

Hà Nội, ngày 25 tháng 3 năm 2021

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
Năm 2020

**I. Thông tin chung**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch : Công ty cổ phần Vinalines Logistics - Việt Nam
- Tên tiếng anh : Vinalines Logistics Joint Stock Company
- Tên viết tắt : Vinalines Logistics .,JSC
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0102345275 cấp lần đầu ngày 10/8/2007, đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 11 ngày 13/01/2020 do Sở kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.
- Vốn điều lệ: **142.121.300.000đ** (Một trăm bốn mươi hai tỉ, một trăm hai mươi một triệu, ba trăm nghìn đồng chẵn./.).
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: **142.121.300.000 đ** (Một trăm bốn mươi hai tỉ, một trăm hai mươi một triệu, ba trăm nghìn đồng chẵn./.).
- Địa chỉ : P405 - Toà nhà Ocean Park số 1 - Đào Duy Anh - Phường Phương Mai, Quận Đống Đa - TP. Hà Nội
- Mã số thuế : 0102345275
- Điện thoại : +84.024.35772047 Fax: +84.35772046
- Website : [vinalineslogistics.com.vn](http://vinalineslogistics.com.vn) [\\*vnll.com.vn](http://*vnll.com.vn)
- Mã chứng khoán: VLG

Công ty CP Vinalines Logistics Việt Nam được thành lập năm 2007, với các cổ đông chiến lược như Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam, Cảng Hải Phòng, Cảng Sài Gòn, Cảng Đà Nẵng, Vosa Việt Nam, Công ty Cổ phần đại lý vận tải SAFI, Công ty CP vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế, Công ty CP Container Phía Nam...

- Quá trình hình thành và phát triển:

- Ngày 10/8/2007 : Thành lập công ty cổ phần Vinalines Logistics Việt Nam
- Năm 2008 : Thành lập Chi nhánh tại Hải Phòng và Chi nhánh tại Quảng Ninh
- Năm 2009 : Thành lập Chi nhánh Hồ Chí Minh và VPĐD tại Móng Cái
- Năm 2010 : Thành lập Chi nhánh Lào Cai – Cảng nội địa ( ICD Lào Cai)
- Năm 2011 : Thành lập các VPĐD tại: Nội Bài, Lạng Sơn, Cao Bằng
- Năm 2012 : Kết nối đường sắt quốc gia vào Cảng nội địa ICD Lào Cai  
: Thành lập Công ty liên doanh là Vinalines Honda Logistics ( VHL)
- Năm 2013 : Triển khai hoạt động Đại lý hãng tàu ký Hợp đồng với CCL Shipping

- Agency (Vietnam) Co., Ltd
- Tháng 5/2014 : Thành lập Tổ giao nhận hàng hóa tại Hà Tĩnh
- Ngày 18/9/2015 : Công ty đã chính thức niêm yết giao dịch cổ phiếu trên sàn UPCOM với mức giá tham chiếu của cổ phiếu là 12.600 đồng
- Năm 2016 : Được cấp chứng chỉ quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001-2008  
: Thành lập Tổ giao nhận hàng hóa cụm Nhà máy Texhong – Móng Cái
- Năm 2017 : Nhận cờ Chính phủ tặng cho đơn vị xuất sắc trong phong trào thi đua  
: Kỷ niệm 10 năm xây dựng và phát triển.
- Năm 2018 : Liên doanh với Happy Land Việt Nhật hợp tác đầu tư tại khu DVHC Cảng Cái Lân  
: Thành lập Công ty liên doanh là Công ty CP Vinalines Hòa Lạc Logistics ( VLHL)
- Năm 2019 : Quản lý và khai thác kho bãi 16,2ha tại KCN Đình Vũ của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

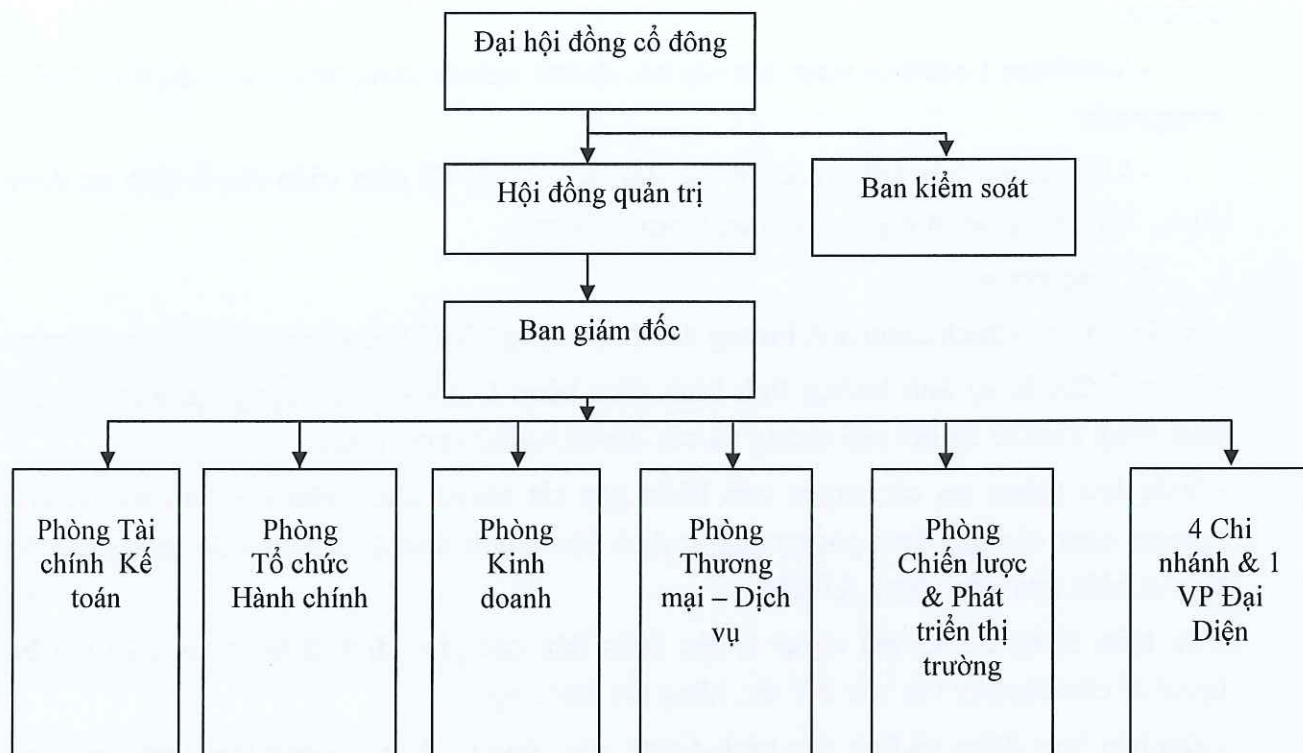
## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

Dịch vụ Logistics, dịch vụ kho bãi hàng hoá trong kho ngoại quan, kho đông lạnh và kho khác; Giao nhận hàng hoá nội địa, hàng hoá xuất nhập khẩu; Dịch vụ khai thuê hải quan; Dịch vụ đại lý tàu biển, vận tải đường biển, đường bộ, đường sắt, đường hàng không, vận tải đa phương thức; Cho thuê phương tiện, thiết bị chuyên dùng để bốc xếp, bảo quản và vận chuyển hàng hoá...

Trải qua 13 năm hoạt động và phát triển Công ty đã dần khẳng định thương hiệu của mình trong lĩnh vực dịch vụ logistics, xây dựng được mạng lưới gồm các chi nhánh và văn phòng đại diện hoạt động trải dài từ Bắc – tới Nam như: Hà Nội, Hải Phòng, Hồ Chí Minh, Lào Cai, Quảng Ninh, Móng Cái.....tại các cửa ngõ thông thương quốc tế tại Lào Cai, Móng Cái, Lạng Sơn, Nội Bài...triển khai mở rộng và phát triển thị trường quốc tế: Trung Quốc, Nhật Bản, Lào, Hàn Quốc, Campuchia, Thái Lan....

Công ty đã đầu tư xây dựng và đồng bộ cơ sở vật chất, hạ tầng, trang thiết bị phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, phát triển đa dạng các mảng dịch vụ như: Dịch vụ logistics, dịch vụ kho bãi, kho ngoại quan, trung tâm phân phối, đại lý vận tải Quốc tế. Xây dựng đội ngũ cán bộ nhân viên nòng cốt, chuyên nghiệp trong lĩnh vực logistics...

### 3. Sơ đồ quản lý công ty



**Liên doanh với Công ty Honda Logistics:** Tên công ty Liên doanh: Công ty TNHH Vinalines Honda Logistics Việt Nam. Địa chỉ: P402 - Tầng 4 - Toà nhà Ocean Park - Số 1 - Đào Duy Anh - Đống Đa - Hà Nội. Lĩnh vực kinh doanh: Dịch vụ vận tải hàng hoá nội địa bằng đường bộ; Kho bãi và lưu giữ hàng hoá; Dịch vụ đóng gói; Dịch vụ chuyển fax nhanh; Khai thuê hải quan. Tỷ lệ vốn góp **22,12%** tương đương 6.032 triệu đồng

**Góp vốn thành lập Công ty CP Vinalines Hòa Lạc Logistics.** Địa chỉ: Khu CNC Hòa Lạc, Km29, Đại lộ Thăng Long, xã Thạch Hòa, huyện Thạch Thất, thành phố Hà Nội. Lĩnh vực kinh doanh: Dịch vụ kho bãi; Dịch vụ vận tải đa phương thức và dịch vụ logistics. Tỷ lệ vốn góp **36%** tương đương 5.400 triệu đồng.

**Góp vốn tại Công ty CP Vinalines Đông Bắc:** Địa chỉ: Khu cảng chờ xuất Ninh Dương, Khu 7, phường KaLong, thành phố Móng Cái, Quảng Ninh. Các lĩnh vực hoạt động chính của Vinalines Đông Bắc :Vận tải, dịch vụ đại lý vận tải; dịch vụ đại lý tàu biển, đại lý môi giới hàng hải và thuê tàu; kinh doanh khai thác kho, bãi, cảng thông quan nội địa (ICD); bốc xếp hàng hoá; Kinh doanh xăng dầu và các sản phẩm liên quan... Công ty có chi nhánh tại Hải Phòng, Quảng Ninh. Số vốn góp 1 tỷ VNĐ (*Một tỉ đồng*).

#### 4. Định hướng phát triển:

- Phát triển logistics đa dạng với hệ thống chuỗi phân phối, tham gia logistics thương mại điện tử, chuỗi cung ứng, chuyển phát và giao nhận. Đa dạng hóa các sản phẩm dịch vụ logistics: hàng dự án, tàu rời, hàng không, chuyển phát, giao nhận ..

- Tập trung đầu tư xây dựng cơ sở vật chất kỹ thuật nhằm đáp ứng việc cung cấp dịch vụ logistics toàn diện và tham gia vào Chuỗi cung ứng của nội địa cũng như các đối tác quốc tế.

- Vinalines Logistics vươn lên top các doanh nghiệp cung ứng chuỗi dịch vụ logistics trong nước.

- Liên doanh liên kết tìm kiếm các đối tác hợp tác để phát triển chuỗi dịch vụ door to door. Xây dựng hệ thống đại lý rộng khắp, hiệu quả.

## 5. Các rủi ro

- Những rủi ro khách quan ảnh hưởng đến hoạt động SXKD và các mục tiêu của công ty:
- Năm 2020, là sự ảnh hưởng tình hình dịch bệnh Covid-19 tác động nghiêm trọng đến hoạt động kinh tế xã hội nói chung và các doanh nghiệp nói riêng.
- Việc lưu thông tại các tuyến cửa khẩu gặp rất nhiều khó khăn do đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt các qui định phòng chống dịch bệnh, ảnh hưởng đến tiến độ giao nhận hàng hóa và hiệu quả hoạt động SXKD.
- Sự biến động của tỷ giá ngoại tệ tác động đến các giao dịch thanh toán trao đổi bằng ngoại tệ của công ty với các đối tác, hãng tàu nước ngoài.
- Địa bàn hoạt động và lĩnh vực kinh doanh của công ty chịu sự cạnh tranh rất lớn của các doanh nghiệp trong nước cũng như nước ngoài.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động SXKD

#### \* Các chỉ tiêu kinh tế đạt được năm 2020

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2019	KH 2020	TH 2020	So sánh (%) TH 2020	
					TH 2019	KH 2020
1. Sản lượng	TEU	45.589	48.400	36.430	79,91	75,27
2. Tổng Doanh thu	Tr.đồng	920.804	285.950	280.610	30,47	98,13
3. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	3.195	8.000	4.338	135,77	54,23

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2020 – số liệu đã được kiểm toán)

## 2. Tổ chức và nhân sự

- Danh sách Ban điều hành :

Họ và tên	NS	Quê quán	Địa chỉ	Chức vụ			Số CP năm giữ
				Chính quyền	Đảng	Đoàn thể	
1. Mai Lê Lợi	1/5/1973	Quảng Ninh	Nguyễn Lương Bằng, Đông Đa, HN	Thành viên HĐQT, TGD	Bí thư Chi bộ	Đoàn viên	0
2. Nguyễn Việt Anh	14/5/1976	Nam Định	Nguyễn Chí Thanh, Đông Đa, HN	Phó Tổng Giám đốc	Chi ủy viên	Đoàn viên	0
3. Phạm Bá Ngân	23/10/1976	Hải Phòng	Hoàng Liệt, Hoàng Mai, HN	Phó Tổng Giám đốc	Chi ủy viên	Đoàn viên	10.600
4. Phạm Thành Giang	12/2/1979	Quảng Ninh	Nguyễn Phong Sắc, Cầu Giấy, HN	Phó Tổng Giám đốc	Chi ủy viên	Đoàn viên	400

- Thay đổi trong Ban điều hành: Không có thay đổi nào
- Số lượng cán bộ, nhân viên đến hết 31/12/2020: 135 người

## 3. Tình hình đầu tư

### 3.1. Dự án Cảng nội địa ICD Lào Cai

Do các chính sách cửa khẩu thay đổi, tình hình hàng hóa tại thị trường Lào Cai sụt giảm nên hoạt động SXKD tại ICD Lào Cai của Công ty đã gặp khó khăn trong vài năm gần đây. Công ty đã nỗ lực tìm các giải pháp khắc phục, kiểm soát nhưng vẫn chưa có hướng mở ra, chưa có cơ hội khôi phục lại hoạt động SXKD của ICD Lào Cai.

Trước khó khăn hiện tại, Công ty đã có đề nghị gửi BQL Khu kinh tế Lào Cai cho phép Công ty thực hiện dự án trên phần diện tích đất 2.038 m<sup>2</sup> để đảm bảo tổng diện tích cảng nội địa (ICD) Lào Cai đạt 50.000 m<sup>2</sup>, đáp ứng tiêu chí về diện tích của cảng cạn theo quy định mới tại nghị định số 38/2017/NĐ-CP ngày 04/4/2017 của Chính phủ về đầu tư xây dựng, quản lý khai thác cảng cạn. Ngày 11/6/2020, tại Biên bản làm việc số 07/BB-BQL giữa BQL khu kinh tế tỉnh Lào Cai và Công ty, Ban quản lý đã nhất trí với đề xuất của Công ty.

Ngày 03/8/2020 Ban quản lý khu kinh tế tỉnh Lào Cai đã có văn bản số 223/TB-BQL thông báo giới thiệu địa điểm 2.038 m<sup>2</sup> đất nghiên cứu lập dự án điều chỉnh xây dựng cảng nội địa (ICD) Lào Cai mở rộng. Hiện Vinalines Logistics đã lập các tài liệu cần thiết để điều chỉnh dự án (ICD) Lào Cai.

### **3.2. Dự án Khu dịch vụ hậu cần cảng Cái Lân**

Công ty CP Vinalines Logistics Việt Nam vẫn đang tiếp tục thực hiện các hợp đồng hợp tác kinh doanh đã ký kết với các đối tác tại một số khu đất thuộc dự án khu dịch vụ hậu cần cảng Cái Lân.

### **3.3. Dự án tại đồi Ghềnh Táu**

UBND tỉnh Quảng Ninh đã có Quyết định số 1551/QĐ-UBND ngày 16/4/2019 về việc thu hồi địa điểm, chấm dứt chủ trương đầu tư và hủy bỏ quy hoạch san nền tỷ lệ 1/500 khu đồi Ghềnh Táu, phường Bãi Cháy, thành phố Hạ Long.

### **3.4. Hoạt động liên doanh liên kết**

#### **a. Liên doanh với Honda Logistics**

Năm 2020, liên doanh tiếp tục triển khai các công việc sau: Quản lý kho, vận tải; Mở kiện hàng nhập khẩu, cung cấp thiết bị, phụ tùng nhập khẩu cho Honda; Vận chuyển phụ tùng xe máy từ các nhà máy vệ tinh về Nhà máy lắp ráp chính của Honda tại Vĩnh Phúc và đóng gói linh kiện; Vận chuyển hàng thành phẩm là xe máy nguyên chiếc: Vĩnh Phúc – Bình Dương; Vận chuyển hàng ô tô nhập khẩu, lưu kho, bãi và vận chuyển.

- Doanh thu đạt : 154.520 triệu đồng,

- Lợi nhuận trước thuế: 14.862 triệu đồng .

#### **b. Góp vốn tại Vinalines Đông Bắc**

Hiện nay công ty Vinalines Đông Bắc đã ngừng hoạt động nhưng chưa hoàn thành thủ tục đóng mã số thuế. Công ty đã ủy quyền để Cảng Hải Phòng thay mặt các cổ đông góp vốn giải quyết công tác thoái vốn tại Vinalines Đông Bắc. Tuy nhiên, đến nay việc thoái vốn tại Vinalines Đông Bắc vẫn không có tiến triển gì.

#### **c. Góp vốn tại Vinalines Hòa Lạc Logistics.**

Công ty đã thực hiện góp 36% vốn điều lệ tương ứng với 5,4 tỷ đồng để góp vốn thành lập Công ty CP Vinalines Hòa Lạc Logistics nhằm thực hiện dự án Kho ngoại quan và Trung tâm Logistics. Đến nay dự án đã được Ban quản lý khu công nghệ cao Hòa Lạc cấp giấy chứng nhận đầu tư số 01221000045 ngày 30/12/2011, thay đổi lần thứ nhất ngày 20/5/2019 với tổng mức đầu tư của dự án là 74.719.406.000 đồng và dự án đang được triển khai. Hiện nay, đã hoàn thành xây dựng giai đoạn I với tổng diện tích là 15,000m<sup>2</sup> trong đó có 4000m<sup>2</sup> kho và hệ thống hạ tầng quanh kho, nhà văn phòng, hệ thống đường và sân bãi làm hàng. Công ty đã ký hợp đồng nguyên tắc cho một số đối tác thuê kho bãi. Hiện nay, Vinalines Hòa Lạc đang hoàn tất các hồ sơ pháp lý thủ tục xin giấy phép hoạt động kho ngoại quan, chứng nhận phòng cháy chữa cháy để sớm đưa kho bãi vào hoạt động.

**4. Tình hình tài chính**  
**a. Tình hình tài chính**

*ĐVT: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	267.107	267.831	0,27
Doanh thu thuần	919.873	275.598	
<i>Trong đó:</i> Doanh thu từ hoạt động kinh doanh không bao gồm trị giá hàng hóa hàng TNTX	267.911	275.598	
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	3.196	4.338	35,75
Lợi nhuận khác	-	-	
Lợi nhuận trước thuế	3.196	4.338	35,75
Lợi nhuận sau thuế	2.293	4.291	87,12
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	

*(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2020 – số liệu đã được kiểm toán)*

**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn = Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,41	1,44
+ Hệ số thanh toán nhanh = (Tài sản ngắn hạn - hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	1,41	1,44
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
+ Hệ số nợ/ Tổng tài sản	0,39	0,38
+ Hệ số nợ/ Vốn chủ sở hữu	0,63	0,60
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
+ Vòng quay hàng tồn kho = Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân	3,42	1,03
+ Vòng quay tổng tài sản = Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân	0,99	1,03
+ Vòng quay tổng tài sản = Doanh thu thuần (Không bao gồm trị giá hàng TNTX) / Tổng tài sản bình quân		
<b>4. Chỉ tiêu khả năng sinh lời</b>		
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	0,0025	0,0156
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần (Không bao gồm trị giá hàng TNTX)	0,0086	0,0156
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	0,0140	0,0257
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	0,0086	0,0160
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh / Doanh thu thuần	0,0035	0,0157
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh / Doanh thu thuần (Không bao gồm trị giá hàng TNTX)	0,0120	0,0157

*(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2020 – số liệu đã được kiểm toán)*

## **5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

- a. Cổ phần:
    - Tổng số cổ phần: 14,212,130
    - Loại cổ phần: Cổ phần phổ thông
  - b. Cơ cấu cổ đông:
    - Cổ đông pháp nhân: 15 cổ đông ( trong đó phiếu quỹ là 50,000 CP và 3 cổ đông là tổ chức nước ngoài ) sở hữu 9,240,920 CP chiếm 65.02%.
  - c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không thay đổi
  - d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có
  - e. Các chứng khoán khác: Không có
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:
- 6.1 đến 6.5: Đặc thù lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính của công ty là hoạt động chuỗi dịch vụ cung ứng logistics nên việc đảm bảo tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường và hướng đến chuỗi dịch vụ logistics xanh
- 6.6. Chính sách liên quan đến người lao động:
- Số người lao động bình quân: 157 người
  - Mức lương trung bình: 6.757 nghìn đồng/người
  - Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động: Tham gia Bảo hiểm xã hội đầy đủ
  - Hoạt động đào tạo: Mở các lớp đào tạo nội bộ về chuyên môn, ngoại ngữ

## **III. Báo cáo và đánh giá của Ban giám đốc**

### **1. Đánh giá kết quả hoạt động SXKD**

Năm 2020 là năm ảnh hưởng nghiêm trọng của tình hình dịch bệnh Covid-19 bùng phát làm ngưng trệ toàn bộ hoạt động KT-XH nói chung và ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD các doanh nghiệp nói riêng. Các giai đoạn bùng phát dịch bệnh trong nước từ T1/2020 đến T4/2020, tháng 7/2020, tháng 12/2020 và chưa ổn định. Trong khi đó, tình hình dịch bệnh các nước trên thế giới diễn biến phức tạp hơn Việt Nam rất nhiều. Trước nguyên nhân bất khả kháng, hoạt động SXKD của công ty cũng ảnh hưởng rất nhiều.

Trong thời điểm này, bên cạnh áp dụng các biện pháp, qui định an toàn về phòng dịch bệnh cho người lao động, một phần công ty vẫn nỗ lực, tập trung cao độ vào các hoạt động SXKD chính của mình, cụ thể:

#### **- Về Dịch vụ Logistics, Đường sắt:**

Bám sát các mục tiêu, kế hoạch đã đặt ra, năm 2020 Công ty đẩy mạnh hoạt động logistics, đưa dịch vụ logistics là trọng tâm đầu tư, phát triển, mở rộng của công ty.

+ Tại thị trường miền Bắc: Công ty đã đẩy mạnh việc duy trì, nâng cao chất lượng dịch vụ logistics, tăng sản lượng của các khách hàng hiện của công ty: Điểm một số khách hàng lớn như nhóm khách hàng KCN Texhong gồm 9 nhà máy và khách hàng Honda cung cấp một số mảng dịch vụ vận chuyển hàng SP, hàng CBU, Ô tô, và cho thuê bãi ..... Phát



triển được thêm một số khách hàng mới: Công ty Pully & Tonly tại KCN Đông Mai, Quảng Ninh; Công ty Dimerco Vietfracht tại KCN Viship Hải Phòng..

+ Tại thị trường miền Nam: năm 2020 công ty đã phát triển được một số khách hàng mới tại thị trường mới, tiêu biểu đó là: Công ty Billion tại KCN Phước Đông, Tây Ninh; Dự án Điện gió Hòa Bình 1 tại Bạc Liêu;

- **Dịch vụ Tạm nhập tái xuất - Kho ngoại quan:** Thực hiện Nghị Quyết của HĐQT ưu tiên tập trung phát triển mảng dịch vụ logistics nhằm đảm bảo an toàn cho nguồn tài chính, công ty đã giảm mảng dịch vụ hàng TNTX, tập trung khai thác hàng gửi KNQ và hàng chuyển khẩu với các mặt hàng chủ yếu là thực phẩm đông lạnh, hoa quả khô, hoa quả đóng hộp; các dịch vụ tại cửa khẩu sân bay quốc tế Nội Bài. Do ảnh hưởng của dịch bệnh, sản lượng hàng của các khách hàng giảm mạnh, mỗi tháng chỉ có một vài lô hàng xuất/nhập Kho ngoại quan.

- **Dịch vụ hoạt động, khai thác đội xe vận tải container:** Hoạt động vận tải, đội xe công ty đang tập trung khai thác khách hàng tuyến KCN Hà Nam, Vĩnh Phúc, Texhong, các tuyến biên giới, hàng Honda và tại các KCN ở Hồ Chí Minh. Hiện nay, công ty đang quản lý và khai thác 20 xe đầu kéo, thực tế trong năm 2020 một số xe luân phiên sửa chữa do đã cũ, năng lực khai thác không cao (các dòng xe đầu tư từ 2007, 2008).

Năm 2020, do ảnh hưởng của dịch bệnh tại CN HCM đa phần đội xe phải dừng hoạt động vì tài xế xin nghỉ và không làm việc trong thời gian dịch bệnh tại thời điểm tháng 4/2020. Trong tháng 5/2020 Công ty mất khoảng thời gian tuyển dụng lại lái xe tại thời điểm đó gặp nhiều khó khăn và đến đầu tháng 6 đội xe bắt đầu khai thác trở lại.

Mặc dù, kết quả kinh doanh đội xe chưa được như kỳ vọng do chất lượng đội xe cũ, chi phí nhiên liệu tăng, khai thác đội xe vận tải container vẫn đang mang lại một phần lợi nhuận cũng như mang lại giá trị thương hiệu về cho công ty.

- **Dịch vụ đại lý vận tải biển và đại lý hãng tàu:**

+ Sản lượng hàng vận chuyển Bắc – Nam của Công ty chủ yếu là hàng Honda, do sự cạnh tranh về giá cước vận chuyển và yêu cầu khắt khe của khách hàng Honda, Công ty khi vận chuyển hàng Honda cần phải tận dụng vỏ container kết hợp đóng hàng 2 chiều mới có hiệu quả, nếu chỉ chạy hàng 1 chiều là lỗ. Do vậy năm 2020 Công ty phải tính toán phối hợp với các đơn vị vận tải bên ngoài để họ khai thác hàng ra, nhằm đảm bảo hiệu quả cho công ty.

+ Đối với mảng hàng quốc tế: Dịch bệnh Covid-19 ảnh hưởng tới hoạt động giao thương, hàng xuất nhập khẩu giảm, các khách hàng hiện có của công ty sản lượng giảm so với năm trước.

- **Dịch vụ cho thuê kho, bãi & các dịch vụ gia tăng khác:**

+ **Trang thiết bị:** Công ty có 2 xe cầu chụp, 1 đang cho thuê khai thác tại ICD Thakhet, Lào từ tháng 5/2019 . Xe cầu chụp 45 tấn cho Cảng Quy Nhơn thuê từ 6/2020. Hện tại cả 2 phương tiện đang hoạt động và khai thác ổn định.

+ **ICD Lào Cai:** Sau một năm Công ty đã nỗ lực tìm các giải pháp khắc phục kết quả SXKD cụ thể: Sắp xếp điều chuyển trang thiết bị, nhân sự làm việc tại ICD sang các vị trí phù hợp tại các phòng, ban chi nhánh..... Mặc dù công ty đã và đang nỗ lực tìm các giải pháp nhưng vẫn chưa có hướng mở ra, chưa có cơ hội khôi phục lại hoạt động SXKD của ICD Lào Cai.

+ **Bãi 16.2ha:** Sau rất nhiều nỗ lực triển khai, khai khác cơ sở hạ tầng và trang thiết bị tại khu kho bãi 16,2ha Vinalines Depot nhưng Công ty gặp rất nhiều khó khăn đối với kết quả SXKD bãi 16ha ảnh hưởng nhiều tới kết quả SXKD chung của toàn công ty. Dịch bệnh bùng phát từ tháng 1/2020 và diễn biến phức tạp, khiến mọi hoạt động ngưng trệ, hàng kho ngoại quan không có. Do vậy Công ty đã xin trả lại bãi 16ha từ tháng 31/7/2020. Công ty đã ký mới Hợp đồng về việc thuê một phần diện tích kho, bãi, TTB & văn phòng thuộc bãi 16ha từ 1/8/2020. Sau khi tiếp nhận thuê một phần diện tích kho bãi, CN Hải Phòng đã tập trung tái cơ cấu, tổ chức hoạt động, đẩy mạnh SXKD tăng sản lượng khai thác kho bãi với mục tiêu ban đầu không lỗ đối với phần kho bãi thuê.

## 2. Tình hình tài chính

*Bảng so sánh cơ cấu tài sản và nguồn vốn của công ty năm 2019 và 2020*

Stt	Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020
<b>1</b>	<b>Cơ cấu tài sản</b>		
1.1.	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	45%	46%
1.2.	Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	55%	54%
<b>2</b>	<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>		
2.1.	Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	39%	38%
2.2.	Nguồn vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	61%	62%

*(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2020 – số liệu đã được kiểm toán)*

## 3. Kế hoạch phát triển trong năm 2021

Công ty xác định, năm 2021 tiếp tục là năm sẽ còn gặp nhiều khó khăn do sự ảnh hưởng của tình hình dịch bệnh toàn cầu vẫn đang diễn ra ảnh hưởng mạnh tới giao thương.

- Công ty tập trung tăng trưởng sản lượng và doanh thu các mảng dịch vụ thế mạnh: Logistics, đội xe và đại lý hãng tàu bằng cách:

+ Đối với các khách hiện có nâng cao chất lượng dịch vụ, tăng khả năng cạnh tranh và tăng thị phần.

+ Đối với khách hàng mới tập trung phát triển thị trường, tìm kiếm thêm 3 khách hàng mới, ưu tiên trong nhóm thế mạnh dịch vụ của công ty tại các KCN: Hàng dệt may, hàng điện tử, hàng máy móc, hàng ô tô, phụ tùng...vv

+ Tích lũy kinh nghiệm, học hỏi nâng cao trình độ, đẩy mạnh mảng hàng dự án với mục tiêu vận chuyển và làm hàng dự án trở thành một trong mảng dịch vụ thế mạnh của công ty trong thời gian tới

- Đối với mảng dịch vụ kho bãi & trang thiết bị:

+ Kho bãi tại ICD Lào Cai: Tiếp tục tìm các giải pháp và cơ hội khôi phục lại hoạt động SXKD của ICD Lào Cai bằng các phương thức: Cập nhật các chính sách cửa khẩu, tìm kiếm nguồn khách hàng mới; Tìm kiếm đối tác trong hoặc ngoài nước hợp tác kinh doanh khai thác ICD; Tìm kiếm đối tác có nhu cầu nhận chuyển nhượng tài sản, bảo đảm thu hồi vốn đầu tư.....Khi có cơ hội khả thi, Công ty sẽ lập phương án báo cáo Tổng công ty.

+ Kho bãi tại Hải Phòng: Tập trung tìm kiếm khách hàng cho thuê phủ kín diện tích kho từ đó gia tăng, phát triển thêm các dịch vụ logistics sau kho. Mục tiêu đạt kết quả SXKD kho bãi tại Hải Phòng không lỗ & tăng trưởng trong điều kiện bình ổn kinh tế - xã hội & thị trường.

+ Trang thiết bị hiện có: Luôn cải tiến cách quản lý chặt chẽ, khai thác và vận hành TTB một cách khoa học, tiết kiệm và hiệu quả

- Quyết liệt và có lộ trình quản lý, kiểm soát tốt công nợ ở mức an toàn, giảm tỷ lệ vay vốn ngắn hạn cũng như lãi vay, đảm bảo nguồn vốn lưu động an toàn cho doanh nghiệp.

#### IV. Đánh giá của HĐQT, Ban kiểm soát về hoạt động của công ty.

##### 1. Hội đồng quản trị

\* Thành phần HĐQT gồm:

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày/ tháng/ năm	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Văn Hạnh	CT.HĐQT	15/6/2017	26/6/2020
2	Ông Đỗ Thanh Sơn	CT.HĐQT	26/6/2020	Đang đương nhiệm
3	Ông Mai Lê Lợi	Thành viên	15/6/2017	Đang đương nhiệm
4	Ông Trương Văn Thái	Thành viên	15/6/2017	Đang đương nhiệm
5	Ông Nguyễn Văn Chung	Thành viên	15/6/2017	Đang đương nhiệm
6	Ông Nguyễn Tuấn Hải	Thành viên	15/6/2017	26/6/2020
7	Ông Nguyễn Hồng Thái	Thành viên	26/6/2020	Đang đương nhiệm

- Các thành viên Hội đồng quản trị đều thực hiện đầy đủ trách nhiệm nghĩa vụ và quyền hạn được quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị công ty và Quy chế quản trị công ty.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức và duy trì đều đặn các phiên họp Hội đồng quản trị hàng quý theo quy định, ngoài ra để ra thông qua nghị quyết, phê duyệt các quyết định về định hướng, chỉ đạo kịp thời hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, Hội đồng quản trị đã thực hiện lấy ý kiến các thành viên dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Trong các phiên họp Hội đồng quản trị nói riêng và hoạt động của Hội đồng quản trị nói chung, các thành viên Hội đồng quản trị tham gia đầy đủ với tinh thần trách nhiệm cao.

- Trong năm 2020 Hội đồng quản trị đã họp tổ chức 5 phiên họp HĐQT trực tiếp & trực tuyến và 7 lần bằng hình thức lấy phiếu ý kiến, ban hành 12 Nghị quyết và 25 Quyết định liên quan đến công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên, đánh giá việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư phát triển, tổ chức nhân sự, chế độ chính sách, các mặt hoạt động khác của Công ty.

- Các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị ban hành đều được sự thống nhất của các thành viên và phù hợp với Điều lệ hoạt động của Công ty, mục tiêu của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và quy định của pháp luật hiện hành.

## **2. Ban kiểm soát**

### **\* Thành phần Ban kiểm soát:**

Từ ngày 1/1/2020 đến 31/12/2020, bao gồm:

+ Bà Vũ Thị Thanh Duyên - Trưởng Ban kiểm soát

+ Bà Nguyễn Thị Huế - Thành viên Ban kiểm soát

+ Bà Dương Thu Hiền - Thành viên Ban kiểm soát

### **\* Đánh giá hoạt động Ban kiểm soát năm 2020**

- Ban kiểm soát (BKS) đã tham dự đầy đủ các phiên họp của HĐQT, tham gia góp ý kiến về các nội dung được thảo luận trong các phiên họp.

- Giám sát HĐQT, TGD trong việc thực hiện quyền, nghĩa vụ và trách nhiệm theo quy định của pháp luật, điều lệ Công ty và các quy định pháp luật hiện hành

- Đánh giá việc thực hiện các Nghị quyết, quyết định, văn bản chỉ đạo của ĐHĐCĐ, HĐQT Công ty.

- BKS đã xem xét, kiểm tra các mặt công tác quản lý của công ty năm 2020 như: Tài chính kế toán, Tổ chức tiền lương, Hành chính quản trị, hoạt động SXKD...

- Thẩm định báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh và báo cáo tài chính của công ty;

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật, điều lệ công ty và nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban kiểm soát.**

**a. Thù lao HĐQT và Ban kiểm soát năm 2020**

STT	Nội dung	Số lượng (Người)	Thù lao/ người/tháng (đồng)	Số tiền thù lao đã thanh toán năm 2020 (đồng)	Số tiền thù lao cả năm 2021 (đồng)
1	Thù lao của Chủ tịch HĐQT	01	4,200,000	50,400,000	50,400,000
2	Thù lao của các TV HĐQT	04	2,400,000	115,200,000	115,200,000
3	Thù lao Trưởng BKS	01	2,400,000	28,800,000	28,800,000
4	Thù lao của các TV BKS	02	1,500,000	36,000,000	36,000,000
	<b>Tổng</b>	<b>08</b>	<b>10,500,000</b>	<b>230,400,000</b>	<b>230,400,000</b>

b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: Không có

**VI. Báo cáo tài chính năm 2020 ( Chi tiết file đính kèm) ✓✓**

**ĐẠI DIỆN CÔNG TY CP  
VINALINES LOGISTICS VIỆT NAM**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Mai Lê Lợi*

