

Số: 30 /CPHH

Hà nội, ngày 09 tháng 04 năm 2011

SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN TP HỒ CHÍ MINH  
TP. HỒ CHÍ MINH

DEN

Số: M834 Kính gửi: SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN TP HỒ CHÍ MINH

Giờ: Ngày 15 tháng 04 năm 2011  
Phục đáp Thông báo số 386/2011/TB-SGDHCM ngày 07/04/2011 của  
Sở GDCK TP HCM về việc yêu cầu Doanh nghiệp báo cáo giải trình cụ thể và  
có kế hoạch khắc phục nguyên nhân dẫn đến hoạt động kinh doanh bị thua  
lỗ, Công ty CP Hàng hải Hà nội xin được trình bày như sau:

## GIẢI TRÌNH NGUYÊN NHÂN LỖ KINH DOANH NĂM 2010 KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2011

### I – GIẢI TRÌNH

Công ty xin giải trình về nguyên nhân kết quả kinh doanh 2010 lỗ 43,6 tỷ đồng  
như sau:

#### - Nguyên nhân chủ yếu:

Do việc phải thanh lý dội tàu Container gồm 03 tàu trong đó có 02 tàu chế  
tạo năm 1980 (gần 30 tuổi), được đầu tư năm 2007- 2008 theo định hướng phát  
triển đã được phê duyệt trước đó của Công ty. Từ năm 2009, do hậu quả của  
khủng hoảng trầm trọng của kinh tế Thế giới dẫn đến lượng hàng chuyên chở ít  
và giá cước quá rẻ, nhu cầu khai thác tàu bị đình trệ, hơn nữa tàu nhiều tuổi có  
chi phí khai thác, bảo dưỡng, sửa chữa cao, Ban Lãnh đạo Công ty đã nhận  
định: *nếu tiếp tục khai thác đội tàu sẽ dẫn đến thua lỗ trầm trọng trong kinh  
doanh*, mặt khác Công ty vẫn phải tiếp tục trả nợ Ngân hàng tiền gốc và lãi vay  
đầu tư đội tàu bình quân khoảng 4,5 tỷ đồng/tháng.

Tuy nhiên, việc thanh lý dội tàu tại thời điểm đó là một quyết định rất khó  
khăn của HĐQT và Ban Lãnh đạo Công ty vì tàu đầu tư tại thời điểm giá thị  
trường Thế giới tương đối cao (Tàu Ocean Mark mua 2007 với giá 4,2 triệu  
USD, tàu Achiever mua đầu năm 2008 với giá 6,2 triệu USD), trong khi đó giá  
trị bán tại thời điểm khủng hoảng này là rất thấp và rất khó bán.

*Kết quả của thanh lý dội tàu dẫn đến lỗ hoạt động đầu tư đội tàu trong kết  
quả kinh doanh là 36,6 tỷ đồng trong tổng số lỗ 43,6 tỷ đồng năm 2010.*

Ngoài ra lỗ trong hoạt động khai thác đội tàu do lượng hàng vận chuyển  
trên thị trường ít và giá cước thấp, chi phí khai thác và sửa chữa đội tàu lớn  
cũng là nguyên nhân dẫn gör phần kết quả kinh doanh lỗ đã nêu trên.

#### - Biện pháp khắc phục:

Chính việc hoàn thành thanh lý dội tàu trong 6 tháng đầu năm 2010 đã làm  
giảm triệt để các chi phí liên quan đến hoạt động khai thác đội tàu trong điều  
kiện thị trường vẫn chưa có dấu hiệu phục hồi, giảm phần lớn chi phí tài chính  
mà doanh nghiệp đang phải gánh chịu cho các kỳ tiếp theo, giúp cho Công ty  
từng bước bình ổn hoạt động kinh doanh và có lãi.



gbs

Cụ thể: *Kết quả kinh doanh Quý III năm 2010* Công ty lãi 1,1 tỷ; *Kết quả kinh doanh Quý IV năm 2010* Công ty lãi 18,9 tỷ đồng.

Do đó, có thể nói từ Quý III đến Quý IV năm 2010, Công ty CP Hàng hải Hà nội đã khắc phục được hoàn toàn nguyên nhân thua lỗ của năm 2009 và 6 tháng đầu năm 2010, đang từng bước nỗ lực bình ổn và kinh doanh hiệu quả, tạo lợi nhuận cho các kỳ kinh doanh tiếp theo nhằm giảm thiểu tối đa lỗ lũy kế của các năm 2009 – 2010, bảo toàn vốn và đảm bảo thu nhập cho các cổ đông.

## II KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2011

*Để đảm bảo mục tiêu bảo mục tiêu trên*, Công ty CP Hàng hải Hà nội dự kiến kế hoạch kinh doanh năm 2011 như sau:

- Về hoạt động kinh doanh:

Duy trì và phát triển các mảng kinh doanh truyền thống dựa trên các tài sản sẵn có của Doanh nghiệp đang mang lại lợi nhuận cho Công ty như: Vận tải bộ, vận tải đường sông, quản lý kinh doanh Bất động sản, Đại lý hàng tàu. Tận dụng cơ hội, hoạt động hệ thống và quan hệ các đối tác Hàng tàu, tiếp tục thành lập các Công ty Liên doanh – liên kết nhằm khai thác tối đa tiềm năng của thị trường. Trên cơ sở Cảng Hải an (tại Hải phòng) do Công ty góp vốn đầu tư đã đi vào hoạt động, Công ty sẽ tổ chức tuyển vận tải chuyên tuyến Bắc – Nam, khôi phục lại hoạt động vận tải truyền thống của Công ty.

*Lợi nhuận dự kiến 10 tỷ đồng*

- Về hoạt động đầu tư:

Tiếp tục tìm kiếm các đối tác và thực hiện việc chuyển nhượng các dự án đang đầu tư dở dang do không đủ khả năng tài chính như Dự án đầu tư xây dựng Cảng Tổng hợp số 2 – Dung Quất, Tỉnh Quảng Ngãi.

Chuyển nhượng một phần vốn đầu tư tại một số doanh nghiệp đang làm ăn hiệu quả với mức giá tốt nhằm hiện thực hóa một phần lợi nhuận và trang trải công nợ, ổn định tình hình tài chính doanh nghiệp như vốn đầu tư tại Công ty TNHH Vận tải và xếp dỡ Hải An (Hiện đang chiếm 31,5% với giá gấp 2 lần).

*Lợi nhuận dự kiến từ 10 – 20 tỷ đồng*

- *Tổng lợi nhuận dự kiến đạt được năm 2011 là: 20 – 30 tỷ đồng*



*TỔNG GIÁM ĐỐC  
Nguyễn Quang Phúc*