



**MINH PHU**<sup>®</sup>

SHARING GOOD FOOD

BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN

20  
20

CÔNG TY CỔ PHẦN  
TẬP ĐOÀN THỦY SẢN MINH PHÚ



# THÔNGIỆP CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

//

Bằng kinh nghiệm và tầm nhìn của mình, Minh Phú đã phác thảo kế hoạch về một chuỗi giá trị tôm thông minh...

//



Kính gửi Quý cổ đông, Quý khách hàng và toàn thể cán bộ nhân viên của Minh Phú,

Năm 2020 là một giai đoạn đầy thử thách của doanh nghiệp Việt Nam. Trong bối cảnh thế giới tiếp tục trải qua những bất ổn trên nhiều phương diện bao gồm cả chính trị, kinh tế và đặc biệt đại dịch Covid-19 tác động tiêu cực đến mọi mặt đời sống người dân trên thế giới.

Điều này đã có tác động lớn đến sự phát triển kinh tế của nhiều nước. Riêng ở Việt Nam, nền kinh tế đã ghi nhận mức tăng trưởng thấp nhất từ hơn ba thập kỷ trở lại đây. Tuy vậy, đây vẫn là thành quả khả quan khi so sánh với các quốc gia trong khu vực và trên thế giới. Nhờ vào việc khống chế dịch bệnh hiệu quả, Việt Nam bước vào phục hồi kinh tế từ nửa cuối năm 2020. Tính đến hết năm 2020, Việt Nam là quốc gia đạt mức tăng trưởng cao nhất so với các quốc gia Châu Á - Thái Bình Dương (tăng trưởng 2,91%) và chịu thiệt hại nhẹ nhất từ tác động của đại dịch.

Cùng hoà chung với tinh thần đó, đội ngũ Ban Tổng Giám đốc và nhân viên Minh Phú, với sự điều hành của HĐQT, đã có những nỗ lực vượt bậc với tinh thần dám nghĩ dám làm và đạt được những

kết quả đáng ghi nhận trong năm vừa qua. Đó sẽ trở thành động lực lớn giúp Minh Phú vượt qua khó khăn và tiếp tục nâng tầm vị thế trong ngành xuất khẩu tôm trên thế giới.

Nhằm tiếp bước Kế hoạch 5 năm giai đoạn 2021 - 2025, bằng kinh nghiệm và tầm nhìn của mình, Minh Phú đã phác thảo kế hoạch về một chuỗi giá trị tôm thông minh xanh sạch, hữu cơ tuần hoà và cân bằng carbon. Chuỗi giá trị này sẽ được triển khai xây dựng dưới 5 hình mô hình chính như sau:

1. Khu phức hợp nuôi Tôm Công nghiệp công nghệ cao, tuần hoàn: kết hợp công nghệ AI và nền tảng Blockchain để xây dựng một ứng dụng di động thông minh (Mobile app) để quản lý nuôi tôm...;
2. Khu phức hợp nuôi Tôm Sú Quảng canh tuần hoàn vừa sức tải của môi trường;
3. Khu phức hợp nuôi Tôm Sú rừng đước hữu cơ, tuần hoàn vừa sức tải của môi trường: mục tiêu lớn là trồng được 1 vành đai rừng đước từ Hà

Tiên, Kiên Giang đến Cần Giờ, TP. HCM, bên trong đó là các khu vực quy hoạch nuôi tôm rừng đước hữu cơ;

4. Khu phức hợp nuôi Tôm Sú - Lúa hữu cơ (2 vụ tôm Sú + 1 vụ lúa chung với tôm càng) tuần hoàn vừa sức tải của môi trường: tạo ra sản phẩm tôm Sú hữu cơ chất lượng cao và luân canh với trồng giống lúa;
5. Con giống quyết định trên 60% thành công của nuôi tôm. Để có con giống tốt, chất lượng cao Minh Phú đề xuất xây dựng khu sản xuất tôm Sú và tôm Thẻ chân trắng bố mẹ thích nghi, kháng bệnh lớn nhanh cùng khu sản xuất tôm giống chất lượng cao ở tỉnh Ninh Thuận kết hợp khu sản xuất con dời và tảo làm thức ăn cho tôm.

Trước thềm năm mới 2021, những thay đổi trên các mặt kinh tế, chính trị - xã hội trong và ngoài nước sẽ là thách thức không nhỏ đến bất kỳ doanh nghiệp nào. Tuy nhiên, việc vạch ra mô hình, chiến lược kinh doanh rõ ràng như đã nêu trên, bên cạnh việc tổ chức thực thi các chương trình cụ thể, quyết tâm bởi đội ngũ lãnh đạo và nhân viên tài năng. Ban điều hành Minh Phú tin rằng Tập đoàn sẽ chắc chắn vững bước phát triển, đạt được các mục tiêu đề ra và hoàn thành sứ mệnh của mình.

Thay mặt Ban điều hành Công ty, tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành và sâu sắc nhất đến toàn thể các Khách hàng, Quý cổ đông, Đối tác, các cơ quan Nhà nước, Chính phủ và toàn thể cán bộ nhân viên của Minh Phú đã tin tưởng, hợp tác và hết lòng hỗ trợ và làm việc hết mình trong thời gian qua nhằm giúp Minh Phú lớn mạnh như ngày hôm nay. Tôi tin tưởng rằng, Minh Phú sẽ tiếp tục tạo ra các giá trị to lớn hơn, đóng góp vào sự phát triển chung của ngành thủy sản Việt Nam nói riêng và toàn xã hội nói chung.

Kính chúc các Quý vị thật nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng kính chào!

Tổng Giám đốc

LÊ VĂN QUANG



# MỤC LỤC

## 1 THÔNG TIN CHUNG

- Thông tin khái quát
- Quá trình hình thành và phát triển
- Ngành nghề kinh doanh
- Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các Công ty con, Công ty liên kết
- Định hướng phát triển

## 2 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

- Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tổ chức và nhân sự
- Tình hình thực hiện đầu tư
- Tình hình tài chính
- Cơ cấu cổ phần, cổ đông

## 3 BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Kết quả hoạt động kinh doanh
- Tình hình tài chính
- Triển vọng và kế hoạch tương lai
- Kế hoạch phát triển kinh doanh

## 4 BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty
- Đánh giá của HĐQT về các hoạt động của Ban Giám Đốc
- Kế hoạch, định hướng của HĐQT

## 5 QUẢN TRỊ CÔNG TY

- Hội đồng quản trị
- Ban kiểm soát
- Các giao dịch, thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát
- Thông tin cổ đông

## 6 BÁO CÁO TÀI CHÍNH



# Tâm nhìn

“Thông qua việc sở hữu các chuỗi giá trị khép kín và có trách nhiệm; Minh Phú hướng đến việc xây dựng một hệ sinh thái hoàn chỉnh, mang lại những giá trị tốt đẹp cho tất cả các thành viên liên quan, đưa Việt Nam lên bản đồ thế giới với vị thế là nhà cung ứng tôm chất lượng hàng đầu”

# Sứ mệnh

“Tại Minh Phú, chúng tôi không ngừng kết hợp kinh nghiệm, sự sáng tạo, và trách nhiệm trong toàn bộ chuỗi giá trị sản xuất tôm, từ khâu đầu đến khâu cuối. Sứ mệnh của chúng tôi là cung cấp cho thị trường toàn cầu những sản phẩm tôm Việt Nam tốt nhất, sạch nhất, và dinh dưỡng nhất; đồng thời mang đến cho người tiêu dùng sự an tâm và trải nghiệm tuyệt vời nhất trên từng bàn ăn, trong từng bữa ăn.”

Điều tạo nên những giá trị khác biệt ở Minh Phú đó chính là việc chúng tôi sản xuất các sản phẩm của mình không chỉ dựa trên nhu cầu tiêu dùng thông thường, mà còn được thúc đẩy bởi các giá trị lịch sử, văn hoá, và các mục tiêu phát triển bền vững như: đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm, bảo vệ môi trường, cân bằng lợi ích xã hội, và quan tâm đến quyền lợi vật nuôi”.

# THÔNG TIN

# 1

Thông tin khái quát

Quá trình hình thành và phát triển

Ngành nghề kinh doanh

Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các Công ty con,

Công ty liên kết

Định hướng phát triển

# CHUNG





# THÔNG TIN KHÁI QUÁT

## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THỦY SẢN MINH PHÚ

Tên giao dịch	Tập đoàn Thủy Sản Minh Phú
Giấy CN DKDN	Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 6103000072 (lần đầu) ngày 12 tháng 5 năm 2006 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Cà Mau cấp, 2000393273 (điều chỉnh lần 9) ngày 06 tháng 08 năm 2020
Vốn điều lệ	2.000.000.000 đồng
Địa chỉ	Khu công nghiệp Phường 8, Tp. Cà Mau, Tỉnh Cà Mau
Số điện thoại	(+84) 290-383-9391
Số fax	(+84) 290-366-8795
Website	<a href="http://www.minhphu.com">www.minhphu.com</a>
Mã cổ phiếu	MPC





**1992**

Thành lập doanh nghiệp tư nhân cung ứng hàng xuất khẩu Minh Phú với số vốn điều lệ ban đầu là 120 triệu đồng, ngành nghề kinh doanh chính là thu mua, chế biến thủy sản để cung ứng cho các đơn vị trong nước xuất khẩu.

**2006**

Chuyển từ mô hình công ty TNHH sang Công ty cổ phần.

Ngày 27/12/2006 cổ phiếu của Công ty chính thức được niêm yết tại Trung tâm giao dịch chứng khoán Hà Nội với 60.000.000 cổ phiếu phổ thông mệnh giá 10.000 đồng/1 cổ phiếu.

**2008**

Ngày 25/06/2008, góp 20 triệu USD vào Công ty Mseafood USA chiếm 90% vốn điều lệ. Tháng 07/2008, thành lập Công ty TNHH một thành viên sản xuất chế phẩm sinh học Minh Phú với vốn điều lệ 4,5 tỷ đồng.

**2009**

Ngày 17/08/2009, khởi công xây dựng nhà máy chế biến thủy sản Minh Phú-Hậu Giang công suất 40.000 tấn thành phẩm/ năm với vốn đầu tư khoảng 50 triệu USD.

**2010**

Ngày 23 tháng 06 năm 2010, đổi tên công ty thành Công ty cổ phần tập đoàn thủy sản Minh Phú. Bên cạnh đó, thành lập Công ty TNHH một thành viên nuôi tôm sinh thái Minh Phú với vốn điều lệ 20 tỷ đồng và thành lập Công ty TNHH nuôi trồng thủy sản Minh Phú - Lộc An với vốn điều lệ 50 tỷ đồng.

**2011**

Ngày 15/02/2011, tăng vốn điều lệ của Công ty TNHH nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Lộc An từ 50 tỷ đồng lên 150 tỷ đồng.

Ngày 26/07/2011, tăng vốn điều lệ cho Công ty TNHH chế biến Thủy sản Minh Phú - Hậu Giang từ 500 tỷ đồng lên 600 tỷ đồng.

Ngày 6/12/2011 thành lập công ty TNHH MTV nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Hòa Điền với vốn điều lệ 250 tỷ đồng.

**2013**

Ngày 19/10/2013 Tập đoàn thủy sản Minh Phú đạt được thỏa thuận chào bán riêng lẻ 30,77% cổ phần của Công ty con là Công ty thủy sản Minh Phú Hậu Giang cho Công ty TNHH Mitsui & Co (Asia Pacific).

Ngày 18/11/2013 chuyển đổi Công ty TNHH chế biến thủy sản Minh Phú Hậu Giang thành Công ty cổ phần thủy sản Minh Phú Hậu Giang và tăng vốn điều lệ lên 866.666.670.000 đồng, trong đó Công ty cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú sở hữu 67,5%.

**2014**

Thành lập mới công ty con với 100% vốn của Minh Phú: Công ty TNHH MTV Chuỗi cung ứng Thủy sản Minh Phú, địa chỉ: Ấp Phú Thạnh, thị trấn Mái Dầm, huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang, vốn điều lệ: 2 tỷ đồng.

**2015**

Tại ngày 15/05/2015, HĐQT đã thông qua quyết định 155/BB.HĐQT.2015 về việc thành lập Ebisumo Logistic Co. Ltd tại Nhật bản với vốn pháp định là 600.000 USD.

**2016**

Ngày 23 tháng 3 năm 2016, thành lập Công ty TNHH Thực phẩm Minh Phú, tại tỉnh Hậu Giang, Việt Nam với vốn điều lệ là 40.800.000.000 VND. Lĩnh vực hoạt động Công ty là kinh doanh các sản phẩm nông lâm nghiệp.

**2017**

Ngày 12 tháng 01 năm 2017, thành lập Công ty Cổ phần Xã hội Chuỗi tôm rừng Minh Phú, tại tỉnh Cà Mau, Việt Nam với vốn điều lệ là 18.000.000.000 VND với mục đích là liên kết các hộ dân, nông lâm ngư trường nhằm nuôi tôm bền vững, đạt các chứng chỉ chứng nhận quốc tế và bảo vệ môi trường rừng. Công ty chính thức giao dịch tại sàn Upcom vào ngày 16/10/2017.

**2018**

Ngày 27 tháng 09 năm 2018, thành lập Công ty Cổ phần Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú, với vốn điều lệ 100 tỷ đồng, hoạt động kinh doanh chính: Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm từ thủy sản.

**2019**

Công ty đã thực hiện phát hành riêng lẻ thành công 60 triệu cổ phần cho MPM Investments (Công ty con của Mitsui) để tăng vốn điều lệ từ 1400 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng.

Minh Phú ký kết với Tập đoàn FPT để thực hiện chuyển đổi số

**2020**

Ngày 30/03/2020, Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang tăng vốn điều lệ từ 440 tỷ đồng lên 820 tỷ đồng. Công ty Mẹ Minh Phú sở hữu 99,83%.

Ngày 20/04/2020: Công ty TNHH Chuỗi Cung Ứng thủy sản Minh Phú tăng vốn điều lệ từ 2 tỷ đồng lên 20 tỷ đồng, thuộc sở hữu 100% công ty mẹ Minh Phú.

Ngày 20/07/2020: thành lập Công ty TNHH Xuất khẩu thủy sản Minh Phú, vốn điều lệ 2 tỷ đồng, thuộc sở hữu 100% công ty mẹ Minh Phú

Ngày 01/08/2020: bổ nhiệm chủ tịch Hội đồng quản trị mới.

Ngày 02/10/2020: thành lập Công ty CP Công nghệ Otanics, vốn điều lệ 100 triệu đồng., công ty mẹ Minh Phú sở hữu 51%.

Ngày 18/11/2020, Công ty TNHH Sản xuất Giống Thủy sản Minh Phú tăng vốn điều lệ từ 88 tỷ lên 138 tỷ. Công ty Mẹ Minh Phú sở hữu 99,67%.

LỊCH SỬ  
HÌNH THÀNH  
VÀ  
PHÁT TRIỂN

# Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

## Ngành nghề kinh doanh



Chế biến, xuất khẩu hàng thủy sản nhập khẩu nguyên vật liệu, phụ liệu về chế biến hàng xuất khẩu



Nuôi trồng thủy sản, kinh doanh giống thủy sản,



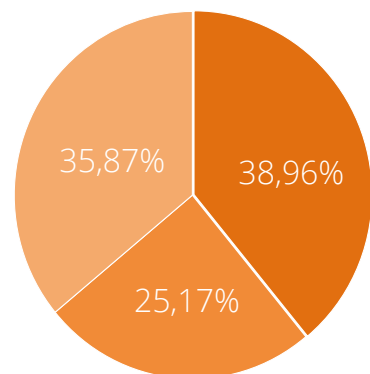
Kinh doanh thức ăn thủy sản và vật tư máy móc thiết bị, sản xuất chế phẩm sinh học phục vụ nuôi trồng thủy sản.

## Các sản phẩm nổi bật

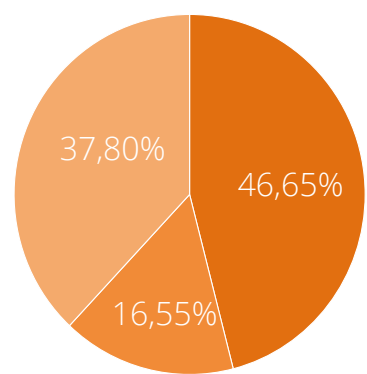
### Sản phẩm

	Tỷ trọng 2018	Tỷ trọng 2019	Tỷ trọng 2020
Sản phẩm tươi	38,96%	45,65%	45,25%
Tôm sú	12,99%	10,99%	14,27%
Tôm thẻ chân trắng	25,97%	34,66%	30,98%
Sản phẩm hấp	25,17%	16,55%	18,67%
Sản phẩm giá trị gia tăng	35,87%	37,80%	36,07%

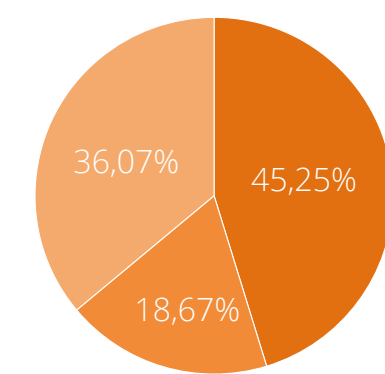
Năm 2018



Năm 2019



Năm 2020

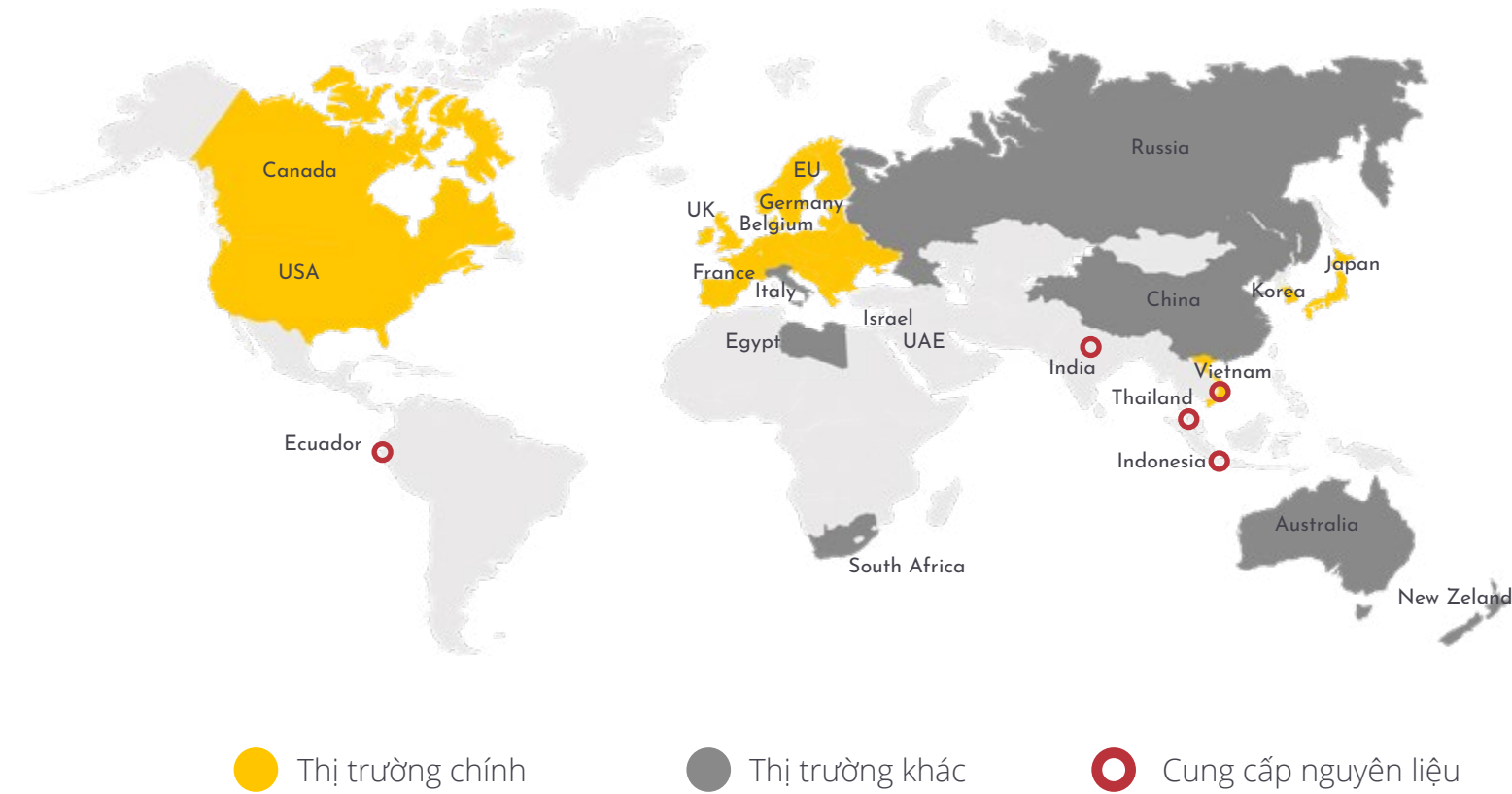


Sản phẩm tươi

Sản phẩm hấp

Sản phẩm giá trị gia tăng

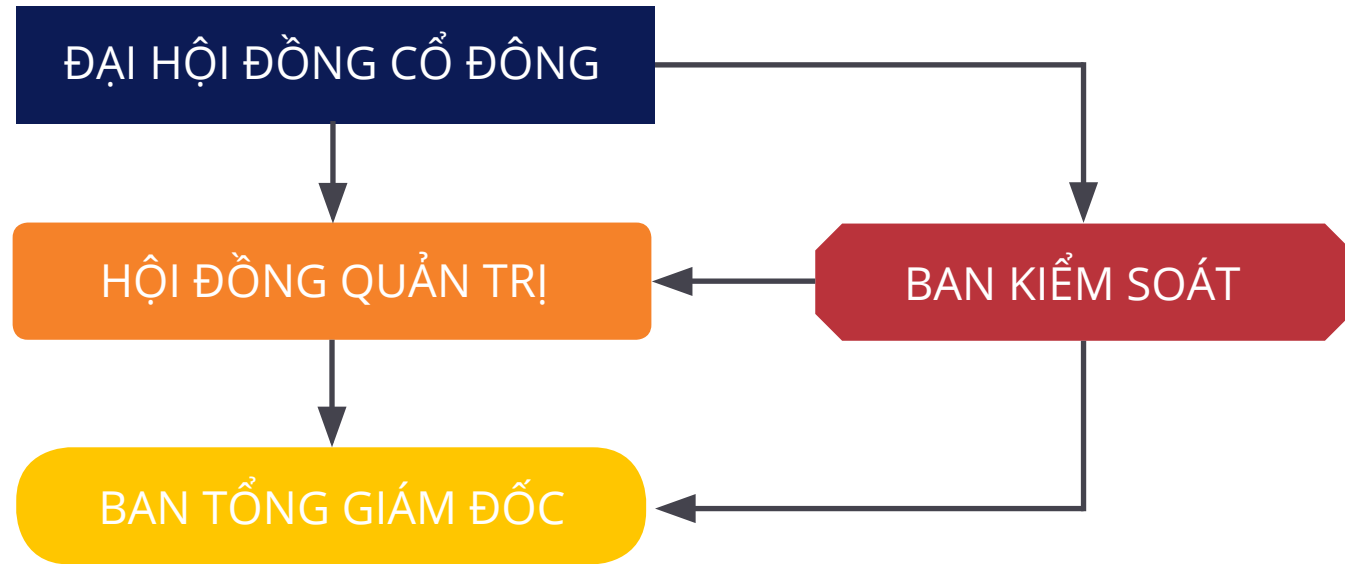
## Địa bàn kinh doanh





# Mô hình quản trị, cơ cấu tổ chức, các công ty con, công ty liên kết

## Mô hình quản trị



Minh Phú hiện nay đang áp dụng mô hình quản trị theo pháp luật hiện hành của nước Cộng Hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam trong đó có ĐHĐCĐ, HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.

### Diễn giải mô hình quản trị:

**Đại hội đồng cổ đông:** bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty.

**Hội đồng quản trị:** là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty không thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ. HĐQT Công ty gồm 10 thành viên, có trách nhiệm giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận quản lý khác trong Công ty.

**Ban điều hành:** bao gồm 01 Tổng Giám đốc và các Giám đốc chuyên môn do HĐQT bổ nhiệm. Tổng Giám đốc là người phụ trách lãnh đạo và điều hành toàn bộ hoạt động kinh doanh hằng ngày của Công ty, chịu trách nhiệm trước HĐQT và ĐHĐCĐ về tất cả các quyết định của mình liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**Ban kiểm soát:** Ban kiểm soát của Công ty hiện tại gồm 3 thành viên. Nhiệm vụ nhằm đảm bảo trách nhiệm và quyền giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều hành công ty, trong công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính để đảm bảo tính trung thực, hợp pháp và hệ thống, nhất quán.

## Cơ cấu tổ chức



\*Sơ đồ chưa bao gồm Công ty liên kết

## Công ty con

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ	Hoạt động kinh doanh chính	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu của MPC	Cổ đông thiểu số
1	Công ty Mseafood USA	22,2 triệu USD	Nhập khẩu, phân thủy sản	California, Mỹ	90%	Lê Văn Quang
2	Công ty TNHH Thủy sản Minh Phú Hậu Giang	1000 tỷ VND	Chế biến tôm xuất khẩu	Châu Thành, Hậu Giang	98,27%	Nguyễn Thanh Cần
3	Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý	1000 tỷ VND	Chế biến tôm xuất khẩu	Tp. Cà Mau	99,5%	Chu Thị Bình
4	Công ty TNHH Chế biến thủy sản Minh Phát	100 tỷ VND	Chế biến tôm xuất khẩu	Tp. Cà Mau	95%	Lê Văn Quang
5	Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú - Kiên Giang	820 tỷ VND	Nuôi tôm công nghiệp	Huyện Kiên Lương, Kiên Giang	99,83%	Lê Văn Quang
6	Công ty TNHH sản xuất giống thủy sản Minh Phú	138 tỷ VND	Gia hóa, tuyển chọn	Huyện Ninh Phước, Ninh Thuận	99,7%	Lê Văn Quang
7	Công ty TNHH nuôi trồng thủy sản Minh Phú - Lộc An	720 tỷ VND	Nuôi tôm công nghiệp	Đất Đỏ, Bà Rịa Vũng Tàu	100%	
8	Công ty TNHH sản xuất chế phẩm sinh học Minh Phú	10,8 tỷ VND	Sản xuất chế phẩm sinh học phục vụ nuôi trồng thủy sản	Huyện Thới Bình, Cà Mau	100%	
9	Công ty TNHH MTV Chuối Cung Ứng Thủy Sản Minh Phú	20 tỷ VND	Cung cấp giống, kinh doanh thủy sản, tư vấn nuôi trồng	Huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang	100%	
10	Công ty TNHH Cảng Minh Phú Hậu Giang	200 tỷ VND	Hợp tác đầu tư dự án cảng	Huyện Châu Thành, tỉnh Hậu Giang	99,95%	Lê Văn Quang
11	Công ty TNHH Kho vận EBISUMO	600.000 USD	Xuất nhập khẩu và giao nhận thủy sản	Toà nhà Yunhaitsu Kachidoki, phường Tsukushima, Quận Chuo, TP. Tokyo, Nhật Bản	100%	

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ	Hoạt động kinh doanh chính	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu của MPC	Cổ đông thiểu số
12	Công ty TNHH Thực phẩm Minh Phú	2 tỷ VND	Kinh doanh các sản phẩm nông lâm nghiệp	Châu Thành, Hậu Giang	100%	Lê Văn Quang
13	Công ty TNHH xã hội Chuối tôm rừng Minh Phú	9,9 tỷ VND	Sản xuất, bảo quản, kinh doanh, tư vấn nuôi trồng các sản phẩm thủy sản	Huyện Ngọc Hiền, Cà Mau	45,45%	Minh Phú nắm 100% quyền biểu quyết
14	Công ty TNHH Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú	100 tỷ VND	Chế biến, bảo quản thủy sản và các sản phẩm từ thủy sản.	Tp. Cà Mau	60,00%	Lê Văn Quang
15	Công ty Cổ phần Công nghệ OTANICS	100 triệu VND	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ	Khu Công nghiệp 8, TP. Cà Mau, T. Cà Mau	51%	
16	Công ty TNHH Xuất khẩu Thủy sản Minh Phú	2 tỷ VND	Bán buôn thực phẩm	Khu Công nghiệp 8, TP. Cà Mau, T. Cà Mau	100%	

## Công ty liên kết

STT	Tên Công ty	Vốn điều lệ	Hoạt động kinh doanh chính	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu của MPC	Cổ đông thiểu số
1	Công ty TNHH Dịch vụ Kỹ thuật Nuôi Trồng Thủy Sản Minh Phú Aquamekong	8 tỷ VND	Tư vấn công nghệ nuôi trồng thủy sản, sơ chế bảo quản thủy sản,...	Phường Linh Trung, Quận Thủ Đức, HCM	49%	Trần Hữu Lộc 51%
2	Công ty TNHH Mekong Logistic	300 tỷ VND	Khai thác cảng biển, và dịch vụ Logistic	Huyện Châu Thành, Hậu Giang	41%	





## MỤC TIÊU CỦA CÔNG TY



### Mục tiêu chiến lược

Chiến lược kinh doanh dài hạn của Tập đoàn Minh Phú tập trung vào việc đạt 25% thị phần tôm thế giới vào năm 2045 (tức trong 25 năm kể từ năm 2020). Mục tiêu này được hiện thực hóa bằng các chiến lược ngắn, trung và dài hạn, cụ thể chiến lược 05 năm gần nhất 2021 – 2025 tập trung vào các nội dung chính:

1. Làm chủ được nguồn nguyên liệu sạch và bền vững;
2. Đẩy mạnh năng suất chế biến và giảm giá vốn hàng bán.



### Mục tiêu cụ thể

Để đạt được các chiến lược kinh doanh đã đề ra, Minh Phú cần xác định và tập trung thực hiện những nhiệm vụ vận hành cấp bách trong ngắn hạn 1 – 3 năm và định hướng chiến lược số của tổ chức. Các nhiệm vụ vận hành cấp bách xác định trong năm 2021 – 2023 của Minh Phú bao gồm:

1. Quản lý và dự đoán hiệu quả các nguồn nguyên liệu đầu vào.
2. Quản lý hiệu quả, tăng năng suất trong sản xuất chế biến.
3. Kiểm soát đơn hàng, tối ưu hoạt động và năng suất bán hàng.
4. Nâng cao khả năng giám sát thông tin trên toàn chuỗi giá trị.



Kết hợp với Vụ Khoa Học và Công Nghệ của bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn, cùng các Viện nghiên cứu thủy sản để tập trung gia hóa tôm giống sạch bệnh, năng suất cao cũng như xây dựng nuôi tôm trong rừng ngập mặn...

## CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

### Tầm nhìn của Minh Phú

Nhằm đạt được mục tiêu nâng tầm thương hiệu tôm Việt Nam trên thị trường xuất khẩu tôm thế giới, Minh Phú xác định phải đạt được mục tiêu hoàn thiện chuỗi giá trị khép kín từ khâu lai tạo con giống cho đến khâu xuất khẩu, phân phối tại các thị trường. Minh Phú sẽ tiếp tục triển khai các dự án lớn nhằm xây dựng các vùng nuôi tập trung, trong đó có khu phức hợp chế biến áp dụng công nghệ cao để kiểm soát dịch bệnh. Mô hình sản xuất đặc thù và chuyên môn hoá cao, bao gồm tất cả các thành phần của chuỗi như nghiên cứu - phát triển con giống, nuôi trồng, chế biến, xử lý phụ phẩm và thương mại. Đặc biệt, từng mắt xích sẽ được đồng bộ về công suất để đảm bảo cân bằng cung cầu.

Trong tầm nhìn chiến lược đó, năm 2020 Ban Lãnh đạo Minh Phú đã quyết định thành lập công ty thành viên - Otanics, chuyên trách phát triển và ứng dụng công nghệ vào vùng nuôi, nhà máy chế biến. Trong đó, nổi bật là các hạng mục về sử dụng block-chain trong

truy xuất nguồn gốc, ứng dụng IoT nhằm trích xuất dữ liệu; ứng dụng robot và trí tuệ nhân tạo giúp tự động hóa các quy trình; công nghệ ảnh siêu phổ trong nhà máy chế biến; hợp tác làm việc chia sẻ thông tin, kỹ thuật dựa trên cơ sở dữ liệu lớn và phân tích thông qua trí tuệ nhân tạo; sử dụng các ứng dụng di động trong quá trình nuôi tôm và liên kết với ngân hàng...

Song song đó, Minh Phú cũng đã và đang phối hợp với Vụ Khoa Học và Công Nghệ của bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn, cùng các Viện nghiên cứu thủy sản để tập trung gia hóa tôm giống sạch bệnh, năng suất cao cũng như xây dựng nuôi tôm trong rừng ngập mặn, nuôi tôm quảng canh, nuôi tôm siêu thâm canh theo mô hình công nghệ cao, nuôi tôm lúa năng suất cao và đạt các chứng nhận, đảm bảo cung cấp cho các nhà máy chế biến của Minh Phú nguồn nguyên liệu chất lượng và dồi dào.

# CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN 2021 - 2025

“Chúng tôi hướng về mục tiêu sản xuất và phân phối sản phẩm tôm chất lượng đến mọi gia đình trên thế giới với mức giá hợp lý nhất”

## Thực thi dựa trên 3 yếu tố nền tảng chính:

- ▶ Chuỗi giá trị tích hợp: Tích hợp hoàn chỉnh từ Trại giống đến Kênh phân phối để nâng cao lợi thế cạnh tranh toàn cầu;
- ▶ Số hoá & tự động hoá: Tự động hóa, IoT và Trí thông minh nhân tạo được ưu tiên phát triển để tăng cường năng lực sản xuất và giảm giá vốn hàng bán xuyên suốt chuỗi giá trị;
- ▶ Doanh nghiệp có trách nhiệm: Phát triển mạnh mẽ với vị thế là một doanh nghiệp có trách nhiệm với xã hội và môi trường và sự phát triển bền vững trong ngành thực phẩm;

Để đạt được 3 yếu tố trên, Minh Phú có kế hoạch triển khai xây dựng chuỗi giá trị tôm dưới 5 hình mô hình chính như sau:

- Khu phức hợp nuôi Tôm Công nghiệp công nghệ cao, tuần hoàn: Minh Phú đã kết hợp công nghệ AI và nền tảng Blockchain để xây dựng một ứng dụng di động thông minh (Mobile app) để quản lý nuôi tôm. Ứng dụng này được thiết kế riêng cho từng đối tượng người dùng, qua đó cho phép người nông dân, kỹ sư, nhà quản lý, người thu mua, nhà máy sản xuất, các đơn vị tài chính như ngân hàng, bảo hiểm,... truy cập vào cơ sở dữ liệu và nhận được thông tin về tình hình nuôi trồng theo thời gian thực; từ đó, giúp nâng cao hiệu quả kinh tế và giảm thiểu chi phí sản xuất cho cả chuỗi giá trị; đồng thời xây dựng được niềm tin để huy động được nguồn vốn đầu tư mạnh cho nuôi tôm công nghệ cao.
- Khu phức hợp nuôi Tôm Sú Quảng canh tuần hoàn vừa sức tải của môi trường.
- Khu phức hợp nuôi Tôm Sú rừng được hữu cơ, tuần hoàn vừa sức tải của môi trường: mục tiêu lớn của chúng tôi là trồng được 1 vành đai rừng được từ Hà Tiên, Kiên Giang đến Cần Giờ, TP. HCM, với bề rộng từ 1-2km, và bên trong đó là các khu vực quy hoạch nuôi tôm rừng được hữu cơ, đảm bảo tỷ lệ rừng và mặt nước ao nuôi là 50:50.
- Khu phức hợp nuôi Tôm Sú - Lúa hữu cơ (2 vụ tôm Sú + 1 vụ lúa chung với tôm càng) tuần hoàn vừa sức tải của môi trường: tạo ra sản phẩm tôm Sú hữu cơ chất lượng cao và luân canh với trồng giống lúa ngon nhất thế giới (ví dụ như ST25).
- Con giống quyết định trên 60% thành công của nuôi tôm. Để có con giống tốt, chất lượng cao Minh Phú đề xuất xây dựng khu sản xuất tôm Sú bố mẹ thích nghi, kháng bệnh lớn nhanh và tôm Thẻ chân trắng bố

mẹ sạch bệnh lớn nhanh cùng khu sản xuất tôm giống chất lượng cao ở tỉnh Ninh Thuận kết hợp khu sản xuất con dời sạch bệnh (thức ăn cho tôm bố mẹ) và tảo chất lượng cao (thức ăn cho nau, my, zoa, và tôm post).

Ở tất cả các mô hình Khu phức hợp nêu trên, chúng tôi đều quy hoạch đầy đủ:

- Khu nuôi tôm thông minh, tuần hoàn (đầu vỏ tôm sản xuất Glucosamine, bùn thải ao tôm nuôi ruồi lính đen, ruồi lính đen thay bột cá sản xuất thức ăn tôm). Đặc biệt, chúng tôi sử dụng Mobile app và phần mềm trí tuệ nhân tạo AI để kết nối ao nuôi tôm với doanh nghiệp, ngân hàng và công ty tài chính nhằm xây dựng niềm tin, huy động nguồn vốn đầu tư cho các hộ nuôi tôm công nghệ cao.
- Khu công nghiệp, bao gồm: các nhà máy chế biến tôm, nhà máy thức ăn, và các nhà máy công nghiệp phụ trợ,... được vận hành bằng nguồn năng lượng tái tạo (năng lượng mặt trời năng lượng gió, và năng lượng khí bio gas), giúp cân bằng carbon.
- Khu đô thị thông minh, tiện ích: tạo ra một môi trường sống hiện đại, văn minh, đầy đủ cơ sở hạ tầng, và hoà hợp với môi trường tự nhiên, giúp thu hút người dân an cư lạc nghiệp, xây dựng cuộc sống hạnh phúc, từ đó bổ sung nguồn lao động tự nhiên cho khu phức hợp.
- Được quy hoạch quản lý theo mô hình công ty cổ phần hoặc hợp tác xã kiểu mới, trong đó, người dân được phép góp đất tham gia vào dự án và đổi lại số cổ phần tương ứng, để trở thành một cổ đông của doanh nghiệp, cùng kinh doanh và phát triển, cùng làm giàu và chia lợi nhuận một cách công bằng, minh bạch.



## CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

### Rủi ro kinh tế

Minh Phú là Tập đoàn xuất khẩu tôm tại nhiều quốc gia trên thế giới. Bên cạnh đó, với tình hình kinh tế - xã hội Việt Nam dễ chịu tác động từ bên ngoài trong bối cảnh nền kinh tế thế giới có nhiều biến động khó lường, vì vậy hoạt động của Minh Phú luôn phải đối mặt với các rủi ro, gồm cả những nguyên nhân khách quan lẫn chủ quan. Để hoạt động kinh doanh của Minh Phú được hiệu quả và giảm thiểu được các rủi ro, Tập đoàn đề ra những biện pháp cụ thể với từng nhóm rủi ro chính. Những nhóm rủi ro chính tác động đến hoạt động kinh doanh của Minh Phú cần được đánh giá như:

### Rủi ro tăng trưởng kinh tế

Theo báo cáo kinh tế toàn cầu của IMF năm 2020, tăng trưởng toàn cầu giảm 4,4% mức độ giảm sút này ít nghiêm trọng hơn so với dự báo 4,9% được đưa ra tại Báo cáo cập nhật hồi tháng 6/2020. Sự phục hồi chủ yếu diễn ra ở các nền kinh tế phát triển - các nước có các hoạt động được cải thiện sớm hơn dự kiến sau khi nới lỏng các biện pháp phong tỏa vào tháng 5 và tháng 6. Thêm vào đó, quá trình kinh tế phục hồi phụ thuộc vào các biện pháp giãn cách xã hội cho tới khi giải pháp cho các rủi ro sức khỏe được đưa ra và các quốc gia có thể phải thắt chặt các biện pháp nhằm ngăn chặn tùy theo diễn biến của dịch Covid-19.

Bên cạnh đó, IMF cũng công bố nền kinh tế của nhóm các quốc gia phát triển giảm 5,8% (so với mức giảm 8% tại Báo cáo tháng 6/2020) cho thấy sự chuyển biến tích cực, và sẽ phục hồi đạt mức 3,9% năm 2021. Tăng trưởng kinh tế Mỹ giảm 3,5% trong năm nay, khu vực đồng Euro giảm 7,4%, Nhật Bản giảm 5,4%, Indonesia giảm 2,2%, Malaysia giảm 6,0%, Thái Lan giảm 7,8%, Philippine 8,5% và Singapore giảm 6,2%. Ở Châu Á, Trung Quốc là nước có triển vọng tăng trưởng mạnh nhất so với đa số các quốc gia trong nhóm này với mức tăng là 2,1% (2020) và 8,2% (2021). Những dự báo phục hồi này có thể coi là tác động

tích cực đối với các thị trường xuất khẩu lớn của Minh Phú.



Theo Tổng cục thống kê, trong khi nền kinh tế thế giới với cú sốc từ đại dịch Covid-19 khiến thương mại toàn cầu suy thoái sâu và nghiêm trọng thì tình hình kinh tế - xã hội Việt Nam năm 2020 tiếp tục duy trì ổn định. Sau khi các biện pháp giãn cách xã hội được nới lỏng, cùng với chính sách hỗ trợ doanh nghiệp và người dân của Chính phủ, các lĩnh vực kinh tế - xã hội đang bước vào trạng thái bình thường mới. Cụ thể, tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2020 ước tính tăng 2,91% so với năm trước, tuy đây là mức tăng thấp nhất của các năm trong giai đoạn 2011-2020 nhưng trong bối cảnh dịch Covid-19 diễn biến phức tạp, ảnh hưởng tiêu cực tới mọi lĩnh vực kinh tế - xã hội thì đây là thành công lớn của Việt Nam với mức tăng trưởng năm 2020 thuộc nhóm cao nhất thế giới. Trong mức tăng chung của toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy

sản tăng 2,68%, đóng góp 13,5% vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 3,98%, đóng góp 53%; khu vực dịch vụ tăng 2,34%, đóng góp 33,5%.

Hiệp định EVFTA có hiệu lực từ ngày 01/08/2020, dấu mốc này mang đến thuận lợi cho ngành xuất khẩu thủy sản Việt Nam trong đó có hai mặt hàng tôm chủ lực của Minh Phú đó là tôm sú và tôm thẻ chân trắng (thuế về 0% ngay khi hiệp định có hiệu lực). Vào thời điểm tháng 12/2020, Việt Nam tiếp tục ký hiệp định thương mại tự do song phương Việt Nam - Anh nhằm duy trì các lợi ích trong mối quan hệ thương mại hiện có của hai bên tại Hiệp định thương mại tự do Việt Nam - EU. Thương mại hàng hóa từ dệt may, da giày cho tới các mặt hàng thủy sản vẫn không bị gián đoạn dưới ảnh hưởng từ việc Anh rời khỏi Liên minh Châu Âu.

Hiện tại Tập đoàn Minh Phú chủ yếu đang xuất khẩu cho thị trường Mỹ, Châu Âu, Nhật - đây là những quốc gia và vùng lãnh thổ đang chịu tác động tiêu cực từ việc lây lan Covid-19. Cụ thể, từ tác động của dịch bệnh làm thay đổi thói quen người tiêu dùng, dịch Covid-19 khiến người tiêu dùng mua nhu yếu phẩm để tự chế biến tại nhà thay vì ra ngoài, từ đó Tập đoàn Minh Phú có kế hoạch tập trung phân phối tại các siêu thị, cửa hàng lương thực. Một số động thái nới lỏng cho việc xuất khẩu của các quốc gia sẽ là dấu hiệu tích cực cho các mặt hàng xuất khẩu của Tập đoàn Minh Phú khi được xuất khẩu thuận lợi trở lại. Bên cạnh đó, để hạn chế cũng như lường trước những tác động đến từ nền kinh tế, Tập đoàn Minh Phú thường xuyên theo dõi sát sao biến động thị trường để lên kế hoạch ứng phó đối với những biến động ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty đặc biệt là xuất khẩu.

### Rủi ro lãi suất

Vào giữa tháng 3/2020, Fed đã có động thái cắt giảm mạnh lãi suất ở mức 0-0,25% lãi suất cơ bản và tiếp tục giữ nguyên tại mức đó như dự đoán của thị trường, được lý giải là nhằm hỗ trợ nền kinh tế Mỹ ứng phó với những rủi ro từ dịch bệnh Covid-19, nhất là giảm thiểu tiêu cực đối với hoạt động xuất nhập khẩu và tiêu dùng từ đó giúp nền kinh tế đạt được những mục tiêu về việc làm và ổn định giá cả. Động thái giúp hỗ trợ nền kinh tế của Fed giúp thị trường tiêu thụ lớn nhất của Minh Phú sớm trở lại trạng thái bình thường mới.

Đối với lãi suất trong nước, Ngân hàng Nhà nước đã yêu cầu tổ chức tín dụng xem xét cho phép bên vay giãn, hoãn nợ, giảm lãi/phí, không chuyển nhóm nợ, cho vay mới phục vụ sản xuất kinh doanh. Các tổ chức tín dụng đã tung ra hàng loạt các gói tín dụng với lãi suất giảm từ 0,5% - 2%/năm, giảm một số loại phí, rà soát, xem xét từng khách hàng, khoản vay để có biện pháp hỗ trợ thích hợp. Cụ thể, mặt bằng lãi suất huy động bằng VND có xu hướng giảm so với cuối 2019. Hiện lãi suất tiền gửi bằng VND phổ biến ở mức 0,1-0,2%/năm đối với tiền gửi không kỳ hạn và có kỳ hạn dưới 1 tháng; 3,3-3,9%/năm đối với tiền gửi có kỳ hạn từ 1 tháng đến dưới 6 tháng; 4,2-6,0%/năm đối với tiền gửi có kỳ hạn từ 6 tháng đến dưới 12 tháng; kỳ hạn từ 12 tháng trở lên ở mức 5,8-6,9%/năm. Mặt bằng lãi suất cho vay bằng VND có xu hướng giảm so với cuối năm 2019. Hiện lãi suất cho vay ngắn hạn tối đa bằng VND đối với một số ngành lĩnh vực ở mức 4,5%/năm. Trong khi đó, lãi suất cho vay USD hiện nay phổ biến ở mức 3,0-6,0%/năm; trong đó lãi suất cho vay ngắn hạn phổ biến ở mức 3,0-4,5%/năm, lãi suất cho vay trung, dài hạn ở mức 4,2-6,0%/năm.



Với đặc thù kinh doanh trong lĩnh vực Thủy sản, Công ty sử dụng nợ vay ngắn hạn để tài trợ vốn lưu động chiếm tỷ trọng 40% tổng tài sản. Do đó, các động thái hỗ trợ lãi suất từ các nền kinh tế trong và ngoài nước cho thấy dấu hiệu tích cực đến việc tiếp tục dùng nợ vay để tài trợ cho vốn lưu động. Tuy nhiên, với sự biến động của nền kinh tế như hiện nay thì việc theo dõi biến động lãi suất cho vay là rất quan trọng. Minh Phú tiếp tục quản trị rủi ro lãi suất thông qua việc tiếp tục theo dõi chặt chẽ và đưa ra dự báo trước biến động từ các thị trường có liên quan, bao gồm thị trường tiền tệ, tình hình kinh tế trong và ngoài nước. Dựa trên các yếu tố đó, Bộ phận Tài chính của Minh Phú đã lên các kế hoạch tài chính cụ thể, bao gồm kế hoạch vay nợ, phân tích độ nhạy và điều chỉnh mức đòn bẩy tài chính cũng như chiến lược tài chính phù hợp với tình hình hiện tại, từ đó chủ động kiểm soát rủi ro lãi suất tác động đến Minh Phú.

### Rủi ro tỷ giá hối đoái

Theo đà mức ổn định tỷ giá của năm 2019, thì cặp tỷ giá USD/VND trong năm 2020 gần như vẫn duy trì được sự ổn định trước đó. Tại Việt Nam, tỷ giá USD/VND trên thị trường tháng của các Ngân hàng Thương mại không đổi, nằm ở mức biến động từ 1 – 2% cho cả năm.

Về phía Tập đoàn Minh Phú, tỷ giá là yếu tố ảnh hưởng lớn đến doanh thu. Với việc xuất khẩu là hướng kinh doanh chính của Công ty và lượng ngoại tệ thu về chủ yếu là USD, thì việc biến động tỷ giá hối đoái cũng sẽ là một vấn đề cần được quan tâm kỹ lưỡng đối với Ban lãnh đạo Tập đoàn Minh Phú. Hiện nay, hai thị trường xuất khẩu chính là Mỹ và Nhật Bản chiếm gần 60% tỷ trọng các quốc gia mà Tập đoàn Minh Phú xuất khẩu sang. Do vậy, Tập đoàn Minh Phú đặc biệt quan tâm theo dõi các tỷ giá như USD/VND và JPY/VND để có các biện pháp ứng phó với các biến động kịp thời. Bên cạnh đó, Tập đoàn Minh Phú đã dự tính rủi ro tỷ giá hối đoái thông qua các chính sách điều chỉnh nguồn thu có yếu tố ngoại tệ, cơ chế xuất khẩu và tín dụng thương mại. Đặc biệt, trong thời

điểm kinh tế trong nước cũng như quốc tế biến động khó lường như hiện nay, thì các kế hoạch nhập khẩu và xuất khẩu cần phải được tính toán kỹ lưỡng về thời gian thực hiện cũng như thời hạn thanh toán để hạn chế rủi ro về tỷ giá tác động tiêu cực đến doanh thu của Minh Phú.



### Rủi ro đặc thù ngành

#### Rủi ro nguồn nguyên liệu

Trong nhiều năm trở lại đây, ngành thủy sản Việt Nam vẫn đang tồn tại vấn đề đáng lo ngại đó là chi phí giá vốn chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu, trong đó đáng kể đến nhất là chi phí nguồn nguyên liệu (tôm nguyên liệu). Vì thế, những biến động trong nguồn nguyên liệu sẽ ảnh hưởng lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp. Tình trạng thiếu nguyên liệu sản xuất tồn tại trong ngành thủy sản Việt Nam nhiều năm nay, đặc biệt là thủy sản khai thác tôm nguyên liệu. Bên cạnh đó chất lượng của nguyên liệu cũng chưa được đáp ứng tốt đã gây nhiều khó khăn cho việc xuất khẩu.

Con giống là yếu tố then chốt của chuỗi giá trị nuôi trồng thủy sản, vì đây là yếu tố quyết định đến toàn bộ kết quả và rủi ro cho người nuôi. Tuy nhiên, hiện nay vẫn chưa thể làm chủ được công nghệ lai tạo, gia hóa, do đó Việt Nam phải nhập khẩu khoảng hơn 80% tôm giống bố mẹ đầu vào. Thêm vào đó, chi phí thức ăn nuôi trồng thủy sản có mức tỷ trọng 75% trong chi phí nuôi trồng, nhưng hiện nay thị phần cung cấp thức ăn thủy sản tại Việt Nam lại chủ yếu thuộc vào các doanh nghiệp nước ngoài, hay phần lớn các doanh nghiệp thức ăn trong nước phải nhập khẩu nguyên liệu để sản xuất.

Trên thực tế, vào tháng 1/2020, Minh Phú nhận được thông tin qua báo chí về việc Cục Hải quan Hoa Kỳ (CBP) đã chính thức khởi xướng điều tra lẩn tránh thuế chống bán phá giá đối với MSeafood USA (Công ty con của Minh Phú tại Mỹ). Đến ngày 13/10/2020, CBP đã ban hành Quyết định về việc áp thuế chống bán phá giá với tôm Ấn Độ lên sản phẩm tôm Minh Phú vào Hoa Kỳ. Tuy nhiên, vào ngày 11/2/2021 CBP đã huỷ bỏ Quyết định áp thuế chống bán phá giá đã đưa ra trước đó, nhờ vậy, Minh Phú được tiếp tục xuất khẩu tôm đông lạnh vào Hoa Kỳ mà không phải chịu thêm thuế chống bán phá giá áp dụng cho tôm Ấn Độ hay bất kỳ loại thuế chống bán phá giá nào khác, đồng thời, Minh Phú cũng được hoàn lại các khoản thuế chống bán phá giá mà Công ty đã phải tạm nộp trước đó theo Quyết định ngày 13/10/2020. Qua đó có thể thấy, rủi ro từ nguồn nguyên liệu cho các sản phẩm xuất đi các thị trường lớn luôn cần được đánh giá và xem xét những ảnh hưởng có thể phát sinh. Rủi ro này tồn tại không chỉ đối với Minh Phú mà theo thống kê từ nhiều năm nay, ngành thủy sản đã vướng phải nhiều vụ kiện liên quan đến chống bán phá giá tại rất nhiều thị trường, đặc biệt đối với mặt hàng thủy sản. Do đó, Minh Phú cần theo dõi sát sao về các rủi ro đến từ những thị trường xuất khẩu lớn, đặc biệt là rủi ro nguồn nguyên liệu nhằm lường



trước các vấn đề từ đó đưa ra giải pháp ứng phó thích hợp.

Cũng trong năm 2020, Tập đoàn Minh Phú đã đầu tư và đưa vào hoạt động hệ thống đường ống dẫn nước biển tại vùng nuôi Lộc An – Bà Rịa/Vũng Tàu để chủ động điều tiết nước phục vụ việc nuôi tôm, tạo điều kiện môi trường phù hợp cho sự phát triển của tôm, từ đó nâng được số vụ và sản lượng trong năm. Ngoài ra, trong năm 2021 Tập đoàn Minh Phú cũng đang hướng đến đầu tư đường ống dẫn nước biển tại vùng nuôi tại Kiên Giang nhằm tiếp tục tăng tỷ lệ tự chủ tôm nguyên liệu của Tập đoàn.

Minh Phú tiếp tục đưa ra những biện pháp nhằm theo dõi tình hình nguồn nguyên liệu, giá thành, mở rộng vùng nuôi, mục tiêu đưa tỷ lệ tự chủ nguồn nguyên liệu lên đến 50% trong năm 2024. Hiện tại, Minh Phú Lộc An ở tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu, đang áp dụng nuôi tôm thông qua “Công nghệ 2-3-4” (nuôi theo 2 giai đoạn, thu tủa 3 lần, đảm bảo 4 sạch) trên tất cả 1.500 ao nuôi vào năm 2021. Hoạt động xây dựng trang trại với diện tích 302 ha đã được tiến hành tại Kiên Giang, Minh Phú có kế hoạch bắt đầu nuôi trong khoảng 1.000 ao với diện tích 600 ha vào năm 2021, việc này nhằm đảm bảo nguồn nguyên liệu ổn định và chất lượng, từ đó có thể hạn chế những tổn thất mà rủi ro này mang lại.



### Rủi ro về dịch bệnh, ô nhiễm môi trường

Các thị trường lớn như Mỹ, Nhật Bản, EU, và Trung Quốc phải hứng chịu tác động nghiêm trọng từ dịch Covid-19 - làm đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu, trong khi đây lại là các thị trường xuất khẩu chủ lực của thủy sản Việt Nam nói chung.

Theo đại diện của Hiệp hội Chế biến và Xuất khẩu Thủy sản Việt Nam (VASEP), dịch bệnh làm thay đổi xu hướng tiêu thụ ở các thị trường: giảm tiêu thụ các kênh dịch vụ, nhà hàng, khách sạn, tăng tiêu thụ tại các siêu thị, các kênh bán lẻ. Điều này cũng khiến cho các doanh nghiệp phải tính toán lại về cơ cấu các sản phẩm, cũng như kênh phân phối thích hợp nhằm đảm bảo được lượng tiêu thụ.

Bên cạnh đó, thủy sản Việt Nam chủ yếu là ngành hàng xuất khẩu, do đó chịu ảnh hưởng lớn bởi tình hình tiêu thụ tại các thị trường quốc tế. Việc giãn cách xã hội trong giai đoạn dịch Covid bùng phát mạnh cũng khiến hoạt động của các nhà máy bị đình trệ, trong khi đó doanh nghiệp vẫn chịu gánh nặng từ các chi phí điện, nước, tiền lương nhân công. Quá trình vận chuyển khó khăn vì nhiều tàu bị trì hoãn, hủy chuyến. Nhiều hãng tàu thay đổi hành trình và cảng đến khiến doanh nghiệp phát sinh nhiều chi phí. Ngoài ra, việc thông quan hàng hóa bị gián đoạn khiến hàng hóa ùn ứ kéo dài. Thêm vào đó là tình hình tiêu thụ gặp khó khăn nên nhiều nhà nhập khẩu yêu cầu lùi thời gian thanh toán đơn hàng, gây ảnh hưởng tiêu cực đến dòng tiền kinh doanh của doanh nghiệp.

Hiện nay, tình hình biến đổi khí hậu đã và đang tiếp tục tác động tiêu cực tới lãnh thổ Việt Nam. Theo báo cáo của Ban chỉ đạo ứng phó biến đổi khí hậu Ngành Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam, nước ta là một nước đang phát triển và nằm trong nhóm nước dễ bị tổn thương trước mực nước biển dâng cao, đặc biệt là vùng Đồng bằng sông Cửu Long. Hậu quả có thể kể đến như đe dọa đến sự tồn tại của các cộng

đồng ven biển, hệ sinh thái và các cơ sở hạ tầng có tầm quan trọng quốc gia. Vùng Đồng bằng sông Cửu Long cũng là những vùng có mật độ dân cư cao, hộ gia đình ngư dân, nơi tập trung cơ sở hạ tầng du lịch, nghề nuôi trồng và chế biến thủy sản. Trước những tác động tiêu cực đến nguồn nguyên liệu, Tập đoàn Minh Phú đã có những biện pháp chủ động để gia tăng chất lượng cũng như số lượng của nguyên liệu như hạn chế sử dụng thuốc, hóa chất, sử dụng quan trắc môi trường nước để theo dõi chất lượng nguồn nước nuôi trồng, và tái sử dụng nguồn nước nuôi tôm để hạn chế thải ra vùng ven bờ ảnh hưởng tới môi trường.

### Rủi ro cạnh tranh

Trên thế giới, các nước xuất khẩu thủy sản như Trung Quốc, Ấn Độ, Thái Lan, Indonesia, Ecuador gây áp lực cạnh tranh gay gắt lên thủy sản Việt Nam về giá bán. Ngành nuôi tôm và một số sản phẩm thủy sản chủ lực của Việt Nam đã được nhìn nhận và so sánh với các ngành tương tự tại các nước như Ấn Độ, Thái Lan cho thấy giá thành sản xuất của Việt Nam cao hơn từ 10 - 30% khiến giá bán xuất khẩu khó cạnh tranh với các thị trường này.

Trái lại, tại các quốc gia xuất khẩu tôm hàng đầu thế giới như Ấn Độ, Ecuador, Indonesia thì sản lượng tôm trong năm 2020 giảm khoảng 10-20%, do các quốc gia này hiện nay vẫn đang phải đối phó với tình trạng lây lan dịch Covid-19 trên diện rộng. Xuất phát từ tình trạng nguồn cung của các đối thủ cạnh tranh bị suy giảm dẫn đến giá bán tôm xuất khẩu được kỳ vọng sẽ tăng.

Để giảm thiểu tác động của sự cạnh tranh gay gắt đến từ các nước xuất khẩu có nguồn cung lớn trên thế giới, Minh Phú đẩy mạnh chế biến các sản phẩm tôm giá trị gia tăng, sản phẩm tôm tinh chế ăn liền. Thêm vào đó là thúc đẩy nguồn cung để đảm bảo nguyên liệu đầu vào chủ động nhằm gia tăng sức cạnh tranh cho sản phẩm của Minh Phú.



### Rủi ro pháp luật

Tập đoàn Minh Phú chịu sự chi phối bởi hệ thống pháp luật Việt Nam và những chính sách có liên quan điển hình như: Luật Doanh Nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp, các quy định về bảo vệ môi trường và an toàn lao động. Trong bối cảnh kinh tế Việt Nam những năm gần đây, Việt Nam đang có nhiều chuyển biến mạnh mẽ như từng bước mở rộng hội nhập với thị trường thế giới, đặc biệt là Việt Nam tham gia vào các hiệp định thương mại như EVFTA mở ra nhiều cơ hội cho doanh nghiệp Việt Nam nói chung, cũng như công ty trong ngành xuất khẩu thủy sản nói riêng. Chính vì thế, để tạo những điều kiện thuận lợi nhất cho các doanh nghiệp trong nước thì hệ thống pháp luật Việt Nam đang ngày một hoàn thiện hơn với những cơ chế chặt chẽ, rõ ràng, minh bạch. Công việc mà các doanh nghiệp cần làm là cập nhật các thay đổi, bổ sung mới nhất từ hệ thống pháp luật, để tuân thủ và vận dụng tốt nhất trong ngành nghề hoạt động kinh doanh của mình.

### Rủi ro khác

Ngoài những rủi ro nêu trên thì Công ty cũng phải gánh chịu một số rủi ro bất khả kháng như là thiên tai, hỏa hoạn - gây thiệt hại lớn về người và tài sản. Chính vì thế, Công ty cần có những biện pháp chủ động trong việc phòng ngừa các rủi ro này bằng các hợp đồng bảo hiểm về tài sản cũng như con người để hạn chế thấp nhất những tổn thất có thể xảy ra.



# TÌNH HÌNH HOẠT

# 2

# ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tổ chức và nhân sự

Tình hình thực hiện đầu tư

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ phần cổ đông





## Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	2018	2019	2020
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	65.471	59.549	58.924
2	Sản lượng xuất khẩu	Tấn	67.646	57.709	53.895
3	Kim ngạch xuất khẩu	Triệu (USD)	750,67	643,71	588,11
4	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	16.925	16.998	14.329
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	810,37	444,51	673,79

Trước những biến động kinh tế - xã hội năm 2020, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm có sự sụt giảm so với cùng kỳ. Cụ thể, sản lượng sản xuất và sản lượng xuất khẩu giảm nhẹ so với năm trước, lần lượt đạt 58.924 tấn và 53.895 tấn, kim ngạch xuất khẩu ghi nhận ở mức 588,11 triệu USD và doanh thu thuần giảm còn 14.329 tỷ đồng so với năm 2019. Tuy nhiên, nhờ giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh nên chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế ghi nhận mức tăng ấn tượng 51,58% so với năm 2019 (đạt 673,79 tỷ đồng).

## Tình hình thực hiện các chỉ tiêu tài chính so với kế hoạch

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện so với kế hoạch
1	Kim ngạch xuất khẩu	Triệu (USD)	588,11	638	92%
2	Sản lượng sản xuất	Tấn	58.924	56.700	104%
3	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	14.329	15.206	94,23%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	762,42	994	76,70%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	673,79	915	73,64%

Trong năm qua, hầu hết các chỉ tiêu trong hoạt động sản xuất kinh doanh chưa đạt được kế hoạch đề ra với nguyên nhân chính là tác động nghiêm trọng của đại dịch Covid-19. Đầu năm 2020 dịch bệnh Covid-19 bùng phát và lan rộng ra nhiều quốc gia trên thế giới đã ảnh hưởng đến các đơn hàng xuất khẩu của Minh Phú.

Thêm vào đó, Điều kiện khí hậu không thuận lợi: xâm nhập mặn, triều cường... diễn ra trên diện rộng tại vùng Đồng Bằng Sông Cửu Long, đây là vùng nguyên liệu chính của các nhà máy Minh Phú, mặt khác các vùng nuôi tôm của Minh Phú đang trong giai đoạn đầu tư xây dựng... dẫn đến thiếu

hụt nguyên liệu, để đáp ứng những hợp đồng đã ký buộc công ty phải mua tôm nguyên liệu với giá cao hơn kế hoạch dự phòng. Bên cạnh đó những chi phí đầu vào khác như: Vật tư, bao bì, nguyên phụ liệu, chi phí Logistic không ngừng tăng đột biến, từ đó hiệu quả kinh doanh không đạt như kỳ vọng, nhưng lợi nhuận trước thuế năm 2020 tăng 153% so với cùng kỳ năm 2019.

## Tổ chức và nhân sự

### Danh sách ban tổng giám đốc

STT	Thành viên ban giám đốc	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Ông Lê Văn Quang	Tổng giám đốc	32.064.130	16,03%
2	Bà Chu Thị Bình	Phó tổng giám đốc	35.060.730	17,53%
3	Ông Chu Văn An	Phó tổng giám đốc	101.360	0,05%
4	Ông Lê Văn Điệp	Phó tổng giám đốc	105.510	0,05%
5	Ông Lê Ngọc Anh	Phó tổng giám đốc	69.800	0,04%
6	Bà Lê Thị Dịu Minh	Phó tổng giám đốc	6.508.210	3,25%
7	Ông Thái Hoàng Hùng	Phó tổng giám đốc	84.342	0,04%
8	Ông Bùi Anh Dũng	Phó tổng giám đốc	100.030	0,05%
9	Ông Chu Hồng Hà	Phó tổng giám đốc	108.640	0,05%
10	Ông Suzuki Yoshiaki	Phó tổng giám đốc	0	0%



## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch



## ÔNG LÊ VĂN QUANG

### TỔNG GIÁM ĐỐC KIÊM ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Tổng Giám đốc Công ty CP tập đoàn Thủy sản Minh Phú
- Chủ tịch HĐQT thành viên Công ty TNHH chế biến thủy sản Minh Phát, Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú – Kiên Giang, Công ty TNHH sản xuất giống Thủy sản Minh Phú.

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 1981 - 1983: Cán bộ kỹ thuật sở Thủy sản Minh Hải.
- 1983 - 1986: Phó phòng thu mua Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Hải
- 1986 - 1988: Quản đốc phân xưởng Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Hải
- 1992 - 2003: Chủ doanh nghiệp tư nhân Minh Phú.
- 2003 - 2006: Tổng giám đốc Công ty Xuất nhập khẩu Thủy sản Minh Phú.
- 2006 - 7/2020: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
- 8/2020 - nay: Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

QUỐC TỊCH: VIỆT NAM  
NĂM SINH: 28/10/1958  
NƠI SINH: QUẢNG NAM  
DÂN TỘC: KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư công nghệ chế biến thủy sản



## BÀ CHU THỊ BÌNH

### CHỦ TỊCH HĐQT KIÊM PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
- Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý.

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 1981 - 1995: Nhân viên thu mua, Kế toán Công ty Chế biến Thủy sản Cà Mau
- 1996 - 1997: Phó giám đốc Xí nghiệp Hợp tác
- 1998 - 7/2020: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần tập đoàn Thủy sản Minh Phú, Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Quý.
- 8/2020 - nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần tập đoàn Thủy sản Minh Phú

QUỐC TỊCH: VIỆT NAM  
NĂM SINH: 1964  
NƠI SINH: THÁI BÌNH  
DÂN TỘC: KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Trung cấp



## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch



## ÔNG CHU VĂN AN PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Tổng Giám đốc phụ trách Hành chính Nhân sự Công ty Cổ phần Thủy hải sản Minh Phú.
- Giám đốc Công ty TNHH Chế biến Thủy sản Minh Phát, Công ty TNHH thủy hải sản Minh Phú – Kiên Giang.

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 1997 - 1999: Trưởng ban quản lý Công trình.
- 1999 - 2001: Trưởng phòng tổ chức, hành chính xí nghiệp Minh Phú.
- 2002 - 16/02/2021: Phó Tổng Giám đốc phụ trách Nhân sự.
- 17/02/2021: Chính thức nghỉ hưu.

QUỐC TỊCH: VIỆT NAM  
NĂM SINH: 02/05/1953  
NƠI SINH: THÁI BÌNH  
DÂN TỘC: KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật



## ÔNG THÁI HOÀNG HÙNG PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Tổng Giám đốc phụ trách kỹ thuật Công ty Minh Phú

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 1982 - 1987: Học Đại học Thủy sản ở Nha Trang.
- 1987 - 1991: Phó Giám Đốc Xí nghiệp đông lạnh Bạc Liêu.
- 1992 - 1995: Trưởng phòng Máy công ty XNK Thủy sản Gia Rai Bạc Liêu.
- 1995 - 1998: Trưởng phòng Máy Công ty Liên doanh NIGICO.
- 1998 - 2003: Trưởng phòng kỹ thuật công ty XNK thủy sản Minh Phú.
- 2003 - nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

QUỐC TỊCH: VIỆT NAM  
NĂM SINH: 1964  
NƠI SINH: BẠC LIÊU  
DÂN TỘC: KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chế biến thủy sản

## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch



**QUỐC TỊCH:** VIỆT NAM  
**NĂM SINH:** 26/12/1972  
**NƠI SINH:** HẢI PHÒNG  
**DÂN TỘC:** KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

## ÔNG LÊ VĂN ĐIỆP

### THÀNH VIÊN HĐQT KIÊM PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc tài chính Công ty CP tập đoàn thủy sản Minh Phú.

#### CHỨC VỤ ĐANG NẮM GIỮ Ở CÁC TỔ CHỨC KHÁC:

- Thành viên HĐQT CTCP thủy sản Minh Phú - Hậu Giang.
- Phó giám đốc Công ty TNHH CBTS Minh Quý và Công ty TNHH CBTS Minh Phát.

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 1999 - 2002: Phó phòng nghiệp vụ, Xí nghiệp CBTS thủy sản Minh Phú.
- 2003 - 2006: Phó giám đốc tài chính Công ty XNK thủy sản Minh Phú.
- 2006 - 2007: Thành viên hội đồng quản trị, P. Giám đốc tài chính Công ty CP thủy hải sản Minh Phú.
- 07/05/2007 - 31/12/2007: Giám đốc tài chính Công ty CP thủy hải sản Minh Phú.
- 2008 - Nay: Phó Tổng Giám đốc kiêm giám đốc tài chính Công ty CP tập đoàn thủy sản Minh Phú.



**QUỐC TỊCH:** VIỆT NAM  
**NĂM SINH:** 01/01/1975  
**NƠI SINH:** NGHỆ AN  
**DÂN TỘC:** KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chế biến thủy sản

## ÔNG BÙI ANH DŨNG

### THÀNH VIÊN HĐQT KIÊM PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Tổng Giám Đốc nhà máy Minh Phú Hậu Giang kiêm Giám đốc Kế Hoạch - Thị Trường

#### CHỨC VỤ ĐANG NẮM GIỮ Ở CÁC TỔ CHỨC KHÁC:

- Không

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 1998 - 2000: KCS Công ty chế biến Thủy sản Minh Phú.
- 2000 - 2002: Nhân viên XNK Công ty XNK Thủy sản Minh Phú.
- 2003 - 2006: Phó Giám đốc Kế Hoạch - Thị Trường Công ty CP Thủy hải sản Minh Phú.
- 2007 - 2011: Giám đốc Kế Hoạch - Thị Trường Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.



## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch



## ÔNG LÊ NGỌC ANH PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Tổng Giám đốc phụ trách chất lượng Công ty CP tập đoàn thủy sản Minh Phú.

#### CHỨC VỤ ĐANG NẮM GIỮ Ở CÁC TỔ CHỨC KHÁC:

- Không

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 1997 - 1999: KCS Công ty chế biến Thủy sản Minh Phú.
- 2000 - 2003: Trưởng KCS Công ty XNK Thủy sản Minh Phú.
- 2003 - Nay: Giám đốc Chất lượng Công ty CP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

QUỐC TỊCH: VIỆT NAM  
NĂM SINH: 20/04/1973  
NƠI SINH: THỪA THIÊN HUẾ  
DÂN TỘC: KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chế biến thủy sản



## BÀ LÊ THỊ DIỆU MINH PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Tổng giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú

#### CHỨC VỤ ĐANG NẮM GIỮ Ở CÁC TỔ CHỨC KHÁC:

- Không

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 05/2006 - 05/2007: Thành viên HĐQT Cty CP Thủy hải sản Minh Phú.
- 06/2007 - 3/2015: Trợ lý Tổng giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
- 03/2015 - nay: Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.

QUỐC TỊCH: VIỆT NAM  
NĂM SINH: 14/06/1986  
NƠI SINH: CÀ MAU  
DÂN TỘC: KINH

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

## Tổ chức và nhân sự

### Sơ yếu lý lịch



**QUỐC TỊCH: VIỆT NAM**  
**NĂM SINH: 11/03/1979**  
**NƠI SINH: THÁI BÌNH**  
**DÂN TỘC: KINH**

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

## ÔNG CHU HỒNG HÀ PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Tổng giám đốc vùng nuôi

#### CHỨC VỤ ĐANG NẮM GIỮ Ở CÁC TỔ CHỨC KHÁC:

- Không

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 06/2003 - 04/2006: Kế toán CTCP Thủy hải sản Minh Phú.
- 05/2006 - 03/2007: Kế toán trưởng Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang.
- 04/2007 - 10/2014: Phó giám đốc Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang.
- 11/2014 - 06/2016: Giám Đốc Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang.
- 07/2016 - 12/2017: Giám đốc Kiểm soát nội bộ Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
- 01/2018 - nay: Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.



**QUỐC TỊCH: NHẬT BẢN**  
**NĂM SINH: 18/07/1977**  
**NƠI SINH: TOKYO**  
**DÂN TỘC: NHẬT BẢN**

#### TRÌNH ĐỘ:

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật (Đại học Tokyo, Nhật Bản)

## ÔNG SUZUKI YOSHIAKI PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

#### CHỨC VỤ HIỆN TẠI:

- Phó Giám đốc Công ty CP Thủy sản Minh Phú Hậu Giang

#### CHỨC VỤ ĐANG NẮM GIỮ Ở CÁC TỔ CHỨC KHÁC:

- Không

#### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- 2002 - 2003: Accounting Dept., Mitsui & Co., LTD. (Nhật Bản).
- 2003 - 2006: Retail Logistics Dept., Mitsui & Co., Ltd. (Nhật Bản).
- 2006 - 2007: Vietnamese language training program tại Thành phố Hồ Chí Minh.
- 2007 - 2008: Bộ phận Hóa chất, Chi Nhánh Công Ty TNHH Mitsui Việt Nam tại Hà Nội.
- 2008 - 2015: Raw Sugar Dept. Mitsui & Co., LTD (Nhật Bản).
- 2015 - 2016 : Phó Giám đốc, Foodstock Dept., Mitsui & Co. (Asia Pacific) PTE. LTD (Singapore)
- 2016 - 07/2019: Phó Giám đốc Công ty CP Thủy sản Minh Phú Hậu Giang.
- 7/2019 - nay: Phó Tổng giám đốc Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.



## Tổ chức và nhân sự



### Cơ cấu nhân sự

Tính đến ngày 31/12/2020, số lượng cán bộ công nhân viên của công ty là 12.697 người.

STT	Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỷ trọng
I	Theo trình độ lao động	12.697	100%
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	725	5,71%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	964	7,59%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	101	0,80%
4	Lao động phổ thông	10.907	85,90%
II	Theo hợp đồng lao động	<b>12.697</b>	<b>100%</b>
1	Toàn thời gian	12.686	99,91%
2	Bán thời gian	11	0,09%
III	Theo giới tính	<b>12.697</b>	<b>100%</b>
1	Nam	3.903	30,74%
2	Nữ	8.794	69,26%



### Chính sách đối với người lao động









Người lao động là người trực tiếp góp phần tạo ra giá trị cho Công ty, là một trong những yếu tố then chốt góp phần vào sự phát triển bền vững của Minh Phú. Vì vậy, chính sách liên quan đến nguồn nhân lực luôn được chú trọng. Trong năm 2020, Minh Phú đã thực hiện những chính sách liên quan đến việc chăm lo đời sống vật chất và tinh thần của người lao động như:

- ◇ Đảm bảo an toàn lao động, hỗ trợ điều kiện làm việc, trong bị đầy đủ thiết bị, máy móc, dụng cụ, hỗ trợ tối ưu yếu tố con người;
- ◇ Lên chiến lược cụ thể, lập kế hoạch làm việc rõ ràng, đánh giá hiệu suất làm việc và đánh giá năng lực nhân viên nhằm tận dụng được nhân tài;
- ◇ Gắn kết người lao động với trách nhiệm xã hội, khuyến khích tham gia các chương trình vì cộng đồng do công ty tổ chức nhằm nâng cao ý thức của nhân viên về trách nhiệm cộng đồng và xã hội;
- ◇ Đảm bảo lương, thưởng hợp lý; Hỗ trợ làm việc tối ưu nhằm phát huy tối đa năng lực của nhân viên;
- ◇ Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động hàng năm, riêng lao động là cán bộ quản lý được công ty tổ chức cho khám sức khỏe theo tiêu chuẩn doanh nhân;
- ◇ Tham gia đóng 100% BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động hàng năm. Tính đến tháng 31/12/2020 số lượng CBCNV tại Cà Mau đã tham gia bảo hiểm là 6.432 người, với số tiền trích nộp hàng tháng trên 9 tỷ đồng (lũy kế 12 tháng năm 2020 là: 111 tỷ đồng).

## Tình hình đầu tư thực hiện các dự án trong năm 2020

### MPC thực hiện đầu tư vào các mảng

-  Đầu tư mở rộng nhà máy, đẩy mạnh việc sản xuất tôm giá trị gia tăng;
-  Ứng dụng công nghệ Blockchain trong truy suất nguồn gốc; triển khai hệ thống theo dõi quản lý ao nuôi và xây dựng nền tảng ứng dụng công nghệ siêu ảnh phổ vào sản xuất;
-  Xây dựng hệ thống ống dẫn nước mặn thẳng ra biển nhằm tăng số vụ tôm trong năm từ đó tăng tỷ lệ tự chủ tôm nguyên liệu;
-  Xây dựng thương hiệu và hình ảnh xứng tầm quốc tế hướng đến người tiêu dùng cuối;
-  Hoàn thiện và đưa vào hoạt động dự án đường ống dẫn nước biển nhằm phục vụ nuôi tôm tại vùng nuôi Minh Phú Lộc An;
-  Tiếp tục đẩy nhanh dự án đường ống dẫn nước biển nhằm điều tiết nước phục vụ nuôi tôm tại vùng nuôi Minh Phú Kiên Giang - dự kiến đưa vào hoạt động vào giữa năm 2021.



## Tình hình tài chính

### Tình hình tài chính chung

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Thực hiện năm 2020	% tăng/giảm
1	Tổng giá trị tài sản	8.064,48	8.935,57	11%
2	Doanh thu thuần	16.998	14.329	-16%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	494,14	766,30	55%
4	Lợi nhuận khác	4,30	-3,87	-190%
5	Lợi nhuận trước thuế	498,44	762,42	53%
6	Lợi nhuận sau thuế	444,51	673,79	52%

Đơn vị: Tỷ đồng





## Tình hình tài chính

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	2019	2020
1	Khả năng thanh toán			
	Hệ số thanh toán hiện hành	Lần	2,14	1,96
	Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,17	1,12
2	Cơ cấu vốn			
	Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	0,38	0,40
	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,61	0,68
3	Năng lực hoạt động			
	Vòng quay hàng tồn kho	Lần	4,05	4,32
	Vòng quay tài sản	Lần	1,98	1,69
4	Khả năng sinh lời			
	Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	2,62	4,70
	Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	8,85	12,66
	Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	5,51	7,54
	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	2,91	5,35

## Cơ cấu cổ phần, cổ đông

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ/VDL
1	Cổ đông trong nước	124.678.835	62,34%
	Cá nhân	114.554.643	57,28%
	Tổ chức	10.124.192	5,06%
2	Cổ đông nước ngoài	74.687.995	37,34%
	Cá nhân	241.455	0,12%
	Tổ chức	74.446.540	37,22%
3	Cổ phiếu quỹ	633.170	0,32%
4	Tổng cộng	200.000.000	100%

### Giao dịch cổ phiếu quỹ

Tính đến cuối năm 2020, CTCP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú (MPC) đã thực hiện bán 436.940 cổ phiếu quỹ ưu đãi cho cán bộ nhân viên với giá 10.000 đồng/cp. Hiện nay, số lượng cổ phiếu quỹ của Công ty đang nắm giữ 633.170 cổ phiếu.

## Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

### Mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng

Minh Phú luôn gắn liền mục tiêu phát triển doanh nghiệp với việc bảo vệ môi trường, trách nhiệm với xã hội cũng như cộng đồng dân cư, đặc biệt tại các vùng nuôi tôm lớn của Công ty.

### Môi trường và cộng đồng

Với một doanh nghiệp thủy sản như Minh Phú, bảo vệ môi trường là tiền đề để doanh nghiệp tồn tại và phát triển, công tác bảo vệ môi trường tốt hay kém, không chỉ ảnh hưởng đến hình ảnh của doanh nghiệp, mà trên hết là ảnh hưởng đến môi trường sinh thái và sức khoẻ của cộng đồng. Việc này quyết định đến sự sống còn của doanh nghiệp, chỉ khi thực hiện tốt mục tiêu phát triển bền vững thì doanh nghiệp mới có thể đi lên con đường phát triển bền vững.

Trong những năm qua, Minh Phú luôn chú trọng sử dụng nhiều biện pháp nhằm hạn chế ảnh hưởng tiêu cực đến môi trường như:

- ◊ Đầu tư các thiết bị xử lý chất thải, trong đó có việc truy xét về nguyên nhân dẫn đến tồn dư lượng hóa chất trong tôm thương phẩm nhằm tránh phát sinh dịch bệnh xảy ra tại các vùng nuôi tôm;
- ◊ Trên thực tế, việc nuôi tôm dưới sự giám sát của cán bộ kỹ thuật có kinh nghiệm thì mức độ thiệt hại ít hơn các hộ nuôi theo kinh nghiệm, do tâm lý nôn nóng thả nuôi nhiều bà con muốn dùng thuốc trị bệnh hoặc ngừa bệnh trên tôm và sử dụng không đúng cách nên gây tác hại lớn cho chất lượng tôm thương phẩm và môi trường ao nuôi;
- ◊ Áp dụng các quy chuẩn về xử lý nước thải trước khi xả ra môi trường một cách hiệu quả, phân loại xử lý chất thải rắn, lỏng nhằm đưa đi tái chế, đầu tư các thiết bị hiện đại nhằm giảm tiêu hao nhiên liệu;
- ◊ Trong năm 2020, Minh Phú đã thành lập Công ty Cổ phần Công nghệ Otanics nhằm

hướng đến việc phát triển công nghệ nuôi trồng, hoạt động tư vấn kỹ thuật nuôi trồng, các ngành nghề liên quan đến nuôi trồng thủy sản đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững, cho ra đời những sản phẩm chất lượng nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của những thị trường lớn trên thế giới.

### Sử dụng tài nguyên tiết kiệm và hiệu quả

Trang bị máy móc thiết bị với dây chuyền hiện đại từ các nước tiên tiến trên thế giới. Nhờ đó, Minh Phú đảm bảo được việc tạo ra được những sản phẩm có chất lượng cao hơn với mức tiêu thụ năng lượng cũng như phát thải thấp hơn. Bên cạnh đó, Minh Phú đã thay thế toàn bộ quy trình sản xuất theo phương pháp

thủ công trước đây bằng qui trình sản xuất bán tự động dạng băng tải, với qui trình sản xuất này ngoài việc nâng cao năng suất làm việc, điều kiện làm việc được cải thiện tốt hơn rất nhiều so với trước đây. Nhờ qui trình mới này, phế phẩm thải ra được tách tự động tránh lây nhiễm chéo vi sinh vật giữa bán thành phẩm và phế phẩm.

Áp dụng dây chuyền băng tải hiện đại trong sản xuất, Minh Phú có thể tiết giảm được mức tiêu hao nước cho sản xuất lên đến 60% đến 70% so với bàn chế biến riêng lẻ truyền thống. Nhờ vào quy trình sản xuất liên hoàn theo băng truyền, chúng tôi có thể áp dụng hệ thống phân phối nguồn nước tự động trong chế biến giúp tiết giảm lượng nước sử dụng từ đó tiết kiệm tài nguyên nước sạch.

Các công nghệ sản xuất từ các quốc gia tiên tiến như Nhật, Đức, Thụy Điển, Đan Mạch... ngoài việc giúp nâng cao công suất của các nhà máy chế biến tôm thì còn giúp giảm điện

năng tiêu thụ cũng như lượng phát thải ra môi trường. Đảm bảo các tiêu chuẩn khắt khe khi xuất khẩu vào thị trường châu Âu, Mỹ, Nhật Bản... Việc này góp phần không nhỏ trong việc nâng cao chất lượng thành phẩm từ đó nâng cao lợi thế cạnh tranh cho sản phẩm tôm Minh Phú.

### Giảm thiểu ô nhiễm môi trường

- ◊ Trong quy trình nuôi tôm nguyên liệu, các chất dinh dưỡng trong thức ăn nuôi tôm không thể hấp thụ hết vào cơ thể mà bị thải ra môi trường xung quanh qua thức ăn dư thừa, phân và chất thải. Chính vì vậy, Minh Phú đầu tư hệ thống xử lý nước thải hiện đại cho ao nuôi trước khi đưa ra môi trường bên ngoài. Hệ thống xử lý nước thải bao gồm ao xử lý với diện tích tối thiểu bằng 30% diện tích ao nuôi. Ngoài ra, trong quá trình nuôi có lượng bùn thải dư thừa vì vậy cần được chứa riêng cho cơ sở nuôi. Tránh tình trạng thải trực tiếp bùn chưa được xử lý ra môi trường dẫn đến ô nhiễm bởi gây ra bởi dư lượng hoá chất trong lượng bùn thải ra.
- ◊ Sử dụng chế phẩm sinh học để xử lý các chất hữu cơ chứa trong nước thải chế biến thủy sản. Trong nước thải chứa các chất như cacbonhydrat, protein, chất béo,... khi xả vào nguồn nước sẽ làm suy giảm nồng độ oxy hòa tan trong nước do vi sinh vật sử dụng oxy hòa tan để phân hủy các chất hữu cơ. Nồng độ oxy hòa tan dưới 50% bão hòa có khả năng gây ảnh hưởng tới sự phát triển của tôm, cá. Oxy hòa tan giảm không chỉ gây suy thoái tài nguyên thủy sản mà còn làm giảm khả năng tự làm sạch của nguồn nước, dẫn đến giảm chất lượng nước cấp cho sinh hoạt và công nghiệp.







Hoạt động vì sự phát triển của cộng đồng

Trong năm 2020, Tập đoàn Thủy sản Minh Phú đã trao tặng cho Bệnh viện Nhân dân 115 một phòng khám sàng lọc người bệnh ngoại trú. Phòng khám có diện tích sử dụng 310m<sup>2</sup>, bao gồm khu vực khai báo y tế, khu ngồi chờ của người bệnh, 4 bàn khám sàng lọc phòng cách ly tạm với tổng trị giá 2,2 tỷ đồng.



Trước đó, Tập đoàn Thủy sản Minh Phú trao tặng Bệnh viện gồm: 2 máy monitor, 1 máy giúp thở đa năng, 1 máy lọc máu liên tục và 1 phòng khám sàng lọc với tổng giá trị 5 tỷ đồng.

Bên cạnh đó, một số hoạt động như: quỹ tương trợ; trao nhà tình thương đã được Minh Phú triển khai trong năm vừa qua.



## Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

Năm 2020, Tập đoàn Minh Phú có 12.697 nhân sự, tập trung vào phát triển đội ngũ cán bộ công nhân viên của Tập đoàn là ưu tiên hàng đầu. Những chính sách nhằm thực hiện mục tiêu về phát triển yếu tố con người trong năm bao gồm:

Phát triển bền vững và có trách nhiệm với xã hội

- ◇ Chú trọng công tác đào tạo, tập huấn nghiệp vụ cho toàn thể CBCNV thuộc mọi vị trí;
- ◇ Các buổi đào tạo về an toàn môi trường, an toàn vệ sinh lao động, huấn luyện phòng cháy chữa cháy, bổ túc kỹ năng nghiệp vụ và phổ biến kiến thức;
- ◇ Minh Phú tiếp tục áp dụng chế độ lương theo ngạch bậc và theo kết quả công việc. Năm 2020, Ban lãnh đạo đã phê duyệt việc tăng đơn giá lương, tăng quỹ lương theo đúng lộ trình tăng lương định kỳ của Tập đoàn;
- ◇ Ngoài nguồn thu nhập chính là lương, người lao động tại Minh Phú còn thường xuyên có cơ hội nhận khen thưởng khi có thành tích xuất sắc hoặc có sáng kiến cải tiến trong công việc;
- ◇ Chế độ phúc lợi cho CBCNV được Minh Phú nghiêm túc thực hiện theo đúng quy định của Nhà nước, người lao động được đóng đầy đủ các khoản bảo hiểm bắt buộc như bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế;
- ◇ Các hoạt động tham quan, nghỉ mát, team building... cũng được triển khai tại tất cả các đơn vị, tạo điều kiện cho CBCNV có thời gian nghỉ ngơi, nạp năng lượng sau những giờ làm việc căng thẳng, đồng thời cũng là dịp để thắt chặt tinh thần đoàn kết trong công ty.





# BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

## 3

Kết quả hoạt động kinh doanh

Tình hình tài chính

Triển vọng và kế hoạch tương lai

Kế hoạch phát triển kinh doanh







## Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2020

Trong năm 2020, trước tình hình kinh tế và thị trường nhiều thách thức bởi ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19, Tập đoàn Thủy sản Minh Phú đã không ngừng nỗ lực lao động và sản xuất kinh doanh, tìm các giải pháp nhằm tiết kiệm chi phí, phát triển thị trường, duy trì và chống suy giảm doanh thu, lợi nhuận. Tuy nhiên, do hoạt động chủ yếu là xuất khẩu nên công ty còn phải chịu cạnh tranh từ những nước khác đặc biệt là Ấn Độ, Indonesia. Thêm nữa, rào cản thương mại từ các nước nhập khẩu ngày càng tăng khiến cho chi phí sản xuất, bán hàng, kiểm soát chất lượng sản phẩm tăng lên. Những nguyên nhân đó ảnh hưởng rất nhiều đến kế hoạch sản xuất kinh doanh của Minh Phú. Không nằm ngoài tình hình chung của các doanh nghiệp, kết thúc năm 2020, các chỉ tiêu kim ngạch xuất khẩu, sản lượng sản xuất và doanh thu thuần đều giảm so với năm 2019, tuy nhiên nhờ phối hợp sản xuất - kinh doanh hiệu quả nên lợi nhuận trước thuế và lợi nhuận sau thuế của Công ty đều tăng vượt trội:

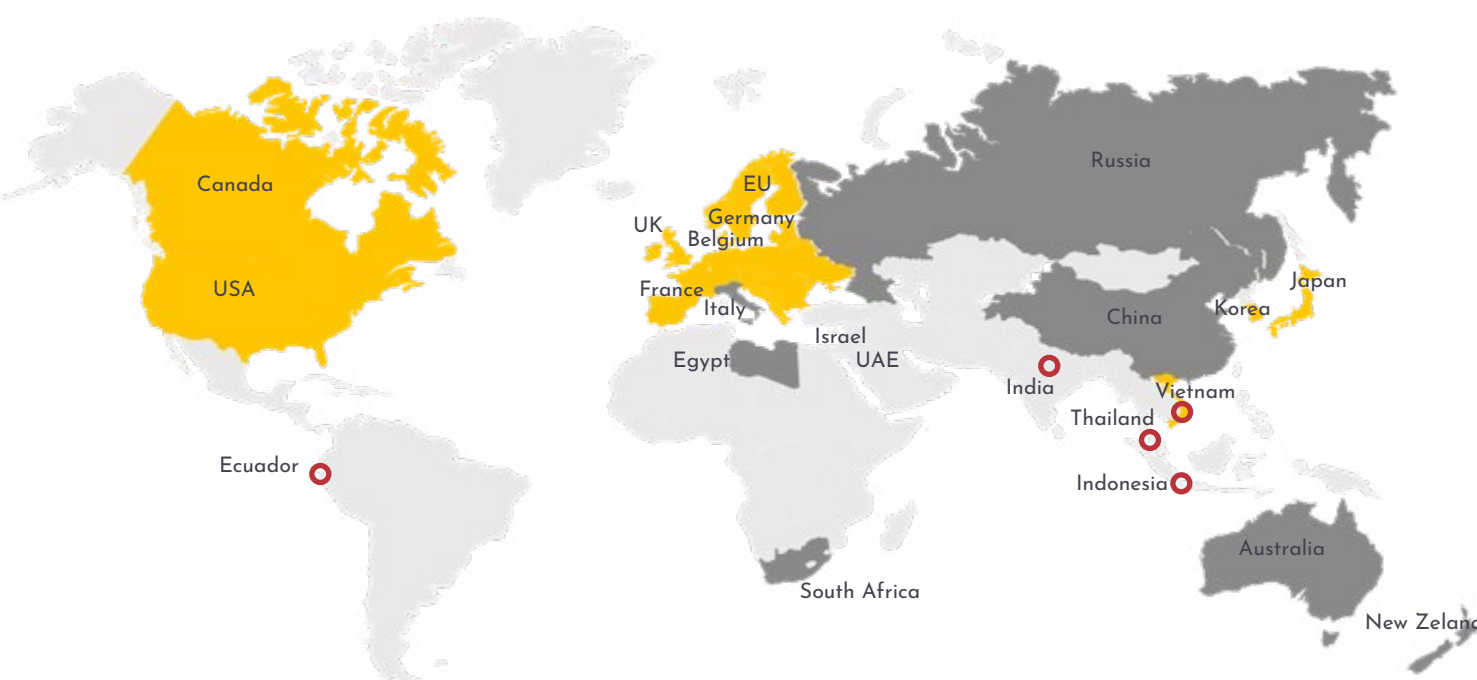
Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2019	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2020	Tăng trưởng so với năm 2019(%)	Tăng trưởng so với kế hoạch(%)
Kim ngạch xuất khẩu	Triệu USD	642,42	590,27	638	91,88%	92,47%
Sản lượng sản xuất	Tấn	59.549	58.924	56.700	98,95%	103,92%
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	16.998	14.329	15.206	84,30%	94,23%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	498,44	762,42	994	152,96%	76,70%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	444,51	673,79	915	151,54%	73,64%
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ	Tỷ đồng	440,86	668,22		151,57%	58,62%
Lãi cơ bản/CP	Đồng	2.528	2.984		18,04%	





Kim ngạch xuất khẩu được phân chia theo quốc gia

## Mạng lưới khách hàng



● Thị trường chính      ● Thị trường khác      ○ Cung cấp nguyên liệu

### Thị trường

	Năm 2018		Năm 2019		Năm 2020	
	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ	Giá trị (triệu USD)	Tỷ lệ
Hoa Kỳ	305,69	40,72%	245,98	38,21%	149,11	25,35%
Nhật	152,92	20,37%	132,60	20,60%	143,93	24,47%
Canada	69,41	9,25%	62,76	9,75%	77,89	13,24%
Úc & Newzeland	25,97	3,46%	34,34	5,33%	59,32	10,09%
Hồng Kông & Đài Loan	21,86	2,91%	18,23	2,83%	16,90	2,87%
Khối EU	53,76	7,16%	72,40	11,25%	0,57	0,10%
Liên Bang Nga	2,84	0,38%	13,55	2,11%	27,80	4,73%
Đông Âu	12,94	1,72%	1,09	0,17%	61,42	10,44%
Hàn Quốc	54,02	7,20%	37,86	5,88%	4,29	0,73%
Trung Quốc	5,32	0,71%	6,41	1%	26,92	4,58%
Khác	45,93	6,12%	18,49	2,87%	19,95	3,39%
<b>Tổng cộng</b>	<b>750,67</b>	<b>100%</b>	<b>643,71</b>	<b>100%</b>	<b>588,11</b>	<b>100%</b>

## Tình hình tài chính

### Tình hình tài sản

STT	Chỉ tiêu	2019	2020	% Tăng/Giảm	Tỷ trọng 2020
1	Tài sản ngắn hạn	6.385,39	6.943,22	8,74%	77,70%
2	Tài sản dài hạn	1.679,09	1.992,35	18,66%	22,30%
3	Tổng tài sản	8.064,48	8.935,57	10,80%	100%

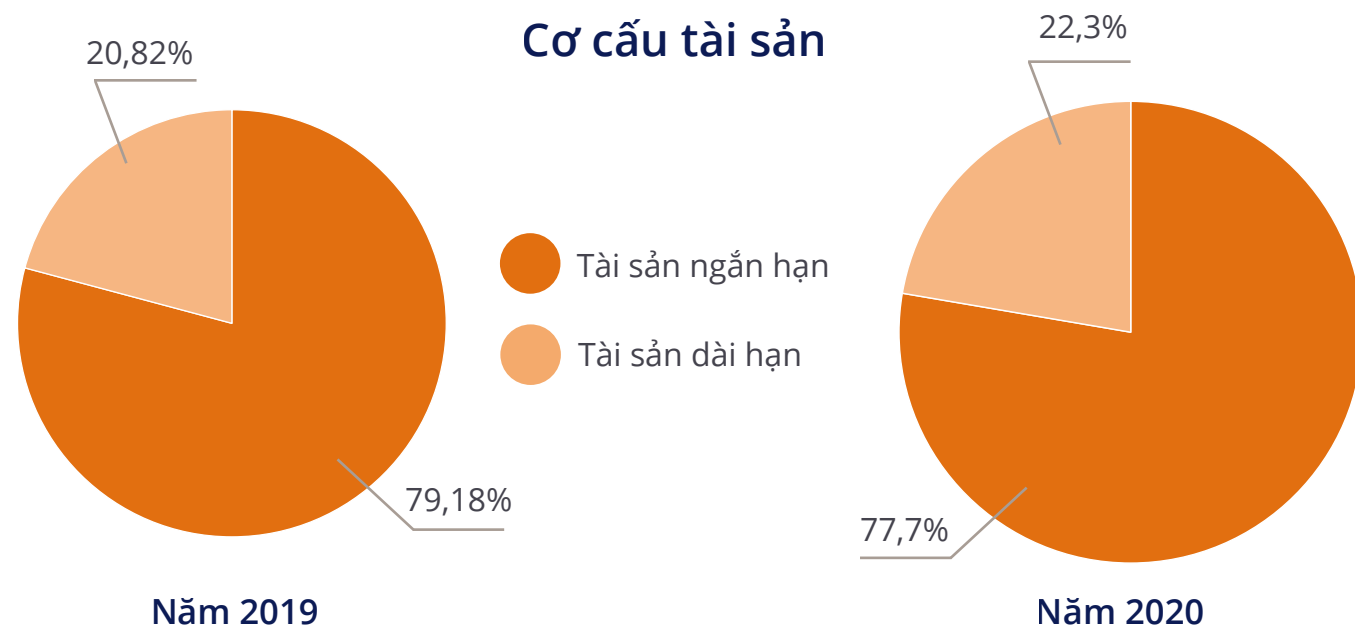
Đơn vị: Tỷ đồng

Tính đến hết 31/12/2020, tổng tài sản của Minh Phú tăng 10,8% trong đó tài sản ngắn hạn ghi nhận mức tăng 8,74% và tài sản dài hạn tăng 18,66%. Tài sản ngắn hạn tăng chủ yếu ở khoản mục tiền và các khoản tương đương tiền (tăng 103,5% so với năm 2019). Bên cạnh đó, tài sản dài hạn tăng mạnh chủ yếu đến từ việc tăng tài sản dở dang dài hạn (tăng 55,43% so với cùng kỳ), trong đó các công trình hồ nuôi tôm và hệ thống xử lý nước thải được ghi nhận vào ngày kết thúc kỳ kế toán.



## Tình hình tài chính

### Tình hình tài sản

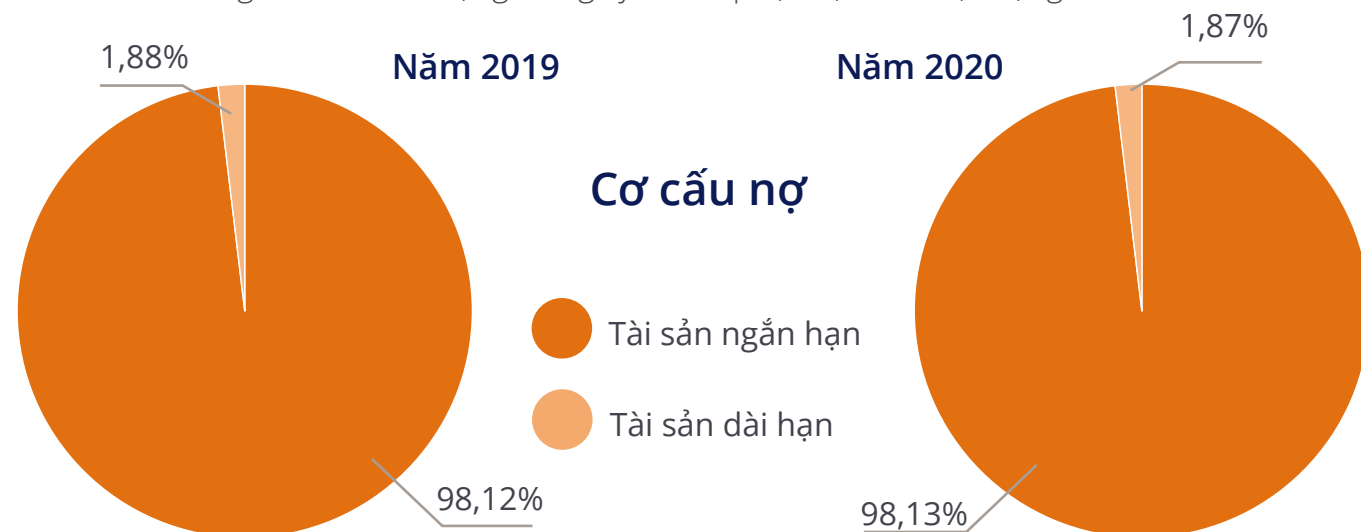


### Tình hình nợ phải trả

Đơn vị: Tỷ đồng

STT	Tiêu chí	2019	2020	% Tăng/Giảm	Tỷ trọng 2020
1	Nợ ngắn hạn	2.985,42	3.545,83	18,77%	98,13%
2	Nợ dài hạn	57,05	67,65	18,58%	1,87%
3	Tổng nợ	3.042,48	3.613,48	18,77%	100%

Nhìn chung, Minh Phú chủ yếu sử dụng nợ ngắn hạn để tài trợ cho hoạt động sản xuất kinh doanh (chiếm 98,13% tổng nợ). Trong năm 2020, tổng nợ phải trả của Minh Phú có xu hướng gia tăng, trong đó tăng nhiều nhất là nợ ngắn hạn, đạt mức tăng 18,77% chủ yếu từ việc Minh Phú tăng khoản vay ngắn hạn (tăng 38,78% so với cùng kỳ năm trước). Mục đích việc tăng vay nợ ngắn hạn của Minh Phú nhằm bổ sung vào vốn lưu động trong kỳ nhằm phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.



## Triển vọng và kế hoạch trong tương lai

Đẩy nhanh tiến độ xây dựng Dự án Khu phức hợp công nghiệp công nghệ cao phát triển chuỗi giá trị tôm ở Kiên Giang, nhằm hướng đến mục tiêu hoàn thiện chuỗi cung ứng với 5 điểm đặc biệt:

- ◇ Quy mô lớn với 10.000 hecta, sử dụng 10.000 công nhân kỹ thuật nuôi và 30.000 công nhân kỹ thuật chế biến tôm, đạt công suất 250.000 tấn tôm thương phẩm mỗi năm, trong đó đạt 200.000 tấn tôm thành phẩm, với giá trị xuất khẩu trên 2 tỷ USD;
- ◇ Mô hình sản xuất đặc thù và chuyên môn hoá cao, bao gồm tất cả các thành phần của chuỗi như Nghiên cứu Phát triển và đào tạo, con giống, nuôi trồng, chế biến, xử lý phụ phẩm, và thương mại. Đặc biệt, từng mắt xích sẽ được đồng bộ về công suất để đảm bảo cân bằng cung cầu;
- ◇ Khu phức hợp sẽ quy tụ các công nghệ mới và tiên tiến trên thế giới trong tất cả các mặt như con giống kháng bệnh, nuôi trồng theo công nghệ 3 sạch, Blo-floc, Semi-Biofloc, Syn-Blotics, POM, chế biến chuyên sâu... kể cả hệ thống phụ trợ vận hành và quản lý như cơ chế tự động hoá, robot hoá, công nghệ cao IoT - Kết nối Internet vạn vật, và Trí tuệ nhân tạo (AI)... ước tính sẽ giúp giá thành giảm trên 20%;
- ◇ Khu phức hợp sẽ được trang bị đầy đủ cơ sở hạ tầng phục vụ sản xuất (điện, đường, nước), thương mại (sàn giao dịch tôm, phòng lab, dịch vụ logistics);

◇ Khu đô thị công nghiệp với đầy đủ hạ tầng xã hội gồm khu dân cư, các dịch vụ xã hội, tiện ích cũng sẽ được xây dựng.

Tiếp tục đẩy nhanh việc tăng tỷ lệ tự chủ con giống, từ đó Minh Phú sẽ tự chủ được nguồn nguyên liệu và gia tăng sức cạnh tranh trên thị trường;

Nghiên cứu lai tạo, gia hoá các con giống đảm bảo chất lượng nhằm cung cấp cho vùng nuôi những con giống tốt nhất góp phần hoàn thiện chuỗi sản xuất khép kín của Minh Phú;

Qua việc thúc đẩy phát triển việc sản xuất tôm theo chiều sâu, Minh Phú kỳ vọng sẽ gia tăng thị phần tại các thị trường lớn trên thế giới;

Lên chiến lược tiếp cận và thu hút sự tham gia của nhiều thành phần trong chuỗi cung ứng tôm của Minh Phú từ giai đoạn lai tạo gia hoá con giống cho đến khâu xuất khẩu, phân phối và bán lẻ.



Phối hợp cùng Vietnam Food xử lý toàn bộ phụ phẩm



## Về cơ cấu tổ chức

Trong năm 2020, Minh Phú tiếp tục thực hiện việc nâng cao hiệu quả hoạt động của các cấp quản lý, điều hành. Thường xuyên tổ chức đánh giá hiệu quả hoạt động của các phòng ban, đặc biệt là trong giai đoạn diễn biến phức tạp của dịch Covid-19 hiện tại, việc sắp xếp lại cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty nhằm đạt hiệu quả trong bối cảnh bình thường mới.

## Về chính sách và quản lý

Thực hiện chính sách nhằm tiết kiệm chi phí, và tăng cường vệ sinh an toàn thực phẩm lên hàng đầu, đẩy mạnh mở rộng thị trường và tăng cường vị thế của tập đoàn trên thị trường xuất khẩu Tôm.

Chú trọng hơn vào đào tạo nguồn năng lực chủ chốt, nâng cao nghiệp vụ quản lý và trình độ kỹ thuật cán bộ công ty để đáp ứng nhu cầu phát triển của Minh Phú trong thời gian tới.

## Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2021

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Chỉ tiêu
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	61.500
2	Giá trị xuất khẩu	Triệu USD	638
3	Doanh thu	Tỷ đồng	15.774,9
	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	1.572
	4.1. Minh Phú Cà Mau	Tỷ đồng	600
	4.2. Minh Phú Hậu Giang	Tỷ đồng	480
4	4.3. Minh Phú Lộc An	Tỷ đồng	279
	4.4. Minh Phú Kiên Giang	Tỷ đồng	186,2
	4.5. khác	Tỷ đồng	26,8
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	1.400





# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## 4

Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty

Đánh giá của HĐQT về các hoạt động của

Ban Tổng Giám Đốc

Kế hoạch, định hướng của HĐQT





## Đánh giá của Hội Đồng Quản Trị về các mặt của Công ty

### Hoạt động sản xuất kinh doanh

Cũng như những năm trước, Minh Phú phải chịu cạnh tranh từ những nước khác, đặc biệt là Ấn Độ, Ecuador, Indonesia cùng rào cản thương mại từ các nước nhập khẩu. Trong năm 2020, lại thêm ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19, Minh Phú cũng không nằm ngoài tình hình khó khăn chung của các doanh nghiệp khác cùng ngành. Những nguyên nhân đó ảnh hưởng rất nhiều đến kế hoạch sản xuất kinh doanh của Minh Phú. Tuy nhiên, bằng những định hướng và chiến lược đúng đắn cùng như phối hợp chặt chẽ từ các cấp lãnh đạo đến cán bộ công nhân viên, Minh Phú đã vượt qua năm 2020 đầy thử thách, các chỉ số lợi nhuận đều tăng trưởng mạnh so với năm 2019.

### Hoạt động môi trường, xã hội

Minh Phú đã chấp hành đúng và đầy đủ các cam kết bảo vệ môi trường theo các quy định pháp luật cũng như hành động nhằm nêu cao tinh thần trách nhiệm đối với xã hội như:

- ◊ Thực hiện đầy đủ các báo cáo về quan trắc môi trường; tình hình khai thác nước và xả nước thải; quản lý chất thải theo quy định...;
- ◊ Chấp hành tốt việc đóng thuế tài nguyên nước; đóng thuế bảo vệ môi trường nước thải; đóng các khoản phí quyền khai thác nước ngầm cho giấy phép theo quy định;
- ◊ Tổ chức huấn luyện nhận thức về môi trường cho cán bộ công nhân viên;
- ◊ Nhà máy của Minh Phú thay thế toàn bộ qui trình sản xuất theo phương pháp thủ công trước đây (các bàn chế biến thông thường) bằng qui trình sản xuất bán tự động dạng băng tải, nhờ vậy qui trình sản xuất này ngoài việc nâng cao năng suất làm việc. Trong qui trình sản xuất này việc thu gom phế phẩm thải ra từ nguyên liệu và thành phẩm trong từng dây chuyền hoàn toàn tự động và độc lập tránh gây nhiễm chéo giữa nguyên liệu với bán thành phẩm cũng như phế liệu thải ra;
- ◊ Nhằm tránh gây ô nhiễm môi trường do trong quá trình sản xuất một lượng lớn các chất dinh dưỡng trong thức ăn tôm, cá không được hấp thụ vào cơ thể mà bị thải ra môi trường thì Minh Phú đã đầu tư hệ thống xử lý nước thải ao nuôi trước khi xả ra môi trường;
- ◊ Dùng vi sinh vật có lợi như vi khuẩn, xạ khuẩn, nấm men vào trong ao nuôi giúp phân giải lượng lớn thức ăn dư thừa cũng như các chất thải trong quá trình nuôi.



## Đánh giá của HĐQT về các hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc

Trải qua một năm 2020 với rất nhiều sự kiện trong nước cũng như quốc tế tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn, HĐQT càng đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và các cấp quản lý điều hành trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tập đoàn năm 2020.

Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành tốt vai trò của mình thể hiện qua các giải pháp điều hành kịp thời, linh hoạt, phù hợp với chủ trương, định hướng của HĐQT. Các chủ trương, chỉ đạo mà HĐQT đưa ra cũng được Ban điều hành triển khai đầy đủ, kịp thời và báo cáo chi tiết kết quả thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao.

Hội đồng Quản trị tin tưởng với các giải pháp chắc chắn, linh hoạt trong công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc Tập đoàn và Ban Giám đốc các công ty thành viên sẽ góp phần gia tăng sự ổn định trong hoạt động sản xuất, từng bước chinh phục các thị trường mới, các thị trường khó tính trong khu vực và quốc tế trong bối cảnh còn nhiều khó khăn phức tạp.

Trong năm 2020, HĐQT đã thực hiện các hoạt động giám sát như:

- ◊ Giám sát, chỉ đạo Tổng Giám đốc và Ban điều hành trong điều hành công việc sản xuất kinh doanh hàng ngày của các Công ty trong Tập đoàn. Phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc để đưa ra các định hướng và giải quyết kịp thời các đề xuất, yêu cầu của Ban điều hành các Công ty trong công việc sản xuất, kinh doanh hàng ngày;
- ◊ Thường xuyên tổ chức các cuộc họp định kỳ, đột xuất giữa HĐQT với Ban Tổng Giám đốc để nghe báo cáo, giải quyết kịp thời các tình huống phát sinh;
- ◊ Ra quyết định việc cơ cấu lại mô hình tổ chức của các công ty, mang lại hiệu quả trong công tác quản lý;
- ◊ Đưa ra nghị quyết về các phương án, dự án đầu tư của các Công ty trong Tập đoàn, thu xếp nguồn vốn, nhân lực cho quản lý cấp cao của các dự án.





## Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Tiếp tục theo dõi sát sao các diễn biến của tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam để đề ra các định hướng cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Minh Phú, đặc biệt là diễn biến quan hệ Mỹ - Trung, tình hình đại dịch Covid-19, tác động của nền kinh tế Trung Quốc đến kinh tế Việt Nam, các chính sách điều hành nền kinh tế của Chính phủ và các chính sách của Bộ, ban ngành liên quan đến ngành nghề kinh doanh của Minh Phú.

Đánh giá xu thế biến động giá nguyên vật liệu chính có liên quan đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của Minh Phú, cụ thể là diễn biến giá tôm nguyên liệu, tôm thành phẩm trên thế giới.

Đa dạng hóa thị trường tiêu thụ tôm. Duy trì, bám trụ thị trường chính như Mỹ, tăng kim ngạch xuất khẩu tôm sang thị trường EU nhằm tận dụng hiệp định EVFTA và UKVFTA. Hướng đến việc mang các sản phẩm tôm Minh Phú đến với người tiêu dùng trong nước.

Bảo đảm an toàn sinh học cho thủy sản; cung cấp ngày càng nhiều sản phẩm tốt, đáp ứng nhu cầu thị trường. Nghiên cứu, mở rộng thêm các sản phẩm chế biến sâu nhằm gia tăng giá trị.

Các ngành hàng truyền thống tiếp tục phát huy thế mạnh và vị thế sẵn có trên thị trường; nghiên cứu cho ra nhiều giống tôm lai tạo, gia hoá mới nhằm nâng cao năng suất.

Tập trung đẩy nhanh tiến độ Dự án Khu phức hợp công nghiệp công nghệ cao phát triển chuỗi giá trị tôm với quy mô 10 nghìn hecta tại Kiên Giang. Từ đó gia tăng giá trị sản phẩm tôm Minh Phú.

Tiếp tục nâng cao đời sống và thu nhập cho người lao động, cải thiện môi trường làm việc để Minh Phú luôn là môi trường hấp dẫn và nâng cao sức sáng tạo, cống hiến, gắn bó của người lao động.

Thực hiện công tác nghiên cứu phát triển, sáng kiến cải tiến hợp lý hoá sản xuất kinh doanh nhằm đa dạng hóa sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ, tiết kiệm chi phí và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Tăng cường công tác kiểm soát rủi ro, quản trị công ty, cải tiến kỹ thuật, tiếp tục ứng dụng công nghệ thông tin để nâng cao năng suất làm việc, cập nhật số liệu sản xuất kinh doanh một cách kịp thời, qua đó góp phần tiết kiệm chi phí sản xuất, giảm giá thành sản phẩm đồng thời hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc kịp thời trong các quyết định sản xuất kinh doanh hàng ngày.



# QUẢN TRỊ CÔNG TY 5

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch, thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát

Thông tin cổ đông







## Hội Đồng Quản Trị

Trong năm 2020, Công ty có một số thay đổi về thành viên cũng như chức vụ của Hội Đồng Quản trị. Bảng dưới đây là danh sách thành viên Hội Đồng Quản Trị hiện tại của Tập đoàn Minh Phú.

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ
1	Bà Chu Thị Bình	Chủ tịch	35.060.730	17,53%
2	Ông Lê Văn Quang	Thành viên, TGD	32.064.130	16,03%
3	Ông Lê Văn Điệp	Thành viên, PTGD	105.510	0,05%
4	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên, PTGD	100.030	0,05%
5	Bà Hồ Thu Lê	Thành viên	0	0
6	Ông Nguyễn Nhân Nghĩa	Thành viên	0	0
7	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên	0	0
8	Ông Osada Tsutomu	Thành viên	0	0
9	Ông Tsukahara Keiichi (Từ nhiệm 27/06/2020)	Thành viên	0	0
10	Ông Nagoya Yutaka (Tham gia 27/06/2020)	Thành viên	0	0

## Hoạt Động Hội đồng quản trị năm 2020

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2020

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ
1	Bà Chu Thị Bình	Chủ tịch	4	100%
2	Ông Lê Văn Quang	Thành viên, TGD	4	100%
3	Ông Lê Văn Điệp	Thành viên, PTGD	4	100%
4	Ông Bùi Anh Dũng	Thành viên, PTGD	4	100%
5	Bà Hồ Thu Lê	Thành viên	4	100%
6	Ông Nguyễn Nhân Nghĩa	Thành viên	4	100%
7	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên	4	100%
8	Ông Osada Tsutomu	Thành viên	4	100%
9	Ông Tsukahara Keiichi (Từ nhiệm 27/06/2020)	Thành viên	2	50%
10	Ông Nagoya Yutaka (Tham gia 27/06/2020)	Thành viên	2	50%

### Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc

Giám sát, tư vấn và đưa ra các giải pháp, chiến lược để việc kinh doanh trong năm đạt hiệu quả, không đi chệch mục tiêu, kế hoạch kinh doanh của công ty.

### Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Thu thập thông tin, báo cáo, đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cho Hội đồng quản trị. Nghiên cứu đề xuất các giải pháp khả thi, tư vấn pháp lý.

## Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2020

STT	Số nghị quyết hoặc biên bản	Ngày	Nội dung
1	01.QĐ-HĐQT/MPC.20	11/01/2020	Điều chỉnh danh sách cán bộ chủ chốt được mua cổ phiếu quỹ.
2	02.QĐ-HĐQT/MPC.20	19/02/2020	Chia thêm cổ tức năm 2018 bằng tiền mặt
3	04. TV.HĐQT.MPC.20	25/03/2020	Tăng vốn điều lệ Minh Phú Kiên Giang, Chuỗi Cung ứng
4	05. NQ.HĐQT.MPC.20	10/04/2020	Bổ sung ngành nghề Chế biến và Bảo quản thủy sản cho Minh Phú Lộc An
5	06. NQ.HĐQT.MPC.20	20/04/2020	Gia hạn thời gian tổ chức và thông qua phương án tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2020
6	07. NQ.HĐQT.MPC.20	10/06/2020	Thông qua thời gian tổ chức và tài liệu ĐHĐCĐ thường niên 2020
7	08. NQ.HĐQT.MPC.20	16/07/2020	Thông qua thành lập Công ty TNHH Xuất khẩu Thủy sản Minh Phú
8	09.NQ.HĐQT.MPC.20	31/07/2020	Thông qua việc ban hành Quy chế công bố thông tin của Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
9	10.NQ.HĐQT.MPC20	01/08/2020	Thông qua bổ nhiệm bà Chu Thị Bình giữ chức Chủ tịch HĐQT của CTCP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
10	11.NQ.HĐQT.2020	05/08/2020	Thông qua Quy chế bán cổ phiếu quỹ cho CBCNV với giá ưu đãi theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong CTP Tập đoàn Thủy sản Minh Phú.
11	12.NQ.HĐQT.2020	20/08/2020	Thông qua phương án CTCP Tập Đoàn Thủy Sản Minh Phú bảo lãnh cho khoản vay vốn của CTCP Thủy Sản Minh Phú Hậu Giang tại Ngân Hàng Thương Mại Cổ Phần Quốc Tế Việt Nam (VIB).
12	13.NQ.HĐQT.2020	02/10/2020	Thông qua việc thành lập Công ty Cổ phần Công nghệ OTANICS.
13	14.NQ.HĐQT.2020	07/10/2020	Thông qua việc điều chỉnh danh sách Ván bộ - Công nhân viên được quyền mua cổ phiếu ưu đãi theo chương trình lựa chọn người lao động (ESOP 2020)
14	15.NQ.HĐQT.2020	9/10/2020	Thông qua phương án vay vốn của Công ty TNHH Nuôi trồng Thủy sản Minh Phú Lộc An.

STT	Số nghị quyết hoặc biên bản	Ngày	Nội dung
15	16.NQ.HĐQT.2020	28/10/2020	Thông qua việc ngưng mở rộng nhà máy Minh Phú Cà Mau. Thông qua chủ trương xây dựng nhà máy mới tại khu công nghiệp Khánh An.
16	17.NQ.HĐQT.2020	26/10/2020	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để chi trả cổ tức năm 2019 bằng tiền mặt.
17	18.NQ.HĐQT.2020	09/11/2020	Thông qua chuyển đổi loại hình doanh nghiệp của CTCP Thủy sản Minh Phú Hậu Giang, CTCP Nông nghiệp Công nghệ cao Minh Phú, CTCP Cảng Minh Phú Hậu Giang, CTCP Xã hội Chuỗi tôm rừng Minh Phú sang Công ty TNHH.
18	19.NQ.HĐQT.2020	17/11/2020	Thông qua việc nâng vốn điều lệ của Công ty TNHH Sản xuất Giống Thủy sản Minh Phú từ 88 tỷ lên 138 tỷ.
19	20.NQ.HĐQT.2020	18/11/2020	Thông qua việc điều chỉnh dự án mở rộng nhà máy Minh Phú Cà Mau sang xây dựng các công trình phụ trợ nhằm phục vụ tốt cho việc sản xuất kinh doanh của nhà máy.
20	21.NQ.HĐQT.2020	14/12/2020	Thông qua kế hoạch vay vốn của Công ty TNHH Thủy hải sản Minh Phú Kiên Giang.
21	22.NQ.HĐQT.2020	28/12/2020	Thông qua mở chứng thư bảo lãnh thanh toán công nợ cho các công ty con tại Công ty CP Chăn nuôi CP Việt Nam.







### Ban Kiểm soát

Thường xuyên kiểm tra kiểm soát toàn diện trên tất cả các mặt như: Chính sách tiền lương, tiền thưởng, tính chấp hành chính sách chế độ về quản lý tài chính, chế độ kế toán nhà nước ban hành. Thực hiện việc đầu tư, kiểm tra việc thực hiện quyền lợi của nhà đầu tư, kiểm soát việc thực hiện các quy chế của công ty.

### Ban Kiểm Soát | Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số cổ phần năm giữ	Tỷ lệ
1	Ông Trần Văn Khánh	Trưởng ban KS	0	0
2	Bà Nguyễn Thị Hồng Cúc	Thành viên BKS	0	0
3	Bà Đỗ Thị Hạnh	Thành viên BKS	5.290	0,003%

### Ban Kiểm Soát | Hoạt động của Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ
1	Ông Trần Văn Khánh	Trưởng ban BKS	4	100%
2	Bà Nguyễn Thị Hồng Cúc	Thành viên BKS	4	100%
3	Bà Đỗ Thị Hạnh	Thành viên BKS	4	100%



### Kế hoạch tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị của công ty

Từng bước hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ của công ty, giảm thiểu chi phí và định mức tiêu hao nguyên liệu để giảm giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh làm tăng tính cạnh tranh trên thị trường.

### | Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2020

STT	Chi tiết	Tổng thu nhập	Tổng thù lao	Tổng cộng
1	Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc	19.310.015.756	2.643.750.000	21.953.765.756
2	Ban Kiểm Soát	758.725.945	144.000.000	902.725.945
	<b>Tổng cộng</b>	<b>20.068.741.701</b>	<b>2.787.750.000</b>	<b>22.856.491.701</b>

### | Các giao dịch chủ yếu với các bên liên quan

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Thời điểm giao dịch	Nội dung giao dịch/hợp đồng	Giá trị (VND)
1	Công ty Cổ phần Mekong Logistics	Công ty liên kết	2020	Mua dịch vụ, Thu nhập lãi từ cho vay Góp vốn	72.655.520.240
2	Công ty Cổ phần Đầu tư Long Phụng	Bên liên quan của Tổng Giám đốc	2020	Chi phí thuê văn phòng	3.342.308.420

### Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan

Trong năm 2020, Công ty không có giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan.

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH 6





### Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần Tập đoàn Thủy sản Minh Phú và các công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2020, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn cho năm kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

### Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2020 của Tập đoàn Thủy sản Minh Phú đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo **website: [www.minhphu.com](http://www.minhphu.com)**

## XÁC NHẬN CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN THỦY SẢN MINH PHÚ

THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH, NGÀY 05, THÁNG 04, NĂM 2021





Địa chỉ trụ sở chính: Khu công nghiệp Phường 8, TP. Cà Mau, Tỉnh Cà Mau



Số điện thoại: (+84) 290-383-9391



Số fax: (+84) 290-366-8795



Website: [www.minhphu.com](http://www.minhphu.com)