

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THỦY SẢN MINH PHÚ



**BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN  
2019**



# THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH



Kính thưa Quý Cổ đông, Quý đối tác và toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy Sản Minh Phú.

Năm 2019 là cột mốc quan trọng đánh dấu năm thứ hai thực hiện chủ trương của Chính phủ về Kế hoạch hành động quốc gia phát triển ngành tôm Việt Nam đến năm 2025. Theo đó, mục tiêu giá trị kim ngạch xuất khẩu tôm giai đoạn 2017 - 2020 đạt 5,5 tỷ USD và giai đoạn 2021 - 2025 đạt 10 tỷ USD. Định hướng phát triển ngành tôm theo quy mô lớn, ứng dụng công nghệ cao và các thành tựu khoa học kỹ thuật mang tính đột phá, thân thiện môi trường, phù hợp với đặc điểm sinh thái từng vùng để tăng năng suất, tạo ra khối lượng sản phẩm lớn, có chất lượng cao (đạt chứng nhận uy tín như tôm sinh thái, hữu cơ, chứng nhận xanh Seafoods Watch, chứng nhận BAP, ASC cùng nhiều chứng nhận an sinh xã hội khác). Hướng tới phát triển ngành tôm theo hướng bền vững; nâng cao chất lượng và xây dựng thương hiệu cho các sản phẩm tôm Việt Nam. Từ đó, Công ty Minh

Phú với tư cách là một doanh nghiệp lớn trong ngành xuất khẩu tôm đã thực hiện tốt các chủ trương mà Chính phủ đưa ra, lợi nhuận của công ty trong những năm qua tăng trưởng tốt.

Năm 2019, nhiều hiệp định thương mại đi vào thực thi đã tạo những cơ hội lớn cho ngành xuất khẩu thủy sản như CPTPP, EVFTA... Bên cạnh đó, các doanh nghiệp Việt Nam cũng phải đối mặt với những thách thức đến từ các nước nhập khẩu, khi những yêu cầu kỹ thuật ngày càng được nâng cao và sự cạnh tranh của các nước như Ấn Độ, Ecuador, Indonesia, Thái Lan,.. Chính vì thế đòi hỏi các doanh nghiệp xuất khẩu thủy sản của Việt Nam, trong đó có Minh Phú phải có những biện pháp để nâng cao chất lượng sản phẩm để có thể đáp ứng các yêu cầu kỹ thuật cũng như cạnh tranh được với những sản phẩm trên thị trường.

Xuất khẩu tôm hiện đang chiếm gần 1/2 kim ngạch xuất khẩu của toàn ngành thủy sản và còn rất nhiều dư địa để phát triển. Để hiện thực hóa mục tiêu Kế hoạch hành động quốc gia phát triển ngành tôm Việt Nam đến năm 2025. Ngay trong năm 2019, Minh

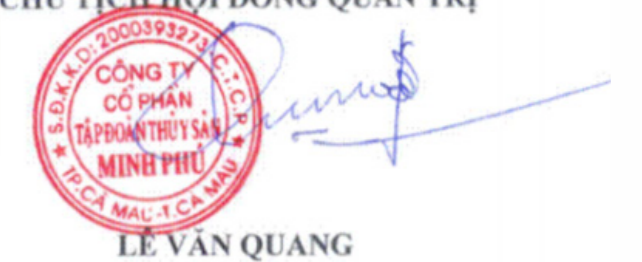
Phú tiếp tục tập trung phát triển vùng nuôi, ứng dụng khoa học công nghệ vào quá trình nuôi trồng, thực hiện ký kết với Tập đoàn FPT để thực hiện chuyển đổi số... Đây là những bước đi quan trọng để Minh Phú tăng cường, phát triển giá trị nội tại của doanh nghiệp, đón đầu cơ hội từ hiệp định thương mại mà Chính Phủ đã nỗ lực đạt được trong thời gian qua.

Bước sang năm 2020, tình hình kinh tế thế giới và trong nước gặp rất nhiều thách thức, đặc biệt dịch bệnh Covid -19 đang diễn biến phức tạp, điều này tạo ra cú sốc rất lớn về cả tổng cầu và cung của nền kinh tế thế giới, và làm ảnh hưởng chuỗi cung ứng hàng hóa trên toàn thế giới. Tuy nhiên, với vị thế tài chính lành mạnh và chất lượng sản phẩm tốt đây là cơ hội để Minh Phú tận dụng mở rộng thị phần tại Châu Âu, Trung Quốc, Nga... Với tầm nhìn trong 5 - 10 năm tới, Minh Phú quyết tâm đưa lợi nhuận sau thuế lên mức 15-20%/doanh thu. Thực hiện sứ mệnh của Tập đoàn thủy sản Minh Phú cung cấp cho thị trường toàn cầu những sản phẩm tôm Việt Nam tốt nhất, sạch nhất, và dinh dưỡng nhất. Để thực hiện điều đó,

là sự cố gắng của toàn thể cán bộ công nhân viên, sự tin tưởng các đối tác, khách hàng, quý cổ đông. Nhân dịp này Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty xin gửi lời cảm ơn tới các đối tác, các cơ quan và toàn thể cổ đông về sự hợp tác giúp đỡ và tin tưởng đối với Minh Phú trong suốt thời gian qua.

Với sự hợp tác giúp đỡ và tin tưởng đó, Minh Phú sẽ tiếp tục phát triển ổn định, bền vững. Thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc kính chúc toàn thể cổ đông và cán bộ công nhân viên Tập đoàn thủy sản Minh Phú cùng gia đình lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



LÊ VĂN QUANG



# MỤC LỤC

- 1 Thông tin chung
- 2 Tình hình hoạt động trong năm
- 3 Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
- 4 Báo cáo của Hội đồng quản trị
- 5 Quản trị công ty
- 6 Báo cáo tài chính

## Tâm nhìn

“Thông qua việc sở hữu các chuỗi giá trị khép kín và có trách nhiệm; Minh Phú hướng đến việc xây dựng một hệ sinh thái hoàn chỉnh, mang lại những giá trị tốt đẹp cho tất cả các thành viên liên quan, đưa Việt Nam lên bản đồ thế giới với vị thế là nhà cung ứng tôm chất lượng hàng đầu”

## Sứ mệnh

“Tại Minh Phú, chúng tôi không ngừng kết hợp kinh nghiệm, sự sáng tạo, và trách nhiệm trong toàn bộ chuỗi giá trị sản xuất tôm, từ khâu đầu đến khâu cuối. Sứ mệnh của chúng tôi là cung cấp cho thị trường toàn cầu những sản phẩm tôm Việt Nam tốt nhất, sạch nhất, và dinh dưỡng nhất; đồng thời mang đến cho người tiêu dùng sự an tâm và trải nghiệm tuyệt vời nhất trên từng bữa ăn, trong từng bữa ăn”.

Điều tạo nên những giá trị khác biệt ở Minh Phú đó chính là việc chúng tôi sản xuất các sản phẩm của mình không chỉ dựa trên nhu cầu tiêu dùng thông thường, mà còn được thúc đẩy bởi các giá trị lịch sử, văn hoá, và các mục tiêu phát triển bền vững như: đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm, bảo vệ môi trường, cân bằng lợi ích xã hội, và quan tâm đến quyền lợi vật nuôi”.





## THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát

Quá trình hình thành và phát triển

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Mô hình quản trị

Định hướng phát triển

Các rủi ro

## THÔNG TIN KHÁI QUÁT



**MINH PHU** TẬP ĐOÀN THỦY SẢN  
SHARING GOOD FOOD

### CTCP TẬP ĐOÀN THỦY SẢN MINH PHÚ

Tên giao dịch	Tập đoàn Thủy Sản Minh Phú
Giấy CN ĐKDN	Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 6103000072 (lần đầu) ngày 12 tháng 5 năm 2006 2000393273 (điều chỉnh lần 8) ngày 11 tháng 06 năm 2019
Vốn điều lệ	2.000.000.000.000 đồng
Địa chỉ	Khu công nghiệp Phường 8, Tp. Cà Mau, Tỉnh Cà Mau
Số điện thoại	0290-383-9391
Số fax	0290-366-8795
Website	minhphu.com
Mã cổ phiếu	MPC

## Quá trình hình thành và phát triển

### 1992-1998

Doanh nghiệp tư nhân cung ứng hàng xuất khẩu Minh Phú được thành lập với số vốn điều lệ ban đầu là 120 triệu đồng, ngành nghề kinh doanh chính là thu mua, chế biến thủy sản để cung ứng cho các đơn vị trong nước xuất khẩu.

Năm 1998 được đổi tên là Xí nghiệp chế biến thủy sản Minh Phú và đồng thời tăng vốn điều lệ lên thành 5 tỷ đồng.

### 2002-2006

Tháng 12/2002, xí nghiệp chế biến thủy sản Minh Phú được giải thể và thành lập Công ty xuất nhập khẩu thủy sản Minh Phú - TNHH với vốn điều lệ là 90 tỷ đồng, ngành nghề kinh doanh chính của công ty là thu mua chế biến hàng thủy sản xuất khẩu, nhập khẩu nguyên vật liệu, máy móc thiết bị phục vụ sản xuất hàng xuất khẩu.

Năm 2006, chuyển từ mô hình công ty TNHH sang công ty cổ phần. Tháng 12/2006 cổ phiếu của Công ty chính thức được niêm yết tại Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội với 60.000.000 cổ phiếu phổ thông mệnh giá 10.000 đồng/1 cổ phiếu.

### 2008-2010

Ngày 25/06/2008, góp vốn vào Công ty Mseafood USA 20 triệu USD chiếm 90% vốn điều lệ của Công ty Mseafood. Tháng 07/2008, thành lập Công ty TNHH một thành viên sản xuất chế phẩm sinh học Minh Phú với vốn điều lệ 4,5 tỷ đồng. Công ty cổ phần tập đoàn thủy sản Minh Phú sở hữu 100%.

Ngày 17/08/2009, khởi công xây dựng nhà máy chế biến thủy sản Minh Phú-Hậu Giang công suất 40.000 tấn thành phẩm/ năm với vốn đầu tư khoảng 50 triệu USD.

Ngày 23 tháng 06 năm 2010, đổi tên công ty thành Công ty cổ phần tập đoàn thủy sản Minh Phú. Bên cạnh đó, thành lập Công ty TNHH một thành viên nuôi tôm sinh thái Minh Phú với vốn điều lệ 20 tỷ đồng và thành lập Công ty TNHH nuôi trồng thủy sản Minh Phú- Lộc An với vốn điều lệ 50 tỷ đồng. Công ty cổ phần tập đoàn thủy sản Minh Phú đồng sở hữu 100%.

### 2016

Ngày 23 tháng 3 năm 2016, căn cứ theo Biên bản họp Hội đồng Quản trị số 233/HDQT.MPC.16, Hội đồng Quản trị của Công ty đã quyết định thành lập Công ty TNHH Thực phẩm Minh Phú, tại tỉnh Hậu Giang, Việt Nam với vốn pháp định được duyệt là 40.800.000.000 VND. Lĩnh vực hoạt động Công ty là kinh doanh các sản phẩm nông lâm nghiệp.

### 2015

Tại ngày 15/05/2015, HĐQT đã thông qua quyết định 155/BB.HĐQT.2015 về việc thành lập Ebisumo Logistic Co. Ltd tại Nhật bản với vốn pháp định là 600.000 USD.

### 2014

Thành lập mới công ty con với 100% vốn của Minh Phú: Công ty TNHH MTV Chuỗi cung ứng Thủy sản Minh Phú, địa chỉ: Ấp Phú Thạnh, thị trấn Mái Dầm, huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang, vốn điều lệ: 2 tỷ đồng. Giải thể Công ty TNHH MTV Nuôi trồng thủy sản Minh Phú Hòa Điền (Mã số DN: 1701635962 do Sở KHĐT Kiên Giang cấp ngày 22/12/2011), giao tài sản của Minh Phú Hòa Điền cho Minh Phú Kiên Giang khai thác quản lý.

### 2011-2012

Đầu năm 2011, Công ty tăng vốn điều lệ của Công ty TNHH nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Lộc An từ 50 tỷ đồng lên 150 tỷ đồng, Công ty mẹ Minh Phú sở hữu 100% và đồng thời tăng vốn điều lệ cho Công ty TNHH chế biến Thủy sản Minh Phú - Hậu Giang từ 500 tỷ đồng lên 600 tỷ đồng, Công ty mẹ Minh Phú sở hữu 97.5%.

Ngày 6/12/2011 thành lập công ty TNHH MTV nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Hòa Điền với vốn điều lệ 250 tỷ đồng, Công ty mẹ Minh Phú sở hữu 100%.

Ngày 18/10/2012 giải thể công ty TNHH MTV nuôi trồng thủy sản Minh Phú Ninh Thuận.

### 2017

Ngày 12 tháng 01 năm 2017, căn cứ theo quyết định của Hội đồng Quản trị số 01/HDQT.MPC.17, Hội đồng Quản trị của Công ty đã quyết định tham gia thành lập Công ty Cổ phần Xã hội Chuỗi tôm rừng Minh Phú, tại tỉnh Cà Mau, Việt Nam với vốn pháp định là 18.000.000.000 VND với mục đích là liên kết các hộ dân, nông lâm ngư trường nhằm nuôi tôm bền vững, đạt các chứng chỉ chứng nhận quốc tế và bảo vệ môi trường rừng.

Công ty đã đăng ký giao dịch tập trung (Upcom) vào ngày 16/10/2017.

### 2018

Ngày 27 tháng 09 năm 2018, Hội đồng Quản trị của Công ty đã quyết định thành lập Công ty Cổ phần Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú, với vốn điều lệ 100 tỷ đồng, hoạt động kinh doanh chính: Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm từ thủy sản.

### 2019

Công ty đã thực hiện phát hành riêng lẻ thành công 60 triệu cổ phần cho MPM Investments (Công ty con của Mitsui) để tăng vốn điều lệ từ 1.400 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng.

MPM Investments (Công ty con của Mitsui) hiện đang sở hữu 35,1% cổ phần của Công ty.

Minh Phú ký kết với Tập đoàn FPT để thực hiện chuyển đổi số.

### 2013

Ngày 19/10/2013, Tập đoàn thủy sản Minh Phú đạt được thỏa thuận chào bán riêng lẻ 26,67 triệu cổ phiếu, tương đương 30,77% cổ phần của Công ty con là Công ty thủy sản Minh Phú Hậu Giang cho Công ty TNHH Mitsui & Co (Asia Pacific) - Công ty con tại Singapore thuộc tập đoàn Mitsui. Ngày 18/11/2013 chuyển đổi tên Công ty TNHH chế biến thủy sản Minh Phú Hậu Giang thành Công ty cổ phần thủy sản Minh Phú Hậu Giang và tăng vốn điều lệ lên 866.666.670.000 đồng, trong đó Công ty cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú sở hữu 67,5%, Công ty TNHH Mitsui & Co (Asia Pacific) sở hữu 30,8% và ông Nguyễn Thanh Cần sở hữu 1,7%.

## Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

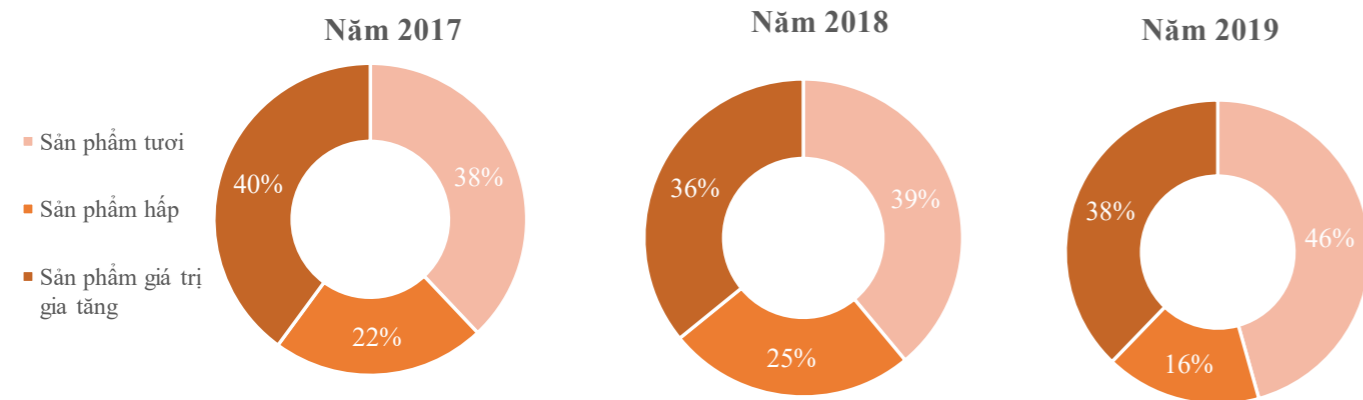
### Ngành nghề kinh doanh

Hiện tại công ty có các ngành nghề kinh doanh sau:

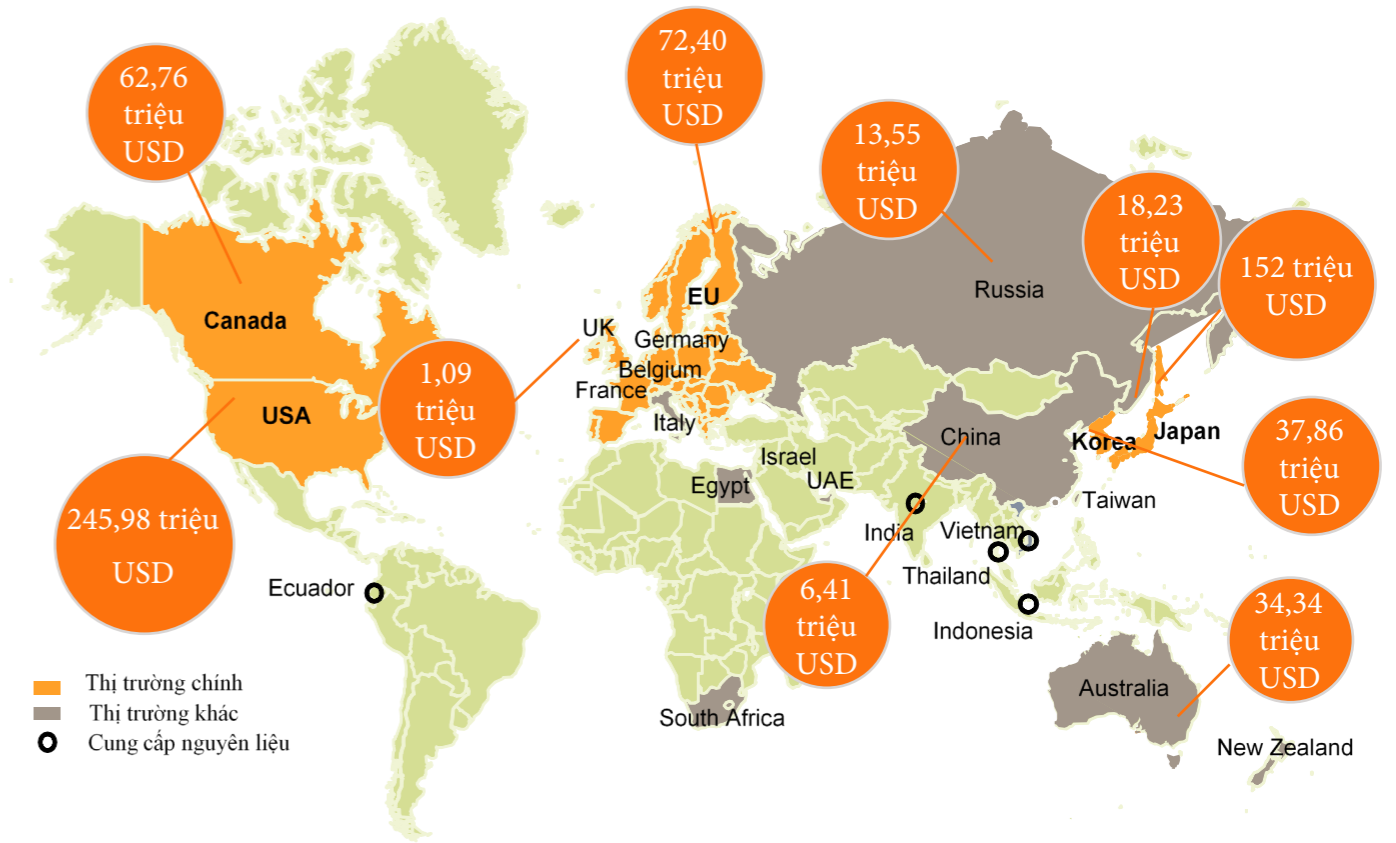
- Chế biến, xuất khẩu hàng thủy sản nhập khẩu nguyên vật liệu, phụ liệu về chế biến hàng xuất khẩu;
- Bán buôn nông lâm sản nguyên liệu, bán buôn thực phẩm;
- Nhập máy móc thiết bị phục vụ sản xuất hàng xuất khẩu;
- Nuôi trồng thủy sản, kinh doanh giống thủy sản, kinh doanh thức ăn thủy sản và tư máy móc thiết bị, sản xuất chế phẩm sinh học phục vụ nuôi trồng thủy sản;
- Bán buôn máy móc thiết bị và phụ tùng máy khác.

### Các sản phẩm nổi bật của Công ty

Sản phẩm	Tỷ trọng 2017	Tỷ trọng 2018	Tỷ trọng 2019
<b>Sản phẩm tươi:</b>	37,96%	38,96%	45,65%
Tôm sú	14,17%	12,99%	10,99%
Tôm thẻ chân trắng	23,79%	25,97%	34,66%
<b>Sản phẩm hấp</b>	22,10%	25,17%	16,55%
<b>Sản phẩm giá trị gia tăng</b>	39,94%	35,87%	37,80%



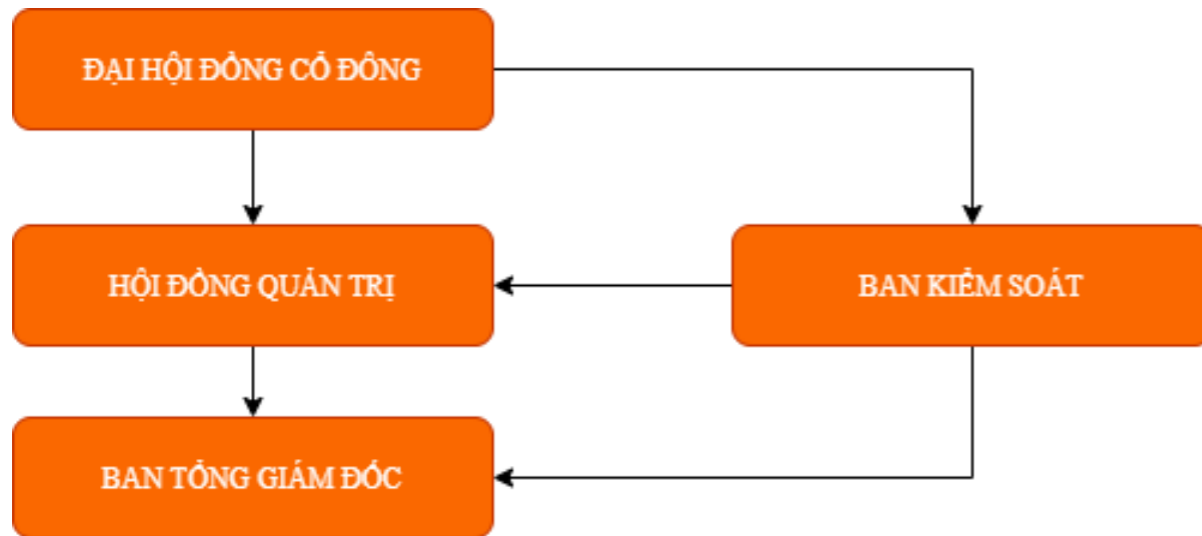
## Địa bàn kinh doanh





# Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các công ty con, công ty liên kết

## Mô hình quản trị



Mô hình quản trị Tập đoàn Thủy Sản Minh Phú được xây dựng trên quan điểm bảo vệ quyền lợi và lợi ích cho các cổ đông, đặc biệt là các cổ đông thiểu số, mô hình Tập đoàn Minh Phú có Đại hội cổ đông, Hội đồng quản trị, Tổng Giám Đốc và Ban Kiểm soát, với mô hình này nghĩa vụ của người quản lý, nhất là đối với thành viên Hội đồng quản trị và Tổng Giám Đốc, đặc biệt là nghĩa vụ trung thành, trung thực, qui định rõ điều kiện và tiêu chuẩn của các chức danh quản lý trong Tập đoàn, tăng thêm qui định về công khai và minh bạch hoá, nhất là đối với những người quản lý, nâng cao, tăng cường và qui định cụ thể hơn vai trò, vị trí và trách nhiệm của Ban kiểm soát.

## Cơ cấu tổ chức



## Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các công ty con, công ty liên kết

### Các Công ty con

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ	Đơn vị	Hoạt động kinh doanh chính	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu của Minh Phú	Cổ đông thiểu số
1	Công ty Mseafood USA	22,2	triệu USD	Nhập khẩu, phân phối thủy sản	California, Mỹ	90%	Lê Văn Quang
2	Công ty cổ phần Thủy sản Minh Phú Hậu Giang	1000	tỷ VND	Chế biến tôm xuất khẩu	Châu Thành, Hậu Giang	98,27%	Nguyễn Thanh Cần
3	Công ty TNHH Chế biến thủy sản Minh Quý	1000	tỷ VND	Chế biến tôm xuất khẩu	Tp. Cà Mau	97,5%	Chu Thị Bình
4	Công ty TNHH Chế biến thủy sản Minh Phát	100	tỷ VND	Chế biến tôm xuất khẩu	Tp. Cà Mau	95,0%	Lê Văn Quang
5	Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú - Kiên Giang	440 (chuẩn bị tăng 820 trong năm 2020)	tỷ VND	Nuôi tôm công nghiệp	Huyện Kiên Lương, Kiên Giang	99,67%	Lê Văn Quang
6	Công ty TNHH sản xuất giống thủy sản Minh Phú	88	tỷ VND	Gia hóa, tuyển chọn và sản xuất tôm giống	huyện Ninh Phước, Ninh Thuận	99,5%	Lê Văn Quang
7	Công ty TNHH nuôi trồng thủy sản Minh Phú - Lộc An	720	tỷ VND	Nuôi tôm công nghiệp	Đất Đỏ, Bà Rịa Vũng Tàu	100%	

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ	Đơn vị	Hoạt động kinh doanh chính	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu của Minh Phú	Cổ đông thiểu số
8	Công ty TNHH MTV sản xuất chế phẩm sinh học Minh Phú	10,8	tỷ VND	Sản xuất chế phẩm sinh học phục vụ nuôi trồng thủy sản	Huyện Thới Bình, Cà Mau	100%	
9	Công ty TNHH MTV Chuối Cung Ứng Thủy Sản Minh Phú	2 (chuẩn bị tăng lên 20 vào năm 2020)	tỷ VND	Cung cấp giống, kinh doanh thủy sản, tư vấn nuôi trồng	Huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang	100%	
10	Công ty Cổ phần Cảng Minh Phú Hậu Giang	200	tỷ VND	Hợp tác đầu tư dự án cảng	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	99,09%	Lê Văn Quang
11	Công ty TNHH Kho vận EBISUMO	600.000	USD	Xuất nhập khẩu và giao nhận thủy sản	Phòng 705, tầng 7, toà nhà Yunhaisu Kachidoki, phường Tsukushima, Quận Chuo, TP.Tokyo, Nhật Bản	100%	
12	Công ty TNHH Thực phẩm Minh Phú	2	tỷ VND	Kinh doanh các sản phẩm nông lâm nghiệp	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	100%	
13	Công ty cổ phần xã hội Chuối tôm rừng Minh Phú	9,9	tỷ VND	Sản xuất, bảo quản, kinh doanh, tư vấn nuôi trồng các sản phẩm thủy sản	Huyện Ngọc Hiển, Cà Mau	45,45%	Lưu ý: Minh Phú nắm 100% quyền biểu quyết
14	Công ty Cổ phần Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú	100	Tỷ VND	Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm từ thủy sản.	Ấp Cảng, tổ 2, Xã Hoà Điền, Huyện Kiên Lương, Tỉnh Kiên Giang	60,00%	Lê Văn Quang

## Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các công ty con, công ty liên kết

### Công ty liên kết

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ	Đơn vị	Hoạt động kinh doanh chính	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu của Minh Phú	Cổ đông thiểu số
15	Công ty TNHH Dịch vụ Kỹ thuật Nuôi Trồng Thủy Sản Minh Phú Aquamekong	8	tỷ VND	Tư vấn công nghệ nuôi trồng thủy sản, sơ chế bảo quản thủy sản,...	Phường Linh Trung, Quận Thủ Đức, HCM	49%	Trần Hữu Lộc 51%
16	Công ty TNHH Mekong Logistic	300	tỷ VND	Khai thác cảng biển, và dịch vụ Logistic	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	41%	



## Định hướng phát triển

### Mục tiêu của công ty

- Tiếp tục phấn đấu là Công ty xuất khẩu thủy sản hàng đầu của Việt Nam
- Không ngừng mở rộng thị trường xuất khẩu, xây dựng thương hiệu Minh Phú ngày càng lớn mạnh
- Xây dựng mạng lưới đối tác, khách hàng tại nhiều quốc gia trên thế giới.
- Tập trung hoàn thiện chuỗi giá trị tôm, xây dựng chiến lược phù hợp, thu hút sự tham gia của nhiều thành phần trong chuỗi giá trị ngành tôm.
- Xây dựng quy trình đánh giá kiểm tra chất lượng tiêu chuẩn quốc tế, thực hiện đa chứng nhận (BAP, ASC, Global GAP, Naturland, BIO Suisse, EU BIO ...) giúp Minh Phú tăng cường lợi thế cạnh tranh của mình trên thị trường quốc tế.
- Lựa chọn nhà đầu tư chiến lược, phù hợp để giúp Minh Phú gia tăng lợi thế của mình và ngày càng đem lợi ích cho khách hàng, đối tác, xã hội.



### Chiến lược phát triển trung và dài hạn

#### Chiến lược phát triển

“Thông qua việc sở hữu các chuỗi giá trị khép kín và có trách nhiệm; Minh Phú hướng đến việc xây dựng một hệ sinh thái hoàn chỉnh, mang lại những giá trị tốt đẹp cho tất cả các thành viên liên quan, đưa Việt Nam lên bản đồ thế giới với vị thế là nhà cung ứng tôm chất lượng hàng đầu” Để định vị được con tôm Việt Nam trên thị trường thế giới, Minh Phú xác định đi theo định

hướng nâng cao giá trị con tôm và tổ chức sản xuất theo hướng bền vững. Theo đó, cần có giải pháp nuôi tập trung, liên kết các mắt xích trong chuỗi giá trị, và áp dụng công nghệ cao để kiểm soát dịch bệnh, cân bằng cung cầu về nguyên liệu, kiểm soát chi phí, và giảm giá thành, tăng tính cạnh tranh với thị trường thế giới. Kết hợp với Vụ Khoa Học và Công Nghệ của bộ Nông Nghiệp và Phát Triển Nông thôn và các viện nghiên cứu thủy sản tập trung xây dựng quy trình công nghệ nuôi tôm sú trong rừng ngập mặn, tôm sú quảng canh, tôm sú quảng canh cải tiến và tôm - lúa đạt năng suất cao, đạt chứng nhận hữu cơ và chứng nhận đảm bảo cung cấp cho các nhà máy chế biến của Minh Phú nguồn nguyên liệu chất lượng cao và dồi dào. Đưa Khu Phục Hợp Công nghiệp Công nghệ cao Chuỗi giá trị tôm bền vững vào vận hành. Ứng dụng IoT và trí tuệ nhân tạo AI vào nuôi tôm, chế biến, xuất khẩu và phân phối bán hàng.

# Định hướng phát triển

## Chiến lược phát triển trung và dài hạn (tt)

### Chiến lược phát triển trong năm 2020 - 2024

“Chúng tôi hướng về mục tiêu sản xuất và phân phối sản phẩm tôm chất lượng đến mọi gia đình trên thế giới với mức giá hợp lý nhất”

Thực thi dựa trên 3 yếu tố nền tảng chính:

- 1** Chuỗi giá trị tích hợp: Tích hợp hoàn chỉnh từ Trại giống đến Kênh phân phối để nâng cao lợi thế cạnh tranh toàn cầu
- 2** Số hoá & tự động hoá: Tự động hóa, IoT và Trí thông minh nhân tạo được ưu tiên phát triển để tăng cường năng lực sản xuất và giảm giá vốn hàng bán xuyên suốt chuỗi giá trị
- 3** Doanh nghiệp có trách nhiệm: Phát triển mạnh mẽ với vị thế là một doanh nghiệp có trách nhiệm với xã hội và môi trường và sự phát triển bền vững trong ngành thực phẩm



## Các nhân tố rủi ro

### Rủi ro kinh tế

Rủi ro kinh tế là rủi ro mà những biến động của các yếu tố như tăng trưởng kinh tế, lãi suất, tỷ giá hối đoái, ... có khả năng gây ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Minh Phú. Mục đích của việc quản lý rủi ro kinh tế là kiểm soát các rủi ro này trong giới hạn có thể chấp nhận được, đồng thời tối đa hóa lợi nhuận thu được. Các nội dung quản lý rủi ro thị trường được Minh Phú thực hiện bao gồm:

### Rủi ro tăng trưởng kinh tế

Theo báo cáo Triển vọng Kinh tế Thế giới, IMF nhận định rằng nền kinh tế toàn cầu giảm sút trong năm 2019 ở mức 2,4%. Tốc độ tăng trưởng GDP của Mỹ giảm ở mức 2,3%, khu vực Châu Âu giảm còn 1,4% và Nhật Bản cũng chỉ đạt 0,7% trong năm 2019. Nguyên nhân của sự sụt giảm này là do tình hình bất ổn liên quan đến chính sách thương mại kinh tế, các quốc gia có xu hướng gia tăng các biện pháp bảo hộ hàng hoá, sản phẩm và vấn đề đặc thù tại những nền kinh tế mới nổi quan trọng đã tiếp tục tác động đến hoạt động kinh tế toàn cầu.

Mặc dù, nền kinh tế thế giới năm vừa qua có những diễn biến phức tạp nhưng kinh tế Việt Nam vẫn đạt được một số thành tựu nổi bật. Theo báo cáo của Tổng cục Thống kê năm 2019, tăng trưởng GDP đạt kết quả ấn tượng với tốc độ tăng 7,02% vượt mục tiêu của Quốc hội đề ra 6,6% - 6,8%. Đây là năm thứ hai liên tiếp tăng trưởng kinh tế Việt Nam đạt trên 7% kể từ năm 2011. Trong mức tăng chung của toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 2,01%, đóng góp 4,6%. Kim ngạch hàng hóa xuất khẩu ước tính đạt 263,45 tỷ USD, tăng 8,1% so với năm 2018.

Trong cơ cấu nhóm hàng xuất khẩu, nhóm hàng thủy sản đạt 8,6 tỷ USD giảm 2,4% so với năm 2018. Một trong những mặt hàng xuất khẩu chủ lực là tôm giảm 4% giá trị xuất khẩu so với năm 2018 tại một số thị trường lớn như EU... Nguyên nhân sự sụt giảm đó do ngành chịu sự cạnh tranh gay gắt từ Ấn Độ, Ecuador, Indonesia, Thái Lan. Tuy nhiên, nhờ vào các

hiệp định thương mại, đặc biệt là hiệp định CPTPP và EVFTA đi vào thực thi, mà ngành xuất khẩu thủy sản của Việt Nam có nhiều lợi thế và cơ hội xuất khẩu sang EU.

Bước sang năm 2020, tình hình kinh tế thế giới và trong nước gặp rất nhiều thách thức, đặc biệt dịch bệnh Covid -19 đang diễn biến phức tạp, lây lan nhanh sang nhiều quốc gia và vùng lãnh thổ. Thời điểm bùng nổ của dịch Covid-19 đang diễn ra vào đúng giai đoạn chu kỳ kinh tế toàn cầu dễ bị tổn thương. Hiện nay, dịch đang bùng nổ tại các quốc gia lớn như Trung Quốc, Hàn Quốc, Nhật Bản, Anh, Mỹ, Pháp, Đức, Ấn Độ ... Top 10 nền kinh tế lớn nhất cùng nhau tạo ra 66% GDP, 69% sản lượng công nghiệp chế biến – chế tạo 46% xuất khẩu, và 56% xuất khẩu chế biến chế tạo toàn cầu – hiện đang chiếm tới tỷ lệ lây nhiễm và tử vong rất cao, điều này tạo ra cú sốc rất lớn về cả tổng cầu và cung của nền kinh tế thế giới.

Hiện nay, Minh Phú đang xuất khẩu chính cho thị trường Mỹ, Châu Âu..do đó tình hình dịch bệnh sẽ tác động đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, sản phẩm của Công ty là thực phẩm thiết yếu do đó chịu ít ảnh hưởng. Để hạn chế những tác động từ nền kinh tế, Công ty thường xuyên theo dõi diễn biến thị trường để lên kế hoạch chi tiết cụ thể cho hoạt động xuất khẩu của công ty.

### Rủi ro lãi suất

Theo Tổng cục thống kê năm 2019, với nỗ lực của Ngân hàng Nhà nước mặt bằng lãi suất huy động và cho vay cơ bản ổn định. Lãi suất huy động bằng đồng Việt Nam phổ biến ở mức 0,2%-0,8%/năm đối với tiền gửi không kỳ hạn và có kỳ hạn dưới 1 tháng; 4,3%-5%/năm đối với tiền gửi có kỳ hạn từ 1 tháng đến dưới 6 tháng; 5,3%-7%/năm đối với tiền gửi có kỳ hạn từ 6 tháng đến dưới 12 tháng; kỳ hạn từ 12 tháng trở lên ở mức 6,6%-7,5%/năm. Lãi suất cho vay VNĐ trung bình phổ biến ở khoảng 6-9%/năm đối với cho vay ngắn hạn và 9-11%/năm đối với trung và dài hạn. Lãi suất cho vay USD ngắn hạn từ 3%-3,5%, lãi suất cho vay USD trung và dài hạn từ 4,5-6%... Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (Fed) đã hạ lãi suất USD 3 lần trong năm qua và đã hạ lãi suất về 0%, kéo theo đó một số ngân hàng Việt Nam giảm nhẹ lãi suất VNĐ, điều này kỳ vọng lãi suất cho vay giảm trong năm tới.

Với đặc thù là một doanh nghiệp kinh doanh lĩnh vực

### Rủi ro tỷ giá hối đoái

Trong năm 2019 cặp tỷ giá USD/VND gần như duy trì ổn định, và gần tương đương với thời điểm cuối năm 2018, dao động trong biên độ tương đối hẹp và quanh tỷ giá mua vào của Ngân hàng Nhà nước ở mức 23.200 đồng.

Đối với Tập đoàn Thủy sản Minh Phú, tỷ giá sẽ ảnh hưởng đến doanh thu. Với việc xuất khẩu là hướng kinh doanh chính của Công ty và lượng ngoại tệ thu về chủ yếu là USD, thì việc biến động tỷ giá hối đoái cũng sẽ là một vấn đề đáng quan tâm đối với ban lãnh đạo Công ty. Với hai thị trường xuất khẩu chính là Mỹ và Nhật Bản

Thủy sản, Minh Phú sử dụng nợ ngắn hạn tài trợ vốn lưu động chiếm tỷ trọng khoảng 40% tổng tài sản. Do đó, mặc dù ở thời điểm hiện tại lãi suất cho vay đang ổn định nhưng cần đề phòng rủi ro khi mà lãi suất cho vay bất ngờ tăng cao. Khi lãi suất tăng sẽ làm chi phí lãi vay tăng theo làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh, sản xuất của Công ty. Với sự biến động trong nền kinh tế như hiện nay, thì công việc dự đoán trước chi phí lãi vay rất quan trọng. Minh Phú quản lý rủi ro lãi suất bằng cách theo dõi chặt chẽ tình hình thị trường có liên quan, bao gồm thị trường tiền tệ, tình hình kinh tế trong nước và quốc tế. Trên cơ sở đó, Bộ phận Tài chính của Minh Phú đã lên các kế hoạch vay nợ, phân tích độ nhạy và điều chỉnh mức đòn bẩy tài chính cũng như chiến lược đầu tư tài chính theo tình hình hiện tại và kiểm soát rủi ro lãi suất nằm trong giới hạn quản lý của mình.

chiếm gần 60% tỷ trọng các quốc gia mà Minh Phú xuất khẩu sang. Do vậy, Công ty đặc biệt quan tâm theo dõi các tỷ giá như USD/VND và JPY/VND để có các biện pháp giải quyết kịp thời. Minh Phú đã dự tính rủi ro tỷ giá hối đoái thông qua các chính sách điều chỉnh nguồn thu có yếu tố ngoại tệ, cơ chế xuất khẩu và tín dụng thương mại ... Các kế hoạch nhập khẩu và xuất khẩu liên quan đến đối tác nước ngoài được tính toán kỹ lưỡng về thời gian thực hiện cũng như thời hạn thanh toán để hạn chế rủi ro tỷ giá ở mức thấp nhất.



## Các nhân tố rủi ro (tt)

### Rủi ro đặc thù ngành

#### Rủi ro nguồn nguyên liệu

Ngành thủy sản Việt Nam đang tồn tại vấn đề đáng lo ngại là chi phí giá vốn chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu, trong đó chi phí nguồn nguyên liệu là yếu tố chiếm chủ yếu. Vì thế, những biến động trong nguồn nguyên liệu sẽ ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp. Từ nhiều năm nay, thủy sản Việt Nam luôn gặp phải tình trạng thiếu nguyên liệu sản xuất, đặc biệt là thủy sản khai thác và tôm nguyên liệu. Bên cạnh đó, chất lượng nguồn nguyên liệu cũng chưa được đáp ứng tốt đã gây không ít khó khăn cho việc xuất khẩu.

Con giống là yếu tố then chốt trong chuỗi giá trị nuôi trồng thủy sản, vì chất lượng con giống sẽ quyết định đến toàn bộ kết quả và rủi ro của người nuôi. Tuy nhiên hiện nay, do vẫn chưa thể làm chủ công nghệ lai tạo, gia hóa,.....Việt Nam phải nhập khẩu khoảng hơn 80% tôm giống bố mẹ đầu vào. Song song đó, chi phí thức ăn nuôi trồng thủy sản chiếm trung bình khoảng 75% chi phí nuôi trồng, nhưng hiện nay thị phần cung cấp thức ăn thủy sản tại Việt Nam lại chủ yếu thuộc về các doanh nghiệp nước ngoài, hay phần lớn các doanh nghiệp thức ăn trong nước phải nhập khẩu nguyên liệu để sản xuất.

Do đó, Minh Phú đã có những biện pháp theo dõi tình hình nguồn nguyên liệu, giá thành, mở rộng vùng nuôi, chủ động nguồn cung nguyên liệu tự nuôi lên đến 50% trong năm 2024, nhằm đảm bảo nguồn nguyên liệu ổn định và chất lượng, từ đó có thể hạn chế những tổn thất mà rủi ro này mang lại.



#### Rủi ro về dịch bệnh, ô nhiễm môi trường

Với tình hình dịch bệnh Covid-19 lây truyền nhanh trên diện rộng khiến nhiều quốc gia lớn như Mỹ, Ý.....đang phong tỏa. Điều đó đã ảnh hưởng đến quá trình vận chuyển đơn hàng xuất khẩu tôm sang các nước. Song, tình hình biến đổi khí hậu diễn biến ngày càng phức tạp, khó dự báo, có xu hướng tiêu cực, gây ra nhiều thiệt hại cho các diện tích nuôi trồng tôm; nguồn nước trên thượng nguồn có nguy cơ bị ô nhiễm do tình trạng phá rừng xây đập thủy điện, nên khi lũ đổ về thì không đủ để cuốn trôi các chất thải trong ao tôm, các chất bảo vệ thực vật, vì thế tạo điều kiện cho mầm bệnh sinh sôi nảy nở, từ đó gây nên dịch bệnh cho các ao tôm đang nuôi trồng. Gây thiệt hại lớn về nguồn nguyên liệu, cũng như chất lượng của nguồn nguyên liệu khai thác được.

Trước thực trạng đó, Minh Phú đã áp dụng khoa học công nghệ để khắc phục suy thoái đất và nước như:

- Cải tạo đáy ao bằng cách thay đổi loài nuôi;
- Xử lý nước thải bằng phương pháp sinh học;

- Tái sử dụng nguồn nước nuôi tôm để hạn chế thải ra vùng ven bờ (chỉ sử dụng cho mô hình nuôi cỡ nhỏ);
- Hạn chế sử dụng thuốc, hoá chất và đúng quy định;
- Sử dụng kỹ thuật quan trắc môi trường nước để theo dõi chất lượng nguồn nước.

#### Rủi ro cạnh tranh

Trên thế giới, thủy sản Việt Nam cũng chịu áp lực cạnh tranh gay gắt về giá bán với các nước xuất khẩu thủy sản khác như: Thái Lan, Indonesia, Ecuador, Trung Quốc, Ấn Độ...Ngành nuôi tôm và một số sản phẩm thủy sản chủ lực của Việt Nam đã được nhìn nhận và so sánh với các ngành tương tự tại Ấn Độ, Thái Lan... cho thấy giá thành sản xuất của Việt Nam đang cao hơn từ 10-30% khiến giá bán xuất khẩu khó cạnh tranh với các thị trường này.

Trong các đối thủ cạnh tranh hiện nay có Ấn Độ, Indonesia và Ecuador là ba nước mà Việt Nam phải đặc biệt quan tâm. Tuy nhiên, Ấn Độ mặc dù có nhiều lợi thế cạnh tranh về giá bán nhờ giá thành nuôi tôm thấp nhưng sản lượng tôm của quốc gia này có mức tăng trưởng không ổn định do chịu ảnh hưởng mạnh bởi yếu tố thời tiết và dịch bệnh. Sản lượng tôm của Ấn Độ năm 2020 được dự báo giảm sẽ

là cơ hội lớn cho các quốc gia xuất khẩu tôm và các mặt hàng thủy sản khác, trong đó có Việt Nam để gia tăng thị phần. Trong khi đó, Ecuador đang dần cho thấy là đối thủ nổi bật trong bức tranh cạnh tranh tôm toàn cầu, khi sản lượng tôm, công nghệ nuôi tôm của quốc gia này có tốc độ phát triển khá nhanh và chất lượng tôm ngày càng được các thị trường xuất khẩu công nhận. Do đó, theo dự báo, trong năm 2020, Ecuador có khả năng cao sẽ là đối thủ đáng chú ý nhất đối với tôm Việt Nam.

Sự cạnh tranh gay gắt giữa các nước xuất khẩu có nguồn cung lớn sẽ gây ra áp lực và khó khăn đối với Minh Phú để tạo ra những sản phẩm phù hợp với tiêu chí của người tiêu dùng. Để giảm thiểu tác động của sự cạnh tranh này mà vẫn đảm bảo có lợi nhuận tốt, Minh Phú đẩy mạnh chế biến các sản phẩm tôm giá trị gia tăng, sản phẩm tôm tinh chế ăn liền.

## Các nhân tố rủi ro (tt)

### Rủi ro pháp luật

Hoạt động kinh doanh của Minh Phú chịu sự chi phối bởi hệ thống pháp luật Việt Nam và những chính sách có liên quan, bao gồm: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp, các quy định về bảo vệ môi trường và an toàn lao động... Những năm gần đây, nền kinh tế Việt Nam đang có nhiều chuyển biến mạnh mẽ, từng bước mở rộng và hội nhập với thị trường thế giới, đặc biệt là Việt Nam tham gia vào các hiệp định thương mại mở ra nhiều cơ hội cho các doanh nghiệp Việt Nam nói chung,

cũng như Công ty trong ngành xuất khẩu thủy sản nói riêng. Chính vì thế, để tạo những điều kiện thuận lợi nhất cho các doanh nghiệp trong nước thì hệ thống pháp luật Việt Nam đang ngày một hoàn thiện hơn với những cơ chế chặt chẽ, rõ ràng, minh bạch. Công việc mà các doanh nghiệp cần làm là cập nhật các thay đổi, bổ sung mới nhất từ hệ thống pháp luật, để tuân thủ và vận dụng tốt nhất trong ngành nghề hoạt động kinh doanh của mình.

### Rủi ro khác

Ngoài những rủi ro nêu trên thì Công ty cũng phải gánh chịu một số rủi ro bất khả kháng như là thiên tai, hỏa hoạn, ... gây thiệt hại lớn về người và tài sản. Chính vì thế, Công ty cần có những biện pháp chủ động trong việc phòng ngừa các rủi ro này bằng các hợp đồng bảo hiểm về tài sản cũng như con người để hạn chế thấp nhất những tổn thất có thể xảy ra.





---

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tổ chức và nhân sự

Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án trong năm 2019

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ đông

Báo cáo liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

---





## Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	2017	2018	2019
1. Sản lượng sản xuất	Tấn	55.775	65.471	59.549
2. Sản lượng xuất khẩu	Tấn	56.514	67.646	57.709
3. Kim ngạch xuất khẩu	Triệu (USD)	697,77	750,67	643,71
4. Doanh thu thuần	Tỷ đồng	15.665	16.925	16.998
5. Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	714,16	810,37	444,51

Tình hình sản xuất và xuất khẩu của Công ty trong năm 2019 có nhiều biến động so với năm 2018. Sản lượng cũng như kim ngạch xuất khẩu giảm nhẹ do thiếu tôm nguyên vật liệu trong điều kiện biến đổi khí hậu không thuận lợi: Sản lượng xuất khẩu của công ty đã đạt 57.709 tấn, trong khi kim ngạch đạt mức 643,71 triệu USD giảm nhẹ so với năm 2018 là 750,67 triệu USD. Lợi nhuận sau thuế giảm ở mức 444,51 tỷ đồng. Doanh thu thuần duy trì ổn định ở mức 16.998 tỷ đồng.

## Tình hình thực hiện các chỉ tiêu tài chính so với kế hoạch

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện so với kế hoạch
1. Kim ngạch xuất khẩu	Triệu USD	643,71	850	(24,27%)
2. Sản lượng sản xuất	Tấn	59.549	77.400	(23,06%)
3. Tổng doanh thu	Tỷ đồng	16.998	-	-
4. Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	498,44	1.430	(65,14%)
5. Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	444,51	-	-

## Các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh

Qua bảng so sánh trên cho thấy các chỉ tiêu tài chính không đạt so với kế hoạch Công ty đặt ra. Nguyên nhân là do điều kiện khí hậu khó khăn, nuôi tôm không đạt dẫn đến thiếu hụt nguyên liệu, ngoài ra ngành còn chịu sự cạnh tranh gay gắt về giá với Ấn Độ, Indonesia, Ecuador...



## Tổ chức và nhân sự

### Danh sách Ban Tổng Giám Đốc

Ban tổng giám đốc: Gồm 10 thành viên

STT	Thành viên Ban Giám đốc	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Ông Lê Văn Quang	Tổng giám đốc	32.064.130	16,12%
2	Ông Chu Văn An	Phó tổng giám đốc	101.360	0,05%
3	Bà Chu Thị Bình	Phó tổng giám đốc	35.060.730	17,62%
4	Ông Lê Văn Điệp	Phó tổng giám đốc	105.510	0,05%
5	Ông Lê Ngọc Anh	Phó tổng giám đốc	69.800	0,04%
6	Bà Lê Thị Dịu Minh	Phó tổng giám đốc	6.508.210	3,27%
7	Ông Thái Hoàng Hùng	Phó tổng giám đốc	84.342	0,04%
8	Ông Bùi Anh Dũng	Phó tổng giám đốc	100.030	0,05%
9	Ông Chu Hồng Hà	Phó tổng giám đốc	108.640	0,05%
10	Ông Suzuki Yoshiaki	Phó tổng giám đốc (Từ ngày 8/7/2019)	0	0%



## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch

**Ông Lê Văn Quang**  
Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 28/10/1958
- Nơi sinh: Quảng Ninh
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư công nghệ chế biến thủy sản
- Quá trình công tác:
  - + 1981 - 1983: Cán bộ kỹ thuật sở thủy sản Minh Hải
  - + 1983 - 1986: Phó phòng thu mua Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Hải
  - + 1986 - 1988: Quản đốc phân xưởng Công ty Xuất nhập khẩu thủy sản Minh Hải
  - + 1992 - 2003: Chủ doanh nghiệp tư nhân Minh Phú
  - + 2003 – 2006: Tổng giám đốc Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Phú
- Chức vụ hiện tại: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty CP tập đoàn thủy sản Minh Phú; Chủ tịch HĐQT thành viên Công ty TNHH chế biến thủy sản Minh Phát, Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú – Kiên Giang, Công ty TNHH sản xuất giống thủy sản Minh Phú.

**Bà Chu Thị Bình**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 1964
- Nơi sinh: Thái Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Trình độ văn hóa: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Trung cấp
- Quá trình công tác:
  - + 1981 – 1995: Nhân viên thu mua, Kế toán Công ty Chế biến Thủy sản Cà Mau
  - + 1996 – 1997: Phó giám đốc Xí nghiệp Hợp tác
  - + 1998 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần tập đoàn thủy sản Minh Phú, Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý
- Chức vụ hiện tại: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần tập đoàn thủy sản Minh Phú; Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý

## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch (tt)

**Ông Chu Văn An**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 02/05/1953
- Nơi sinh: Thái Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Thái Bình, Việt Nam
- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật
- Quá trình công tác:
  - + 1997 - 1999: Trưởng ban quản lý Công trình
  - + 1999 - 2001: Trưởng phòng tổ chức, hành chính xí nghiệp Minh Phú
  - + 2002 - nay: Phó Tổng Giám đốc phụ trách Nhân sự
- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng Giám đốc phụ trách Hành chính Nhân sự Công ty Cổ phần Thủy hải sản Minh Phú; Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Phát, Công ty TNHH thủy hải sản Minh Phú – Kiên Giang.

**Ông Thái Hoàng Hùng**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 1964
- Nơi sinh: Bạc Liêu
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chế biến thủy sản
- Quá trình công tác:
  - + 1982 - 1987: Học Đại học Thủy sản ở Nha Trang
  - + 1987 - 1991: Phó Giám Đốc Xí nghiệp đông lạnh Bạc Liêu
  - + 1992 - 1995: Trưởng phòng Máy công ty XNK Thủy sản Gia Rai Bạc Liêu
  - + 1995 - 1998: Trưởng phòng Máy Công ty Liên doanh NIGICO
  - + 1998 - 2003: Trưởng phòng kỹ thuật công ty XNK thủy sản Minh Phú-TNHH
  - + 2003 - nay: Phó Tổng giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú
- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng giám đốc phụ trách kỹ thuật Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú



## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch (tt)

**Ông Lê Văn Điệp**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 26-12-1972
- Nơi sinh: Hải Phòng
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Quá trình công tác:
  - + 1999-2002: Phó phòng nghiệp vụ, Xí nghiệp CBTS thủy sản Minh Phú
  - + 2003- 2006: Phó giám đốc tài chính Công ty XNK thủy sản Minh Phú
  - + 2006- 2007: Thành viên hội đồng quản trị, P. Giám đốc tài chính Công ty CP thủy hải sản Minh Phú
  - + 07/05/2007-31/12/2007: Giám đốc tài chính Công ty CP thủy hải sản Minh Phú
  - + 2008- Nay: Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc tài chính Công ty CP Tập đoàn thủy sản Minh Phú
- Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Thành viên HĐQT Công ty CP thủy sản Minh Phú- Hậu Giang, Phó giám đốc Công ty TNHH CBTS Minh Quý và Công ty TNHH CBTS Minh Phát
- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn thủy sản Minh Phú

**Ông Bùi Anh Dũng**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 01-01-1975
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chế biến thủy sản
- Quá trình công tác:
  - + 1998-2000: KCS Công ty chế biến Thủy sản Minh Phú
  - + 2000-2002: Nhân viên XNK Công ty XNK Thủy sản Minh Phú
  - + 2003 – 2006: Phó Giám đốc Kế Hoạch - Thị Trường Công ty CP Thủy hải sản Minh Phú
  - + 2007 – 2011: Giám đốc Kế Hoạch - Thị Trường Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú
- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú



## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch (tt)

**Ông Lê Ngọc Anh**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 20-04-1973
- Nơi sinh: Thừa Thiên Huế
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chế biến thủy sản
- Quá trình công tác:
  - + 1997-1999: KCS Công ty chế biến Thủy sản Minh Phú
  - + 2000-2003: Trưởng KCS Công ty XNK Thủy sản Minh Phú
  - + 2003- 2014: Giám đốc chất lượng Công ty CP Tập đoàn thủy sản Minh Phú
  - + 2014- Nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn thủy sản Minh Phú
- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn thủy sản Minh Phú

**Bà Lê Thị Dịu Minh**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 14/06/1986
- Nơi sinh: Cà Mau
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hải Phòng - Việt Nam
- Trình độ văn hoá: Đại học
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế
- Quá trình công tác:
  - + 05/2006 - 05/2007: Thành viên HĐQT Cty CP Thủy hải sản Minh Phú
  - + 06/2007- 03/2015: Trợ lý Tổng giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú
  - + 03/2015-nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú
- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú



## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch (tt)

**Ông Chu Hồng Hà**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 11/03/1979
- Nơi sinh: Thái Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Thái Bình - Việt Nam
- Trình độ văn hoá: Đại học
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế
- Quá trình công tác:
  - + 06/2003- 04/2006: Kế toán Cty CP Thủy hải sản Minh Phú
  - + 05/2006-03/2007: Kế toán trưởng Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang
  - + 04/2007- 10/2014: Phó giám đốc Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang
  - + 11/2014 – 06/2016 Giám Đốc Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang
  - + 07/2016 – 12/2017 Giám đốc Kiểm soát nội bộ Tập đoàn thủy sản Minh Phú
  - + 01/2018-nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú
- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng Giám đốc phụ trách vùng nuôi Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú

**Ông Suzuki YoShiaki**  
Phó Tổng Giám đốc



- Năm sinh: 18/07/1977
- Nơi sinh: Tokyo
- Quốc tịch: Nhật Bản
- Dân tộc: Nhật Bản
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật (Tokyo University, Japan)
- Quá trình công tác:
  - + 2002 – 2003: Accounting Dept., Mitsui & Co., LTD. (Nhật Bản)
  - + 2003 – 2006: Retail Logistics Dept., Mitsui & Co., Ltd. (Nhật Bản)
  - + 2006 – 2007: Vietnamese language training program tại Thành phố Hồ Chí Minh
  - + 2007 – 2008: Bộ phận Hóa chất, Chi nhánh Công ty TNHH Mitsui Việt Nam tại Hà Nội
  - + 2008 – 2015: Raw Sugar Dept. Mitsui & Co., LTD (Nhật Bản)
  - + 2015 – 2016 : Phó Giám đốc, Foodstock Dept., Mitsui & Co. (Asia Pacific) PTE. LTD. (Singapore)
  - + 2016 – 07/2019: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Thủy sản Minh Phú Hậu Giang
  - + 07/2019 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú
- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú



## Cơ cấu nhân sự

Tính đến ngày 31/12/2019, số lượng cán bộ công nhân viên của công ty là 12.421 người

STT	Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỉ trọng (%)
<b>I</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>	<b>12.421</b>	<b>100%</b>
1	Trên Đại học	701	5,6%
2	Trình độ Đại học	990	8,0%
3	Trình độ cao đẳng	89	0,7%
4	Trình độ trung cấp, sơ cấp	10.643	85,7%
<b>5</b>	<b>Lao động phổ thông</b>	<b>12.421</b>	<b>100%</b>
<b>II</b>	<b>Theo hợp đồng lao động</b>	<b>12.421</b>	<b>100%</b>
1	Toàn thời gian	0	0%
2	<b>Bán thời gian</b>	<b>12.421</b>	<b>100%</b>
<b>III</b>	<b>Theo giới tính</b>	<b>3.489</b>	<b>28,1%</b>
1	Nam	8.932	71,9%
2	Nữ	9.907	73,43%

## Chính sách đối với người lao động

- Trong năm 2019, Công ty tích cực thực hiện tốt các chế độ chính sách An sinh xã hội đối với người lao động; tổ chức nhiều hoạt động có ý nghĩa thiết thực đến việc chăm lo đời sống vật chất và tinh thần của người lao động như:
  - Thực hiện tốt việc nâng lương, chi trả lương đầy đủ đúng thời gian quy định; tổ chức bữa ăn giữa ca cho công nhân lao động trong mỗi ca làm việc, mỗi bữa ăn trị giá từ 16.000 đến 30.000 đồng/người.
  - Thực hiện nghiêm chỉnh pháp luật lao động, tham gia đóng 100% BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động. Tính đến tháng 31/12/2019, số lượng CBCNV tại Cà Mau đã tham gia bảo hiểm là 6.483 người, với số tiền trích nộp hàng tháng trên 8,67 tỷ đồng (Lũy kế 12 tháng năm 2019 là: 104,06 tỷ đồng).
  - Tổ chức sinh nhật và tặng quà cho cán bộ quản lý từ Phó giám đốc trở lên.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động hàng năm, riêng lao động là cán bộ quản lý được công ty tổ chức cho khám sức khỏe theo tiêu chuẩn doanh nhân tại Bệnh viện Bình Dân 115 – TP. HCM và Bệnh viện MEDIC Cà Mau.
- Tổ chức thăm hỏi cán bộ công nhân viên và người thân khi ốm đau, tai nạn...đặc biệt rất quan tâm thực hiện chế độ chính sách đối với lao động nữ như: lao động nữ mang thai và nuôi con nhỏ chỉ làm việc 7 giờ/ngày; chế độ trợ cấp nghỉ thai sản, chế độ con ốm mẹ nghỉ, chế độ nghỉ ngơi đối với lao động nữ mang thai và có con nhỏ dưới 12 tháng tuổi ...
- Thưởng hiệu quả công việc hàng tháng.
- Thưởng lương tháng 13 và tặng quà tết cho người lao động làm việc tại công ty nhân dịp Tết Cổ Truyền 2019.

- Tổ chức họp mặt và tặng quà ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, Phụ nữ Việt Nam cho 10.413 lao động nữ.
- Tổ chức lớp học “Phát triển và nâng cao năng lực” cho hơn 600 cán bộ công nhân viên.
- Tổ chức cho 164 lao động làm giỏi đi tham quan du lịch trong nước, trong đó: Tour Hà Nội - Phú Thọ - Ninh Bình - Quảng Ninh 18 người, Tour Phan Thiết – Nha Trang – Đà Lạt 146 người.
- Tổ chức Lễ Tuyên Dương thành tích học tập và trao thưởng cho 1.016 học sinh là con của người lao động, học giỏi năm học 2018 – 2019 và học sinh có điểm trúng tuyển vào đại học từ 20 điểm trở lên.
- Tổ chức vui tết Trung Thu cho 350 cháu thiếu nhi là con của người lao động ở tại 2 khu tập thể công ty.
- Tổ chức đóng góp xây dựng quỹ tình thương dùng cho việc chia sẻ - giúp đỡ nhau, trong những trường hợp bản thân hoặc gia đình gặp khó khăn, hoạn nạn đột xuất như: thiên tai, hỏa hoạn, tai nạn rủi ro, ốm đau, hiếu hỉ..., tổng số tiền thu chi hơn hàng trăm triệu đồng;
- Vận động trong đoàn viên và NLD đóng góp hỗ trợ xây dựng 03 căn nhà mới và sửa chữa lại 01 căn nhà cho công nhân làm giỏi có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn về nhà ở;
- Thành lập ban truyền thanh nội bộ: tuyên truyền nội quy lao động, chế độ chính sách của công ty....
- Vận động thành lập quỹ tương trợ MPCM: nhận đóng góp từ các tổ chức, cá nhân hảo tâm, hỗ trợ người lao động có hoàn cảnh khó khăn vay tiền không lãi suất.
- Phát động nhiều phong trào thi đua sản xuất như: nâng cao năng suất lao động, chất lượng sản phẩm, chất lượng công việc và thực hiện tốt công tác An toàn vệ sinh lao động, An thực phẩm... tổ chức bình chọn 200 lao động có thành tích xuất sắc được Tổng Giám đốc khen tặng.



## Tình hình đầu tư, thực hiện dự án trong năm 2019

MPC thực hiện đầu tư vào các mảng:

- Đầu tư nâng cấp trại giống
- Đầu tư vùng nuôi công nghệ cao theo mô hình 2-3-4 tại MPLA và MPKG
- Xây dựng thương hiệu và hình ảnh xứng tầm quốc tế hướng đến người tiêu dùng cuối
- Phối hợp với các tổ chức nguyên cứu quốc tế khảo sát phân tích chuỗi giá trị toàn cầu định hướng phát triển tập đoàn trong thời gian tới.

## Tình hình tài chính

### Tình hình tài chính chung

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2018	Thực hiện năm 2019	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	9.092,52	8.064,48	(11,31%)
Doanh thu thuần	16.925	16.998	0,43%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	902,30	494,14	(45,24%)
Lợi nhuận khác	(0,28)	4,30	-
Lợi nhuận trước thuế	902,02	498,44	(44,74%)
Lợi nhuận sau thuế	810,37	444,51	(45,15%)





## Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	2018	2019
<b>1. Khả năng thanh toán</b>			
- Hệ số thanh toán hiện hành	Lần	1,85	2,14
- Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,72	1,17
<b>2. Cơ cấu vốn</b>			
- Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	0,59	0,38
- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	1,44	0,61
<b>3. Năng lực hoạt động</b>			
- Vòng quay hàng tồn kho	Lần	3,37	4,05
- Vòng quay tài sản	Lần	1,82	1,98
<b>4. Khả năng sinh lời</b>			
- Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	4,79	2,62
- Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	21,76	8,85
- Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	8,91	5,51
- Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	5,33	2,91

## Cơ cấu cổ phần, cổ đông

### Cổ phần

Đối tượng	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ/VDL
<b>Cổ đông trong nước</b>		
Cá nhân	118.021.865	59,01%
Tổ chức	10.135.860	5,07%
<b>Cổ đông nước ngoài</b>		
Cá nhân	289.625	0,14%
Tổ chức	70.482.540	35,24%
<b>Cổ phiếu quỹ</b>		
	1.070.110	0,54%
<b>Tổng cộng</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100,00%</b>

### Giao dịch cổ phiếu quỹ

Trong năm 2019, CTCP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú (MPC) xin ý kiến cổ đông bằng văn bản về việc bán cổ phiếu quỹ ưu đãi cho cán bộ nhân viên với giá 10.000 đồng/cp. Hiện nay, số lượng cổ phiếu quỹ của Công ty đang nắm giữ 1.070.110 cổ phiếu.



# Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

## Mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng

### Môi trường và cộng đồng

Đồng bằng sông Cửu Long - vùng cung cấp nguồn tôm nguyên liệu lớn, xuất khẩu tôm trọng điểm của cả nước, việc bảo đảm chất lượng tôm thương phẩm ngay từ những công đoạn nuôi chính là biện pháp được nhiều địa phương chú trọng. Điều này đòi hỏi cả doanh nghiệp lẫn người nuôi tôm cần chuyển từ cạnh tranh bằng giá sang bằng chất lượng.

Bên cạnh đó việc truy xét về nguyên nhân dẫn đến tồn dư lượng hóa chất trong tôm thương phẩm, thì việc dịch bệnh xảy ra nhanh và mạnh trong thời gian qua đã tác động rất lớn đến người nuôi. Trình độ một số người dân còn hạn chế, chưa nắm chắc kỹ thuật, chủ yếu học hỏi nhau và làm theo kinh nghiệm, cộng thêm trên thị trường có quá nhiều hóa chất, thuốc bổ dưỡng, chất xử lý và cải tạo môi trường, sự quá tải của các thương hiệu, chất lượng chưa được kiểm soát chặt chẽ làm cho người nuôi rối trí, sử dụng quá nhiều loại hóa chất một cách không cần thiết, làm môi trường và làm cho giá thành sản phẩm nuôi quá cao.

Thực tế cho thấy, các doanh nghiệp lớn có cán bộ kỹ thuật quản lý thì mức độ thiệt hại ít hơn các hộ nuôi theo kinh nghiệm do tâm lý nôn nóng thả nuôi nhiều bà con muốn dùng thuốc trị bệnh hoặc ngừa bệnh trên tôm và sử dụng không đúng cách nên gây tác hại lớn cho chất lượng tôm thương phẩm và môi trường ao nuôi.

Do đó, trong nuôi thủy sản, Minh Phú đòi hỏi người nuôi phải nuôi đúng kỹ thuật. Nhất là trong nuôi tôm thẻ chân trắng và tôm sú thâm canh, bán thâm canh do môi trường nuôi ngày càng xuống cấp, dịch bệnh xuất hiện nhiều, do đó người nuôi phải quản lý tốt môi trường nuôi, kết hợp áp dụng công nghệ vi sinh đúng phương pháp mới đạt được hiệu quả kinh tế.

### Giảm thiểu ô nhiễm môi trường

Một lượng lớn các chất dinh dưỡng trong thức ăn tôm, cá không được hấp thụ vào cơ thể để tạo sinh khối mà bị thải ra ngoài môi trường xung quanh dưới dạng thức ăn dư thừa, phân và chất thải, là nguồn gây ô nhiễm chính cho môi trường.

**Hệ thống xử lý:** Cần đầu tư hệ thống xử lý nước thải ao nuôi trước khi xả ra môi trường. Diện tích ao xử lý nước thải tối thiểu bằng 30% diện tích ao nuôi. Bùn thải trong nuôi thủy sản phải có khu chứa riêng trong cơ sở nuôi, hay có phương án xử lý phù hợp như: Bồi đắp nền nhà, tôn cao bờ đê, san lấp mặt bằng... Tránh tình trạng bơm bùn thải trực tiếp ra các kênh rạch, dẫn đến tình trạng ô nhiễm hữu cơ, để lại dư lượng hóa chất trong đất, nước và gây ra tình trạng bồi lắng các kênh rạch trong vùng nuôi.

**Dùng chế phẩm sinh học:** Vi sinh vật nói chung và vi khuẩn nói riêng đóng một vai trò quan trọng trong quá trình luân chuyển vật chất như phân hủy các chất hữu cơ, chuyển đổi các hợp chất vô cơ từ dạng này sang dạng khác. Do đó, cần đưa các vi sinh vật có lợi như vi khuẩn, xạ khuẩn, nấm men vào trong ao nuôi giúp phân giải lượng lớn thức ăn dư thừa cũng như các chất thải trong quá trình nuôi. Trên thực tế, có rất nhiều chế phẩm sinh học đã và đang được sử dụng hiệu quả trong nuôi tôm nước lợ ở Việt Nam.



# Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

## Phát triển bền vững và có trách nhiệm với xã hội

### Đối với cán bộ công nhân viên

Ổn định và nâng cao đời sống cán bộ công nhân viên là chính sách được ưu tiên hàng đầu của Minh Phú. Các hoạt động cụ thể của Minh Phú như:

- Tổ chức các hoạt động tập thể, các tour du lịch dành cho cán bộ công nhân viên
- Định kỳ hàng năm, Công ty tổ chức khám sức khỏe tổng quát cho cán bộ công nhân viên, cũng như tổ chức các buổi hướng dẫn bảo vệ an toàn sức khỏe
- Công tác tổ chức đào tạo, tập huấn để nâng cao tay nghề, kỹ năng của cán bộ công nhân viên được tổ chức thường xuyên.
- Tặng quà cho con em cán bộ công nhân viên có thành tích học tập xuất sắc
- Tặng quà tết, quà 8/3, 20/10 cho cán bộ công nhân viên
- Thực hiện chương trình ESOP cho cán bộ chủ chốt

### Đối với cộng đồng

Minh Phú chia sẻ trách nhiệm xã hội thông qua các hoạt động từ thiện, hỗ trợ các gia đình chính sách gặp khó khăn, đồng bào gặp thiên tai, lũ lụt...





## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2019

Tình hình tài chính

Kế hoạch phát triển kinh doanh





## Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2019

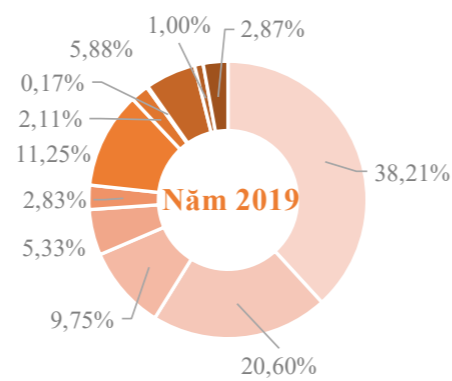
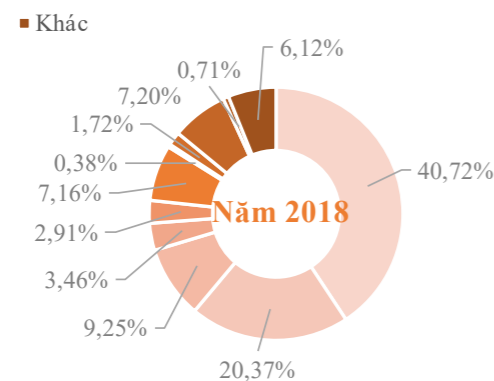
Trong năm 2019, Minh Phú cũng có nhiều thuận lợi trong sản xuất kinh doanh so với các doanh nghiệp cùng ngành khác trong nước. Tuy nhiên, do hoạt động chủ yếu là xuất khẩu nên công ty còn phải chịu cạnh tranh từ những nước khác đặc biệt là Ấn Độ, Indonesia. Thêm nữa, rào cản thương mại từ các nước nhập khẩu ngày càng tăng khiến cho chi phí sản xuất, bán hàng, kiểm soát chất lượng sản phẩm tăng lên. Những nguyên nhân đó ảnh hưởng rất nhiều đến kế hoạch sản xuất và lợi nhuận của Minh Phú.

Kết thúc năm 2019, các chỉ tiêu kim ngạch xuất khẩu, sản lượng sản xuất, lợi nhuận trước thuế và lợi nhuận sau thuế của Công ty giảm nhẹ so với năm 2018. Hầu hết, các chỉ tiêu chưa hoàn thành kế hoạch đã đặt ra như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2018	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2019	Tăng trưởng so với năm 2018(%)	Tăng trưởng so với kế hoạch (%)
1. Kim ngạch xuất khẩu	Triệu USD	750,67	643,71	850	(14,25%)	(24,27%)
2. Sản lượng sản xuất	Tấn	65.471	59.549	77.400	(9,05%)	(23,06%)
3. Tổng doanh thu	Tỷ đồng	16.925	16.998	-	0,43%	-
4. Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	902,02	498,44	1.430	(44,74%)	(65,14%)
5. Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	810,37	444,51	-	(45,15%)	-
6. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ	Tỷ đồng	702,86	440,86	-	(37,28%)	-
7. Lãi cơ bản trên/CP	Đồng	4.936	2.528	-	(48,78%)	-

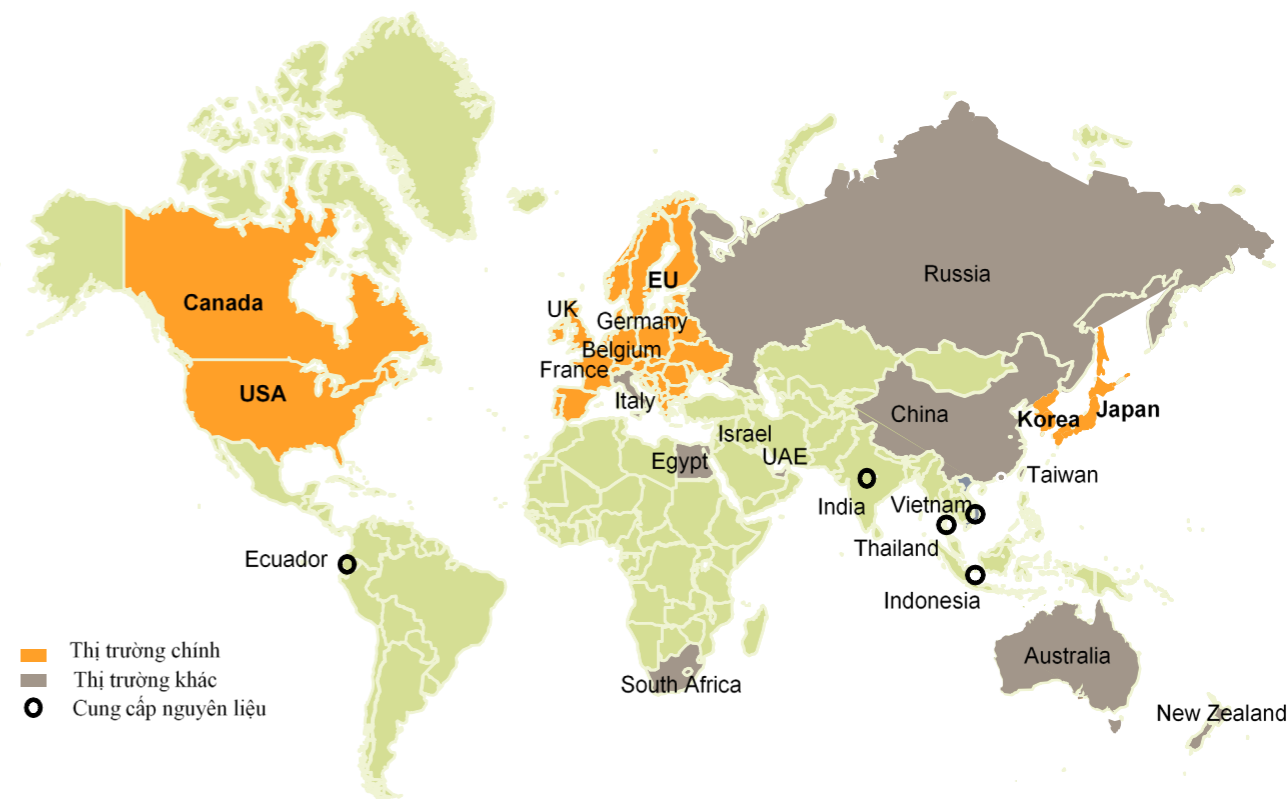
## Kim ngạch xuất khẩu được phân chia theo quốc gia

Thị Trường	Năm 2017		Năm 2018		Năm 2019	
	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ
Hoa Kỳ	272,54	39,06%	305,69	40,72%	245,98	38,21%
Nhật	161,08	23,09%	152,92	20,37%	132,60	20,60%
Canada	60,98	8,74%	69,41	9,25%	62,76	9,75%
Úc & NewZeland	42,71	6,12%	25,97	3,46%	34,34	5,33%
Hồng Kông & Đài Loan	19,19	2,75%	21,86	2,91%	18,23	2,83%
Khối Eu	35,91	5,15%	53,76	7,16%	72,40	11,25%
Liên Bang Nga	3,13	0,45%	2,84	0,38%	13,55	2,11%
Đông Âu	8,56	1,23%	12,94	1,72%	1,09	0,17%
Hàn Quốc	54,96	7,88%	54,02	7,20%	37,86	5,88%
Trung Quốc	3,48	0,50%	5,32	0,71%	6,41	1,00%
Khác	35,23	5,05%	45,93	6,12%	18,49	2,87%
<b>Tổng cộng</b>	<b>697,77</b>	<b>100,00%</b>	<b>750,67</b>	<b>100,00%</b>	<b>643,71</b>	<b>100,00%</b>



## Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2019

### Mạng lưới khách hàng



### Tình hình tài chính

#### Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Tỷ đồng

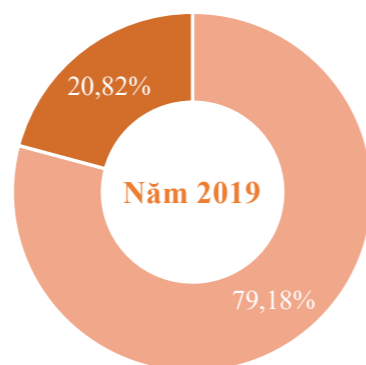
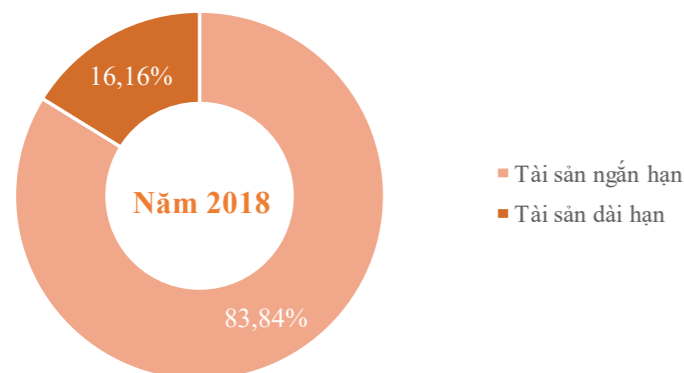
STT	Tiêu chí	2018	2019	% Tăng/ Giảm	Tỷ trọng 2019
1	Tài sản ngắn hạn	7.623,22	6.385,39	(16,24%)	79,18%
2	Tài sản dài hạn	1.469,30	1.679,09	14,28%	20,82%
3	<b>Tổng tài sản</b>	<b>9.092,52</b>	<b>8.064,48</b>	<b>(11,31%)</b>	<b>100,00%</b>

Năm 2019, tổng tài sản của Công ty giảm 11,31%, trong đó tài sản ngắn hạn giảm 16,24%. Trong năm, tài sản ngắn hạn của Công ty giảm chủ yếu là do hàng tồn kho giảm gần 2.000 tỷ đồng và các khoản phải thu ngắn hạn cũng có dấu hiệu giảm.

## Tình hình tài chính

### Tình hình tài sản

#### Cơ cấu tài sản



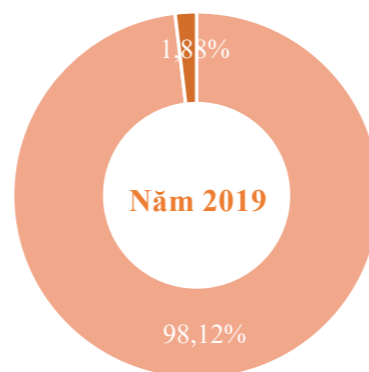
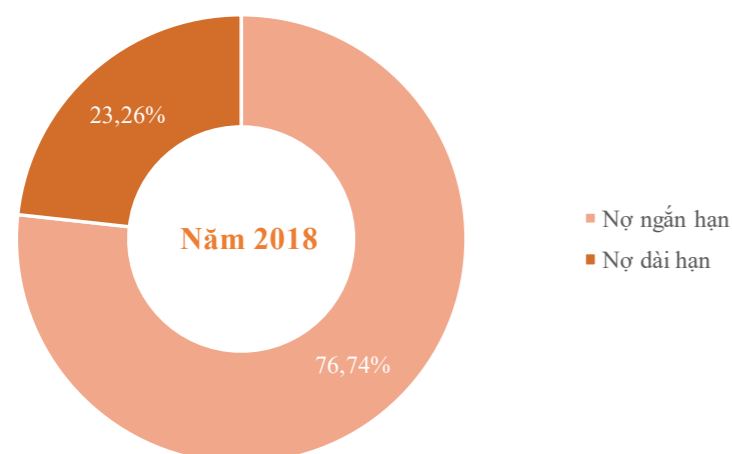
### Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Tiêu chí	2018	2019	% Tăng/ Giảm	Tỷ trọng 2019
1	Nợ ngắn hạn	4.119,26	2.985,42	(27,53%)	98,12%
2	Nợ dài hạn	1.248,64	57,05	(95,43%)	1,88%
3	Tổng nợ	5.367,90	3.042,48	(43,32%)	100,00%

Trong cơ cấu nợ phải trả của Công ty có xu hướng giảm, đặc biệt là nợ dài hạn giảm 95,43 so với cùng kỳ năm 2018. Nợ dài hạn giảm chủ yếu là do trong năm công ty đàm phán mua lại trước hạn số trái phiếu đã phát hành từ ngân hàng. Nợ ngắn hạn giảm 27,53% so với năm 2018 cho thấy Công ty đã chủ động giảm sử dụng đòn bẩy tài chính trước tình hình nền kinh tế đầy biến động như hiện nay.

#### Cơ cấu nợ



## Tình hình tài chính

### Triển vọng và kế hoạch trong tương lai

- Tăng thị phần ở các thị trường truyền thống thông qua việc thâm nhập sâu hơn và đa dạng hóa sản phẩm.
- Đẩy mạnh sản xuất chế phẩm sinh học để phục vụ cho các công ty thành viên nuôi trồng thủy sản và bán cho các hộ nuôi trồng thủy sản.
- Xây dựng các chuỗi giá trị tôm có trách nhiệm và các chiến lược phù hợp để tiếp cận và thu hút sự tham gia của nhiều thành phần trong chuỗi sản xuất tôm: từ tôm bố mẹ, tôm giống, thức ăn tôm, chế biến xuất khẩu, nhập khẩu và logistics, phân phối và bán lẻ.
- Tìm hiểu, nghiên cứu và xây dựng Dự án Khu phức hợp công nghiệp công nghệ cao phát triển chuỗi giá trị tôm công suất trên 250.000 tấn tôm thương phẩm/năm ở Kiên Giang, với các khâu cụ thể như sau:
  - Phối hợp với Viện Nghiên cứu Minh Phú AquaMekong, CSIRO, và Cargill để nghiên cứu, xây dựng và đào tạo kỹ sư thực hành cũng như công nhân cho vùng nuôi tôm công nghệ cao này;
- Sản xuất con giống có đặc tính di truyền nổi trội: sạch bệnh, lớn nhanh, nhằm cung cấp cho nuôi trồng;
- Sản xuất thức ăn cho tôm với các công nghệ hiện đại nhất: Công nghệ ép đùn, Công nghệ EMS (Smart-shield), Công nghệ tăng cường hệ miễn dịch (Immune booster) và đạm lý tưởng (IP), Công nghệ phần mềm trong quản lý trại tôm lớn (IQUATIC);
- Kết hợp công nghệ cao (công nghệ IoT) vào khâu nuôi trồng nhằm cho ra công suất 250.000 tấn tôm mỗi năm;
- Xây dựng sàn giao dịch tôm đầu tiên tại Việt Nam nhằm thúc đẩy xúc tiến và thương mại;
- Xây dựng nhà máy chế biến Minh Phú Thuận Yên với mô hình tự động hóa và robot hóa vào khâu sản xuất;
- Phối hợp cùng Vietnam Food xử lý toàn bộ phụ phẩm trong Khu phức hợp.



## Tình hình tài chính

### Phối hợp cùng Vietnam Food xử lý toàn bộ phụ phẩm

#### Về cơ cấu tổ chức

Trong năm qua, Minh Phú thực hiện nâng cao hiệu quả hoạt động của các cấp quản lý, điều hành. Tổ chức đánh giá hiệu quả hoạt động của các phòng ban, xếp sắp lại cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty nhằm đạt hiệu quả tốt hơn



#### Về chính sách và quản lý



Tiếp tục thực hiện chính sách tiết kiệm, và vệ sinh an toàn thực phẩm lên hàng đầu, đẩy mạnh mở rộng thị trường và tăng cường vị thế của tập đoàn trên thị trường xuất khẩu Tôm.

Đào tạo nguồn năng lực chủ chốt, nâng cao nghiệp vụ quản lý và trình độ kỹ thuật cán bộ công ty viên để đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

## Kế hoạch phát triển kinh doanh

### Kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2020 (\*)

- Kim ngạch xuất khẩu hợp nhất : 709 triệu USD
- Sản lượng sản xuất hợp nhất : 63.000 tấn tôm thành phẩm
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất : 1.368 tỷ đồng

(\*) Theo biên bản họp đã được HĐQT thông qua ngày 21/2/2020. Kế hoạch này chưa bao gồm ảnh hưởng của COVID-19







## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty

Đánh giá của HĐQT về các hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc

Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

## Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2019, Minh Phú cũng có nhiều thuận lợi trong sản xuất kinh doanh so với các doanh nghiệp cùng ngành khác trong nước. Tuy nhiên do hoạt động chủ yếu là xuất khẩu nên công ty còn phải chịu cạnh tranh từ những nước khác, đặc biệt là Ấn Độ, Indonesia có giá tôm nguyên liệu rẻ hơn Việt Nam rất nhiều nên để cạnh tranh công ty buộc phải giảm biên lợi nhuận lại. Thêm nữa, rào cản thương mại từ các nước nhập khẩu ngày càng tăng khiến cho chi phí sản xuất, bán hàng, kiểm soát chất lượng sản phẩm tăng lên. Những nguyên nhân đó ảnh hưởng rất nhiều đến kế hoạch sản xuất và lợi nhuận của Minh Phú.



## Đánh giá của HĐQT về các hoạt động của Ban Giám Đốc

Đánh giá chung về hoạt động của Ban Giám Đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn :

- Các thành viên trong Ban Tổng giám đốc đều có trình độ, năng lực và phẩm chất, được đào tạo đầy đủ về chuyên môn, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành các dự án/doanh nghiệp lớn;
- Tổng giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các phó Tổng giám đốc và định kỳ hàng tuần/tháng tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc tuần và giao kế hoạch công việc kỳ tới;
- Ban Tổng giám đốc đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của Hội đồng quản trị và tuân thủ đúng Điều lệ doanh nghiệp, quy định của pháp luật;
- Ban Điều hành và tập thể CBCNV trong Công ty đã cố gắng làm tốt nhiệm vụ SXKD trong năm; Ban Điều hành cũng thường xuyên đưa ra được những đề xuất, kiến nghị kịp thời, giải pháp phù hợp để tham mưu cho Hội đồng quản trị nhằm tăng cường hiệu quả và chất lượng công việc, tiết kiệm tối đa các khoản chi phí;

- Hội đồng quản trị đánh giá cao về năng lực hoạt động của Ban Điều hành Công ty. Ban Điều hành là một tập thể đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong quản lý điều hành, luôn bám sát thực tế, chấp hành tốt các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, do đó, đã điều hành Công ty vượt qua nhiều khó khăn, thách thức để hoàn thành các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao.

## Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị





## QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội Đồng Quản Trị

Ban Kiểm Soát

Các giao dịch, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát

## Hội Đồng Quản Trị

### Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Ông Lê Văn Quang	Chủ tịch	32.064.130	16,12%
2	Bà Chu Thị Bình	Thành viên, PTGD	35.060.730	17,62%
3	Ông Chu Văn An (Từ nhiệm 29/06/2019)	Thành viên, PTGD	101.360	0,05%
4	Ông Lê Văn Điệp	Thành viên, PTGD	105.510	0,05%
5	Ông Lê Ngọc Anh (Từ nhiệm 29/06/2019)	Thành viên, PTGD	69.800	0,04%
6	Bà Lê Thị Dịu Minh (Từ nhiệm 29/06/2019)	Thành viên, PTGD	6.508.210	3,27%
7	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên	100.030	0,05%
8	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên	0	0
9	Bà Hồ Thu Lê	Thành viên	0	0
10	Ông Nguyễn Nhân Nghĩa (Tham gia từ 29/06/2019)	Thành viên	0	0
11	Ông Osada Tsutomu (Tham gia từ 29/06/2019)	Thành viên	0	0
12	Ông Tsukahara Keiichi (Tham gia từ 29/06/2019)	Thành viên	0	0



## Hoạt động Hội đồng quản trị năm 2019

### Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Ông Lê Văn Quang	Chủ tịch	6	100%
2	Bà Chu Thị Bình	Thành viên, PTGD	6	100%
3	Ông Chu Văn An (Từ nhiệm 29/06/2019)	Thành viên, PTGD	6	100%
4	Ông Lê Văn Điệp	Thành viên, PTGD	6	100%
5	Ông Lê Ngọc Anh (Từ nhiệm 29/06/2019)	Thành viên, PTGD	3	100%
6	Bà Lê Thị Dịu Minh (Từ nhiệm 29/06/2019)	Thành viên, PTGD	3	100%
7	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên	6	100%
8	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên	6	100%
9	Bà Hồ Thu Lê	Thành viên	6	100%
10	Ông Nguyễn Nhân Nghĩa (Tham gia từ 29/06/2019)	Thành viên	3	100%
11	Ông Osada Tsutomu (Tham gia từ 29/06/2019)	Thành viên	3	100%
12	Ông Tsukahara Keiichi (Tham gia từ 29/06/2019)	Thành viên	3	100%

### Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc

Giám sát, tư vấn và đưa ra các giải pháp, chiến lược để việc kinh doanh trong năm đạt hiệu quả, không đi chệch mục tiêu, kế hoạch kinh doanh của công ty.

### Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Thu thập thông tin, báo cáo, đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cho Hội đồng quản trị. Nghiên cứu đề xuất các giải pháp khả thi, tư vấn pháp lý.

## Hội Đồng Quản Trị

### Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị

STT	Số nghị quyết hoặc Biên bản	Ngày	Nội dung
01	01 CP.HDQT.19	15/02/2019	Triển khai phương án phát hành riêng lẻ
02	Số: 03 TV.HDQT.19	01/04/2019	Tăng vốn cho các công ty con
03	03 TV.HDQT.19	16/05/2019	Tăng vốn cho công ty con (Minh Phú Bio) lên 10,8 tỷ
04	04/2019/NQ-HDQT	16/05/2019	Thông qua phát hành 60 triệu cổ phần cho MPM Investments
05	04a/2019/NQ-HDQT	16/05/2019	Thông qua Dự thảo Hợp đồng đặt mua cổ phần với MPM Investments
06	04a/2019/NQ-HDQT	16/05/2019	Mua lại phần vốn của MPC trong MPHG
07	06/QĐ.MPC.19	13/06/2019	Triệu tập ĐHĐCĐ thường niên 2019
08	08/QĐ.HDQT.MPC.19	07/08/2019	Quyết định xin ý kiến cổ đông để bán cổ phiếu quỹ với giá bằng mệnh giá cho CBNV
09	10.QĐ.HDQT/MPC19	14/11/2019	Thông qua quy chế bán cổ phiếu quỹ với giá ưu đãi cho CBNV
10	03.NQ.HDQT.19	16/11/2019	Thông qua tăng vốn cty con Minh Phú Lộc An từ 280 tỷ lên 720 tỷ



## Ban Kiểm Soát

### Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Ông Trần Văn Khánh	Trưởng ban BKS	0	0%
2	Bà Nguyễn Thị Hồng Cúc	Thành viên BKS	0	0%
3	Bà Đỗ Thị Hạnh	Thành viên BKS	5.290	0,003%

### Hoạt động của ban kiểm soát

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ
1	Ông Trần Văn Khánh	Trưởng ban BKS	4	100%
2	Bà Nguyễn Thị Hồng Cúc	Thành viên BKS	4	100%
3	Bà Đỗ Thị Hạnh	Thành viên BKS	4	100%

Thường xuyên kiểm tra kiểm soát toàn diện trên tất cả các mặt như: Chính sách tiền lương, tiền thưởng, tính chấp hành chính sách chế độ về quản lý tài chính, chế độ kế toán nhà nước ban hành. Thực hiện việc đầu tư, kiểm tra việc thực hiện quyền lợi của nhà đầu tư, kiểm soát việc thực hiện các quy chế của công ty.

### Kế hoạch tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị của công ty

Từng bước hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ của công ty, giảm thiểu chi phí và định mức tiêu hao nguyên liệu để giảm giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh làm tăng tính cạnh tranh trên thị trường.



## Các giao dịch, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát

### Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2019

Đơn vị: Đồng

STT	Chi tiết	Tổng thu nhập	Tổng thù lao	Tổng cộng
1	Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc	7.710.887.842	2.141.875.000	9.852.762.842
2	Ban kiểm soát	668.077.990	144.000.000	812.077.990
<b>Tổng cộng</b>		<b>8.378.965.832</b>	<b>2.285.875.000</b>	<b>10.664.840.832</b>

### Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan

- Bà Nguyễn Thị Thu Huyền, vợ Ông Lê Văn Điệp (Thành viên HĐQT, PTGD) đã bán 53.900 cổ phiếu từ ngày 12/4-10/5/2019.
- Ông Lê Văn Điệp (Thành viên HĐQT, PTGD) đã bán 3.930.890 cổ phiếu từ ngày 24/05/2019 đến ngày 24/05/2019.
- Bà Lê Thị Minh Quý, con của Ông Lê Văn Quang (chủ tịch HĐQT) đã bán 4.050.310 cổ phiếu từ ngày 24/05/2019 đến ngày 24/05/2019.
- Ông Chu Văn An (Thành viên HĐQT, PTGD) đã bán 2.218.800 cổ phiếu từ ngày 24/05/2019 đến ngày 24/05/2019.





---

## **BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

Ý kiến của kiểm toán

Báo cáo tài chính đã kiểm toán

---





## Ý kiến kiểm toán

“Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Tập đoàn cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

## Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2019 của Tập đoàn Thủy sản Minh Phú đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: [www.minhphu.com](http://www.minhphu.com)

### XÁC NHẬN CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THỦY SẢN MINH PHÚ

TP. HỒ CHÍ MINH, NGÀY 12 THÁNG 04 NĂM 2020  
NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



LÊ VĂN QUANG





Địa chỉ trụ sở chính: Khu công nghiệp Phường 8, Tp. Cà Mau, Tỉnh Cà Mau



Số điện thoại: (+84) 290-383-9391



Số fax: (+84) 290-366-8795



[minhphu.com](http://minhphu.com)