

Phụ lục IV
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

(Ban hành kèm theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính)

CÔNG TY CP
TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: **03**/BC-TĐLT

An Giang, ngày 19 tháng 4 năm 2021

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

Kính gửi: Ủy ban chứng khoán nhà nước
Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội

I. Thông tin chung:

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 1600192619
- Vốn điều lệ: 805.933.400.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 2.837.438.185.725 đồng
- Địa chỉ: 23 Hà Hoàng Hồ, P. Mỹ Xuyên, TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang
- Số điện thoại: 0296.3841299
- Số fax: 0296.3841327
- Website: www.loctroi.vn
- Mã cổ phiếu: LTG
- Quá trình hình thành và phát triển:

Vào ngày 30/11/1993, Công ty Dịch vụ Bảo vệ thực vật An Giang (“AGPPS”) được thành lập theo Quyết định số 556/QĐ.UB của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang, với vốn điều lệ là 750 triệu đồng và 23 nhân viên, hoạt động trong lĩnh vực cung ứng thuốc bảo vệ thực vật.

Năm 1996, Bảo vệ thực vật An Giang chính thức bước vào lĩnh vực nghiên cứu và kinh doanh hạt giống với sự thành lập Trung tâm Nghiên cứu và Sản xuất Giống. Cũng trong năm này, Công ty đầu tư xây dựng 02 nhà máy sản xuất nông dược Châu Thành và Lê Minh Xuân với tổng công suất trên 5.000 tấn mỗi năm.

Năm 2000, Công ty vinh dự được Nhà nước trao tặng danh hiệu Anh Hùng Lao Động cho những thành tích đặc biệt xuất sắc trong sản xuất và các hoạt động xã hội.

Năm 2004, sau những bước tiến dài bền vững, Công ty Dịch vụ Bảo vệ thực vật An Giang được cổ phần hoá và chính thức đổi tên thành Công ty cổ phần Bảo vệ thực vật An Giang, đồng thời tăng vốn điều lệ Công ty lên 150 tỷ đồng.

Năm 2006, Công ty bắt đầu xây dựng Lực lượng 3 Cùg và triển khai chương trình lớn Cùg nông dân ra đồng vào năm 2006, tạo nên chuyển biến nhảy vọt trong việc tiếp cận kỹ thuật canh tác hiện đại cho nông dân cả nước. Từ 12 kỹ sư thành viên, đến nay Lực Lượng 3 Cùg đã lên tới gần 1.300 kỹ sư cùng ra đồng với nông dân.

Năm 2009, Công ty thành lập các chi nhánh, điem tư vấn nông nghiệp của các kỹ sư 3 Cùg hoạt động và tăng vốn điều lệ Công ty lên 270 tỷ đồng.

Năm 2010, Công ty thành lập Công ty TNHH AGPPCam, nâng vốn điều lệ lên 621 tỷ đồng. Bên cạnh đó, ngành Lương thực của công ty chính thức được khởi động với những cánh đồng mẫu lớn đầu tiên được xây dựng trên khắp vùng Đồng Bằng Sông Cửu Long.

Năm 2011, Nhà máy xay xát lúa gạo đầu tiên của Công ty đi vào hoạt động để bao tiêu sản phẩm cho nông dân. Đến nay, Công ty đã có 5 nhà máy đặt tại Đồng bằng sông Cửu Long, công suất mỗi nhà máy đạt 200.000 tấn/năm, từng bước đưa lúa gạo trở thành một ngành quan trọng cốt lõi, bên cạnh các ngành truyền thống của Tập đoàn là giống cây trồng và thuốc bảo vệ thực vật.

Năm 2012, AGPPS đưa vào hoạt động Trung tâm nghiên cứu nông nghiệp Định Thành, trung tâm nghiên cứu trong lĩnh vực nông nghiệp qui mô lớn đầu tiên trực thuộc một công ty tư nhân và hiện đang có quan hệ hợp tác chiến lược rộng rãi và chặt chẽ với nhiều tập đoàn, viện, trường quốc tế và trong nước trong lĩnh vực nông nghiệp.

Năm 2014, Công ty tăng vốn điều lệ lên 652 tỷ đồng thông qua việc phát hành cổ phiếu cho nông dân và đại lý - như một lời cam kết về sự gắn bó bền vững, lâu dài của Công ty với nền nông nghiệp và người nông dân Việt Nam.

Năm 2015 đánh dấu một cột mốc quan trọng khi Công ty Cổ phần Bảo vệ thực vật An Giang chính thức đổi tên thành Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời và tăng vốn điều lệ lên 672 tỷ đồng, bắt đầu một cuộc chuyển hoá lịch sử với trọng tâm phục vụ người nông dân thông qua chiến lược xây dựng chuỗi giá trị nông nghiệp bền vững.

Năm 2017, Tập đoàn Lộc Trời vinh dự được trao danh hiệu Thương hiệu Quốc gia giai đoạn 2016-2018, được công nhận là một trong 12 doanh nghiệp tiêu biểu kỷ niệm 30 năm đổi mới đất nước. Ngày 24/07/2017, Tập đoàn Lộc Trời đã chính thức đăng ký giao dịch 67,16 triệu cổ phiếu LTG trên sàn giao dịch UPCOM, trở thành công ty nông nghiệp lớn nhất thị trường chứng khoán.

Năm 2018 Tập đoàn Lộc Trời vinh dự được trao tặng danh hiệu Thương hiệu quốc gia giai đoạn 2018-2020.

Năm 2019, Tập đoàn xây dựng Sứ mệnh – Tầm nhìn định vị mục tiêu trở thành Tập đoàn dịch vụ nông nghiệp hàng đầu với các thương hiệu nông sản dẫn đầu, phụng sự nông nghiệp, nâng cao chất lượng sống và vị thế của nông dân, góp phần xây dựng những vùng nông thôn đáng sống. Lộc Trời đặt ra kế hoạch tái cấu trúc toàn diện. Trong lĩnh vực nghiên cứu và phát triển dịch vụ nông nghiệp, Tập đoàn triển khai dịch vụ máy bay không người lái (“Drones”) trong xử lý mùa vụ và triển khai vùng nguyên liệu canh tác bền đạt 100 điểm SRP (Bộ tiêu

chuẩn sản xuất lúa gạo bền vững) tại An Giang và Đồng Tháp, là doanh nghiệp đầu tiên trở thành công ty đầu tiên trên thế giới đạt thành tích 100 điểm tuyệt đối cho quy trình canh tác lúa theo tiêu chuẩn SRP.

Năm 2020, Công ty bắt đầu triển khai hệ thống quản trị tổng thể nguồn lực doanh nghiệp ERP SAP S/4HANA dự kiến vận hành giai đoạn 1 trong quý 1/2021 và giai đoạn 2 trong quý 4/2021 nhằm thiết lập hệ thống quản trị thống nhất cho toàn Tập đoàn, chuẩn hóa các quy trình nghiệp vụ theo chuẩn quốc tế. Tập đoàn Lộc Trời sử dụng ERP trong việc tích hợp với các app, công nghệ kỹ thuật cao nhằm quản lý chi tiết và chính xác các hoạt động đầu tư vào nông dân, hoạt động trồng và chăm sóc theo quy trình chất lượng và an toàn, hoạt động thu hoạch sản phẩm mùa vụ và truy xuất nguồn gốc sản phẩm, chỉ dẫn địa lý theo QR Code, đồng thời, bước đầu áp dụng hệ thống Chuẩn mực Kế toán Quốc tế (IFRS). Đây là một trong những bước quan trọng về chuyển đổi số của Tập đoàn Lộc Trời.

Năm 2020, Công ty cũng đã triển khai trình diễn phun thuốc bảo vệ thực vật, phân bón hầu hết các tỉnh 3 miền đất nước, đồng thời phối hợp với tỉnh An Giang xây dựng Chuỗi liên kết hợp tác xã kiểu mới với mục tiêu phát triển nông nghiệp bền vững, ổn định, đưa An Giang trở thành một mắt xích quan trọng trong chuỗi cung ứng nông nghiệp Việt Nam. Năm 2020 cũng là năm quan trọng bản lề của Tập đoàn, đánh dấu những thành tựu quan trọng của tiến trình không ngừng trau dồi năng lực nghiên cứu khoa học và ứng dụng khoa học vào sản xuất: Lần đầu tiên, Lộc Trời đã xuất khẩu lô hàng gạo thơm sang châu Âu theo Hiệp định Tự do thương mại Việt Nam – EU (“EVFTA”).

Tháng 5 năm 2020, HĐQT đã bổ nhiệm Ông Nguyễn Duy Thuận là Tổng giám đốc của Tập đoàn Lộc Trời, từ đây, bắt đầu giai đoạn phát triển mới của Tập đoàn.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

a. Ngành nghề kinh doanh:

- Sản xuất, bán buôn thuốc trừ sâu và sản phẩm hoá chất khác dùng trong nông nghiệp. Chi tiết: Sản xuất thuốc trừ sâu và các sản phẩm hoá chất khác dùng trong nông nghiệp, thuốc diệt rầy, diệt cỏ, mối, nấm
- Bán buôn gạo, lúa mỳ, hạt ngũ cốc khác, bột mỳ.
- Bán buôn nông, lâm sản nguyên liệu (trụ gỗ, tre, nứa) và động vật sống. Chi tiết: Mua bán nông lâm sản nguyên liệu, Mua bán hạt giống.
- Khác:
 - * Hoạt động kiểm định, kiểm nghiệm và chứng nhận chất lượng giống cây trồng.
 - * Hoạt động dịch vụ sau thu hoạch
 - * Trồng rừng, chăm sóc rừng và uơm giống cây lâm nghiệp
 - * Nhân và chăm sóc cây giống hàng năm
 - * Nhân và chăm sóc cây giống lâu năm
 - * Trồng rau đậu và trồng hoa
 - * Vận tải hàng hóa đường thủy và nội địa



- * Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải
- * Các dịch vụ hỗ trợ trồng trọt
- * Nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh các loại giống cây trồng
- * Mua bán thực phẩm
- * Mua bán rau, hoa quả tươi
- * Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học nông nghiệp.

b. Địa bàn kinh doanh: Tập đoàn Lộc Trời có sự hiện diện khắp Việt Nam, trong đó trọng điểm là Đồng Bằng Sông Cửu Long. Mạng lưới hợp tác nghiên cứu và kinh doanh của Tập đoàn mở rộng tại nhiều quốc gia, bao gồm 36 thị trường tiêu thụ gạo, các đối tác nghiên cứu tại Đông Nam Á và châu Âu.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

- Mô hình quản trị: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc.

- Cơ cấu bộ máy quản lý:

- Đại hội đồng cổ đông: là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty, gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, họp mỗi năm ít nhất một lần. Đại hội đồng cổ đông quyết định những vấn đề được pháp luật và Điều lệ Công ty quy định. Đại hội đồng cổ đông thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của Công ty và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo, bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát Công ty...
- Hội đồng quản trị: là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- Ban kiểm soát: là cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành, có nhiệm vụ kiểm soát mọi mặt hoạt động quản trị và điều hành sản xuất, kinh doanh của Công ty.
- Tổng Giám đốc: Tổng Giám đốc do Hội đồng Quản trị bổ nhiệm, trực tiếp điều hành các hoạt động hằng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị

- Các công ty con, công ty liên kết:

| STT | Tên công ty | Địa chỉ | Hoạt động chính | Vốn điều lệ | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--|---|--------------------------|-------------|--------------|
| 1 | Công ty TNHH Dịch vụ Nông nghiệp Lộc Trời – Cambodia | Số 825D, đường 93, phường Phsadamthcau, quận Chamkarmon, PhnomPenh, Campuchia | Kinh doanh thuốc trừ sâu | 700.000 USD | 100% |
| 2 | Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Bình | Ấp Vĩnh Lộc, Xã Vĩnh Bình, Huyện Châu Thành, Tỉnh An Giang | Sản xuất và bán buôn gạo | 120 tỷ đồng | 100% |

| STT | Tên công ty | Địa chỉ | Hoạt động chính | Vốn điều lệ | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|---|--|---|-------------|--------------|
| 3 | Công ty TNHH MTV Lương thực Thoại Sơn | Ấp Sơn Lập, Xã Vọng Đông, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang | Sản xuất và bán buôn gạo | 60 tỷ đồng | 100% |
| 4 | Công ty TNHH MTV Lương thực Tân Hồng | Ấp Rọc Muồng, Xã Tân Công Chí, Huyện Tân Hồng, Tỉnh Đồng Tháp | Sản xuất và bán buôn gạo | 60 tỷ đồng | 100% |
| 5 | Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Hưng | Ấp Cả Rung, Xã Tuyên Bình Tây, Huyện Vĩnh Hưng, Tỉnh Long An | Sản xuất và bán buôn gạo | 60 tỷ đồng | 100% |
| 6 | Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Lộc | Ấp Ninh Thạnh 1, Xã Ninh Hòa, Huyện Hồng Dân, Tỉnh Bạc Liêu | Sản xuất và bán buôn gạo | 60 tỷ đồng | 100% |
| 7 | Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh An | Ấp 2, Xã Tân Đông, Huyện Thạnh Hoá, Tỉnh Long An, | Sản xuất và bán buôn gạo | 300 tỷ đồng | 100% |
| 8 | Công ty TNHH MTV Phân hữu cơ Ân Thịnh Điền | ấp Mỹ Phú, Xã Tân Phước Hưng, Huyện Phụng Hiệp, Tỉnh Hậu Giang | Sản xuất và kinh doanh phân bón | 20 tỷ đồng | 100% |
| 9 | Công ty TNHH MTV Cà phê Hương Vị Trời | Số 34 đường Lê Văn Nhiều, Phường Tân Lập, TP. Buon Ma Thuột, Tỉnh Đắk Lắk | Sản xuất và bán buôn cà phê | 30 tỷ đồng | 100% |
| 10 | Công ty TNHH Nghiên cứu và sản xuất giống ứng dụng công nghệ cao Hưng Thịnh | Ấp Hưng Thành, Xã Hưng Thạnh, Huyện Tân Hưng, Tỉnh Long An | Nghiên cứu và sản xuất giống ứng dụng công nghệ cao | 66 tỷ đồng | 76,51% |
| 11 | Công ty TNHH Trích ly dầu cám Vĩnh Hòa | ấp 2, Xã Tân Đông, Huyện Thạnh Hoá, Tỉnh Long An, | Trích ly dầu cám | 60 tỷ đồng | 60% |
| 12 | Công ty CP Lộc Trời Miền Bắc | Tầng 1, CT3, Khu đô thị mới Văn Khê, Phường La Khê, Quận Hà Đông, Thành phố Hà Nội | Kinh doanh thuốc trừ sâu, phân bón và gạo | 08 tỷ đồng | 99,98% |

1926
 NG T
 P
 ĐOÀ
 TR
 N-1.

| STT | Tên công ty | Địa chỉ | Hoạt động chính | Vốn điều lệ | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--|---|---|---------------|--------------|
| 13 | Công ty Cổ phần Địa ốc An Giang | 140 Phan Bội Châu, Phường Bình Khánh, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang | Xây dựng và kinh doanh bất động sản | 20 tỷ đồng | 51,86% |
| 14 | Công ty cổ phần Lộc Trời – Viên Thị | Ấp Hòa Tân, Xã Định Thành, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang | Nghiên cứu và sản xuất giống | 7 tỷ đồng | 51% |
| 15 | Công ty cổ phần Lion Agrevo | Lô MA3, Khu công nghiệp Đức Hòa 1, Xã Đức Hòa Đông, Huyện Đức Hoà, Tỉnh Long An | Kinh doanh thuốc trừ sâu | 351 tỷ đồng | 29,91% |
| 16 | Công ty TNHH Thương mại quốc tế (Quảng Đông) Viên Thị Lộc Trời | Phòng B23A tầng 1, tòa nhà Khu B Tự Biên số 1601-1603 phía Nam đại lộ Quảng Châu, khu Hải Chu, thành phố Quảng Đông, Trung Quốc | Kinh doanh thuốc trừ sâu, phân bón và gạo | 7.000.000 USD | 49% |
| 17 | Công ty TNHH Dịch vụ nông nghiệp Lộc Trời | Ấp Hòa Tân, Xã Định Thành, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang | Cung cấp dịch vụ nông nghiệp | 25 tỷ đồng | 100% |
| 18 | Công ty CP Nông sản Lộc Trời | Ấp Hòa Tân, Xã Định Thành, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang | Mua bán nông sản | 1 tỷ đồng | 99,5% |
| 19 | Công ty CP Bao bì Bình Đức | Số 42 Trần Hưng Đạo, Phường Bình Đức, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang | Sản xuất bao bì | 64,5 tỷ đồng | 99,92% |
| 20 | Công ty TNHH Dịch vụ kho vận Lộc Trời | 234B/12, Quốc lộ 91, Khóm Bình Đức 5, Phường Bình Đức, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang | Kho bãi và lưu trữ hàng hóa | 25 tỷ đồng | 100% |
| 21 | Công ty CP Quản Nông Xanh | 23 Hà Hoàng Hổ, Phường Mỹ Xuyên, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang | Cung cấp dịch vụ nông nghiệp | 15,5 tỷ đồng | 80% |

| STT | Tên công ty | Địa chỉ | Hoạt động chính | Vốn điều lệ | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--------------------------------------|---|---|-------------|--------------|
| 22 | Viện nghiên cứu nông nghiệp Lộc Trời | Ấp Hòa Tân, Xã Định Thành, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang | Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ nông nghiệp | 5 tỷ đồng | 100% |

4. Định hướng phát triển:

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

- + Lộc Trời định vị là Tập đoàn dịch vụ nông nghiệp dựa vào năng lực cốt lõi của Tập đoàn: Ứng dụng khoa học công nghệ vào sản xuất **nông nghiệp**.
- + Đây là nền tảng để thực hiện các tầm nhìn đem lại chuỗi giá trị nông nghiệp bền vững. Lộc Trời không ngừng nghiên cứu, ứng dụng công nghệ cao; bao gồm việc số hóa toàn bộ hoạt động để giúp phân tích mùa vụ, nhu cầu thị trường, giảm chi phí quản lý và tăng hỗ trợ cho nông dân. Cùng với việc xây dựng bộ máy nhân sự hiệu quả, tinh nhuệ, việc đạt được hiệu quả cho nông dân sẽ giúp cán bộ nhân viên được chia sẻ lợi ích, có cuộc sống sung túc và nhà đầu tư dài hạn được chia sẻ lợi nhuận. Một nhiệm vụ quan trọng của Tập đoàn: Nghiên cứu để vận dụng thành công các quy trình sản xuất có lợi cho môi trường.
- + Từ Sứ mệnh - Tầm nhìn, Lộc Trời đề ra các mục tiêu chiến lược dài hạn giúp định hướng toàn bộ các hoạt động của 4 ngành Vật tư Nông Nghiệp, Dịch vụ Nông nghiệp, Lương Thực, Sản xuất, cùng với các phòng - ban chức năng.

Các mục tiêu đó là:

- + Đem lại hiệu quả cao nhất trên diện tích canh tác của nông dân liên kết với Tập đoàn.
 - + Giúp cán bộ nhân viên có cuộc sống sung túc và nhà đầu tư dài hạn có được lợi nhuận cao.
 - + Bảo vệ môi trường, nâng cao năng lực sản xuất cho nông dân.
- Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Kế hoạch 3 năm của Lộc Trời được xây dựng trên nền tảng của sứ mệnh và tầm nhìn đã được HĐQT thông qua. Theo đó, kế hoạch 3 năm xây dựng các nền tảng sau đây:

Lộc Trời sẽ trở thành Tập đoàn dịch vụ nông nghiệp, đầu tư phát triển toàn diện các khâu cung cấp dịch vụ nông nghiệp mà cụ thể là:

- Xây dựng nền tảng cơ bản trong dịch vụ nông nghiệp về kiến thức, quy trình, bộ sản phẩm và năng lực triển khai trên thực tế (nhân lực, vật lực, tài lực, quy trình...)
- Xây dựng năng lực quản trị thông qua việc tuyển dụng, huấn luyện, đào tạo các cán bộ điều hành và tổ chức bộ phận hỗ trợ.
- Xây dựng nguồn lực về kiến thức và kỹ năng quản lý mùa vụ, xử lý cây trồng thông qua các bệnh viện Cây ăn quả, bệnh viện cây lúa và Viện nghiên cứu nông nghiệp Lộc Trời.

- Xây dựng nguồn lực về nhân sự thông qua việc chuẩn hóa các chức danh quản lý, đào tạo, huấn luyện, tuyển dụng để đảm bảo các người đảm nhận chức danh sẽ thực hiện được các yêu cầu công việc của các chức danh. Tập đoàn quản lý nhân sự từ ngạch 7 trở lên (giám đốc chi nhánh bán hàng trở lên, giám đốc, kế toán trưởng các nhà máy, giám đốc quản trị các ngành hàng và các khối chức năng)
- Xây dựng nguồn lực tài chính thông qua việc hợp tác dài hạn với các tổ chức tài chính, ngân hàng để cung cấp nguồn vốn ổn định tài trợ cho đặc thù của nông nghiệp cũng như tạo lợi thế về tài chính so với các đối thủ khác trên thị trường
- Xây dựng (thuê hoặc sở hữu) cơ sở hạ tầng phục vụ hiệu quả cho sản xuất kinh doanh.
- Tập trung năng lực điều hành tổng thể thông qua việc tổ chức thông tin có hệ thống và có Phương pháp khai thác thông tin hiệu quả
- Chuyên môn hóa theo 4 ngành: Dịch Vụ Nông Nghiệp, Vật Tư Nông Nghiệp, Lương Thực và Sản xuất. Các ngành này hoạt động theo chuyên môn của mình và có quan hệ với các ngành khác như là khách hàng nội bộ trong chuỗi hoạt động của từng ngành. Các ngành sẽ ưu tiên sử dụng sản phẩm/dịch vụ của khách hàng nội bộ; tiến tới chuyên nghiệp hóa theo từng ngành. Kế hoạch 3 năm tạo ra nền tảng cơ bản để các ngành có thể có đủ điều kiện để quyết định về hướng phát triển riêng của từng ngành. Cụ thể như sau:
- **Ngành Vật Tư Nông Nghiệp** có quan điểm điều hành là hoạt động với chi phí thấp, bao phủ thị trường hiệu quả, tiến tới không tạo ra công nợ. Ngành kinh doanh theo tiến độ mùa vụ, đảm bảo các đại lý trong hệ thống phân phối có lợi nhuận. Ngành định hướng 70% doanh thu và 80% từ các sản phẩm generic cho phân khúc phổ thông do Lộc Trời tự sản xuất. Với các thương hiệu nông dược quốc tế, Ngành định hướng ký kết phân phối trung hạn với các tập đoàn lớn trên thế giới để hoàn thiện bộ sản phẩm.
- **Ngành Lương Thực** có quan điểm điều hành là tổ chức vùng nguyên liệu chuyên canh theo hợp đồng do khách hàng đặt trước hằng năm. Với lúa, khách hàng trong nước và quốc tế đặt cố định vào các tháng 2, 6, 9 hằng năm để gói đầu mùa vụ tiếp theo. Ngành điều hành theo cơ chế giá trần khi mua vào và giá sàn khi bán ra và có kế hoạch tích lũy để giữ ổn định giá. Lộc Trời đẩy mạnh các thương hiệu nông sản của tập đoàn và phối hợp với các đối tác tiêu thụ trong và ngoài nước để xây dựng các thương hiệu chung.
- **Ngành Dịch vụ Nông nghiệp** có quan điểm điều hành là ứng dụng khai thác dữ liệu lớn về nông dân và thông tin mùa vụ trong điều hành dịch vụ, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hoạt động và cấu trúc các dịch vụ theo ưu tiên nông dân diện tích lớn, hợp tác xã và tổ hợp tác. Trong 3 năm sắp tới, Ngành có kế hoạch xây dựng các quy trình quản lý mùa vụ, bộ sản phẩm nuôi dưỡng và bảo vệ cây trồng, và đa dạng hóa các dịch vụ từ ký hợp đồng tổ chức vùng nguyên liệu, chăm sóc trọn gói đến triển khai xử lý mùa vụ, tư vấn kỹ thuật, cùng nông dân thu xếp thị trường tiêu thụ và kết nối với các tổ chức tài chính triển khai tín dụng nông thôn hỗ trợ sản xuất nông nghiệp.
- **Ngành Sản xuất** được xem là trung tâm chi phí, do đó quan điểm điều hành là đạt được các chỉ tiêu sản xuất an toàn, liên tục theo kế hoạch mùa vụ với chi phí thấp. Việc tổ chức lưu kho và vận chuyển sẽ theo kế hoạch bán hàng và tiết kiệm chi phí.

- Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty:

Kiên định với sứ mệnh hiện thực hóa ước vọng của nông dân, cùng nông dân phát triển bền vững, góp phần nâng cao vị thế của bà con nông dân. Kế hoạch phát triển của Tập đoàn Lộc Trời luôn gắn liền với các hoạt động gắn với mục tiêu phát triển bền vững cho môi trường, xã hội và cộng đồng bao gồm các chương trình sau:

Chương trình cùng nông dân bảo vệ môi trường: thường xuyên tổ chức các đợt thu gom và tiêu hủy bao bì, vỏ thuốc bảo vệ thực vật nhằm bảo vệ môi trường nông nghiệp nông thôn, bảo vệ sức khỏe người sản xuất và tiêu dùng. Tập đoàn Lộc Trời sẽ tiếp tục là doanh nghiệp đi đầu trong chương trình “Cùng Nông dân Bảo vệ môi trường” trong thời gian tới, với mục tiêu góp phần xây dựng những vùng nông thôn đáng sống.

Cùng với thành quả đạt 4 lần liên tiếp đạt 100 điểm SRP, trong thời gian tới, Lộc Trời sẽ tiếp tục nhân rộng mô hình SRP100 ra các khu vực khác trong các vùng nguyên liệu và các mô hình liên kết sản xuất với Lộc Trời giúp tăng thu nhập cho người nông dân và góp phần vào an ninh lương thực.

Tiếp tục quan tâm đến những người có hoàn cảnh khó khăn như người già, trẻ em cơ nhỡ, ... bằng những chương trình hỗ trợ thiết thực.

Tập đoàn Lộc Trời là đơn vị tiên phong trong việc ứng dụng các công nghệ tiên tiến trong canh tác nông nghiệp, điển hình là ứng dụng thiết bị bay không người lái. Hiện nay, Lộc Trời đang tiếp tục nghiên cứu ứng dụng drone vào nhiều khu vực canh tác, đa dạng chủng loại cây trồng với mục tiêu cơ giới hóa, công nghệ hóa sản xuất nông nghiệp, góp phần phát triển môi trường bền vững và nâng cao chất lượng cuộc sống của bà con nông dân, mang lại giá trị gia tăng cho nông sản Việt.

Tuân thủ và triển khai định hướng phát triển nông nghiệp quốc gia của Đảng và Nhà nước:

Các chủ trương quan trọng của Đảng và Nhà Nước liên quan đến nông nghiệp trong giai đoạn hiện nay:

- Quyết định 555/QĐ-BNN_TT của Bộ NN&PTNT về phê duyệt Đề án “Tái cơ cấu ngành lúa gạo Việt Nam đến năm 2025 và 2030”.
- Quyết định số 167/QĐ-TTg về phê duyệt Đề án “Lựa chọn, hoàn thiện, nhân rộng mô hình hợp tác xã (“HTX”) kiểu mới hiệu quả tại các địa phương trên cả nước giai đoạn 2021-2025”.

“Theo đó, đến năm 2025, giữ diện tích đất lúa 3,6 – 3,7 triệu ha, diện tích gieo trồng 7,0 – 7,2 triệu ha, sản lượng lúa 40 – 41 triệu tấn. Như vậy, có thể thấy người Việt Nam vẫn xem an ninh lương thực gắn liền với cây lúa, hạt gạo. Để người dân an tâm vào cây lúa, không chuyển đổi cơ cấu cây trồng, điều kiện quyết là ngành nông nghiệp phải tìm cách xây dựng và phát triển thương hiệu cho sản phẩm gạo, giúp ngành hàng mở rộng thị phần trên thương trường quốc tế, nhờ đó tạo điều kiện nâng cao sản lượng và giá trị xuất khẩu. Đi liền với đó, phát triển cánh đồng lúa lớn sản xuất theo các tiêu chuẩn chất lượng đáp ứng yêu cầu của người mua, giúp Việt Nam duy trì và gia tăng thị phần trên thương trường, nhờ đó nâng cao giá trị xuất khẩu. Tiếp tục duy trì và cải thiện chất lượng sản phẩm giúp cho hạt gạo Việt

Nam tham gia được những thị trường khó tính, có giá cả xuất khẩu tốt hơn, nhờ đó nâng cao kim ngạch xuất khẩu cho ngành hàng lúa gạo của Việt Nam nói chung và ĐBSCL nói riêng.”

Đối với khâu liên kết, cần phát triển liên kết trong sản xuất và tiêu thụ lúa gạo giữa các tổ chức kinh tế hợp tác và các doanh nghiệp chế biến xuất khẩu, góp phần đảm bảo sản lượng xuất khẩu ổn định cả về số lượng và chất lượng; tăng cường mối liên kết dọc giữa các tổ chức kinh tế hợp tác với các doanh nghiệp/công ty cung ứng vật tư đầu vào để giảm chi phí trung gian trong chuỗi giá trị lúa gạo.

Cần có chính sách cho phép người dân sử dụng đất đai trồng lúa một cách linh hoạt hơn trên cơ sở quy hoạch tổng thể chung của vùng/quốc gia. Chẳng hạn như, các hộ nông dân có thể sử dụng đất được quy hoạch trồng lúa 2 vụ sang trồng 1 vụ lúa, 1 vụ tằm hoặc 1 vụ lúa, 1 vụ màu, thậm chí chuyển sang trồng 2 vụ mùa trong một vụ nào đó, sao cho họ đạt được mức thu nhập cao nhất như có thể trong năm sản xuất.

Quyết định số 167/QĐ-TTg về phê duyệt Đề án lựa chọn, hoàn thiện, nhân rộng mô hình hợp tác xã (“HTX”) kiểu mới hiệu quả tại các địa phương trên cả nước giai đoạn 2021-2025.

Đề án đặt mục tiêu đến năm 2025 lựa chọn được tối thiểu 300 HTX/liên hiệp HTX tham gia, hoạt động theo 12 mô hình của đề án; 100% HTX thí điểm hoạt động hiệu quả cao, được đánh giá xếp loại tốt, đạt từ 80 điểm trở lên theo Thông tư số 01/2020/TT-BKHĐT ngày 19-1-2020 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư hướng dẫn và đánh giá HTX; xây dựng Phương án nhân rộng các mô hình HTX kiểu mới hiệu quả trên phạm vi cả nước trong 5 năm tiếp theo (giai đoạn 2026-2030).

Theo đề án, các mô hình HTX được lựa chọn hoàn thiện đối với lĩnh vực nông nghiệp là: Mô hình HTX vừa sản xuất, vừa tham gia thị trường (sàn giao dịch nông sản); mô hình HTX tích tụ, tập trung ruộng đất có quy mô lớn và ứng dụng công nghệ cao vào sản xuất; mô hình HTX nông nghiệp đảm nhiệm các dịch vụ đầu vào, sơ chế, chế biến và đầu ra trong chuỗi giá trị nông sản... Đối với lĩnh vực phi nông nghiệp là: Mô hình HTX hoạt động xây dựng; mô hình HTX giao thông vận tải; mô hình HTX tiểu thủ công nghiệp gắn với phục hồi và phát triển nghề truyền thống...

Đối tượng tham gia Đề án là các HTX, liên hiệp HTX đang hoạt động hiệu quả trên phạm vi cả nước, có nhu cầu tham gia Đề án, được các địa phương lựa chọn, đáp ứng các điều kiện tham gia.

Thời gian thực hiện Đề án gồm 3 giai đoạn: Giai đoạn 1: Lựa chọn mô hình HTX thí điểm (trong năm 2021); giai đoạn 2: Hoàn thiện mô hình thí điểm, nhân rộng một số mô hình HTX kiểu mới đã hoàn thiện (đến ngày 30/6/2025); giai đoạn 3: Tổng kết, đề xuất phương án nhân rộng các mô hình HTX kiểu mới hiệu quả (6 tháng cuối năm 2025).

Về chính sách hỗ trợ, Quyết định nêu rõ: Hỗ trợ các HTX thực hiện thí điểm theo quy định tại Nghị định số 193/2013/NĐ-CP ngày 21/11/2013 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Hợp tác xã năm 2012, Nghị định số 107/2017/NĐ-CP ngày 15/9/2017 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 193/2013/NĐ-CP; theo Quyết định số 1804/QĐ-TTg ngày 13/11/2020 của Thủ tướng Chính phủ về Chương trình hỗ trợ phát triển kinh tế tập thể, HTX giai đoạn 2021 - 2025, trong đó ngân sách nhà nước hỗ trợ 100% cho HTX thí điểm.

Theo định hướng trên, Tập đoàn Lộc Trời đang triển khai mô hình HTX Kiểu Mới tại đồng bằng sông Cửu Long từ năm 2020, và đạt được nhiều thành quả từ mô hình này.

5. Các rủi ro:

- **Biến đổi khí hậu:** Các tác động của biến đổi khí hậu đang ngày khốc liệt. Chúng làm thay đổi phương thức sản xuất và nhu cầu về thuốc bảo vệ thực vật, giống cây trồng của nông dân. Sự gia tăng liên tục các thiên tai – hạn hán, lũ lụt ngày càng khó dự báo làm thay đổi mùa vụ, xâm nhập mặn, nguồn nước, nguồn phù sa bồi đắp, làm sản sinh nhiều loại cỏ dại, sâu bệnh, vi khuẩn, làm giảm năng suất cây trồng và gia tăng chi phí sản xuất. Đồng thời, hiện tượng xói mòn, sụt lún đất cũng góp phần làm giảm diện tích đất canh tác, ảnh hưởng đến việc mở rộng vùng nguyên liệu bền vững của Tập đoàn Lộc Trời.

- **Cạn kiệt nguồn nước:** Trong bối cảnh tác động kép của biến đổi khí hậu, nước biển dâng, khai thác nước ở thượng nguồn dẫn đến sự biến đổi sâu sắc đến tài nguyên nước vốn có của vùng Đồng bằng sông Cửu Long, đó là nhiều vùng, nhiều năm không có lũ hoặc có lũ nhưng không đáng kể; thiếu nước ngọt, mặn xâm nhập sâu, với diện tích rộng hơn, khó kiểm soát hơn và kéo dài hơn; suy giảm nghiêm trọng nguồn lợi thủy sản, hệ sinh thái và gia tăng sạt lở bờ sông, bờ biển; tác động lớn đến các hoạt động sản xuất diễn ra trên đồng bằng. Thêm vào đó là các hoạt động của con người như đào giếng bơm nước quá mức; các hóa chất bị nước tưới, nước mưa cuốn ra ao hồ, sông ngòi, thấm vào nguồn nước ngầm cũng là các nguyên nhân làm suy giảm số lượng và chất lượng của nguồn nước ngầm. Hậu quả là, các cơ sở sản xuất của Lộc Trời cũng phải mua nước với giá cao, làm gia tăng chi phí sản xuất hoặc gia tăng chi phí xử lý nước thải để tái sử dụng. Trong dài hạn, diện tích canh tác lúa – cây trồng phù hợp với điều kiện nhiều nước – giảm dần theo thời gian, dẫn đến thay đổi cơ cấu cây trồng.

- **Dịch bệnh truyền nhiễm:** Dù đã hơn một năm từ khi bắt đầu xuất hiện, nhưng dịch bệnh viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của vi-rút Corona (COVID-19) vẫn chưa có dấu hiệu được dập tắt hoàn toàn. Hậu quả của dịch bệnh vẫn đang gây thiệt hại to lớn đến sức khỏe con người, và kinh tế toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng. Lộc Trời chịu ảnh hưởng không nhỏ khi thiếu hụt nguồn cung cho ngành Thuốc của Lộc Trời, hoạt động xuất khẩu nông sản giảm sút khi đối mặt với lệnh cấm xuất khẩu gạo trong thời điểm Lộc Trời có nhiều đơn hàng cung cấp gạo cho đối tác quốc tế.

- **Các sự cố trong quá trình hoạt động:** Trong lĩnh vực sản xuất Tập đoàn luôn đối mặt với những sự cố tiềm tàng về cháy nổ, an toàn lao động, sai sót trong quá trình áp dụng công nghệ, giống mới vào sản xuất. Các rủi ro này có thể ảnh hưởng đến sức khỏe của người lao động và môi trường xung quanh. Bên cạnh đó còn là các tác động lên thu nhập của người lao động và sinh kế của cộng đồng địa phương nếu sự cố liên quan đến khí thải và ô nhiễm nguồn đất, nước. Tập đoàn càng thêm chú trọng công tác bảo hiểm con người, thiết bị, hàng hóa và đảm bảo môi trường an toàn cho người lao động và tài sản của Tập đoàn.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Năm 2020, doanh thu thuần đạt 7.506 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 369 tỷ đồng.

N: 160
CỔ
TẬP
LỘC
TRỜI

Doanh thu thuần của Lộc Trời giảm 9,67% trong năm 2020 trong bối cảnh tình hình kinh doanh của công ty trong quý 1 sụt giảm đáng kể mà nguyên nhân chính là ảnh hưởng từ dịch Covid-19. Một nguyên nhân khác nữa đến từ ảnh hưởng thời tiết và chuyển đổi mô hình sản xuất, theo đó diện tích gieo trồng lúa mùa của toàn vùng Đồng bằng sông Cửu Long (“ĐBSCL”) ước tính đạt 169,2 nghìn ha, giảm 2,5 nghìn ha so với cùng kỳ năm trước; năng suất đạt 44,5 tạ/ha, giảm 0,9 tạ/ha; sản lượng đạt 753,2 nghìn tấn, giảm 26,6 nghìn tấn. Diện tích lúa bị nhiễm mặn làm năng suất lúa mùa giảm, đồng thời việc chuyển đổi diện tích trồng lúa mùa sang nuôi trồng thủy sản ở một số địa phương đã ảnh hưởng tới kết quả sản xuất vụ mùa của toàn vùng. Một số địa phương có diện tích gieo trồng lúa mùa giảm so với cùng kỳ năm trước. Diện tích lúa năm 2020 ước tính đạt 7,28 triệu ha, giảm 192 nghìn ha so với năm trước; năng suất lúa ước tính đạt 58,7 tạ/ha, tăng 0,5 tạ/ha; sản lượng lúa ước tính đạt 42,69 triệu tấn, giảm 806,6 nghìn tấn. Tuy nhiên, do tiết giảm chi phí sản xuất, kinh doanh bao gồm chi phí tài chính giảm 10,63%, chi phí bán hàng giảm 8,63% so với năm 2019 dẫn đến lợi nhuận sau thuế tăng 10,02% so với cùng kỳ năm ngoái.

Lưu chuyển tiền và tương đương tiền thuần trong năm 2020 đạt dương 641 tỷ đồng so với âm 24 tỷ đồng năm 2019. Thành quả này đạt được nhờ chính sách hỗ trợ thanh toán và các hoạt động thu nợ được tăng cường.

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

| Chỉ tiêu (tỷ đồng) | Thực hiện 2020 | Kế hoạch 2020 | Thực hiện 2019 | % tăng/giảm so với Kế hoạch 2020 | % tăng/giảm so với 2019 |
|----------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------------------|-------------------------|
| Tổng doanh thu | 7.506 | 7.706 | 8.714 | -12% | -14% |
| Lợi nhuận gộp | 1.660 | 1.957 | 1.701 | 15% | -2% |
| Lợi nhuận trước thuế | 453 | 460 | 463 | -1% | -2% |
| Lợi nhuận sau thuế | 369 | 360 | 335 | 7% | 10% |

2. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách Ban điều hành:

Ông Nguyễn Duy Thuận – Tổng giám đốc từ ngày 24/5/2020

| | |
|------------|---|
| Họ và tên: | NGUYỄN DUY THUẬN |
| Giới tính: | Nam |
| Ngày sinh: | 01/03/1970 |
| Nơi sinh: | Hoàn Kiếm, Hà Nội |
| CCCD: | 001070015099 Nơi cấp: Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư |
| Quốc tịch: | Việt Nam |

| | |
|--|--|
| Dân tộc: | Kinh |
| Quê quán: | Hàm Thuận Bắc, Bình Thuận |
| Địa chỉ thường trú: | 197 Lê Văn Sỹ, Phường 13, Quận 3, TP. Hồ Chí Minh |
| SĐT liên lạc cơ quan: | 02873056999 |
| Trình độ văn hóa: | 12/12 |
| Trình độ chuyên môn: | Thạc sĩ Quản trị chiến lược |
| Quá trình công tác: | |
| 1993 - 2010: | Làm việc tại các công ty: Sony, Philips, JVC, Unilever, Nestle |
| 2010 - 2015 | Làm việc tại Bệnh viện Đại học Y Dược |
| 2016 – 2019 | Tư vấn |
| 2019 - nay | Làm việc tại Cty CP Tập đoàn Lộc Trời |
| Chức vụ công tác hiện nay: | Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời |
| Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2020): | Không có |
| Hành vi vi phạm pháp luật: | Không có |
| Những khoản nợ đối với Công ty | Không có |
| Lợi ích liên quan đối với Công ty | Không có |

Ông Huỳnh Văn Thôn – Tổng giám đốc đến ngày 23/5/2020

| | |
|------------|--|
| Họ và tên: | HUỲNH VĂN THÔN |
| Giới tính: | Nam |
| Ngày sinh: | 09/09/1958 |
| Nơi sinh: | Xã Long Phú, huyện Tân Châu, tỉnh An Giang |
| CMND: | 350875986 Nơi cấp: CA An Giang |
| Quốc tịch: | Việt Nam |
| Dân tộc: | Kinh |

| | |
|--|--|
| Quê quán: | Xã Long Thuận, huyện Hồng Ngự, Đồng Tháp |
| Địa chỉ thường trú: | 14 Cống Quỳnh, phường Nguyễn Cư Trinh, Quận 1, TP. HCM |
| SĐT liên lạc cơ quan: | 02839200783 |
| Trình độ văn hóa: | 12/12 |
| Trình độ chuyên môn: | Kỹ sư kinh tế |
| Quá trình công tác: | |
| 1984 – 1995: | Học Đại học Kinh tế TP.HCM Phụ trách phòng Kế hoạch Sở Nông nghiệp tỉnh An Giang Trợ lý Phó Chủ tịch tỉnh kiêm Giám đốc Sở Nông nghiệp tỉnh An Giang Phó Giám đốc Sở Nông nghiệp, kiêm Chi cục trưởng Chi cục Bảo vệ thực vật tỉnh An Giang |
| 1995 – 2004: | Giám đốc Công ty Dịch vụ bảo vệ thực vật An Giang |
| 2004 – nay: | Làm việc tại Công ty cổ phần Tập đoàn Lộc Trời (Công ty cổ phần Bảo vệ Thực vật An Giang) đảm nhiệm các chức danh sau: - Chủ tịch Hội đồng quản trị - Tổng Giám đốc Công ty |
| Chức vụ công tác hiện nay: | Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời |
| Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2020): | 22.008.807 cổ phần, chiếm 27,308 % tổng số cổ phần |
| Đại diện sở hữu UBND tỉnh An Giang: | 19.465.920 cổ phần, chiếm 24,153 % tổng số cổ phần |
| Cá nhân sở hữu: | 2.542.887 cổ phần, chiếm 3,155 % tổng số cổ phần |
| Hành vi vi phạm pháp luật: | Không có |
| Những khoản nợ đối với Công ty | Không có |
| Lợi ích liên quan đối với Công ty | Không có |

Ông Nguyễn Tấn Hoàng – Kế toán trưởng

| | |
|--|--|
| Họ và tên: | NGUYỄN TẤN HOÀNG |
| Giới tính: | Nam |
| Ngày tháng năm sinh: | 05/09/1977 |
| Nơi sinh: | Đắk Lắk |
| CMND: | 276059105 |
| Quốc tịch: | Việt Nam |
| Dân tộc: | Kinh |
| Quê quán: | Tam Kỳ - Quảng Nam |
| Địa chỉ thường trú: | 22 KP1, Bửu Long, Biên Hòa, Đồng Nai |
| Số ĐT liên lạc ở cơ quan: | 02839200783 |
| Trình độ văn hóa: | 12/12 |
| Trình độ chuyên môn: | Đại học |
| Quá trình công tác: | |
| Từ 05/2000 – 08/2011 | Làm việc tại Công ty CP Chăn Nuôi C.P Việt Nam |
| Từ 09/2011 – 06/2012 | Làm việc tại Công ty TNHH NLSH Phương Đông |
| Từ 08/2012 – nay | Làm việc tại Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời |
| Chức vụ công tác hiện nay: | Kế toán trưởng Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời |
| Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2020): | 12.000 cổ phần, chiếm 0,015% tổng số cổ phần |
| Đại diện sở hữu: | Không có |
| Cá nhân sở hữu: | 12.000 cổ phần, chiếm 0,015% tổng số cổ phần |
| Hành vi vi phạm pháp luật | Không có |
| Những khoản nợ đối với Công ty | Không có |
| Lợi ích liên quan đối với Công ty | Không có |

**- Những thay đổi trong ban điều hành**

- Ông Huỳnh Văn Thôn thôi giữ chức vụ Tổng Giám đốc ngày 24/05/2020 sau Đại hội đồng cổ đông 2020.

- Bổ nhiệm ông Nguyễn Duy Thuận giữ chức vụ Tổng Giám đốc ngày 24/05/2020 sau Đại hội đồng cổ đông 2020.
- Số lượng cán bộ, nhân viên: 3.368 người (tính đến 31/12/2020).
- Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:
 - **Chính sách đào tạo:** Tại Lộc Trời, tất cả nhân viên đều có cơ hội tham dự các lớp huấn luyện đào tạo nghiệp vụ theo nhu cầu cụ thể, phù hợp với tính chất công việc. Tập đoàn cũng khuyến khích nhân viên để học hỏi lẫn nhau trong quá trình công tác và cải tiến liên tục theo tinh thần Kaizen.
 - **Chính sách tiền lương:** Chính sách tiền lương luôn được Lộc Trời liên tục hoàn thiện với mục tiêu tạo mọi điều kiện cho người lao động an tâm, gắn bó dài lâu, duy trì văn hóa doanh nghiệp của Công ty. Căn cứ vào các đánh giá KPI cuối năm, Lộc Trời chi thưởng theo năng lực và nỗ lực của các đơn vị, cá nhân trong suốt một năm làm việc... nhằm động viên, khuyến khích nhân viên phấn đấu hết mình trên mọi vị trí công tác.
 - **Chính sách phát triển nghề nghiệp:** Tập đoàn tạo cơ hội thăng tiến nghề nghiệp công bằng cho mọi đối tượng, được xác lập bằng kế hoạch sử dụng nguồn nhân lực rõ ràng và cụ thể. Bên cạnh đó, tuyển chọn nhân sự nội bộ cho các vị trí quản lý là chủ trương hàng đầu tại Lộc Trời, thể hiện sự quan tâm của cấp lãnh đạo với những thành viên đã gắn bó và cống hiến vào sự phát triển của Công ty, tạo động lực phấn đấu và cơ hội thăng tiến cho người lao động.
 - **Các chính sách phúc lợi** đầy đủ theo quy định của pháp luật đối với người lao động.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

- a. Các khoản đầu tư lớn. Tính đến hết năm 2020, Công ty tiếp tục đầu tư các công trình xây dựng cơ bản dở dang như sau:

| Nội dung | 31/12/2020 (tỷ đồng) |
|--------------------------------------|----------------------|
| Nhà máy sản xuất gạo | 62 |
| Dự án phần mềm quản trị doanh nghiệp | 53 |
| Máy móc thiết bị chờ lắp đặt | 1 |
| Các dự án khác | 6 |
| Tổng | 122 |

(Nguồn: Báo cáo kiểm toán hợp nhất năm 2020)

- b. Các công ty liên kết:

| | % vốn chủ sở hữu/ quyền biểu quyết | Giá gốc (tỷ đồng) | Giá trị ghi sổ (tỷ đồng) |
|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|--------------------------|
| Công ty Cổ phần Lion Agrevo | 29,91% | 32,98 | 40,92 |

| | | | |
|--|-----|------|---|
| Công ty TNHH Thương mại Quốc tế (Quảng Đông) Viên thị Lộc Trời ('Lộc Trời Quảng Đông') | 49% | 3,43 | 0 |
|--|-----|------|---|

(Nguồn: Báo cáo kiểm toán hợp nhất năm 2020)

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

| Chỉ tiêu (tỷ đồng) | 2020 | 2019 | % tăng/giảm |
|----------------------|-------|-------|-------------|
| Tổng doanh thu | 7.506 | 8.714 | -14% |
| Lợi nhuận trước thuế | 453 | 463 | -2% |
| Lợi nhuận sau thuế | 369 | 335 | 10% |
| Tổng Tài sản | 6.921 | 6.526 | 6% |
| Vốn Chủ sở hữu | 2.837 | 2.626 | 8% |
| Vốn Cổ phần | 806 | 806 | 0% |
| Vốn lưu Động Ròng | 1277 | 1037 | 23% |
| Tổng nợ phải trả | 4.084 | 3.899 | 5% |

(Nguồn: Báo cáo kiểm toán hợp nhất năm 2020)

| Chỉ tiêu (tỷ đồng) | 2020 | 2019 | % tăng/giảm |
|--|-------|-------|-------------|
| Tổng giá trị tài sản | 6.921 | 6.526 | 6% |
| Doanh thu thuần | 7.506 | 8.310 | -10% |
| Lợi nhuận gộp | 1.660 | 1.701 | -2% |
| Lợi nhuận từ HĐKD | 437 | 423 | 3% |
| Lợi nhuận khác | 15,7 | 39,7 | -60% |
| Lợi nhuận trước thuế | 453 | 463 | -2% |
| Lợi nhuận sau thuế | 369 | 335 | 10% |
| Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng/cổ phiếu) | 3.858 | 3.495 | 10% |

(Nguồn: Báo cáo kiểm toán hợp nhất năm 2020)

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

| Các chỉ tiêu | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| 1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán | | |
| Hệ số thanh toán ngắn hạn (lần) | 1,31 | 1,27 |
| Hệ số thanh toán nhanh (lần) | 0,22 | 0,62 |
| 2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn | | |
| Hệ số Nợ/Tổng tài sản (lần) | 0,6 | 0,60 |
| Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu (lần) | 1,44 | 1,48 |
| 3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động | | |
| Vòng quay các khoản phải thu (lần) | 4,23 | 3,61 |
| Vòng quay hàng tồn kho (lần) | 2,34 | 2,37 |
| Vòng quay các khoản phải trả (lần) | 4,10 | 4,36 |
| Doanh thu thuần/Tổng tài sản (lần) | 1,08 | 1,27 |
| 4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời | | |
| Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần | 4,9% | 4,0% |
| Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu | 13,0% | 12,8% |
| Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản | 5,3% | 5,1% |
| Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần | 5,8% | 5,1% |

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a. Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 80.593.340 cổ phần
- Loại chứng khoán: Phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phần
- Tổng giá trị đăng ký giao dịch (theo mệnh giá): 805.933.400.000 đồng
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 80.593.340 cổ phần

b. Cơ cấu cổ đông:

- Tổng hợp theo danh sách cổ đông đến ngày 31/12/2020 như sau:
- Số lượng cổ phần: 80.593.340 cổ phần

- Số lượng cổ đông: 4.502 cổ đông
- Tỷ lệ sở hữu nước ngoài: 36,63%
- Cổ đông lớn:

| STT | Tên cổ đông | Số lượng cổ phần | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|------------------------|------------------|--------------|
| 1 | Marina Viet Pte. Ltd. | 20.317.183 | 25,21% |
| 2 | UBND tỉnh An Giang | 19.465.920 | 24,15% |
| 3 | Augusta Viet Pte. Ltd. | 4.598.880 | 5,71% |

- Cổ đông nội bộ: 3.059.353 3,80%
- Cổ đông khác:

| STT | Tên cổ đông | Số lượng cổ phần | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--------------------|------------------|--------------|
| 1 | Tổ chức trong nước | 3.716.800 | 4,61% |
| 2 | Tổ chức nước ngoài | 4.336.404 | 5,38% |
| 3 | Cá nhân trong nước | 24.832.148 | 30,81% |
| 4 | Cá nhân nước ngoài | 266.652 | 0,33% |

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Trong năm 2020 không có sự thay đổi về vốn đầu tư của chủ sở hữu.

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có.

e. Các chứng khoán khác: Không có.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

a. Tác động lên môi trường:

b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

- Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm: tính theo giá trị: 5,39 tỷ đồng.
- Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không có. Công ty thuê các đơn vị xử lý chất thải để thu gom và xử lý chất thải nguy hại và chất thải sinh hoạt.

c. Tiêu thụ năng lượng:

- Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: tính theo giá trị: 27 tỷ đồng.



- Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không có.
- Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này: Không có

d. Tiêu thụ nước: (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm) tính theo giá trị: 1 tỷ đồng.

- Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Nước được cung cấp toàn bộ từ các công ty cấp nước của địa phương.
- Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không có. Các nhà máy của Tập đoàn Lộc Trời đều đầu tư hệ thống xử lý nước thải hoặc sử dụng hệ thống thu gom nước thải chung của khu công nghiệp.

e. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có.
- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

f. Chính sách liên quan đến người lao động

- Số lượng lao động: 3.368 người (tính đến 31/12/2020), mức lương trung bình đối với người lao động: 12.250.000 đồng.
- Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động: đầy đủ theo quy định của pháp luật đối với người lao động
- Hoạt động đào tạo người lao động: đào tạo nội bộ hoặc thuê dịch vụ đào tạo chủ yếu liên quan đến nâng cao chuyên môn, nghiệp vụ đối với từng nhóm người lao động.

g. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, bao gồm hỗ trợ tài chính nhằm phục vụ cộng đồng:

- Tập đoàn Lộc Trời là đơn vị đóng vai trò quan trọng trong chương trình “Cùng Nông dân bảo vệ môi trường”. Đây là chương trình được Lộc Trời và Trung tâm Bảo vệ thực vật phía Nam khởi xướng từ vụ Đông Xuân 2012 – 2013, đến nay đã thu hút hơn 40 doanh nghiệp tham gia với sự quản lý của Cục Bảo vệ Thực vật – Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn. Trong năm 2020, chương trình tiếp tục triển khai hơn 100 cuộc tập huấn về công tác bảo vệ môi trường cho hơn 4000 nông dân, xây dựng hơn 20 mô hình “Cùng Nông dân Bảo vệ môi trường” ở các vùng canh tác cây lúa, cây ăn trái và rau màu. Chương trình cũng tổ chức thu gom và tiêu hủy đúng tiêu chuẩn hơn 10.000 tấn bao bì, vỏ thuốc bảo vệ thực vật đã qua sử dụng. Trong 8 năm qua, “Cùng Nông dân Bảo vệ môi trường” là chương trình thiết thực góp phần tuyên truyền nâng cao nhận thức, vai trò của cộng đồng nông dân trong việc bảo vệ môi trường nông nghiệp nông thôn, bảo vệ sức khỏe người sản xuất và tiêu dùng.

- Trong năm 2020, Quỹ Chăm sóc Sức khỏe Nông dân trực thuộc Tập đoàn đã có nhiều hoạt động thiết thực nhằm góp phần chăm lo cho sức khỏe của người nông dân, xã hội và cộng đồng. Lộc Trời đã tổ chức hơn 10 đợt khám bệnh và cấp thuốc miễn phí cho bà con nông dân, tặng quà cho học sinh nghèo hiếu học, trao học bổng cho sinh viên, tặng quà cho gia đình chính sách và gia đình nghèo, ủng hộ đồng bào miền Trung bị ảnh hưởng bão lũ.... Trong năm 2020, Lộc Trời đã hỗ trợ hơn trên 5000 hoàn cảnh khó khăn, bà con nông dân, học sinh sinh viên và các đối tượng chính sách với tổng số tiền gần 1 tỷ đồng. Trong thời gian tới, các chương trình CSR của Tập đoàn Lộc Trời sẽ tiếp tục triển khai tại nhiều địa phương ở ĐBSCL nói riêng và cả nước nói chung.
- Trong tình hình dịch bệnh Covid-19 lây lan tại Việt Nam, Tập đoàn Lộc Trời thường xuyên thông báo về tình hình dịch bệnh cũng như trang bị các đồ dùng bảo hộ phòng dịch cho người lao động. Ngoài ra, Tập đoàn còn hỗ trợ tặng gạo cho khu cách ly và cơ quan nhà nước góp một phần trong công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19
- Với định hướng phát triển nông nghiệp theo hướng bền vững, Tập đoàn Lộc Trời đã gia nhập SRP vào năm 2015 và đã triển khai rộng việc áp dụng tiêu chuẩn này cho toàn thể nông dân trong vùng nguyên liệu của Tập đoàn, lên đến 3500 với hơn 11.000 ha. Vào vụ Đông Xuân 2019-2020, với sự hỗ trợ toàn diện của Tập đoàn Lộc Trời, 14 nông dân trong mô hình đã đạt 100% tiêu chuẩn SRP và là 14 người đầu tiên trên thế giới đạt con số này.
- Tập đoàn Lộc Trời là đơn vị tiên phong trong việc ứng dụng các công nghệ tiên tiến trong canh tác nông nghiệp, điển hình là ứng dụng thiết bị bay không người lái (drone). Qua quá trình sử dụng thực tế trên nhiều loại cây trồng như lúa, cây ăn trái, cây công nghiệp và rau màu, drone đã mang lại hiệu quả cao. Thực tế cho thấy, việc sử dụng drone giúp người nông dân tiết kiệm sức lao động, tiết kiệm lượng nước sử dụng (1 ha chỉ cần dùng 10 – 12 lít nước thay vì từ 250 – 320 lít/ha như tập quán trước đây); giảm từ 20 – 30% lượng thuốc BVTV phun xuống đồng ruộng, chỉ dùng từ 60 – 80kg giống/ha so với tập quán sử dụng từ 120 – 150kg lúa giống, tiết kiệm khoảng 100kg phân bón/ha/vụ.

h. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN.

Khuyến khích các doanh nghiệp áp dụng các chuẩn mực báo cáo quốc tế trong việc báo cáo Phát triển bền vững.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc (Ban Giám đốc báo cáo và đánh giá về tình hình mọi mặt của công ty)

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong bối cảnh tình hình kinh tế và xã hội tiếp tục gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng từ dịch bệnh và thị trường, Ban điều hành đã nỗ lực để đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh đã đạt mục tiêu kế hoạch đề ra đối với các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận sau thuế, đồng thời lợi nhuận sau thuế tăng 10% tăng so với thực hiện năm 2019.

Doanh thu Ngành Lương thực giảm so với năm 2019 do các nguyên nhân sau: lệnh cấm xuất khẩu vào cuối tháng 3 do dịch Covid-19 làm doanh thu Quý 1 giảm mạnh, thị trường Châu Âu cạnh tranh gay gắt nhất là giá bán đối với phân khúc thương hiệu cao cấp, ngoài ra sự thay đổi về quy định pháp luật liên quan đến các hoạt chất sử dụng trong canh tác lúa gạo

1926
IG T
CP
ĐOÀ
TR
N-T

cũng ảnh hưởng đến lượng gạo dự kiến xuất khẩu đi Châu Âu. Đối với thị trường trong nước, phân khúc gạo của Lộc Trời là cao cấp nhưng thương hiệu chưa đủ mạnh để thu hút các khách hàng tiềm năng, hệ thống phân phối chưa phát triển rộng rãi, bên cạnh đó Ngành Lương thực đang tái cấu trúc kênh kinh doanh truyền thống, dùng gạo xá dẫn đường để tiến tới kinh doanh gạo thương hiệu trong kênh truyền thống, doanh thu kênh kinh doanh hiện đại không đạt kế hoạch đề ra của năm 2020 do độ phủ thị trường còn thấp, chính sách bán hàng và marketing chưa phát huy hiệu quả, đồng thời vì tâm lý trữ hàng của người tiêu dùng trong tình hình dịch bệnh dẫn đến doanh số bán hàng Quý 2 sụt giảm, điểm sáng của kênh hiện đại là đã bắt đầu cung cấp vào hệ thống siêu thị Vinmart, Vinmart +, một trong bốn chuỗi siêu thị lớn nhất cả nước với kỳ vọng phát triển gạo túi thương hiệu mạnh mẽ hơn trong năm 2021.

Doanh số của Ngành Vật tư nông nghiệp giảm so với năm 2019, trong đó sự bùng phát dịch Covid-19 trong Quý 1 đã ảnh hưởng lớn đến hoạt động bán hàng của hệ thống phân phối vật tư nông nghiệp, để hỗ trợ đại lý vượt qua khó khăn, Tập đoàn tạm ngưng phân phối một số mặt hàng chọn lọc, giúp giảm áp lực doanh số cũng như giảm nợ xấu cho đại lý. Đồng thời, năm 2020, Tập đoàn tiếp tục thực hiện sàng lọc, quy hoạch đại lý cấp 1 nhằm lành mạnh hóa sức khỏe hệ thống phân phối. Đối với nội bộ, Tập đoàn tập trung các chi nhánh bán hàng thành 5 vùng phân phối, giảm chi phí vận chuyển, lưu kho.

Bên cạnh đó, Lộc Trời đã nỗ lực thực hiện nhiều biện pháp giúp ổn định tình hình tài chính doanh nghiệp. Cụ thể, công tác quản trị dòng tiền tiếp tục được giữ vững, thể hiện ở dòng tiền vẫn đạt dương 828 tỷ đồng trong năm 2020. Thành quả này đạt được nhờ chính sách hỗ trợ thanh toán và các hoạt động thu nợ được tăng cường. Tính đến 31/12/2020, các khoản phải thu khách hàng giảm đến 558 tỷ đồng so với đầu năm. Chi phí bán hàng và chi phí sản xuất kinh doanh năm 2020 giảm tương ứng 9,4% và 10,3% so với năm 2019, nhờ vào nỗ lực tiết giảm các mảng chi phí giao tế, hội nghị, vận chuyển, nguyên vật liệu...vv.

Trong chiến lược tái cấu trúc tập đoàn, Ngành Lương thực đã thành lập kênh chiến lược, kết nối với các đối tác thu mua, kinh doanh đặt hàng từ đầu vụ giúp ổn định đầu ra, hoàn thiện bộ máy quản lý mới, kết nối chặt chẽ theo chuỗi giá trị nông nghiệp nhất quán. Ngành Vật tư nông nghiệp thực hiện bán hàng theo mùa vụ, thanh toán bằng tiền mặt hoặc thông qua Ngân hàng liên kết, giảm chi phí lãi vay và nợ xấu giúp ổn định dòng tiền.

Công tác nghiên cứu khoa học và phát triển các kỹ thuật, công nghệ mới trong nông nghiệp được tiếp tục đẩy mạnh. Trong Quý 3/2020, Tập đoàn đã thành lập Viện nghiên cứu nông nghiệp Lộc Trời, đi sâu vào lĩnh vực nghiên cứu khoa học và áp dụng ứng dụng vào ngành nông nghiệp, kết hợp với các Trường, Viện nghiên cứu uy tín tại Việt Nam trong chăm sóc cây ăn quả và phát triển giống lúa mới. Lộc Trời đã liên tiếp 4 vụ đạt 100 điểm SRP tại Đồng Tháp và An Giang, hướng đến việc nâng cấp tiêu chuẩn mô hình này trên toàn bộ vùng nguyên liệu lúa của Tập đoàn.

2. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài sản

| Chỉ tiêu (tỷ đồng) | 2020 | 2019 | % tăng/giảm |
|--------------------|-------|-------|-------------|
| Tổng tài sản | 6.921 | 6.526 | 6% |

| | | | |
|------------------|-------|-------|-------|
| Tài sản ngắn hạn | 5.361 | 4.910 | 9% |
| Tài sản dài hạn | 1.560 | 1.616 | -3,5% |

Tài sản ngắn hạn tăng do Công ty áp dụng các biện pháp bán hàng thu tiền mặt và ngân hàng liên kết tài trợ vốn cho khách hàng của Công ty.

b. Tình hình nợ phải trả

Năm 2020 là năm dù khó khăn chung của nhiều doanh nghiệp, dù doanh thu giảm do bị ảnh hưởng bởi dịch Covid-19, tình hình khó khăn nên việc cải thiện vốn lưu động gặp khó khăn dẫn đến tăng hơn 23% nhưng nhờ giảm chi phí hoạt động nên lợi nhuận sau thuế tăng so với cùng kỳ 10%. Tổng tài sản và tổng nợ phải trả tăng lần lượt là 6% và 5%. các chỉ số hiệu quả sinh lời cải thiện rõ hơn so với 2019.

| Chỉ tiêu (tỷ đồng) | 2020 | 2019 | % tăng/giảm |
|----------------------|-------|-------|-------------|
| Tổng doanh thu | 7.506 | 8.714 | -14% |
| Lợi nhuận trước thuế | 453 | 463 | -2% |
| Lợi nhuận sau thuế | 369 | 335 | 10% |
| Tổng Tài sản | 6.921 | 6.526 | 6% |
| Vốn Chủ sở hữu | 2.837 | 2.626 | 8% |
| Vốn Cổ phần | 806 | 806 | 0% |
| Vốn lưu Động Ròng | 1277 | 1037 | 23% |
| Tổng nợ phải trả | 4.084 | 3.899 | 5% |

Ngoài ra, năm 2020 Tập đoàn vẫn giữ được dòng tiền hoạt động kinh doanh dương, tương đương 828 tỷ đồng, áp dụng chính sách bán hàng thu tiền mặt dẫn đến giảm các khoản phải thu, tăng chất lượng dòng tiền kinh doanh.

Vốn bằng tiền công ty duy trì vốn ở mức cao và quản lý dòng tiền có hiệu quả và an toàn. Lượng tiền được duy trì để đáp ứng một cách đầy đủ và cấp thiết đối với các nhu cầu trong hoạt động kinh doanh của Tập Đoàn.

Các khoản phải thu của khách hàng giảm 34% từ 2.111 tỷ đồng xuống 1.580 tỷ đồng so với 2019 nhờ áp dụng chính sách bán hàng không công nợ.

Hàng tồn kho vẫn duy trì ở mức ổn định phục vụ cho nhu cầu kinh doanh liên tục và không bị gián đoạn.

Công ty đã thực hiện các chế độ chính sách, quy định của Nhà nước về quản lý tài chính, các nguồn thu, chi phù hợp, đảm bảo cân đối dòng tiền đáp ứng nhu cầu sản xuất, kinh doanh, thực hiện đầy đủ chế độ hạch toán kế toán thu nộp đầy đủ ngân sách cho Nhà nước.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Trong năm 2020, ngoài các Ngành Sản xuất, Ngành Vật tư nông nghiệp, Ngành Lương thực, Tập đoàn Lộc Trời đã thành lập Ngành Dịch vụ hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ nông

nghiệp. Đây là một bước chuyển đổi định hướng kinh doanh nhằm cung cấp một loạt dịch vụ nông nghiệp toàn diện cho người nông dân và hoàn thiện chuỗi giá trị của Tập đoàn Lộc Trời.

Để nâng cao chất lượng dịch vụ cung cấp cho người nông dân, Công ty TNHH Dịch vụ nông nghiệp Lộc Trời đã góp vốn vào Công ty CP Quản Nông Xanh hoạt động trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ nông nghiệp cụ thể là phun thuốc bảo vệ thực vật, phân bón bằng thiết bị bay không người lái, ứng dụng các công nghệ tiên tiến vào dịch vụ nông nghiệp.

Thành lập kênh chiến lược, nhằm tìm các đối tác trong lĩnh vực kinh doanh gạo cung cấp giải pháp đặt trồng để có nguồn cung ổn định, nâng cao công suất sấy tại nhà máy và giảm chi phí vượt định mức, hướng tới việc sấy lúa, lưu trữ nhằm giải phóng lúa thu hoạch tập trung vào thời điểm chính vụ, đảm bảo chất lượng gạo đầu ra, xây dựng chuỗi liên kết bền vững.

Thay vì trực tiếp sản xuất với nông dân trong vùng nguyên liệu, Tập đoàn tiến tới liên kết với hợp tác xã, tổ hợp tác nhằm tập trung sản xuất, giảm chi phí và tạo đầu ra cho nông dân.

Một sự thay đổi liên quan đến lĩnh vực nghiên cứu khoa học nông nghiệp là Tập đoàn Lộc Trời đã thành lập Viện nghiên cứu nông nghiệp Lộc Trời với sứ mệnh thực hiện các hoạt động nghiên cứu, khảo nghiệm, thử nghiệm, tìm ra các giống cây trồng mới cũng như giải pháp canh tác hiệu quả phục vụ cho hoạt động sản xuất, kinh doanh nội bộ của Tập đoàn Lộc Trời cũng như cung cấp dịch vụ cho đối tác bên ngoài.

Trong lĩnh vực phân phối vật tư nông nghiệp, Tập đoàn bước đầu thực hiện bán hàng theo vụ, hoặc thông qua ngân hàng liên kết, giảm chi phí lãi vay và nợ xấu của hệ thống phân phối.

Một dấu ấn quan trọng: Tập đoàn đã triển khai mô hình HTX Kiều Mới tại An Giang và một số tỉnh khác, làm tiền đề cho sự hình thành mô hình tăng trưởng mới của tập đoàn thông qua việc vận hành Hệ sinh thái Nông nghiệp Lộc Trời.

Tất cả những thay đổi trong năm 2020 cũng như trong những năm tiếp theo là tiền đề để Tập đoàn Lộc Trời trở thành công ty nông nghiệp công nghệ cao hàng đầu khu vực.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Năm 2021, Tập đoàn Lộc Trời nỗ lực hiện thực hóa mục tiêu trở thành công ty dịch vụ nông nghiệp và đầu tư phát triển toàn diện các khâu cung cấp dịch vụ nông nghiệp. Để thực hiện định hướng đó, Công ty tiếp tục tập trung thực hiện các giải pháp trọng tâm sau:

Về nhân sự: Tập đoàn chuẩn hóa đội ngũ nhân sự toàn công ty, hoàn thiện đội ngũ quản lý cấp cao. Tập đoàn muốn xây dựng văn hóa công ty đa thế hệ, có sự tham gia của các thế hệ sau của cán bộ nhân viên, phát huy các điểm mạnh và hạn chế các điểm yếu của mô hình này.

Về hoạt động sản xuất kinh doanh: Tập đoàn xây dựng cơ sở hạ tầng hiệu quả trong sản xuất và kinh doanh bằng sở hữu hoặc thuê, tính toán và giải quyết các nút cổ chai ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất và đầu tư hợp lý để tạo hiệu quả cộng hưởng cho toàn bộ các ngành. Các cơ sở không hiệu quả sẽ có kế hoạch cắt giảm hoặc bán. Công nghệ thông tin sẽ được đẩy mạnh ứng dụng để cắt giảm chi phí hoạt động, như tăng cường hợp qua mạng, làm việc từ xa, giao và quản lý hiệu quả công việc trên hệ thống. Năng lực điều hành tổng thể được thể hiện thông qua hệ thống thông tin tập trung và khai thác thông tin hiệu quả.

Về tài chính, Tập đoàn hướng tới xây dựng các sản phẩm tín dụng dài hạn để tạo sự ổn định, tham gia các chương trình hỗ trợ nông nghiệp của Chính phủ, hướng tới giảm vay, bán hàng không công nợ và giảm dần tiền đến không dùng tiền mặt trong các giao dịch của Tập đoàn.

Về nghiên cứu khoa học, kỹ thuật: Tập đoàn thành lập Viện Nghiên Cứu Nông Nghiệp Lộc Trời để tập trung các kiến thức, qui trình, năng lực nghiên cứu ứng dụng, khai thác giai đoạn cuối của các nghiên cứu lý thuyết và tương tác với các đơn vị nghiên cứu và quản lý nhà nước trong lĩnh vực nông nghiệp. Viện nghiên cứu Lộc Trời phối hợp với các đối tác, các ngành của Tập đoàn để xây dựng và triển khai bộ giải pháp quản lý mùa vụ và xử lý cây trồng, chuẩn hóa kiến thức và đào tạo cho lực lượng 3 Cùng cũng như chuyển giao công nghệ cho nông dân liên kết.

5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có) - (Trường hợp ý kiến kiểm toán không phải là ý kiến chấp nhận toàn phần): Không có.

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

Năm 2020, Tập đoàn Lộc Trời tiếp tục thực hiện tốt các trách nhiệm doanh nghiệp đối với môi trường. Tại các vùng nguyên liệu, Lộc Trời đã và đang chủ động tham gia các mô hình thực hành nông nghiệp tốt có uy tín cao trên thế giới, như mô hình SRP quy định rất chi tiết và nghiêm ngặt các tiêu chí sử dụng nguồn tài nguyên nước hợp lý; xử lý rơm rạ không đốt đồng, giúp nông dân nâng cao hiểu biết về sử dụng nông dược theo hướng bền vững và tiêu hủy vỏ bao bì thuốc bảo vệ thực vật một cách an toàn.

Tại các nhà máy sản xuất, công việc quản lý nước thải, chất thải luôn được thực hiện thường xuyên, nghiêm túc. Tập đoàn luôn tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường, không để xảy ra vi phạm.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Trong năm 2020, Tập đoàn tiếp tục dành nhiều nguồn lực cho phát triển nguồn nhân lực. Song song kế hoạch tái cấu trúc, Ban điều hành đã đề ra kế hoạch chuẩn hóa cấu trúc nhân sự cùng với cơ cấu lương, thưởng phù hợp với năng lực và hiệu quả công việc.

Công tác chăm sóc và tạo sự gắn kết với người lao động được các trường đơn vị, phòng, ban thực hiện thường xuyên, giúp Ban điều hành nắm bắt những tâm tư, nguyện vọng từ người lao động, tạo nền tảng cho việc kiện toàn các phúc lợi cho người lao động và nâng cao chất lượng cuộc sống nhân viên theo đúng tầm nhìn của Lộc Trời, trong đó có chính sách hỗ trợ khi cần điều chuyển lao động giữa các địa phương.

Năm 2020, Tập Đoàn Lộc Trời được vinh danh trong danh sách Nhà tuyển dụng được yêu thích nhất trong năm 2020 do CareerBuilder Việt Nam thực hiện với các giải thưởng:

- Top 10 Nhà tuyển dụng được Nhân viên nội bộ bình chọn nhiều nhất
- Hạng 90 - Top 100 Nhà tuyển dụng được yêu thích nhất 2020

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Lộc Trời tiếp tục thực hiện tốt các trách nhiệm doanh nghiệp đối với cộng đồng, luôn tạo điều kiện cho con em các nông dân liên kết được trau dồi kiến thức, kỹ thuật về canh tác và

quản lý đồng ruộng, cũng là công tác tạo nguồn cho lực lượng 3 Cùng gắn bó với nông nghiệp, nông thôn trong dài hạn.

Các Chương trình chăm sóc y tế và hỗ trợ giáo dục cho những vùng nông thôn khó khăn được thực hiện thường xuyên thông qua Quỹ chăm sóc sức khỏe nông dân Lộc Trời. Tập đoàn cũng thường xuyên tặng gạo cứu trợ các địa phương chịu thiệt hại do thiên tai và hỗ trợ công tác xóa, giảm đói nghèo.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội

Với rất nhiều nỗ lực, vượt qua các khó khăn chung của nền kinh tế và cộng đồng doanh nghiệp đối mặt với đại dịch Covid, Công ty vẫn hoàn thành các mục tiêu đã cam kết với cổ đông, bảo toàn quyền lợi của người lao động và mang lại nhiều lợi ích cho nông dân Việt Nam.

a. Hoạt động từ các Ngành:

Tập đoàn Lộc Trời thực hiện việc chuyển đổi sang lĩnh vực dịch vụ nông nghiệp trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam và thế giới đương đầu với hàng loạt các thử thách chưa có tiền lệ do dịch bệnh Covid-19.

Tuy phải đương đầu với các thử thách chung của cộng đồng doanh nghiệp trong các đợt giãn cách xã hội nhằm phòng, chống dịch, Lộc Trời vẫn đạt được thành công đáng ghi nhận trong việc vừa chuyển đổi sang tập trung phát triển lĩnh vực dịch vụ nông nghiệp, vừa đạt được mục tiêu lợi nhuận của năm 2020, về đích trước 44 ngày, hoàn thành cam kết với cổ đông và người lao động.

Đối với công tác chuyển đổi mô hình kinh doanh sang dịch vụ nông nghiệp, Lộc Trời định vị là người tổ chức trồng nông sản đạt tiêu chuẩn chất lượng và truy xuất nguồn gốc theo yêu cầu của thị trường trong nước và tích lũy. Định vị này được bồi đắp từ việc tích lũy tri thức và năng lực về kỹ thuật nông nghiệp và tổ chức sản xuất lương thực của đội ngũ người Lộc Trời trong nhiều năm qua, đồng thời kết hợp cập nhật các kiến thức mới của nông nghiệp hiện đại.

Với định vị là mũi nhọn phát triển, **ngành Dịch vụ nông nghiệp** được thành lập mới trong năm 2020, với nguồn nhân lực là lực lượng kỹ sư nông nghiệp hùng hậu được biết đến với tên gọi “3 Cùng”, được tổ chức bài bản thành các nhóm hoạt động chuyên môn trên cây lúa, cây ăn trái, rau, cây công nghiệp và nhóm vận hành drone với việc Công ty Quán Nông Xanh gia nhập Lộc Trời từ giữa năm 2020. Ngành có hai hoạt động chính, đó là (i) triển khai giải pháp quản lý mùa vụ theo quy trình chuẩn đến nông dân thông qua các hợp tác xã, tổ hợp tác và (ii) tổ chức trồng lúa theo các đơn đặt hàng có lợi nhuận cao, với định hướng chuyển đổi dần từ hoạt động (i) sang (ii) để phát huy hết các thế mạnh của ngành. Thông qua dịch vụ được triển khai đồng bộ trên quy mô lớn và tập trung, ứng dụng các giải pháp giúp tiết kiệm tài nguyên và giảm lượng thuốc bảo vệ thực vật phải sử dụng, ngành giúp nông dân giảm chi phí sản xuất, bảo vệ thành quả của mùa màng và tối đa hoá lợi ích trên từng đơn vị diện tích canh tác.

Ngành Vật tư nông nghiệp được củng cố đáng kể. Hệ thống phân phối với hai cấp được sàng lọc chặt chẽ, với từng đại lý được phân vùng bán hàng đi kèm chỉ tiêu cụ thể, hướng đến việc cung ứng sản phẩm vật tư nông nghiệp cho vùng trồng do ngành Dịch vụ nông nghiệp quản lý. Việc bán hàng và xuất hoá đơn được thực hiện một lần vào đầu mùa vụ, việc giao hàng và đảm bảo thu nợ được tiến hành trong suốt mùa vụ. Với công tác thu nợ được cải thiện rõ rệt trong Quý 1/2020 so với cùng kỳ 2019, ngành Vật tư nông nghiệp đã góp phần đáng kể để Lộc Trời đảm bảo an toàn về tài chính cho các mục tiêu phát triển tiếp theo. Trong danh mục sản phẩm, Lộc Trời tập trung bổ sung các sản phẩm phù hợp theo quy trình canh tác đáp ứng yêu cầu dư lượng nghiêm ngặt của thị trường, phát triển quan hệ đối tác bền vững với các tập đoàn nông nghiệp uy tín trên thế giới.

Ngành Lương thực, với 5 nhà máy sản xuất gạo tại Đồng Bằng Sông Cửu Long, đã vận hành mô hình kinh doanh bắt đầu từ đặt hàng của thị trường. Các hợp đồng được ký kết ít nhất trước một vụ, với tiêu chí rõ ràng về sản lượng, loại giống và chỉ tiêu chất lượng để chuyển ngành Dịch vụ nông nghiệp tổ chức vùng trồng. Ngành áp dụng quản lý, mua bán theo lô để quản lý hàng hoá tồn kho tốt hơn.

Ngành Sản xuất, với 3 nhà máy sản xuất thuốc bảo vệ thực vật và 6 nhà máy sản xuất giống, đã hoạt động tốt, quản lý chi phí hiệu quả, kịp thời cung ứng sản phẩm theo tiến độ mùa vụ. Hiện tại, với vị thế dẫn đầu tại khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long trong vai trò là bên cung ứng các sản phẩm giống chất lượng cho nông dân, các giống chủ lực được Công ty chú trọng bao gồm: lúa, bắp lai, rau màu... Ngành cũng vận hành 5 trung tâm phân phối trên cả nước để đảm bảo đảm bảo các tiêu chí quản trị chặt chẽ, cung ứng hàng hoá thông suốt, kịp thời cho thị trường.

b. Nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp

Trước yêu cầu ngày càng nâng cao tiêu chuẩn minh bạch, chất lượng quản trị nguồn lực và chuẩn hoá các quy trình hoạt động, Lộc Trời bắt đầu triển khai hệ thống ERP SAP S/4HANA từ tháng 5/năm 2020, với Giai đoạn 1 đã thực hiện xong 11 phân hệ bao gồm nhóm quy trình quản lý sản xuất, quản lý chuỗi cung ứng của ngành Vật tư nông nghiệp và hoạt động quản trị tài chính kế toán của tập đoàn được chính thức vận hành ngày 1/1/2021.

Lộc Trời là doanh nghiệp Việt Nam đầu tiên triển khai ERP áp dụng đúng các chuẩn mực IFRS. Công ty đã thành công trong việc ứng dụng triệt để các quy trình nghiệp vụ chuẩn hoá của SAP S/4HANA để tái cấu trúc và hiện thực hoá mô hình kinh doanh mới. Tiến trình quản lý sự thay đổi trong triển khai ERP của Lộc Trời không chỉ liên quan đến điều chỉnh quy trình công việc và sự sẵn sàng tiếp nhận hệ thống mới của cán bộ nhân viên, mà còn là quản lý sự thay đổi của hệ thống cấu trúc các ngành, các đơn vị và thay đổi mô hình vận hành hoạt động kinh doanh. Lộc Trời cũng tích hợp QR Code vào hệ thống ERP để quản lý việc truy xuất nguồn gốc sản phẩm vật tư nông nghiệp, giúp quản lý chặt chẽ lưu thông hàng hoá và góp phần làm lành mạnh thị trường nông nghiệp Việt Nam.

c. Tiếp cận và ứng dụng giải pháp canh tác bền vững, đảm bảo trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp



Viện Nghiên Cứu Nông Nghiệp Lộc Trời được thành lập nhằm nâng cao năng lực của Công ty nghiên cứu ứng dụng khoa học, kỹ thuật vào sản xuất nông nghiệp bền vững, bảo vệ môi trường và mang lại nhiều lợi ích cho cộng đồng, xã hội.

Viện có hệ thống các trung tâm nghiên cứu quy mô, được đầu tư đồng bộ, quy tụ đội ngũ các nhà nghiên cứu dày dặn kinh nghiệm cũng như liên kết, hợp tác với nhiều tổ chức và doanh nghiệp nhằm chọn tạo các giống nông sản, xây dựng các bộ quy trình canh tác, thử nghiệm kỹ thuật, nghiên cứu sản phẩm mới phục vụ nông dân.

Năm 2020, từ sự phối hợp chặt chẽ giữa cán bộ nghiên cứu của Viện, lực lượng 3 Cùmg và nhóm nông dân tiên tiến tại An Giang và Đồng Tháp, Tập đoàn Lộc Trời đã đạt thành tích 100 điểm hoàn hảo của mô hình canh tác lúa gạo vững Sustainable Rice Platform (SRP) mà chưa có đơn vị nào khác tại Việt Nam và thế giới đạt được. Với 41 tiêu chí khắt khe được kiểm soát chặt chẽ từ đồng ruộng đến nhà máy chế biến, quy trình SRP đặt ra các mục tiêu bảo vệ môi trường và sức khỏe nông dân, nâng cao quyền lợi của người lao động nông thôn, tiết kiệm nguồn nước, giảm phát thải khí nhà kính, hướng đến sản xuất lúa thích ứng với biến đổi khí hậu. Đến nay, thành tích 100 điểm của SRP được duy trì, Lộc Trời cũng cử 43 cán bộ nghiên cứu và nhân viên tập huấn để được cấp phép Thẩm định viên SRP tại Việt Nam và đưa SRP là nền tảng của các quy trình canh tác lúa gạo theo tiêu chuẩn Châu Âu, Mỹ, Nhật của Lộc Trời.

Viện cũng thực hiện các đề án nghiên cứu về giống lúa, hợp tác với Viện Lúa Đồng Bằng Sông Cửu Long và nhiều tập đoàn quốc tế. Viện cũng đơn vị đào tạo, tập huấn cho đội ngũ nhân viên về kiến thức quản lý mùa vụ và kỹ năng xử lý sâu bệnh, dịch hại. Cán bộ nghiên cứu của Viện cũng phối hợp với Quán Nông Xanh để đào tạo kỹ thuật viên vận hành drone, với 4 lớp đào tạo đã thực hiện trong năm 2020 cho hơn 100 nhân viên.

Trong các ứng dụng của drone, dịch vụ phun thuốc đang được Lộc Trời tập trung triển khai đến nông dân với nhiều lợi ích nổi bật. Drone đạt độ chính xác cao trong xử lý nên có thể dập dịch hại theo cụm và ngăn chặn bùng phát, sử dụng ít nước, tránh lãng phí thuốc, phân, giúp bảo vệ sức khỏe nông dân và môi trường nông thôn, giúp kiểm soát chặt chẽ dư lượng thuốc bảo vệ thực vật trên nông sản theo đúng yêu cầu của các thị trường khó tính. Drone là công cụ hữu ích giúp Lộc Trời thực hiện mục tiêu giảm 1 triệu lít hoá chất trên đồng ruộng Việt Nam. Bên cạnh đó, ứng dụng drone cùng bộ máy móc nông nghiệp theo gói dịch vụ hoàn chỉnh của Lộc Trời giúp giải quyết vấn đề thiếu lao động nông nghiệp tại một số địa phương khi một số ít kỹ sư điều khiển có thể xử lý trên diện tích lớn của toàn bộ hợp tác xã trong thời gian ngắn.

Ngoài ra, Quán Nông Xanh cũng phối hợp với Viện để thử nghiệm dùng drone sạ giống và sạ phân bón, với kết quả rất khả quan. Tại HTX Hương Trang (Long An), khi dùng drone, lượng giống cần sạ chỉ dùng 80kg/ha, giảm 50% so với phương pháp truyền thống. Các đợt thử nghiệm tại Hòn Đất, Kiên Giang và Tân Hưng, Long An cũng đạt kết quả tốt.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

HĐQT đánh giá cao nỗ lực của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT, vượt qua các khó khăn chưa có tiền lệ do dịch bệnh Covid gây ra, từ đó đã đạt được cam kết với cổ đông về lợi nhuận và thực hiện chiến lược tổng thể của doanh nghiệp trong năm 2020.

HDQT nhận thấy Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã đảm bảo an toàn hoạt động của Lộc Trời diễn ra bình thường và không cần phải cắt giảm lao động. Việc làm, lương và phúc lợi của người lao động được bảo toàn trong suốt các giai đoạn giãn cách phòng chống dịch bệnh. Ban điều hành đã xây dựng các cơ chế ứng phó với Covid-19, bao gồm quy trình xử lý khi bùng phát dịch bệnh, cung cấp thiết bị bảo hộ cá nhân cho người lao động và công cụ khử khuẩn cho các văn phòng, nhà máy, và ứng dụng công nghệ thông tin để triển khai, báo cáo công việc từ xa.

Tổng Giám đốc đã chỉ đạo các ngành, các đơn vị xây dựng các kế hoạch, giải pháp chi tiết cho hoạt động sản xuất kinh doanh song song với quá trình chuyển đổi mô hình quản trị theo chuẩn mực quốc tế trên nền tảng ERP. Việc quản trị tốt sự thay đổi giữa các dịch chuyển nhanh chóng trong vận hành doanh nghiệp là thành công của Ban điều hành mà HDQT ghi nhận, đánh giá cao và đề nghị tiếp tục phát huy trong năm 2021 khi dự án ERP được triển khai giai đoạn 2.

Ban điều hành đã đưa ra nhiều giải pháp đột phá trong việc xây dựng các quy trình vận hành của các ngành, bao gồm mô hình kinh doanh lương thực bắt đầu từ thị trường với hợp đồng có đặt cọc và quản lý theo lô, mô hình bán hàng vật tư nông nghiệp xuất hoá đơn một lần từ đầu vụ, hệ thống phân phối hàng hoá thông qua các trung tâm phân phối giúp tối ưu chi phí, mô hình liên kết sản xuất lúa thông qua các hợp tác xã, tổ hợp tác nông dân... Tuy còn nhiều điểm cần tiếp tục xem xét, cải thiện, các quy trình này khi vận hành thực tế đã cho thấy tiềm năng của Lộc Trời trong việc huy động năng lực nội tại, gắn kết các ngành để hỗ trợ lẫn nhau, tạo tiền đề để liên kết đa dạng đối tác và mở rộng quy mô trong năm 2021.

Trong phát triển nguồn nhân lực, HDQT ghi nhận kết quả của Ban điều hành đã thực hiện tốt công tác tập huấn, đào tạo nhân sự để cập nhật kiến thức, kỹ năng nhằm thực hiện tốt các mô hình kinh doanh mới. Các khoá đào tạo cũng bao gồm các kết nối với kiến thức khoa học hiện đại trong nông nghiệp, nhằm chuẩn bị cho đội ngũ nhân sự sẵn sàng triển khai các quy trình, giải pháp quản lý mùa vụ theo các tiêu chí phát triển bền vững.

Việc công bố thông tin của Lộc Trời được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành. Doanh nghiệp cũng đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ thuế cho ngân sách Nhà nước theo đúng quy định của pháp luật; chi trả cổ tức cho cổ đông đầy đủ, đúng hạn và thực hiện đầy đủ, đúng quy định các chính sách đối với người lao động như chế độ lương, thưởng; nộp BHXH, BHYT, bảo hiểm sức khỏe vv.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

a. Nhiệm vụ trọng tâm xây dựng hệ sinh thái nông nghiệp bền vững:

Từ sự chuyển đổi về nền tảng dịch vụ và tri thức, công nghệ phục vụ nông nghiệp trong năm 2020, Lộc Trời sẽ tập trung xây dựng và liên kết các thành tố khác cùng tham gia và phát triển trong hệ sinh thái nông nghiệp bền vững từ năm 2021.

Hệ sinh thái nông nghiệp Lộc Trời là một hệ thống mở hoàn với sự tham gia của nông dân từ các HTX, các cơ quan nhà nước, các nhà khoa học cung cấp quy trình canh tác, các doanh nghiệp cung ứng đầu vào, bao tiêu đầu ra, các hệ thống hỗ trợ về dịch vụ nông nghiệp, hạ tầng quản trị nguồn lực, hệ thống vận tải, lưu kho, chế biến... Các thành tố này liên quan, phụ thuộc lẫn nhau, có cấu trúc rõ ràng và được điều chỉnh bởi các nguyên

tắc chung minh bạch. Hệ sinh thái hướng đến giải toả các xung đột đối kháng, mở rộng các phương thức kết hợp tạo ra lợi ích hài hòa cho tất cả các bên, và tạo ra động cơ, động lực để tất cả các bên tự phát triển bền vững trong môi trường hệ sinh thái.

Hệ sinh thái Lộc Trời được sắp xếp và kết nối để đảm bảo tối ưu cho việc vận hành của Chuỗi sản xuất – chế biến – phân phối nông nghiệp bền vững, được xây dựng trên 3 nguyên lý:

1. Đảm bảo đời sống ổn định cho nông dân; tối ưu hóa thành quả sản xuất canh tác trên từng diện tích đất.
2. Hài hòa tất cả nguồn lực và lợi ích của các bên tham gia vào hệ sinh thái.
3. Đảm bảo phát triển bền vững theo đúng chiến lược phát triển nông nghiệp của Nhà nước chủ trương, quy định.

Sự hình thành và lan toả của hệ sinh thái nông nghiệp là cốt lõi của việc Lộc Trời chuyển đổi mô hình tăng trưởng từ bán sản phẩm vật tư nông nghiệp sang tăng diện tích đất canh tác do Lộc Trời quản lý và cung cấp dịch vụ nông nghiệp trọn gói, hình thành và cung ứng nguồn nông sản hàng hoá ổn định, đảm bảo chất lượng và truy xuất nguồn gốc cho thị trường Việt Nam và thế giới.

b. Nâng cao hoạt động của Hội đồng Quản trị

Trong năm 2021, HĐQT sẽ tiếp tục nâng cao vai trò quản trị doanh nghiệp, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và điều lệ Công ty, thực hiện kiểm tra, đôn đốc Ban điều hành thực hiện đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng Cổ đông, HĐQT để đạt được các mục tiêu đã cam kết với cổ đông. Năng lực quản trị doanh nghiệp được củng cố trên cơ sở vận dụng các thông lệ quốc tế tốt nhất để đảm bảo khai thác các nguồn lực hiệu quả, tạo ra giá trị bền vững trong dài hạn.

Đồng thời, với trọng tâm của Công ty nhằm phát triển hệ sinh thái nông nghiệp bền vững, HĐQT sẽ phát triển các chủ đề thảo luận chiến lược, có ảnh hưởng quan trọng đối với sự phát triển của Lộc Trời và hệ sinh thái xung quanh do Lộc Trời kết nối. Các thảo luận cấp cao sẽ tập trung vào những thành tựu của nông nghiệp hiện đại trong đảm bảo cung ứng thực phẩm an toàn đồng thời với giảm ảnh hưởng của nông nghiệp đến biến đổi khí hậu, tổ chức chuyển đổi số nông nghiệp và ứng dụng quy trình quản lý chặt chẽ trong tất cả các khâu, các liên kết của hệ sinh thái, kết nối chuỗi cung ứng nông sản từ Việt Nam ra thế giới, và các đức kết từ sự thành công của tổ chức sản xuất thông qua hợp tác xã nông nghiệp.

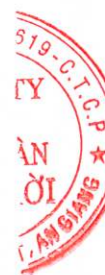
Thông qua hoạt động quản trị và xây dựng chiến lược của mình, HĐQT tiếp tục cung cấp các hỗ trợ và kết nối cần thiết để Lộc Trời tiếp tục là đơn vị tiên phong trong nền nông nghiệp ngày càng hiện đại của Việt Nam.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

| STT | Tên thành viên | Thời gian | Tỷ lệ sở hữu chứng khoán |
|-----|---|---------------------------|--------------------------|
| 1 | Huỳnh Văn Thòn | | 3,16% |
| 2 | Phạm Thanh Thọ | Đến ngày 25/07/2020 | 0% |
| 3 | Nguyễn Tiến Tùng | Đến ngày 23/05/2020 | 0,35% |
| 4 | Nguyễn Thị Âm | Từ ngày 23/5/2020 đến nay | 0,24% |
| 5 | Thuy Vu Dropsey (Thành viên độc lập) | | 0% |
| 6 | Trần Tiến Dũng | Đến ngày 26/06/2020 | 0,26% |
| 7 | Trần Thanh Hải (Thành viên độc lập) | | 0,34% |
| 8 | Mark Peacock (Thành viên độc lập) | Đến ngày 26/03/2020 | 0% |
| 9 | Philipp Rosler (Thành viên độc lập) | Từ ngày 23/5/2020 đến nay | 0% |



b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị họp định kỳ mỗi quý một lần để thảo luận và thông qua các vấn đề quan trọng liên quan đến tình hình hoạt động, kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, để kịp thời giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình sản xuất, kinh doanh của Công ty, Hội đồng quản trị thường xuyên thông qua các nghị quyết bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Tổng hợp các quyết định của Hội đồng quản trị năm 2020 như sau:

- Thông qua phương án tín dụng năm 2020, và hạn mức tín dụng tại các ngân hàng MiZuho Bank Chi nhánh Hà Nội, MB Bank, BIDV Bank, SI AM Bank, Shihan Bank, Vietcombank.
- Chi thù lao cho Ban Kiểm soát và HĐQT năm 2019.
- Thông qua Báo cáo tài chính năm 2019 đã kiểm toán.
- Thông qua việc bổ nhiệm Tổng Giám đốc Nguyễn Duy Thuận.
- Thông qua nội dung tổng thể cuộc họp HĐQT ngày 26/3/2020.
- Thông qua kế hoạch triệu tập Đại hội đồng cổ đông năm 2020.
- Thông qua việc giải thể chi nhánh Sông Hậu, chi nhánh An Giang, chi nhánh Thăng Long, chi nhánh Mỹ Tho, chi nhánh Sông Hàn.
- Gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

- Thành lập Viện Nghiên cứu Nông nghiệp Lộc Trời.
- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc của ông Huỳnh Văn Thòn.
- Thông qua việc bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc đối với ông Nguyễn Duy Thuận.
- Thông qua phương án đầu tư vào Công ty cổ phần Quản Nông Xanh.
- Thông qua việc chấm dứt hoạt động Chi nhánh Trung tâm Dịch vụ Du lịch Trăng Việt.
- Thông qua việc tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản, sửa đổi, bổ sung nội dung lấy ý kiến ĐHĐCĐ bằng văn bản
- Thông qua phương án góp vốn thành lập Công ty CP Nông Sản Lộc Trời.
- Thông qua việc thành lập Trung tâm phân phối Bắc Sông Hậu tại cần Thơ, Trung tâm phân phối Đông Nam Bộ tại Đồng Nai, Trung tâm phân phối Miền Trung tại Bình Định, Trung tâm phân phối Tây Nguyên tại Đắk Lắk.
- Thông qua việc giải tỏa cổ phiếu ESOP.
- Thông qua việc chấm dứt hoạt động Chi nhánh Hạt Ngọc Trời Thủ Đô
- Thông qua việc thành lập Công ty TNHH Dịch vụ kho vận Lộc Trời.
- Thông qua việc cử đại diện theo ủy quyền tại Công ty cổ phần địa ốc An Giang.
- Thông qua Dự án Phát triển chuỗi liên kết Sản xuất - Tiêu thụ nông sản với mô hình Hợp tác xã kiểu mới.
- Thông qua thành lập Viện NCNN Lộc Trời.
- Thông qua việc thành lập Chi nhánh Trung tâm nghiên cứu nông nghiệp Định Thành, Chi nhánh Trung tâm nghiên cứu rau màu nhiệt đới trực thuộc Viện NCNN Lộc Trời, việc bổ sung ngành nghề hoạt động đối với Viện nghiên cứu nông nghiệp Lộc Trời.
- Thông qua việc góp vốn thành lập Công ty cổ phần Bao bì Bình Đức.

d. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:

HDQT đã tăng tỉ trọng thành viên độc lập từ 3/7 thành 3/5. Từ năm 2021, toàn bộ các thành viên không tham gia điều hành doanh nghiệp, hướng đến tiêu chuẩn quản trị minh bạch theo quy định tại Việt Nam cũng như thông lệ toàn cầu.

Hiện tại, thành viên độc lập của HDQT gồm bà Thủy Vũ Dropsey, TS. Philipp Roesler và ông Trần Thanh Hải, với nhiều đóng góp chiến lược trên đa dạng lĩnh vực, bao gồm quản trị chiến lược, kết nối chuỗi sản xuất nông sản, ứng dụng công nghệ cao vào nông nghiệp và các tiêu chí phát triển bền vững ESG (Environment, Social and Corporate Governance) của doanh nghiệp theo thông lệ thế giới.

e. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Không có.

2. Ban Kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

| STT | Thành viên BKS | Thời gian | Tỷ lệ sở hữu chứng khoán |
|-----|---------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 1 | Ông Trần Khánh Dur (Trưởng ban) | 28/06/2019 | 0% |
| 2 | Ông Nguyễn Tiến Phát (Thành viên BKS) | 28/06/2019 – 20/08/2020 | 0% |
| 3 | Ông Trần Phú Ngọc (Thành viên BKS) | 28/06/2019 – 25/07/2020 | 0% |

b. Hoạt động của Ban kiểm soát

Các cuộc họp chính và nội dung họp của BKS trong năm 2020 như sau:

| Ngày/tháng/năm | Nội dung cuộc họp | Kết quả cuộc họp/Tỷ lệ thông qua |
|----------------|--|----------------------------------|
| 25/03/2020 | Về việc kiểm tra và thông qua Báo cáo tài chính Quý IV/2019, Báo cáo tài chính năm 2019 | 100% |
| 25/04/2020 | Về việc kiểm tra và thông qua Báo cáo tài chính Quý I/2020. | 100% |
| 25/08/2020 | Về việc kiểm tra và thông qua Báo cáo tài chính Quý II/2020, Báo cáo tài chính bán niên năm 2020 | 100% |
| 25/10/2020 | Về việc kiểm tra và thông qua Báo cáo tài chính Quý III/2020 | 100% |

- Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Điều hành và cổ đông:

(i) Hội đồng quản trị:

- + Thực hiện nhiệm vụ giám sát, Ban Kiểm soát đã tham gia dự họp tất cả các cuộc họp Hội đồng Quản trị, soát xét, kiểm tra các văn bản nội bộ, các nghị quyết của Hội đồng Quản trị phát hành ra trong quá trình quản trị Công ty nhằm đảm bảo việc xây dựng các định hướng và chủ trương điều hành Công ty tuân thủ pháp luật và phù hợp với chủ trương của Đại hội đồng cổ đông, Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Điều lệ của Công ty và các quy định khác của pháp luật hiện hành;
- + Giám sát việc công bố thông tin định kỳ, thông tin bất thường một cách kịp thời và kiểm chứng tính xác thực của các thông tin công bố tới các cổ đông của Công ty;
- + Giám sát các hoạt động của HĐQT có thực hiện đúng và hợp lệ với các nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2020;
- + Giám sát các hoạt động khác của HĐQT.

(ii) Ban Điều hành:

- + Giám sát BDH thực hiện các hoạt động kinh doanh của Công ty có tuân thủ đúng các nghị quyết của HĐQT;



- + Giám sát và đánh giá các báo cáo của Ban Điều hành (BDH) có phản ánh đầy đủ, trung thực và hợp lý kết quả kinh doanh của Công ty năm 2020. Soát xét, kiểm tra, các quyết định trong điều hành kinh doanh của BDH đã phù hợp và tuân thủ pháp luật, Điều lệ cũng như các Nghị quyết của HĐQT, Nghị quyết của ĐHCĐ;
 - + Giám sát tình hình tài chính thông qua xem xét Báo cáo tài chính riêng Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất quý, bán niên, năm và đưa ra ý kiến kịp thời về các vấn đề liên quan;
 - + Giám sát tình hình hoạt động và duy trì sự hiện hữu của hệ thống kiểm soát nội bộ;
 - + Khuyến nghị Ban điều hành triển khai SAP áp dụng chuẩn mực kế toán quốc tế (IFRS).
 - + Giám sát hoạt động khác của Ban Điều hành.
- Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý khác**
- + Ban Kiểm soát Công ty đã thực hiện đúng nhiệm vụ và trách nhiệm của mình theo quy định hiện hành;
 - + Ban Kiểm soát nhận được sự phối hợp thường xuyên và kịp thời từ Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Tập đoàn để hoàn thành nhiệm vụ được giao, có nhiều đóng góp, hỗ trợ cho HĐQT và BDH Công ty trong việc kiểm soát rủi ro cũng như trong việc tuân thủ các quy định của Nhà nước;
 - + Ban Kiểm soát luôn nắm bắt nhanh chóng về tình hình quản lý, sản xuất kinh doanh của Tập đoàn đặc biệt là trong tình hình dịch bệnh Covid 19 bùng phát trở lại, để kịp thời có các đề xuất về tuân thủ pháp luật, chấp hành Nghị quyết của ĐHCĐ, HĐQT theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

- Hoạt động khác của BKS

Ban Kiểm soát thường xuyên sắp xếp, trao đổi với Ban Kiểm soát nội bộ và Quản lý rủi ro, đơn vị tư vấn Ernst & Young (EY) nhằm hoàn thành nhiệm vụ của mình, đồng thời có các khuyến nghị kịp thời nhằm hạn chế những rủi ro và nâng cao chất lượng quản lý trong quá trình hoạt động của Công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

| STT | Nội dung | Tỷ lệ trích thù lao | Số tiền (tỷ đồng) |
|-----|-------------------------------|--|-------------------|
| 1 | Thù lao của Hội đồng quản trị | 0,5% của lợi nhuận trước thuế theo BCTC năm 2020 hợp nhất kiểm toán | 2,3 |
| 2 | Thù lao của Ban kiểm soát | 0,05% của lợi nhuận trước thuế theo BCTC năm 2020 hợp nhất kiểm toán | 0,2 |
| | Tổng cộng | 0,55% của lợi nhuận trước thuế theo BCTC năm 2020 hợp nhất kiểm toán | 2,5 |

- b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có hoặc giao dịch sau ngày miễn nhiệm.
- c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Theo báo cáo tài chính kiểm toán năm 2020.
- d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Năm 2020 đánh dấu giai đoạn chuyển đổi quan trọng của Lộc Trời trên nhiều phương diện, bao gồm việc đưa Công ty tiến sâu vào lĩnh vực dịch vụ nông nghiệp ứng dụng tri thức và khoa học kỹ thuật, cùng với đó là thay đổi mô thức kinh doanh, lành mạnh hoá tình hình tài chính, và củng cố cấu trúc vận hành theo tiêu chuẩn quản trị hiện đại. Song song với sự chuyển đổi mạnh mẽ trong vận hành doanh nghiệp là các thay đổi quan trọng của HĐQT và Ban điều hành, với việc tách bạch giữa vị trí Chủ tịch HĐQT và Tổng Giám đốc từ tháng 5/2020, hướng đến nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, đảm bảo tuân thủ các tiêu chí minh bạch và hướng Lộc Trời đến những tiềm năng phát triển bền vững trong nền nông nghiệp toàn cầu.

Với vai trò là đại diện cho quyền lợi của cổ đông, Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, cùng với Ban điều hành chỉ đạo thực hiện Nghị quyết và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra. Đồng thời, thông qua các phiên họp định kỳ HĐQT và các buổi thảo luận chiến lược, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, quyết định kịp thời trên cơ sở bám sát kế hoạch phát triển của Lộc Trời.

Hội đồng Quản trị thực hiện nguyên tắc làm việc theo chế độ tập thể, cầu thị, lắng nghe ý kiến phản biện của các thành viên và đưa ra quyết định dựa trên đa số tán thành. Các cuộc họp HĐQT đều có đủ số thành viên theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

Căn cứ Điều lệ Công ty, Nghị quyết số 01/NQ/ĐHĐCĐ-2020 ngày 23/05/2020 của Đại hội đồng cổ đông Công ty đã thông qua tờ trình về thù lao, tiền thưởng của HĐQT, Ban kiểm soát, lãnh đạo chủ chốt và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 đã được kiểm toán của Công ty, tổng số tiền thù lao năm 2020 của HĐQT là: 2.262.895.740 (bằng chữ: hai tỷ, hai trăm sáu mươi hai triệu, tám trăm chín mươi lăm ngàn, bảy trăm bốn mươi đồng).

Năm 2021, Hội đồng quản trị dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát; cũng như thông qua Quy chế công bố thông tin của Công ty. Ngoài ra, căn cứ vào Luật doanh nghiệp năm 2020 và Thông tư 96/2020/TT-BTC hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán có hiệu lực từ ngày 01/01/2021, Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát tiếp tục rà soát quy định và hoàn thiện các công cụ quản trị Công ty.



VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán: “Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn vào ngày 31/12/2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.”

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán: đã được công bố tại trang thông tin điện tử của Công ty theo link <https://loctroi.vn/quan-he-co-dong/bao-cao-tai-chinh>

Nơi nhận/Recipients:

- Như kính gửi;
- Lưu VT.

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO
PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN DUY THUẬN