



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.

Điện thoại: 024.62511300

Fax: 024.62511302

Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**NĂM 2019**





CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.

Điện thoại: 024.62511300

Fax: 024.62511302

Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

## CÔNG TY CỔ PHẦN NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX

### NĂM BÁO CÁO 2019

#### MỤC LỤC

#### **I. Thông tin chung**

1. Thông tin khái quát
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
4. Định hướng phát triển
5. Rủi ro

#### **II. Tình hình hoạt động trong năm**

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
2. Tổ chức và nhân sự
3. Tình hình tài chính
4. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu

#### **III. Báo cáo của Ban Tổng giám đốc**

1. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh
2. Tình hình tài chính
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Công ty**

1. Đánh giá của Hội đồng Quản trị năm 2019
2. Hội đồng Quản trị đánh giá về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị

#### **V. Quản trị Công ty**

1. Hội đồng Quản trị
2. Ban kiểm soát
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT và BKS

#### **IV. Báo cáo tài chính**



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.

Điện thoại: 024.62511300

Fax: 024.62511302

Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

**I. Thông tin chung**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch : **CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**
- Tên giao dịch quốc tế: **VINACONEX TRADING AND MANPOWER  
JOINT STOCK COMPANY**
- Tên viết tắt : **VINACONEX MEC., JSC.**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: **0102234864** đăng ký lần đầu ngày 03/05/2017, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 02/07/2013.
- Vốn điều lệ : **30.000.000.000 đồng** (bằng chữ: **Ba mươi tỷ đồng**)
- Địa chỉ : Tầng 5, tòa nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, phường Trung Hòa, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội.
- Số điện thoại: (024) 62511300 - Số fax: (024) 62511302
- Website : <http://vinaconexmec.vn>
- Mã cổ phiếu : **VCM** - Sàn giao dịch: **HNX**

**2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

**- Ngành nghề kinh doanh:**

- *Hoạt động dịch vụ đưa người lao động đi làm việc ở nước ngoài*
- *Đào tạo nghề phục vụ trong nước và xuất khẩu lao động*
- *Đào tạo ngoại ngữ*
- *Kinh doanh xuất nhập khẩu hàng hoá, máy móc, vật tư, thiết bị.*
- *Sản xuất, gia công thép, kim khí, vật liệu xây dựng.*
- *Buôn bán vật liệu xây dựng, thép tấm, thép hình, thép đóng tàu, thép mỏng, thép sợi, làm que hàn, kim loại màu.*
- *Kinh doanh thiết bị vật tư, điện nước.*

**- Địa bàn kinh doanh:**

Công ty cổ phần Vinaconex MEC đã đưa được gần 80.000 lượt lao động đi làm việc cho hơn 100 đối tác trên thế giới tại các thị trường Nhật Bản, Libya, Algeria, Qatar, U.A.E, và các nước Châu Âu như Séc, Slovakia, Rumani, Bungaria, Nga, Ba Lan ...

Bên cạnh lĩnh vực xuất khẩu lao động, Công ty còn được biết đến như là một nhà cung cấp vật tư, thiết bị điện, nước cho các dự án xây dựng, vận tải, là nhà phân phối độc quyền cho các Tập đoàn Quốc tế nổi tiếng về thiết bị xây dựng, giao thông, vật liệu - hóa chất xây dựng tại Việt Nam.

**3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

**3.1. Công ty hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần.**

Cơ cấu tổ chức quản lý của Công ty bao gồm:

- a. Đại hội đồng cổ đông;
- b. Hội đồng quản trị;
- c. Tổng Giám đốc điều hành;
- d. Ban kiểm soát.



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.

Điện thoại: 024.62511300

Fax: 024.62511302

Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

**3.2. Bộ máy quản lý Công ty**

Ban Tổng Giám đốc  
Các phòng chức năng  
Trung tâm đào tạo

**4. Định hướng phát triển**

**4.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

- + Tiếp tục là đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực xuất khẩu lao động.
- + Mục tiêu chiến lược là không ngừng phát triển các hoạt động xuất khẩu lao động, kinh doanh xuất nhập khẩu và đầu tư nhằm tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty, mang lại lợi ích cho cổ đông, nâng cao thu nhập cho người lao động, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với nhà nước để phát triển Công ty ngày càng lớn mạnh, bền vững.

**4.2. Các mục tiêu cụ thể:**

**4.2.1 Công tác xuất khẩu lao động và đào tạo nghề:**

- + Nâng cao chất lượng dịch vụ, chất lượng lao động xuất khẩu để giữ vững và mở rộng thị trường.
- + Khai thác các hợp đồng lao động có tay nghề duy trì và giữ vững các thị trường hiện có, tăng cường mở rộng, tìm kiếm thị trường mới, hợp đồng mới. Sử dụng tổng hợp sức mạnh, thương hiệu của VINACONEX để quảng bá và mở rộng thị trường xuất khẩu lao động;
- + Nâng cao chất lượng đào tạo lao động có tay nghề cao phục vụ trong nước và xuất khẩu lao động.

+ Trung bình mỗi năm đưa từ 500 – 1.000 lao động đi làm việc ở nước ngoài.

+ Kết hợp với địa phương trong công tác tạo nguồn lao động xuất khẩu.

**4.2.2 Công tác phát triển nguồn nhân lực:**

+ Tiếp tục đẩy mạnh công tác quy hoạch, đào tạo và thu hút cán bộ nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

**4.2.3 Hoàn thiện mô hình quản trị doanh nghiệp:**

+ Quy chế phối hợp giữa Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc rõ ràng để tạo ra môi trường làm việc năng động, hiệu quả và có tính trách nhiệm cao, minh bạch trong quá trình điều hành Công ty.

+ Công bố thông tin tới các cổ đông kịp thời và đầy đủ: tạo điều kiện để các cổ đông tiếp xúc, bày tỏ quan điểm, đóng góp các ý kiến cho sự phát triển của Công ty.

+ Minh bạch hoá các hoạt động quản lý, điều hành Công ty.

**5. Các rủi ro:**

+ Từ phía người sử dụng lao động (đối tác nước ngoài sử dụng lao động xuất khẩu):

Nhà máy không may làm ăn thua lỗ, bị phá sản... dẫn đến phải cắt giảm nhân công hay sa thải nhân công. Người lao động bị mất việc làm và phải trở về nước.

Khi người sử dụng lao động cố tình thực hiện không nghiêm túc hợp đồng đã ký như cắt giảm tiền lương, cắt giảm các lợi ích của người lao động như: bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế...; bóc lột công nhân một cách quá đáng dẫn đến tình trạng mâu thuẫn giữa người lao động và người sử dụng lao động. Hậu quả là người lao động sẽ bỏ việc hoặc sa thải. Trong



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.  
Điện thoại: 024.62511300 Fax: 024.62511302  
Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

trường hợp này người lao động và doanh nghiệp xuất khẩu lao động bị thiệt hại.

+ Từ phía người lao động:

Người lao động ý thức kém, nhận thức kém đã tự ý phá vỡ hợp đồng (bỏ việc làm) để ra làm ngoài cho các cơ sở sản xuất cho là mức thu nhập cao hơn.

Người lao động bị ốm đau, tai nạn lao động ... không đủ sức khỏe để tiếp tục thực hiện hợp đồng lao động với nhà máy, công ty.

+ Từ việc thay đổi chính sách của các nước đang tiếp nhận lao động Việt Nam

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019

Các chỉ tiêu chủ yếu		Đ/V tính	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	TH/KH %
I-	DOANH THU	Tr.đồng	75.550,00	90.545,00	119,85%
II-	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	Tr.đồng	7.800,00	8.435,00	108,14%
III-	CỔ TỨC	%	25	20	80,00%

### 2. Tổ chức và nhân sự

#### Ban Tổng giám đốc:

#### 2.1 NGUYỄN VĂN HIỆP

- Ngày tháng năm sinh : 08/06/1964 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Bí thư Đảng ủy, Tổng giám đốc

#### 2.2 TRƯƠNG VĂN ĐẠI

- Ngày tháng năm sinh : 08/10/1968 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Phó Tổng giám đốc

#### 2.3 VŨ MINH PHÚ

- Ngày tháng năm sinh : 14/12/1972 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Phó Tổng giám đốc

#### 2.4 NGUYỄN THỊ THÚY THIỆP

- Ngày tháng năm sinh : 01/10/1974 Giới tính: Nữ  
- Chức vụ : Phó Bí thư, Phó Tổng giám đốc; Chủ tịch công đoàn

#### 2.5 NGUYỄN VIỆT CƯỜNG

- Ngày tháng năm sinh : 22/10/1966 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Phó Tổng giám đốc

#### 2.6 NGUYỄN TIẾN ĐẠT

- Ngày tháng năm sinh : 01/11/1976 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Thành viên Hội đồng quản trị, Kế toán trưởng



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.  
Điện thoại: 024.62511300 Fax: 024.62511302  
Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

- Số lượng cán bộ, nhân viên : 70 người (bao gồm cả hợp đồng ngắn hạn, thời vụ)
- Chính sách đối với người lao động :
  - + Đảm bảo thực hiện việc ký hợp đồng lao động, trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và các quyền lợi của người lao động theo đúng luật.
  - + Thực hiện đúng chế độ về lương, thưởng các dịp lễ và tháng lương thứ 13 cho người lao động.
  - + Chăm lo đời sống của CBCNV luôn là quyết tâm của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc công ty. Các chế độ, chính sách của người lao động luôn được đảm bảo.
  - + Công ty rất chú trọng đến đào tạo nhân viên. Ban Tổng giám đốc luôn khuyến khích nhân viên công ty đăng ký học tập nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ đảm bảo phục vụ công việc ngày một tốt hơn.

**3. Tình hình tài chính (Theo Báo cáo tài chính)**

**4. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a. Cổ phần:**

Vốn điều lệ của Công ty là **30.000.000.000 đồng** (bằng chữ: **Ba mươi tỷ đồng**)

Tổng số vốn điều lệ của Công ty được chia thành 3.000.000 cổ phần phổ thông với mệnh giá là 10.000 đồng.

**b. Cơ cấu cổ đông:**

Cổ đông lớn, nội bộ	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ nắm giữ	Ghi chú
TCty cổ phần VINACONEX	1.326.000	44,20%	
Thân Thế Hà	210.600	7.02%	Ủy viên HĐQT
Nguyễn Tiến Đạt	300.000	10.00%	Ủy viên HĐQT, KTT
Nguyễn Văn Hiệp	70.000	2.33%	Tổng Giám đốc
Nguyễn Thị Thúy Thiệp	47.385	1,58%	Phó Tổng Giám đốc
Trương Văn Đại	15.000	0,50%	Phó Tổng Giám đốc
Trần Hải Yến	1.500	0,05%	TV Ban kiểm soát

**III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

**1.1 Hoạt động xuất khẩu lao động:** Thị trường xuất khẩu lao động chính của Vinaconex Mec là Nhật Bản, Algeria, Rumani và Trung Đông (UAE, Ả rập xê út, Qatar, Oman, Kuwait...)

Số lao động đưa đi năm 2019 của Công ty là 557 người. Trong năm có 634 lao động kết thúc hợp đồng về nước. Số lao động Công ty đang quản lý cuối kỳ 1.725 người.

**1.2. Hoạt động kinh doanh xuất nhập khẩu**

Các hoạt động kinh doanh xuất nhập khẩu của Công ty chủ yếu là: Cung cấp, lắp đặt máy phát điện, thanh dẫn busway, thiết bị và vật tư ngành điện nước... cho các dự án của



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.  
Điện thoại: 024.62511300 Fax: 024.62511302  
Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

Tổng công ty Vinaconex và các đơn vị thành viên trực thuộc Tổng công ty, Tập đoàn xây dựng, Bất động sản khác như: UDIC, Phục Hưng, Đông Đô... Công ty là nhà phân phối vật tư ngành điện, nước...

## **2. Tình hình tài chính**

- Khả năng thanh toán tổng quát	:	2,37	lần
- Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	:	1,72	lần
- Khả năng thanh toán nhanh	:	1,65	lần
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu thuần	:	11,68	%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần	:	9,32	%
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản	:	8,48	%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	:	6,76	%

## **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý**

Công ty kiện toàn thêm bộ máy hoạt động, cơ cấu lại tổ chức và sắp xếp lại nhân sự phù hợp nhằm sử dụng tối ưu nguồn nhân lực của Công ty; nâng cao hiệu quả và chất lượng công việc, phù hợp với tình hình thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty.

Công tác quản lý tài chính kế toán minh bạch, chuyên nghiệp; Công tác báo cáo kế toán, báo cáo thuế định kỳ, chuyển lương cho người lao động thực hiện đầy đủ, kịp thời; kiểm toán theo đúng quy định.

## **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

Duy trì và giữ vững vị thế là một trong những đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực xuất khẩu lao động và kinh doanh xuất nhập khẩu.

Nâng cao chất lượng dịch vụ, chất lượng lao động xuất khẩu để giữ vững và mở rộng thị trường.

Mở rộng lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh trong lĩnh vực du lịch và kinh doanh xuất nhập khẩu.

## **IV. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Công ty**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động:**

Các thành viên Hội đồng quản trị Công ty là những người có nhiều kinh nghiệm trong quản trị doanh nghiệp, quản lý tài chính và đầu tư, đồng thời rất am hiểu lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty là Xuất khẩu lao động.

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện những công việc sau:

- Lập báo cáo tài chính năm 2019, kiểm toán báo cáo tài chính công ty năm 2019 theo quy định của pháp luật

- Lập kế hoạch sản xuất kinh doanh, đồng thời giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty.

- Định hướng hoạt động thương mại của Công ty tập trung vào một số dự án mà chủ đầu tư có năng lực tài chính tốt.

- Phát triển thị trường, tìm kiếm thêm nhiều hợp đồng xuất khẩu lao động mới, tăng cường mở rộng thị trường Nhật Bản, Algeria, Rumani, mở thị trường mới là Ba Lan, Bulgaria.



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.  
Điện thoại: 024.62511300 Fax: 024.62511302  
Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty theo quy định pháp luật và Điều lệ công ty.

**2. Hội đồng quản trị đánh giá về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty**

Ban Điều hành dưới sự chỉ đạo của Tổng giám đốc đã rất năng động, nỗ lực để thực hiện vượt mức kế hoạch năm 2019 mà Đại hội đồng cổ đông giao; đã chủ động triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị theo đúng định hướng phát triển của Công ty, góp phần không nhỏ vào hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

**Về Xuất khẩu lao động:** Đứng trước những thách thức, cũng như sự cạnh tranh khốc liệt trong lĩnh vực hoạt động chính của Công ty, Ban Điều hành đã chủ động, tích cực tìm kiếm hợp đồng mới, đối tác mới, đồng thời duy trì hợp tác chặt chẽ với đối tác truyền thống để hướng tới mục tiêu phát triển thị trường xuất khẩu lao động một cách bền vững;

**Về Đào tạo:** Để nâng cao chất lượng của Hợp đồng cung ứng lao động, Ban Điều hành đã chủ động và yêu cầu ngày càng nâng cao chất lượng trong việc đào tạo tay nghề, đào tạo ngoại ngữ, bồi dưỡng kiến thức cho người lao động trước khi đi làm việc ở nước ngoài, góp phần nâng cao chất lượng và uy tín của Công ty, đáp ứng được các yêu cầu khắt khe của thị trường và tạo được niềm tin cho đối tác.

Trung tâm Đào tạo nghề phục vụ Xuất khẩu lao động tại xã Phú Cường, Sóc Sơn, Hà Nội đáp ứng yêu cầu trong công tác đào tạo nguồn lao động chất lượng cao cho các đơn hàng của công ty cũng như nhu cầu ngày càng khắt khe của thị trường.

**Về Kinh doanh xuất nhập khẩu:** Công ty đã nỗ lực tìm kiếm, mở rộng thị trường, doanh thu đạt 125% kế hoạch đề ra.

**Lĩnh vực khác:** Ban Điều hành đã có nhiều cố gắng để thực hiện nhiệm vụ kế hoạch đề ra, đáp ứng được yêu cầu của Hội đồng quản trị.

**3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị cho năm 2020:**

Hội đồng quản trị Công ty đã thống nhất đề ra những nhiệm vụ trọng tâm để tiếp tục tăng cường hiệu quả sản xuất kinh doanh như sau:

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đ/v tính	Kế hoạch 2020
I	DOANH THU	Tr.đồng	75.600,00
II	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	Tr.đồng	5.850,00
III	CỔ TỨC DỰ KIẾN	%	10%

**1. Về Xuất khẩu lao động:** Chỉ đạo Ban Điều hành duy trì, giữ vững và mở rộng thêm thị phần tại các thị trường hiện có. Chú trọng tìm kiếm thị trường mới, lạ, tạo đột phá trong công tác thị trường. Đẩy mạnh công tác tạo nguồn lao động xuất khẩu và tăng cường quản lý lao động ở nước ngoài; Nâng cao chất lượng dịch vụ, chất lượng lao động xuất khẩu đáp ứng được yêu cầu của đối tác;

**2. Về Đào tạo:** Khai thác hiệu quả Trung tâm đào tạo nghề phục vụ xuất khẩu lao động tại xã Phú Cường, huyện Sóc Sơn, Hà Nội để chủ động trong công tác đào tạo XKLD.

**3. Về Kinh doanh XNK:** Tiếp tục thực hiện các hợp đồng đã ký, đồng thời triển khai,





**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.  
Điện thoại: 024.62511300 Fax: 024.62511302  
Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

tìm kiếm, khai thác hợp đồng mới;

**4. Về Đầu tư phát triển:** Chuyên nhượng bất động sản đầu tư kém hiệu quả. Nghiên cứu các cơ hội đầu tư mới để tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty.

**5. Về Quản lý Công ty:** Xây dựng đội ngũ cán bộ, lãnh đạo Công ty ngày càng chất lượng. Thu hút được nguồn nhân lực chất lượng cao, bổ sung vào Ban lãnh đạo điều hành Công ty, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của hoạt động sản xuất kinh doanh.

Nâng cao chất lượng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, đánh giá năng lực cán bộ để bố trí công việc cho phù hợp, hiệu quả.

Thu hút thêm nguồn nhân lực có kinh nghiệm, tố chất tốt để bổ sung vào các bộ phận nghiệp vụ. Cơ cấu lại tổ chức và sắp xếp lại nhân sự với mục tiêu chuyên môn hóa để phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty;

Ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động quản lý điều hành;

**V. Quản trị công ty:**

**1. Hội đồng Quản trị:** Thành viên và cơ cấu của Hội đồng Quản trị:

**1.1 DƯƠNG VĂN MẬU**

- Ngày tháng năm sinh : 06/10/1978 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Chủ tịch Hội đồng quản trị

**1.2 NGUYỄN XUÂN ĐÔNG**

- Ngày tháng năm sinh : 29/12/1966 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Thành viên Hội đồng quản trị

**1.3 NGUYỄN VIỆT HẢI**

- Ngày tháng năm sinh : 17/07/1976 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Thành viên Hội đồng quản trị

**1.4 THÂN THẾ HÀ**

- Ngày tháng năm sinh : 21/10/1969 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Thành viên Hội đồng quản trị

**1.5 NGUYỄN TIẾN ĐẠT**

- Ngày tháng năm sinh : 01/11/1976 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Thành viên Hội đồng quản trị, Kế toán trưởng

**2. Ban Kiểm soát:** Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

**2.1 NGUYỄN THỊ THÚY HỒNG**

- Ngày tháng năm sinh : 06/12/1974 Giới tính: Nữ  
- Chức vụ : Trưởng Ban kiểm soát

**2.2 CHU QUANG MINH**

- Ngày tháng năm sinh : 24/12/1984 Giới tính: Nam  
- Chức vụ : Thành viên Ban kiểm soát

**2.3 TRẦN HẢI YẾN**

- Ngày tháng năm sinh : 30/07/1976 Giới tính: Nữ  
- Chức vụ : Thành viên Ban kiểm soát



**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**

Địa chỉ: Tầng 5, nhà 25T1, đường Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội.  
Điện thoại: 024.62511300 Fax: 024.62511302  
Website: [www.vinaconexmec.vn](http://www.vinaconexmec.vn)

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát**

**3.1 Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích.**

Chức vụ	Số lượng	Mức thù lao (đồng/người/tháng)	Số đã chi trả năm 2019	Ghi chú
Chủ tịch HĐQT	1	12.000.000	144.000.000	
Ủy viên HĐQT	4	8.000.000	384.000.000	
Trưởng BKS	1	8.000.000	96.000.000	
Thành viên BKS	2	5.000.000	120.000.000	
<b>Cộng</b>	<b>8</b>		<b>744.00.000</b>	

**3.2 Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ.**

**VI. Báo cáo tài chính:**

- Đường link tải báo cáo <https://vinaconexmec.vn/vi/bao-cao-tai-chinh/1582203513-vcmbao-cao-tai-chinh-nam-2019-da-kiem-toan.html>
- Tài liệu gửi kèm.

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
NHÂN LỰC VÀ THƯƠNG MẠI VINACONEX**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Nguyễn Văn Hiệp*