



*Animal Health*

BỘ NÔNG NGHIỆP VÀ PHÁT TRIỂN NÔNG THÔN  
CÔNG TY CP THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2020



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**MỤC LỤC:**

<b>I. THÔNG TIN CHUNG:</b> .....	<b>1</b>
1. Thông tin khái quát:.....	1
2. Tầm nhìn – sứ mạng: .....	2
3. Lịch sử hình thành và phát triển: .....	2
4. Giấy chứng nhận:.....	7
5. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh: .....	10
6. Đối tác:.....	12
7. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:.....	13
8. Định hướng phát triển:.....	15
9. Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:.....	15
10. Các rủi ro: .....	16
<b>II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2020:</b> .....	<b>17</b>
1. Tổ chức nhân sự:.....	17
2. Tình hình đầu tư trang thiết bị và thực hiện dự án: .....	18
3. Tình hình tài chính năm 2020:.....	20
4. Cơ cấu cổ đông: .....	21
<b>III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:</b> .....	<b>23</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh: .....	23
2. Tình hình tài chính:.....	27
3. Cơ cấu tổ chức, quản lý: .....	28
4. Kế hoạch phát triển trong năm 2021: .....	29
1. Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty: .....	30
2. Đánh giá về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty: .....	31
3. Kế hoạch định hướng của HĐQT năm 2021: .....	31
<b>V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:</b> .....	<b>32</b>
1. Hội đồng quản trị:.....	32

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

2. Ban Kiểm soát: .....	39
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS: .....	42
<b>VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH: .....</b>	<b>42</b>

NAVETCO  
2020  
/7/

## **DANH MỤC BẢNG BIỂU:**

<i>Bảng 1: Thống kê lao động (tính đến thời điểm 31/12/2020)</i> .....	17
<i>Bảng 2: Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020</i> .....	20
<i>Bảng 3: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2020</i> .....	20
<i>Bảng 4: Cơ cấu cổ đông năm 2020</i> .....	22
<i>Bảng 5: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020</i> .....	23
<i>Bảng 6: Bảng chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020</i> .....	24
<i>Bảng 7: Tài sản của Công ty năm 2020</i> .....	27
<i>Bảng 8: Nợ của Công ty năm 2020</i> .....	28
<i>Bảng 9: Lợi nhuận</i> .....	30
<i>Bảng 10: Cơ cấu Hội đồng quản trị năm 2020</i> .....	32
<i>Bảng 11: Cơ cấu Ban Kiểm soát năm 2020</i> .....	39

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**TỪ VIẾT TẮT**

Công ty	Công ty cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
BCTC	Báo cáo tài chính
HDQT	Hội đồng Quản trị
BKS	Ban Kiểm soát
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
BVC	Bureau Veritas Certification Tổ chức Chứng nhận Bureau Veritas
AOSC	Văn phòng công nhận năng lực đánh giá sự phù hợp về tiêu chuẩn chất lượng
TSLĐ	Tài sản lưu động
SXKD	Sản xuất kinh doanh
PTNT	Phát triển Nông thôn
VSIP	Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore
LMLM	Lờ mờ long móng

CC  
CZ  
/

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**I. THÔNG TIN CHUNG:**

**1. Thông tin khái quát:**

Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

Tên bằng Tiếng Anh: **NAVETCONATIONAL VETERINARY JOINT STOCK COMPANY**

Tên viết tắt: **CÔNG TY NAVETCO**

Vốn điều lệ: 160.000.000.000 đồng

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300600417

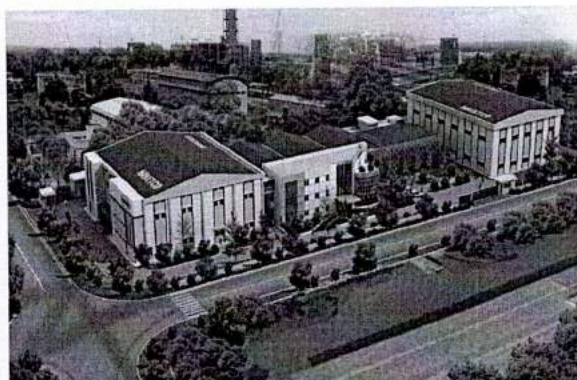
**\* Văn phòng:**

**Địa chỉ: Tòa nhà LIM 3, tầng 22, 29A Nguyễn Đình Chiểu, P.Đakao, Q.1, TP.HCM**

**Điện thoại: (028) 38225063**

**Fax: (028) 38225060**

**Website: [www.navetco.com.vn](http://www.navetco.com.vn)**



**\* Nhà máy:**

**Địa chỉ: Số 28 VSIP Đường số 6  
Khu Công nghiệp VN – Singapore,  
TP.Thuận An, Tỉnh Bình Dương**

**Điện thoại: (0274) 3763820**

**Fax: (0274) 3763824**



**\* Trung tâm Thú y Củ Chi:**

**Địa chỉ: Số 63 Đường Bà Thiên,  
Xã Nhuận Đức, Huyện Củ Chi,  
TP.HCM**

**Điện thoại: (028) 37947720**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**2. Tầm nhìn – sứ mạng:**



**3. Lịch sử hình thành và phát triển:**

Công ty TNHH nhà nước một thành viên Thuốc Thú y TW là một doanh nghiệp 100% vốn nhà nước trực thuộc Bộ Nông nghiệp và PTNT. Trong 65 năm thành lập, xây dựng và phát triển trải qua nhiều biến cố chính trị lịch sử, Công ty ngày càng trưởng thành vững mạnh về mọi mặt, xứng đáng là doanh nghiệp thú y hàng đầu trong toàn quốc.

**Từ năm 1955 – 1975**

Viện Quốc gia vi trùng học và bệnh lý gia súc được thành lập từ tháng 12/1955 trực thuộc Nha mục súc, Bộ Canh Nông (thuộc chế độ cũ) có trụ sở tại 58 Nguyễn Bình Khiêm. Giai đoạn sau thành lập, từ năm 1955-1960, cơ sở của Viện chỉ là một phòng nhỏ, nhân sự gồm 8 người, các trang thiết bị nghèo nàn, thiếu thốn, nhân viên còn thiếu kinh nghiệm. Mặc dù vậy, được sự giúp đỡ của các chuyên gia Liên Hợp Quốc, ở thời gian này Viện cũng đã sản xuất được vắc xin Newcastle hệ F, vắc xin Đậu gà và ở trình độ kỹ thuật rất thô sơ cũng bước đầu sản xuất được vắc xin Dịch tả heo, Dịch tả trâu bò qua thỏ.

Từ năm 1961 – 1975 Viện chuyển về trụ sở mới tại 29 Phan Đình Phùng (nay là 29A Nguyễn Đình Chiểu, Q.1, TP.HCM). Tại đây, Viện được xây dựng khung trang hơn, với thiết bị được trang bị tương đối đầy đủ và đạt mức độ tiến tiến so với thời điểm đó.

Được sự viện trợ của các tổ chức quốc tế và sự giúp đỡ của các chuyên gia từ Mỹ, Úc, Nhật, ... Viện đã xây dựng được các phòng sản xuất vắc xin đạt chất lượng như: phòng sản xuất vắc xin Siêu vi trùng, phòng nuôi cấy tế bào, phòng mổ và khu vực chăn nuôi động vật thí nghiệm. Ngoài các vắc xin Newcastle hệ F, vắc xin đậu gà, ở giai đoạn này Viện đã thành công sản xuất được vắc xin dịch tả heo chủng GPE và dịch tả trâu bò chủng Kabete “O” dùng tế bào chuột lang và tế bào thận bê sơ sinh.

Về giai đoạn này, mặc dù quy mô còn nhỏ và số lượng vắc xin sản xuất chưa nhiều, nhưng nhìn chung Viện đã có bước phát triển đáng khích lệ, những trang thiết bị được đầu tư đã tiếp cận đến trình độ tiên tiến lúc bấy giờ như: máy đông khô, thùng Bain nuôi cấy vi sinh, ... đã bước đầu làm chủ được các kỹ thuật tiên tiến như: kỹ thuật đông khô vắc xin, nuôi cấy tế bào sơ cấp và tế bào dòng. Nguồn nhân lực cũng được đào tạo khá đa dạng từ các nước khác nhau, có tính chất chuyên sâu và chuyên nghiệp. Với nguồn lực

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**

### **Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

như vậy, sau khi tiếp quản hầu hết những nhân viên làm việc tại Viện sau đó đều làm việc cho chế độ mới và có nhiều đóng góp vào sự phát triển của Công ty cho đến ngày nay.

#### **Từ năm 1975 – 1977**

Ngay sau ngày giải phóng 30/4/1975, Viện Quốc gia Vi trùng học và Bệnh lý gia súc được Ban quân quản nông nghiệp tiếp quản nguyên vẹn. Tiếp sau đó đoàn cán bộ kỹ thuật của Xí nghiệp thú y thuộc Ban Nông nghiệp Trung Ương Cục (R) từ Lộc Ninh tiếp tục đảm nhận việc điều hành hoạt động của Viện được liên tục. Lúc này Viện được đổi tên thành Viện Thú y và Bệnh lý gia súc trực thuộc Tổng Cục Nông nghiệp của Chính phủ cách mạng lâm thời Cộng hòa miền Nam Việt Nam.

Viện vẫn duy trì các hoạt động sản xuất vắc xin và chẩn đoán bệnh hiện có, đồng thời tiếp nhận chuyển giao từng bước các loại vắc xin sản xuất tại miền Bắc. Đến giữa năm 1976, nhiệm vụ chẩn đoán bệnh lý được chuyển giao sang Trạm thú y B2, nên Viện chỉ tập trung sản xuất vắc xin thú y, trong đó vắc xin Dịch tả trâu bò, Dịch tả heo nuôi cấy trên tế bào đã ngừng sản xuất từ cuối năm 1975 do phía nước ngoài không chuyển giao giống định kỳ như trước ngày giải phóng, Viện chuyển sang sản xuất vắc xin Dịch tả heo chủng Trung quốc (chủng C) qua thỏ và qua bê, vắc xin Dịch tả trâu bò qua thỏ chủng NAKAMURA, như vẫn sản xuất ở miền Bắc.

#### **Từ năm 1977 – 1984**

Về tổ chức Phân viện, thời gian này có các tổ sản xuất vắc xin vi trùng, siêu vi trùng, hai bộ môn nghiên cứu Vi trùng, Ký sinh trùng và Ban Kiểm định thú y, về sau có thêm Bộ môn Virút và Bộ môn Hoá sinh. Thời kỳ này, Phân viện sản xuất các loại vắc xin cung cấp cho các tỉnh phía Nam và bước đầu phát triển công tác nghiên cứu, chú trọng công tác điều tra tình hình dịch bệnh. Tuy trực thuộc Viện thú y Quốc gia song Phân viện hoạt động độc lập và đẩy mạnh sản xuất các loại vắc xin trong điều kiện khó khăn thiếu thốn về nhiều mặt. Thời điểm này một số cán bộ được cử đi tham quan kỹ thuật ở Anh và đào tạo thực tập tại Pháp v.v...

#### **Từ năm 1984 – 1988**

Để tạo điều kiện thuận lợi và dễ dàng cho hoạt động của đơn vị, Bộ Nông nghiệp và PTNT quyết định đổi tên Phân viện thành Trung tâm thú y Nam bộ trực thuộc Bộ. Thời kỳ này Trung tâm nhận được viện trợ của Liên hiệp quốc về các thiết bị phục vụ sản xuất vắc xin như nồi lên men, máy đông khô và một số cán bộ Công ty được cử đi đào tạo ngắn hạn tại Angola, Ấn Độ... Công tác sản xuất vắc xin thú y ngày càng được nâng cao về số lượng và chất lượng, đồng thời được chuyển giao thêm vắc xin mới như Vắc xin tụ huyết trùng trâu bò chủng P52. Cũng từ đây Trung tâm bắt đầu sản xuất một số loại dược phẩm đơn giản để phục vụ chăn nuôi. Các Bộ môn nghiên cứu đã có những đề tài cấp nhà nước nên hoạt động khoa học tại đơn vị ngày càng đa dạng và phong phú.

#### **Từ năm 1988 – 1992**

Với quyết định của Bộ Nông nghiệp và PTNT, Trạm vật tư chăn nuôi thú y cấp I tại Thành phố Hồ Chí Minh được sát nhập với Trung tâm thú y Nam bộ thành Công ty

---



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020

### Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

---

Thuốc thú y và vật tư thú y TW2 có tên tiếng Anh là National Veterinary Company (viết tắt là NAVETCO). Giai đoạn này Công ty có các đơn vị thành viên:

- Xí nghiệp Vắcxin thú y
- Xí nghiệp Dược thú y
- Xí nghiệp Chăn nuôi Đông Hòa
- Xí nghiệp Sài Gòn 88 (Xí nghiệp đời sống)
- Trung tâm Nghiên cứu thú y (có thêm Bộ môn NC Dược)
- Văn phòng Công ty đảm nhận kinh doanh vắc xin và sản phẩm dược do Công ty sản xuất và sản phẩm ngoại nhập.
- Cửa hàng Hà Nội đảm nhận việc kinh doanh và giới thiệu các sản phẩm của Công ty tại các tỉnh phía Bắc và Bắc Trung bộ.

Với việc thành lập các đơn vị hạch toán độc lập đã phần nào nâng cao trình độ của cán bộ song đã giảm đi sức mạnh tổng hợp của Công ty trong điều kiện cạnh tranh thị trường ngày càng khốc liệt. Vì vậy vào cuối năm 1992 Công ty đã sát nhập các đơn vị sản xuất vào Công ty thực hiện hạch toán báo sổ, giải thể Xí nghiệp Chăn nuôi Đông Hòa và Xí nghiệp Sài Gòn 88. Trung tâm nghiên cứu vẫn là đơn vị độc lập để được nhận các đề tài nghiên cứu và hướng dẫn công tác chuyên môn từ Bộ.

#### Từ năm 1993 – 2004

Đầu năm 1993, Bộ Nông nghiệp và CNTP (nay là Bộ Nông nghiệp và PTNT) quyết định đổi tên Công ty thành Công ty Thuốc Thú y TW II.

Sự thống nhất của Công ty đã làm nên sức mạnh trong hoạt động nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh ngày càng hiệu quả. Với kết quả lãi năm sau cao hơn năm trước, quỹ khuyến khích phát triển sản xuất ngày càng nhiều cho phép Công ty đầu tư hiệu quả các thiết bị hiện đại, công suất lớn như: 02 máy đông khô công suất lớn của Mỹ, hệ thống nồi lên men của Nhật, ... giúp nâng cao năng lực sản xuất và chất lượng vắc xin. Sản xuất dược phẩm ngày càng đổi mới, đa dạng về chủng loại và mẫu mã đáp ứng được nhu cầu thị trường.

Thị trường của Công ty thời kỳ này đã mở rộng toàn quốc và xuất khẩu sang Campuchia.

Công tác nghiên cứu được đẩy mạnh với nhiều đề tài nghiên cứu cấp cơ sở và Nhà nước, góp phần tạo ra nhiều sản phẩm mới cho Công ty, đặc biệt là dược phẩm.

Nhiều cán bộ đã được đào tạo thạc sỹ, tiến sỹ trong nước và ngoài nước. Nhiều cán bộ kỹ thuật thực tập lâu dài ở Nhật bản, Úc, Ấn Độ, Malaysia v.v...

Hợp tác quốc tế được đẩy mạnh nhất là hợp tác với Úc, giúp nâng cao trình độ cán bộ về kỹ thuật và ngoại ngữ, đặc biệt từ đây Công ty đã sản xuất được vắc xin mới: Vắc xin Dịch tả vịt trên tế bào được đánh giá cao về mặt khoa học và kinh tế.

Vào năm 1995, Bộ Nông nghiệp và PTNT giao cho Công ty nhập khẩu vắc xin Lở mồm long móng (LMLM) để cung cấp cho toàn quốc và kể từ đây Công ty đã kinh doanh

---

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020

### Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

---

vắc xin nhập ngoại (LMLM, Đại) với số lượng ngày càng nhiều phục vụ cho cả nước. Được sự tin tưởng cao, Công ty VIRBAC của Pháp đã chuyển giao bán thành phẩm đại ra chai cho Công ty với phòng thí nghiệm đạt chuẩn quốc tế.

Trong thời điểm này Công ty đã phối hợp với Công ty VIRBAC để thành lập Công ty liên doanh VIRBAC Việt Nam. Đây là liên doanh hoạt động hiệu quả, chỉ sau 03 năm thành lập doanh thu đã có lợi nhuận.

Với uy tín và năng lực cao về nhiều mặt, Công ty đã được Chính phủ và Bộ Nông nghiệp & PTNT giao đảm nhiệm quỹ dự trữ quốc gia về vắc xin và dược thú y. Qua nhiều năm Công ty đã thực hiện rất tốt quỹ dự trữ phục vụ kịp thời và đầy đủ theo yêu cầu của Nhà nước.

Cũng vào giai đoạn này đời sống của CBCNV trong Công ty ngày càng được nâng cao về vật chất và tinh thần, nhiều con em cán bộ về hưu được nhận vào làm việc tại Công ty.

#### **Từ năm 2004 – 2012**

Công ty Thuốc thú y TW II (đơn vị duy nhất của Bộ Nông nghiệp và PTNT) cùng 9 đơn vị khác của các Bộ, ngành trong cả nước được Chính phủ chọn thí điểm chuyển đổi sang mô hình hoạt động mới: Công ty TNHH nhà nước một thành viên. Sau thời gian chuẩn bị đến tháng 12/2004 Bộ Nông nghiệp và PTNT chính thức quyết định Công ty Thuốc Thú y TW II trở thành Công ty trách nhiệm hữu hạn nhà nước một thành viên Thuốc Thú y TW (tên gọi tắt Công ty Thuốc Thú y TW).

Dựa trên cơ sở vật chất sẵn có, Công ty tiếp tục hoạt động và đầu tư nâng cấp kỹ thuật để sản xuất các loại vắc xin và dược phẩm chất lượng cao với số lượng ngày càng lớn để phục vụ rộng rãi thị trường toàn quốc, dự trữ quốc gia và xuất khẩu sang một số nước Đông Nam Á như Campuchia, Myanmar,....

Công ty đã được tổ chức BVQI công nhận chứng chỉ ISO 9001: 2000 vào tháng 12/2004.

Công tác nghiên cứu được duy trì và đẩy mạnh hiệu quả ngày càng cao, đặc biệt đã tạo được nhiều sản phẩm chất lượng tốt như vắc xin Dịch tả heo chùng C tiêm truyền qua thỏ, qua bê được thay bằng vắc xin nuôi cấy trên tế bào, vắc xin vi trùng phèn chua thành vắc xin nhũ hoá tiêu chuẩn quốc tế. Ngoài ra, Công ty đã nghiên cứu thành công vắc xin cúm gia cầm H5N1 đưa vào sản xuất trong năm 2012.

Đặc biệt, khi nhiều tỉnh thành trong nước bị dịch cúm gia cầm, Bộ Nông nghiệp và PTNT đã giao cho Công ty nhập khẩu vắc xin cúm H1N1 để cung cấp cho cả nước. Từ đây Công ty đã được phía đối tác chuyển giao việc phân liều, chiết rót vắc xin đạt tiêu chuẩn GMP. Cũng thời gian này Công ty Merial sau hơn 10 năm cung cấp vắc xin LMLM thành phẩm đã chuyển giao vắc xin bán thành phẩm LMLM để ra chai tại NAVETCO và hiện nay đã chính thức cung cấp kháng nguyên để sản xuất vắc xin tại Công ty.

Để nâng cao hơn nữa năng lực toàn diện của đơn vị, Công ty đã chính thức đầu tư xây dựng nhà máy mới đạt tiêu chuẩn GMP-WHO sản xuất vắc xin và dược phẩm thú y chất lượng cao, sản lượng tăng lên rất nhiều nhằm cung cấp cho cả nước và mở rộng thị

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020

### Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

---

trường xuất khẩu. Nhà máy mới được đầu tư bước đầu, rộng 1,3 ha tại Khu công nghiệp Việt nam – Singapore, tỉnh Bình Dương để sản xuất vắc xin và dược phẩm thú y chất lượng cao, sản lượng tăng nhằm cung cấp cho cả nước và mở rộng thị trường xuất khẩu.

#### Từ năm 2013 đến nay

Năm 2013 là năm đánh dấu mốc đổi mới với Công ty khi chuyển đổi mô hình hoạt động sang mô hình Công ty cổ phần với tên gọi Công ty cổ phần Thuốc thú y Trung ương Navetco, trong đó Nhà nước nắm giữ 65% vốn điều lệ.

Với mục tiêu không ngừng phát triển và mở rộng các hoạt động nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh nhằm đem lại lợi nhuận cho các cổ đông, tối đa hóa giá trị doanh nghiệp, tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động và thực hiện tốt các nghĩa vụ đối với Nhà nước.

Cuối năm 2013, nhà máy sản xuất dược phẩm đạt tiêu chuẩn GMP-WHO hoàn thành và đi vào hoạt động.

Cuối năm 2016, nhà máy sản xuất vắc xin đạt tiêu chuẩn GMP-WHO hoàn thành và đi vào hoạt động.

Cục Thú y và Tổ chức BVC đã chứng nhận nhà máy đạt chuẩn GMP-WHO các dây chuyền sản xuất. Các nhà máy với trang thiết bị hiện đại đã sản xuất hàng chục sản phẩm vắc xin, hàng trăm sản phẩm dược, các chế phẩm sinh học phục vụ cho công tác chăn nuôi, nuôi trồng thủy sản và có mặt hầu hết 63 tỉnh thành trong cả nước. Công ty đã xuất khẩu nhiều loại sản phẩm cho các nước thuộc khối Asian (Campuchia, Lào, Myanmar, ...) và cả thị trường Á Rập đạt doanh số hàng trăm ngàn USD/năm.

Tháng 4/2017 Công ty tiến hành di dời trụ sở, xưởng sản xuất từ 29 Nguyễn Đình Chiểu, Q.1, TP.HCM đến Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore, tỉnh Bình Dương.

Tháng 10/2017 Công ty Navetco thành lập Phòng Xét nghiệm đạt tiêu chuẩn TCVN ISO/IEC 17025:2017 với đội ngũ cán bộ có bề dày kinh nghiệm nhằm thực hiện các kỹ thuật xét nghiệm về các sản phẩm dược thú y, dược thú y thủy sản và vắc xin phục vụ cho công việc nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh của Công ty. Với Phòng Xét nghiệm này, Công ty có thể tự thực hiện việc xét nghiệm mà không phải đưa ra ngoài đồng thời Công ty cũng được phép thực hiện dịch vụ xét nghiệm cho các đơn vị khác.

Trung tâm nghiên cứu thú y đã thực hiện nhiều đề tài cấp nhà nước, cấp Bộ và nhiều đề tài cấp cơ sở. Các đề tài khoa học được đánh giá là có tính ứng dụng cao. Đến nay nhiều vắc xin mới đã hoàn tất thử nghiệm, đưa vào sản xuất và lưu hành trên thị trường.

Công ty Navetco luôn không ngừng cải tiến khoa học kỹ thuật để trở thành đơn vị hàng đầu trong toàn quốc về sản xuất kinh doanh vắc xin và thuốc thú y.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

Công ty điều chỉnh thay đổi Logo với nội dung đính kèm thêm năm 1955, đây là năm bắt đầu của việc nghiên cứu và sản xuất vắc xin, là lĩnh vực quan trọng đối với Công ty, việc thay đổi Logo nhằm nâng cao thương hiệu, khẳng định vị thế Công ty với bề dày kinh nghiệm so với các đối thủ trên thị trường.



Qua 65 năm tồn tại và phát triển ngày càng vững mạnh, nhất là kể từ sau năm 1975, với truyền thống đoàn kết và phấn đấu liên tục hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ. Công ty Navetco đã được Nhà nước ghi nhận và tặng Huân chương Lao động hạng III(1985). Huân chương Lao động hạng II (1998) và Huân chương Lao động hạng I (2006). Đặc biệt năm 2011, Công ty được Chủ tịch nước tặng Huân chương Độc lập hạng Ba.

Ngoài ra, Công ty còn được Chính phủ, Bộ Nông nghiệp & PTNT tặng nhiều lượt Cờ thi đua xuất sắc và bằng khen các loại. Trong nhiều năm, sản phẩm của Công ty đã được bình chọn là hàng Việt Nam chất lượng cao. Công ty đã trở thành đơn vị hàng đầu trong toàn quốc về sản xuất kinh doanh vắc xin và thuốc thú y, năng lực nghiên cứu có tiềm lực lớn với nhiều đề tài có giá trị khoa học cao và hiệu quả kinh tế. Sự hợp tác quốc tế mở rộng và đạt nhiều kết quả tốt. Hoàn thành nhiệm vụ quỹ dự trữ quốc gia về vắc xin, thuốc thú y của Chính phủ. Hơn nữa, Công ty còn nằm trong 1.000 doanh nghiệp đứng đầu nộp thuế lớn nhất Việt Nam.

#### **4. Giấy chứng nhận:**

Những năm vừa qua Công ty đã được Cục Thú y, BVC và Văn phòng Công nhận năng lực đánh giá sự phù hợp về tiêu chuẩn chất lượng (AOSC) cấp giấy chứng nhận ISO 9001:2015, GMP, GMP-WHO, TCVN ISO/IEC 17025:2017 và tái đánh giá theo đúng thời hạn, đối với:

- Dây chuyền sản xuất sản phẩm vắc xin (vắc xin vi trùng, vắc xin vi rút trên trứng, vắc xin vi rút trên tế bào, vắc xin LMLM vô hoạt, san chia vắc xin đại) và dược phẩm (thuốc tiêm, dung dịch uống, bột để uống và trộn thức ăn, thuốc sát trùng, chế phẩm sinh học) dùng trong thú y và thú y thủy sản.

- Kinh doanh sản phẩm vắc xin và dược phẩm dùng trong thú y và thú y thủy sản.

- Các dây chuyền sản xuất thuốc thú y không chứa kháng sinh nhóm Beta-lactam (Non Beta-lactam): Dung dịch tiêm, dung dịch uống, bột để uống.

- Dây chuyền sản xuất vắc xin LMLM vô hoạt và san chia vắc xin đại

- Nghiên cứu sản xuất và kinh doanh các sản phẩm vắc xin và dược phẩm (thuốc tiêm, bột pha tiêm, dung dịch uống, bột để uống và trộn thức ăn, thuốc sát trùng, chế phẩm sinh học) dùng trong thú y và thú y thủy sản.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

- Phòng Xét nghiệm đạt tiêu chuẩn TCVN ISO/IEC 17025:2017 chuyên nghiên cứu nâng cao chất lượng đối với các sản phẩm của Công ty, phát triển các sản phẩm mới phục vụ cho công tác kinh doanh. Với phòng xét nghiệm này Công ty có thể tự thực hiện việc xét nghiệm đồng thời cũng được phép thực hiện dịch vụ xét nghiệm cho các đơn vị khác.


Hàng năm Công ty được Hội doanh nghiệp hàng Việt Nam chất lượng cao cấp giấy chứng nhận về ngành hàng: Thức ăn chăn nuôi – Thuốc thú y do người tiêu dùng bình chọn.

Riêng trong năm 2020, Công ty đã đạt một số giấy chứng nhận như sau:

<b>NGÀY CẤP</b>	<b>NỘI DUNG</b>	<b>ĐƠN VỊ CẤP</b>
21/01/2020	Chứng chỉ công nhận Phòng Xét nghiệm đã được đánh giá và phù hợp với các yêu cầu của tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2017. Lĩnh vực công nhận: hóa học, sinh học	AOSC
15/12/2020	Giấy chứng nhận GMP-WHO đối với dây chuyền sản xuất các sản phẩm dược phẩm và vắc xin dùng trong thú y và thú y thủy sản	BVC

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

LIÊN HIỆP CÁC HỘI KHOA HỌC VÀ KỸ THUẬT VIỆT NAM  
VĂN PHÒNG CÔNG NHẬN NĂNG LỰC ĐÁNH GIÁ SỰ PHÙ HỢP VỚI TIÊU CHUẨN CHẤT LƯỢNG

**CHỨNG CHỈ CÔNG NHẬN**

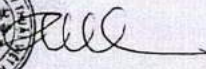
**PHÒNG XÉT NGHIỆM, CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

Địa chỉ: Số 28 VSIP, Đường số 6, khu công nghiệp Việt Nam – Singapore  
thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương, Việt Nam  
đã được đánh giá và phù hợp với các yêu cầu của tiêu chuẩn

**ISO/IEC 17025:2017**

Lĩnh vực công nhận: Hóa học, Sinh học  
Mã số: VLAT-1.135

Số: AOSC-1.135.1  
Ngày cấp: 21 / 01 / 2020  
Giá trị đến: 20 / 01 / 2025

 **GIÁM ĐỐC**  
  
**PGS.TS NGUYỄN THỊ KHÁNH TRÂM**



**CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

SỐ 28 VSIP, ĐƯỜNG SỐ 6, KHU CÔNG NGHIỆP VIỆT NAM – SINGAPORE, PHƯỜNG BÌNH HÒA, THÀNH PHỐ THUẬN AN, TỈNH BÌNH DƯƠNG, VIỆT NAM

Bureau Veritas Certification chứng nhận Hệ Thống Quản Lý của tổ chức nói trên đã được đánh giá phù hợp với những yêu cầu của tiêu chuẩn hệ thống quản lý sau đây:

**GMP WHO**


*Phạm vi chứng nhận*

**SẢN XUẤT CÁC SẢN PHẨM DƯỢC PHẨM & VẮC XIN DÙNG TRONG THÚ Y VÀ THỦ Y SẢN**

Ngày chứng nhận ban đầu:	Ngày 08 Tháng 02 Năm 2017
Ngày hết hạn chu kỳ trước:	Ngày 07 Tháng 02 Năm 2020
Ngày đánh giá chứng nhận:	Ngày 20 Tháng 08 Năm 2019
Ngày bắt đầu chu kỳ chứng nhận:	Ngày 09 Tháng 11 Năm 2019

Dựa trên sự vận hành thỏa mãn liên tục của Hệ Thống Quản lý của tổ chức,  
Giấy Chứng Nhận có hiệu lực đến ngày: Ngày 07 Tháng 02 Năm 2023

Số giấy chứng nhận: VN. 4447505 Phiên bản: 02 Ngày cấp: Ngày 15 Tháng 12 Năm 2020

  
**LƯU THỊ MAI HƯƠNG**  
Giám đốc Chứng nhận

Văn phòng số tại: Bureau Veritas Certification Vietnam  
Địa chỉ: 364 Cộng Hòa, Phường 13, Quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Thông tin chi tiết hơn về phạm vi chứng nhận và việc áp dụng các yêu cầu của hệ thống quản lý có thể có được thông qua việc thảo luận với tổ chức nói trên.  
Để kiểm tra thời hạn hiệu lực của Giấy Chứng Nhận, vui lòng liên hệ số: +84-20-3812-2246.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**5. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

**a) Ngành nghề kinh doanh chính:**

**NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH**

- \* Sản xuất, kinh doanh thuốc thú y, thú y thủy sản, chế phẩm sinh học, hóa chất dùng trong thú y và thú y thủy sản.
- \* Nghiên cứu khoa học về thú y, các phương pháp chẩn đoán, phòng chống bệnh cho đàn gia súc, gia cầm.
- \* Dự trữ quốc gia về thuốc thú y, thú y thủy sản.

**HÌNH ẢNH MỘT SỐ SẢN PHẨM CÔNG TY NAVETCO**

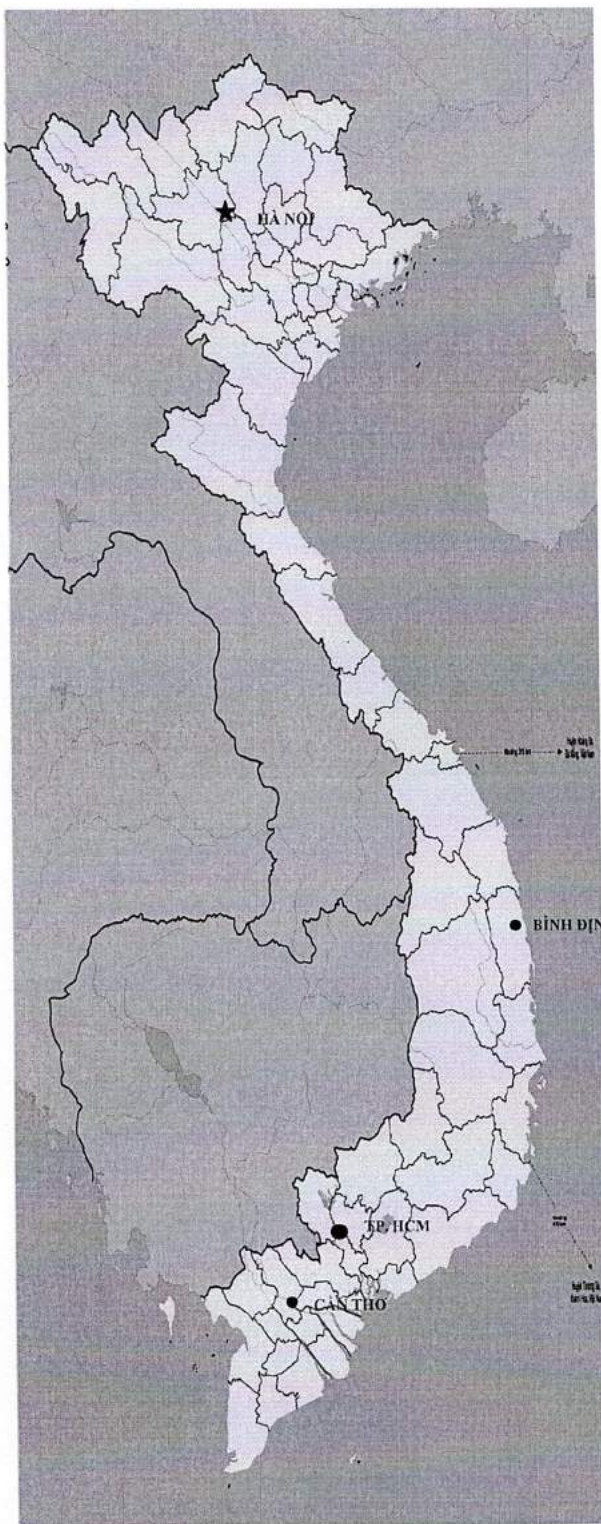
 <p style="text-align: center;"><b>NAVET - VIFLUVAC</b></p> <p>Dùng phòng bệnh cúm gia cầm subtype H5N1</p>	 <p style="text-align: center;"><b>DICH TẢ VỊT TẾ BÀO</b></p> <p>Phòng bệnh dịch tả cho vịt, ngan, ngỗng ...</p>	 <p style="text-align: center;"><b>NAVET-TETRASONE</b></p> <p>Viêm phổi, cuống phổi, bệnh tụ huyết trùng</p>
 <p style="text-align: center;"><b>BENKOCID (DÙNG TRONG NUÔI TÔM)</b></p> <p>Thuốc sát trùng có phổ diệt khuẩn rộng</p>	 <p style="text-align: center;"><b>NAVETKON-S</b></p> <p>Dùng tiêu độc, sát trùng chuồng trại, dụng cụ</p>	 <p style="text-align: center;"><b>ĐẬU GÀ TẾ BÀO NHƯỠC ĐÔNG KHÔ</b></p> <p>Phòng bệnh đậu gà (trái gà) cho gà khỏe mạnh</p>

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**b) Địa bàn kinh doanh và hệ thống phân phối:**

Thị trường của Công ty trải dài khắp **63 tỉnh thành** trong cả nước.



**\* Chi nhánh Hà Nội:**

Địa chỉ: Số 164 Phố Phương Liệt,  
Q.Thanh Xuân, Hà Nội

Điện thoại: (+84) 024.38691003

Fax: (+84) 024.36290393

Email: [cnhanoi@navetco.com.vn](mailto:cnhanoi@navetco.com.vn)

**\* Văn phòng đại diện Miền Trung:**

Địa chỉ: Số 91/1 Nguyễn Thái Học,  
TP.Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định

Email: [vpmientrung@navetco.com.vn](mailto:vpmientrung@navetco.com.vn)

**\* Văn phòng đại diện Miền Đông:**

Địa chỉ: Số 28 VSIP Đường số 6  
Khu Công nghiệp Việt Nam – Singapore,  
TP.Thuận An, Tỉnh Bình Dương

Điện thoại: (+84) 0274.3763820

Fax: (+84) 0274.3763824

Email: [vpmiendong@navetco.com.vn](mailto:vpmiendong@navetco.com.vn)

**\* Chi nhánh Miền Tây:**

Địa chỉ: Số 23A Nguyễn Đệ, P.An Hòa,  
Q.Ninh Kiều, TP.Cần Thơ

Điện thoại: (+84) 0292.3894336

Fax: (+84) 0292.3894336

Email: [vpmiotay@navetco.com.vn](mailto:vpmiotay@navetco.com.vn)



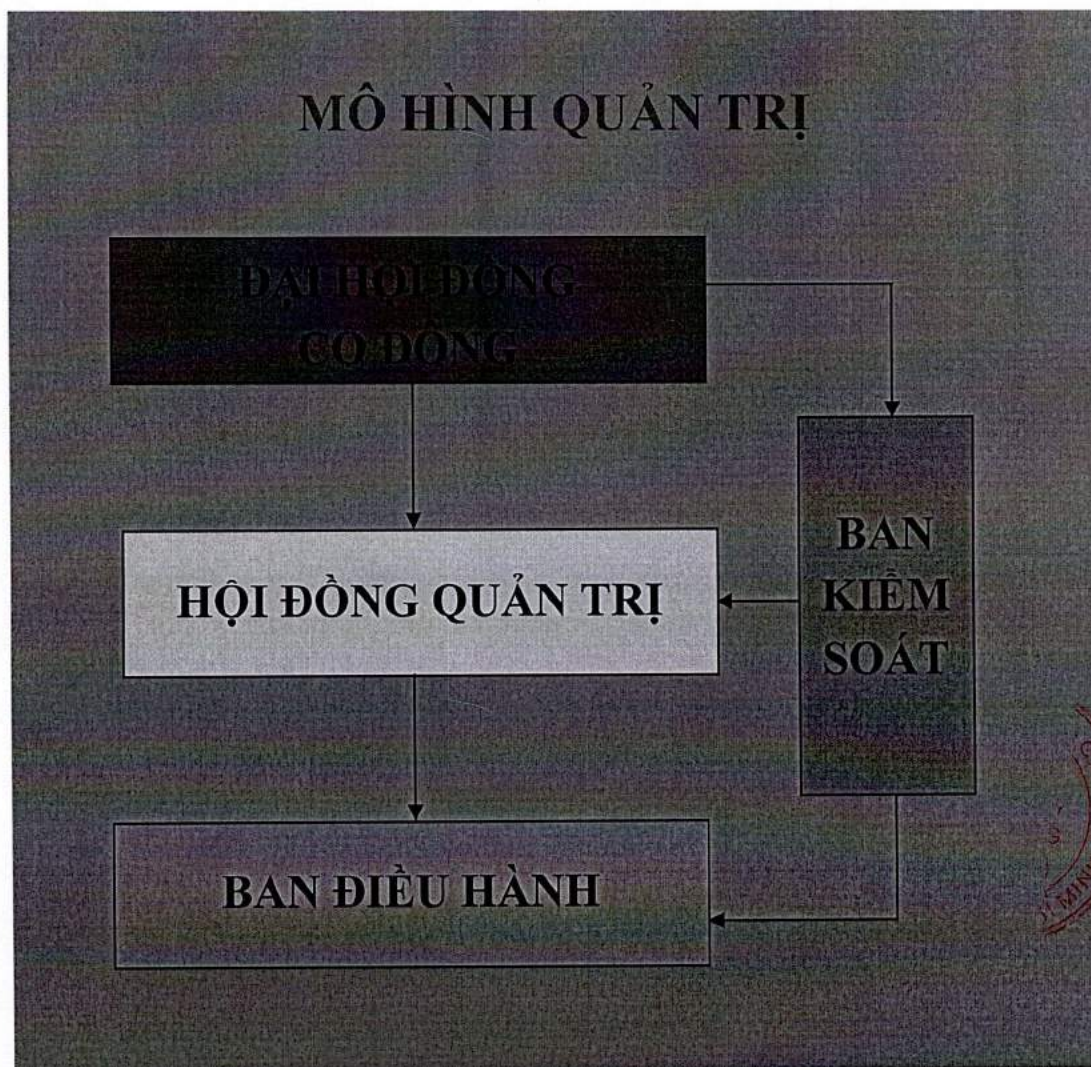
**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**6. Đối tác:**

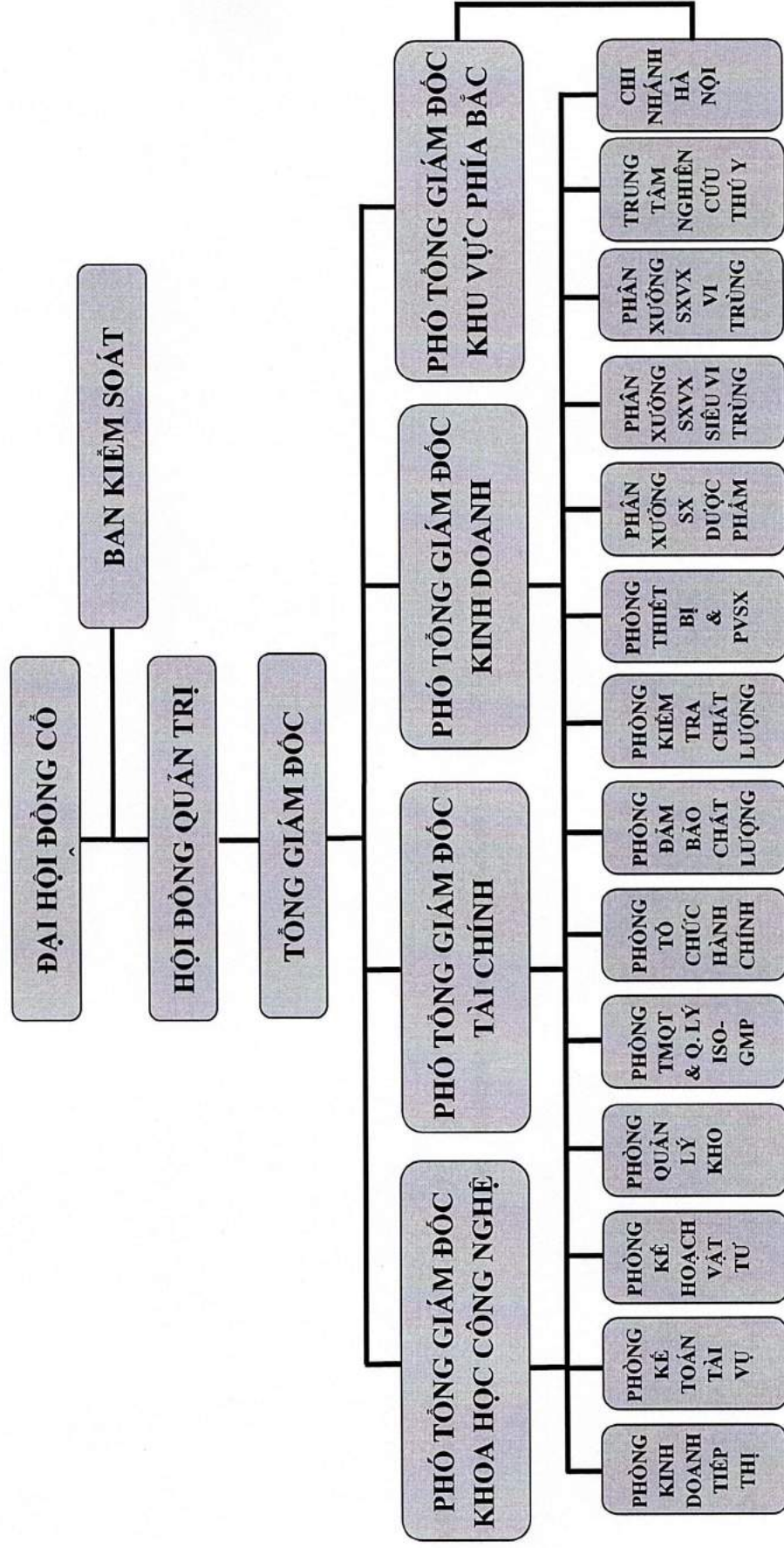
**MỘT SỐ ĐỐI TÁC CỦA CÔNG TY**

 <p style="text-align: center;"><b>BỘ NÔNG NGHIỆP VÀ PTNT</b> Cơ quan của Chính phủ Nước CHXHCN Việt Nam</p>	 <p style="text-align: center;"><b>CỤC THÚ Y VIỆT NAM</b> Cơ quan của Bộ Nông nghiệp và PTNT Việt Nam chuyên quản lý các vấn đề về Thú y</p>
 <p style="text-align: center;"><b>HỘI THÚ Y VIỆT NAM</b></p>	 <p style="text-align: center;"><b>VIỆN THÚ Y</b> Tổ chức sự nghiệp khoa học công lập trực thuộc Bộ Nông nghiệp và PTNT</p>
 <p style="text-align: center;"><b>Boehringer Ingelheim</b></p> <p style="text-align: center;"><b>BOEHRINGER INGELHEIM</b> Công ty Dược phẩm lớn nhất thế giới</p>	 <p style="text-align: center;"><b>CÔNG TY KYORITSU SEIYAKU</b> Cung cấp dịch vụ tư vấn và thiết bị trong các lĩnh vực vệ sinh, an toàn</p>
 <p style="text-align: center;"><b>CÔNG TY NANOGEN</b> Nghiên cứu và phát triển các API dược phẩm sinh học, thuốc tiêm và công nghệ protein</p>	 <p style="text-align: center;"><b>CÔNG TY CỔ PHẦN CHĂN NUÔI C.P VIỆT NAM</b> Tập đoàn mạnh nhất tại Thái Lan trong lĩnh vực công – nông nghiệp và chế biến thực phẩm</p>

7. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:



## SƠ ĐỒ BỘ MÁY TỔ CHỨC CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**8. Định hướng phát triển:**

<p><b>* Các mục tiêu chủ yếu</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Xây dựng Công ty trở thành đơn vị vững mạnh, đứng trong hàng đầu các doanh nghiệp nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh thuốc thú y tại Việt Nam.</li><li>- Tìm kiếm và mở rộng thị trường ra nước ngoài.</li><li>- Xây dựng cán bộ, quản lý, kinh doanh, kỹ thuật và chuyên gia giỏi.</li><li>- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp.</li><li>- Hiện đại hóa công nghệ sản xuất, đa dạng hóa ngành nghề, nâng cao chất lượng sản phẩm với giá cả hợp lý.</li></ul>	<p><b>* Chiến lược trung &amp; dài hạn</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh:<ul style="list-style-type: none"><li>+ Duy trì, ổn định chất lượng sản phẩm.</li><li>+ Hợp tác, nghiên cứu, chuyển giao, sản xuất các loại vắc xin mới, thay thế hàng nhập khẩu.</li><li>+ Đa dạng hóa sản phẩm.</li><li>+ Tăng cường thương mại điện tử.</li><li>+ Đầu tư xây dựng nguồn nhân lực chuyên nghiệp, đặc biệt chú trọng trong lĩnh vực nghiên cứu.</li></ul></li></ul>
---	--

**9. Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:**

- Thực hiện đúng các quy định của thành phố về việc chống ô nhiễm môi trường. Thực hiện 100% kế hoạch giám sát môi trường sản xuất theo yêu cầu của tiêu chuẩn, Công ty đã xây dựng hệ thống xử lý nước thải và chất thải đáp ứng yêu cầu về bảo vệ môi trường.

- Hỗ trợ kinh phí cùng với các ngành, địa phương, góp phần tạo môi trường, văn hóa, xã hội lành mạnh, bền vững.

- Đội ngũ Đoàn thanh niên Công ty trẻ, nhiệt tình và năng động. Một đoàn viên xuất sắc được Thành Đoàn TP.HCM trao tặng bằng khen “Thanh niên tiên tiến TP.HCM làm theo lời bác năm 2020”.

Đoàn thanh niên tham gia các hoạt động hỗ trợ cho Công ty trong các lĩnh vực: giao lưu văn hóa, thể thao và phát động các phong trào hoạt động làm ngoài giờ phục vụ trong công tác sản xuất, bên cạnh đó còn tích cực hỗ trợ cho các chương trình như:

+ Quyên góp hơn 16 triệu đồng ủng hộ người dân miền Trung gặp khó khăn sau trận lũ lụt theo chỉ đạo của Đoàn khối.

+ Trao tặng 03 phần quà (1,5 triệu đồng/phần) cho 03 đoàn viên của Công ty có hoàn cảnh khó khăn do bị ảnh hưởng của lũ lụt miền Trung.

+ Tặng quà Quốc tế thiếu nhi 1/6 và Tết Trung thu cho các con của đoàn viên thanh niên.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**10. Các rủi ro:**

***Rủi ro về kinh tế***

- Năm 2020, ngành Nông nghiệp Việt Nam phải đối mặt với nhiều khó khăn, đó là dịch Covid-19, dịch bệnh lan tỏa cả thế giới làm “đứt, gãy” các chuỗi cung ứng trong và ngoài nước.
- Lạm phát cơ bản bình quân năm 2020 tăng 2,31% so với bình quân năm 2019 ảnh hưởng đến chỉ tiêu giá tiêu dùng (CPI).

***Rủi ro về cạnh tranh***

- Tính đến năm 2020, cả nước có 73 công ty thuốc thú y đạt tiêu chuẩn GMP, các doanh nghiệp đầu tư dây chuyền sản xuất vắc xin và dược hiện đại, có quy mô và bài bản.
- Nhiều mặt hàng thuốc thú y không đảm bảo xuất hiện, tem mác không đúng quy chuẩn xuất hiện.
- Nhiều lĩnh vực phục vụ cho ngành chăn nuôi đang bị các doanh nghiệp nước ngoài thâm nhập. Thị trường thuốc thú y trị giá hàng ngàn tỉ đồng mỗi năm chủ yếu do các doanh nghiệp nước ngoài nắm giữ.

***Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh***

Năm 2020 đối mặt với nhiều thiên tai như: lũ lụt, hạn hán, xâm nhập mặn ở cả 3 miền. Đồng thời Dịch tả lợn vẫn là thách thức của ngành chăn nuôi khi chưa được khống chế. Đặc biệt, đại dịch Covid-19 tác động đến tất cả các lĩnh vực của đời sống, kinh tế và xã hội. Nhiều doanh nghiệp vừa và nhỏ phải đóng cửa, các doanh nghiệp lớn cắt giảm nhân công, sản xuất cầm chừng.

***Rủi ro về chính sách pháp luật***

Các hoạt động của Công ty căn cứ các luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Thú y, Luật Chứng khoán, ... Song Luật pháp và các văn bản dưới luật, các quy định và hướng dẫn của ngành vẫn chưa đồng bộ, vẫn còn gặp rất nhiều khó khăn và bất cập trong thực thi chính sách pháp luật, gây tác động đến kết quả kinh doanh và định hướng của Công ty.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2020:**

**1. Tổ chức nhân sự:**

**Bảng 1: Thống kê lao động (tính đến thời điểm 31/12/2020)**

Chỉ tiêu	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
<b>I. Theo tính chất hợp đồng lao động</b>		
<b>động</b>	<b>296</b>	
- Hợp đồng có xác định thời hạn	60	20,27
- Hợp đồng không xác định thời hạn	214	72,30
- Hợp đồng dịch vụ	22	7,43
<b>II. Theo trình độ lao động</b>		
- Tiến sỹ	04	1,35
- Thạc sỹ	21	7,10
- Đại học	139	46,96
- Trung cấp, cao đẳng	63	21,28
- Khác	69	23,31

*Quy mô nhân sự:* Tính đến hết 31/12/2020 tổng số lao động không biến động nhiều so với năm 2019, trong đó lực lượng lao động không xác định thời hạn chiếm 72,3%. Như vậy hiện nay Công ty có nguồn lao động được sắp xếp ổn định.

*Công tác đào tạo, phát triển nguồn lực:* Trong năm 2020 do tình hình dịch Covid-19 bùng phát, toàn dân phải giãn cách xã hội nhằm ngăn chặn dịch bệnh lây lan do đó việc tổ chức các lớp đào tạo nội bộ và bên ngoài gặp nhiều khó khăn. Công ty đã tổ chức 39 lượt đào tạo giảm 50% so với năm 2019.

Công ty luôn chú trọng đội ngũ cán bộ trẻ có năng lực, luôn tạo điều kiện nâng cao kiến thức và tay nghề cho đội ngũ này, vì họ sẽ là những người lãnh đạo trong tương lai của Công ty.

*Chính sách đãi ngộ, phúc lợi:* Công ty đảm bảo cho người lao động mức thu nhập tương xứng với năng lực và cạnh tranh với thị trường. Chính sách lương khoán, thưởng lợi nhuận được áp dụng linh hoạt nhằm khuyến khích CBCNV nỗ lực hoàn thành tốt công việc.

Cụ thể như sau:

- Thưởng định kỳ thông qua công việc đạt hiệu quả cao, thành tích tiêu biểu.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

- Thường đột xuất thông qua các đề tài sáng kiến, cải tiến mang lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Thường theo danh hiệu thi đua của Nhà nước.

- Thường bằng những chuyến tham quan – nghỉ mát trong và ngoài nước cho người lao động hàng năm. Tuy nhiên trong năm 2020 do tình hình dịch bệnh Covid-19 bùng phát nên Công ty không thể tổ chức cho các CBCNV tham quan – nghỉ mát.

Ngoài ra, Công ty thực hiện đầy đủ chế độ phúc lợi cho CBCNV theo quy định Luật Lao động, Quy chế dân chủ của Công ty như:

- Trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp theo đúng quy định của pháp luật. Ngoài bảo hiểm y tế, Công ty mua gói bảo hiểm sức khỏe của Công ty Bảo hiểm Bảo Việt với mức 3,4 triệu đồng/người/năm.

- Chi trả chế độ làm thêm giờ.

- Chi hàng trăm triệu đồng cho việc bồi dưỡng cho CBCNV làm việc ở nơi độc hại, nặng nhọc.

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động với dịch vụ y tế tốt nhất.

- Chi hàng trăm triệu đồng tặng quà tri ân cho các bậc lão thành và cán bộ hưu trí.

Hoạt động công đoàn khá vững mạnh, quan tâm chăm lo sức khỏe và đời sống của người lao động như: tặng quà nhân các ngày lễ lớn trong năm, chăm lo cho các cháu thiếu nhi, khen thưởng học sinh giỏi, học sinh có hoàn cảnh khó khăn, vượt khó trong học tập với số tiền hàng chục triệu đồng; tổ chức thăm hỏi người lao động ốm đau, thai sản; chính sách giúp đỡ người lao động gặp khó khăn trong cuộc sống; tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao lành mạnh,...

## 2. Tình hình đầu tư trang thiết bị và thực hiện dự án:

### \* Khu vực sản xuất FMD:

Được trang bị dây chuyền sản xuất vắc xin FMD bao gồm: hệ thống nuôi cấy, tank phụ trợ, hệ thống lọc tiếp tuyến; hệ thống dây chuyền này đã nghiệm thu và đưa vào vận hành.

### \* Dự án Khu an toàn sinh học cấp 3 tại Trung tâm thú y Củ Chi:

Việc thực hiện dự án Khu An toàn sinh học cấp 3 với tổng chi phí dự kiến khoảng 25 tỷ đồng nhằm xây dựng nhà công cường độc đạt tiêu chuẩn và đảm bảo theo đúng quy định của Viện vệ sinh dịch tễ thuộc Bộ Y tế.

Dự án này đang được tiến hành các bước sau:

- Lập bản vẽ thiết kế chi tiết Khu An toàn sinh học cấp 3.

- Đăng ký các thủ tục pháp lý để tiến hành xây dựng.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**\* Lập bộ phận hiệu chuẩn nội bộ:**

Bộ phận hiệu chuẩn nội bộ được thành lập, giúp Công ty chủ động trong công tác hiệu chuẩn các thiết bị áp lực, nhiệt kế, ... Phòng hiệu chuẩn được xây dựng đạt yêu cầu, trang bị các thiết bị hiệu chuẩn và nhân sự được đào tạo tại Trung tâm kỹ thuật tiêu chuẩn đo lường chất lượng (Quatest 3).

**\* Phân xưởng sản xuất vắc xin Vi trùng:**

- Cải tạo tank 200L cũ để tiết trùng phèn, đảm bảo quá trình sản xuất vắc xin.
- Thay đổi mặt bằng phòng đóng nút nhôm, phòng dán nhãn; hệ thống ra chai, đóng nút nhôm, dán nhãn vắc xin 250ml và 500ml được chuyển đổi thành dây chuyền liên hoàn nhằm tiết kiệm nhân công và thời gian ra chai.

**\* Phân xưởng sản xuất vắc xin Siêu Vi trùng:**

Phân xưởng kết hợp với Phòng Đảm bảo chất lượng thiết kế tank pha chế vắc xin nhằm hạn chế tối đa các pha hở trong quá trình sản xuất.

**\* Phân xưởng sản xuất Dược phẩm:**

- Đang tiến hành cải tạo mặt bằng và trang bị dây chuyền sản xuất Streptomycin loại mới.
- Cải tạo hệ thống xử lý bụi cho Tổ Thuốc Bột.
- Cải tạo mặt bằng phòng đóng gói Tổ Thuốc Bột và phòng rửa chai Tổ Thuốc Nước
- Lắp đặt hệ thống thuốc hỗn dịch của Betalactam.
- Hệ thống kết nối các tank pha chế và hệ thống CIP, SIP đang được thi công tại Tổ Thuốc Nước.
- Lắp đặt máy vô hộp tự động và sẽ trang bị thêm máy đóng thùng nhằm hoàn thành dây chuyền đóng gói liên hoàn từ khâu rửa chai đến đóng thùng tại Tổ Thuốc Nước.
- Lắp đặt hầm sấy chai công suất 3.600 chai 100ml/h
- Đầu tư hệ thống mâm xoay, băng tải, kết nối liên hoàn từ hầm sấy sang máy ra chai.

**\* Trung tâm nghiên cứu thú y:**

- Hoàn thiện hệ thống theo dõi nhiệt độ của các tủ giống.
- Lắp đặt thêm 03 tủ âm sâu trữ giống tại khu kháng gum vào hệ thống hiện hữu.
- Lập kế hoạch trang bị máy rửa trứng bán tự động công suất 1.000 – 2.000 trứng/giờ.



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**3. Tình hình tài chính năm 2020:**

**Bảng 2: Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020**

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2019	NĂM 2020	Tỷ lệ (%) 2020/2019
1	Tổng tài sản:	936.007.370.525	923.424.116.336	- 1,34
	Trong đó: - Tài sản ngắn hạn	456.010.431.612	458.995.879.042	0,65
	- Tài sản dài hạn	479.996.938913	464.428.237.294	- 3,24
2	Tổng doanh thu:	893.850.356.826	613.600.032.995	- 31,35
3	Lợi nhuận trước thuế:	113.612.570.400	91.613.310.637	- 19,36
4	Nộp ngân sách:	24.434.715.333	18.766.594.424	- 23,20
5	Tổng quỹ lương:	79.543.743.000	65.213.278.968	- 18,02
6	Cổ tức (%)	28%	25%	- 10,71

*(Nguồn: BCTC năm 2020 đã kiểm toán)*

**Bảng 3: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2020**

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020
<b>Khả năng thanh toán:</b>	(Lần)	(Lần)
- Khả năng thanh toán ngắn hạn: TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,11	1,17
- Khả năng thanh toán nhanh: $\frac{\text{TS ngắn hạn} - \text{Hàng tồn kho}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$	0,75	0,58
<b>Cơ cấu vốn:</b>	(%)	(%)
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn:	65,50	64,15
- Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn:	34,50	35,85
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:</b>	(Lần)	(Lần)
- Vòng quay hàng tồn kho: $\frac{\text{Giá vốn hàng bán}}{\text{Hàng tồn kho bình quân}}$	3,36	1,61
- Vòng quay tài sản: $\frac{\text{Doanh thu thuần}}{\text{Tổng tài sản}}$	0,95	0,66

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020
<i>Khả năng sinh lời:</i>	(%)	(%)
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	9,53	7,89
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	9,98	11,88
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	27,62	7,89
- Tỷ suất lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	13,24	14,35
<i>Lãi cơ bản trên cổ phiếu (VNĐ/CP):</i>	4,478	3,575

(Nguồn: BCTC năm 2020 đã kiểm toán)

**4. Cơ cấu cổ đông:**

**a) Thông tin cổ phiếu:**

- Vốn điều lệ: 160.000.000.000 đ
- Tên cổ phiếu: Cổ phiếu Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mã chứng khoán: VET
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đ/cổ phiếu
- Ngày bắt đầu niêm yết: 13/12/2017
- Tổng số cổ phiếu đăng ký phát hành: 16.000.000 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu quỹ: không có (tính đến thời điểm 31/12/2020)
- Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 16.000.000 cổ phiếu

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**Bảng 4: Cơ cấu cổ đông năm 2020**  
*(Tính đến thời điểm 31/12/2020)*

STT	Cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Cổ đông là tổ chức:	05	12.865.641	80,41%
	- Trong nước	05	12.865.641	80,41%
	- Nước ngoài	-	-	-
2	Cổ đông cá nhân:	398	3.134.359	19,59%
	- Trong nước	395	3.124.359	19,53%
	- Nước ngoài	3	10.000	0,06%
	<b>Tổng cộng</b>	<b>403</b>	<b>16.000.000</b>	<b>100%</b>

**b) Quan hệ cổ đông:**

Công ty Navetco luôn chủ động công bố thông tin kịp thời cho cổ đông, nhà đầu tư về hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên hay đại hội đồng cổ đông bất thường. Đăng tải thường xuyên trên website và các phương tiện truyền thông khác về báo cáo thường niên, báo cáo quản trị, báo cáo tài chính, báo cáo quyết toán, ... Các hoạt động này đã giúp các cổ đông nắm bắt thông tin kịp thời và đưa ra những góp ý với ban điều hành nếu có. Qua đó làm tăng thêm uy tín của Công ty với các cổ đông, nhà đầu tư và cộng đồng xã hội.

**c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có**

**d) Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

Trong năm 2020:

- Tổng số cổ phiếu quỹ đầu năm 2020: 14.300 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu quỹ mua thêm: 21.900 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu quỹ bán cho CBCNV: 36.200 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu quỹ tính đến 31/12/2020: Không có

Công ty hiện không tăng vốn điều lệ do đó không phát hành thêm cổ phiếu.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Trong năm 2020, Công ty phải đối mặt với nhiều thách thức trước tình hình dịch bệnh đặc biệt Dịch tả heo Châu Phi vẫn còn diễn biến phức tạp ảnh hưởng nghiêm trọng đến tình hình chăn nuôi cả nước. Thêm vào đó, dịch Covid-19 bùng phát đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến nền kinh tế toàn cầu, ngành sản xuất và kinh doanh thuốc thú y chịu áp lực lớn. Ban lãnh đạo gặp rất nhiều khó khăn trong việc đưa ra các chính sách, chiến lược, phương án kinh doanh; hoạt động sản xuất bị đình trệ; các chỉ tiêu kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của năm 2020 giảm đáng kể so với năm 2019.

**Bảng 5: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020**

*Đơn vị: Đồng*

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2019	NĂM 2020	Tỷ lệ (%) 2020/2019
1	Tổng doanh thu	893.850.356.826	613.600.032.995	- 31,35
2	Lợi nhuận trước thuế	113.612.570.400	91.613.310.637	- 19,36
3	Lợi nhuận sau thuế	89.177.855.067	72.846.716.213	- 18,31
4	Trả cổ tức	28%	25%	- 10,71

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**Bảng 6: Bảng chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020**

*Đơn vị: Đồng*

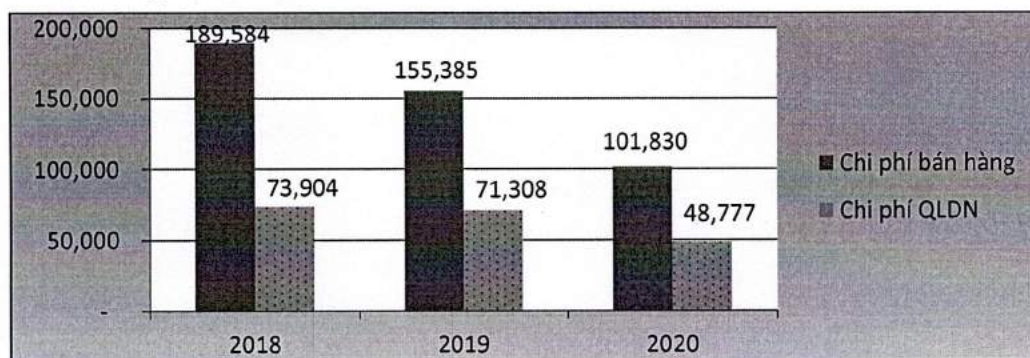
STT	Chỉ tiêu	NĂM 2019	NĂM 2020	Tỷ lệ (%) 2020/2019
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	893.850.356.826	613.600.032.995	- 31,35
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	126.666.667	477.000.000	376,58
3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	893.723.690.159	613.123.032.995	- 31,40
4	Giá vốn hàng bán	548.666.811.256	373.560.029.892	- 31,91
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	345.056.878.903	239.563.003.103	- 30,57
6	Doanh thu hoạt động tài chính	7.981.935.410	3.208.933.027	- 59,80
7	Chi phí tài chính	10.279.232.816	4.200.093.761	- 59,14
8	Chi phí bán hàng	155.385.463.009	101.830.272.137	- 34,47
9	Chi phí quản lý doanh nghiệp	71.307.683.868	48.777.175.473	- 31,60
10	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	116.066.434.620	87.964.394.759	- 24,21
11	Thu nhập khác	5.660.727.505	4.517.577.361	- 20,19
12	Chi phí khác	8.114.591.725	868.661.483	- 89,29
13	Lợi nhuận khác	(2.453.864.220)	3.648.915.878	—
14	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	113.612.570.400	91.613.310.637	- 19,36
15	Chi phí thuế DN hiện hành	24.434.715.333	18.766.594.424	- 23,20
16	Lợi nhuận sau thuế thu nhập DN	89.177.855.067	72.846.716.213	- 18,31

*(Nguồn: BCTC năm 2020 đã kiểm toán)*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

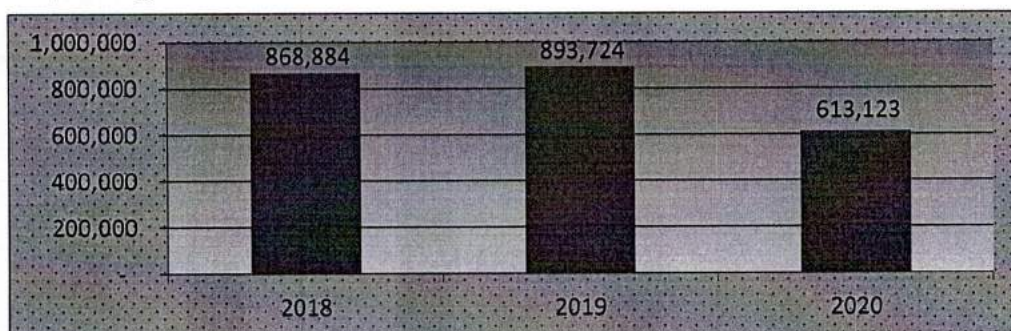
**CHI PHÍ BÁN HÀNG VÀ CHI PHÍ QLDN**

*Triệu đồng*



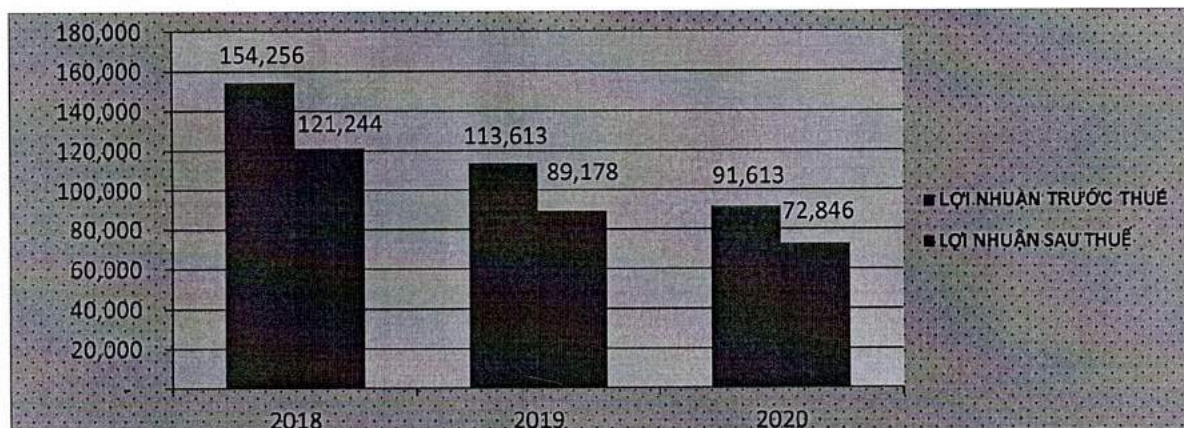
**DOANH THU THUẦN**

*Triệu đồng*



**LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ VÀ LỢI NHUẬN SAU THUẾ**

*Triệu đồng*



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020

## Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

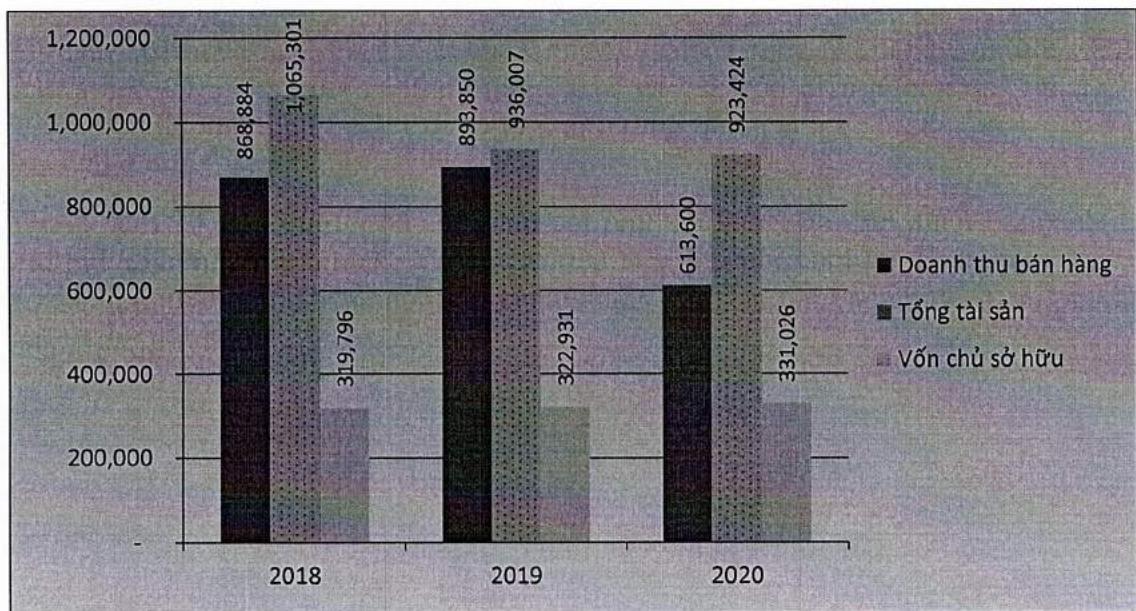
### Tình hình chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020:

Từ năm 2018 đến nay, lợi nhuận của Công ty giảm dần do nhiều nguyên nhân như tình hình Dịch tả heo Châu Phi xảy ra trong năm 2019 và vẫn còn diễn biến phức tạp. Đến năm 2020, tiếp tục bùng phát dịch bệnh Covid-19 ảnh hưởng nhiều đến hoạt động sản xuất và kinh doanh của Công ty.

Trong năm 2020, Công ty đã cắt giảm chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp và các chi phí khác nhằm tránh các khoản chi tiêu lãng phí như: chi phí khấu hao TSCĐ; hoa hồng bán hàng, khuyến mãi; bảo hành sản phẩm, hàng hóa; chi phí vận chuyển; chi phí dịch vụ mua ngoài.

### DOANH THU BÁN HÀNG, TỔNG TÀI SẢN, VỐN CHỦ SỞ HỮU

Triệu đồng



Tính đến năm 2020:

- Doanh thu bán hàng giảm 31,35% so với năm 2019
- Tổng tài sản giảm 1,34% so với năm 2019
- Vốn chủ sở hữu tăng 2,5% so với năm 2019

Mặc dù doanh thu bán hàng giảm mạnh nhưng tổng tài sản giảm không đáng kể và nguồn vốn vẫn luôn duy trì và phát triển do Ban lãnh đạo đã đưa ra những chiến lược, chính sách và phương án kinh doanh mang lại giá trị dài hạn cho Công ty.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**2. Tình hình tài chính:**

Ban điều hành Công ty luôn ý thức trách nhiệm trong công tác quản lý tài chính, tổ chức hạch toán kế toán phù hợp với các chuẩn mực kế toán và quy định của pháp luật. Công tác quyết toán tài chính được quan tâm, đảm bảo chính xác, kịp tiến độ, đúng thời hạn. Thực hiện việc kiểm toán cuối năm đúng quy định.

**a) Tình hình tài sản năm 2020:**

**Bảng 7: Tài sản của Công ty năm 2020**

Chỉ tiêu	Đến 31/12/2019	Đến 31/12/2020	Đơn vị: Đồng
			Tỷ lệ (%) 2020/2019
Tài sản ngắn hạn	456.010.431.612	458.995.879.042	0,65
Tài sản dài hạn	479.996.938.913	464.428.237.294	- 3,24
Tổng tài sản	936.007.370.525	923.424.116.336	- 1,34

*(Nguồn: BCTC năm 2020 đã kiểm toán)*

Theo bảng số liệu trên, tổng tài sản của Công ty trong năm 2020 giảm 1,34% so với năm 2019, nguyên nhân:

- Tài sản ngắn hạn tăng 0,65% (tương đương khoảng 2,99 tỷ đồng) do tăng lượng hàng tồn kho bao gồm: nguyên vật liệu, công cụ dụng cụ, chi phí sản xuất dở dang, thành phẩm, hàng hóa.

- Tài sản dài hạn giảm 3,24% (tương đương khoảng 15,57 tỷ đồng) do tăng khấu hao lũy kế đối với tài sản hữu hình như: nhà cửa, vật kiến trúc, máy móc thiết bị.



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**b) Tình hình nợ phải trả:**

**Bảng 8: Nợ của Công ty năm 2020**

*Đơn vị: Đồng*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Đến 31/12/2019</b>	<b>Đến 31/12/2020</b>	<b>Tỷ lệ (%) 2020/2019</b>
Nợ ngắn hạn	411.575.970.688	390.897.623.564	- 5,02
Nợ dài hạn	201.500.000.000	201.500.000.000	-
Nợ phải trả	613.075.970.688	592.397.623.564	- 3,37

*(Nguồn: BCTC năm 2020 đã kiểm toán)*

Tình hình nợ phải trả trong năm 2020 giảm 3,37% so với năm 2019 (tương đương khoản 20,68 tỷ đồng) do giảm nợ ngắn hạn bao gồm:

- + Giảm thuế và các khoản phải nộp Nhà nước.
- + Giảm dự phòng phải trả.
- + Giảm khoản phải trả cho người lao động.
- + Giảm doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn.

**3. Cơ cấu tổ chức, quản lý:**

Công ty xác định nguồn nhân lực là tài sản quý giá, là nhân tố quan trọng quyết định sự thành công và phát triển bền vững của Công ty. Năm 2020, Ban lãnh đạo và đội ngũ cán bộ quản lý trong Công ty đã phát huy tốt kỹ năng tổ chức, quản lý phù hợp với tình hình thị trường. Trong công tác quản lý, Công ty đã tổ chức thực hiện các công việc cần thiết như ổn định lại tình hình nhân sự, rà soát và tái thiết lập những quy trình quản lý nghiệp vụ trong mọi hoạt động tiến tới ổn định và tăng cường hiệu quả trong công tác quản lý.

Nguồn nhân lực của Công ty có độ tuổi bình quân: 40 tuổi, là độ tuổi tích lũy được nhiều kinh nghiệm chuyên môn. Bên cạnh đó, nguồn nhân lực có trình độ từ cao đẳng, trung cấp trở lên chiếm hơn 75%.

Công ty đã tổ chức và giám sát tốt các quy trình sản xuất và kinh doanh theo đúng nội dung tiêu chuẩn như: hệ thống ISO 9001:2015, ISO/IEC 17025:2017, GMP-WHO do đó Công ty mang lại sự hài lòng, sự an tâm của khách hàng khi sử dụng sản phẩm đạt uy tín chất lượng cao, sự tin tưởng của khách hàng rất quan trọng cho sự thành công của Công ty.

Không ngừng bổ sung và hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị doanh nghiệp trên cơ sở cập nhật các quy định của pháp luật và tình hình hoạt động thực tế của Công ty, kịp thời điều chỉnh để đạt hiệu quả cao nhất.

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020

### Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

---

Ban Tổng giám đốc có đủ năng lực và phẩm chất, không có những xung đột giữa lợi ích cá nhân với lợi ích của Công ty, đã hoạt động hiệu quả với vai trò, chức năng của mình, góp phần giúp cho Công ty hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh. Ban Tổng Giám đốc luôn nỗ lực và chú trọng công tác cải tiến hoạt động quản trị Công ty, hướng tới áp dụng thành công các thông lệ quản trị Công ty như: áp dụng các giải pháp hỗ trợ trong quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh.

#### 4. Kế hoạch phát triển trong năm 2021:

Dự báo tình hình chăn nuôi vẫn chưa khởi sắc trong năm 2021, thị trường thuốc thú y lại cạnh tranh gay gắt giữa các công ty tác động trực tiếp đến mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Navetco. Với nhận định đó Công ty đưa ra những kế hoạch, chính sách, chiến lược phát triển trong năm 2021 như sau:

##### a) Kế hoạch kinh doanh năm 2021:

- Tổng doanh thu: 670 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 94 tỷ đồng

##### b) Kế hoạch đầu tư xây dựng:

- Xây dựng phòng an toàn sinh học cấp 3 tại Trung tâm thú y Cù Chi do Bộ Y tế đánh giá, chứng nhận.
- Tiếp tục hoàn thiện kế hoạch đầu tư cho các phân xưởng sản xuất, trang bị máy móc thiết bị nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất, đáp ứng nhu cầu xuất khẩu sản phẩm sang thị trường thế giới.

##### c) Các giải pháp thực hiện:

###### *Về kinh doanh:*

- Duy trì và phát triển hoạt động của nhà máy sản xuất dược phẩm và vắc xin đạt tiêu chuẩn GMP-WHO, nâng cao năng suất, đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của thị trường.
- Đổi mới công tác marketing, cải tiến mẫu mã bao bì nhằm nâng cao giá trị thương hiệu sản phẩm.
- Triển khai trang web với đa dạng ngôn ngữ nhằm marketing online với thị trường nước ngoài.
- Tìm kiếm và mở rộng thị trường xuất khẩu nhằm khai thác có hiệu quả công suất của nhà máy cũng như ổn định và gia tăng thị phần. Phát triển các thị trường mới như Nga, Belarus, Jordan, Ai Cập, Libya, Châu Phi, ... Sau khi an toàn dịch Covid-19, Chính phủ các nước sẽ sang đánh giá công nhận GMP nhà máy và chuyển sang giai đoạn kinh doanh.

###### *Về tài chính:*

- Quản lý chặt chẽ tài sản, dòng tiền và tài sản tồn kho.
- Tổ chức tốt hoạt động hệ thống kế toán theo chuẩn mực quy định, phản ánh đầy đủ, trung thực và đáp ứng yêu cầu các hoạt động kinh doanh của Công ty như: ban hành quy trình

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

kiểm kê, luân chuyển chứng từ, hạch toán kế toán hàng tháng, hàng quý và hàng năm theo đúng niên độ.

- Thực hiện đầy đủ yêu cầu kiểm toán như: soát xét sơ bộ 06 tháng đầu năm và kiểm toán cuối năm về thuế, hàng tồn kho, ... của đơn vị kiểm toán được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận.

*Về nhân sự:*

- Quy hoạch và xây dựng đội ngũ nhân lực vững mạnh, tinh thông nghiệp vụ, năng động sáng tạo, quản lý giỏi, nhạy bén trong kinh doanh.

- Đổi mới hình thức tuyển dụng và đào tạo, tập trung đào tạo đội ngũ tiếp thị, cán bộ nhân viên chuyên môn, cộng tác viên.

- Đề ra chính sách đãi ngộ tốt nhằm thu hút và giữ được lao động có năng lực.

*Về nghiên cứu khoa học:*

- Tiếp nhận tiến bộ khoa học trong và ngoài nước, nghiên cứu tạo ra các sản phẩm có lợi thế cạnh tranh cao.

- Tham gia các đợt hội thảo, qua đó trao đổi kinh nghiệm, nắm bắt tình hình thực tế, định hướng các nghiên cứu đón đầu và quảng bá sản phẩm Công ty.

**IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2020:**

**1. Đánh giá tình hình hoạt động của Công ty:**

*Về kinh doanh:*

Năm 2020 là một năm rất nhiều khó khăn cho ngành Thú y Việt Nam, do ngành chăn nuôi chịu tác động trực tiếp từ Dịch tả heo Châu Phi làm tổng đàn heo giảm rõ rệt. Bên cạnh đó, dịch bệnh Covid-19 đã làm nền kinh tế toàn cầu ngưng trệ, tắc nghẽn toàn hệ thống.

Trước những khó khăn đó, HĐQT Công ty đã kịp thời đề ra những chính sách uyển chuyển để phù hợp với tình hình kinh doanh trong từng giai đoạn. Kết quả đã hoàn thành với những chỉ tiêu đáng khích lệ, cụ thể như sau:

**Bảng 9: Lợi nhuận**

*Đơn vị: Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ (%) TH/KH
Lợi nhuận sau thuế	90	91,61	1,79
Tỷ lệ chia cổ tức	25%	25%	

*(Nguồn: BCTC năm 2020 đã kiểm toán)*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

Kết quả này đã khẳng định tính đúng đắn, kịp thời, phù hợp với các giải pháp HĐQT đã triển khai, đảm bảo thực hiện tốt nghĩa vụ đóng góp ngân sách Nhà nước cũng như quyền lợi cho khách hàng, cổ đông và người lao động.

*Về sản xuất:*

- Công ty sản xuất được trên 20 sản phẩm vắc xin và hơn 100 sản phẩm dược được đóng gói với nhiều quy cách khác nhau phù hợp với yêu cầu của người tiêu dùng.

- Công ty đã đầu tư các trang thiết bị hiện đại với tổng giá trị hơn hai mươi tỷ đồng phục vụ cho các dây chuyền sản xuất vắc xin và dược phẩm.

- Nhìn chung trong năm qua lợi nhuận của Công ty đạt hơn 90 tỷ đồng/năm, tạo công ăn việc làm cho gần 300 CBCNV.

**2. Đánh giá về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty:**

- Ban Tổng Giám đốc Công ty đã tổ chức triển khai thực hiện tốt những nội dung của nghị quyết, quyết định của HĐQT để mang lại hiệu quả hoạt động cao nhất.

- Tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, các nội quy Công ty trong điều hành nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh.

- Chủ động thực hiện việc đẩy mạnh công tác thị trường một cách tích cực, tìm hiểu thị trường, chăm sóc khách hàng, đưa ra các quyết định kịp thời nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường.

- Thực hiện việc đào tạo nguồn nhân lực cho Công ty, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

HĐQT tin tưởng Ban Tổng Giám đốc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty và Cổ đông; định hướng triển khai những khó khăn, vướng mắc, đề ra các quyết định kịp thời, điều tiết trôi chảy và hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đạt được chỉ tiêu theo kỳ vọng.

**3. Kế hoạch định hướng của HĐQT năm 2021:**

*Các chỉ tiêu hoạt động năm 2021::*

Để phù hợp với tình hình kinh doanh thực tiễn, HĐQT thống nhất một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

- Tổng doanh thu: 670 tỷ đồng

- Lợi nhuận trước thuế: 94 tỷ đồng

- Quỹ lương người lao động: 65 tỷ đồng

- Quỹ lương người quản lý (chuyên trách và không chuyên trách): 4,8 tỷ đồng

- Tỷ lệ chia cổ tức: 20%

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

*Một số nhiệm vụ trọng điểm:*

Đặt trong bối cảnh chung, phân tích khó khăn và thuận lợi, thời cơ và thách thức của Công ty, HĐQT tập trung tổ chức thực hiện các nhiệm vụ trọng điểm như:

- Chi đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 linh hoạt, thích ứng với thị trường, tận dụng cơ hội, giảm thiểu các rủi ro, đảm bảo duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, thu nhập cho cán bộ nhân viên và cổ tức cho cổ đông.

- Đẩy mạnh công tác xuất khẩu sang các nước trong khu vực và các thị trường mới như Nga, Belarus, Jordan, Ai Cập, Châu Phi, ... Tập trung phát triển, đẩy mạnh tiêu thụ các sản phẩm mà khách hàng chưa biết đến đối với các thị trường hiện có. Đẩy mạnh công tác xúc tiến thương mại và đưa vắc xin ra tiêu thụ trên thị trường thế giới.

- Giám sát các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty đạt mục tiêu, hoàn thành nhiệm vụ được giao.

**V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:**

**1. Hội đồng quản trị:**

**a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:**

**Bảng 10: Cơ cấu Hội đồng quản trị năm 2020**

STT	Họ tên	Chức danh	Số cổ phần có quyền biểu quyết			Tỷ lệ sở hữu
			Đại diện sở hữu	Sở hữu cá nhân	Tổng cộng	
1	Phạm Quang Thái	Chủ tịch HĐQT	3.640.000	16.200	3.656.200	22,85%
2	Trần Tuấn Khanh	Thành viên HĐQT	4.160.000	10.700	4.170.700	26,07%
3	Nguyễn Thị Kim Lan	Thành viên HĐQT	2.600.000	46.500	2.646.500	16,54%
4	Nguyễn Thị Hồng Hoa	Thành viên HĐQT	-	22.200	22.200	0,14%
5	Nguyễn Hiếu Liêm	Thành viên HĐQT	1.949.431	-	1.949.431	12,18%

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

---



**Ông PHẠM QUANG THÁI**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Chủ tịch HĐQT

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: - Tiến sỹ thú y

- Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ T01/1986 – T01/1987: Cán bộ kinh doanh

- Từ T02/1987 – T5/1989: Đi bộ đội

- Từ T06/1989 – T01/1993: Trưởng đại diện Công ty tại Hà Nội

- Từ T02/1993 – T03/2000: Phó phòng Kế hoạch kinh doanh

- Từ T4/2000 – T8/2003: Trưởng phòng Kế hoạch kinh doanh

- Từ T9/2003 – T12/2003: Phó Giám đốc Công ty kiêm Trưởng phòng Kinh doanh tiếp thị

- Từ T01/2004 – T110/2012: Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Công ty

- Từ T11/2010 đến nay: Thành viên HĐQT - Công ty CP Đầu tư & TM An Khang

- Từ T11/2013 – T7/2020: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty

- Từ T8/2020 đến nay: Chủ tịch HĐQT

Số cổ phần nắm giữ: 3.656.200 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 16.200 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 3.640.000 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**ÔNG TRẦN TUẤN KHANH**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: - Thành viên HĐQT

- Bí thư Đảng ủy

- Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất

Năm sinh: 1971

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cơ khí, Kỹ sư Máy tính

Quá trình công tác:

- Từ T10/1993 – T3/2004: Kỹ sư vận hành máy

- Từ T10/1996 – T12/2009: Bí Thư Đoàn Cơ sở

- Từ T4/2004 – T4/2013: Tổ trưởng Tổ Đông khô

- Từ T01/2010 – T4/2015: Chủ tịch Công đoàn Bộ phận

- Từ T4/2013 – T11/2019: Phó Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất

- Từ T4/2015 – T2/2020: Phó Bí thư Đảng ủy

- Từ T11/2018 đến nay: Thành viên HĐQT

- Từ T12/2019 đến nay: Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất

- Từ T3/2020 đến nay: Bí thư Đảng ủy

Số cổ phần nắm giữ: 4.170.700 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 10.700 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 4.160.000 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**BÀ NGUYỄN THỊ KIM LAN**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: - Thành viên HĐQT

- Phó Tổng Giám đốc

- Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế chuyên ngành Kế toán

Quá trình công tác:

Từ T4/1998 – T7/2013: Cán bộ Phòng Kế toán tài vụ

Từ T8/2013 – T3/2017: Phó Giám đốc Tài chính

Từ T4/2017 – T11/2019: Kế toán trưởng

Từ T12/2019 đến nay: Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính

Từ T11/2018 đến nay: Thành viên HĐQT

Từ T7/2020 đến nay: Phó Tổng Giám đốc

Số cổ phần nắm giữ: 2.646.500 cổ phần

*Trong đó:* + Sở hữu cá nhân: 46.500 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 2.600.000 cổ phần



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**BÀ NGUYỄN THỊ HỒNG HOA**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: - Thành viên HĐQT

- Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Năm sinh: 1977

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế

Quá trình công tác:

Từ năm 2000 – T9/2016: Cán bộ phòng Tổ chức Hành chính

Từ T11/2013 – T10/2018: Trưởng Ban Kiểm soát

Từ T10/2016 – T6/2017: Phó Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Từ T7/2017 đến nay: Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Từ T11/2018 đến nay: Thành viên HĐQT

Số cổ phần nắm giữ:

+ Sở hữu cá nhân: 22.200 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**ÔNG NGUYỄN HIẾU LIÊM**

Đơn vị: Công ty cổ phần ANOVA

Chức vụ: - Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

- Tổng Giám đốc Công ty cổ phần ANOVA

Năm sinh: 1959

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế, Kỹ sư chăn nuôi

Quá trình công tác:

- Từ 1982 – 1987: Giám đốc Trại heo Vĩnh An

- Từ 1987-1991:

Đại biểu Quốc hội Nước CHXHCN Việt Nam (Khóa VIII)

- Từ 1987 - 1994:

Giám đốc Trại heo Phước Long

Phó Giám đốc Công ty Chăn nuôi TP.HCM

- Từ 1994 đến nay:

Tổng Giám đốc Công ty Liên doanh Biopharmachemie

- Từ T8/2009 đến nay:

Chủ tịch HĐQT Công ty liên doanh Topcake

- Từ T3/2010 đến nay:

Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần BLUE STAR

- Từ T9/2011 đến nay:

Tổng Giám đốc Công ty cổ phần ANOVA

- Từ T11/2013 đến nay:

Thành viên HĐQT Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco

- Từ T9/2015 đến nay:

Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần ANOVA MILK

Số cổ phần nắm giữ:

+ Đại diện sở hữu: 1.949.431 cổ phần (Công ty ANOVA)

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:**

HDQT chưa thành lập các tiểu ban.

**c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị đã tổ chức 13 phiên họp và ban hành 13 nghị quyết. Các cuộc họp HDQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên qua đến các vấn đề như:

- Doanh số và quỹ lương của Công ty
- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên
- Công tác nhân sự điều hành HDQT
- Bổ nhiệm thêm 02 Phó Tổng Giám đốc
- Đầu tư xây dựng Khu an toàn sinh học cấp 3 tại Trung tâm Thú y Củ Chi
- Đầu tư nghiên cứu: dự án hợp tác chuyên giao bản quyền sử dụng và vật liệu công nghệ để sản xuất vắc xin phòng bệnh Dịch tả heo Châu Phi (AFS) với đối tác Agricultural Reseach Service (USA).

Hoạt động giám sát của HDQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

- Các thành viên HDQT tham dự các cuộc họp của Ban Tổng Giám đốc định kỳ hàng tháng, hàng quý. Việc giám sát của HDQT đối với Ban Tổng Giám đốc được thực hiện qua các báo cáo.

- Định hướng có hiệu quả kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đảm bảo các chỉ tiêu chính sách bám sát kế hoạch.

- HDQT Công ty đã sát sao trong việc giao nhiệm vụ cho Ban Tổng Giám đốc triển khai. Trong đó, quy định rõ trách nhiệm nhằm đảm bảo kịp thời trong việc xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty.

- Chỉ đạo thành lập bộ phận tiếp thị thị trường, tham mưu cho Ban Tổng Giám đốc và Hội Đồng Quản Trị các dự án đầu tư, mở rộng thị trường kinh doanh cho Công ty.

- Giám sát chặt chẽ, thường xuyên kiện toàn bộ máy lãnh đạo từ các phòng ban đơn vị nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**d) Đánh giá và kiểm điểm của Hội đồng quản trị:**

- Công tác tổ chức họp và ban hành nghị quyết: HDQT đã nghiêm túc tổ chức các phiên họp thường kỳ nhằm đề ra các chủ trương cho Công ty hoạt động đúng hướng và đạt hiệu quả.

- Công tác chỉ đạo, giám sát Ban Tổng Giám đốc tổ chức triển khai thực hiện tốt những nội dung của nghị quyết, quyết định của HDQT Công ty đến từng cán bộ quản lý, phòng ban.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**2. Ban Kiểm soát:**

**a) Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát:**

**Bảng 11: Cơ cấu Ban Kiểm soát năm 2020**

STT	Họ tên	Chức danh	Thời gian làm việc	Số cổ phần có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu
1	Nguyễn Thị Mi Sa	Trưởng ban	T06/2020 đến nay	6.000	0,04%
2	Lê Trần Thanh Trâm	Thành viên	T11/2018 đến nay	5.900	0,037%
3	Tống Thị Ngọc Nga	Thành viên	T11/2018 đến nay	—	—

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**BAN KIỂM SOÁT**

---



**BÀ NGUYỄN THỊ MI SA**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Trưởng Ban Kiểm soát

Năm sinh: 1985

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Kinh tế (QTKD)

Quá trình công tác:

- Từ T12/2013 – T3/2017: Nhân viên Phòng Kinh doanh – Tiếp thị
- Từ T4/2017 – T4/2018: Nhân viên Phòng TMQT và Quản lý ISO-GMP
- Từ T5/2018 đến nay : Tổ trưởng Thương mại quốc tế và Quản lý ISO-GMP
- Từ T06/2020 đến nay: Trưởng Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ

+ Sở hữu cá nhân: 6.000 cổ phần



**BÀ LÊ TRẦN THANH TRÂM**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh: 1981

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Quá trình công tác:

- Từ 2002 đến nay: Cán bộ Phân xưởng sản xuất vắc xin Vi trùng
- Từ T11/2013 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ: 5.900 cổ phần

Trong đó:

+ Sở hữu cá nhân: 5.900 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**BÀ TỐNG THỊ NGỌC NGA**

Đơn vị: Công ty cổ phần ANOVA

Chức vụ: - Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco

- Trưởng phòng KS Công ty cổ phần ANOVA

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán – Kiểm toán

Quá trình công tác:

Từ 2002 – 2008: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Sài Gòn VET

Từ 2009 đến nay: Trưởng phòng KS Công ty cổ phần ANOVA

Từ T11/2018 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ: không có

---

**b) Hoạt động của Ban Kiểm soát:**

Trong 06 tháng đầu năm 2020, số lượng thành viên Ban Kiểm soát là 02 người, do bà Võ Thanh Thùy Trang có đơn từ nhiệm vào tháng 8/2019, ĐHCĐ thường niên tổ chức ngày 26/6/2020 đã bầu bổ sung thêm 01 thành viên BKS và số lượng thành viên BKS được duy trì là 03 người cho đến thời điểm hiện tại.

Ban Kiểm soát đã thực hiện giám sát quá trình hoạt động của Công ty trong năm 2020 với một số nội dung trọng yếu như sau:

- Kiểm tra tình hình thực hiện kế hoạch SXKD
- Kiểm tra báo cáo tài chính
- Nhận xét đánh giá việc quản lý điều hành của HĐQT và Tổng Giám đốc trong thực hiện nhiệm vụ SXKD
- Kết luận và kiến nghị của BKS trong công tác quản lý điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc.

Qua công tác kiểm tra và giám sát trong năm 2020, các đơn vị cơ bản đã chấp hành đúng Điều lệ, quy chế hoạt động, các chỉ tiêu Công ty đã giao.

Ban kiểm soát nhận các thông tin về các quyết định của Hội đồng quản trị, báo cáo tình hình nhiệm vụ, kế hoạch và các biện pháp thực hiện; đồng thời xem xét chỉ đạo và triển khai

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

hoạt động của Hội đồng quản trị cũng như việc thực hiện nhiệm vụ của Ban Tổng Giám đốc điều hành.

Hoạt động của Ban Kiểm soát có tính độc lập không gây cản trở cho hoạt động SXKD của Công ty. Mọi quan hệ trong phối hợp làm việc giữa HĐQT, Ban TGD và Ban Kiểm soát là phù hợp với chuẩn mực, Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS:**

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS:**

Được áp dụng theo Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 của Chính phủ về việc quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước.

b) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có.

**VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH:**

Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2020 được công bố theo quy định về công bố thông tin của công ty đại chúng và được đăng tải trên website của Công ty là: [www.navetco.com.vn](http://www.navetco.com.vn)

Đại diện theo pháp luật của Công ty *Đu*



**PHẠM QUANG THÁI**