

CÔNG TY CỔ PHẦN KHO VẬN VÀ DỊCH VỤ THƯƠNG MẠI

Địa chỉ: Số 473 Minh Khai - Quận Hai Bà Trưng - Hà Nội

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

NĂM 2020

THÁNG 04/2021





MỤC LỤC

TỔNG QUAN VỀ VINATRANCO

1. Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi
2. Thông tin doanh nghiệp
3. Lịch sử hình thành và phát triển
4. Lĩnh vực hoạt động
5. Thông tin cổ phần và cổ đông
6. Sơ đồ tổ chức và cơ cấu quản lý

MÔI TRƯỜNG KINH DOANH

I/ Tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam năm 2020

- 1/ Tình hình kinh tế thế giới
- 2/ Kinh tế xã hội nước ta năm 2020

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020

VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

Phần 1: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020

I/ Tình hình chung

II/ Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2020

- 1/ Về tổ chức nhân sự và cơ chế điều hành quản lý
- 2/ Kinh doanh thương mại
- 3/ Kinh doanh kho bãi
- 4/ Kinh doanh giao nhận vận tải xuất nhập khẩu
- 5/ Một số công việc đã làm trong năm 2020

Phần 2: Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

I/ Thuận lợi và khó khăn

II/ Một số chỉ tiêu cơ bản năm 2021

III- Những giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2021

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I/ Đánh giá tình hình hoạt động của công ty năm tài chính 2020



1/ Tổng quan

2/ Kết quả thực hiện các nhiệm vụ được ĐHCĐ giao

II/ Hoạt động giám sát của HĐQT với Ban điều hành

1/ Công tác chỉ đạo, hỗ trợ giám sát hoạt động Ban điều hành

2/ Các Nghị quyết/Quyết định của ĐHCĐ, HĐQT

3/ Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2021

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2020

I/ Tình hình chung của Ban kiểm soát

1/ Tình hình nhân sự của Ban kiểm soát

2/ Hoạt động của Ban kiểm soát

II/ Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2020

1/ Đánh giá tình hình thực hiện NQ ĐHCĐ năm 2020

2/ Đánh giá công tác quản lý điều hành

2.1 Công tác quản lý của Hội đồng quản trị

2.2 Công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc

3/ Thẩm định báo cáo

3.1 Thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh năm 2020

3.2 Kết quả thẩm định báo cáo tài chính năm 2020

III/ Kết luận và kiến nghị

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

TRÁCH NHIỆM XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

TỔNG QUAN VỀ VINATRANCO



1/Tâm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi

Tâm nhìn

- Công ty CP kho vận và Dịch vụ thương mại (VINATRANCO) xây dựng một thương hiệu uy tín với nghề kinh doanh đa dạng bao gồm Logistics và dịch vụ kho bãi, trong đó các sản phẩm dầu mỡ nhờn, dung môi hóa chất là mặt hàng chủ lực làm nền tảng phát triển bền vững, hướng đến hình ảnh ngày càng hoàn thiện trên thị trường. Đồng thời đa dạng hóa có chọn lọc các hình thức sở hữu và lĩnh vực kinh doanh để khai thác hiệu quả nhất các nguồn lực của Công ty. Khẳng định là đối tác tin cậy của tập đoàn lớn trên thế giới và các khách hàng trong nước.
- Đa dạng hóa hình thức kinh doanh các mặt hàng xăng dầu, dầu mỡ. Nâng cao thị phần cung ứng cho các xí nghiệp, nhà máy, tập trung tăng cường tổ chức và sử dụng hiệu quả nguồn vốn hiện có đồng thời tìm cách huy động nguồn vốn bên ngoài một cách hợp pháp để đáp ứng cho nhu cầu sản xuất kinh doanh và các dự án đầu tư.
- Củng cố vị trí và mở rộng địa bàn hoạt động trên cả nước, liên doanh, liên kết với các nhà đầu tư nhằm nâng cao khả năng cạnh tranh, tạo điều kiện phát triển chuyên môn hóa một cách có hiệu quả, khai thác được thế mạnh, khắc phục mặt yếu trong quá trình thực hiện triển khai các dự án.
- Đạt được sự tin nhiệm của khách hàng và các đối tác kinh doanh chính là nhân tố quan trọng góp phần vào sự thành công của VINATRANCO.
- Không chỉ đem những điều tốt đẹp đến cho khách hàng, Vinatranco còn tạo ra nhiều cơ hội thành công cho đội ngũ nhân viên của mình. Mỗi nhân viên đều có thể tự hào khi làm việc tại VINATRANCO.

Sứ mệnh

- Luôn đồng hành cùng khách hàng và đối tác trong việc cung cấp dịch vụ và sản phẩm tốt nhất với giá phù hợp nhất.
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo và nhân văn, không ngừng nỗ lực nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của toàn thể cán bộ nhân viên.



Vinatranco đóng góp tích cực vào các hoạt động hướng về cộng đồng, hài hòa lợi ích công ty và lợi ích xã hội.

Giá trị cốt lõi:

- Chính trực : Xây dựng niềm tin của khách hàng, nhà đầu tư và đối tác làm việc, hợp tác với trên thị trường Việt Nam và Quốc tế.
- Hướng đến sự hoàn hảo: hướng đến sự tăng trưởng ổn định tăng thị phần và đẩy mạnh hoạt động phát triển thị trường, đồng thời tiếp tục ưu tiên công tác quản trị rủi ro và an toàn tài chính.
- Liên tục đổi mới: Liên tục phát triển và hoàn thiện từ thực tiễn, nâng cao kiến thức chuyên môn và không ngừng phát triển các quy trình nghiệp vụ nhằm đem đến cho khách hàng lợi ích cao nhất.
- Hợp tác: cung cấp đầy đủ tất cả các dịch vụ vận tải, kho vận và dầu mỡ nhờn cho đối tác riêng lẻ cũng như các tổ chức. Khách hàng mục tiêu của chúng tôi bao gồm các công ty đa quốc gia, các doanh nghiệp thương mại, sản xuất lớn hoạt động trong nhiều lĩnh vực khác nhau như sản xuất, xây dựng, bất động sản, năng lượng...

2/Thông tin doanh nghiệp

Tên công ty : CÔNG TY CỔ PHẦN KHO VẬN VÀ DỊCH VỤ THƯƠNG MẠI

Tên tiếng Anh : TRANSPORT WAREHOUSING AND TRADE SERVICE JOINT STOCK COMPANY

Tên giao dịch viết tắt VINATRANCO



Logo

Vốn điều lệ 23.504.000.000 đồng (Hai mươi ba tỷ năm trăm lẻ tư triệu đồng)



Trụ sở Công ty Số 473 Minh Khai, Phường Vĩnh Tuy, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Điện thoại: (84 - 024) 3862 3566 Fax: : (84 - 024) 3862 1214

Website www.vinatranco.com.vn

3/Lịch sử hình thành và phát triển

- Năm 2004 thực hiện chính sách đổi mới và sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, ngày 5/11/2004 Bộ Thương Mại ký quyết định số 1632/QĐ-BTM ngày 5/11/2004 chuyển thành công ty CP kho vận và dịch vụ thương mại – Vinatranco. Vốn điều lệ của Công ty cổ phần: 18.000.000.000 (Mười tám tỷ đồng Việt Nam), trong đó tỷ lệ cổ phần Nhà nước: 40% vốn Điều lệ; tỷ lệ cổ phần bán cho người lao động trong doanh nghiệp: 51.25% vốn điều lệ; tỷ lệ cổ phần bán ra ngoài doanh nghiệp: 8.75% vốn điều lệ.
- Năm 2005 Quyết định của Bộ trưởng Bộ Thương mại số 1311/QĐ-BTM ngày 28/4/2005 điều chỉnh Điều 1 của Quyết định số 1632/QĐ-BTM về việc chuyển Công ty Kho vận và Dịch vụ thương mại thành Công ty cổ phần như sau: Vốn Điều lệ của Công ty cổ phần: 16.000.000.000 đồng (Mười sáu tỷ đồng Việt Nam). Trong đó: tỷ lệ cổ phần Nhà nước chiếm 32.5% vốn Điều lệ bằng); Tỷ lệ cổ phần bán cho người lao động trong doanh nghiệp 57,60%; tỷ lệ cổ phần bán ra ngoài doanh nghiệp 9.9% vốn điều lệ.
- Năm 2007 họp Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 21/4/2007 với tổng số vốn là 16.000.000.000 đồng (Mười sáu tỷ đồng Việt Nam)
- Năm 2008: Ngày 11/08/2008 Trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu tỷ lệ 12% và phát hành cổ phiếu thưởng cho lao động xuất sắc tăng vốn điều lệ công ty lên 1.808.000 cổ phần giá trị 18.080.000.000 đồng, trong đó: Vốn nhà nước: 582.400 cổ phần trị giá: 5.824.000.000 đồng, các cổ đông còn lại: 1.225.600 cổ phần giá trị 12.256.000.000 đồng.
- Năm 2010: Phát hành cổ phần cho các cổ đông hiện hữu tỷ lệ 10:3 tăng vốn điều lệ công ty lên thành 23.504.000.000 đồng, giá trị 23.504.000.000 đồng, trong đó Nhà nước: 757.120 cổ phần, giá trị: 7.517.200.000 đồng, các cổ đông còn lại: 1.593.280 cổ phần, giá trị: 15.932.000.000 đồng.



- Tháng 12/2020 phát hành cổ phiếu mệnh giá 10.000đ. Tổng lượng đăng ký chào bán : 1.249.600 cổ phiếu (Một triệu hai trăm bốn mươi chín ngàn sáu trăm cổ phiếu), trong đó:
 - Chào bán cho cổ đông hiện hữu: 1.175.200 cổ phiếu, tỷ lệ thực hiện 2:1 (tại ngày chốt danh sách để thực hiện quyền, cổ đông sở hữu 01 cổ phần sẽ được hưởng 01 quyền, 01 quyền được mua 02 cổ phần mới).
 - Phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động: 74.400 cổ phiếu.
- Vốn điều lệ sau khi chào bán thành công toàn bộ số cổ phiếu phát hành thêm là 36.000.000.000đồng (Ba mươi sáu tỷ đồng).
- Dự kiến hoàn thành phát hành cổ phiếu : Cuối Tháng 3/2021.

4/ Lĩnh vực hoạt động

DỊCH VỤ GIAO NHẬN VẬN TẢI

VINATRANCO cung cấp đến khách hàng các dịch vụ:

- + Thủ tục hải quan, giao nhận, đại lý hải quan
- + Vận chuyển hàng trong nước, quốc tế bằng nhiều hình thức
- + Gom hàng lẻ, giao hàng tận nơi, đại lý phân phối
- Vận chuyển đường không: Vinatranco cung cấp dịch vụ vận tải bằng đường hàng không từ Việt Nam đến toàn thế giới và ngược lại cho mọi loại hàng hóa. Vận chuyển đa phương thức kết hợp đường biển với đường hàng không giúp khách hàng vừa tiết giảm chi phí vừa có được dịch vụ vận chuyển nhanh nhất, hiệu quả nhất.
- Vận chuyển đường biển: Vinatranco cung cấp đầy đủ các dịch vụ vận chuyển đường biển cho khách hàng có hàng hóa đi và đến các cảng biển Việt Nam
- Vận chuyển đường bộ - logistics: Dịch vụ logistics cho hàng xuất - nhập khẩu gồm có: Khai thuê Hải quan; thủ tục xuất nhập khẩu; giao nhận hàng triển lãm và công trình; giao hàng hóa tận nhà (door to door services); đóng gói bao bì hàng hóa; tư vấn xuất nhập khẩu; thủ tục chứng nhận xuất xứ cho hàng hóa (C/O); bảo hiểm, kiểm văn hóa,...; Xuất/nhập khẩu ủy thác; đóng kiện các loại hàng hóa.....



DỊCH VỤ KHO BÃI

Với nhiều năm kinh nghiệm, Vinatranco cung cấp các dịch vụ kho ngoại quan và toàn bộ các dịch vụ về kho chứa hàng cho khách hàng.

Hệ thống kho bãi nằm gần các khu công nghiệp, khu chế xuất, gần điểm giao nối giữa các tuyến đường quan trọng.

Nằm tiếp giáp với cảng ở Cát Bà - Hải Phòng, rất thuận lợi cho việc vận chuyển hàng hóa, nguyên vật liệu tại cảng.

Tọa lạc gần trung tâm công nghiệp Bình Dương, Vinatranco đã kết hợp giữa lợi thế vị trí thuận lợi cùng kinh nghiệm tích lũy trong nhiều năm qua nhằm mang đến cho khách hàng sự hài lòng cao nhất và xây dựng Vinatranco trở thành một nhà cung ứng dịch vụ chuỗi cung ứng logistics hàng đầu.

KINH DOANH DẦU MỠ

Vinatranco là nhà phân phối chính thức các loại sản phẩm dầu mỡ nhờn của Tập đoàn dầu

khí Thái Lan với thương hiệu  ; Tập đoàn hóa chất H&R 

- Dầu cho phương tiện;
- Dầu công nghiệp;
- Dầu hóa dẻo cao su;
- Dung môi công nghiệp ;

5/ Thông tin cổ phần và cổ đông

Cổ phần: 2.350.400

Vốn điều lệ Công ty: 23.504.000.000 đồng

Cơ cấu cổ đông

STT	Danh mục	Số lượng cổ	Tỷ lệ	Số lượng	Cơ cấu cổ đông
-----	----------	-------------	-------	----------	----------------



		phiếu		cổ đông	Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	-	-			
2	Cổ đông sáng lập	-	-			
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% cp trở lên)	1.171.519	49.84%	01		
4	Công đoàn công ty	-	-			
5	Cổ phiếu quỹ	-	-			
6	Cổ đông khác	1.178.881	50.16%	106		
	Tổng cộng	2.350.400	100%	107		
	Trong đó:					
	- Trong nước	2.350.400	100%			
	- Nước ngoài	0	0			

Danh sách cổ đông nội bộ và người có liên quan

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ/ Quan hệ	Số CP sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu CP cuối kỳ
1	Nguyễn Văn Xuân	Chủ tịch HĐQT	1.171.519	49.84%
	Người có liên quan		0	0%



2	Nguyễn Văn Hoàn	TV HĐQT	23.500	1%
	Người có liên quan		0	0%
3	Nguyễn Kim Cương	TV HĐQT	72.486	3.08%
	Người có liên quan		0	0%
	Nguyễn Kim Anh	Em Trai	17.016	0.72%
	Phạm Thị Thanh Thùy	Vợ	37.312	1.59%
4	Đỗ Trường Giang	TV HĐQT	22.867	0.97%
	Người có liên quan		0	0%
5	Ngô Quang Việt	TV HĐQT	36.956	1.57%
	Nguyễn Thị Diệp	Vợ	13.852	0.59%
6	Hà Quang Tuấn	Trưởng BKS	0	0%
	Người có liên quan		0	0%
7	Vũ Thị Thơm	TV BKS	20.040	0.85%
	Người có liên quan		0	0%
8	Phan Ngọc Tân	TV BSK	11.800	0.50%
	Người có liên quan		0	0%
	Nguyễn Thị Ngọc	Mẹ	3.130	0.13%
9	Nguyễn Kim Cương	Tổng giám đốc	72.486	3.08%



	Người có liên quan		0	0%
	Nguyễn Kim Anh	Em Trai	17.016	0.72%
	Phạm Thị Thanh Thùy	Vợ	37.312	1.59%
10	Đỗ Trường Giang	Kế toán trưởng	22.867	0.97%
	Người có liên quan		0	0%

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan:

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Nguyễn Văn Hoàn		0		23.500	1%	Chuyển nhượng cổ phần

Các giao dịch khác:

Giao dịch của cổ đông lớn

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi,

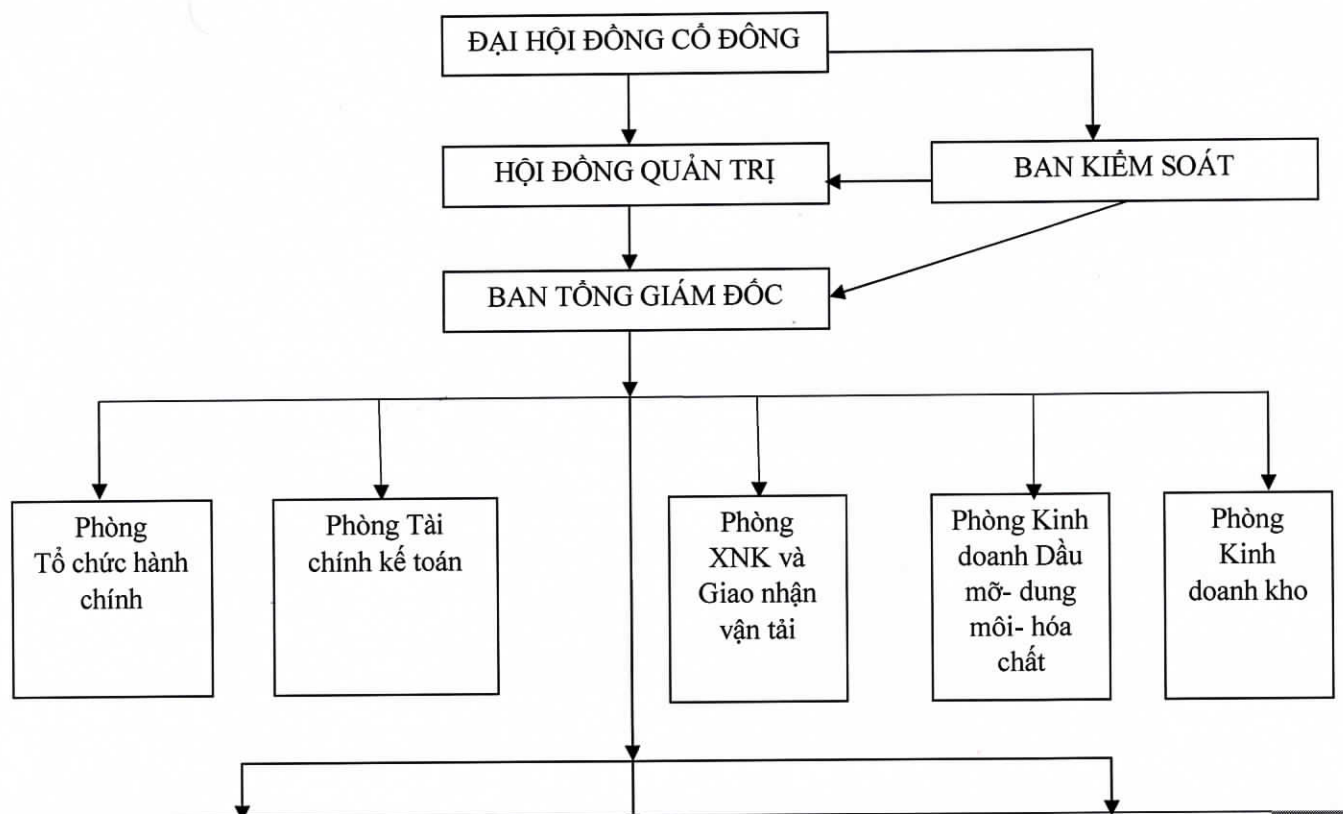


		nội bộ					thường...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Nguyễn Thế Hình		112.145	4.77%	88.645	3.77%	<i>Chuyển nhượng cổ phần</i>

Các giao dịch khác: không có

Các vấn đề khác cần lưu ý: không có

6 /Sơ đồ tổ chức và cơ cấu quản lý



MÔI TRƯỜNG KINH DOANH

I/ Tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam năm 2020

1. Tình hình kinh tế thế giới:

Năm 2020, tăng trưởng toàn cầu được dự báo sẽ khó khăn hơn năm 2019 trong điều kiện leo thang chiến tranh thương mại và chính sách bảo hộ, dịch Covid-19 bùng phát, sự suy thoái của các nền kinh tế lớn và rủi ro tài chính gia tăng ở các nền kinh tế đang phát triển và mới nổi.

Các nền kinh tế lớn đối mặt với tình trạng suy thoái sâu, tồi tệ nhất trong nhiều thập kỷ qua. Tuy nhiên, trong những tháng cuối năm, khi phần lớn các nền kinh tế tái khởi động sau phong tỏa do dịch Covid-19, dự báo tăng trưởng kinh tế thế giới có những dấu hiệu khả quan hơn. Thương mại toàn cầu, giá cả hàng hóa đang dần được phục hồi, thị trường chứng khoán toàn cầu tăng mạnh trong tháng 11 và tháng 12 nhờ tín hiệu tích cực từ sản xuất và hiệu quả của vắc-xin phòng Covid-19. Những nền kinh tế lớn như Mỹ, Trung Quốc, Nhật Bản, Cộng đồng chung châu Âu tuy vẫn đối mặt với nhiều khó khăn nhưng đã có xu hướng phục hồi trong những tháng cuối năm 2020 và dự báo tăng trưởng khả quan hơn trong năm 2021.

2. Kinh tế - xã hội nước ta năm 2020 :

I- Tình hình kinh tế:

Kinh tế – xã hội năm 2020 của nước ta diễn ra trong bối cảnh dịch viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của vi rút Corona (Covid-19) bùng phát mạnh và diễn biến khó lường trên phạm vi toàn cầu đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế – xã hội của các quốc gia trên thế giới. Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2020 ước tính tăng 2,91% so với năm trước, tuy là mức tăng thấp nhất của các năm trong giai đoạn 2011-2020 nhưng trong bối cảnh dịch Covid-19 diễn biến phức tạp, ảnh hưởng tiêu cực tới mọi lĩnh vực kinh tế – xã hội



thì đây là thành công lớn của Việt Nam với mức tăng trưởng năm 2020 thuộc nhóm cao nhất thế giới. Việt Nam với sự cố gắng của toàn xã hội để thực hiện có hiệu quả mục tiêu “vừa phòng chống dịch bệnh, vừa phát triển kinh tế, xã hội”.

Về cơ cấu nền kinh tế năm 2020, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản chiếm tỷ trọng 14,85%; khu vực công nghiệp và xây dựng chiếm 33,72%; khu vực dịch vụ chiếm 41,63%; thuế sản phẩm trừ trợ cấp sản phẩm chiếm 9,8%.

Năm 2020, dịch Covid-19 diễn biến phức tạp trên thế giới nhưng được kiểm soát tốt trong nước nên hoạt động thương mại và dịch vụ tiêu dùng vẫn đạt mức tăng cao trong những tháng cuối năm. Tuy nhiên, hoạt động vận tải vẫn gặp nhiều khó khăn, đặc biệt là vận tải ngoài nước. Số lượng khách quốc tế đến Việt Nam năm nay chỉ đạt 3,8 triệu lượt người, giảm 78,7% so với năm trước.

Ngân hàng Nhà nước Việt Nam đã điều chỉnh lãi suất điều hành tạo điều kiện cho nền kinh tế có điều kiện phục hồi nhanh trước ảnh hưởng của dịch Covid-19. Hoạt động kinh doanh bảo hiểm phát triển ổn định và an toàn trong bối cảnh dịch bệnh diễn biến phức tạp; huy động vốn cho nền kinh tế của thị trường.

Thị trường chứng khoán có nhiều đóng góp trong việc huy động vốn cho nền kinh tế. Tính đến ngày 17/12/2020, tổng mức huy động vốn của thị trường chứng khoán đạt 383,6 nghìn tỷ đồng, tăng 20% so với cùng kỳ năm trước.

Vốn đầu tư toàn xã hội thực hiện năm 2020 tăng 5,7% so với năm 2019. Tuy nhiên, tốc độ tăng vốn thực hiện từ nguồn ngân sách Nhà nước năm 2020 đạt mức cao nhất trong giai đoạn 2011-2020, đây là kết quả đầy mạnh thực hiện và giải ngân vốn đầu tư công nhằm duy trì đà tăng trưởng kinh tế trong bối cảnh dịch Covid-19 được kiểm soát tốt tại Việt Nam.

Dịch Covid-19 được kiểm soát chặt chẽ, các lĩnh vực của nền kinh tế từng bước được cải thiện tích cực nên thu ngân sách Nhà nước trong 15 ngày đầu tháng 12/2020 tăng hơn 9,2 nghìn tỷ đồng so với cùng kỳ tháng trước.

Năm 2020 ghi nhận nỗ lực mạnh mẽ của hoạt động xuất, nhập khẩu trong bối cảnh nền kinh tế trong nước cũng như thế giới chịu tác động tiêu cực của dịch Covid-19 và sự đứt



gây thương mại toàn cầu. Tổng kim ngạch xuất nhập khẩu hàng hóa năm 2020 ước tính đạt 543,9 tỷ USD, tăng 5,1% so với năm trước, trong đó kim ngạch xuất khẩu hàng hóa đạt 281,5 tỷ USD, tăng 6,5%; nhập khẩu hàng hóa đạt 262,4 tỷ USD, tăng 3,6%.

Giá xăng dầu, giá gas trong nước tăng theo giá nhiên liệu thế giới; giá gạo tăng theo giá gạo xuất khẩu và nhu cầu tiêu dùng vào dịp cuối năm tăng là những yếu tố làm cho chỉ số giá tiêu dùng (CPI) tháng 12/2020 tăng 0,1% so với tháng trước và tăng 0,19% so với cùng kỳ năm trước. Bình quân năm 2020, chỉ số giá tiêu dùng tăng 3,23% so với năm 2019. Tỷ giá thương mại hàng hóa năm 2020 giảm 0,74% so với năm 2019 phản ánh giá xuất khẩu hàng hóa Việt Nam ra nước ngoài không thuận lợi so với giá nhập khẩu hàng hóa từ nước ngoài về Việt Nam.

II. Một số vấn đề về xã hội:

Dân số trung bình của Việt Nam năm 2020 là 97,58 triệu người. Tình hình lao động, việc làm quý IV/2020 có nhiều dấu hiệu khởi sắc so với quý trước nhưng do ảnh hưởng của dịch Covid-19 nên tỷ lệ thất nghiệp, thiếu việc làm tính chung cả năm 2020 cao hơn năm 2019.

Tỷ lệ thất nghiệp chung cả nước năm 2020 ước tính là 2,26%. Tỷ lệ thiếu việc làm của lao động trong độ tuổi năm 2020 là 2,51%, trong đó tỷ lệ thiếu việc làm khu vực thành thị là 1,68%; tỷ lệ thiếu việc làm khu vực nông thôn là 2,93%.

Năm 2020, đời sống của nhân dân trên cả nước tuy gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của thiên tai và dịch bệnh Covid-19 nhưng được sự quan tâm chỉ đạo của các cấp, các ngành từ Trung ương đến địa phương và sự nỗ lực của người dân nên đời sống nhân dân nhìn chung ổn định.

Công tác an sinh xã hội được quan tâm thực hiện: tặng quà cho các đối tượng chính sách, người có công, các đối tượng bảo trợ xã hội...

Công tác giáo dục, đào tạo bị ảnh hưởng của dịch Covid-19, tuy nhiên ngành Giáo dục đã kịp thời đưa ra các phương án ứng phó; những chỉ đạo, hướng dẫn phù hợp để vừa



đảm bảo an toàn cho học sinh, giáo viên vừa thực hiện được chương trình giáo dục năm 2020.

Dịch Covid-19 trên thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp. Tại Việt Nam, tình hình dịch cơ bản được kiểm soát.

Tính đến 18h00 ngày 26/12/2020, trên thế giới có 80.281,3 nghìn trường hợp mắc Covid-19 (1.759,1 nghìn trường hợp tử vong). Năm quốc gia có số ca mắc Covid-19 nhiều nhất thế giới là Mỹ, Ấn Độ, Bra-xin, Nga và Pháp. Tại Việt Nam, có 1.440 trường hợp mắc, 1.303 trường hợp đã được chữa khỏi (35 trường hợp tử vong).

Tình hình tai nạn giao thông trong năm 2020 đã có nhiều chuyển biến tích cực, tai nạn giao thông giảm trên cả 3 tiêu chí do hiệu quả của Nghị định số 100/2019/NĐ-CP ngày 30/12/2019 của Chính phủ về quy định xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực giao thông đường bộ và đường sắt.

Thiên tai, ô nhiễm môi trường và cháy, nổ ảnh hưởng không nhỏ tới cuộc sống của người dân ở một số địa phương, trong đó thiệt hại do bão, lũ là 32,3 nghìn tỷ đồng (chiếm 82,8 tổng giá trị thiệt hại)

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

PHẦN I: KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

I- Tình hình chung

- Năm 2020 kinh tế đất nước thế giới và kinh tế Việt Nam bị ảnh hưởng nặng nề bởi đại dịch Covid-19, hầu hết nền kinh tế các nước trên thế giới đều rơi vào suy thoái (Tăng trưởng âm) sức cầu giảm sút nặng nề, hoạt động sản xuất kinh doanh ngưng trệ, các chuỗi cung ứng bị đứt gãy gián đoạn;



- Năm 2020 Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty không nằm ngoài những khó khăn chung của các doanh nghiệp Việt Nam, các lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty đều có sự giảm sút mạnh. Lĩnh vực kinh doanh thương mại của Công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn, ngoài sức ép cạnh tranh các thương hiệu dầu nhờn lớn Castrol, Caltex, Total, Shell ...xuất hiện nhiều thương hiệu dầu nhờn mới đến từ Hàn Quốc, Mỹ, Singapore, EU đã làm ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Bên cạnh những khó khăn, năm 2020 Hoạt động SXKD của Công ty cũng có những thuận lợi nhất định như Chính phủ hỗ trợ việc giảm tiền thuê đất, giãn nộp các khoản thuế, lãi suất ngân hàng giảm, chi phí đầu vào các mặt hàng kinh doanh giảm mạnh..

- Năm 2020 là năm Công ty tập trung giữ ổn định các khách hàng hiện có (khách hàng truyền thống và khách hàng lớn của Công ty), giải quyết công nợ khó đòi, hàng hóa tồn kho chậm luân chuyển, lành mạnh tình hình tài chính của Công ty.

II- Kết quả thực hiện nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2020:

1/ Về tổ chức nhân sự và cơ chế điều hành quản lý:

Tổ chức bộ máy năm 2020

Mô hình tổ chức hiện nay của Công ty gồm có 04 Phòng Ban (Phòng kinh doanh dầu mỡ dung môi và hóa chất, Phòng Xuất nhập khẩu và GNVN, Phòng TCHC, Phòng TCKT), 01 chi nhánh (Chi nhánh HP II), 01 Công ty con Cổ phần dầu nhờn Cnlube Việt Nam.

Tổng số lao động đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2020 là 50 ký hợp đồng từ 1 năm là 40 lao động ngắn hạn là 10 lao động .

2/ Kinh doanh thương mại:

- Công ty vẫn xác định và phát triển mặt hàng kinh doanh truyền thống là Dầu mỡ nhờn, dung môi và hóa chất, mảng kinh doanh này luôn được HĐQT, Công ty rất quan tâm và đầu tư rất lớn về kho bãi, phương tiện, lao động, tài chính.

- Công ty vẫn duy trì làm nhà phân phối các sản phẩm dầu mỡ nhờn của Tập đoàn dầu khí PTT của Thái lan, Công ty dầu nhờn Cnlube Hàn Quốc, Các sản phẩm dầu hóa dẻo cao



su của Công ty H&R và Sunrise, Các sản phẩm dung môi hóa chất của Công ty Brentag , Nam Giang. Công ty luôn được các nhà cung cấp đánh giá và tin tưởng rất cao trong việc triển khai và phát triển tiêu thụ các sản phẩm .

- Năm 2020 Dịch bệnh Covid 19 đã ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động kinh doanh dầu mỡ, hàng loạt khách hàng của Công ty giảm sút hoặc ngừng không sản xuất dẫn đến nhu cầu sử dụng các sản phẩm dầu mỡ nhờn cũng bị giảm sút.
- Công ty thường xuyên duy trì các chính sách giữ khách hàng bằng khuyến mại, hỗ trợ giảm giá đã làm giá bán các sản phẩm giảm, Công ty không những không tăng được còn phải điều chỉnh giảm giá rất lớn dẫn đến kết quả sản xuất kinh doanh cũng bị sụt giảm.
- Năm 2020 cũng chứng kiến một số khách hàng truyền thống và lớn đặc biệt khách hàng khối FDI của Công ty không còn bán được hàng do chính sách thay đổi của Công ty thương mại Toyota Tousho, Công ty không còn nhập và phân phối mặt hàng Shell Nhật.
- Năm 2020 Lĩnh vực kinh doanh dầu mỡ cũng có những thay đổi cách tiếp cận chăm sóc khách hàng, quản lý chặt chẽ hơn nhằm mục đích phát triển ổn định bền vững hơn do đó có một số nhân sự làm trong lĩnh vực này cũng xin nghỉ .

3/ Kinh doanh kho bãi

- Năm 2020 do ảnh hưởng dịch bệnh covid 19 tình hình kinh doanh của khách hàng gặp nhiều khó khăn dẫn đến lĩnh vực kinh doanh kho của Công ty gặp nhiều khó khăn hơn trước, cụ thể một số khách hàng yêu cầu giảm giá, trả lại mặt bằng, thu hẹp mặt bằng thuê kho bãi, Công nợ phải giãn, cá biệt có những khách hàng không có khả năng thanh toán tiền kho bãi (Công ty Đại Tân Thịnh Hải Phòng) .

4/ Kinh doanh giao nhận vận tải xuất nhập khẩu :

- Năm 2020 lĩnh vực Giao nhận vận tải đã có những cố gắng rất lớn trong việc triển khai công việc nghiệp vụ chuyên môn của phòng cùng với việc giao nhận, vận chuyển cho khách hàng, phòng còn đáp ứng công việc giao nhận hàng hóa của Công ty.



- Năm 2020 bên cạnh việc giữ vững ổn định các khách thành truyền thống, phòng đã tìm kiếm được nhiều các khách hàng mới . Tuy nhiên phòng chưa có bước đột phá mở rộng được thêm các mảng dịch vụ khác (mua bán cước) , dịch vụ cung cấp cho khách hàng còn có nhiều bất cập, đôi lúc chưa đáp ứng được yêu cầu của khách hàng, nguyên nhân là do trình độ chuyên môn và tính chuyên nghiệp chưa cao (chất lượng lao động).

- Công tác xuất nhập khẩu đã đáp ứng tốt yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty (Đặt hàng, đàm phán giá cả, tìm nguồn hàng mới)

Đánh giá được những khó khăn, thuận lợi trong năm 2020, HĐQT, Ban điều hành và toàn thể CBCNV Công ty bám sát kế hoạch các hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 để triển khai, tổ chức một cách khoa học và chặt chẽ .Kết quả thực hiện trong năm 2020 như sau :

Kết quả thực hiện năm 2020

(Đơn vị: triệu VNĐ)

Stt	Chỉ tiêu	Doanh thu	Mức độ hoàn thành so với KH năm 2020 (%)	Lợi nhuận Trước thuế	So Sánh (%)
1	Kinh doanh kho bãi	14.593	130 %	7.656	264 %
2	Kinh doanh GNVT	3.864	154 %	58	100 %
3	Kinh doanh dầu mỡ dung môi hóa chất	120.958	105 %	3.534	397 %
	Tổng cộng	139.255	108 %	11.246	293,2 %

Dự kiến mức chia cổ tức : 13 %

5/ Một số công việc đã làm trong năm 2020 :

- Thực hiện nghị quyết HĐQT, Ban điều hành đã triển khai chọn nhà thầu xây dựng tòa nhà văn phòng tại đất 473 Minh Khai, đến thời điểm T3/2021 đã triển khai XD xong phần thô của tòa nhà.



- Đang tiến hành gia hạn thời gian thuê đất tại địa chỉ 305 Lê Thánh Tông, Thành Phố Hải Phòng .
- Công tác phân tích đánh giá và thu hồi công nợ năm 2020 được lãnh đạo Công ty đặc biệt quan tâm, năm 2020 không phát sinh công nợ khó đòi trên 6 Tháng.
- Năm 2020 Công ty đã xử lý cơ bản xong các khoản công nợ chậm trả và khó đòi.
- Trong năm 2020 Công ty đầu tư sửa chữa 200 m2 kho 20 Mạc Thị Bưởi thành văn phòng làm việc của CBCNV Công ty trong quá trình XD tại 473 Minh Khai với số tiền 400 triệu; Đầu tư phương tiện vận tải phục vụ SXKD số tiền 580 triệu; Góp tiền làm đường tại kho Bình Dương Số tiền 180 triệu đồng; Sửa chữa và làm mới một số hạng mục tại tổng kho Đông Anh, Trâu quỳ ; Xây tường rào Công ty da giày Tổng số tiền 600 triệu; Tổng tiền đầu tư XDCB năm 2020n: 1.760 triệu đồng .
- Niêm yết cổ phiếu trên sàn chứng khoán Upcom vào tháng năm 2020

PHẦN II

DỰ KIẾN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I- Thuận lợi và khó khăn:

+ Thuận lợi:

- Năm 2021 hy vọng có được vaccin covid 19 và tình hình ca bệnh trên toàn thế giới có chiều hướng suy giảm, kinh tế toàn cầu bắt đầu hồi phục. Cùng với đó, nhằm hạn chế các tác động của tình hình dịch bệnh, Chính phủ tiếp tục có những biện pháp tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp như cắt giảm, miễn giảm, gia hạn các loại thuế và có những biện pháp kích cầu tiêu dùng
- Công ty được các nhà cung cấp vẫn luôn đánh giá và tin tưởng.
- Các sản phẩm dầu nhờn PTT Công ty kinh doanh được các khách hàng đánh giá và có những phản hồi rất tốt về chất lượng, giá cả, dịch vụ.
- Đội ngũ kinh doanh đã dần đi vào ổn định.



- Mảng kinh doanh kho cơ bản tiếp tục duy trì được các khách hàng truyền thống lâu năm (Công ty Da giấy HP, Cty Việt Mỹ, Cty An Thi , Cty Brother).
- Việc quản lý dòng tiền tốt của Công ty là cơ sở cho việc vay, trả đúng hạn và duy trì mối quan hệ tốt với ngân hàng, ngân hàng sẵn sàng cho vay khi công ty có nhu cầu.
- Sự khách quan, minh bạch trong điều hành và tinh thần đoàn kết trong nội bộ Công ty luôn được lãnh đạo Công ty đề cao, giữa CBCNV trong Công ty với ban lãnh đạo công ty có sự đồng thuận cao trong việc tổ chức triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh .

+ Khó khăn

- **Kinh doanh Kho:** Việc áp dụng giá đất mới chu kỳ 2020 – 2025 tại các Thành Phố lớn mà Công ty đang trả tiền thuê đất hằng năm và các khu vực đất của Công ty đang quản lý hết chu kỳ thuê đất 05 năm, cùng với đó một số khu vực đất của Công ty nằm trong địa giới hành chính quận, từ các lý do này số tiền tiền thuê đất tăng, ước tính tại khu vực Hải Phòng tiền thuê đất tăng trung bình 30 % , các khu vực của Hà Nội tăng trung bình 25 % .
- Kho tàng của Công ty xuống cấp vẫn phải sửa chữa thường xuyên, các khoản chi phí PCCC, môi trường tăng đều hàng năm do hệ thống PCCC chưa đạt tiêu chuẩn.
- Một số khách hàng lớn gặp khó khăn dẫn đến việc trả lại mặt bằng, giảm diện tích thuê , yêu cầu giảm giá thuê (Cty VIMID, Cty Hapro, Cty Hoàng Hùng)
- **Kinh doanh Thương Mại:** Năm 2021 chứng kiến sự tăng giá rất lớn của giá dầu gốc (Nguyên liệu sản xuất các sản phẩm dầu nhờn) dẫn đến các sản phẩm dầu mỡ Công ty kinh doanh đang gặp rất nhiều khó khăn, cụ thể việc xây dựng và điều chỉnh giá bán cho khách hàng không thể kịp thời, ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh, niềm tin khách hàng .
- Năm 2021 lĩnh vực kinh doanh dầu mỡ nhờn dung môi và hóa chất của Công ty sẽ phải cạnh tranh ngày càng khốc liệt hơn, điều này chắc chắn sẽ làm tỷ suất lợi nhuận trong năm 2021 sẽ giảm.
- Một số khách hàng lớn của Công ty đã đạt công suất đã đạt tối đa do đó sản lượng hàng Công ty cung cấp cũng sẽ không tăng được, cùng với đó một số khách hàng thay đổi



phương thức sử dụng dẫn đến chúng ta cũng không có cơ hội cung cấp, một số khách hàng tình hình thanh toán không được tốt Công ty cũng ngừng cung cấp hàng

- Các phòng ban trong Công ty chưa có liên kết tốt trong việc thực hiện nhiệm vụ.
- Chất lượng và trình độ lao động chưa thực sự tốt ở cả cấp NV và cấp quản lý dẫn đến việc triển khai nhiệm vụ còn chậm và hiệu quả thấp .
- Việc tuyển dụng nhân viên luôn gặp khó khăn.

II/ Một số chỉ tiêu cơ bản năm 2021

(Đơn vị: triệu VNĐ)

Stt	Chỉ tiêu	Doanh thu	Lợi nhuận trước thuế
1	Kinh doanh kho bãi	12.800	4.060
2	Kinh doanh GNVТ	3.500	75
4	Kinh doanh dầu mỡ dung môi	120.690	1.023
	Tổng cộng	136.990	5.158

Dự kiến lợi nhuận: 10 %

III - Những giải pháp để thực hiện KH năm 2021

+ Về tổ chức bộ máy, nhân sự :

- Sắp xếp lại bộ máy gián tiếp một cách khoa học hạn chế các khâu trung gian, nâng cao năng suất lao động tiết giảm chi phí.
- Đánh giá thường xuyên chất lượng lao động hiện tại, yêu cầu người lao động có trách nhiệm, đáp ứng tốt với công việc của mình đảm nhiệm (nếu không đáp ứng được công việc thì chấm dứt hợp đồng lao động).
- Đào tạo tại chỗ hoặc cử đi đào tạo các khóa ở bên ngoài .



- Mạnh dạn đầu tư công nghệ và tận dụng tối đa các sản phẩm dịch vụ của các đối tác khách hàng nhằm nâng cao công tác quản lý và điều hành .

+ **Về đầu tư cơ sở vật chất :**

- Trong năm 2021 phấn đấu hoàn thành xây dựng toàn nhà Văn Phòng làm việc tại 473 Minh Khai, thành phố Hà Nội trong thời gian sớm nhất để đưa vào khai thác cho thuê thu hồi vốn đầu tư .

- Các khu vực đất Công ty đang quản lý và thuê của nhà nước tại các Thành phố đều nằm trong quy hoạch phát triển đô thị do vậy việc tiếp tục triển khai phát triển kho bãi sẽ gặp nhiều khó khăn và sẽ không còn phù hợp. Thời gian tới HĐQT sẽ phải nghiên cứu chuyển đổi các khu đất Công ty sang hướng kinh doanh mới. Đồng thời mở rộng liên doanh liên kết để phát triển mảng kinh doanh kho bãi tại các khu Công nghiệp.

- Lập dự án và các thủ tục cần thiết để xin thành phố ký hợp đồng thuê đất dài hạn tại khu đất 1300 m² tại Trâu Quỳ, lập dự án xây dựng tòa nhà văn phòng .

- Tiếp tục hoàn thiện việc ký hợp đồng thuê đất tại 305 Lê Thánh Tông.

- Lập phương án sản xuất kinh doanh để khai thác có hiệu quả hơn khu đất tại Thuận An Bình Dương .

+ **Các giải pháp kinh doanh kho bãi:**

- Tiếp tục duy trì cho thuê hệ thống kho bãi hiện có của Công ty, phục vụ và tạo điều kiện tốt nhất cho các khách hàng thuê kho bãi.

- Lập hồ sơ phương án PCCC tại các khu vực kho quy định của nhà nước. Mua sắm các thiết bị phòng cháy chữa cháy, tổ chức tập huấn thường xuyên về công tác phòng cháy chữa cháy.

- Thường xuyên theo dõi khách hàng để nắm bắt được nhu cầu, đề xuất HĐQT để xây dựng mới hoặc cải tạo diện tích, kịp thời xử lý và tìm khách hàng mới khi khách hàng cũ trả kho, cố gắng duy trì hiệu suất thuê kho bãi năm 2021 trên 90% .

+ **Các giải pháp kinh doanh dịch vụ giao nhận vận tải và xuất nhập khẩu :**



- Đây là mảng kinh doanh truyền thống của công ty, tuy nhiên công ty không có phương tiện vận chuyển, chúng ta chỉ đơn thuần là làm dịch vụ nên việc phát triển khách hàng mới rất khó và hiệu quả kinh doanh không cao.

- Tập trung nghiên cứu thị trường tìm ra các mặt hàng mới để kinh doanh.

+ Các giải pháp kinh doanh thương mại.

- Kinh doanh dầu mỡ nhờn dung môi và hóa chất :

+ Tính toán, cân đối việc nhập hàng đúng chủng loại số lượng đảm bảo lượng hàng hóa cung cấp cho khách hàng, tránh ứ đọng vốn, giảm thiểu tối đa việc hàng hóa chậm luân chuyển, kém mất phẩm chất phát sinh mới .

+ Phân tích, đánh giá khách hàng thường xuyên liên tục nhằm phát hiện kịp thời các khách hàng không có khả năng thanh toán, tình hình tài chính yếu kém, hạn chế tối đa việc phát sinh Công nợ khó đòi mới.

+ Phân loại các khách hàng hiện có của Công ty từ đó để xác định các khách hàng truyền thống, khách hàng chiến lược để có những chính sách về dịch vụ và giá cả tốt nhất.

+ Tìm các nhà sản xuất và cung cấp mới đáp ứng đầy đủ các dòng sản phẩm phù hợp định hướng kinh doanh của Công ty trong tương lai.

+ Tập trung vào khách hàng trực tiếp là công các ty Giấy, Cao su, Nhựa, Vận tải, Cơ khí, Tàu cá, Tàu sông (thủy nội địa)....

+ Tập trung vào các ngành công nghiệp kĩ thuật cao, công nghiệp nặng các khách hàng vốn FDI (cung cấp dầu Shell)

+ Tuyển dụng bổ sung nhân viên kinh doanh tại Hà Nội và Bình Dương .

+ Hỗ trợ tốt nhất cho việc phát triển kinh doanh dầu tại Hải Phòng .

+ Tiếp tục chăm sóc các nhà phân phối đã báo cáo với PTT.

+ Đào tạo tại chỗ hoặc cử đi đào tạo bên ngoài cho cán bộ NV kinh doanh, tranh thủ sự hỗ trợ đào tạo của các nhà sản xuất , nhà cung cấp .



+ Khôi phục lại việc báo cáo của nhân viên bán hàng cũng như phần mềm chăm sóc khách hàng CRM.

+ Đầu tư mua sắm tài sản cần thiết để phục vụ sản xuất kinh doanh.

+ Các giải pháp tài chính trong năm 2021:

- Cân đối nguồn vốn hiệu quả nhất, chú trọng vòng quay vốn cân đối tham mưu cho lãnh đạo, bộ phận kinh doanh kế hoạch, số lượng hàng hóa tồn kho, nhập khẩu sao cho phù hợp đảm bảo đáp ứng nhu cầu kinh doanh và hạn chế ứ đọng vốn, đôn đốc theo dõi sát tình hình công nợ phải thu, tạm ứng và có những biện pháp kịp thời để hạn chế thấp nhất phát sinh công nợ khó đòi.

- Hạch toán và phân tích rõ ràng và chi tiết các lĩnh vực kinh doanh từ đó có những đánh giá chính xác hiệu quả kinh doanh của từng lĩnh vực.

- Rà soát tất cả các khoản chi phí sản xuất kinh doanh, chi phí quản lý không hợp lý để tiến hành cắt giảm.

+ Văn hóa doanh nghiệp:

- Yêu cầu mọi người lao động nêu cao tinh thần tiết kiệm chống lãng phí

- Tiếp tục tạo môi trường làm việc bình đẳng và công bằng nhất để người lao động phát huy tối đa năng lực bản thân, đóng góp cho công ty, hài hòa quyền lợi Công ty và người lao động.

- Áp dụng thưởng phạt nghiêm minh theo quy chế đó ban hành nhằm động viên kịp thời, xử lý những vi phạm để phòng ngừa và răn đe.

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020

I/ Đánh giá tình hình hoạt động công ty năm tài chính 2020

1/Tổng quan



Năm 2020 là năm vô cùng khó khăn, đại dịch Covid 19 ảnh hưởng đến nhiều mặt của cuộc sống. Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty không nằm ngoài những khó khăn chung của doanh nghiệp Việt Nam, các lĩnh vực kinh doanh của Công ty đều có sự giảm sút mạnh. Một số khách hàng tài chính không khả quan nên chúng ta cũng dừng bán hàng. Bên cạnh đó sức cạnh tranh giữa các hãng dầu vô cùng lớn. Năm 2020, công ty tập trung giữ ổn định các khách hàng hiện có (khách hàng truyền thống và khách hàng lớn của Công ty), giải quyết công nợ khó đòi, hàng hóa tồn kho chậm luân chuyển, lành mạnh tình hình tài chính của Công ty. Bên cạnh đó cũng phát triển được một số khách hàng mới, có tiềm năng.

2/ Kết quả thực hiện các nhiệm vụ được ĐHCĐ giao

Về kế hoạch kinh doanh: Tổng doanh thu sản xuất kinh doanh hợp nhất toàn Công ty: 139.255 tỷ đồng đạt 108% so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua.

- Lợi nhuận hoạt động sản xuất kinh doanh trước thuế hợp nhất : 11.246 tỷ đồng, đạt 293.2.% so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020 thông qua.
- Dự kiến mức chi cổ tức năm 2020 bằng tiền mặt là: 13%

Các chỉ tiêu về an toàn trong hoạt động luôn được đảm bảo, các khoản công nợ phải thu khó đòi, nợ xấu được kiểm soát ở mức thấp . Dự phòng rủi ro về các khoản đầu tư , Công nợ phải thu , hàng hóa tồn kho luôn được trích lập đầy đủ .

Về công tác quản trị rủi ro: Thống nhất việc xử lý công nợ khó đòi, hàng hóa chậm luân chuyển, quán triệt kinh doanh đảm bảo hiệu quả, bảo toàn vốn .

Nâng cao chất lượng dịch vụ: Đốc thúc công nợ khó đòi, đẩy nhanh hàng hóa chậm luân chuyển, kinh doanh đảm bảo an toàn vốn, tăng cường triển khai hợp tác với đại lý các tỉnh và hệ thống khách hàng lớn, uy tín.

Công tác nhân sự: Công ty thực hiện đào tạo tại chỗ, nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn nhân lực, tuyển dụng tìm nhân tố lao động mới.

II/Hoạt động giám sát của Hội đồng Quản trị đối với Ban điều hành:

1/Công tác chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát hoạt động của Ban điều hành:



HĐQT Công ty đã thực hiện đầy đủ các Báo cáo tình hình quản trị gửi UBCK và các Sở, đồng thời đăng công khai trên Website của Công ty, qua đó nâng cao tính minh bạch trong hoạt động quản trị Công ty.

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành:

Trong năm 2020, HĐQT đã thực hiện việc giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng giám đốc theo đúng chức năng thẩm quyền, phù hợp với quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty cụ thể:

- Thông qua báo cáo của Ban Giám đốc tại các cuộc họp HĐQT, qua trao đổi bằng thư điện tử, điện thoại, HĐQT thực hiện giám sát định kỳ và thường xuyên đối với Ban Giám đốc về việc triển khai thực hiện các nội dung, kế hoạch kinh doanh, đầu tư đã được ĐHCĐ/HĐQT phê duyệt.

- Năm 2020, HĐQT đã chỉ đạo và theo sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định, thông báo của HĐQT. Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành luôn đảm bảo đúng quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và đảm bảo hài hòa lợi ích Công ty, lợi ích Nhà nước, lợi ích của cổ đông và đảm bảo chế độ, chính sách, quyền lợi của người lao động. Đồng thời, luôn công khai, minh bạch, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông cũng như các cơ quan quản lý Nhà nước thực hiện tốt chức năng giám sát, kiểm soát, thanh kiểm tra.

- HĐQT giám sát hoạt động của Ban Giám đốc thông qua sự phối hợp với Ban kiểm soát kiểm tra, đánh giá các báo cáo của Ban Giám đốc và của Công ty kiểm toán độc lập.

- HĐQT đánh giá Ban Giám đốc đã có sự nỗ lực và đề xuất, chỉ đạo kịp thời các giải pháp ứng phó với những khó khăn, thay đổi do dịch bệnh Covid-19 tác động đến hoạt động kinh doanh.

2/ Các Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị (Báo cáo năm)

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị hoạt động theo đúng quy định của Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp, Hội đồng quản trị đã tiến hành họp định kỳ để đánh giá và ban hành các



quyết định cần thiết phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Nội dung các cuộc họp cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
I Nghị Quyết			
1	80/2020/NQ/HĐQT-KV	20/4/2020	Nghị quyết tạm ứng cổ tức lần 2 năm 2019: 5% mệnh giá cổ phần, ngày chi trả cổ tức dự kiến: 20/5/2020.
2	91/2020/NQ/HĐQT-KV	28/5/2020	<p>Nghị quyết về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020: Thống nhất tổ chức ĐH Đồng cổ đông thường niên năm 2020, thời gian, địa điểm tổ chức Đại hội: ngày 16/6/2020 tại Văn phòng Công ty 473 Minh Khai, phường Vĩnh Tuy, Hà Nội</p> <p>Các nội dung cơ bản của ĐH gồm:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Thông qua các báo cáo của HĐQT về quản trị Công ty năm 2019 - Thông qua báo cáo của TGD về KQKD 2019 và kế hoạch sản xuất năm 2020 - Thông qua báo cáo kết quả SXKD 2019 đã được kiểm toán - Thông qua báo cáo của BKS - Thông qua phương án và phân phối lợi nhuận năm 2019. - Thông qua mức chi trả cổ tức 2020 và thù lao HĐQT và BKS năm 2020. - Thông qua tờ trình tăng vốn Điều lệ lên 36 tỷ - Thông qua tờ trình bầu bổ sung thành viên HĐQT



			- Thông qua Nghị quyết và biên bản Đại hội
3	97/2020/NQ-HĐQT	21/7/2020	Nghị quyết về việc vay vốn tại Ngân hàng Nông nghiệp và phát triển nông thôn Việt Nam. Hạn mức tín dụng: 35.000.000.000 đồng (Ba mươi lăm tỷ đồng). Mục đích vay vốn: Bổ sung vốn lưu động để thực hiện kế hoạch sản xuất năm 2020-2021.
4	99/2020/NQ-HĐQT/KV	31/8/2020	Nghị quyết về việc thông qua phương án chào bán cổ phiếu tăng vốn Điều lệ và phương án sử dụng vốn chi tiết thu được từ đợt chào bán ra công chúng của Công ty
5	100/2020/NQ-HĐQT/KV	31/8/2020	Nghị quyết thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng
6	103/2020/NQ-HĐQT/KV	31/8/2020	Nghị quyết HĐQT thông qua phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho cán bộ, công nhân viên của Công ty năm 2020, thông qua quy chế phát hành cổ phiếu, thông qua danh sách cán bộ, nhân viên được tham gia mua cổ phiếu.
7	110/2020/NQ-HĐQT	2/11/2020	Nghị quyết vay vốn tại Ngân hàng Nông nghiệp và phát triển nông thôn. Tổng số tiền vay: 13.000.000.000 (Mười ba tỷ đồng). Mục đích vay: Đầu tư dự án Xây dựng mới Trụ sở văn phòng làm việc tại 473 Minh Khai, Vĩnh Tuy, HBT, HN.
8	112/2020/NQ-HĐQT/KV	23/12/2019	Nghị quyết thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện phát hành thêm cổ phiếu.
9	116/2020/NQ-HĐQT	31/12/2020	Nghị quyết thanh lý xe ô tô Ford Everest 30A 36155



II Quyết định			
1	84/QĐ- HĐQT	04/6/2020	Quyết định ban hành Quy chế ĐHĐCĐ
2	92/QĐ-HĐQT	10/6/2020	Miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT với ông Hoàng Phú Lâm.
3	93/QĐ-HĐQT	10/6/2020	Miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT với ông Nguyễn Thế Hình.
4	98/QĐ-HĐQT	16/6/2020	Quyết định phê duyệt nhà thầu tham gia thi công xây dựng Trụ sở Văn phòng làm việc tại 473 Minh Khai, phường Vĩnh Tuy, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội

3/ Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2021

Hội đồng Quản trị xác định doanh thu mục tiêu 136.990 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế 5.158 tỷ đồng.

Để đạt được các mục tiêu trên, HĐQT xác định định hướng hoạt động cụ thể như sau:

- Hoàn thành thủ tục tăng vốn Điều lệ Công ty theo đúng như Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua.
- Tăng cường công tác quản trị và điều hành, tạo điều kiện để Công ty phát triển ổn định, đạt và vượt các chỉ tiêu tài chính ĐHĐCĐ giao, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa cho Công ty và các cổ đông Công ty.
- Cùng Ban Điều hành đưa ra các giải pháp, nâng cao hiệu quả, ưu tiên vốn hỗ trợ chăm sóc và phát triển khách hàng mới, đôn đốc thu hồi công nợ, hạn chế hàng tồn kho để giảm thiểu rủi ro và chi phí.
- Rà soát tất cả các khoản chi phí sản xuất kinh doanh, chi phí quản lý không hợp lý để tiến hành cắt giảm.
- Nghiên cứu công tác đầu tư cơ sở vật chất, văn phòng.



- Xây dựng cơ chế, chính sách đãi ngộ nhân sự phù hợp và tương đương mức bình quân ngành để thu hút nguồn nhân lực có chất lượng cao. Tiếp tục hoàn thiện, bổ sung nhân sự chủ chốt, nhân sự Ban điều hành.
- Tăng cường hoạt động quản trị rủi ro, đảm bảo an toàn hoạt động, an toàn tài chính, tuân thủ các quy định của UBCK, Sở giao dịch trong thời gian niêm yết sắp tới.
- Đẩy mạnh công tác truyền thông dưới nhiều hình thức khác nhau nhằm nâng cao thương hiệu, hình ảnh của công ty.

HDQT rất mong nhận được sự ủng hộ, giúp đỡ cũng như tâm huyết của Quý Cổ đông.

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2020

I/ Tình hình chung của Ban Kiểm soát:

1/ Tình hình nhân sự của BKS:

Ban kiểm soát Công ty cổ phần kho vận & DVTM nhiệm kỳ 2018 – 2023 gồm có 03 thành viên:

1- Ông Hà Quang Tuấn: Được bầu trưởng BKS tại cuộc họp lần thứ nhất ngày 03/05/2018.

2- Bà Vũ Thị Thơm: Thành viên

3- Ông Phan Ngọc Tân: Thành viên

Ngày 22/05/2019 tại cuộc họp BKS lần thứ 5, Ông Hà quang Tuấn xin thôi giữ chức trưởng BKS vì lý do cá nhân, nên BKS đã họp lại và bầu Bà Vũ thị Thơm giữ chức vụ trưởng BKS cho đến nay.

Các thành viên Ban kiểm soát thực hiện chức trách nhiệm vụ được quy định tại điều lệ Công ty CP Kho vận & DVTM.

2/ Hoạt động của Ban kiểm soát:



Năm hoạt động 2020, thực hiện quyền và nhiệm vụ theo quy định tại luật doanh nghiệp, điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Ban kiểm soát đã tổ chức họp định kỳ hàng quý dưới hình thức tập trung để tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020 trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty, cụ thể:

- Theo dõi, kiểm tra tình hình thực hiện nhiệm vụ kế hoạch SXKD của Công Ty.
- Kiểm tra tình hình thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của HĐQT. Việc chấp hành các quy định của pháp luật, của điều lệ Công Ty về hoạt động SXKD.
- Kiểm tra tình hình hoạt động của HĐQT, Ban Tổng giám đốc.
- Thẩm định báo cáo tài chính hàng quý, báo cáo tài chính năm; báo cáo hoạt động của BKS tại cuộc họp thường niên của ĐHĐCĐ hàng năm.

Trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc trong hoạt động kiểm tra giám sát nhưng vẫn duy trì sự độc lập của mình trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ. BKS luôn duy trì mối quan hệ công tác trên nguyên tắc vì lợi ích của Công Ty, của cổ đông và tuân thủ các quy định của pháp luật, luật DN và điều lệ Công Ty. HĐQT, Ban điều hành và các phòng ban nghiệp vụ, đơn vị trực thuộc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công Ty.

II. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2020

1/Đánh giá tình hình thực hiện NQ ĐHĐCĐ năm 2020

1.1 Tình hình thực hiện các chỉ tiêu chính:

STT	Nội dung	Đơn vị tính	Năm 2019		Thực hiện 2018	Tỷ lệ	
			NQ ĐHĐC	TH		TH/N Q	TH 2019/2018



			Đ			ĐHĐC Đ	
1	Tổng DT bán hàng & CC dịch vụ	Triệu vnd	129.000	139.255	164.088,5	108%	84,9%
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	Triệu vnd	3.835	11.246	5072,17	293,2%	221,7%

Năm 2020 do ảnh hưởng của đại dịch Covid19, Công Ty còn bị ảnh hưởng bởi làn sóng nghỉ việc của người lao động có cả lao động cấp trưởng phòng và toàn bộ là đội ngũ thuộc phòng kinh doanh, nhưng Công Ty vẫn hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao tại ĐHĐCĐ năm 2020, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận có sự tăng trưởng đột biến. Điều đó thể hiện sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, sự nỗ lực rất lớn của ban TGD trong việc bám sát triển khai các NQ của ĐHĐCĐ & HĐQT, điều hành KD linh hoạt, đề ra các giải pháp hợp lý trong công tác chỉ đạo, điều hành KD, đồng thời tận dụng tốt cơ hội thị trường, vì vậy hoạt động KD của Công Ty có hiệu quả

1.2. Các nội dung khác đã được HĐQT và ban TGD Công ty chỉ đạo thực hiện tốt trong năm:

Việc tăng vốn điều lệ đã làm xong các thủ tục và tiến hành chào bán cổ phiếu ra công chúng và phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho CBCNV của Công Ty.

2. Đánh giá công tác quản lý điều hành

2.1. Công tác quản lý của Hội đồng quản trị

Nhân sự HĐQT:

HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2018-2023 có 05 thành viên, trong đó có 02 thành viên trực tiếp tham gia điều hành hoạt động SXKD của Công ty. Năm 2020 HĐQT có sự thay đổi, hai thành viên cũ được bầu tại ĐHĐCĐ năm 2018 là Ông: Nguyễn Thế Hình và Ông Hoàng Phú Lâm có đơn xin nghỉ và được ĐHĐCĐ năm 2020 chấp thuận đồng thời tại ĐHĐCĐ này, ĐH đã bầu bổ xung hai thành viên HĐQT mới, hai thành viên mới trúng cử là Ông: Nguyễn Văn Hoàn và Ông Ngô Quang Việt.



HĐQT thực hiện họp định kỳ để thống nhất chiến lược định hướng phát triển và chỉ đạo công tác quản trị kịp thời phù hợp với thực tế. HĐQT luôn xác định vai trò lãnh đạo, định hướng, chỉ đạo quản lý và giám sát mọi hoạt động của Công Ty. Ban hành nghị quyết, quyết nghị theo đúng thẩm quyền được quy định tại điều lệ của Công Ty. Các nghị quyết và quyết nghị của HĐQT chủ yếu tập trung vào các nội dung:

- Về việc tổ chức ĐHĐCĐ năm 2020, việc vay vốn tại NHNN và Ngân hàng PTNT, hạn mức tín dụng 35 tỷ.

- Thông qua phương án và hồ sơ chào bán cổ phiếu ra công chúng, phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho CBCNV Công Ty và quy chế, danh sách CBNV được mua.

- Phê duyệt nhà thầu tham gia xây dựng trụ sở văn phòng Công Ty.

Các nghị quyết, quyết định của HĐQT đều được ban hành một cách hợp lệ và đúng thẩm quyền. Ban hành kịp thời, thể hiện tốt vai trò của HĐQT và tạo điều kiện cho việc điều hành SXKD của ban TGD. HĐQT thường xuyên giám sát Ban điều hành trong việc triển khai và thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ và các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

HĐQT đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, tuân thủ luật doanh nghiệp, điều lệ tổ chức và hoạt động của Công Ty và nghị quyết đại hội đồng cổ đông. Thực hiện tốt chức năng quản trị, đảm bảo vai trò định hướng phát triển cho Công Ty. Các nội dung cuộc họp của HĐQT được thể hiện đầy đủ trong biên bản các cuộc họp.

2.2. Công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc (BTGD)

Ban TGD Công Ty luôn chủ động lập kế hoạch quản lý, điều hành hoạt động của Công Ty, tập trung nguồn lực để triển khai thực hiện NQ ĐHĐCĐ và các NQ, quyết nghị của HĐQT, thường xuyên chủ động đề xuất, kiến nghị và báo cáo HĐQT các vấn đề, nội dung công việc thuộc thẩm quyền xem xét, quyết định của HĐQT. Trong điều kiện khó khăn của thị trường, ban điều hành đã đưa ra các QĐ điều hành hợp lý, phù hợp với biến động của thị trường mang lại hiệu quả cho Công Ty. Tổ chức tốt công tác quản trị doanh thu và chi phí, quản trị công nợ trên toàn Công Ty.



Đến 31/12/2020, BTGD có 02 thành viên và có một là thành viên HĐQT nên nắm bắt được đầy đủ chủ trương, định hướng của HĐQT; Chủ động trong việc triển khai thực hiện.

Ban kiểm soát thống nhất với báo cáo đánh giá hoạt động của HĐQT, TGD trong năm 2020 về các mặt của Công Ty, trong đó nêu rõ những khó khăn tác động trong năm, những kết quả, tiến bộ đạt được, đồng thời nêu rõ những vấn đề còn tồn tại chưa hoàn thành và đề ra các giải pháp thực hiện trong năm 2020.

BKS cho rằng HĐQT Công Ty đã giám sát chặt chẽ hoạt động của BTGD Công Ty trong việc thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020 và lập kế hoạch SXKD năm 2021, công tác thu hồi công nợ, các công tác quản lý và các mặt hoạt động khác. HĐQT, ban điều hành Công Ty đã thực hiện nghiêm túc các nội quy, quy định của Công Ty, bám sát điều lệ, NQ ĐHCĐ và NQ HĐQT để thực hiện công việc chuyên môn nhằm thực hiện KH hàng năm của Công Ty.

3. Thẩm định báo cáo

3.1. Thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh năm 2020

(Đơn vị: VNĐ)

Một số chỉ tiêu SXKD chính thực hiện năm 2020	
Tổng doanh thu	139.254.993.067
Tổng chi phí	128.009.059.784
Tổng lợi nhuận trước thuế	11.245.933.283
Lợi nhuận sau thuế	9.659.868.623
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	4.110

3.2. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính năm 2020

3.2.1. Về thực hiện chế độ kế toán và báo cáo tài chính

Ban kiểm soát thống nhất các nội dung báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 của Công Ty đã được kiểm toán bởi đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC. kết quả kiểm toán đã được xác nhận theo B/C quyết toán số: 220321.014/BCTC.FIS2 ngày



22 tháng 03 năm 2021. Ý kiến của kiểm toán viên độc lập về B/C tài chính năm 2020 của Công Ty là ý kiến chấp nhận toàn phần. Báo cáo đã phản ánh hợp lý, trung thực, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2020 cũng như kết quả kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các chuẩn mực và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

3.2.2. Tình hình tài chính của Công Ty tại thời điểm 31/12/2020

Tài sản:

Chỉ tiêu	Tiền (VNĐ)
I - Tài sản ngắn hạn:	51.097.396.500
II - Tài sản dài hạn:	22.662.055.112
Tổng tài sản	73.759.451.612

Nguồn vốn:

Chỉ tiêu	Tiền (VNĐ)
I - Nợ phải trả	39.869.439.238
II - Vốn chủ sở hữu	33.890.012.374
Tổng nguồn vốn	73.759.451.612

Trong đó:

Vốn đầu tư chủ sở hữu: 23.504.000.000

Cổ đông (100%): 23.504.000.000

Về đầu tư xây dựng trụ sở văn phòng Công Ty tại số nhà 473 phố Minh Khai, Quận HBT, HN: trong năm Công Ty đã mời thầu, mở thầu chọn và phê duyệt nhà thầu đúng luật đấu thầu về xây dựng, đến 31/12/2020 công trình đang thi công dở dang đến tầng 3.

- Về các khoản dự phòng:



Năm 2020 Công Ty tiếp tục trích lập và xử lý nợ xấu từ nguồn dự phòng nợ phải thu khó đòi số tiền . Số tiền dự phòng nợ phải thu khó đòi tại ngày 31/12/2020 còn: 157.289.318đ

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho tại ngày 31/12/2020: 562.360.800đ.

- Về công nợ:

+ Công nợ bán hàng:

Tổng công nợ phải thu tại 31/12/2020: 17.838.706.578đ (bằng 94,8% so với thời điểm 31/12/2019). Nợ phải thu 2020 giảm so với 2019 là do Công Ty sát sao trong việc thu hồi công nợ, quản trị công nợ tốt.

- Về hàng tồn kho:

Tại ngày 31/12/2020, hàng tồn kho toàn Công Ty: 13.791.855.726 VNĐ (bằng 72,66% so đầu năm)

III. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ:

Năm hoạt động 2020, Công Ty cổ phần kho vận & DVTM đã rất nỗ lực trong việc thực hiện các chỉ tiêu ĐHCĐ giao, thực hiện nghiêm túc, đầy đủ nghĩa vụ thuế với ngân sách nhà nước. Hoạt động tài chính lành mạnh, vốn đầu tư của các cổ đông được bảo toàn.

Để tiếp tục phục vụ kịp thời cho công tác quản lý, điều hành Công Ty, Ban kiểm soát kiến nghị một số việc sau:

- Tăng cường công tác quản trị và điều hành, tạo điều kiện để Công Ty phát triển ổn định, đạt và vượt các chỉ tiêu tài chính ĐHCĐ giao, đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa cho Công Ty và các cổ đông Công Ty.

- Tiếp tục tăng cường việc kiểm soát chi phí và kiểm soát công nợ để nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công Ty. Quản trị tốt dòng tiền để tiết kiệm tối đa chi phí tài chính. Trích lập dự phòng công nợ theo đúng chế độ quy định.

- Về hàng hoá: Hạn chế tồn kho để giảm thiểu rủi ro và chi phí. Trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho đúng chế độ quy định.



- Công Ty đã lên sàn, cần có chiến lược quảng bá để các nhà đầu tư ngoài biết đến thương hiệu VINATRANCO, nhằm làm cho tính thanh khoản của Công Ty trên sàn được nâng cao.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát đã được các thành viên BKS thông qua và nhất trí 100% tại cuộc họp ngày 01/4/2020. Trân trọng kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Chiến lược phát triển trung - dài hạn

Chiến lược phát triển trung và dài hạn của Công ty cổ phần Kho vận và DVTM là trở thành một trong những Công ty hàng đầu và chuyên nghiệp trong các lĩnh vực đầu tư , thương mại và dịch vụ, khẳng định được vị thế thị trường trong nước và quốc tế .

Dựa trên nguyên tắc phát triển An toàn - Linh hoạt - Hiệu quả, định hướng phát triển của chúng tôi gồm:

- Tận dụng triệt để mọi khả năng, thế mạnh của công ty cả về cơ sở vật chất, kinh nghiệm truyền thống, hàng hóa, lực lượng lao động, sự ủng hộ của các cổ đông để ổn định và không ngừng phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Về kinh doanh thương mại tạo mọi điều kiện tốt nhất để Ban điều hành triển khai các kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh đã đề ra, đẩy mạnh tìm kiếm các cơ hội đầu tư và hợp tác kinh doanh trên nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn vốn của Công ty. Giữ vững sự uy tín và đáng tin cậy với khách hàng

- Mạnh dạn đầu tư kho bãi nhà xưởng hiện có, cơ sở vật chất để tăng cường tính chủ động trong việc mở rộng lĩnh vực, thị trường kinh doanh.

- Tiếp tục đổi mới hoàn thiện xây dựng các quy chế trong quản lý, điều hành, tạo môi trường công tâm minh bạch, người lao động phấn khởi tin tưởng, ủng hộ đội ngũ lãnh đạo, quản lý, xây dựng quy chế làm việc và thu nhập hợp lý, công bằng nhằm phát huy tối đa mọi khả năng, đóng góp của người lao động.



- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp, tạo niềm tin, sự đoàn kết cởi mở chia sẻ trong công việc, trong chỉ đạo lãnh đạo mọi hoạt động của Công ty. Xây dựng đội ngũ lãnh đạo quản lý có năng lực, phẩm chất tốt, tự tin, chủ động, linh hoạt sáng tạo trong công việc, đặt quyền lợi của công ty, của tập thể lên trên.

- Tiếp tục nâng cao đời sống và thu nhập cho người lao động, cải thiện môi trường làm việc để Vinatranco luôn là môi trường hấp dẫn và nâng cao sức lao động sáng tạo, cống hiến, gắn bó của người lao động với Công ty. Tạo điều kiện làm việc tốt nhất kết hợp với việc đào tạo nội bộ và bên ngoài để nâng cao kỹ năng làm việc và phát triển toàn diện mỗi cá nhân người lao động.

TRÁCH NHIỆM XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

Trách nhiệm xã hội

Công ty cổ phần Kho vận và DVTM xác định việc gắn liền hoạt động kinh doanh với các hoạt động xã hội là trách nhiệm, đạo đức và cũng là nền tảng văn hóa của Công ty.

Công ty cổ phần Kho vận và DVTM xác định chiến lược phát triển dựa trên nền tảng kiến thức chuyên môn và năng lực của đội ngũ cán bộ. Vì vậy, Công ty không ngừng tăng cường công tác đào tạo, phát triển và nâng cao kỹ năng, kiến thức chuyên môn, nghiệp vụ cho nhân viên, đồng thời chú trọng đầu tư chăm lo sức khỏe, đời sống vật chất và tinh thần để tạo động lực và cơ hội cho nhân viên phát huy hết khả năng, phát triển bản thân và cống hiến cho Công ty.

Trách nhiệm cộng đồng

Chúng tôi nhận thức rõ trách nhiệm của mình trong việc tham gia đóng góp để xây dựng và phát triển môi trường con người và xã hội Việt Nam. Các hoạt động thiện nguyện, chia sẻ, giúp đỡ những hoàn cảnh khó khăn, kém may mắn trong xã hội. đã trở thành nét đẹp văn hóa của Công ty trong những năm qua.



CÔNG TY CP KHO VẬN VÀ DỊCH VỤ THƯƠNG MẠI



TỔNG GIÁM ĐỐC
Nguyễn Kim Cường

