



**HOÀNG QUÂN®**

BẤT ĐỘNG SẢN - GIÁO DỤC - TÀI CHÍNH

Mã Chứng Khoán: HQC



**TÍCH LŨY HÔM NAY PHÁT TRIỂN NGÀY MAI**

**2011**  
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

TRITHỨC - SÁNG TẠO - TIÊN PHONG





# NỘI DUNG

THÔNG điệp CỦA CHỦ TỊCH HĐQT	4
TẦM NHÌN, SỨ MỆNH, GIÁ TRỊ CỐT LÕI	6
<b>TỔNG QUAN CƠ CẤU TỔ CHỨC</b>	<b>8</b>
Lịch sử hình thành và phát triển	10
Những sự kiện quan trọng 2011	12
Sơ đồ tổ chức	16
Giới thiệu Hội đồng quản trị	18
Giới thiệu Ban Tổng giám đốc	20
Giới thiệu Ban kiểm soát	21
<b>BÁO CÁO KẾT QUẢ HĐKD</b>	<b>22</b>
Báo cáo của Hội đồng quản trị	24
Báo cáo của Ban Tổng giám đốc	28
Báo cáo của Ban kiểm soát	32
Hoạt động phát triển nguồn nhân lực	36
<b>SẢN PHẨM TIÊU BIỂU</b>	<b>38</b>
Cheery Apartment - Biệt thự sinh thái Hoàng Quân	40
Sovrano Plaza - Cao ốc văn phòng Hàm Nghi	42
Căn hộ Võ Đình - Khu dân cư Sông Đà Bình Tân	44
Milano Plaza - Khu Dân cư khóm 3, Vĩnh Long	56
KCN Bình Minh - Cảng Bình Minh	48
Khu phi thuế quan Trà Vinh - KCN Hàm Kiệm	50
<b>BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2011</b>	<b>52</b>



## THÔNG điệp CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



CHÚNG TA CÓ ĐƯỢC NHỮNG THÀNH CÔNG NHƯ HÔM NAY LÀ NHỜ NĂNG LỰC LÃNH ĐẠO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY, CÙNG VỚI TINH THẦN ĐOÀN KẾT VÀ HẾT LÒNG VÌ CÔNG VIỆC CỦA ĐỘI NGŨ CB CNV. NGOÀI RA SỰ ỦNG HỘ NHỊT TÌNH CỦA QUÝ CỔ ĐÔNG, KHÁCH HÀNG VÀ CHÍNH QUYỀN ĐỊA PHƯƠNG ĐÃ TẠO ĐỘNG LỰC LỚN GIÚP CÔNG TY NGÀY MỘT PHÁT TRIỂN.

*Kính thưa quý vị cổ đông, quý vị đối tác và toàn thể CB CNV!*

Chúng ta vừa kết thúc năm hoạt động thứ 12, nhưng chỉ là năm thứ nhất Công ty Hoàng Quân niêm yết trên sàn chứng khoán Hose. Hai cột mốc thời gian này có những ý nghĩa khác nhau. Năm 2011 đánh dấu 12 năm hoạt động trên thị trường bất động sản của chúng ta đã đạt được những thành quả đáng tự hào. Song song đó, sau 01 năm niêm yết chúng ta cũng đã nhận ra nhiều vấn đề cần phải quan tâm và điều chỉnh phù hợp.

Năm 2011 là một năm đầy khó khăn đối với nền kinh tế Việt Nam, đặc biệt là các Doanh nghiệp Bất động sản. Tình trạng lạm phát cao, chính sách tiền tệ bị thắt chặt, thanh khoản bất động sản và chứng khoán giảm sút... đã tác động nặng nề đến tốc độ tăng trưởng của Công ty Hoàng Quân. Chúng ta đã không đạt được kế hoạch về doanh thu và lợi nhuận như mong muốn mà đại hội năm 2011 đã đề ra. Tuy nhiên, điều phấn khởi chính là trong bối cảnh đa số các doanh nghiệp bất động sản khác đều thua lỗ và hoạt động khó khăn thì Công ty Hoàng Quân vẫn có lợi nhuận mặc dù rất khiêm tốn.

Trong năm 2011, năng lực lãnh đạo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, sự đoàn kết của đội ngũ nhân viên đã đồng lòng vì những mục tiêu đề ra, hoàn thành hiệu quả các dự án bất động sản đã và đang triển khai như: Bán hết và hoàn thành phần thô và hiện đang tiếp tục hoàn thiện dự án căn hộ Cheery (Quận 2), điều chỉnh quy hoạch và

thiết kế dự án Sovrano Plaza (Quận 8) từ 09 block (với 600 căn hộ) thành 04 block (với 1.060 căn hộ) làm tăng giá trị dự án lên gần 40%. Ngoài ra, Công ty cũng tiếp tục phát triển và hoàn thiện các hạng mục hạ tầng và tiện ích cho Khu biệt thự sinh thái Hoàng Quân (Bà Rịa, Vũng Tàu).

Với các dự án Khu Công nghiệp, Công ty tiếp tục hoàn thiện cơ sở hạ tầng và thúc đẩy hoạt động kêu gọi đầu tư tại các Khu công nghiệp Bình Minh (Vĩnh Long), Khu công nghiệp Hàm Kiệm 1 (Bình Thuận). Kết quả đem lại đáng khích lệ khi có nhiều nhà đầu tư quan tâm, nhiều nhà máy đã được xây dựng và đi vào hoạt động sản xuất như: May mặc Hiếu Tiên, sản xuất bột Zircon (KCN Hàm Kiệm 1), Chiếu xạ An Phú - Bình Minh; Dự án ô tô Trường Long (KCN Bình Minh), điều này đã tạo nên sự sôi động cho cả khu vực.

Trong lĩnh vực giáo dục, các khoản đầu tư bước đầu đã đem lại hiệu quả tốt về mặt xã hội và kinh tế, điển hình là Trường Đại học Kinh Tế Công Nghiệp Long An khi đã thu hút hơn 10.000 sinh viên theo học, đồng thời vinh dự đón tiếp Bộ trưởng Bộ Giáo dục & Đào tạo Phạm Vũ Luận về dự lễ tốt nghiệp khóa sinh viên đầu tiên của trường. Bên cạnh đó, Trường Trung cấp Kinh tế Kỹ thuật Tây Nam Á với 10 nhóm ngành nghề, quy mô hơn 3.000 sinh viên cũng đã đạt danh hiệu "Uy tín - Chất lượng trong lĩnh vực dạy nghề" do Sở Giáo dục và Đào tạo thành phố Hồ Chí Minh trao tặng. Ngoài ra, Công ty tiếp tục tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư và phát triển dự án Trường Đại học Đồng bằng





Sông Cửu Long (Cần Thơ). Triển khai các thủ tục xin phép đầu tư, xây dựng cơ sở vật chất các Trường Trung cấp Nghề Bình Thuận (Bình Thuận), Trường Trung cấp Nghề Bình Minh (Vĩnh Long) nhằm đáp ứng nhu cầu lao động có tay nghề cho Khu công nghiệp và địa phương.

Trong lĩnh vực tài chính, mua bán sáp nhập Doanh nghiệp, các khoản đầu tư tài chính của Công ty Hoàng Quân vào các Công ty thành viên như Hoàng Quân Bình Thuận, Hoàng Quân Mekong, Hoàng Quân Cần Thơ đang mang lại những kết quả rất tích cực và Công ty cũng đã hoàn thành việc thoái vốn xuống dưới mức chi phối tại các công ty thành viên. Các hoạt động tài chính khác cũng đã mang nhiều lợi nhuận đáng kể như: Góp vốn vào Công ty cổ phần kinh doanh và xây dựng nhà Bình Thuận (lợi nhuận dự kiến đạt 100% tổng vốn đầu tư), góp vốn vào công ty cổ phần tư vấn xây dựng Kiên Giang (nhận cổ tức 28%/năm), góp vốn vào Công ty cổ phần xây dựng và đầu tư Hải Phòng (nhận cổ tức 100% cổ phiếu và 44,58% bằng tiền mặt).

Bước vào năm 2012, tình hình dự báo sẽ còn rất nhiều khó khăn, thị trường bất động sản sẽ còn phải đối mặt với tình trạng khan hiếm nguồn vốn, thanh khoản trầm lắng. Trước những thách thức đó, Công ty Hoàng Quân xác định lại định hướng trong những năm tới với những bước phát triển vững chắc với nền tảng là lĩnh vực bất động sản. Công ty sẽ tiếp tục hoàn thiện các dự án đang triển khai bên cạnh tập trung phát triển dòng sản phẩm bất động sản phổ thông (các dự án nhà ở xã hội, thu nhập thấp, tái định cư) thay cho dòng sản phẩm cao cấp, khôi phục lại hoạt động phân phối, tiếp thị bất động sản được xem như một thế mạnh và lợi thế cạnh tranh của Công ty. Ngoài ra, nhằm tạo nguồn doanh thu và lợi nhuận lâu dài, Công ty sẽ phát triển lĩnh vực phân phối vật liệu xây dựng theo hướng chất lượng, giá cạnh tranh và chuyên nghiệp. Hoạt động xuất khẩu nông sản của Công ty từng bước được hình thành và hoạt động với các sản phẩm chủ lực là: Thanh long và gạo. Các hoạt động mua bán, sáp nhập doanh nghiệp (M&A) sẽ tiếp tục được triển khai nhằm tìm kiếm các cơ hội hợp tác đầu tư tư và mở rộng kinh doanh hiệu quả. Ngoài ra, nhằm tạo ra những giá trị cho

khách hàng và toàn thể nhân viên, Công ty sẽ hoàn thiện các dịch vụ chăm sóc khách hàng tốt hơn, chăm sóc đời sống cho nhân viên, tổ chức lại đội ngũ nhân sự theo hướng tinh gọn, đủ tài năng và sự nhiệt thành để đồng hành cùng Công ty trong những chặng đường dài sắp tới.

Qua hơn 01 năm niềm yết trên sàn giao dịch Hose, Hội đồng quản trị Công ty cảm nhận rất rõ sức ép nặng nề đến từ thị trường, khách hàng, đối tác, cổ đông và chính bản thân mỗi người trong Hội đồng quản trị. Sức ép đó chính là hiệu quả của hoạt động sản xuất kinh doanh, quan hệ với các cấp chính quyền, sự chuyển mình để tồn tại và phát triển...

Năm 2011 đã qua đi với nhiều khó khăn và thử thách nhưng sẽ là một năm tái cơ cấu toàn diện, đánh dấu một bước phát triển quan trọng trong lịch sử hình thành và phát triển của Công ty Hoàng Quân. Với những nền tảng sẵn có, những thay đổi thiết thực, kịp thời, sự đoàn kết, quyết tâm, nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên, sự ủng hộ của quý khách hàng, đối tác, quý cổ đông ... chúng ta có đủ cơ sở để tin tưởng rằng Công ty đang phát triển bền vững và sẽ bước lên những tầm cao mới.

Xin trân trọng cảm ơn tất cả quý vị cổ đông, các nhà đầu tư, quý khách hàng, toàn thể nhân viên đã cùng Công ty Hoàng Quân chia sẻ và đồng hành trong chặng đường vừa qua và trong thời gian sắp tới.

**Kính chúc quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt.**

**Trân trọng,  
 CHỦ TỊCH HĐQT KIỂM TGD**

**TS. TRƯƠNG ANH TUẤN**

## ❖ TÂM NHÌN

Trở thành Công ty hàng đầu Việt Nam hoạt động đa ngành, đa lĩnh vực, trong đó lấy Bất Động Sản, Giáo Dục, Tài Chính làm các ngành chủ lực, tạo thế phát triển bền vững.





# Tầm Nhìn 2012

Phát triển bền vững và tạo thế mạnh cạnh tranh

## SỨ MỆNH

Không ngừng sáng tạo, phấn đấu tạo ra những sản phẩm và dịch vụ chất lượng cao với giá hợp lý.

Tiên phong trong từng sản phẩm, dịch vụ kinh doanh và mang đến những giá trị khác biệt cho khách hàng và cổ đông.

## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

**Tri thức** : Lấy tri thức làm nền tảng cho sự phát triển bền vững và tạo thế mạnh cạnh tranh của Hoàng Quân.

**Sáng tạo** : Luôn luôn hướng đến những cái mới và chấp nhận những thay đổi.

**Tiên phong** : Tiên phong trong sứ mệnh phục vụ khách hàng, cổ đông và xã hội.



*Tích lũy* NIỀM TIN  
cho kiên định MỤC TIÊU





## TỔNG QUAN CƠ CẤU TỔ CHỨC

- ❖ Lịch sử hình thành và phát triển
- ❖ Những sự kiện quan trọng 2011
- ❖ Sơ đồ tổ chức
- ❖ Giới thiệu Hội đồng Quản trị
- ❖ Giới thiệu Ban Tổng Giám đốc
- ❖ Giới thiệu Ban Kiểm soát



## LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

# 2000

Thành lập Công ty TNHH TV-TM-DV Địa Ốc Hoàng Quân  
Hoạt động kinh doanh chính là nhà môi giới bất động sản

# 2002

Từ Nhà môi giới trở thành Nhà đầu tư thành phần  
Thành lập Công ty TNHH Thẩm Định Giá Hoàng Quân

# 2004

Từ Nhà đầu tư thành phần trở thành Nhà phát triển bất động sản  
Thành lập Công ty Cổ phần TV-TM-DV Địa Ốc Hoàng Quân Bình Thuận  
Thành lập Công ty Cổ phần TV-TM-DV Địa Ốc Hoàng Quân Mê Kông

# 2005

Tăng vốn lên 20 tỷ đồng

# 2006

Thành lập Công ty Cổ phần Việt Kiến Trúc  
Tăng vốn lên 50 tỷ đồng



2007

Đổi từ TNHH sang Cổ phần với tên Công ty Cổ phần TV-TM-DV Địa Ốc Hoàng Quân  
Thành lập Công ty Cổ phần đầu tư Nam Quân  
Thành lập Công ty TNHH Liên doanh Hoa Chen Long Đức

2008

Thành lập Công ty Luật TNHH Hoàng Quân  
Thành lập Công ty Cổ phần đầu tư địa ốc Hoàng Quân Cần Thơ

2009

Tăng vốn lên 400 tỷ đồng

2010

Giải thưởng Trust Brand 2010  
Niêm yết trên sàn chứng khoán HOSE  
Thành lập công ty Cổ phần đầu tư giáo dục Hoàng Quân

2011

Tổ chức thành công đại hội cổ đông lần I  
Thoái vốn thành công tại các công ty thành viên



❖ NHỮNG SỰ KIỆN QUAN TRỌNG

2011



1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10

TỔ CHỨC THÀNH CÔNG LỄ KỶ NIỆM 10 NĂM  
THÀNH LẬP CÔNG TY HOÀNG QUÂN

TỔ CHỨC NGÀY HỘI 8/3 CHO  
CÁN BỘ CÔNG NHÂN VIÊN NỮ

VINH DỰ LÀ NHÀ TÀI TRỢ VÀNG CỦA  
DIỄN ĐÀN HỢP TÁC KINH TẾ ĐỒNG BẰNG  
SÔNG CỬU LONG (MDEC) CÀ MAU 2011

CÔNG TY HOÀNG QUÂN ỦNG HỘ  
NHÂN DÂN NHẬT BẢN

TỔ CHỨC ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG LẦN THỨ NHẤT  
NĂM 2011

CÔNG TY HOÀNG QUÂN CẦN THƠ KHAI  
TRƯƠNG SÀN GIAO DỊCH BĐS HOÀNG QUÂN  
CẦN THƠ VÀ CÔNG BỐ MỞ BÁN DỰ ÁN  
MILANO PLAZA

MUA 57% CỔ PHẦN CÔNG TY XÂY DỰNG  
VÀ KINH DOANH NHÀ BÌNH THUẬN

HỘI NGHỊ CUNG ỨNG NGUỒN NHÂN  
LỰC THU HÚT ĐẦU TƯ VÀO CÁC KHU  
CÔNG NGHIỆP BÌNH THUẬN

NHẬN DANH VỊ “NHÀ TÀI TRỢ 10 NĂM” TẠI  
DIỄN ĐÀN HỢP TÁC KINH TẾ ĐỒNG BẰNG  
SÔNG CỬU LONG (MDEC) - CÀ MAU 2011

ĐẠT NHIỀU GIẢI THƯỞNG QUAN TRỌNG  
TRONG LỄ KHAI MẠC VIETBUILD 2011  
TẠI CẦN THƠ





### 1. TỔ CHỨC THÀNH CÔNG LỄ KỶ NIỆM 10 NĂM THÀNH LẬP CÔNG TY HOÀNG QUÂN

Ngày 22/01/2011 công ty Cổ Phần TV - TM - DV Địa Ốc Hoàng Quân mã chứng khoán HQC long trọng tổ chức lễ kỷ niệm 10 năm thành lập tại Hoàng Quân Plaza Lô CC1 Nguyễn Văn Linh P. 7, Quận 8 với sự tham gia của hơn 1.000 khách mời là đại diện chính quyền trung ương, địa phương, đối tác, khách hàng, cổ đông, cơ quan truyền thông và toàn thể nhân viên của toàn hệ thống Hoàng Quân.



### 2. TỔ CHỨC NGÀY HỘI 8/3 CHO CÁN BỘ CÔNG NHÂN VIÊN NỮ

Nhân dịp kỷ niệm 101 năm ngày Quốc tế Phụ nữ (08/3/1910 - 08/3/2011). Ban chấp hành Công đoàn phối hợp với Ban Tổng Giám đốc tổ chức họp mặt cho Cán bộ công nhân viên nữ của toàn hệ thống công ty Cổ phần TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân gồm: Công ty CP Việt Kiến Trúc, Công ty CP Đầu tư - Phát triển nhà Bảo Linh, Công ty TNHH Thẩm Định Giá Hoàng Quân, Công ty TNHH Luật Hoàng Quân.



### 3. VINH DỰ LÀ NHÀ TÀI TRỢ VÀNG CỦA DIỄN ĐÀN HỢP TÁC KINH TẾ ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG (MDEC) CÀ MAU 2011

Ngày 3 tháng 3 năm 2011 vừa qua, tại khách sạn Duxton (HCM), công ty Cổ Phần TV - TM - DV Địa Ốc Hoàng Quân vinh dự tham gia hội nghị "Giới thiệu chương trình và tài trợ diễn đàn MDEC Cà Mau 2011" với cương vị là nhà tài trợ vàng trong 10 năm liên tục (2008 - 2017) của diễn đàn.

#### 4. ỦNG HỘ NHÂN DÂN NHẬT BẢN

Sáng ngày 6 tháng 4 năm 2011, đại diện công ty Cổ Phần TV - TM - DV Địa Ốc Hoàng Quân - Phó Tổng Giám đốc Ông Lê Phụng Hòa đã đến thăm lãnh sự quán Nhật Bản tại TP. Hồ Chí Minh và thay mặt công ty trao số tiền: 400.000 yên ủng hộ nhân dân Nhật Bản sớm khắc phục khó khăn sau thảm họa vừa qua.



#### 5. TỔ CHỨC ĐẠI HỘI CỔ ĐỒNG LẦN THỨ NHẤT NĂM 2011

Nhằm tổng kết hoạt động kinh doanh năm 2010 và định hướng chiến lược cho năm 2011, ngày 29/4/2011 Công ty Hoàng Quân đã tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên 2011 lần thứ nhất tại khách sạn Rex, Quận 1, TP. HCM.



#### 6. CÔNG TY HOÀNG QUÂN CẦN THƠ KHAI TRƯƠNG SÀN GIAO DỊCH BĐS HOÀNG QUÂN CẦN THƠ VÀ CÔNG BỐ MỞ BÁN DỰ ÁN MILANO PLAZA

Ngày 11 tháng 5 năm 2011 công ty Cổ phần Đầu tư - Địa ốc Hoàng Quân Cần Thơ tổ chức khai trương sàn Giao dịch bất Động Sản Hoàng Quân Cần Thơ tại số 209A1 - 209 A2 đường 30/4 Quận Ninh Kiều, TP. Cần Thơ và công bố mở bán dự án Milano Plaza.



#### 7. CÔNG TY HOÀNG QUÂN BÌNH THUẬN MUA 57% CỔ PHẦN CÔNG TY XÂY DỰNG VÀ KINH DOANH NHÀ BÌNH THUẬN

(05/08/2011) - Công ty Cổ Phần TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân Bình Thuận - thành viên của công ty Cổ Phần TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân (mã chứng khoán HQC) mua 57% cổ phần của công ty Cổ Phần Xây Dựng và Kinh doanh nhà Bình Thuận tương đương tổng vốn đầu tư là 14 tỷ 215 triệu, lợi nhuận dự kiến trong năm 2011: 100% tổng vốn đầu tư.







**8. HỘI NGHỊ CUNG ỨNG NGUỒN NHÂN LỰC THU HÚT ĐẦU TƯ VÀO CÁC KHU CÔNG NGHIỆP BÌNH THUẬN**

08:00 ngày 8 tháng 7 năm 2011, tại khách sạn Bình Minh 211 Lê Lợi, Thành phố Phan Thiết, Bình Thuận. UBND tỉnh giao Sở Lao Động TB &XH phối hợp với Sở Kế Hoạch - Đầu Tư, Ban quản lý các Khu Công Nghiệp Bình Thuận và công ty Cổ Phần TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân Bình Thuận tổ chức hội nghị "Cung ứng nguồn nhân lực, thu hút đầu tư vào các KCN Bình Thuận".

**9. NHẬN DANH VỊ "NHÀ TÀI TRỢ 10 NĂM" TẠI DIỄN ĐÀN HỢP TÁC KINH TẾ ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG (MDEC) - CÀ MAU 2011**

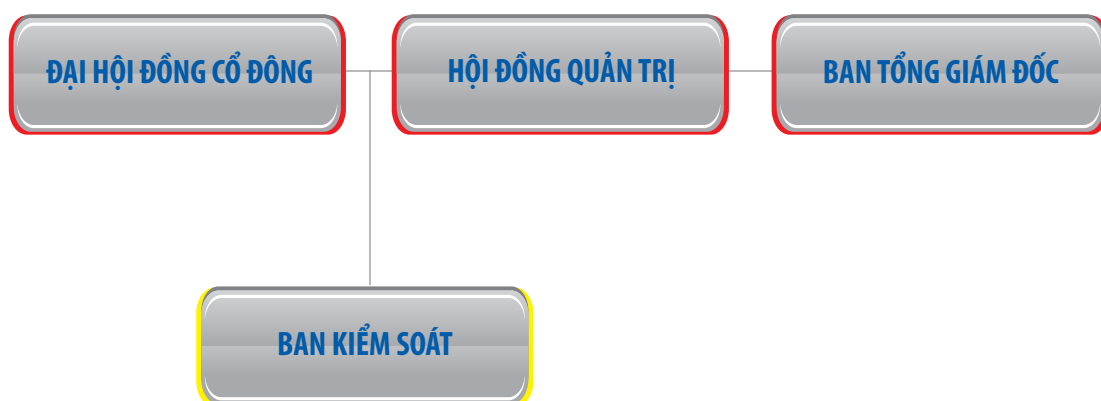
Tối ngày 18/10/2011 tại Trung tâm Hội chợ triển lãm Cửu Long - Tỉnh Cà Mau đã diễn ra Lễ khai mạc Diễn đàn Hợp tác kinh tế Đồng Bằng Sông Cửu Long (MDEC) với chủ đề "ĐBSCL - Liên kết phát triển bền vững". Tới dự có sự tham gia của các Đại biểu là Lãnh đạo các Vụ, Sở ban ngành, các Doanh nghiệp và cơ quan truyền thông báo đài của 13 tỉnh ĐBSCL.



**10. CÔNG TY HOÀNG QUÂN CẦN THƠ ĐẠT NHIỀU GIẢI THƯỞNG QUAN TRỌNG TRONG LỄ KHAI MẠC VIETBUILD 2011 TẠI CẦN THƠ**

Sáng ngày 12/10/2011, tại Trung tâm Hội chợ triển lãm Quốc tế Cần Thơ đã diễn ra Lễ khai mạc chương trình Vietbuild 2011 với 3 chủ đề chính "Xây dựng - Vật liệu xây dựng - Bất động sản - Trang trí nội ngoại thất".

## ☘ SƠ ĐỒ TỔ CHỨC







## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ông **TRƯƠNG ANH TUẤN**  
Chủ tịch HĐQT kiêm TGD

Ông **TRƯƠNG ANH TUẤN** sinh năm 1964 tại Ninh Thuận. Với trình độ chuyên môn: Tiến sỹ Quản trị Kinh doanh, từ năm 1990 đến nay Ông đã giữ vị trí quan trọng cho những công ty lớn trong và ngoài nước; Trưởng phòng Kinh doanh, Trợ lý Tổng Giám đốc Công ty Nghi Gia (Singapore) - TP. HCM; Trưởng phòng Kinh doanh, Trợ lý Tổng Giám đốc Công ty Vĩnh Phước (Indo) - TP. HCM; Trưởng phòng Kinh doanh, Trợ lý Giám đốc Công ty Thành Danh - Việt Nam. Hiện nay Ông giữ chức vụ: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân, ngoài ra Ông còn nắm giữ vị trí cao nhất của một số chi nhánh Hoàng Quân ở các Tỉnh, Thành phố khu vực phía Nam.



Bà **NGUYỄN THỊ DIỆU PHƯƠNG**  
Phó Chủ tịch HĐQT

Bà **NGUYỄN THỊ DIỆU PHƯƠNG** sinh năm 1965 tại Thừa Thiên Huế, Bà là Cử nhân Quản trị Kinh doanh. Bà đã có quá trình công tác và gắn bó với Hoàng Quân từ năm 2000 đến nay, Bà đảm nhiệm các chức vụ Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Tài chính Kế toán - Công ty TNHH Thẩm định giá Hoàng Quân, TP. HCM và Hoàng Quân Mê Kông, TP. HCM; Phó Tổng Giám đốc Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân. Hiện nay Bà đang giữ chức vụ: Phó Tổng Giám đốc Tài chính Kế toán - Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân; Phó Chủ tịch HĐQT Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân.



Ông **LÊ ĐÌNH VIÊN**  
Thành viên HĐQT

Ông **LÊ ĐÌNH VIÊN** có học hàm Tiến sỹ khoa học, Ông sinh năm 1951 tại Bình Định. Trải qua nhiều kinh nghiệm với cương vị là người đứng đầu doanh nghiệp từ những năm 1975. Từ năm 1994 đến nay Ông từng giữ vị trí: Chủ tịch Công ty Trường Thịnh thuộc LĐLĐ TPHCM; Chủ tịch HĐQT Công ty CP - XD - GT - DV - TM Miền Nam. Chức vụ hiện nay của Ông tại Hoàng Quân là Thành viên HĐQT, Chủ tịch HĐQT Công ty CP - XD - GT - DV - TM Miền Nam và Công ty CP Đầu Tư Nam Quân. Bên cạnh những trọng trách quan trọng Ông đang nắm giữ Ông còn là Hiệu Trưởng Trường ĐH Kinh Tế Công Nghiệp Long An.





Ông **TRƯƠNG THÁI SƠN**  
 Thành viên HĐQT

Ông **TRƯƠNG THÁI SƠN** sinh năm 1967 tại Ninh Thuận. Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ Quản trị Kinh doanh. Với quá trình công tác gần 20 năm trong lĩnh vực Kinh doanh - Marketing, Ông đã làm việc với vị trí: Giám đốc Marketing, Công ty VPP Bến Nghé; Giám đốc Kinh doanh, Công ty TNHH Bao bì và Mực in Việt Nam. Năm 2002 Ông là Phó tổng Giám đốc Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân. Chức vụ hiện nay của Ông là: Thành viên HĐQT Công ty CPTV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân; Giám đốc Công ty TNHH Thẩm định giá Hoàng Quân.

Ông **TRƯƠNG ĐỨC HIẾU**  
 Thành viên HĐQT

Ông **TRƯƠNG ĐỨC HIẾU** sinh năm 1972 tại Ninh Thuận, Ông có bằng Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh và có nhiều kinh nghiệm về lĩnh vực Kinh doanh và bất động sản. Từ năm 1998 - 2002, Ông là Trưởng phòng Phát triển thị trường, Công ty XNK Nam Thái Sơn sau đó Ông gia nhập Hoàng Quân. Chức vụ hiện nay: Thành viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc Kinh doanh Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân; Phó Tổng Giám đốc Kinh doanh của Hoàng Quân Mê Kông; Phó Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư Địa ốc Hoàng Quân Cần Thơ; Phó Tổng Giám đốc Kinh doanh, Công ty CP Đầu tư Địa ốc Hoàng Quân Bình Thuận.

Ông **LÊ TRỌNG NGỌC**  
 Thành viên HĐQT

Ông **LÊ TRỌNG NGỌC** sinh năm 1962 tại Kiên Giang, Ông là Kỹ sư xây dựng và có thâm niên hơn 20 năm trong nghề này. Ông đã từng đảm nhiệm vị trí: Trưởng phòng Kế hoạch Kỹ thuật Công ty CP Tư vấn xây dựng Kiên Giang. Từ 1997 - 2007, Ông giữ chức vụ: Phó Tổng Giám đốc, Công ty CP Tư vấn xây dựng Kiên Giang sau đó Ông công tác tại Công Ty Hoàng Quân với chức danh: Phó Tổng Giám đốc thường trực, Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân. Hiện nay Ông Ngọc là Thành viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc thường trực, Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân; Tổng Giám đốc, Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân Mê Kông.

Ông **LÊ THÀNH NAM**  
 Thành viên HĐQT

Ông **LÊ THÀNH NAM** sinh năm 1978 tại Quảng Trị, Ông có bằng Kỹ sư Công nghệ chuyên ngành Hóa học, Kỹ sư QTKD chuyên ngành Quản trị Doanh nghiệp, CFO. Ông đã từng đảm nhiệm vị trí: Chuyên viên Ban quản lý Dự án Tập đoàn Tân Mai từ 2001 - 2007. Từ năm 2007-2011 Ông là Phó TGD Công ty CP Tư Vấn và DNTM Viepaper. Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Phú Tín từ năm 2010-2011. Hiện nay Ông là Thành viên HĐQT Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân.

## ❖ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



Ông **TRƯƠNG ANH TUẤN**  
Tổng Giám Đốc  
(Xem thông tin tại trang 18)



Bà **NGUYỄN THỊ DIỆU PHƯƠNG**  
Phó TGD Tài chính - Kế toán  
(Xem thông tin tại trang 18)



Ông **LÊ TRỌNG NGỌC**  
Phó TGD Thường trực  
(Xem thông tin tại trang 19)



Ông **TRƯƠNG ĐỨC HIẾU**  
Phó TGD Kinh doanh  
(Xem thông tin tại trang 19)



Ông **VŨ TRỌNG ĐẮC**  
Phó TGD Đầu tư & QLDA

Ông **VŨ TRỌNG ĐẮC** sinh năm 1950 tại Lạng Sơn, Ông có bằng Cử nhân Kinh tế và có quá trình công tác 30 năm trong ngành Giáo dục, Quốc phòng với chức vụ: Giảng viên Kinh tế, Cán bộ Quản lý Trường Kinh tế I và Trường Cán bộ Quản lý của Tổng cục Hậu cần; Cán bộ văn phòng 2 Bộ Cơ khí Luyện kim, TP.HCM; Trường Kỹ thuật Cao Thắng, TP. HCM. Năm 1998 - 2010, Ông giữ chức Trưởng phòng, Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH một Thành viên Phát triển và Kinh doanh nhà Tổng Công ty Địa ốc Sài Gòn. Hiện nay Ông là thành viên Ban TGD - Phó Tổng Giám đốc Đầu tư - Quản lý dự án Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân.





## BAN KIỂM SOÁT



Ông NGUYỄN THÀNH VĂN  
 Trưởng ban Kiểm soát

Ông NGUYỄN THÀNH VĂN sinh năm 1964, là Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Tài chính doanh nghiệp. Trước khi công tác tại Hoàng Quân. Từ năm 1986 - 1996 là Chuyên viên phòng kế hoạch Sở giao thông vận tải Long An. Từ năm 1996-2000 Ông giữ chức vụ phó phòng kế toán tại Công ty dịch vụ Thủy sản Bà Rịa Vũng Tàu. Từ năm 2000 đến nay Ông giữ chức vụ Phó Ban Quản lý Dự án Công ty CP - TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân.

Bà ĐOÀN THỊ BÍCH LAN  
 Thành viên Ban Kiểm soát

Bà ĐOÀN THỊ BÍCH LAN sinh năm 1979, Bà tốt nghiệp Cử nhân kế toán tài chính. Từ năm 2000 đến nay, Bà là Chuyên viên thẩm định giá của Trung tâm thông tin và Thẩm Định giá Miền Nam; Chuyên viên Tài chính Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân, TP. HCM. Chức vụ hiện nay: Thành viên Ban Kiểm Soát - Công ty CP - TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân.

Ông HỒ ĐÌNH HIẾU  
 Thành viên Ban Kiểm soát

Ông HỒ ĐÌNH HIẾU là Kiến trúc sư, Ông sinh năm 1978. Ông Hiếu làm việc tại Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân TP. HCM từ năm 2006 đến nay, trước đó Ông là Nhân viên tư vấn thiết kế và giám sát thi công công trình Công ty Kinh doanh nhà Dã Lắc. Chức vụ hiện nay: Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CP - TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân.



## BÁO CÁO KẾT QUẢ HĐKD

- ⌘ Báo cáo của HĐQT
- ⌘ Báo cáo của Ban TGD
- ⌘ Báo cáo của Ban kiểm soát
- ⌘ Hoạt động phát triển nguồn nhân lực







*Tích lũy* KINH NGHIỆM  
cho tiền lên **VỮNG BƯỚC**





 BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Năm 2011, Hội đồng quản trị đã tập trung thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo Điều lệ của công ty, cụ thể là chỉ đạo và giám sát Ban Tổng Giám đốc công ty thực hiện các chỉ tiêu mà Nghị quyết năm 2011 đã đề ra.

### ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH CHUNG

Năm 2011, là một năm rất khó khăn đối với cộng đồng doanh nghiệp bất động sản Việt Nam nói chung và Công ty Hoàng Quân nói riêng, lãi suất ngân hàng tăng cao, lạm phát ở mức 2 con số, thị trường chứng khoán liên tục giảm điểm, thị trường bất động sản đóng băng..., đã gây khó khăn về huy động vốn cho nền kinh tế, nên hoạt động của Công ty trong năm 2011 cũng bị ảnh hưởng nặng nề. Tuy nhiên, với sự nỗ lực và quyết tâm cao của toàn thể lãnh đạo và CBCNV, nên mặc dù không hoàn thành các chỉ tiêu về doanh thu và doanh số được Đại hội đồng cổ đông giao nhưng Công ty cũng có lãi dù rất khiêm tốn, đây là thành quả đáng khích lệ.



## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (tiếp theo)

### THỰC HIỆN CHỨC NĂNG NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2011

Năm 2011, Hội đồng quản trị đã tập trung thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo Điều lệ của công ty, cụ thể là chỉ đạo và giám sát Ban Tổng Giám đốc công ty thực hiện các chỉ tiêu mà Nghị quyết năm 2011 đã đề ra. Hội đồng quản trị đã duy trì họp định kỳ mỗi quý ít nhất một lần để trực tiếp kiểm tra, đánh giá kết quả hoạt động cũng như chỉ đạo quá trình thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty nhằm mang lại kết quả thiết thực.

Hội đồng quản trị đã có những chủ trương lớn như sau:

#### A. VỀ BẤT ĐỘNG SẢN

1. Chỉ đạo công tác bán hàng và xây dựng các dự án của Công ty gồm: Dự án căn hộ Cheery ở quận 2, dự án biệt thự sinh thái ở Bà Rịa, dự án khu nhà ở Công nhân và Chuyên gia Bình Minh - Vĩnh Long;
2. Điều chỉnh quy hoạch và thiết kế dự án Sovrano từ 09 block với khoảng 600 căn hộ thành 04 block với 1.060 căn hộ, làm tăng giá trị dự án lên gần 40%;
3. Tiếp tục hoàn thiện cơ sở hạ tầng các Khu công nghiệp Hàm Kiệm 1 - Bình Thuận, Khu công nghiệp Bình Minh - Vĩnh Long;
4. Hoạt động kêu gọi đầu tư và thúc đẩy triển khai dự án đầu tư tại các Khu công nghiệp đã thu được những kết quả đáng khích lệ như: Dự án may mặc Hiếu Tiên, Dự án sản xuất bột Zircon (KCN Hàm Kiệm 1 - Bình Thuận). Tại KCN Bình Minh - Vĩnh Long các dự án đã đi vào hoạt động như dự án Chiếu xạ An Phú - Bình Minh; Dự án Ô tô Trường Long... đã tạo nên một bộ mặt mới sinh động cho cả khu vực;

#### B. VỀ GIÁO DỤC

1. Công ty Hoàng Quân đã đầu tư vào Trường Đại học Kinh Tế Công Nghiệp Long An, khoản đầu tư này đã từng bước đem lại hiệu quả rất tốt cả về mặt xã hội lẫn hiệu quả đầu tư. Trường hiện có hơn 10.000 sinh viên. Trong năm 2011, trường đã vinh dự đón Bộ trưởng Bộ Giáo dục & Đào tạo Phạm Vũ Luận về dự lễ tốt nghiệp khóa sinh viên đầu tiên của trường;

2. Công ty tiếp tục nghiên cứu, tìm kiếm nguồn vốn và hướng phát triển cho dự án Trường Đại học Đồng bằng Sông Cửu Long;
3. Tại thành phố Hồ Chí Minh, Công ty Hoàng Quân đã đầu tư vào Trường Trung cấp Kinh tế Kỹ thuật Tây Nam Á. Trường đào tạo trên 10 nhóm ngành nghề, quy mô hơn 3.000 sinh viên. Năm 2011, Trường đã hoạt động rất tốt, đạt danh hiệu "Uy tín - Chất lượng trong lĩnh vực dạy nghề" do Sở Giáo dục và Đào tạo thành phố Hồ Chí Minh trao tặng;
4. Triển khai các thủ tục xin phép đầu tư và xây dựng cơ sở vật chất các Trường Trung cấp Nghề Bình Thuận gần Khu công nghiệp Hàm Kiệm 1 - Bình Thuận và Trường Trung cấp Nghề Bình Minh, thuộc Khu công nghiệp Bình Minh - Vĩnh Long, nhằm đáp ứng nhu cầu lao động có tay nghề cho Khu công nghiệp và địa phương;

#### C. VỀ TÀI CHÍNH

1. Các khoản đầu tư tài chính vào các Công ty thành viên như Hoàng Quân Bình Thuận, Hoàng Quân Mekong, Hoàng Quân Cần Thơ đang mang lại những kết quả rất tích cực; Công ty đã hoàn thành việc thoái vốn xuống dưới mức chi phối tại các công ty thành viên;
2. Công ty góp vốn vào Công ty cổ phần kinh doanh và xây dựng nhà Bình Thuận, lợi nhuận dự kiến đạt 100% tổng vốn đầu tư;
3. Công ty góp vốn vào công ty cổ phần tư vấn xây dựng Kiên Giang và nhận cổ tức 28%/năm;
4. Góp vốn vào Công ty cổ phần xây dựng và đầu tư Hải Phòng nhận cổ tức 100% cổ phiếu và 44,58% bằng tiền mặt;
5. Do điều kiện thị trường không thuận lợi, HĐQT đã chỉ đạo Ban TGD tạm hoãn kế hoạch phát hành trái phiếu, chờ xin ý kiến cổ đông;
6. Thực hiện hoàn tất kế hoạch chia cổ tức 50%.

Từ những chủ trương sát thực tế, phù hợp với quy luật của thị trường của Hội đồng quản trị đã giúp cho Công ty tránh khỏi bị thua lỗ trong năm 2011 và có lợi nhuận.







TRONG NĂM 2012, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ SẼ TIẾP TỤC NỖ LỰC VƯỢT QUA THỬ THÁCH ĐỂ CẢI TỔ VÀ PHÁT TRIỂN CÔNG TY, THỰC HIỆN TỐT CÁC CHỈ TIÊU DO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG GIAO. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CŨNG MONG MUỐN TIẾP TỤC NHẬN ĐƯỢC SỰ TIN TƯỞNG, GẮN BÓ VÀ ĐỒNG THUẬN CỦA QUÝ CỔ ĐÔNG TRONG CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY.

### PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2012

Sau nhiều năm tăng trưởng nóng, theo đuổi mục tiêu tỷ suất lợi nhuận cao trong ngắn hạn đã giúp Hoàng Quân đạt được những kết quả to lớn như: Thị phần, tích lũy vốn, định vị thương hiệu Hoàng Quân trên thị trường... Tuy nhiên bên cạnh những thành quả đó, việc tăng trưởng nóng cũng đã bộc lộ những khiếm khuyết của nó như: Đầu tư dàn trải, quản trị nhân sự phân tán, quy mô có phần căng kén. Trong bối cảnh như hiện nay, việc tiếp tục duy trì mô hình cũ là không phù hợp, vì những lẽ đó tập thể Hội đồng quản trị đã thống nhất cao là cần phải thay đổi mục tiêu phát triển theo hướng:

1. Định hướng phát triển bền vững thay cho phát triển nóng. Trong những năm đầu thực hiện định hướng này có thể lợi nhuận công ty sẽ không cao như những năm trước, nhưng chắc chắn Công ty sẽ củng cố lại được nội lực của mình, tạo nền tảng vững chắc cho những năm về sau;
2. Xác định bất động sản là sản phẩm chủ lực nhưng không phải là duy nhất. Định hướng này nhằm hướng tới hình thành tập đoàn Hoàng Quân mạnh, đa ngành nghề, tận dụng những lợi thế sẵn có của Công ty và các đơn vị thành viên;
3. Tiếp tục hoàn thiện các dự án đã triển khai như: Căn hộ Cherry, Biệt thự sinh thái Bà Rịa; hoàn tất thủ tục cấp sổ đỏ đất dự án Sovrano; phát triển dự án Sông Đà - Bình Tân. Dự kiến những dự án này sẽ mang lại nguồn doanh thu lớn cho Công ty trong năm 2012;
4. Trong những năm sắp tới Hoàng Quân sẽ ưu tiên dành nguồn lực để phát triển dòng sản phẩm bất động sản phổ thông, thay cho dòng sản phẩm cao cấp. Phát triển các dự án nhà ở xã hội, nhà ở tái định cư tại thành phố Hồ Chí Minh;

5. Tiếp tục chỉ đạo Công ty nghiên cứu và có những định hướng giải pháp nhằm tiết giảm chi phí, tăng tính hiệu quả trong khâu thiết kế và thi công các dự án của Công ty;
6. Tổ chức chỉ đạo Công ty tiếp tục củng cố và đẩy mạnh công tác marketing, tổ chức bán hàng hiệu quả, giảm sản lượng hàng tồn kho, thúc đẩy tăng doanh thu;
7. Phát triển mảng phân phối vật liệu xây dựng;
8. Khôi phục hoạt động phân phối dự án;
9. Phát triển lĩnh vực xuất khẩu nông sản với sản phẩm chủ lực là: Thanh Long và Gạo;
10. Tham gia hoạt động mua bán, sáp nhập doanh nghiệp (M&A);
11. Về nhân sự, tiếp tục kiện toàn lại bộ máy nhân sự theo mô hình gọn nhẹ và năng động với khung cán bộ chủ chốt có trình độ quản lý và chuyên môn cao.
12. Kế hoạch lợi nhuận của Công ty trong năm 2012 là 12%/vốn điều lệ, cổ tức 10%.

### MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CƠ BẢN NĂM 2012

- |              |                 |
|--------------|-----------------|
| 1. Doanh thu | : 1.000 tỷ đồng |
| 2. Lợi nhuận | : 72 tỷ đồng    |
| 3. Cổ tức    | : 10%           |

# ❁ BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

## KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2011

### ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

#### THUẬN LỢI

Công ty luôn nhận sự quan tâm lãnh đạo của Tỉnh Thành và sự hướng dẫn, hỗ trợ, giúp đỡ của các cơ quan ban ngành; sự tin nhiệm, ủng hộ của các Chủ đầu tư và khách hàng truyền thống;

Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám Đốc, các tổ chức chính trị trong Doanh nghiệp và người lao động luôn đạt được sự đồng thuận cao trong công tác quản lý, điều hành Doanh nghiệp; tập thể người lao động Công ty có tinh thần đoàn kết và quyết tâm phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra.

Ban lãnh đạo chủ động trong điều hành kinh doanh các lĩnh vực, tận dụng các ưu thế của Doanh nghiệp để liên doanh liên kết với các đơn vị có tiềm năng về tài chính, năng lực quản lý nhằm tăng hiệu quả kinh doanh. Mạnh dạn đề xuất thay đổi cơ cấu tổ chức (sáp nhập, giải thể, hợp nhất) đối với các đơn vị kinh doanh có hiệu quả.

Định hướng chiến lược kinh doanh từng thời kỳ, điều hành kinh doanh từng giai đoạn được cân nhắc và điều hành một cách linh hoạt, với mục tiêu phát triển ổn định, bền vững. Đây là bước đi mang tính chiến lược của Ban Tổng Giám Đốc Công ty giúp hoạt động sản xuất kinh doanh đạt và vượt mức các chỉ tiêu trong điều kiện thị trường gặp nhiều yếu tố khó khăn, thách thức.



## KHÓ KHĂN

Năm 2011 tiếp tục đà suy giảm kinh tế thế giới, chính sách tín dụng theo Nghị quyết 11 của Chính Phủ, lãi suất cho vay của ngân hàng vẫn ở mức cao, vốn cho vay đầu tư các dự án bất động sản của doanh nghiệp hạn chế, các nguồn vốn của ngân sách bố trí cho các công trình xây dựng cơ bản vẫn còn thắt chặt đã gây không ít khó khăn cho Doanh nghiệp trong năm 2011 - 2012 và những năm tiếp theo.

Sự cạnh tranh ngày càng gay gắt trên thị trường bất động sản, tư vấn xây dựng; cùng với những tồn tại của Doanh nghiệp trong thời gian qua về chất lượng sản phẩm và tiến độ đầu tư... đã ảnh hưởng nhiều đến uy tín của Doanh nghiệp và tâm lý các chủ đầu tư, nhà đầu tư.

Công tác bồi hoàn, giải tỏa, giải phóng mặt bằng cho việc triển khai thực hiện các dự án đầu tư bất động sản của đơn vị gặp rất nhiều vướng mắc, kéo dài, làm ảnh hưởng đến thủ tục đầu tư, tiến độ thực hiện dự án, đồng thời đẩy chi phí tăng cao.

Trước những thuận lợi và khó khăn trên, Hội đồng Quản trị và Ban lãnh đạo Công ty đã có những định hướng phù hợp, chủ động đối phó với mọi tình huống, đoàn kết thống nhất trong nội bộ, linh hoạt điều hành Công ty hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, đảm bảo quyền lợi cổ đông và đời sống, thu nhập, việc làm cho người lao động.

## KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2011

ĐVT: triệu VNĐ

Chỉ tiêu	Năm 2010	Năm 2011	So sánh năm 2010-2011 (tăng giảm)
Doanh thu thuần	366.236	48.089	(86,8%)
Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh	237.236	(26.718)	(111,2%)
Lợi nhuận khác	50.997	40.235	(21,1%)
Lợi nhuận trước thuế	288.234	13.516	(95,3%)
Lợi nhuận sau thuế	275.227	5.714	(97,9%)

## NGUYÊN NHÂN VÀ NHỮNG BÀI HỌC KINH NGHIỆM

### NGUYÊN NHÂN KHÁCH QUAN

Nguồn vốn vay phục vụ sản xuất kinh doanh gặp khó khăn, mặt bằng lãi suất còn cao đối với lĩnh vực bất động sản. Các nguồn vốn Ngân sách chi cho đầu tư XDCB của tỉnh bị cắt giảm, nhiều dự án phải hoãn triển khai theo Nghị quyết 11 của Chính Phủ.

Thị trường bất động sản bị ảnh hưởng nặng nề từ chính sách thắt chặt tín dụng của Chính Phủ và tình hình khó khăn chung của nền kinh tế, của các doanh nghiệp và người lao động.



## ❖ BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (tiếp theo)

Tình hình lãi suất tiền gửi ngân hàng vẫn ở mức cao nên nguồn vốn đầu tư bất động sản vẫn còn khó khăn và hạn chế. Điều đó làm cho thị trường bất động sản chưa phục hồi trong ngắn hạn.

### NGUYÊN NHÂN CHỦ QUAN

Cùng với việc mở rộng địa bàn, ngành nghề kinh doanh thì chính sách đào tạo nguồn nhân lực và việc thu hút nhân tài vẫn còn bị động. Cán bộ quản lý luôn thiếu hụt so với yêu cầu phát triển của Doanh nghiệp, năng lực cán bộ hiện có chưa thực sự ngang tầm về chuyên môn và quản lý so với yêu cầu nhiệm vụ đặt ra. Một số bộ phận và cán bộ quản lý năng lực còn hạn chế, vai trò tham mưu, giúp việc cho Ban lãnh đạo chưa thể hiện hết trách nhiệm.

Việc quản lý và khai thác nguồn nhân lực hiện có chưa triệt để, còn lãng phí ngày, giờ công làm việc, việc bố trí cán bộ và phân công lao động còn nhiều hạn chế, cơ chế phối hợp làm việc giữa các bộ phận chưa chặt chẽ, rõ ràng.

Bên cạnh đó, ý thức, trách nhiệm của một số chủ trì chưa cao, năng lực thi công của một số đội thi công còn yếu về thiết bị, vốn và chuyên môn.

### NHỮNG BÀI HỌC KINH NGHIỆM

Ban điều hành doanh nghiệp, đặc biệt là người đứng đầu cần phải thường xuyên nắm vững chủ trương, chính sách, pháp luật của Nhà nước, biết vận dụng cơ chế chính sách một cách linh hoạt, đúng thời điểm, biết vượt qua khó khăn, thử thách, nắm bắt và vận dụng tốt cơ hội vào thực tiễn hoạt động của đơn vị để mang lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Có chính sách hợp lý trong tổ chức sản xuất kinh doanh, trong phân phối lợi nhuận, minh bạch trong mọi hoạt động của doanh nghiệp.

Khai thác tiềm năng, thế mạnh tại địa phương, công năng của trang thiết bị, công nghệ, tài năng trí tuệ của tập thể, tranh thủ được sự hỗ trợ của các ngành, các cấp, các nhà đầu tư, đối tác, khách hàng, bạn hàng và sự lãnh đạo, chỉ đạo của Tỉnh ủy, Ủy ban nhân dân tỉnh, Đảng ủy Khối doanh nghiệp để tạo nên một sức mạnh tổng hợp, sự đồng thuận trong việc tổ chức thực hiện nhiệm vụ chính trị của đơn vị.

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2012

Năm 2012 được dự báo sẽ còn nhiều khó khăn do ảnh hưởng của suy thoái kinh tế toàn cầu và chính sách điều hành kinh tế vĩ mô của Chính phủ. Vốn vay cho lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản vẫn bị hạn chế, lãi suất thỏa thuận cho vay tiêu dùng còn ở mức cao từ đó ảnh hưởng trực tiếp tới tiến độ triển khai các dự án mới và đầu ra cho sản phẩm là bất động sản. Việc tăng vốn điều lệ từ 400 tỷ lên 600 tỷ là áp lực rất lớn đối với Ban điều hành Doanh nghiệp. Những tồn tại, hạn chế trong thời gian qua của Doanh nghiệp (Bộ máy tổ chức và nhân sự quản lý) chưa thể khắc phục kịp thời cũng là một trong những nguyên nhân ảnh hưởng trực tiếp đến việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh của đơn vị.



## 1. Kế hoạch doanh thu lợi nhuận

ĐVT: triệu VND

Chỉ tiêu	Năm 2012	So sánh năm 2012-2011 (tăng giảm)
Doanh thu thuần	900.000	1.871,5%
Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh	48.280	180,7%
Lợi nhuận khác	50.000	124,2%
Lợi nhuận trước thuế	98.280	727%
Lợi nhuận sau thuế	88.265	1.544,7%

## 2. Các dự án đầu tư tiêu biểu năm 2012

- ✦ Khu công nghiệp Cảng Bình Minh - Vĩnh Long: 134 ha
- ✦ Khu công nghiệp Hàm Kiệm 1: 146,2 ha
- ✦ Khu công nghiệp Hàm Kiệm 1 giai đoạn 2: 150 ha
- ✦ Sovrano Plaza: 3,76 ha
- ✦ Khu phi thuế quan Trà Vinh: 500 ha
- ✦ Đầu tư Khu đô thị Đại Học Đồng Bằng Sông Cửu Long tại Cần Thơ giai đoạn 1
- ✦ Khu tái định cư Long An: 57,4 ha
- ✦ Khu trường học - Thương mại nhà ở Bình Thuận: 80 ha
- ✦ 02 Khu tái định cư tại Cần Thơ: 12 ha và 14 ha

## 3. Tái khởi động hệ thống mua sỉ bán lẻ

Đầu tư mua sỉ bán lẻ tại các địa bàn trọng yếu Thành phố Hồ Chí Minh, Cần Thơ, Long An, Vũng Tàu.

## 4. Phát triển những ngành nghề kinh doanh mới và sản phẩm mới

- ✦ Phát triển ngành nghề kinh doanh mới: Kinh doanh vật liệu xây dựng ; cho thuê kho, bãi ; Kinh doanh xuất nhập khẩu nông sản như Thanh long, lúa gạo....
- ✦ Phát triển sản phẩm mới: Chú trọng vào nhà ở tái định cư và nhà cho người thu nhập thấp.

## **❖ BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**

### **5. Xây dựng thương hiệu cổ phiếu HQC thành cổ phiếu Bluechip trên thị trường chứng khoán**

Căn cứ vào chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Kiểm soát theo quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP TV-TM-DV Địa ốc Hoàng Quân, quy chế hoạt động của Công ty niêm yết, trong năm 2011 Ban Kiểm soát công ty Hoàng Quân đã hoàn thành nhiệm vụ của mình, cụ thể như: Giám sát, kiểm tra tính tuân thủ quy định pháp luật và Điều lệ Công ty liên quan đến công tác kế toán, đầu tư xây dựng cơ bản, đầu tư góp vốn, ... triển khai định kỳ kiểm tra các Báo cáo tài chính của công ty Hoàng Quân cũng như các công ty con trong hệ thống.

Nay Ban Kiểm soát Công ty CP TV-TM-DV Địa ốc Hoàng Quân xin báo cáo trước Đại hội cổ đông một số nội dung sau:

#### **HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2011**

- ❖ Để thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của mình, hàng quý Ban Kiểm Soát đã tổ chức các cuộc họp định kỳ để phân công nhiệm vụ cho từng thành viên triển khai công tác thường xuyên cập nhật, trao đổi những thông tin có liên quan nhằm giám sát, đánh giá, kiểm tra các hoạt động đầu tư kinh doanh của công ty cũng như hoạt động điều hành của HĐQT và Ban Tổng giám đốc đồng thời định hướng kế hoạch công tác cho quý tiếp theo.
- ❖ Tham dự các cuộc họp định kỳ của Hội đồng quản trị, Ban TGD, họp giao ban triển khai công tác giữa công ty và các đơn vị thành viên.
- ❖ Kiểm tra việc tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.
- ❖ Kiểm tra việc triển khai thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT.
- ❖ Đóng góp ý kiến trong phạm vi trách nhiệm, quyền hạn và hiểu biết của BKS.
- ❖ Tham dự các buổi họp triển khai hoạt động đầu tư kinh doanh của Ban TGD, đi thực tế vào từng dự án mà công ty đang thực hiện.
- ❖ Xem xét các báo cáo quản trị định kỳ, các bản cáo bạch công bố thông tin.
- ❖ Xem xét, kiểm tra báo cáo tài chính năm. Đánh giá tính hợp lý của số liệu tài chính. Tham gia ý kiến, phối hợp với đơn vị kiểm toán độc lập trong việc kiểm toán báo cáo tài chính của công ty.
- ❖ Tham gia ý kiến đối với một số vấn đề liên quan đến công tác quản lý, tài chính kế toán, xây dựng kế hoạch, xử lý công nợ, phân phối sử dụng các nguồn quỹ ...
- ❖ Kiểm soát chi phí điều hành thông qua kiểm tra việc tuân thủ quy chế chi tiêu nội bộ và kế hoạch chi tiêu.

#### **KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**

- ❖ Hoạt động đầu tư kinh doanh của công ty trong năm 2011 có rất nhiều khó khăn. Tuy nhiên với sự nỗ lực của HĐQT và Ban điều hành nên kết quả kinh doanh năm 2011 đã đạt được lợi nhuận dương đáng khích lệ.



- Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường trong hoạt động của Công ty. Các hoạt động đầu tư, kinh doanh, thực hiện chi phí... tuân thủ theo yêu cầu của hệ thống quản trị nội bộ. Chế độ hợp giao ban thực hiện đều đặn đã chấn chỉnh kịp thời các vấn đề cần khắc phục, đề xuất các kiến nghị và giải pháp phù hợp nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động của công ty. Nhìn chung công tác chỉ đạo và điều hành hoạt động kinh doanh của HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã thực hiện theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ công ty.

### **KẾT QUẢ THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2011**

Công ty đã tuân thủ chế độ hạch toán kế toán theo chuẩn mực kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành.

Ban kiểm soát thống nhất với các nội dung của Báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất năm 2011 đã được Ban Tổng giám đốc và Phòng Kế toán của công ty lập và được đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán.

Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, bảng cân đối kế toán, báo cáo lưu chuyển tiền tệ đã phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính của doanh nghiệp đến cuối kỳ báo cáo. Ngoài ra, các báo cáo tài chính được lập đúng quy định, đầy đủ, kịp thời các thông tin về tình hình tài chính được công bố minh bạch đáp ứng yêu cầu của cơ quan hữu quan và nhà đầu tư.

Các chỉ tiêu cơ bản thực hiện trong năm 2011 như sau:

#### **Kết quả kinh doanh**

Doanh thu thuần	:	48.089.503.624 đồng
Tổng lợi nhuận trước thuế	:	13.516.541.195 đồng
Lợi nhuận sau thuế	:	5.714.480.058 đồng

#### **Tài sản**

Tài sản ngắn hạn	:	1.527.992.043.031 đồng
Tài sản dài hạn	:	1.167.337.292.111 đồng
Tổng tài sản	:	2.695.329.335.142 đồng

#### **Vốn chủ sở hữu**

Vốn chủ sở hữu	:	734.890.983.913 đồng
----------------	---	----------------------

Lợi nhuận sau thuế năm 2011 là 5.714 triệu đồng. Đây là nỗ lực rất lớn của toàn thể nhân viên trong công ty và đơn vị thành viên để duy trì mức lợi nhuận dương trong điều kiện tình hình kinh tế đặc biệt khó khăn hiện nay.

Đón đầu xu thế, Công ty Hoàng Quân mạnh dạn bổ sung thêm hoạt động xuất nhập khẩu nông sản. Tuy nhiên, do đang từng bước xây dựng thương hiệu, tìm kiếm đối tác kêu gọi hợp tác đầu tư nên chưa đem lại hiệu quả đầu tư như mong đợi.



## ❖ BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT (tiếp theo)

Năm 2011 là năm đầy khó khăn, thị trường bất động sản gần như chạm đáy, việc kêu gọi đầu tư, kinh doanh ít thuận lợi hơn so với những năm trước, nên công ty chưa đẩy mạnh đầu tư xây dựng các dự án hiện có như Sovrano, khu đô thị Sông Đà - Bình Tân quy mô 36 ha hợp tác đầu tư với công ty Sông Đà 9.06

### **KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HĐQT, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Việc triển khai thực hiện theo các Nghị quyết của Đại hội cổ đông và HĐQT cũng được giám sát chặt chẽ đảm bảo đúng định hướng đề ra, việc kiểm tra được thực hiện không chỉ ở Công ty mà còn ở các đơn vị thành viên. Trong phạm vi trách nhiệm của mình, Ban Kiểm Soát đánh giá HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các phòng ban liên quan đã tổ chức không để xảy ra thiếu sót hay vi phạm nào lớn ảnh hưởng đến hoạt động của doanh nghiệp.

- ❖ Các thành viên HĐQT và Ban Tổng giám đốc thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Ban kiểm soát không thấy điều gì bất thường trong hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.
- ❖ **Hội đồng quản trị:** Trong HĐQT có sự đoàn kết và nhất trí cao, đã chỉ đạo sâu sát việc quản lý điều hành của Ban tổng giám đốc, chủ động tham gia tháo gỡ kịp thời những vướng mắc trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh cũng như việc xây dựng kế hoạch đầu tư kinh doanh để trình Đại hội đồng cổ đông thông qua đúng chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.
- ❖ **Ban Tổng giám đốc:** Thực hiện tốt nhiệm vụ quản lý điều hành thực hiện các nghị quyết của Hội đồng quản trị; trong năm có rà soát, sửa đổi bổ sung, điều chỉnh cải tiến một số quy trình quy chế trong hoạt động kinh doanh và đảm bảo đúng quy định của pháp luật. Ban TGD đã có nhiều nỗ lực trong việc cải tiến bộ máy, nâng cao năng lực điều hành của quản lý cấp trung thông qua việc giao quyền chủ động gắn với trách nhiệm và các chỉ tiêu cụ thể, việc phối kết hợp để hoạt động đạt hiệu quả chung. Ban TGD cũng thực hiện đầy đủ các chế độ đối với người lao động, sử dụng quỹ cho mục đích phúc lợi xã hội ... tạo sự đồng thuận, đoàn kết, gắn bó trong doanh nghiệp.

### **SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BKS VÀ HĐQT, BAN TGD**

- ❖ Ban Kiểm soát có phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong quá trình quản lý, điều hành, tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ của Công ty.
- ❖ Ban Kiểm soát đã tham dự các phiên họp của Hội đồng quản trị, Trưởng Ban Kiểm soát tham dự các phiên họp Thường trực của HĐQT với Ban Tổng giám đốc, đã tham gia thảo luận và đóng góp ý kiến vào các nội dung, các kết luận của phiên họp.
- ❖ Trong năm qua Ban Kiểm Soát được Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc công ty cung cấp đầy đủ thông tin, tiếp cận tài liệu để kiểm tra tính sát thực của thông tin tạo điều kiện thuận lợi Ban Kiểm soát thực hiện chức năng nhiệm vụ theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.



- ❖ Ban TGD và bộ phận kế toán công ty luôn quan tâm chấn chỉnh, khắc phục những vấn đề còn thiếu sót trong công tác quản lý. Các phòng ban liên quan phối hợp cung cấp thông tin, tài liệu, văn bản, giải trình những chất vấn và có sự tiếp thu những ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát.

### KẾ HOẠCH CÔNG TÁC CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2012

Ban kiểm soát chúng tôi thực hiện nhiệm vụ thay mặt cổ đông thường xuyên kiểm tra mọi hoạt động kinh doanh, chủ trương của HĐQT và chỉ đạo của ban điều hành. Đồng thời đồng hành trong giám sát, đánh giá hoạt động lãnh đạo và điều hành của từng thành viên HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

- ❖ Định kỳ hàng quý, Ban kiểm soát sẽ tiến hành kiểm tra, phân tích, đánh giá hoạt động kinh doanh thông qua các báo cáo tài chính. Thời gian và nội dung cụ thể chúng tôi sẽ thông báo đến HĐQT, tổng giám đốc và các phòng ban chức năng để cung cấp thông tin, chuẩn bị hồ sơ, tài liệu.
- ❖ Ban Kiểm soát cũng đẩy mạnh việc thực hiện kiểm tra, theo quy chế làm việc của Ban Kiểm soát nhằm tăng cường việc kiểm soát định kỳ, đột xuất, nâng cao chất lượng cũng như tính độc lập của hoạt động kiểm soát.
- ❖ Kết thúc năm tài chính, Ban kiểm soát sẽ báo cáo quá trình hoạt động kiểm soát trước Đại hội đồng cổ đông thường niên. Ngoài ra, nếu có dấu hiệu vi phạm pháp luật và Điều lệ công ty Ban kiểm soát sẽ soát xét kỹ lưỡng theo chức năng nhiệm vụ của mình, thông báo đến HĐQT để có biện pháp khắc phục, đồng thời báo cáo trước Đại hội cổ đông.
- ❖ Ban kiểm soát cố gắng thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ của mình góp phần vào mục tiêu chung là tăng hiệu quả hoạt động cho doanh nghiệp, cải thiện đời sống cho người lao động và bảo vệ quyền lợi của các cổ đông.

Năm 2012 bên cạnh những thành tựu đã đạt được, khối lượng công việc và thách thức từ thị trường đang đặt ra những nhiệm vụ hết sức nặng nề cho HĐQT, Ban TGD và từng phòng ban nghiệp vụ. Trong hoạt động của mình, để phát huy được vai trò giám sát kiểm tra ở mức cao nhất, Ban Kiểm soát sẽ nỗ lực nhiều hơn nữa và rất mong tiếp tục nhận được sự hỗ trợ của quý vị cổ đông cũng như HĐQT, sự hợp tác và phối hợp của Ban điều hành công ty.

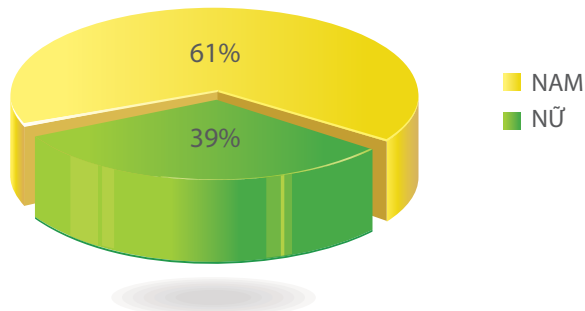
Trên đây là báo cáo quá trình thực hiện nhiệm vụ của Ban kiểm soát trong năm 2011 trình trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2012.



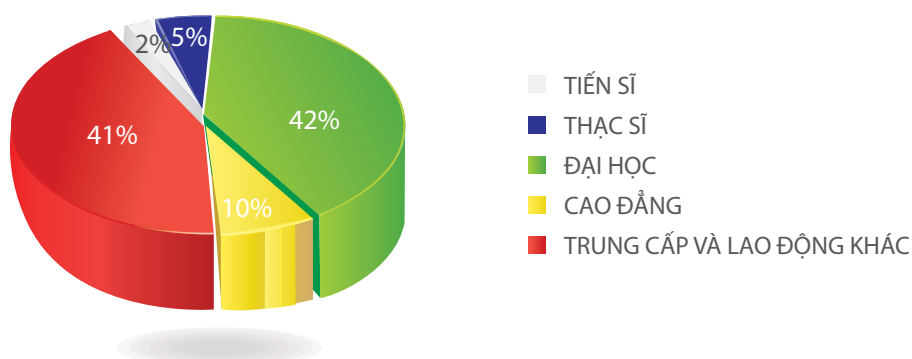
## HOẠT ĐỘNG PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC

### TÌNH HÌNH NHÂN SỰ CÔNG TY

Lao động	31/03/2012	Tỷ trọng
Số lượng nhân viên	126	100%
Phân theo giới		
Nữ	49	39%
Nam	77	61%
Phân theo trình độ chuyên môn		
Giáo sư - Tiến sĩ	0	
Tiến sĩ	2	2%
Thạc sĩ	6	5%
Đại học	53	42%
Cao đẳng	13	10%
Trung cấp và Lao Động khác	52	41%



Biểu đồ lao động phân theo giới



Biểu đồ lao động theo trình độ chuyên môn



## CÁC CHẾ ĐỘ, CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Công ty luôn coi con người là tài sản quý giá nhất của công ty. Vì vậy, ngay từ ngày mới thành lập, công ty luôn chú trọng xây dựng chính sách thỏa đáng cho người lao động. Bên cạnh chế độ đãi ngộ với thu nhập hấp dẫn, công ty luôn tạo môi trường làm việc đoàn kết và cạnh tranh lành mạnh, giao quyền quyết định độc lập, tự chủ cho nhân viên theo từng chức danh công việc để người lao động phát huy hết khả năng sáng tạo và năng lực làm việc.

### Chế độ tiền lương, thưởng

Công ty xây dựng chính sách tiền lương đồng bộ thống nhất, tiền lương được trả đúng căn cứ trên mức độ lao động và tính chất công việc, mức đóng góp của người lao động và các chế độ khác theo quy định của luật lao động. Công ty có chính sách thưởng để khuyến khích người lao động hăng hái làm việc, cải tiến kỹ thuật, quản lý mang lại lợi nhuận, đóng góp vào sự phát triển của công ty. Các hình thức thưởng của công ty bao gồm: Lương tháng 13, thưởng vượt mức doanh thu, thưởng cải tiến kỹ thuật, cải tiến quản lý...

### Chế độ đãi ngộ và phúc lợi

Hỗ trợ thêm các trường hợp hưởng chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp, bảo hiểm tai nạn 24/24.

Ngoài chế độ phụ cấp: Phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp chức vụ, phụ cấp điện thoại, trợ cấp tiền cơm trưa cho nhân viên, công ty còn có phụ cấp thu hút, phụ cấp năng lực, bằng cấp để thu hút nhân tài, đãi ngộ ăn trưa, nhà ở, xe đưa rước.

Tổ chức các chuyến tham quan du lịch, nghỉ mát, các hoạt động văn thể mỹ, các phong trào thể dục thể thao theo định kỳ tạo điều kiện cho tất cả nhân viên có cơ hội giao lưu học hỏi, cũng như vui chơi giải trí để tái tạo lại sức lao động.

Chăm lo đời sống vật chất và tinh thần (quà tặng cưới hỏi, trợ cấp khó khăn, ốm đau, hiếu hỷ, học bổng, ngày quốc tế thiếu nhi...).

Quyền ưu đãi mua cổ phiếu theo quy định, điều này là một trong những yếu tố khiến nhân viên làm việc hết mình, gắn bó với công ty.

### Chính sách đào tạo

Công ty luôn chú trọng công tác đào tạo nhằm nâng cao kỹ năng, kiến thức cho người lao động vì công ty luôn ý thức được rằng nguồn nhân lực là vô cùng quý giá, quyết định sự thành công và phát triển của Công ty.

Đào tạo nâng cao nghiệp vụ cho nhân viên có thể được tiến hành theo các hình thức sau: Đào tạo nội bộ; mời chuyên gia bên ngoài đến đào tạo tại công ty hoặc gửi nhân viên công ty dự học các khóa đào tạo tại bên ngoài.

Công ty cũng thường xuyên mở các lớp đào tạo về môi giới, định giá bất động sản, quản lý sàn giao dịch bất động sản cho nhân viên và quản lý để nâng cao nghiệp vụ. Nhân viên quản lý điều hành được cử tham gia các buổi hội thảo, học tập nhằm nắm bắt, triển khai và ứng dụng các tiến bộ khoa học công nghệ, quản lý mới.

### Ổn định và duy trì nguồn nhân lực hiện có

- ❖ Hoàn thiện các quy chế, chính sách hiện đang áp dụng tại công ty.
- ❖ Đảm bảo công bằng và hợp lý trong chi trả lương cho người lao động, tạo tính cạnh tranh trong việc thu hút nguồn lực bên ngoài và giữ chân nguồn lực bên trong.
- ❖ Cải thiện môi trường làm việc, cải tiến phương thức làm việc, đảm bảo tính chuyên nghiệp cao trong môi trường làm việc.
- ❖ Sắp xếp và ổn định lại nhân sự, đảm bảo bố trí nhân sự đúng người, đúng việc. Tổ chức công việc linh hoạt: Luân chuyển công việc, mở rộng công việc, làm giàu công việc, kèm cặp giúp nhân viên giải quyết vấn đề, phát triển kỹ năng, cải thiện công việc.

### Phát triển nguồn nhân lực

Quy hoạch các nguồn lãnh đạo kế cận trong tương lai để có chiến lược đào tạo hợp lý để bổ sung vào hàng ngũ lãnh đạo của công ty trong tương lai.

Chú trọng huấn luyện đào tạo qua công việc: Cấp trên đào tạo cấp dưới, chuyên viên cấp cao đào tạo cấp thấp hơn. Nếu cần thiết, sẽ luân chuyển nguồn nhân lực để đào tạo qua công việc thực tế.

Tiến hành phân tích tình trạng nguồn nhân lực thường xuyên để đánh giá và cơ cấu lại sơ đồ tổ chức hoạt động trong từng giai đoạn nhằm đảm bảo hệ thống luôn trong trạng thái hoạt động hiệu quả nhất.

Luôn nâng cao cơ cấu tổ chức và hoạt động, tạo tính năng động trong sự phát triển của công ty nhằm tạo sự hứng khởi trong công việc của từng nhân viên, tạo tính cạnh tranh lành mạnh trong từng vị trí công việc để mọi nhân viên có thể phát huy tối đa năng lực của bản thân.

### Tổ chức Công đoàn

Công đoàn công ty được tổ chức và hoạt động theo luật công đoàn và các luật liên quan khác.





*Tích lũy* NĂNG LƯỢNG  
cho đường dài PHÍA TRƯỚC



## SẢN PHẨM TIÊU BIỂU

- ❖ Cheery Apartment
- ❖ Biệt thự sinh thái Hoàng Quân
- ❖ Sovrano Plaza
- ❖ Bình Minh Riverside
- ❖ Căn hộ Võ Đình
- ❖ Khu dân cư Sông Đà Bình Tân
- ❖ Milano Plaza
- ❖ Khu Dân cư khóm 3, Vĩnh Long
- ❖ KCN Bình Minh
- ❖ Cảng Bình Minh
- ❖ Khu phi thuế quan Trà Vinh
- ❖ KCN Hàm Kiệm







## CHEERY APARTMENT

❖ Chủ đầu tư: Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân

❖ Vị trí: Tỉnh lộ 25B Thạnh Mỹ Lợi, Quận 2, TP. HCM

Căn hộ cao cấp Cheery Apartment tọa lạc trên liên tỉnh lộ 25B, ngay trung tâm hành chính Quận 2 - khu vực phát triển bậc nhất của TP. HCM. Ngoài vị trí đắc địa Cheery Apartment còn sở hữu và kế thừa nhiều tiện ích hiện đại mà không phải dự án nào cũng có: Xung quanh tiếp giáp khu đô thị mới Thủ Thiêm và nhiều khu chung cư cao tầng cao cấp khác, trung tâm Thể thao Rạch Chiếc, Siêu thị Metro An Phú, Trường Đại Học Quốc tế. Cheery Apartment thực sự là nơi kết nối hài hòa và chốn an cư lý tưởng khi chỉ mất 10 phút để đi đến Quận 1 và Phú Mỹ Hưng, Quận 7 qua đại lộ Đông Tây, hầm Thủ Thiêm và cầu Phú Mỹ.

❖ Quy mô dự án:

❖ Tổng mức đầu tư: 187 tỷ đồng

Căn hộ cao cấp Cheery có tổng diện tích khuôn viên là 4.985 m<sup>2</sup>, mật độ xây dựng chiếm 29,6%, tổng diện tích sàn xây dựng là 19.082 m<sup>2</sup>. Tổng thể dự án là một khối chung cư 12 tầng với 99 căn hộ có diện tích từ 76 m<sup>2</sup> đến 140 m<sup>2</sup> được thiết kế đa dạng phù hợp với phong cách sống hiện đại của gia đình trẻ thành đạt.





## ❁ BIỆT THỰ SINH THÁI HOÀNG QUÂN

- ❁ Chủ đầu tư: Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân
- ❁ Vị trí: Ấp Tân Tiến, Xã Châu Pha, Huyện Tân Thành, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu



Khu biệt thự chỉ cách trung tâm Thành phố Hồ Chí Minh 81 km, tọa lạc tại Xã Châu Pha, Huyện Tân Thành, Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu, gần khu công nghiệp Gò Dầu, bến xe Tân Thành, trường cao đẳng Quốc Tế. Không những thế khu biệt thự còn gần các trung tâm giải trí, du lịch như Resco Resort và Lotus Resort. Đặc biệt khu biệt thự có đường giao thông thuận lợi xuyên suốt đến các tỉnh lân cận.

- ❁ Quy mô dự án:
- ❁ Tổng mức đầu tư: 138.750.200.000 đồng



Khu biệt thự sinh thái Hoàng Quân là một không gian xanh tọa lạc tại Châu Pha - Tóc Tiên - một trong số những địa danh đẹp nhất Vũng Tàu và khu du lịch Núi Dinh. Với diện tích của giai đoạn 1 là 4,5 ha, giai đoạn 2 là 14 ha gồm 76 căn và hai trung tâm thương mại dịch vụ đa chức năng cung cấp các tiện ích như: văn phòng cho thuê, phòng họp, trung tâm mua sắm, nhà hàng hải sản, nhà trẻ mẫu giáo, rạp chiếu phim, dịch vụ massage, spa, phòng tập thể dục.





## SOVRANO PLAZA

- ❖ Chủ đầu tư: Công ty CP Bất Động Sản Kiên Quân (Liên danh giữa Công ty CPTV-TM-DV Địa ốc Hoàng Quân với Công ty CP TV-ĐT & XD Kiên Giang)
  - ❖ Vị trí: Lô CC1 đường Nguyễn Văn Linh, Phường 7, Quận 8, TP. HCM
- Phía Đông giáp với đường A khu dân cư Nguyễn Minh, Phía Nam giáp với đường Nguyễn Văn Linh, Phía Bắc giáp với Rạch Lồng Đèn, Phía Tây giáp với đường A1 khu E Phú Mỹ Hưng
- ❖ Quy mô dự án:
  - ❖ Diện tích: 3,76 ha gồm 4 block khu chung cư căn hộ cao cấp cao từ 24 - 25 tầng gồm 1.062 căn hộ chung cư cao cấp, khu văn phòng cho thuê, khu trung tâm thương mại dịch vụ, sinh hoạt cộng đồng, nhà hàng, nhà trẻ, khu bể bơi, sân tennis, bãi đỗ xe...



## ❖ BÌNH MINH RIVERSIDE

- ❖ Chủ đầu tư: Công ty CPTV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân Mê Kông
- ❖ Vị trí: Xã Mỹ Hòa, Huyện Bình Minh, Tỉnh Vĩnh Long
- ❖ Được quy hoạch hiện đại, đồng bộ bao gồm: Trung tâm Thương Mại, trường học, trường trung cấp nghề, công viên, hồ sinh thái cùng các dịch vụ giải trí tiện ích khác sẽ mang đến cho cư dân sinh sống một cuộc sống tiện nghi hoàn hảo.
- ❖ Quy mô dự án:
- ❖ Tổng mức đầu tư: 1.282 tỷ đồng

Bình Minh RiverSide (Khu nhà ở chuyên gia, công nhân viên Bình Minh) là một trong những khu đô thị hiện đại, tiềm năng bậc nhất ở Đồng Bằng Sông Cửu Long. Có vị trí chiến lược ngay cầu Cần Thơ, chiếm diện tích 299.350 m<sup>2</sup> trong tổng thể 132,78 ha của Khu Công nghiệp - Cảng - Khu nhà ở chuyên gia và công nhân viên - Trung tâm TM - DV Bình Minh.





## ☀ CĂN HỘ VÕ ĐÌNH - HOÀNG QUÂN



- ☀ Chủ đầu tư: Liên danh giữa Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân với TNHH Tư vấn & Kinh doanh nhà Đạt Gia
- ☀ Vị trí: TA15, Đường Lê Văn Khương, Phường Thới An, Quận 12, Thuộc Trung tâm Hành chính Quận 12, Cách Metro Hiệp Phú 800m Gần khu Công nghiệp Tân Thới Hiệp và khu Công nghiệp Quang Trung
- ☀ Quy mô dự án:
  - ☀ Tổng diện tích khuôn viên : 4031,1 m<sup>2</sup>
  - ☀ Diện tích đất xây dựng : 1618 m<sup>2</sup>
  - ☀ Mật độ xây dựng : 39%
  - ☀ Diện tích đường nội bộ và cây xanh : 2413 m<sup>2</sup>
  - ☀ Tầng cao : 15 tầng (Trệt, lửng, 11 tầng lầu, Penthouse)
- ☀ Tổng diện tích sàn xây dựng : 28.403,93 m<sup>2</sup>
- ☀ Tổng số căn hộ : 208 căn hộ





## ❁❁ KHU DÂN CƯ SÔNG ĐÀ, BÌNH TÂN

- ❁ Chủ đầu tư: Liên danh giữa Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân với Công ty CP Sông Đà 9.06
- ❁ Vị trí: Phường Tân Tạo, Quận Bình Tân, TP. HCM
  - Phía Đông giáp khu dân cư hiện hữu, giáp ranh dự án Lê Thành, Hoàng Nam
  - Phía Tây giáp kênh Tham Lương - Bến Cát - Rạch Nước Lên
  - Phía Nam giáp dự án Công ty Lê Thành
  - Phía Bắc giáp Đường Tây Lân (Hương Lộ 2 nối dài)
- ❁ Quy mô dự án:

Nằm trong khu quy hoạch tổng thể 44,74 ha, dự án khu đô thị Sông Đà - Bình Tân có diện tích 12 ha, bao gồm: 37 nền biệt thự, 135 nền nhà phố liền kề, 27.825 m<sup>2</sup> đất xây dựng chung cư.



## ☀ MILANO PLAZA



☀ Chủ đầu tư: Liên danh giữa Công ty CP Đầu tư Địa ốc Hoàng Quân Cần Thơ với Công An Thành phố Cần Thơ.

☀ Vị trí: Phường Hưng Thạnh, Quận Cái Răng, Thành phố Cần Thơ.

Dự án tọa lạc tại Phường Hưng Thạnh, Quận Cái Răng, TP. Cần Thơ, ngay ngã tư của hai trục đường lớn với lộ giới hơn 70 m giúp cư dân dự án kết nối giao thông với khu vực một cách dễ dàng và thuận tiện. Bên cạnh đó hệ thống giao thông liên tỉnh và khu vực đã hoàn chỉnh tạo điều kiện giao thông thuận tiện cả đường bộ, đường thủy và đường hàng không.

Dự án nằm trong tổng thể khu Quy hoạch Nam Cần Thơ, là một trong những khu dân cư sinh động nhất Cần Thơ hiện nay. Đây được xem là khu đô thị hiện đại bậc nhất Cần Thơ và Đồng bằng sông Cửu Long. Khu Liên hợp căn hộ cao cấp & nhà phố thương mại Cần Thơ cách trục đường chính Quang Trung chỉ một dãy phố và liền kề nhiều dịch vụ tiện ích: Bệnh viện Hoàn Mỹ, TT Văn hóa Tây Đô, siêu thị, trường học...

☀ Quy mô dự án:

☀ Tổng diện tích: 4.602,30 m<sup>2</sup> bao gồm 2 block chung cư cao 22 tầng (328 căn hộ, thương mại, dịch vụ, nhà hàng), 2 tầng trung tâm thương mại.

44 căn nhà phố thương mại 5.128 m<sup>2</sup> bao gồm 22 căn 1T1L2L và 22 căn 1T1L3L.



## ☀ KHU DÂN CƯ KHÓM 3, VĨNH LONG

- ☀ Chủ đầu tư: Công ty CP TV - TM - DV Địa ốc Hoàng Quân Mekong
- ☀ Vị trí: Khóm 2, Phường 3, TP. Vĩnh Long

Dự án nằm trên khu vực tập trung các cơ quan chức năng, hành chính và trung tâm dịch vụ như: Ủy ban nhân dân phường, Cảnh sát bảo vệ, Ban quản lý thủy lợi, Trung tâm thương mại phường 4, Bệnh viện, Nhà trẻ mẫu giáo và các trường Tiểu học, Trung học cơ sở, Trung học phổ thông, Cao đẳng...

- ☀ Quy mô dự án:

Dự án là khu nhà ở cao cấp với 77 căn hộ, tổng thể mặt bằng là 11.362m<sup>2</sup>, 88 căn.

Dự án Khu nhà ở công nhân viên Phường 3 có vị trí thuận tiện giao thông và liền kề nhiều cơ quan chức năng, các trung tâm dịch vụ: Nhà văn hóa công viên, Khu thương mại dịch vụ, Siêu thị Co.op mart, Trường cao đẳng Miền Tây.



## ❁ KHU CÔNG NGHIỆP BÌNH MINH



❁ Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu Tư - Địa ốc Hoàng Quân

❁ Vị trí: Xã Mỹ Hòa, Huyện Bình Minh, Tỉnh Vĩnh Long

Nằm ở Huyện Bình Minh - Tỉnh Vĩnh Long, vị trí trung tâm khu vực đồng bằng sông Cửu Long có vị trí ưu thế chiến lược phát triển kinh tế và hợp tác quốc tế, giữa 2 con sông sông Đông Thành và sông Hậu thuộc Thị Trấn Cái Vồn (cảng Bình Minh thuộc phạm vi Khu công nghiệp). Nơi đây được xem là cửa ngõ, nhịp cầu nối hai trung tâm kinh tế lớn Thành phố Hồ Chí Minh và Thành phố Cần Thơ với Quốc lộ 1A đi qua.

❁ Quy mô dự án:

❁ Diện tích: 91 ha trong đó 299.350 m<sup>2</sup> thuộc Khu nhà ở chuyên gia, công nhân viên Bình Minh.

❁ Các nhà đầu tư đã ký HĐ thuê đất:

- Công ty TNHH Lưới thép Song Hợp Lực
- Công ty Cảng Bình Minh
- Công ty Ô tô Trường Long
- Công ty thiết bị Á châu Mê kong
- Công ty Chiếu xạ An Phú
- Công ty Đầu tư Xây dựng Phát triển Nhà Bảo Linh
- Công ty TNHH Sinh Hóa Phù Sa
- Công ty TNHH MTV Hạnh Minh Khang





## ☘ CẢNG BÌNH MINH

☘ **Chủ đầu tư:** Công ty Cổ Phần Cảng Bình Minh

☘ **Vị trí:** Ấp Mỹ Hưng 2, Xã Mỹ Hòa, Huyện Bình Minh.

Cảng Bình Minh được xây dựng bên bờ trái sông Hậu tại KCN Bình Minh, thuộc địa bàn Ấp Mỹ Hưng 2, Xã Mỹ Hòa, Huyện Bình Minh, Tỉnh Vĩnh Long.

- Phía Tây Bắc tiếp giáp với cầu Cần Thơ và đường dẫn lên cầu Cần Thơ.
- Phía Đông Nam tiếp giáp với khu đất trống và Công ty Cổ phần Bê tông 620 - Chi nhánh Bình Minh.
- Phía Đông Bắc tiếp giáp với Khu công nghiệp Bình Minh.
- Phía Tây Nam tiếp giáp với sông Hậu.

☘ **Quy mô dự án:**

☘ **Tổng diện tích** 43,827 ha

- Giai đoạn I: 24,170 ha
- Giai đoạn II: 19,657 ha

Cảng Bình Minh có thể tiếp nhận tàu có tải trọng từ 10.000 - 20.000 DWT.

☘ **Nhu cầu hàng hóa qua cảng:**

- Hàng tổng hợp: 1.400.000 Tấn/năm
- Hàng container: 2.000.000 Tấn/năm (200.000 TEU/năm)

☘ **Khả năng bốc dỡ qua bến:**

- Hàng tổng hợp: 580.000 Tấn/năm
- Hàng container: 250.000 TEU/năm.





## ❁ KHU PHI THUẾ QUAN TRÀ VINH

❁ Chủ đầu tư: Công ty CPTV-TM-DV Địa ốc Hoàng Quân

❁ Vị trí: Huyện Trà Cú, Tỉnh Trà Vinh.

Khu kinh tế Định An có tổng diện tích 39.020 ha, gồm đất tự nhiên của huyện Trà Cú, huyện Duyên Hải phía Bắc giáp với tỉnh lộ 914 xã Long Hữu Hiệp Thạnh, phía Tây giáp sông Hậu và cửa biển Định An, phía Đông và Đông Nam giáp với biển Đông với chiều dài bờ biển khoảng 42km. Khu kinh tế (KKT) có vị trí địa lý thuận lợi khi nằm trên đầu mối giao thông liên vùng như Quốc lộ 53, Quốc lộ 54, tuyến đường bộ ven biển. Ngoài ra, KKT cách các dự án giao thông, hạ tầng trọng điểm như kênh đào Trà Vinh - là cửa ngõ giao thương hàng hải Quốc tế và đầu mối giao thông quan trọng của Đồng Bằng Sông Cửu Long, trung tâm điện lực Duyên Hải với công suất 4.400 MW là nguồn cung cấp ổn định cho sản xuất công, nông nghiệp. Được biết Khu Kinh Tế Định An là một trong những khu kinh tế ven Sông Hậu, giao thông thuận lợi bằng đường thủy, đường bộ kết nối với các khu công nghiệp khác như: Khu công nghiệp - Cảng Bình Minh, cảng Cái Cui - Vĩnh Long, các tỉnh Đồng Bằng Sông Cửu Long, thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh thành khác.

❁ Quy mô dự án

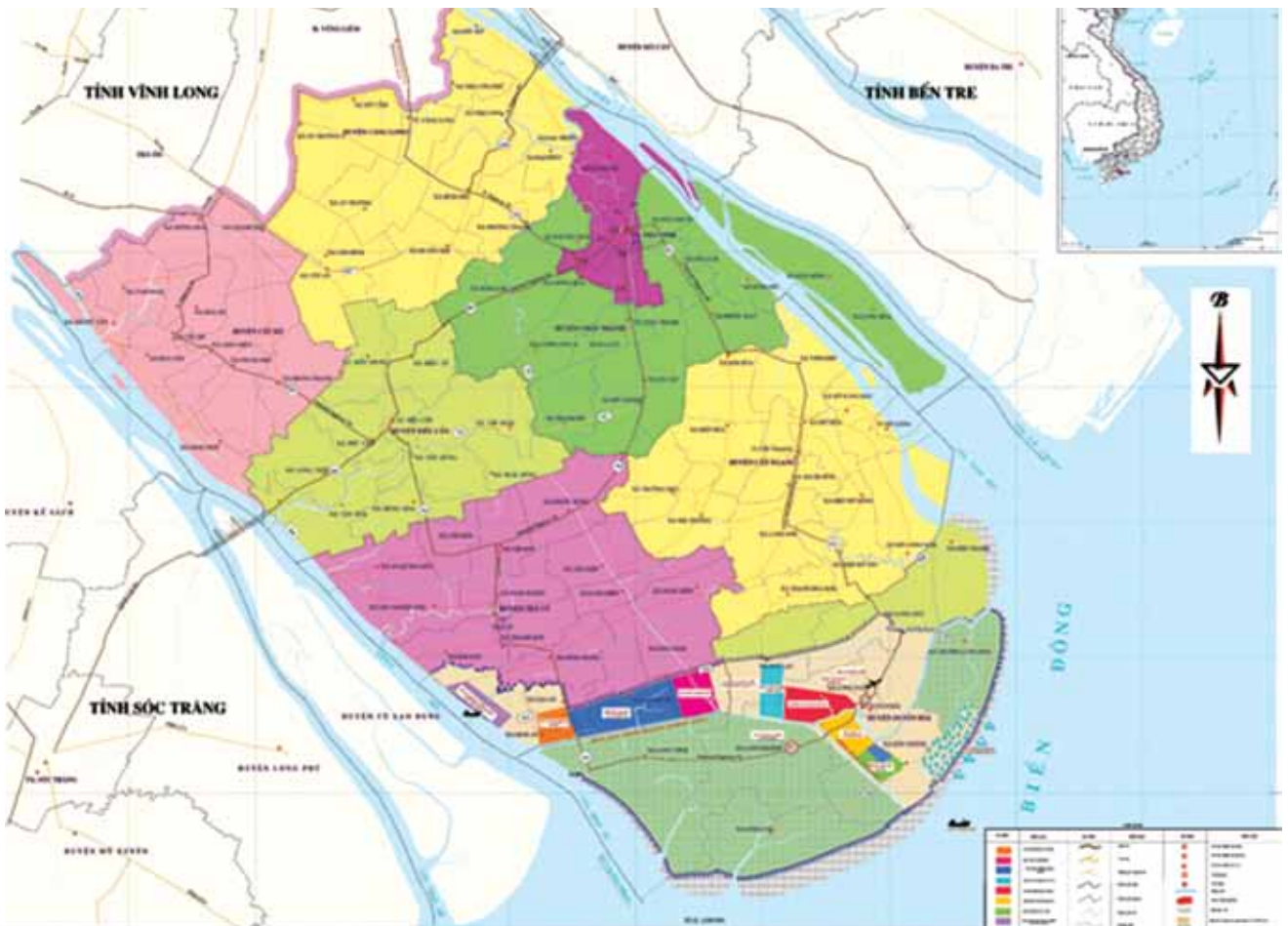
Khu phi thuế quan thuộc KKT Định An là khu vực được xác định trong quy hoạch chung xây dựng 500 ha. Khu phi thuế quan có cơ quan hải quan để thực hiện việc kiểm tra, giám sát và làm thủ tục hải quan đối với hàng hóa ra, vào khu phi thuế quan.

❁ Ngành nghề đầu tư

- Trung chuyển hàng hóa, tiếp nhận, chuyển tải, vận chuyển hàng hóa từ trong nước ra nước ngoài và ngược lại.
- Sản xuất, gia công, tái chế, lắp ráp hàng xuất khẩu, hàng nhập khẩu và hàng phục vụ tại chỗ: Chế tạo và lắp ráp các sản phẩm cơ khí, điện, điện tử, chế tạo phụ tùng ô tô và các phương tiện vận tải, các ngành sản xuất chế biến...
- Thương mại hàng hóa, thương mại dịch vụ, các hoạt động xúc tiến thương mại...

❁ Ưu đãi đầu tư:

Nhà đầu tư có dự án đầu tư vào KKT Định An, kể cả dự án đầu tư mở rộng, được hưởng chính sách ưu đãi áp dụng đối với địa bàn thuộc Danh mục địa bàn có điều kiện kinh tế - xã hội đặc biệt khó khăn theo Nghị định 108/2006/NĐ-CP và các chính sách ưu đãi khác theo Nghị định 29/2008/NĐ-CP của Chính phủ.



## ☘ KHU CÔNG NGHIỆP HÀM KIỆM

- ☘ Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu Tư - Địa ốc Hoàng Quân
- ☘ Vị trí: Thuộc Xã Hàm Kiệm và Hàm Mỹ, Huyện Hàm Thuận Nam, Tỉnh Bình Thuận
  - Cách TP. Hồ Chí Minh 190 km (4 giờ đi xe ô tô)
  - Cách TP. Phan Thiết về phía Nam 09 km.
  - Phía Nam cách Quốc lộ 1A khoảng 650m.
  - Phía Đông cách đường ĐT 707 từ Ngã Hai đi ga Mương Mán khoảng 1300m.
  - Phía Tây giáp KCN Hàm Kiệm II.
  - Phía Bắc giáp đất sản xuất nông nghiệp, cách tuyến đường sắt Bắc Nam khoảng 2 Km.
- ☘ Quy mô dự án:

- ☘ Tổng diện tích: 146,2 ha.

Khu công nghiệp Hàm Kiệm là khu công nghiệp thứ hai có địa thế và quy mô tại tỉnh Bình Thuận, đáp ứng nhu cầu phát triển kinh tế và là ngành công nghiệp mũi nhọn tiếp theo sau sự phát triển thành công của ngành công nghiệp dịch vụ Du lịch tại tỉnh Bình Thuận.

- ☘ Các nhà đầu tư đã ký HĐ thuê đất:

- Công ty PT Nhà Bảo Linh
- Công ty cơ khí và xây dựng
- Công ty Hiếu Tiên
- Công ty Hồng Phú
- Công ty CPXNK Rừng Đông Nam Á
- Công ty Bột Zircon







*Tích lũy* NGUỒN LỰC  
cho cơ hội THĂNG HOA





## BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2011

*(Xem tài liệu đính kèm)*





## CÁC CÔNG TY THÀNH VIÊN

### ❖ CÔNG TY CỔ PHẦN TV - TM - DV ĐỊA ỐC HOÀNG QUÂN

Địa chỉ: 36 Bùi Thị Xuân, Phường Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: (08) 3926 0797 - Fax: (08) 3926 0799

Email: [info@hoangquan.com.vn](mailto:info@hoangquan.com.vn)

Website: [www.hoangquan.com.vn](http://www.hoangquan.com.vn)

### ❖ CÔNG TY TNHH THẨM ĐỊNH GIÁ HOÀNG QUÂN

Địa chỉ: 270 Huỳnh Văn Bánh, Phường 11, Quận Phú Nhuận, TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: (08) 3844 3396 - Fax: (08) 3844 3396

Email: [dichvuthamdinh@hqa.com.vn](mailto:dichvuthamdinh@hqa.com.vn)

Website: [www.hqa.com.vn](http://www.hqa.com.vn)

### ❖ CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ NAM QUÂN

Địa chỉ: 13 Đường Số 8, Khu phố 3, Phường Bình Thuận, Quận 7, TP. Hồ Chí Minh

Điện thoại: (08) 3914 4016 - Fax: (08) 3914 4035

Email: [namquan@hoangquan.com.vn](mailto:namquan@hoangquan.com.vn)

### ❖ CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ - ĐỊA ỐC HOÀNG QUÂN CẦN THƠ

Địa chỉ: 27-28 Quang Trung, Phường Phú Thứ, Quận Cái Răng, TP. Cần Thơ

Điện thoại: (0710) 391 7696 - Fax: (0710) 391 7693

Email: [cantho@hoangquan.com.vn](mailto:cantho@hoangquan.com.vn)

### ❖ CÔNG TY CỔ PHẦN TV - TM - DV ĐỊA ỐC HOÀNG QUÂN BÌNH THUẬN

Địa chỉ: 198 Nguyễn Hội, TP. Phan Thiết, Bình Thuận

Điện thoại: (062) 372 2722 - Fax: (062) 372 2727

Email: [hoangquanbinhthuan@hoangquan.com.vn](mailto:hoangquanbinhthuan@hoangquan.com.vn)

Website: [khucongnghiephamkiem.com.vn](http://khucongnghiephamkiem.com.vn)

### ❖ CÔNG TY CỔ PHẦN TV - TM - DV ĐỊA ỐC HOÀNG QUÂN MEKONG

Địa chỉ: 97 - 99 Phạm Thái Bường, Phường 4, TP. Vĩnh Long, Vĩnh Long

Điện thoại: (070) 385 2020 - Fax: (070) 385 2012

Email: [vinhlong@hoangquan.com.vn](mailto:vinhlong@hoangquan.com.vn)

Website: [www.hoangquanmekong.com.vn](http://www.hoangquanmekong.com.vn)

### ❖ CÔNG TY CỔ PHẦN VIỆT KIẾN TRÚC

Địa chỉ: 286 Huỳnh Văn Bánh, Quận Phú Nhuận, TP. Hồ Chí Minh

Email: [vietskientruc@hoangquan.com.vn](mailto:vietskientruc@hoangquan.com.vn)

## SÀN GIAO DỊCH

### ❖ SÀN GIAO DỊCH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN

Địa chỉ: 36 Bùi Thị Xuân, Phường Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh  
Điện thoại: (08) 6679 7746- Fax: (08) 3926 0812  
Email: sangiaodichhamnghe@hoangquan.com.vn

### ❖ SÀN GIAO DỊCH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN SÀI GÒN

Địa chỉ: 286 Huỳnh Văn Bánh, Phường 11, Quận Phú Nhuận, TP. Hồ Chí Minh  
Điện thoại: (08) 3991 3808 - Fax: (08) 3292 8857  
Email: sangiaodichsaigon@hoangquan.com.vn

### ❖ SÀN GIAO DỊCH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN MEKONG

Địa chỉ: 97 - 99 Phạm Thái Bường, TP. Vĩnh Long, Vĩnh Long  
Điện thoại: (070) 385 2020 (3 lines) - Fax: (070) 385 2012  
Email: sangiaodichvinhlong@hoangquan.com.vn

### ❖ SÀN GIAO DỊCH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN CẦN THƠ - 30/4

Địa chỉ: 209A1 - 209A2 - 209A3 Đường 30/4, Phường Xuân Khánh, Quận Ninh Kiều, TP. Cần Thơ  
Điện thoại: (0710) 625 6666 - 625 7777 - Fax: (0710) 625 6256  
Email: sangiaodichcantho@hoangquan.com.vn

### ❖ SÀN GIAO DỊCH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN CẦN THƠ

Địa chỉ: 27-28 Quang Trung, Phường Phú Thứ, Quận Cái Răng, TP. Cần Thơ  
Điện thoại: (0710) 391 7696 - Fax: (0710) 391 7693  
Email: sangiaodichcantho@hoangquan.com.vn

### ❖ SÀN GIAO DỊCH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN BÌNH THUẬN

Địa chỉ: 198 Nguyễn Hội, TP. Phan Thiết, Bình Thuận  
Điện thoại: (062) 363 6777 - Fax: (062) 372 2727  
Email: sangiaodichbinhthuan@hoangquan.com.vn

### ❖ CHI NHÁNH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN ĐÔNG SÀI GÒN

Địa chỉ: Tỉnh lộ 25B, Phường Thạnh Mỹ Lợi, Quận 2, TP. Hồ Chí Minh  
Điện thoại: (08) 7300 5173 - 7 251 0072

### ❖ CHI NHÁNH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN NAM SÀI GÒN

Địa chỉ: Lô CC1 - TĐC - Bến Lức - Phường 7, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh  
Điện thoại: (08) 3760 4359 - Fax: (08) 3760 4358

### ❖ CHI NHÁNH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN BÀ RỊA VŨNG TÀU

Địa chỉ: Xã Châu Pha, Huyện Tân Thành, Bà Rịa - Vũng Tàu  
Điện thoại: (064) 389 7348 - Fax: (064) 389 7380

### ❖ CHI NHÁNH BẤT ĐỘNG SẢN HOÀNG QUÂN BÌNH MINH

Địa chỉ: Lô C2 89-90 Mỹ Hòa, Huyện Bình Minh, TP. Vĩnh Long, Vĩnh Long  
Điện thoại: (070) 375 2722 - Fax: (070) 376 5880

CÔNG TY CỔ PHẦN TV - TM - DV ĐỊA ỐC HOÀNG QUÂN

31 - 33 - 35 Hàm Nghi, P. Nguyễn Thái Bình, Q.1, TP. HCM  
[T]: (84 8) 39 260 797 - [F]: (84 8) 39 260 807