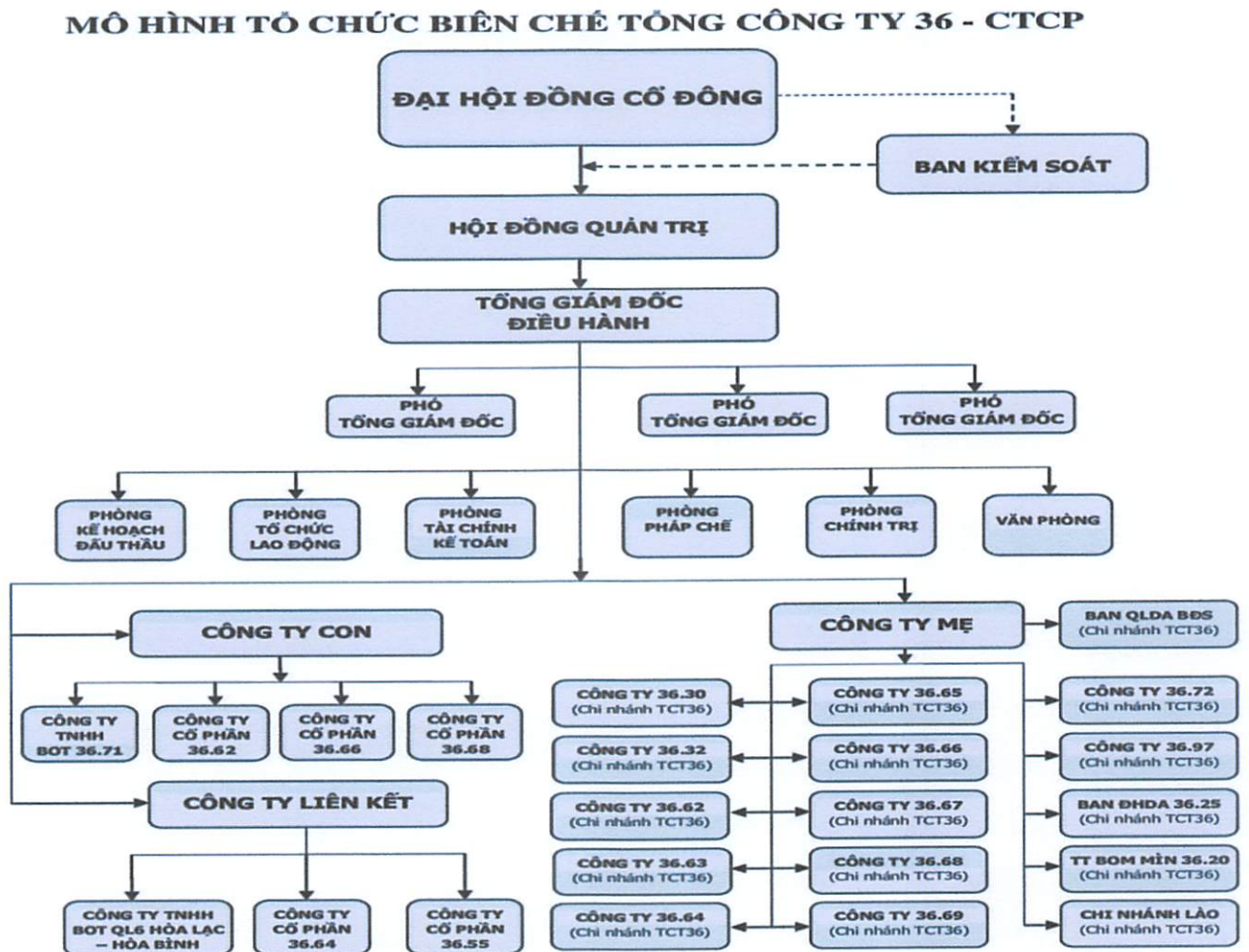


## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CỦA TCT36

TCT36 hoạt động theo mô hình tổ chức quản lý công ty cổ phần được quy định tại điểm a, khoản 1 Điều 134 Luật doanh nghiệp, bao gồm:

1. Đại hội đồng cổ đông - Cơ quan có thẩm quyền cao nhất của TCT36.
2. Hội đồng quản trị - Cơ quan quản trị của TCT36.
3. Ban kiểm soát - Cơ quan kiểm tra, giám sát toàn diện mọi hoạt động của TCT36.
4. Tổng giám đốc - Cơ quan điều hành của TCT36.

## SƠ ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN LÝ CỦA TCT36





Hiện nay TCT36 có 03 công ty con, 03 công ty liên kết, 15 chi nhánh và 02 Ban quản lý dự án bất động sản, chi tiết như sau:

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
<b>I</b>	<b>Công ty con</b>	
1.	Công ty TNHH BOT 36.71	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 141, phố Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.</li><li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 279.501.000.000 đồng</li><li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 100%</li></ul>
2.	Công ty Cổ phần 36.62	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Hoàn thiện công trình xây dựng; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.</li><li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 30.000.000.000 đồng</li><li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 60%</li></ul>
3.	Công ty Cổ phần 36.66	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Hoàn thiện công trình xây dựng; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.</li><li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 15.000.000.000 đồng</li><li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 55%</li></ul>
<b>II</b>	<b>Công ty liên kết</b>	
1.	Công ty Cổ phần 36.55	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 38, Ngách 25, Ngõ 358 Bùi Xương Trạch, Khương Đình, Thanh Xuân, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng.</li><li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 30.000.000.000 đồng</li><li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%</li></ul>
2.	Công ty TNHH BOT- Quốc lộ 6 - Hoà Lạc – Hoà Bình	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Quốc lộ 6, Hòa Lạc, Hòa Bình.</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác.</li><li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 374.000.000.000 đồng</li><li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 49,5%.</li></ul>
3.	Công ty Cổ phần 36.64	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Hoàn thiện công trình xây dựng; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.</li><li>- Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 10.000.000.000 đồng</li><li>- Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 40%</li></ul>
<b>III</b>	<b>Các đơn vị phụ thuộc – Chi nhánh TCT36 và Ban quản lý dự án</b>	
1.	Công ty 36.30 (Chi nhánh TCT36)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.</li></ul>
2.	Công ty 36.32 (Chi nhánh TCT36)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.</li></ul>
3.	Công ty 36.62 (Chi nhánh Tổng công ty)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội</li><li>- Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Hoàn</li></ul>



		thiện công trình xây dựng; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.
4.	Công ty 36.63 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Phường Hà Huy Tập, Thành phố Vinh - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.
5.	Công ty 36.64 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
6.	Công ty 36.65 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
7.	Công ty 36.66 Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
8.	Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
9.	Công ty 36.68 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
10.	Công ty Tư vấn Thiết kế 36.69 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật liên quan.
11.	Công ty 36.72 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
12.	Công ty 36.97 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Tổ 6, Khu Chiến Thắng, Thị trấn Xuân Mai, Chương Mỹ, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Khai thác đá, cát sỏi, đất sét.
13.	Chi nhánh Lào	- Địa chỉ: Thành phố Viêng - chă, Lào - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
14.	Ban điều hành Dự án 36.25 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Phường Tây Tựu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu; chủ sử dụng hoặc đi thuê.
15.	Trung tâm bom mìn 20 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Tổ dân số 1, Phường Tây Tựu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Chuẩn bị mặt bằng; Khảo sát; Dò tìm; Xử lý bom mìn vật liệu nổ.
16.	Ban quản lý Dự án Bất động sản	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Quản lý các dự án kinh doanh bất động sản; Quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu; Chủ sử dụng hoặc đi thuê.
17.	Ban bất động sản 6-8 Chùa Bộc – Chi nhánh TCT36	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan.



**TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP**

NO.36 CORPORATION



## **CÁC NHÂN TỐ RỦI RO**

### **RỦI RO VỀ KINH TẾ**

Bất kỳ một nền kinh tế nào cũng luôn chứa đựng những rủi ro nhất định. Nhưng rủi ro đó hình thành từ chính sự biến động của các nhân tố cơ bản trong nền kinh tế: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái ... Chính vì vậy Tổng công ty 36-CTCP là một chủ thể tham gia và nền kinh tế nên cũng không nằm ngoài những ảnh hưởng và tác động từ thay đổi của những nhân tố đó. Tổng công ty 36 – CTCP chịu sự tác động mạnh mẽ từ những yếu tố môi trường bên ngoài doanh nghiệp như: sự tăng trưởng của nền kinh tế, lạm phát, chính sách lãi suất, chính sách tiền tệ, từ đó sẽ tác động trực tiếp đến doanh thu của TCT36. Chính vì thế, TCT36 đều chú trọng đến công tác nhận định đánh giá thị trường, quản lý tốt rủi ro nhằm đưa ra các chính sách phù hợp với tình hình thực tế.

### **RỦI RO VỀ LUẬT PHÁP**

Là một công ty cổ phần đại chúng quy mô lớn hoạt động dưới sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán cùng với hệ thống pháp luật chung, lại chịu sự quản lý ngành và tác động của chính sách đặc thù trong lĩnh vực kinh doanh của Tổng công ty nên bất kỳ việc ban hành hoặc thay hoặc thay đổi chính sách, quy định mới ... của Nhà nước, nhất là những điều chỉnh liên quan đến hoạt động hoạt động của ngành đều ảnh hưởng đến Tổng công ty. Mặc dù trong những năm qua, Việt Nam đã cố gắng xây dựng một môi trường pháp lý tương đối ổn định, cơ sở pháp lý về hoạt động đặc thù của ngành cũng như các quy định trên thị trường chứng khoán cũng được điều chỉnh hoàn thiện hơn, tuy nhiên vẫn còn khá nhiều bất cập và vẫn đang tiếp tục được điều chỉnh đòi hỏi Tổng công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy định mới, đảm bảo tuân thủ pháp luật. Song song đó, những sự thay đổi về chính sách ưu đãi đối với ngành xây dựng và bất động sản sẽ ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Tổng công ty.

Ngoài ra, các chuẩn mực kế toán, kiểm toán mới vẫn đang từng bước xây dựng và hoàn chỉnh nên Tổng công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy định mới, đảm bảo công tác hạch toán theo đúng pháp luật.

### **RỦI RO KINH DOANH**

Tổng công ty 36-CTCP hiện đang hoạt động chủ yếu ở lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản, theo đó, Tổng công ty phải đối mặt với một số rủi ro đặc thù ngành như sau:

**Rủi ro về thị trường:** Đặc thù của các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản là nhu cầu vốn lớn, thời gian thi công các dự án, công trình thường kéo dài. Nếu chủ đầu tư phải duy trì hệ số nợ cao và thời gian chiếm dụng vốn vay dài. Như vậy, TCT36 trong vai trò là chủ đầu tư có thể phải đối mặt với rủi ro lãi suất và rủi ro thanh khoản. Những đặc thù của ngành có thể sẽ gây ra rủi ro giảm khả

năng thanh toán và giảm lợi nhuận dự kiến của TCT36. Để giảm thiểu tác động của thị trường, công tác nghiên cứu đánh giá thị trường để đưa ra những đề xuất lựa chọn phân khúc thị trường, cơ cấu sản phẩm phù hợp được đặt làm trọng tâm ngay trong quá trình nghiên cứu phát triển dự án nhằm đảm bảo sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường hướng đến.

**Rủi ro về vốn:** Khả năng đảm bảo vốn tự có tối thiểu, các chỉ số tài chính hoặc các cam kết tài chính ở những dự án hạ tầng lớn có thể thay đổi. Mặc dù trong quá khứ TCT36 đáp ứng được những yêu cầu này nhưng trong tương lai TCT36 có thể gặp nhiều khó khăn trong việc đảm bảo yêu cầu về vốn. Nếu không đáp ứng được các yêu cầu này, khả năng thắng thầu sẽ thấp và có thể gây ảnh hưởng đến tài chính và kết quả hoạt động của TCT36. Trên thực tế, tại những thời điểm nhất định có thể xảy ra, hiện tượng lượng tiền vào doanh nghiệp nhỏ hơn lượng tiền ra khỏi doanh nghiệp đến hạn. Khi đó, tình trạng mất cân đối về dòng tiền đã xảy ra. Sự mất cân đối này tiềm ẩn một rủi ro lớn đối với hoạt động kinh doanh. Do thiếu tiền, việc mua nguyên liệu, vật liệu, nhiên liệu... phục vụ cho sản xuất kinh doanh có thể bị dừng lại, dẫn đến ngừng sản xuất, kinh doanh; tiền lương của công nhân và các khoản vay (nếu có) không được trả đúng hạn ảnh hưởng lớn tới uy tín của doanh nghiệp.

**Rủi ro về nguyên vật liệu:** TCT36 hiện cũng đối mặt với rủi ro về sự biến động giá cả thị trường và nguồn cung cấp nguyên vật liệu không ổn định. Tình hình biến động giá cả và nguồn cung cấp các nguyên liệu đầu vào quan trọng của TCT36 như nhựa đường, xăng dầu, sắt thép, cát, đá, sỏi, xi măng,... đều ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của TCT36. Trong hoạt động xây dựng cơ bản, thời gian thi công của các công trình thường kéo dài, quá trình bàn giao và nghiệm thu cần nhiều thủ tục dẫn đến tiến độ giải ngân vốn thường chậm, qua đó ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình tài chính của các công ty xây dựng, đặc biệt là tình hình công nợ và dòng tiền hoạt động.

## **RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG**

Hiện nay những diễn biến tiêu cực về môi trường như hiện tượng trái đất nóng lên, hiệu ứng nhà kính, cháy rừng, biến đổi khí hậu v.v... đang được xã hội quan tâm nhất hiện nay. Nhận thấy tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo Tổng công ty đã đưa ra những biện pháp thiết thực như đổi mới trang thiết bị, nâng cấp hệ thống xử lý chất thải tránh gây ô nhiễm môi trường, ảnh hưởng đến sức khỏe của xã hội là điều được mọi người quan tâm. Hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản với quỹ đất sạch, với mục tiêu mang lại một môi trường sống hiện đại, trong lành, gần gũi với môi trường thiên nhiên là điều mà Tổng công ty 36 hướng đến.

## **RỦI RO LÃI SUẤT**

Để phục vụ kinh doanh, đầu tư, hầu như tất cả các doanh nghiệp đều phải sử dụng vốn vay. Do đó, lãi suất tiền vay - chi phí sử dụng vốn - trở thành bộ phận cấu thành quan trọng trong chi phí sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp. Khi lập kế hoạch



kinh doanh và dự án đầu tư, lãi suất tiền vay đã được dự tính. Song, có rất nhiều nhân tố nằm ngoài tầm kiểm soát của doanh nghiệp tác động đến lãi suất tiền vay. Do đó, những tính toán, dự kiến trong kế hoạch kinh doanh, đầu tư bị đảo lộn. Một rủi ro lớn đã xảy ra và ảnh hưởng lớn tới hoạt động kinh doanh. Lượng tiền vay càng lớn, tác động tiêu cực của rủi ro này càng nghiêm trọng và có thể dẫn đến tình trạng phá sản doanh nghiệp nếu nó tồn tại trong một thời kỳ dài. Cũng như các doanh nghiệp khác, trong quá trình hoạt động kinh doanh, TCT36 cũng thường xuyên sử dụng kênh huy động vốn truyền thống là tín dụng và chịu lãi suất sử dụng vốn vay. Do đó, chỉ cần một sự biến động nhỏ về lãi suất trong chiến lược điều hành chính sách tiền tệ của Nhà nước cũng có thể ảnh hưởng đến chi phí tài chính và lợi nhuận mà TCT36 đạt được.

Rủi ro về lãi suất đối với một doanh nghiệp xuất hiện khi chi phí trả lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Mức rủi ro về lãi suất là khác nhau giữa các ngành tùy theo cơ cấu nợ vay của các ngành đó. Mức lãi suất càng cao thì doanh nghiệp càng khó khăn trong việc huy động vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của TCT36.

### **RỦI RO KHÁC**

Các rủi ro khác như chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh... là những rủi ro bất khả kháng, mặc dù rất hiếm khi xảy ra, nhưng nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của TCT36. Đây là rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, TCT36 thường xuyên nắm bắt kịp thời thông tin và đảm bảo thực hiện tốt công tác phòng cháy chữa cháy...





**TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP**

NO.36 CORPORATION

# TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2019



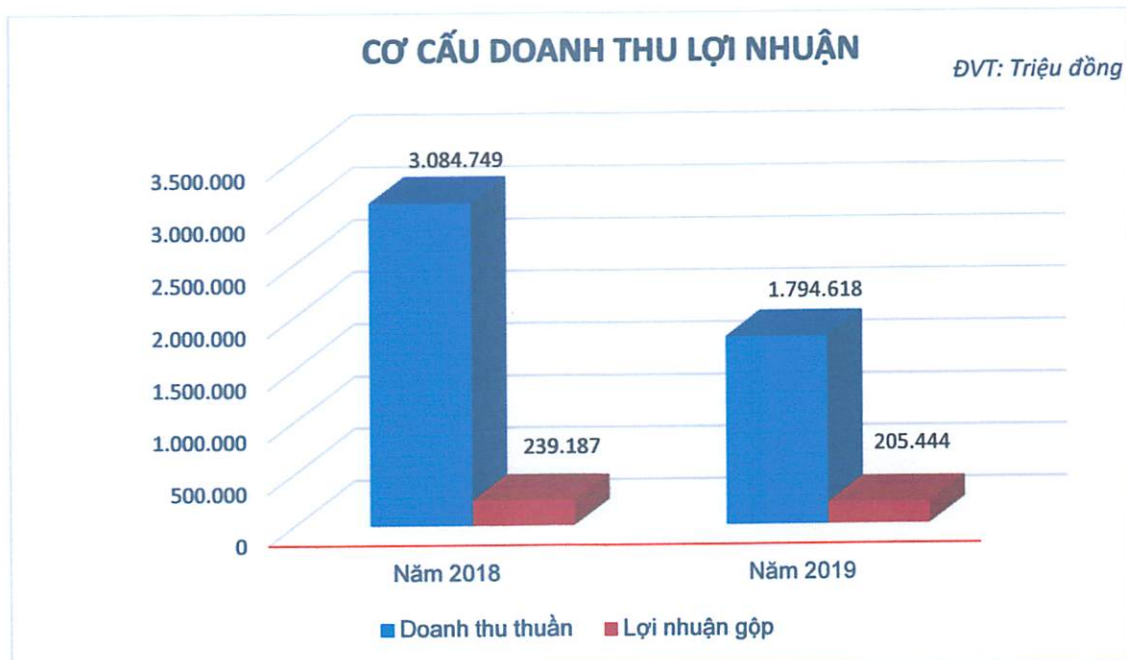
**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019
Doanh thu thuần	3.084.749	1.794.618
Lợi nhuận gộp	239.186	205.443
Lợi nhuận trước thuế	113.659	44.905
Lợi nhuận sau thuế	85.984	32.914
Cổ tức	8,01%	3,17%

(Nguồn: BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2018 và năm 2019 của TCT36)

Hết năm 2019, doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ của toàn TCT36 đạt 1.795 tỷ đồng, giảm 41,8% so với cả năm 2018. Lợi nhuận sau thuế đạt 32,9 tỷ đồng giảm 61,7% so với năm 2018.



**TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ**
**DANH SÁCH VÀ SƠ YẾU LÝ LỊCH CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**


- 1. Ông: Nguyễn Đăng Giáp - Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc**
- Ngày sinh: 16/06/1954
  - Nơi sinh: Nghệ An
  - Quốc tịch: Việt Nam
  - Địa chỉ thường trú: Số 92, Phạm Ngọc Thạch, phường Trung Tự, quận Đống Đa, Hà Nội.
  - Trình độ văn hóa: 12/12
  - Trình độ chuyên môn: Cử nhân luật
  - Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/1972-02/1972	Đoàn Huấn luyện 22, Quân khu 4	Chiến sĩ
03/1972-04/1972	Trường đào tạo lái xe Quân khu 4	Học viên
05/1972-06/1975	Binh trạm 14, Đoàn 559	Chiến sỹ lái xe
07/1975-12/1986	C35, Đoàn 576 (Xavanakhet, Lào)	Làm nhiệm vụ quốc tế
01/1987-04/1990	Lữ đoàn 394, Binh đoàn 11	Trợ lý vật tư xe máy
05/1990-07/1992	Trạm T02, Binh đoàn 11	Trạm trưởng
08/1992-08/2001	Công ty 665, Binh đoàn 11	Đội trưởng
09/2001-09/2003	Xí nghiệp 37, Công ty 665, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2003-02/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
03/2006-08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
09/2011- 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc
07/2016 - nay	Tổng công ty 36 – CTCP	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
  - Đại diện sở hữu: Không
  - Cá nhân sở hữu: 12.505.892 cổ phần, chiếm tỷ lệ 13,36%/vốn điều lệ.

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Thị Thu An	Con gái	11.860	0,01
2	Nguyễn Thị Thu Hà	Con gái	5.116	0,01
3	Nguyễn Đăng Trung	Em trai	4.022.577	4,30
4	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	535.586	0,57
5	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	731.132	0,78
6	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai	1.593.099	1,70
7	Nguyễn Văn Hiền	Em trai	9.610.765	10,27

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



## 2. Ông: Nguyễn Đăng Thuận – Thành viên HĐQT/PTGD

- Ngày sinh: 06/11/1978
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 6, ngõ 102, Tổ 33, phường Đại Kim, Hoàng Mai, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ kinh tế
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
11/2002 - 08/2003	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Nhân viên kinh tế
9/2003 - 12/2003	Trường Quân sự Quân Khu III	Học viên
01/2004 - 09/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Trợ lý tài chính
10/2006 - 09/2009	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trợ lý phòng tài chính
10/2009 - 09/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
10/2011-11/2011	Tổng công ty 36/BQP	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
12/2011 - 05/2012	Tổng công ty 36/BQP	Quyền Giám đốc Công ty 36.70
06/2012 - 02/2013	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Kế hoạch tổng hợp
03/2013 – 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc 36.67 (Chi nhánh TCT36)

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
07/2016 - nay	Tổng công ty 36 - CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm PTGD Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh Tổng công ty 36 – CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 12.575.586 cổ phần, chiếm tỷ lệ 13,44%/vốn điều lệ.
  - Đại diện sở hữu: 12.040.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 12,86%/vốn điều lệ.
  - Cá nhân sở hữu: 535.586 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,57%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	12.505.892	13,36
2	Nguyễn Đăng Trung	Anh trai	4.022.577	4,30
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Anh trai	731.132	0,78
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.593.099	1,70
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	9.610.765	10,27

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có


**3. Ông: Nguyễn Đăng Trung – Thành viên HĐQT/PTGD**

- Ngày sinh: 06/06/1970
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: P101- H3A Thanh Xuân, Nam Thanh Xuân, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/1991 - 03/2000	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
04/2000 - 07/2004	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
08/2004 - 09/2007	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Đội phó

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/2007 - 09/2009	Xí nghiệp 63, Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2009 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu
2011 – 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)
07/2016 - nay	Tổng công ty 36 – CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm PTGD Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh Tổng công ty 36 – CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
  - Đại diện sở hữu: Không
  - Cá nhân sở hữu: 4.022.577 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4,30%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	12.505.892	13,36
2	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	12.575.586	13,44
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Anh trai	731.132	0,78
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.593.099	1,70
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	9.610.765	10,27

- Các khoản nợ đối với TCT3: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



#### 4. Ông: Nguyễn Hồng Lợi – Phó Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 03/9/1979
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: B0304, tòa B, nhà HBI, 203, Nguyễn Huy Tưởng, Thanh Xuân Trung, Thanh Xuân, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12



- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ xây dựng Đảng CQ và NN (cao cấp chính trị)
- Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Đơn vị công tác</b>	<b>Chức vụ</b>
09/1997-06/1998	C9-D3-E36-F308 Quân Đoàn 1	Binh Nhì, Chiến sỹ dự nguồn đào tạo Sỹ quan
07/1998-08/1998	D5 Trường Sỹ quan pháo binh	Trung sỹ, học viên chuyên binh
09/1998-02/2000	C42D12 Trường Sỹ quan Lục quân 1	Trung sỹ, học viên K39, đào tạo liên kết chương trình Đại cương
03/2000-08/2002	C23D2 Trường Sỹ quan Pháo binh	Thượng sỹ, học viên đào tạo giáo chuyên ngành Sỹ quan Pháo binh
09/2002-06/2003	Trường Sỹ quan Pháo binh	Trung úy, học đào tạo giáo viên
07/2003-05/2004	C5-D2-Lữ 45 BCPB	Trung úy, B Trường
06/2004-07/2005	222-D2(quản lý học viên đào tạo Sỹ quan Trường Sỹ quan pháo binh)	Trung úy, Lớp trưởng, Thượng úy(07/2005)
08/2005-08/2009	Trường Sỹ quan pháo binh	Thượng úy, giáo viên khoa chỉ huy bắn. Đại úy(07/2008)
09/2009-08/2010	Trường Sỹ quan pháo binh	Đại úy, bồi dưỡng chuyên loại Chính trị K18 tại D4
09/2010-01/2011	Trường Sỹ quan pháo binh	Đại úy, Chính trị viên phó C71,D7
02/2011-10/2011	Trường Sỹ quan pháo binh	Đại úy, Chính trị viên C32,D3
11/2011-07/2012	Tổng công ty 36/BQP	Trợ lý phòng chính trị
08/2012-03/2013	Tổng công ty 36/BQP	Phụ trách phó phòng chính trị
04/2013-04/2017	Tổng công ty 36/BQP	Chủ nhiệm Chính trị
05/2017 - nay	Tổng công ty 36 - CTCP	Bí thư Đảng ủy, kiêm Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP



- Chức vụ hiện tại: PTGD Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 5.285.814 cổ phần, chiếm tỷ lệ 5,63%/vốn điều lệ.
  - Đại diện sở hữu: 5.160.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 5,51%/vốn điều lệ.
  - Cá nhân sở hữu: 65.125 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0.07%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có


**5. Ông: Vũ Xuân Sắc – Kế toán trưởng**

- Ngày sinh: 06/7/1960
- Nơi sinh: Hải Phòng
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Phòng 21, Nhà 11C, Khu tập thể Binh đoàn 11, Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân tài chính
- Quá trình công tác:

<b>Thời gian</b>	<b>Đơn vị công tác</b>	<b>Chức vụ</b>
8/1978-11/1978	Sư đoàn 350, Quân khu III	Huấn luyện tân binh
11/1978-8/1979	Cục Chính trị, Quân đoàn IV	Tiểu đội trưởng
09/1979-07/1982	Trường Sĩ quan tài chính	Học viên
08/1982-03/1994	Phòng Tài chính kế toán, Binh đoàn 11	Trợ lý tài chính
04/1994-09/1997	Công ty 665, Binh đoàn 11	Kế toán trưởng
10/1997-09/2002	Ban quản lý Dự án ADB2-N1 Hà Nội- Lạng Sơn, Binh đoàn 11	Kế toán trưởng
10/2002-05/2004	Binh đoàn 11	Phó phòng TCKT
06/2004-09/2008	Công ty 56, Binh đoàn 11	Kế toán trưởng
10/2008-8/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Chánh văn phòng
9/2011-04/2013	Tổng công ty 36/BQP	Chánh văn phòng
05/2013- 5/2016	Tổng công ty 36/BQP	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng tài chính kế toán
6/2016 – nay	Tổng công ty 36 – CTCP	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng tài chính kế toán

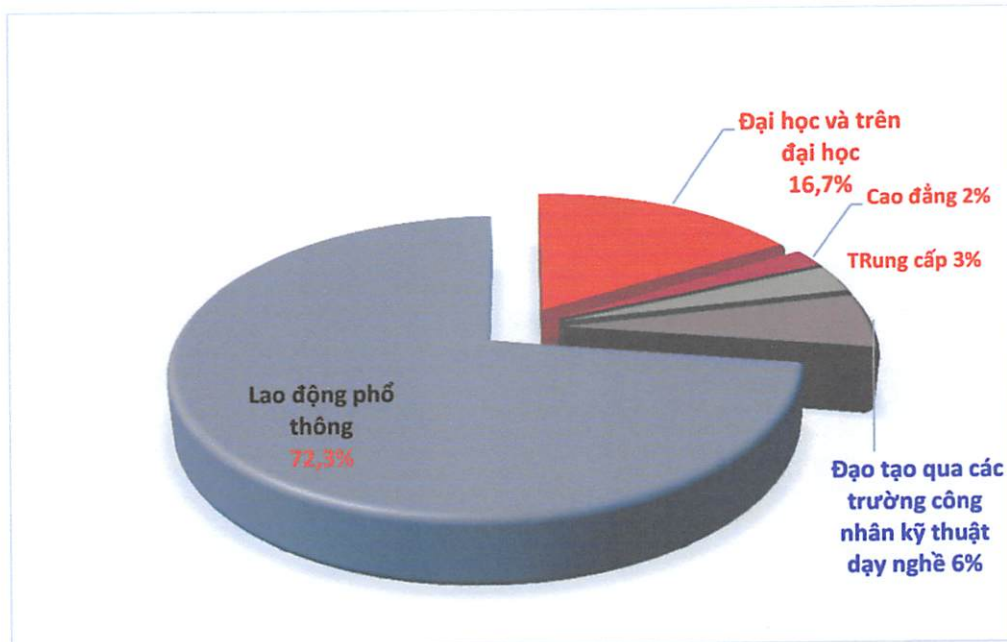
- Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng tài chính kế Tổng công ty 36 – CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
  - Đại diện sở hữu: Không
  - Cá nhân sở hữu: 270.232 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,29%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn TCT36: Không có

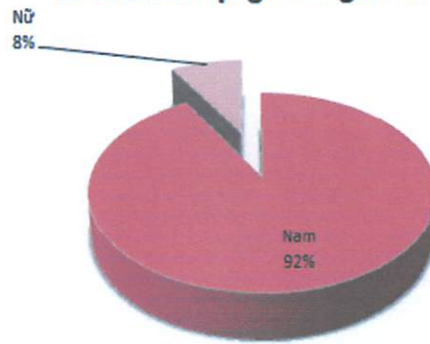
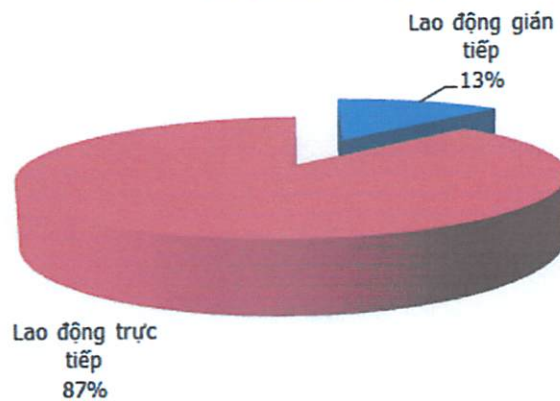
## TÌNH HÌNH NHÂN SỰ VÀ NGƯỜI LAO ĐỘNG

### Số liệu thống kê nhân sự

Tổng số lao động chính thức đến hết ngày 31/12/2019:

**2.715** người



**Cơ cấu lao động theo giới tính**

**Hình thức lao động**


## VỀ CHÍNH SÁCH LAO ĐỘNG

### Chính sách tiền lương

Chính sách lương và phân phối thu nhập của TCT36 đảm bảo hợp lý, dân chủ, công khai, đúng quy định của pháp luật.

TCT36 trả lương tuân thủ theo nguyên tắc phân phối theo lao động. Người lao động được hưởng chế độ đãi ngộ đúng với năng lực, vị trí công việc và đóng góp đối với TCT36. Chế độ lương của TCT36 được quy định để đảm bảo độ giãn cách giữa các cấp bậc, chức vụ và vị trí làm việc trong TCT36. Quan điểm của Ban lãnh đạo là trả lương và phân phối thu nhập phải thật sự là động lực khuyến khích, động viên người lao động không ngừng phấn đấu tăng năng suất lao động, chất lượng công tác, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

TCT36 cũng gắn chính sách tiền lương với chính sách tinh giản lao động, từng bước thay đổi cơ cấu, nâng cao chất lượng lao động. TCT36 có chính sách đãi ngộ khuyến khích đối với lao động có trình độ công nghệ kỹ thuật cao và trình độ quản lý giỏi.

Quỹ tiền lương sau khi trích lập các quỹ theo quy định của TCT36 phù hợp với quy định của Nhà nước được phân phối trực tiếp cho người lao động làm việc trong TCT36. Không dùng quỹ tiền lương để sử dụng vào các mục đích khác.

### **Chính sách tiền thưởng**

Nguồn tiền thưởng của TCT36 trích từ nguồn lợi nhuận phân phối hàng năm.

Hình thức khen thưởng: Tùy thuộc vào tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh TCT36 có thể thưởng theo định kỳ như quý, 06 tháng, cả năm; thưởng danh hiệu thi đua; thưởng nhân dịp lễ, tết; thưởng thành tích đột xuất, xuất sắc...cho những tập thể, cá nhân người lao động trong TCT36 làm việc có năng suất, chất lượng cao, có thành tích đột xuất, xuất sắc trong sản xuất kinh doanh (SXKD) và thưởng cho tập thể, cá nhân khác có đóng góp thành tích cho đơn vị hoàn thành kế hoạch SXKD.

### **Chính sách đào tạo**

Đối với lao động tuyển mới: Để có thể nắm bắt nhanh, tiếp cận ngay với công việc, TCT36 giao các phòng ban, các đơn vị trực thuộc có lao động tuyển mới cử cán bộ có trình độ kèm cặp, hướng dẫn,... tại địa điểm làm việc.

Đào tạo nâng cao tay nghề: Để sử dụng tối đa nguồn nhân lực, nâng cao chất lượng lao động, hiệu quả công việc, phòng Tổ chức lao động phối hợp với các Phòng, ban Cơ quan, đơn vị thường xuyên thực hiện công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực

## **TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN**

### **1. Dự án The Golden Armor - B6 Giảng Võ.**

#### **❖ Quy mô dự án**

- Diện tích khu đất nghiên cứu: 3.015 m<sup>2</sup>, trong đó:
  - + *Diện tích đất xây dựng công trình: 2.726,2 m<sup>2</sup>*
  - + *Diện tích đất nằm trong chỉ giới đường đỏ: 288,8 m<sup>2</sup>*
- Diện tích xây dựng công trình cao tầng: 1.800 m<sup>2</sup>
- Tổng diện tích sàn xây dựng (không bao gồm tầng hầm và tum thang): 43.200m<sup>2</sup>
- Tầng cao công trình: 24 tầng
- Số tầng hầm: 03 tầng
- Hình thức đầu tư: Xây dựng lại nhà chung cư cũ và nhà thương mại, dịch vụ.

#### **❖ Tiến độ thi công**

- Đã hoàn thành xây dựng, Bàn giao đưa vào sử dụng tháng 1/2020

## 2. Dự án 6-8 Chùa Bộc

### ❖ Quy mô đầu tư:

- Tổng diện tích ô đất nghiên cứu lập dự án khoảng 9.825,7 m<sup>2</sup>

### ❖ Tiến độ dự án

- Đã phê duyệt bản vẽ tổng quan mặt bằng tỷ lệ 1/500 và phương án kiến trúc công trình tháng 11/2019
- Đã tiến hành phá dỡ khách sạn Asean và giải phóng một phần mặt bằng của khu đất
- Tiếp tục thực hiện các công tác pháp lý liên quan.

## 3. Cập nhật tiến độ, bổ sung các Dự án mới

STT	Dự án	Giá trị HD+PLHD (tỷ đồng)	Tiến độ hoàn thành	Tiến độ thay đổi
1	Thi công xây lắp Nhà máy Thủy điện Vĩnh Sơn	119.129.824	2018	2020
2	Cói thầu 04: C1-LĐ-ĐT-W1: Sửa chữa và nâng cao an toàn hồ chứa nước Đạ Tẻh Tiểu dự án 01: Sửa chữa và nâng cao an toàn hồ chứa nước Đạ Tẻh	57.995.620	2019	2020
3	Nhà ở cán bộ chiến sỹ Báo CAND	270.167.248	2017	2020
4	Bệnh viện Bạch Mai cơ sở 2	1.288.543.800	2017	2020
5	Gói thầu CP-1B: Bảo vệ Hồ Tân Xã và cải tạo suối Dứa Gai	129.101.030	2018	2020
6	Gói thầu HH-12: Trung tâm huấn luyện, nghiên cứu và đào tạo Y học Quân sự - Học viện Quân y	122.474.666	2019	2020
7	Gói 36: Đập tràn, đập bê tông, cống lấy nước và đập phụ Dự án Hồ chứa nước Bản Mòng - Nghệ An	261.563.387	2020	
8	Gói thầu Đ5 (Km27-Km36) đoạn Thạch Mỹ - Trà Vân (Km0-Km130) Dự án: ĐTXD đường Trường Sơn Đông	72.818.860	2017	2020
9	Gói thầu số 01: Toàn bộ phần xây lắp + Chi phí hạng mục chung hạng mục: Cầu trên Quốc lộ 48 Qua kênh thông hồ và đường,....	35.188.675	2019	
10	Gói thầu số 02-XL: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị cụm công trình đầu mối, Dự án Hồ chứa nước Nam Xuân, ĐăkNông	51.006.652	2020	

STT	Dự án	Giá trị HD+PLHD (tỷ đồng)	Tiến độ hoàn thành	Tiến độ thay đổi
11	Gói 4: Thi công cải tạo nâng cấp Đài tưởng niệm các anh hùng liệt sĩ, Dự án cải tạo nâng cấp Đài tưởng niệm các anh hùng	140.572.374	2021	
12	Gói thầu XL01: Xây dựng khối nhà 9 tầng thuộc Dự án: Xây dựng Trụ sở tiếp công dân của TW Đảng và Nhà nước tại Hà Nội	95.042.753	2020	
13	Trụ sở Trung ương Hội Liên hiệp PNVN	92.662.000	2020	
14	Gói thầu 14: Dự án: Hệ thống thủy lợi Nà Sản, huyện Mai Sơn, tỉnh Sơn La”.	121.928.000	2020	
15	Gói thầu số 40: Cung cấp và lắp đặt hệ thống điều hòa không khí Bệnh viện 103	203.170.000	2020	
16	Ngân hàng Nhà nước Việt Nam chi nhánh tỉnh Nghệ An	81.298.000	2020	
17	Gói thầu số 01: Toàn bộ phần xây lắp + Chi phí hạng mục chung hạng mục: Cầu trên Quốc lộ 48 Qua kênh thông hồ và đường,....	35.188.675	2019	
18	Gói thầu số 02-XL: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị cụm công trình đầu mối, Dự án Hồ chứa nước Nam Xuân, Đắk Nông	51.006.652	2020	
19	Gói 4: Thi công cải tạo nâng cấp Đài tưởng niệm các anh hùng liệt sĩ, Dự án cải tạo nâng cấp Đài tưởng niệm các anh hùng	140.572.374	2021	
20	Gói thầu XL01: Xây dựng khối nhà 9 tầng thuộc Dự án: Xây dựng Trụ sở tiếp công dân của TW Đảng và Nhà nước tại Hà Nội	95.042.753	2020	
21	Trụ sở Trung ương Hội Liên hiệp PNVN	92.662.000	2020	
22	Gói thầu 14: Dự án: Hệ thống thủy lợi Nà Sản, huyện Mai Sơn, tỉnh Sơn La”.	121.928.000	2020	
23	Gói thầu số 40: Cung cấp và lắp đặt hệ thống điều hòa không khí Bệnh viện 103	203.170.000	2020	
24	Ngân hàng Nhà nước Việt Nam chi nhánh tỉnh Nghệ An	81.298.000	2020	
25	Trụ sở làm việc Chi nhánh ngân hàng phát triển Khu vực Cần Thơ	67.115.029	2020	



STT	Dự án	Giá trị HD+PLHD (tỷ đồng)	Tiến độ hoàn thành	Tiến độ thay đổi
26	Gói thầu KC2: Thủy lợi Bắc Nghệ An	69.790.000	2022	
27	Gói thầu KC3: Thủy lợi Bắc Nghệ An	116.260.000	2022	
28	Bộ tư lệnh đặc công quân đội Nhân dân Lào	43.570.000	2020	
29	Dự án ĐTXD hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Đồng Sóc, Giai đoạn 1: Phía Nam kênh 10A.	42.187.387	2019	
30	Ngân hàng Nông nghiệp Yên Bái	45.531.772	2021	
31	Kho lưu trữ bảo hiểm của Trung ương Đảng (Gói 19)	377.560.811	2021	
32	Gói 38: Gia công, lắp đặt hệ thống cửa Tòa nhà trung tâm - BV 103	161.359.398	2020	
33	Cung cấp và lắp đặt hệ thống thang máy cho công trình (TB-07) - Giai đoạn 2 thuộc Dự án ĐTXD Trụ sở Bộ Ngoại giao	38.516.450	2020	
34	Dự án ĐTXD hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp Đồng Sóc, Giai đoạn 1: Phía Nam kênh 10A.	42.187.387	2019	
35	Ngân hàng Nông nghiệp Yên Bái	45.531.772	2021	
36	Kho lưu trữ bảo hiểm của Trung ương Đảng (Gói 19)	377.560.811	2021	
37	Gói 38: Gia công, lắp đặt hệ thống cửa Tòa nhà trung tâm - BV 103	161.359.398	2020	
38	Cung cấp và lắp đặt hệ thống thang máy cho công trình (TB-07) - Giai đoạn 2 thuộc Dự án ĐTXD Trụ sở Bộ Ngoại giao	38.516.450	2020	

**TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH**

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019
1	Tổng giá trị tài sản	5.932.213	5.837.864
2	Doanh thu thuần	3.084.749	1.794.618
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	51.616	29.049
4	Lợi nhuận khác	62.043	15.856
5	Lợi nhuận trước thuế	113.659	44.905
6	Lợi nhuận sau thuế	85.984	32.914
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	8,01	3,17

(Nguồn: BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2018 và năm 2019 của TCT36)

**CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU**

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2018	Năm 2019
<b>1</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
	Khả năng thanh toán ngắn hạn	Lần	1,08	1,03
	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,71	0,59
<b>2</b>	<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
	Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	82,28	82,76
	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	464,61	479,98
<b>3</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1,98	1,14
	Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,51	0,30
<b>4</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	2,79	1,83
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	8,30	3,2
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	1,43	0,56
	Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	2,1	1,62

(Nguồn: BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2018 và năm 2019 của TCT36)



## THÔNG TIN CỔ PHIẾU NĂM 2019

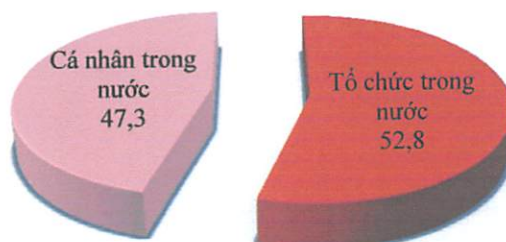
- Mã cổ phiếu: **G36**
- Số lượng cổ phiếu đã phát hành: 93.600.000 cổ phiếu
  - Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 93.600.000 cổ phiếu;
  - Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng: 73.140.800 cổ phiếu (chiếm 78,14%/vốn điều lệ);
  - Số lượng cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng (theo quy định của pháp luật và Điều lệ TCT36): 20.459.200 cổ phiếu (chiếm 21,86%/vốn điều lệ);
  - Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu.
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phần

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG NĂM 2019

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phiếu	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu/VDL
<b>1</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>				
	Cổ đông tổ chức	04	49.395.275	493.952.750.000	52,8%
	Cổ đông cá nhân	980	44.204.725	442.047.250.000	47,3%
<b>2</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>			-	-
	Cá nhân	-	-	-	-
	Tổ chức	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	-	-	-	-
	<b>Tổng cộng:</b>		<b>93.600.000</b>	<b>936.000.000.000</b>	<b>100%</b>

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam)

## Cơ cấu cổ đông năm 2019



**DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN**

STT	Tên cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (VND)	Tỷ lệ (%)
1	Bộ Quốc phòng	17.200.000	172.000.000.000	18,38
2	Công ty Cổ phần Xây lắp & Thương mại Trường Lộc.	21.332.142	213.321.420.000	22,79
3	Công ty cổ phần Vận tải & Thương mại Anh Quân	6.612.200	66.122.000.000	7,06
4.	Nguyễn Đăng Giáp	12.505.892	123.200.990.000	13,36
5.	Nguyễn Văn Hiền	9.610.765	96.107.650.000	10,27
	<b>Tổng cộng</b>	<b>72.731.339</b>	<b>727.313.390.000</b>	<b>77,7</b>

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam)

**Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có

**Các chứng khoán khác:** Không có



**BÁO CÁO  
BẢN TỔNG GIÁM ĐỐC**

**KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU**

Năm 2019, tình hình kinh tế - xã hội có nhiều chuyển biến tích cực toàn diện, tuy nhiên sự cạnh tranh ngày càng quyết liệt, gay gắt diễn ra trong các ngành kinh tế nói chung và ngành xây dựng nói riêng; Nhà nước tiếp tục dùng các biện pháp thắt chặt tài khoá tiền tệ để kiểm soát lạm phát, thắt chặt đầu tư công làm ảnh hưởng lớn đến các dự án đang thực hiện, tiến độ thu hồi vốn; Tổng công ty tiếp tục kiện toàn tổ chức, biên chế để phù hợp với mô hình quản trị CTCP; đội ngũ cán bộ chủ chốt có sự biến động lớn nhiều đồng chí đến tuổi nghỉ hưu, một số đồng chí chuyển công tác.

Những đặc điểm tình hình trên đã ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động SXKD Tổng công ty. Mặc dù vậy, Ban Tổng giám đốc đã chủ động phối hợp cùng HĐQT khắc phục các khó khăn, tập trung lãnh đạo, chỉ đạo hoàn thành các nhiệm vụ năm 2019, kết quả cụ thể như sau:

Một số chỉ tiêu cơ bản:

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Giá trị sản lượng	Tr.đồng	2.977.000	1.800.000	60,46%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	3.500.000	1.820.539	52,0%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	114.580	44.905	39,2%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	87.378	32.914	37,7%
5	Vốn điều lệ	Tr.đồng	936.000	936.000	100,0%
6	Chia cổ tức	Tr.đồng	76.450	29.645	38,8%
7	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	Tr.đồng	8,17%	3,17%	
8	Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	2,5%	1,81%	
9	Lao động bình quân	Người	4.800	2.715	56,56%
10	Bình quân thu nhập	Tr.đ/ng/th	8,345	8,367	100,00%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã kiểm toán của TCT36)

## **KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ MẶT CÔNG TÁC CHÍNH**

### **Các dự án bất động sản**

Dự án 55 Định Công: Đã có sổ Quyền sử dụng cho 461 căn hộ/580 căn hộ, chưa có sổ của 119 căn hộ (Trong đó: 46 căn hộ đã nộp hồ sơ làm sổ; 73 căn hộ chưa nộp hồ sơ). Đang làm sổ đỏ cho 24 kiot thương mại (Đã nộp đủ hồ sơ). Đã thành lập Ban Quản trị tòa nhà CT36A; CT36B tháng 3/2019, chuyển đủ tiền bảo trì + lãi phát sinh cho Ban quản trị đúng quy định vào tháng 7/2019.

Dự án 4-678: Đã bán được hết số căn hộ, bàn giao được 350/360 căn hộ; bán được 3 kiot /4 Căn kiot. Đã làm được 207 sổ đỏ căn hộ. Dự kiến trong năm 2020 hoàn thành công tác bán hàng; làm xong sổ Quyền sử dụng căn hộ, kiot cho các hộ dân và thành lập xong Ban Quản trị tòa nhà.

Dự án B6 Giảng Võ: Dự án đã thi công hoàn thành các hạng mục công trình, đã được nghiệm thu PCCC 17/01/2020. Đã bán được hết số căn hộ thương mại, 7/7 căn Kiot, chưa bán được khu dịch vụ tầng 2. Tính đến thời điểm hiện tại bàn giao được 280 căn hộ. Dự kiến trong năm 2020 hoàn thành bàn giao cho các hộ và bắt đầu tiếp nhận hồ sơ trình các Cơ quan chức năng cấp sổ quyền sử dụng căn hộ. Công ty Quản lý tòa nhà Xuân Mai (HMX) bắt đầu quản lý tòa nhà từ 01/01/2020.

Dự án 6-8 Chùa Bộc: Đã có quyết định phê duyệt tổng mặt bằng 1/500, đã phá dỡ xong khách sạn ASEAN và đang chuẩn bị phá dỡ giải phóng mặt bằng toàn bộ dự án. Dự kiến trong năm 2020 tiếp nhận bàn giao, quản lý, sử dụng toàn bộ khu đất; hoàn thiện các thủ tục pháp lý và triển khai khởi công, thi công phần ngầm Dự án.

### **Các dự án đầu tư theo hình thức BOT**

#### **Dự án BOT Quốc lộ 19**

Công tác duy tu bảo dưỡng thực hiện thường xuyên liên tục bảo đảm chất lượng tránh bức xúc cho người dân và không gây mất an toàn cho các phương tiện tham gia giao thông.

Công tác thu phí: Qua 3 năm tổ chức thu phí (bắt đầu từ 01/6/2016) cho thấy kết quả không đảm bảo so với phương án tài chính, hàng năm Tổng công ty phải trích một khoản bù lỗ cho dự án. Nguyên nhân chủ yếu do Nhà nước thay đổi cơ chế chính sách và theo quy định của hợp đồng đến năm 2019 được phép tăng giá vé nhưng đến nay Bộ GTVT vẫn chưa đồng ý mặc dù đã có rất nhiều văn bản.

Trong năm 2020, Doanh nghiệp dự án tiếp tục làm việc với các cơ quan chức năng để tháo gỡ cơ chế chính sách cho dự án, hoàn thiện các thủ tục thu phí tự động không dừng và tìm hướng tháo gỡ, giải quyết các tồn tại do việc dừng đầu tư giai đoạn 2 của Dự án.

### **Dự án BOT Quốc lộ 6 Hòa Lạc Hòa Bình**

- Trạm thu phí đường Hòa Lạc - Hòa Bình bắt đầu thu phí chính thức từ ngày 03/5/2019, thời gian đầu tình hình thu phí diễn biến phức tạp, bị gián đoạn một thời gian do người dân xung quanh trạm thu phí phản đối mức giảm giá vé, yêu cầu giảm 100% cho tất cả các chủ phương tiện kể cả những phương tiện chưa sang tên đổi chủ. Tuy vậy, với sự nỗ lực của Nhà đầu tư, Doanh nghiệp Dự án cùng với sự phối hợp giúp đỡ của Bộ GTVT đến nay việc thu phí tại các trạm tương đối ổn định, công tác thu phí được duy trì tốt. Công tác quản lý vận hành, khai thác và bảo trì được thực hiện cơ bản đầy đủ theo quy định.

- Trong năm 2020 Doanh nghiệp Dự án tiếp tục phối hợp, đôn đốc các cơ quan liên quan Bộ GTVT thẩm tra quyết toán đối với các nội dung còn lại chưa được chấp thuận. Ngoài ra hoàn thiện các thủ tục để triển khai công tác thu phí tự động không dừng theo quy định.

### **Công tác tiếp thị và đấu thầu**

Đã tập trung phát huy thế mạnh truyền thống về xây dựng dân dụng; hạ tầng - giao thông, thủy lợi và từng bước khẳng định vị thế trong lĩnh vực đầu tư bất động sản, các dự án BOT; tập trung tiếp thị các dự án lớn có tính khả thi cao với nguồn vốn rõ ràng. Đồng thời mở rộng tìm kiếm sang thị trường tư nhân, các dự án có vốn đầu tư nước ngoài (FDI, WB, ODA, JICA); các dự án đầu tư theo hình thức đối tác công tư...Hồ sơ dự thầu đảm bảo tốt về chất lượng với đơn giá cạnh tranh. Trong năm 2019 đã trúng thầu và chỉ định 14 gói thầu với giá trị 1.308,11 tỷ đồng bảo đảm công việc gói đầu một phần cho năm 2020, cụ thể: Gói 19 Kho lưu trữ bảo hiểm của Trung ương Đảng (377,56 tỷ), Gói thầu Cung cấp và lắp đặt hệ thống ĐHKK Bệnh viện 103 (203,62 tỷ), Gói thầu 14: Dự án Hệ thống thủy lợi Nà Sản, huyện Mai Sơn, tỉnh Sơn La (121,93 tỷ), Trụ sở Trung ương Hội Liên hiệp PNVN (92,66 tỷ); Gói thầu KC2, KC3 Thủy lợi Bắc Nghệ An (186,05 tỷ)...

### **Công tác kế hoạch**

Đã kịp thời lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2019 và giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên. Chỉ đạo có hiệu quả việc triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm, trọng điểm; tập trung vào các công trình quan trọng, có giá trị lớn, yêu cầu gấp tiến độ để bàn giao, đồng thời đã quan tâm chỉ đạo kịp thời tháo gỡ những khó khăn về nguồn vốn, vướng mắc về thủ tục pháp lý và công tác giải phóng mặt bằng cho một số công trình như Dự án số 6 -8 Chùa Bộc. Duy trì nghiêm chế độ báo cáo của các đơn vị, hàng tháng tổ chức giao ban sản xuất định kỳ. Theo dõi và quản lý chặt chẽ các hợp đồng kinh tế A-B, công tác quản lý hợp đồng giao khoán nội bộ được thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ đảm bảo mức thu nộp theo đúng quy định của Tổng công ty.

Trong năm 2019, toàn Tổng công ty ký được 18 hợp đồng kinh tế A-B với giá trị

tổng cộng 1.596,36 tỷ đồng, trong đó:

- + Khối công ty mẹ ký được 16 hợp đồng, giá trị: 1.490,37 tỷ đồng
- + Công ty liên kết (36.55) ký được 02 hợp đồng, giá trị: 105,99 tỷ đồng

Trong năm 2019, Tổng công ty hoàn thành bàn giao một số dự án lớn: DA Trung tâm PTTT Quân đội, Dự án 4/678, Dự án Viện Y học cổ truyền Quân đội và thu phí chính thức Dự án BOT đường Hòa Lạc - Hòa Bình ngày 03/5/2019...

### **Công tác Tài chính Kế toán**

Duy trì tốt công tác tài chính - kế toán, thực hiện quản lý tốt tài sản, nguồn vốn, doanh thu, chi phí, công nợ, kết quả sản xuất kinh doanh. Đặc biệt công tác quản lý vốn được thực hiện thống nhất chặt chẽ, đúng nguyên tắc quản lý tài chính của Nhà nước và tuân thủ theo điều kiện tài trợ vốn của Ngân hàng, đồng thời thực hiện thận trọng thường xuyên hạn mức đầu tư, kiểm soát số dư tối đa nợ vốn tại mọi thời điểm, đảm bảo cân đối hợp lý, đáp ứng vốn cho SXKD nhưng an toàn về tài chính.

Công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ đã được chú trọng từ khâu kiểm tra nguồn vốn của từng công trình, nghiệm thu, lập hồ sơ thanh quyết toán, quá trình giải ngân từng đợt của Chủ đầu tư. Chấp hành nghiêm chế độ thu nộp đối với ngân sách Nhà nước và cấp trên. Chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi vốn từ chủ đầu tư, hệ thống hồ sơ ứng vốn, thanh quyết toán A-B được triển khai chặt chẽ, đồng bộ và kịp thời. Đã tăng cường kiểm tra, giám sát, phân cấp quản lý, gắn trách nhiệm của các cơ quan, đơn vị, người đứng đầu trong thực hiện công tác cấp - ứng vốn. Công tác tài chính trong năm đã đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ SXKD và hoạt động đầu tư BĐS, góp phần quan trọng hoàn thành nhiệm vụ chính trị trọng tâm. Lãnh đạo chấp hành nghiêm kế hoạch công tác kiểm tra, thanh tra của các cơ quan chức năng đối với công tác tài chính. Đã ban hành Quy chế tài chính và quy định về hạn mức cấp vốn phục vụ hoạt động SXKD trên nguyên tắc bảo đảm hiệu quả, an toàn và phát huy tính tự chủ cho các đơn vị.

### **Công tác Tổ chức Lao động**

Công tác tổ chức lực lượng: Làm tốt công tác báo cáo, cung cấp tài liệu phục vụ Đoàn thanh tra của Bộ Quốc phòng thanh tra, kiểm tra kết quả sản xuất kinh doanh 03 năm trước cổ phần hóa, quá trình cổ phần hóa, kết quả sản xuất kinh doanh 03 năm sau cổ phần hóa, việc chấp hành các quy định của Người đại diện vốn nhà nước tại Tổng công ty. Trong năm 2019, đã thực hiện giải thể Công ty TNHH 36.HOME và tạm dừng kinh doanh của Ban ĐHDA 36.25 do hoạt động không hiệu quả; thoái vốn tại Công ty CP 36.62, Công ty CP 36.64, Công ty CP 36.66 và không góp vốn vào Công ty CP 36.68. Bên cạnh đó, ngày 30/12/2019 HĐQT ra quyết định số 39/QĐ-HĐQT về việc góp vốn thành lập Công ty CP Đầu tư 36 HOME và cử người đại diện theo ủy quyền quản lý phần góp vốn tại doanh nghiệp để thực hiện Dự án 6-8 Chùa Bộc (số vốn góp 150 tỷ, tỷ lệ 150/500 tỷ= 30%).

Công tác quản lý lao động, tiền lương: Hướng dẫn các cơ quan, đơn vị thực hiện tốt các quy định của Bộ Quốc phòng và Bộ luật Lao động theo phân cấp của TCT về ký kết hợp đồng lao động, quản lý và sử dụng lao động. Áp dụng trả lương cho người lao động gắn với kết quả SXKD, khuyến khích tăng thu nhập trên cơ sở tăng năng suất lao động và hiệu quả kinh tế.

Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về bảo hiểm bắt buộc; công tác thu nộp BHXH, BHYT, BHTN lên Bộ Quốc phòng và ra cơ quan BHXH địa phương đảm bảo chính xác, đúng thời gian quy định. Quân số thuộc diện bắt buộc tham gia bảo hiểm xã hội: 779 đ/c, trong đó: Sĩ quan 112 đ/c, QNCN 144 đ/c, HĐLĐ 523 đ/c.

Thực hiện tốt công tác quản lý, cập nhật đầy đủ thông tin trong hồ sơ quân nhân; cấp đầy đủ chứng minh thư quân đội. Thực hiện tốt chế độ nâng bậc lương, nâng loại, chuyển nhóm đối với QNCN và LĐHĐ, nâng bậc lương chính sách bảo đảm đúng đối tượng, điều kiện, Trong năm 2019 đề nghị BQP ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 47 đ/c QNCN; Tổng giám đốc ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 116 LĐHĐ, giải quyết phục viên 05 đ/c QNCN, giải quyết chế độ hưu trí cho 15 đ/c (08 SQ, 06 QNCN, 01 LĐHĐ); giải quyết chấm dứt HĐLĐ cho 262 trường hợp; tuyển dụng LĐHĐ 65 người.

### **Công tác quản lý cổ đông**

Công tác quản lý cổ đông: Thực hiện nhiệm vụ công bố thông tin các nội dung theo quy định của pháp luật về công ty đại chúng và thị trường chứng khoán. Giải quyết kịp thời các vướng mắc liên quan đến cổ đông và cổ phiếu G36.

### **Công tác Văn phòng**

- Công tác quản lý, sử dụng đất đai, doanh trại, quy hoạch vị trí đóng quân, kế hoạch xây dựng cơ bản hàng năm, phù hợp với mô hình tổ chức và điều kiện cụ thể của đơn vị bảo đảm tuân thủ quy định của Nhà nước và Bộ Quốc phòng.

Trong năm 2019, đã thực hiện tốt công tác phục vụ đoàn thanh tra BQP về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2013 - 6/2016 và công tác cổ phần hóa tại Tổng công ty 36/BQP trong đó có công tác quản lý, sử dụng đất quốc phòng.

- Công tác quy hoạch, bố trí sắp xếp nơi làm việc của Lãnh đạo, Chỉ huy và các cơ quan chức năng Tổng công ty, bố trí nơi sinh hoạt, hội họp các cơ quan đoàn thể, nơi tiếp đón khách của đơn vị một cách khoa học, hợp lý, nghiêm trang, duy trì kỷ luật trong doanh trại, phát huy truyền thống quân đội và tạo ấn tượng tốt cho quan khách đến làm việc, xây dựng doanh trại xanh, sạch, đẹp, thực hiện nếp sống văn minh, giữ gìn an ninh trật tự khu vực.



- Công tác bảo đảm vật chất, hậu cần, phương tiện, thiết bị và những điều kiện cần thiết khác để duy trì hoạt động của cơ quan Tổng công ty thường xuyên nhịp nhàng, thông suốt, hiệu quả và tiết kiệm.

- Công tác vệ sinh, an toàn thực phẩm, phòng chống dịch bệnh, bảo vệ môi trường thường xuyên được duy trì tốt.

Trong năm 2019 đã cải tạo, sửa chữa lắp đặt bếp ăn phục vụ cán bộ, nhân viên trong cơ quan, đơn vị đảm bảo vệ sinh, an toàn.

- Duy trì tốt nội quy, tác phong, giờ giấc làm việc của cơ quan Tổng công ty, kiểm soát các đối tượng ra vào cơ quan, giữ gìn kỷ luật quân đội, an ninh trật tự trong phạm vi đơn vị, đón tiếp và chỉ dẫn khách đến làm việc, giao dịch. Cơ quan đảm bảo an toàn tuyệt đối về mọi mặt.

- Bảo đảm phương tiện đi lại, nơi ăn nghỉ cho lãnh đạo, chỉ huy Tổng công ty và cơ quan theo tiêu chuẩn quy định khi làm việc tại đơn vị cũng như đi công tác xa.

- Cung cấp đầy đủ các điều kiện cần thiết cho lãnh đạo, chỉ huy và cơ quan theo tiêu chuẩn quy định làm việc.

- Kiểm soát văn bản đi và đến, theo đúng quy trình văn thư bảo mật, bảo đảm các văn bản được giải quyết, xử lý chính xác, thỏa đáng và kịp thời.

- Quản lý và vận hành các phương tiện, máy móc, thiết bị Văn phòng, thiết bị vệ sinh, chiếu sáng. Bảo đảm các máy móc, thiết bị, phương tiện hoạt động bình thường và hiệu quả, kịp thời phát hiện những hư hỏng, tổn thất để bổ sung, thay thế.

- Kiểm tra, duy trì vệ sinh môi trường, cảnh quan trong khuôn viên và xung quanh đơn vị luôn sạch đẹp.

- Kiểm soát dịch bệnh, sức khỏe cộng đồng, hướng dẫn các đơn vị làm việc với bệnh viện, cơ sở y tế địa phương nơi đóng quân để khám chữa bệnh cho cán bộ, chiến sĩ, theo quy định.

### **Công tác thiết bị xe máy**

#### **Công tác quản lý, điều động xe máy thiết bị**

Trong năm 2019, thực hiện Nghị quyết của Hội đồng quản trị về thanh xử lý trang thiết bị máy móc, phương tiện vận tải cũng như nhu cầu điều động của các đơn vị trực thuộc, Phòng đã triển khai thực hiện điều động hơn 14 lượt thiết bị theo đúng Quy trình ISO 9001:2015 ban hành ngày 01/6/2017.

#### **Công tác đảm bảo thủ tục hồ sơ, kiểm định lưu hành**

Luôn đảm bảo và duy trì tốt việc kiểm định lưu hành đối với xe ô tô. Thường xuyên theo dõi, kiểm tra, giám sát các đơn vị trong việc kiểm định, an toàn kỹ thuật đối với những trang thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATLĐ. Bảo dưỡng định kỳ thiết bị



xe máy để đạt được hệ số sử dụng cao. Trong năm 2019, đã thực hiện kiểm định cấp phép lưu hành cho 05 lượt xe ô tô.

### **Công tác thanh xử lý trang thiết bị xe máy**

Thực hiện Nghị quyết của Hội đồng quản trị về thanh xử lý trang thiết bị máy móc, phương tiện vận tải. Trong năm 2019 đã tiến hành thanh lý, nhượng bán 12 trang thiết bị xe máy các loại với giá trị thu hồi đạt: 7 tỷ đồng.

### **Công tác quản lý sử dụng vật liệu nổ công nghiệp**

Trong năm 2019, đã phối hợp với đơn vị thực hiện thủ tục đề nghị cấp phép gia hạn giấy phép sử dụng VLNCN cho Mỏ đá xóm Sòng, Thành Lập, Lương Sơn, Hòa Bình (thuộc Công ty 36.97) và Mỏ đá Lèn Trốt, Quỳnh Lưu, Nghệ An (thuộc Công ty 36.32)

### **Công tác quản lý, bảo vệ kho vật tư trực thuộc Tổng công ty**

Thường xuyên quán triệt đến từng nhân viên bảo vệ kho về công tác bảo đảm an ninh đối với kho. Công tác quản lý và bảo quản kho vật tư tại Kho 105 Trường Chinh đảm bảo an toàn tuyệt đối.

### **Công tác Đảng, công tác chính trị**

- Tổ chức quán triệt, triển khai đầy đủ các Chỉ thị, Nghị quyết của Đảng của QUTW và của Đảng ủy TCT36; đưa ra các chủ trương, biện pháp lãnh đạo, chỉ đạo sáng suốt, kịp thời thực hiện nhiệm vụ SXKD, nhiệm vụ chính trị, xây dựng đảng bộ trong sạch vững, đơn vị vững mạnh toàn diện;

- Triển khai làm tốt công tác cán bộ trong điều kiện đơn vị chuyển sang hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần như đã điều động, bổ nhiệm; chuyển ra sỹ quan và quân nhân chuyên nghiệp; nghỉ chuẩn bị hưu;

- Duy trì nghiêm túc nền nếp, chế độ sinh hoạt Đảng. Kiện toàn đồng bộ cấp ủy tổ chức đảng các cấp. Tập trung xây dựng chủ trương, biện pháp lãnh đạo toàn diện nhiệm vụ năm 2019

## **MỘT SỐ HẠN CHẾ**

### **Về công tác tiếp thị, đấu thầu**

Có mặt còn hạn chế, chưa đáp ứng được yêu cầu, tiêu chuẩn hồ sơ mời thầu đặc biệt là các gói thầu lớn. Tính chủ động trong tiếp thị, tìm kiếm việc làm ở các công ty còn chưa cao.

### **Các tồn tại khác**

Công tác xử lý, khắc phục các tồn tại trong giai đoạn bảo hành chưa quyết liệt, chưa triệt để.

### **Các kế hoạch**

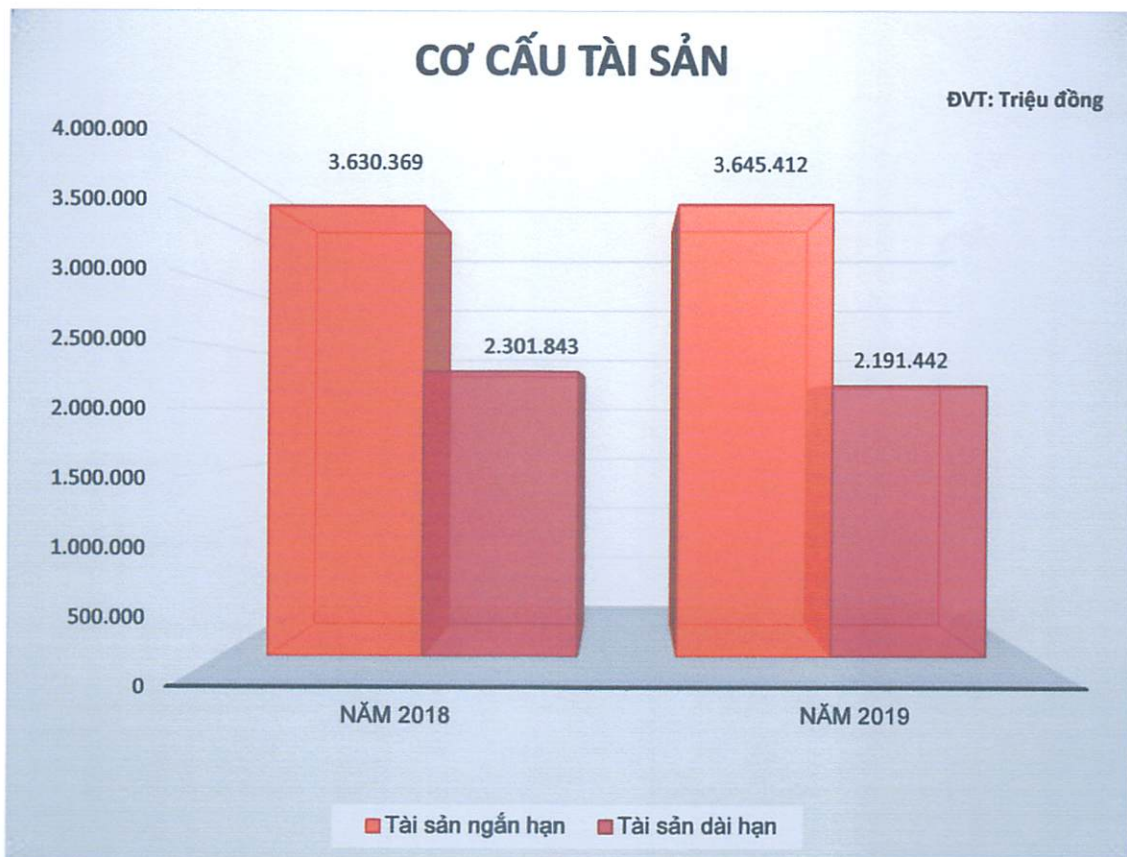
Chưa hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2019, một số đơn vị chưa coi trọng, bố trí nhân sự làm công tác kế hoạch chưa phù hợp. Công tác điều hành sản xuất chưa đồng bộ, thiếu quyết liệt dẫn đến tiến độ còn bị chậm. Giá trị sản phẩm dở dang lớn, công tác thanh quyết toán một số công trình chậm đặc biệt là các công trình trọng điểm; một số công trình thi công xong đã lâu nhưng chưa quyết toán.

**TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH**
**TÌNH HÌNH TÀI SẢN**

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2018		Năm 2019	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Tài sản ngắn hạn	3.630.369	61%	3.646.422	62%
Tài sản dài hạn	2.301.843	39%	2.191.442	38%
Tổng tài sản	5.932.212	100%	5.837.864	100%

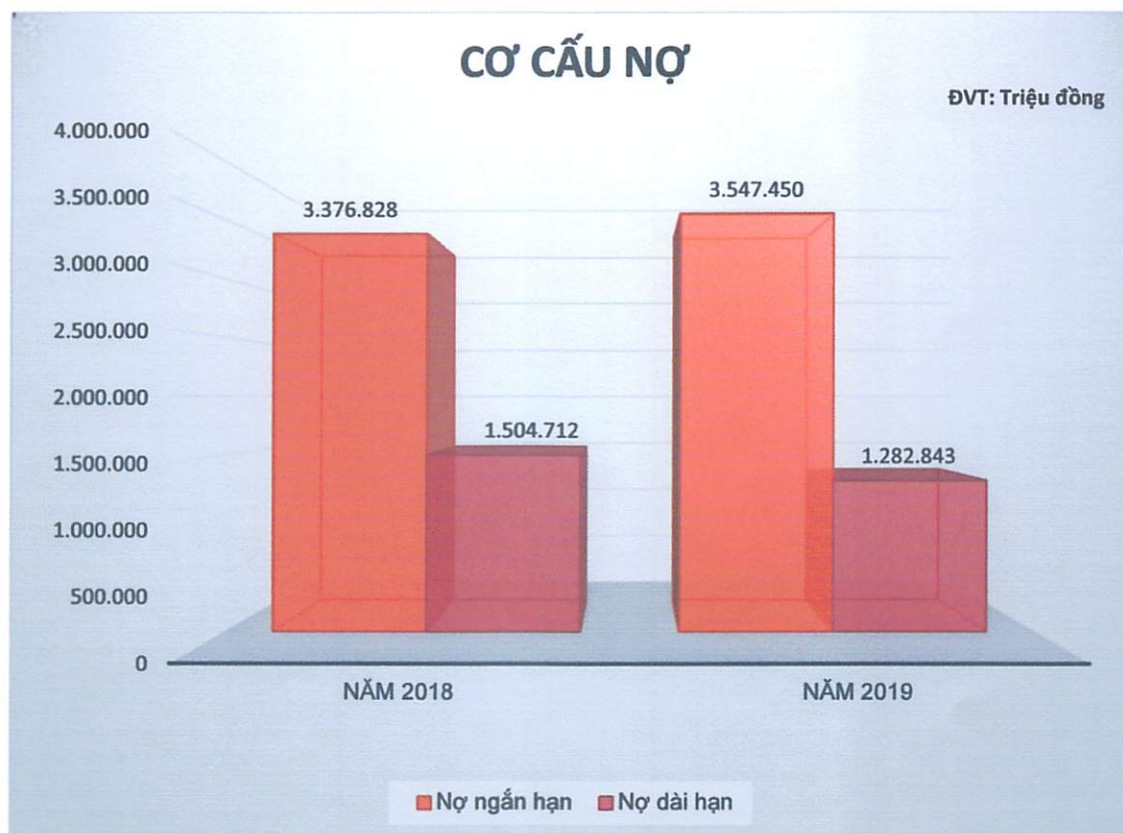
(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2018 và 2019 đã kiểm toán của TCT36)



**TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ**

Chỉ tiêu	Năm 2018		Năm 2019	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Nợ ngắn hạn	3.376.828	69%	3.547.450	73%
Nợ dài hạn	1.504.712	31%	1.282.843	27%
Nợ phải trả	4.881.540	100%	4.830.293	100%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2018 và 2019 đã kiểm toán của TCT36)



## PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2020

Nhiệm vụ năm 2020 sẽ còn rất nhiều khó khăn, các đơn vị thiếu việc làm. Một số chủ đầu tư khó khăn về nguồn vốn, khả năng thu hồi vốn thấp. Chính phủ tiếp tục thực hiện cắt giảm đầu tư công, dùng các biện pháp thắt chặt tài khóa tiền tệ để kiểm soát lạm phát ổn định kinh tế vĩ mô nên việc mở mới các dự án là hết sức khó khăn, ngoài ra dịch bệnh Covid-19 những tháng đầu năm diễn biến phức tạp, khó lường. Trên cơ sở những nhận định về khó khăn của nền kinh tế, thị trường xây dựng, Ban Tổng giám đốc phối hợp HĐQT Tổng công ty tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 và đưa ra các mục tiêu, giải pháp thực hiện như sau:

## KẾ HOẠCH MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH NĂM 2020

TT	Các chỉ tiêu chính	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ tăng trưởng so với 2019
1	Giá trị sản lượng	Tr.đồng	2.500.000	38,9%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	3.000.000	64,8%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	86.618	92,9%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	69.295	110,5%
5	Chia cổ tức	Tr.đồng	62.365	110,4%
6	Tỷ lệ cổ tức/Vốn điều lệ	%	6,66%	
7	Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu	%	2,31%	
8	Lao động bình quân	Người	3.250	19,71%
9	Bình quân thu nhập	Tr.đ/ng/th	8,680	3,74%

## MỤC TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2020

Tiếp tục giữ vững ổn định và phát triển bền vững, đảm bảo việc làm và đời sống cho cán bộ, công nhân viên trong toàn Tổng công ty. Duy trì hoạt động xây lắp, mở rộng lĩnh vực kinh doanh BĐS, không chạy theo doanh thu; tăng cường liên kết, hợp tác mọi nguồn lực để khai thác thị trường, nâng cao năng lực tiếp thị đấu thầu tập trung vào những dự án, gói thầu có nguồn vốn rõ ràng, dòng tiền ổn định.

Quyết liệt, sâu sát và thực hiện những giải pháp để thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư, đặc biệt là công nợ kéo dài nhiều năm.

Đảm bảo tài chính của Tổng công ty luôn lành mạnh; quản lý chặt chẽ, tiết giảm tối đa các chi phí quản lý. Đổi mới mạnh mẽ tư duy quản trị từ doanh nghiệp Nhà nước sang doanh nghiệp cổ phần đột phá vào việc tái cơ cấu các đơn vị thành viên.

## **BIỆN PHÁP THỰC HIỆN**

1. Năng lực tiếp thị đấu thầu: Xem xét đầu tư thêm một số đầu thiết bị khi có gói thầu lớn; bổ sung nhân lực có đủ trình độ, kinh nghiệm đáp ứng yêu cầu trong tình hình hiện nay và hướng phát triển của Tổng công ty trong thời gian tới, hoàn thiện hồ sơ làm cơ sở đánh giá, cấp chứng nhận ISO trong ATLD và VSMT để nâng cao năng lực trong đấu thầu. Tiếp thị các dự án có tính khả thi cao, nguồn vốn rõ ràng; mở rộng địa bàn, loại hình công việc trong tiếp thị đấu thầu, mở rộng tiếp cận các dự án đầu tư tư nhân, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần: WB, ODA,...;

2. Tăng cường công tác quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm duy trì tốt SXKD và hoạt động thường xuyên của đơn vị, phấn đấu hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra. Tiếp tục giữ vững thương hiệu, uy tín của Tổng công ty trên hệ thống tín dụng ngân hàng để có được nguồn vốn vay ưu đãi, lãi suất thấp phục vụ cho SXKD của đơn vị. Tăng cường, đẩy nhanh công tác nghiệm thu, làm hồ sơ thanh toán khối lượng hoàn thành, đôn đốc chỉ huy các đơn vị, các chủ nhiệm công trình tích cực bám Chủ đầu tư thu hồi công nợ nhằm hạn chế vay ngân hàng, hạ thấp chi phí vốn vay, nâng cao hiệu quả SXKD.

3. Tiếp tục sắp xếp lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc một cách hợp lý theo hướng chia, tách, sáp nhập, tạm dừng hoạt động, giải thể một số chi nhánh hoạt động kém hiệu quả... đảm bảo phù hợp với thực tiễn. Bám, nắm các cơ quan của Bộ Quốc phòng về kế hoạch thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty 36 để chủ động xây dựng kế hoạch thực hiện, giải quyết tốt chế độ chính sách đối với quân nhân, có các biện pháp thích hợp nhằm sắp xếp, ổn định tổ chức sau thoái vốn. Bổ sung lực lượng lao động có chất lượng về trình độ, chuyên môn, kinh nghiệm và nhiệt huyết trong công việc cho các cơ quan, đơn vị có nhu cầu.

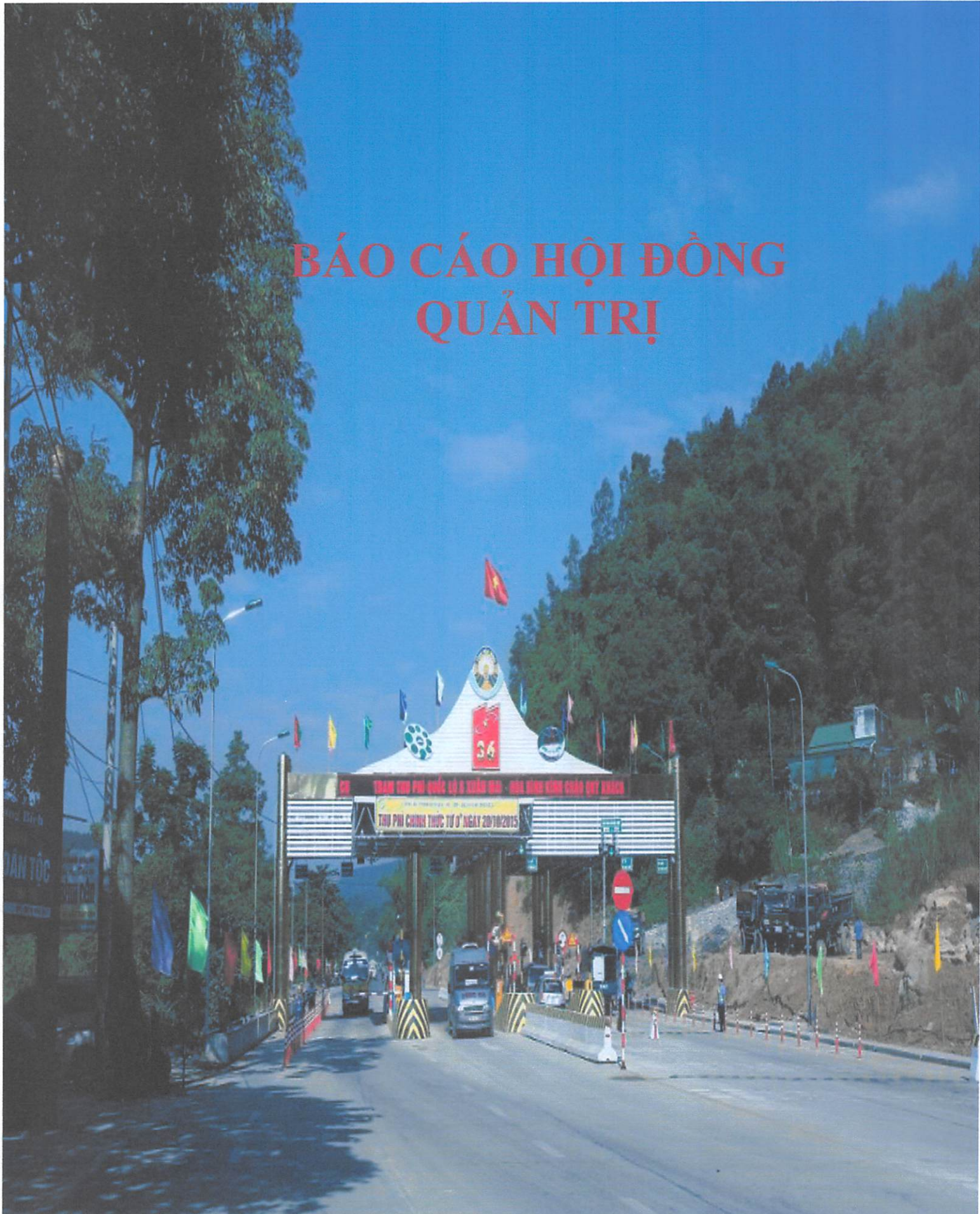
4. Cải cách chế độ tiền lương của Tổng công ty trên cơ sở nghiên cứu, áp dụng hệ thống trả lương tiên tiến gắn với vị trí công tác, năng lực chuyên môn và hiệu quả công việc của từng cán bộ, nhân viên và người lao động, đảm bảo tăng thu nhập, khuyến khích tinh thần làm việc, nâng cao năng suất lao động; có chính sách khuyến khích nhằm thu hút lực lượng lao động có chất lượng cao bổ sung cho khối cơ quan Tổng công ty và đơn vị.



**TỔNG CÔNG TY 36 - CTCP**

NO.36 CORPORATION

# BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



## **ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2019**

Năm 2019, thực hiện quy định của Luật Doanh nghiệp và các văn bản pháp luật có liên quan, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT, Nghị quyết ĐHĐCĐ; HĐQT đã tổ chức 12 cuộc họp thống nhất quyết nghị các nội dung sau:

Tập trung chỉ đạo thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 và thực hiện triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019; Thông qua triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm, trọng điểm; tập trung vào các công trình quan trọng, có giá trị lớn, yêu cầu gấp tiến độ để bàn giao, đồng thời chỉ đạo kịp thời tháo gỡ những khó khăn về nguồn vốn, vướng mắc về thủ tục pháp lý và công tác giải phóng mặt bằng cho một số công trình như Dự án số 6 -8 Chùa Bộc; Thông qua tiếp thị các dự án, trúng thầu và chỉ định 14 gói thầu với giá trị 1.308,11 tỷ đồng, bảo đảm công việc gói đầu một phần cho năm 2020; Thông qua phương án cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn phục vụ cho sản xuất kinh doanh, giảm thu nộp một số công trình hạ tầng kỹ thuật và phê duyệt phương án thanh lý tài sản thiết bị, công cụ, dụng cụ; Thông qua điều chỉnh mức thu nộp đối với các đơn vị thành viên; Thông qua phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật đầu tư xây dựng nhà xưởng và kho tại phường Tây Tựu, quận Bắc Từ Liêm, Thành phố Hà Nội; Thông về việc miễn nhiệm Chủ tịch HĐQT và bầu Chủ tịch HĐQT mới; thông qua về việc triển khai thực hiện dự án đầu tư ra nước ngoài (Thành lập Công ty tại nước cộng hòa Ấn Độ) vv...

## **THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT**

Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT năm 2019: **444.000.000** đồng.

## **KẾT QUẢ CHỈ ĐẠO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

HĐQT đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện có hiệu quả nhiệm vụ SXKD, đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình lớn, trọng điểm. Trong năm 2019 Tổng công ty hoàn thành bàn giao một số dự án lớn: Dự án Trung tâm PTTH Quân đội, Dự án 4/678, Dự án Viện Y học cổ truyền Quân đội và thu phí chính thức Dự án BOT đường Hòa Lạc - Hòa Bình... Kết quả thi công đều bảo đảm chất lượng về kỹ thuật, mỹ thuật và an toàn tuyệt đối.

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019:

+ Giá trị sản xuất: **1.800** tỷ đồng.

+ Doanh thu: **1.820.539** tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế: 32.914 tỷ đồng.

+ Tiền lương bình quân: **8.367.000** đồng/người/tháng.



Công tác tiếp thị và đấu thầu luôn được HĐQT quan tâm, chỉ đạo sát sao với phương châm tập trung tiếp thị các dự án lớn có tính khả thi cao với nguồn vốn rõ ràng. Đồng thời mở rộng tìm kiếm sang thị trường tư nhân, các dự án có vốn đầu tư nước ngoài (FDI, WB, ODA, JICA); các dự án đầu tư theo hình thức đối tác công tư... Hồ sơ dự thầu đảm bảo tốt về chất lượng với đơn giá cạnh tranh do đó đã trúng thầu và chỉ định 14 gói thầu với giá trị 1.308,11 tỷ đồng, bảo đảm công việc cho một phần gói đầu của năm 2020.

Công tác đầu tư: HĐQT luôn chỉ đạo sát sao hoạt động của các dự án bất động sản: Dự án 4-678: đã bán hết số căn hộ, bàn giao 97% tổng số căn hộ, làm sổ đỏ được 58% tổng số căn hộ; Dự án 55 Định Công: làm sổ đỏ 79,5 % tổng số căn hộ, chuyển 100% tiền quỹ bảo trì cho Ban quản trị tòa nhà; Dự án B6 Giảng Võ: Đã bán hết số căn hộ thương mại, đang tiến hành bàn giao các căn hộ cho dân cư; Dự án 6-8 Chùa Bộc: Đã có quyết định phê duyệt tổng mặt bằng 1/500, đang tiến hành hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai thi công xây dựng vào năm 2020. Với dự án BOT Quốc lộ 19 do các nguyên nhân khách quan thời gian qua doanh thu sụt giảm so với kế hoạch ban đầu. HĐQT đã chỉ đạo doanh nghiệp dự án và các cơ quan liên quan làm việc với ngân hàng và các cơ quan chức năng để tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho dự án. Dự án BOT Quốc lộ 6 Hòa Lạc - Hòa Bình thu phí bắt đầu từ tháng 05/ 2019, thời gian đầu thu phí có nhiều diễn biến phức tạp. HĐQT đã chỉ đạo doanh nghiệp dự án và các nhà đầu tư làm việc với Bộ Giao thông Vận tải và các cơ quan chức năng vào cuộc giải quyết, nay dự án hoạt động ổn định.

Công tác tài chính - kế toán: HĐQT đã lãnh đạo chỉ đạo thực hiện quản lý tốt tài sản, nguồn vốn, doanh thu, chi phí, công nợ, kết quả sản xuất kinh doanh. Đặc biệt công tác quản lý vốn được thực hiện thống nhất chặt chẽ, đúng nguyên tắc quản lý tài chính của Nhà nước và tuân thủ theo điều kiện tài trợ vốn của Ngân hàng, đáp ứng vốn cho SXKD nhưng an toàn về tài chính. HĐQT đặc biệt quan tâm đến lãnh đạo chỉ đạo công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ và kiểm tra nguồn vốn của từng công để tránh rủi ro về sau.

HĐQT cũng quan tâm chỉ đạo thực hiện tốt công tác tổ chức lao động: Thực hiện tốt các quy định về quản lý và sử dụng lao động, áp dụng trả lương cho người lao động gắn với hiệu quả SXKD, đảm bảo đầy đủ chế độ cho người lao động theo quy định của pháp luật. Trong năm 2019, đã thực hiện giải thể và thoái vốn tại một số Công ty cổ phần do hoạt động không hiệu quả. Bên cạnh đó, chủ trương góp vốn thành lập Công ty CP Đầu tư 36 HOME và cử người đại diện theo ủy quyền quản lý phần góp vốn tại doanh nghiệp để thực hiện Dự án 6-8 Chùa Bộc.

*(Chi tiết cụ thể các nội dung trên sẽ được trình bày trong Báo cáo kết quả SXKD của Ban Giám đốc TCT).*

Chỉ đạo Ban Quan hệ cổ đông thực hiện các nội dung liên quan đến công tác cổ đông: Hoàn thành việc chốt quyền để thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2019;

Báo cáo thường niên, Báo cáo quản trị năm 2019 gửi UB Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán HN theo quy định; Thực hiện nhiệm vụ công bố thông tin các nội dung theo quy định của pháp luật về công ty đại chúng và thị trường chứng khoán; Xử lý các công việc khác liên quan đến cổ đông và cổ phiếu G36 (giải quyết các vướng mắc của cổ đông là cán bộ công nhân viên G36 trong việc nhận cổ tức, mua bán cổ phiếu G36...).

Tổng Công ty 36 - CTCP tính đến thời điểm năm 2019 có tổng số cổ phần đang lưu hành: 93.600.000 cổ phần, trong đó :

- 01 cổ đông Nhà nước (Bộ Quốc phòng) sở hữu: 17.200.000 cổ phần, chiếm 18,36%/ vốn điều lệ;

- 04 cổ đông lớn sở hữu: 50.060.999 cổ phần, chiếm 53,48%/vốn điều lệ;

- Cổ đông nhỏ sở hữu: 26.339.001 cổ phần, chiếm 28,16%/vốn điều lệ.

Chia cổ tức năm 2019 bằng: **3,17%**.

## **PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2020**

Năm 2020, HĐQT nhận định Tổng công ty phải đối mặt với nhiều khó khăn: Do tình hình chung của ngành thi công xây lắp nên các đơn vị trực thuộc thiếu việc làm, một số chủ đầu tư khó khăn về nguồn vốn, khả năng thu hồi vốn thấp; Chính phủ tiếp tục thực hiện cắt giảm đầu tư công, dùng các biện pháp thắt chặt tài khóa tiền tệ để kiểm soát lạm phát ổn định kinh tế vĩ mô nên việc mở mới các dự án là hết sức hạn chế. Đặc biệt ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 hết sức nặng nề đối với nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng, đến nay chưa thống kê được tổn thất cụ thể, nhiều doanh nghiệp phá sản và trên bờ vực phá sản. Các dự án BOT kết quả không bảo đảm so với phương án tài chính. Bên cạnh đó, kế hoạch thoái vốn của BQP vào năm 2020 cũng là yếu tố gây ảnh hưởng đến tư tưởng của cán bộ, nhân viên, xáo trộn nguồn nhân lực của đơn vị. Những điều kiện khách quan đó là những khó khăn, thách thức rất lớn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của TCT năm 2020. Xuất phát từ những nhận định đó, HĐQT sẽ tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 và tập trung đột phá thực hiện có hiệu quả một số nhiệm vụ trọng tâm như sau:

Tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD: Giá trị sản xuất dự kiến đạt: 2.500 tỷ đồng; Tổng doanh thu dự kiến đạt: **3.000.000** tỷ đồng. Thu nhập bình quân: **8.680.000** đồng/người/tháng. Tỷ lệ cổ tức/vốn điều lệ dự kiến đạt: **6,66** %.

Thực hiện tốt công tác quản lý, kiểm tra, giám sát, chỉ đạo của HĐQT đối với Ban điều hành, đảm bảo thực hiện hiệu quả Nghị quyết và hoàn thành các chỉ tiêu của ĐHCĐ thường niên năm 2020 đề ra.

Tăng cường công tác quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác thu hồi công nợ từ các chủ đầu tư, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi và công nợ cá nhân. Giải quyết dứt điểm các công trình quyết toán

kéo dài, đẩy mạnh công tác hồ sơ thanh toán để thu hồi vốn để nâng cao hiệu quả SXKD, góp phần nâng cao lợi nhuận cho doanh nghiệp.

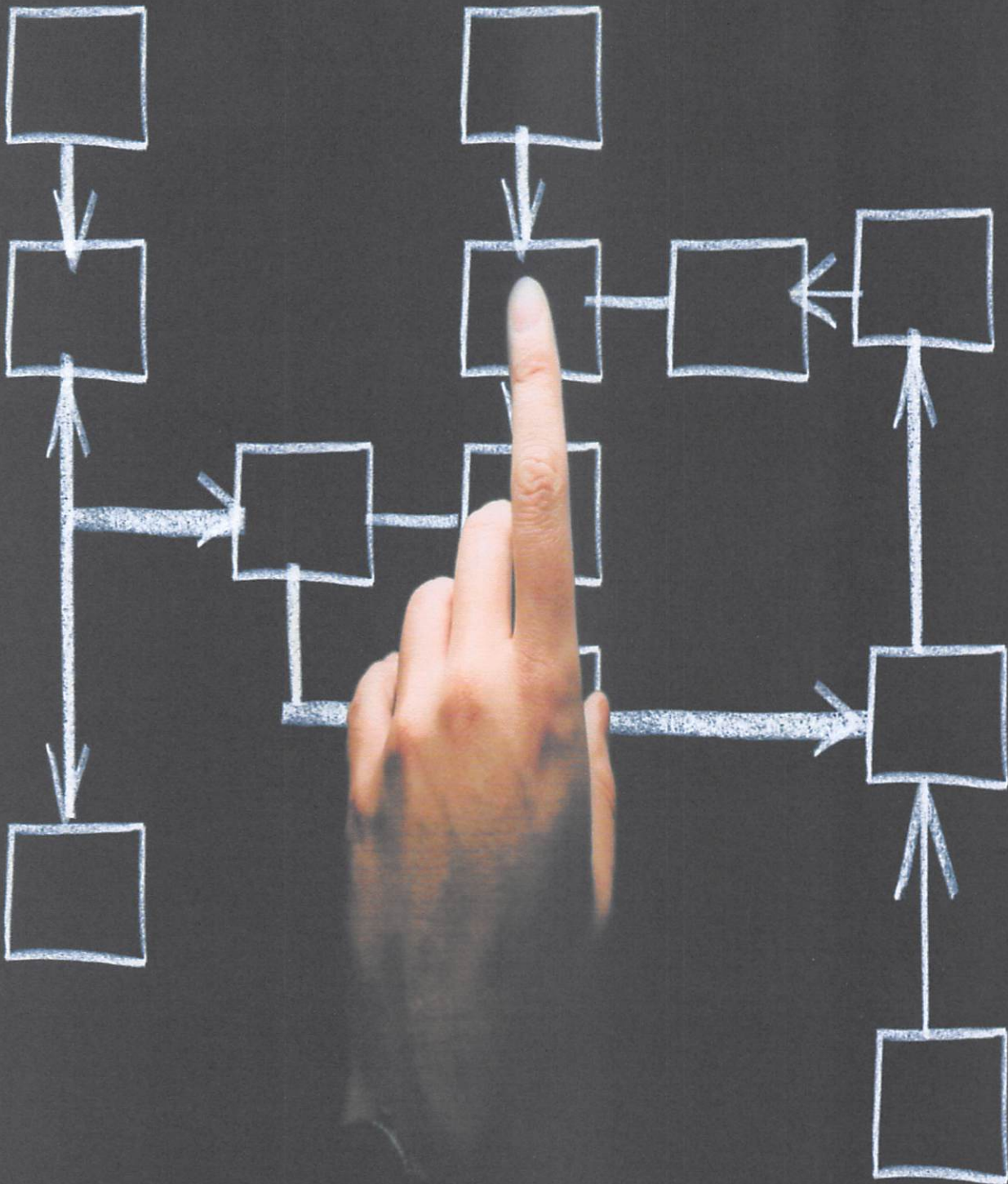
Tiếp tục chú trọng công tác tiếp thị các dự án có tính khả thi cao, nguồn vốn rõ ràng. Mở rộng địa bàn, loại hình công việc trong tiếp thị đấu thầu, tiếp cận các dự án đầu tư tư nhân, đầu tư công, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần: WB, ODA,...

Đẩy nhanh tiến độ triển khai thực hiện Dự án 6-8 Chùa Bộc. Tiếp tục duy trì hoạt động xây lắp, mở rộng lĩnh vực kinh doanh Bất động sản. Tiếp tục làm việc với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền để tháo gỡ các khó khăn cho dự án BOT Quốc lộ 19.

Nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ thuật của cán bộ, nhân viên, NLD và cải cách chế độ tiền lương của Tổng công ty bảo đảm hiệu quả năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động.

Đề xuất cơ quan chức năng Bộ Quốc phòng giải quyết chế độ, chính sách đối với quân nhân, đơn vị có kế hoạch phương án sắp xếp quân số, xây dựng phương án cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý khi đơn vị thoái vốn nhằm bảo đảm hoạt động tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

# QUẢN TRỊ CÔNG TY



## HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

### DANH SÁCH THÀNH VIÊN HĐQT

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)	Thành viên độc lập, không điều hành
1	Ông Nguyễn Đăng Giáp	Chủ tịch HĐQT	12.505.892	13,36	
2	Ông Nguyễn Văn Hiền	Thành viên HĐQT	9.610.765	10,27	Thành viên không điều hành
3	Ông Nguyễn Đăng Trung	Thành viên HĐQT	4.022.577	4,30	
4	Ông Nguyễn Đăng Thuận	Thành viên HĐQT	535.586	0,57	
5	Ông Đặng Thanh Thế	Thành viên HĐQT	45.312	0,045	Thành viên độc lập

**CÁC TIÊU BAN CỦA HĐQT:** Không có

### CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

HĐQT thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ quy định, tuân thủ đúng pháp luật, Điều lệ TCT36 và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

HĐQT đã tổ chức 12 cuộc họp đề ra các chủ trương, giải pháp chỉ đạo giải quyết các vấn đề liên quan đến xây dựng chiến lược phát triển và thực hiện kế hoạch kinh doanh của TCT36. HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định và văn bản liên quan đến xây dựng chương trình hoạt động, phân công công tác, tổ chức ĐHĐCĐ thường niên, công tác nhân sự, hoạt động sản xuất kinh doanh của TCT36. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT trước khi ban hành đều được thông qua ý kiến của từng thành viên HĐQT, thể hiện tính pháp lý của HĐQT là cơ quan thay mặt cổ đông để quản lý, thực hiện các quyền và nghĩa vụ đúng với Điều lệ TCT36 và Nghị quyết ĐHĐCĐ. HĐQT đã tham gia các cuộc họp giao ban định kỳ của TCT36 để thực hiện việc kiểm điểm tình hình sản xuất kinh doanh, đồng thời trực tiếp chỉ đạo, giám sát Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác trong công tác điều hành hàng tháng, hàng quý để kịp thời đưa ra những giải pháp hữu hiệu giải quyết các khó khăn vướng mắc trong quá trình điều hành sản xuất. Đặc biệt chỉ đạo việc chủ động khai thác tiếp thị mở rộng thị trường đầu tư vào lĩnh vực bất động sản; rà soát đánh giá, tìm kiếm các công trình, dự án đầu tư phù hợp với năng lực và sở trường của TCT36.

**CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/QĐ-HĐQT	26/01/2019	Quyết định về việc cho phép người đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp của Tổng công ty tại Công ty TNHH36.Home biểu quyết phương án trả tiền cho các thành viên góp vốn.
2	02/QĐ-HĐQT	26/01/2019	Quyết định về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ.
3	03/QĐ-HĐQT	26/01/2019	Quyết định về việc chuyển đổi nguồn vốn tài sản cố định từ nguồn vốn vay sang vốn điều lệ.
4	04/QĐ-HĐQT	28/01/2019	Quyết định về việc thanh xử lý và phê duyệt giá sản tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP.
5	04a/QĐ-HĐQT	28/01/2019	Quyết định về việc dự án đầu tư xây dựng công trình: Xây dựng nhà xưởng tại khu đất xã Hồng Vân, huyện Thường Tín, Thành Phố Hà Nội.
6	02/NQ-HĐQT	28/02/2019	Nghị quyết về việc lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019.
7	05/QĐ-HĐQT	28/02/2019	Quyết định về việc phê duyệt kết quả bán thanh lý tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP.
8	06/QĐ-HĐQT	08/3/2019	Quyết định về việc thành lập Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 Tổng công ty 36-CTCP.
9	07/QĐ-HĐQT	08/3/2019	Quyết định về việc ban hành Quy chế người đại diện phần vốn của Tổng công ty 36-CTCP.
10	08/QĐ-HĐQT	30/3/2019	Quyết định về việc ra hàng và thông qua chính sách bán hàng đợt 4 Dự án “Cải tạo xây dựng lại nhà B6 Giảng Võ” tại B6 phố Nam Cao, Giảng Võ, Ba Đình, Hà Nội.
11	09/QĐ-HĐQT	30/3/2019	Quyết định về việc trích thưởng cán bộ, công nhân viên khối cơ quan Tổng Công ty nhân dịp ngày lễ 30/4 và 01/5/2019.
12	10/QĐ-HĐQT	30/3/2019	Quyết định về việc giảm phạt chậm thanh toán của



STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			khách hàng Nguyễn Thiên Hương mua căn hộ 1901 tòa B chung cư Metropolitan CT36 tại tổ 24 phường Định Công, quận Hoàng Mai, TP Hà Nội.
13	04/QĐBN-HĐQT	26/4/2019	Quyết định về việc bổ nhiệm Quyền Trưởng phòng Kế hoạch Đầu thầu Tổng công ty 36-CTCP.
14	11/QĐ-HĐQT	26/4/2019	Quyết định về việc cấp Hạn mức tín dụng ngắn hạn tại ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam-Chi nhánh Hoàn Kiếm.
15	12/QĐ-HĐQT	26/4/2019	Quyết định về việc thanh xử lý và phê duyệt giá sàn tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP.
16	05/QĐBN-HĐQT	02/5/2019	Quyết định về việc bổ nhiệm Giám đốc Công ty 36.62, Tổng công ty 36-CTCP.
17	12a/QĐ-HĐQT	22/5/2019	Quyết định về việc đồng ý hỗ trợ vốn cho Công ty 36.55 để thi công phần khối lượng còn lại của công trình nhà ở cán bộ chiến sỹ báo công an nhân dân.
18	13/QĐ-HĐQT	28/5/2019	Quyết định về việc phê duyệt kết quả bán thanh lý tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP.
19	14/QĐ-HĐQT	04/6/2019	Quyết định về việc chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019 cho Tổng công ty 36-CTCP.
20	18/QĐ-HĐQT	12/7/2019	Về việc quy định mức thu nộp đối với các đơn vị hạch toán phụ thuộc mức thu phí chuyển quyền sử dụng nhãn hiệu, giá trị hợp đồng thi công xây lắp Tổng công ty 36-CTCP ký với công ty cổ phần.
21	19/QĐ-HĐQT	12/7/2019	Về việc thế chấp tài sản tại ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam-Chi nhánh Hoàn Kiếm.
22	20/QĐ-HĐQT	15/7/2019	Quyết định về việc cử, thay thế người đại diện quản lý phần vốn góp của Tổng công ty 36-CTCP tại Công ty Cổ phần 36.55.
23	21/QĐ-HĐQT	15/7/2019	Về việc kiện toàn Hội đồng quản trị và xử lý nợ Tổng công ty 36-CTCP.
24	22/QĐ-HĐQT	15/7/2019	Về việc thông qua giá trị tài sản cố định vào sử dụng tại dự án khu nhà ở gia đình cán bộ quân đội



STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			Dự án 4-678 của Tổng công ty 36-CTCP.
25	22a/QĐ-HĐQT	16/7/2019	Về việc quyết định phê duyệt đầu tư, mua sắm xe ô tô con phục vụ nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Tổng công ty 36-CTCP.
26	23/QĐ-HĐQT	08/8/2019	Về việc tạm ngừng kinh doanh đối với Ban Điều hành Dự án 36.25 ( Chi nhánh Tổng công ty 36).
27	24/QĐ-HĐQT	08/8/2019	Về việc mức thu nộp Tổng công ty 36-CTCP đối với các công trình ở nước ngoài do Chi nhánh Lào thi công.
28	25/QĐ-HĐQT	20/8/2019	Về việc trích thưởng cán bộ, công nhân viên khối cơ quan Tổng công ty nhân dịp ngày lễ Quốc khánh 02/9/2019.
29	26/QĐ-HĐQT	21/8/2019	Về việc phê duyệt lựa chọn đơn vị cung cấp xe ô tô con phục vụ nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Tổng công ty 36-CTCP.
30	26a/QĐ-HĐQT	21/8/2019	Về việc trích lập quỹ dự phòng của Tổng công ty 36-CTCP.
31	27/QĐ-HĐQT	26/8/2019	Về việc kiện toàn Ban thư ký Hội đồng quản trị Tổng công ty 36-CTCP.
32	27a/QĐ-HĐQT	27/8/2019	Về việc đầu tư tài sản cố định, công cụ dụng cụ.
33	27b/QĐ-HĐQT	26/8/2019	Về việc thanh xử lý và phê duyệt giá sàn tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP.
34	28/QĐ-HĐQT	30/9/2019	Về việc thực hiện phương án chi trả cổ tức năm 2018 bằng tiền.
35	29/QĐ-HĐQT	26/9/2019	Về phương án trích khấu hao Tài sản cố định.
36	30/QĐ-HĐQT	27/9/2019	Về việc phê duyệt kết quả bán thanh lý tài sản cố định thuộc Tổng công ty 36-CTCP.
37	31/QĐ-HĐQT	27/9/2019	Về việc đề xuất cấp hạn mức tín dụng tại ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng- HO.
38	32/QĐ-HĐQT	23/10/2019	Về việc thoái vốn của Tổng công ty 36-CTCP đã góp tại Công ty cổ phần 36.62, Công ty cổ phần 36.64 và Công ty cổ phần 36.66, hủy việc góp vốn





STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			và Công ty cổ phần 36.68.
39	33/QĐ-HĐQT	23/10/2019	Về việc điều chỉnh lại mức trích khấu hao và bàn giao giá trị tài sản cố định Công ty 36.63 tại Thành phố Vinh-Nghệ An về Tổng công ty 363-CTCP.
40	34/QĐ-HĐQT	24/10/2019	Về việc điều chuyển, xử lý giá trị còn lại, khấu hao, lãi vay đối với một số thiết bị, xe máy ngừng hoạt động của Công ty 36.67.
41	35/QĐ-HĐQT	29/11/2019	Về việc trích thưởng cán bộ, công nhân viên khối cơ quan Tổng công ty nhân dịp 22/12/2019 và Tết dương lịch năm 2020.
42	12/NQ-HĐQT	11/12/2019	Nghị quyết hội đồng quản trị về việc thành lập pháp nhân mới và góp vốn vào Dự án số 6-8 Chùa Bộc.
43	36/QĐ-HĐQT	16/12/2019	Về việc giảm lãi vay chậm trả và dừng tính lãi vay vốn đối với đồng chí Nguyễn Trung Hiếu-Công ty 36.63.
44	37/QĐ-HĐQT	16/12/2019	Về việc giảm lãi vay chậm trả và dừng tính lãi vay vốn đối với đồng chí Trần Phú Hữu-Công ty 36.32.
45	38/QĐ-HĐQT	17/12/2019	Về việc điều chỉnh giới hạn tín ngắn hạn năm 2020 tại ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Hoàn Kiếm.
46	39/QĐ-HĐQT	30/12/2019	Về việc góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Đầu tư 36 Homes và cử người đại diện theo ủy quyền quản lý phần góp vốn tại Doanh nghiệp.
47	40/QĐ-HĐQT	30/12/2019	Về việc trích thưởng cán bộ, công nhân viên khối cơ quan Tổng công ty dịp Tết Canh Tý 2020.
48	41/QĐ-HĐQT	30/12/2019	Về việc giảm tính lãi vay và dừng tính lãi vay vốn đối với đồng chí Nguyễn Minh Quang-Công ty 36.65.
49	42/QĐ-HĐQT	30/12/2019	Về việc giảm tính lãi vay và dừng tính lãi vay vốn đối với đồng chí Nguyễn Đình Trọng-Công ty 36.30.

**HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT****DANH SÁCH THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT**

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ
1	Ông Trần Ngọc Lanh	Trưởng Ban kiểm soát	165.580	0,18%
2	Bà Nguyễn Phương Thảo	Thành viên BKS	14.999	0,016%
3	Ông Đỗ Mạnh Cường	Thành viên BKS	17.246	0,02%

**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

Năm 2019, Ban kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ và 01 cuộc họp bất thường để đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, soát xét Báo cáo tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh quý, năm của TCT36.

**1. Các công tác đã thực hiện**

Trong năm 2019, Ban Kiểm soát đã tổ chức 04 cuộc họp để chuẩn bị họp Đại hội đồng cổ đông; đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc; soát xét Báo cáo tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty.

Đại diện Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty 36.

Ban Kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và Tổng công ty 36 trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc trong năm 2019, cụ thể:

Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Quyết định, Nghị quyết của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc trong năm 2019 theo các quy định của pháp luật và Điều lệ của Tổng công ty 36;

Tham gia ý kiến và đưa ra các kiến nghị với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Tổng công ty 36 trong năm 2019;

Thẩm tra các Báo cáo tài chính quý, 6 tháng và cả năm, nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, đồng thời phối hợp với công ty kiểm toán độc lập trong công tác soát xét và kiểm toán các Báo cáo tài chính năm 2019;

Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Tổng công ty 36 theo các quy định của pháp luật đối với Công ty đại chúng;

Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2019 đối với Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty 36;

Theo dõi, giám sát 2 dự án BOT Quốc lộ 19 và BOT Quốc lộ 6 - Hòa Lạc - Hòa Bình;  
Kiểm soát cân đối tài chính các đơn vị;

Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ.

## **2. Về sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Tổng giám đốc**

Ban Kiểm soát được Hội đồng quản trị, ban Tổng giám đốc và các bộ phận chức năng của Tổng công ty 36 phối hợp, tạo điều kiện thuận lợi trong việc cập nhật tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty 36, thu thập thông tin, tài liệu phục vụ công tác kiểm tra, giám sát.

## **3. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT**

Ban kiểm soát đã thực hiện tốt các chức năng giám sát sự điều hành các hoạt động của Hội đồng quản trị, cụ thể:

Ban kiểm soát đã tham gia các buổi họp Hội đồng quản trị để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty 36. Hoạt động của Hội đồng quản trị tuân thủ Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty và các quy định của pháp luật có liên quan;

Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường theo quy định của Điều lệ, quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT Tổng công ty 36. Trong năm 2019, Hội đồng quản trị đã ban hành 02 Nghị quyết và 47 Quyết định liên quan đến hoạt động của Tổng công ty 36 trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT.

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị đã thảo luận và quyết định một số vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động của Tổng công ty 36 như sau:

- Thoái vốn tại công ty cổ phần 36.62, công ty cổ phần 36.64 và công ty cổ phần 36.66, hủy việc góp vốn tại công ty cổ phần 36.68;
- Thành lập pháp nhân mới và góp vốn vào Dự án số 6-8 Chùa Bộc;
- Góp vốn thành lập Công ty cổ phần đầu tư 36 Homes.

Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty 36.

HĐQT thực hiện giám sát Ban Tổng giám đốc trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2019; các hoạt động sản xuất kinh doanh (đầu tư, xây lắp, kinh doanh BĐS...) của Tổng công ty 36 theo đúng quy định của pháp luật.

#### **4. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

Ban Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện hiệu quả các Quyết định của Hội đồng quản trị, cụ thể:

Ban kiểm soát được ban Tổng giám đốc và các phòng ban chức năng của Tổng công ty phối hợp, tạo điều kiện thuận lợi trong việc cập nhật tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, thu thập thông tin, tài liệu phục vụ cho công tác kiểm tra, giám sát, xử lý công nợ với chủ đầu tư.

Kết hợp với ban Tổng giám đốc, kiểm soát công tác làm hồ sơ đấu thầu đạt hiệu quả tốt nhất. Bên cạnh đó kiến nghị ban Tổng giám đốc chủ động tích cực tìm kiếm thêm các công trình ngoài nguồn vốn ngân sách nhà nước.

Ban kiểm soát đã chủ động giám sát các Dự án BOT quốc lộ 6, quốc lộ 19, kịp thời đưa ra các kiến nghị để ban Tổng giám đốc xử lý, khắc phục những vấn đề còn tồn tại trong quá trình vận hành các Dự án.

#### **5. Thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính năm 2019**

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã được lập theo các Chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành;

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã được soát xét và kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC;

- Ý kiến của Kiểm toán viên độc lập: Chấp nhận toàn phần;

Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Tổng công ty 36 - CTCP tại ngày 31/12/2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

- Ban Kiểm soát: Ý kiến của kiểm toán viên đưa ra là có cơ sở, phù hợp với chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

## 6. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019

### Về kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Chi tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Thực hiện/ Kế hoạch (%)
Giá trị sản xuất	2.977.000	1.800.000	60,5%
Tổng doanh thu	3.500.000	1.820.539	52,0%
Lợi nhuận trước thuế	114.580	44.905	39,2%
Tỷ lệ chia cổ tức	8,17	3,17	

### Về phân phối lợi nhuận sau thuế và trả cổ tức năm 2019

Tổng công ty 36 đã thực hiện trích lập các quỹ và trả cổ tức cho các cổ đông theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019.

### Về thù lao của Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát năm 2019

Tổng công ty 36 đã thực hiện chi trả thù lao cho Hội đồng Quản trị theo đúng mức đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 thông qua.

Về thù lao của Ban kiểm soát: Do Ban kiểm soát làm việc theo chế độ chuyên trách nên không hưởng thù lao mà hưởng lương hàng tháng từ quỹ tiền lương của Tổng công ty đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 thông qua.

### Về lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019

Tổng công ty 36 đã thực hiện lựa chọn và ký hợp đồng với Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty 36 theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2019.

## 7. Một số kiến nghị

Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng Quản trị và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty 36 một số vấn đề sau:

- Các quy chế, quy trình quản lý và điều hành công ty cần thường xuyên củng cố và hoàn thiện trên cơ sở các quy định hiện hành của pháp luật nhà nước;
- Chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi nợ phải thu từ các chủ đầu tư có số dư nợ lớn, đặc biệt là công nợ kéo dài nhiều năm;
- Kiểm tra, đôn đốc các đơn vị tiến hành thanh quyết toán, thanh lý hợp đồng với các Chủ đầu tư đối với các công trình đã hoàn thành bàn giao;

- Xem xét đầu tư thêm một số đầu thiết bị khi có gói thầu lớn; bổ sung nhân lực có đủ trình độ, kinh nghiệm;
- Cần chủ động tìm kiếm thêm các công trình với các nguồn vốn khác, gia tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường: mở rộng tiếp cận các dự án đầu tư tư nhân, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần: WB, ODA,...;
- Bổ sung đội ngũ nhân sự có năng lực, giàu kinh nghiệm, chuyên môn đảm nhận công tác thanh quyết toán công trình nhằm nâng cao chất lượng hồ sơ, giảm giá trị sản phẩm dở dang;
- Tiếp tục sắp xếp lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc một cách hợp lý theo hướng chia, tách, sáp nhập, tạm dừng hoạt động, giải thể một số chi nhánh hoạt động kém hiệu quả... đảm bảo phù hợp với thực tiễn.

### **CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT, BAN ĐIỀU HÀNH**

➤ **Các giao dịch của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc**

Không có

➤ **Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc**

Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc đã hưởng lương, thưởng theo công việc chuyên môn. Ngoài ra, Hội đồng quản trị được hưởng thêm phần thù lao phụ cấp trách nhiệm hàng tháng:

Họ tên	Mức thù lao (đồng/người/tháng)	Số người	Số tháng	Tổng cộng (đồng)
<b>I. Hội đồng quản trị</b>		<b>05</b>		<b>444.000.000</b>
1. Chủ tịch	10.000.000	01	12	120.000.000
2. Thành viên HĐQT	6.000.000	03	12	216.000.000
3. Thành viên HĐQT độc lập	9.000.000	01	12	108.000.000

### **GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN**

Ngày 18/07/2019 Ông Nguyễn Hồng Lợi - Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty 36-CTCP đã chuyển nhượng 60.000 cổ phiếu G36.

Ngày 28/08/2019 Bà Nguyễn Phương Thảo - Thành Viên BKS Tổng công ty 36-CTCP đã chuyển nhượng 5.000 cổ phiếu G36.

### **GIAO DỊCH VỚI CÁC BÊN CÓ LIÊN QUAN**

Không có





**BÁO CÁO PHÁT TRIỂN  
BỀN VỮNG**



## CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Chặng đường phát triển trong suốt thời gian qua không thể không nhắc tới vai trò tối quan trọng của nguồn nhân lực toàn TCT36. Ban lãnh đạo TCT36 rất quan tâm, trú trọng đến CBCNV – người lao động. Cụ thể thông qua các chính sách sau:

### ➤ Chính sách lương và phụ cấp

- TCT36 đã xây dựng lại hệ thống ngạch lương mới và chính sách lương cho toàn TCT36 sau giai đoạn chuyển đổi cổ phần hóa. Việc áp dụng chính sách lương mới nhằm khuyến khích hiệu quả kinh doanh cho TCT36. Bên cạnh đó, TCT36 cũng ban hành, sửa đổi một số chính sách lương kinh doanh để phù hợp với tình hình kinh doanh từng thời điểm lao nhằm tạo động lực khuyến khích đội ngũ kinh doanh làm việc hiệu quả và tích cực hơn;
- Chính sách phụ cấp vẫn được kế thừa như trước thời điểm công ty cổ phần bao gồm: phụ cấp lưu động, phụ cấp kiêm nhiệm, phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp độc hại, phụ cấp điện thoại, phụ cấp công tác, phụ cấp thâm niên... Các khoản phụ cấp này là phần cộng thêm thu nhập hàng tháng, giúp người lao động yên tâm làm việc.

### ➤ Chế độ bảo hiểm

Các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp được TCT36 thực hiện theo đúng qui định pháp luật và đảm bảo toàn thể cán bộ công nhân viên đều được hưởng đầy đủ các chế độ bảo hiểm.

### TỔNG SỐ NHÂN SỰ

**2.715** Người

### LAO ĐỘNG TRỰC TIẾP

**1.500** Người

### LAO ĐỘNG GIÁN TIẾP

**1.215** Người

### NAM

**2.505** Người

### NỮ

**210** Người

### THU NHẬP BÌNH QUÂN

**8.367**

Đồng/Người/Tháng

## CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG (tiếp theo)

### ➤ Chính sách khen thưởng

Chính sách khen thưởng được áp dụng nhằm tạo động lực trong công tác cho CBCNV gắn liền với thành tích công việc, hiệu quả sản xuất kinh doanh. TCT36 áp dụng các chính sách thưởng như:

- Thưởng lương 13;
- Thưởng cá nhân, tập thể tiêu biểu, xuất sắc;
- Thưởng kinh doanh theo quý, năm;
- Thưởng hoàn thành dự án trước tiến độ.

### ➤ Chế độ chính sách khác

Ngoài việc thực hiện các chính sách lương, thưởng, chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp theo qui định pháp luật, TCT36 còn áp dụng các chế độ phúc lợi như: thưởng vào các ngày lễ lớn: Ngày thành lập quân đội nhân dân Việt Nam, kỷ niệm ngày thành lập TCT36, ngày Quốc khánh...; vẫn duy trì và đảm bảo các chế độ khác như: khám sức khỏe định kỳ, hỗ trợ CBCNV khi có tang chế,... Ngoài ra, CBCNV nữ được hỗ trợ nhân ngày Quốc tế Phụ nữ và ngày Phụ nữ Việt Nam, hỗ trợ thai sản.

Với chính sách tốt về lương, thưởng, phúc lợi, các chính sách khác về cơ hội phát triển, môi trường làm việc, giá trị văn hóa công ty..., năm 2016 TCT đạt Top 10 nhãn hiệu nổi tiếng hàng đầu do Hội sở hữu trí tuệ Việt Nam bình chọn. Năm 2018, TCT36 nhận được bằng khen của Bộ Quốc phòng vì những thành tích đã đạt được trong năm.





### TRÁCH NHIỆM VỚI CỘNG ĐỒNG XÃ HỘI

Xây dựng một môi trường làm việc đảm bảo mọi người lao động đều được an toàn, khỏe mạnh, có cơ hội phát triển, nuôi sống được bản thân, gia đình...tạo công ăn việc làm ổn định cho lao động địa phương là một trách nhiệm xã hội lớn mà Tổng công ty 36 – CTCP đã làm được.

Bên cạnh những nỗ lực, cố gắng trong sản xuất kinh doanh, TCT36 xác định rõ trách nhiệm của doanh nghiệp với xã hội. Hàng năm, Tổng công ty luôn dành một phần lợi nhuận của mình để thực hiện các hoạt động mang tính cộng đồng, góp phần cải thiện đời sống xã hội trên tinh thần giúp đỡ, chia sẻ với những hoàn cảnh khó khăn, bất hạnh trong cuộc sống...cùng góp phần xây dựng một xã hội tốt đẹp, nhân văn.



## **TRÁCH NHIỆM VỚI NHÀ ĐẦU TƯ**

Là một doanh nghiệp đã tham gia thị trường chứng khoán, TCT36 luôn ý thức được tầm quan trọng của mối quan hệ với nhà đầu tư. Ban lãnh đạo TCT36 luôn công bố thông tin một cách kịp thời, minh bạch, truyền tải thông tin tới nhà đầu tư thông qua chuyên mục “Quan hệ cổ đông” trên website của TCT36 và qua kênh thông tin của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Bộ phận phụ trách công bố thông tin của TCT36 luôn cập nhật các văn bản mới nhất về quản trị công ty, công bố thông tin đảm bảo thực hiện tốt nghĩa vụ đối với cổ đông của TCT36 cũng như các nhà đầu tư quan tâm tới TCT36.





## **BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

### **Ý KIẾN CỦA KIỂM TOÁN**

Xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Tổng công ty 36 – CTCP tại ngày 31/12/2019, cũng như hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, được lập phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

### **BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN**

Báo cáo tài chính năm được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bảng thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Toàn văn Báo cáo tài chính năm được kiểm toán của Tổng công ty được công bố thông tin đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và trang thông tin điện tử của Tổng công ty theo đường dẫn: [www.36corporation.vn](http://www.36corporation.vn)

**ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**



**Nguyễn Đăng Giáp**