

Hà nội, ngày 27 tháng 3 năm 2015

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN HACISCO NĂM 2014

### I. Thông tin chung

#### I.1. Thông tin khái quát

- |   |  |
|---|--|
| - Tên giao dịch                           | : Công ty Cổ phần Hacisco  |
| - Tên tiếng anh                           | : Hacisco Joint Stock Company  |
| - Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số | : 0101116096   |
| - Vốn điều lệ                             | : 80.000.000.000 đồng  |
| - Vốn đầu tư của chủ sở hữu:              |  |
| - Địa chỉ                                 | : 51 Vũ Trọng Phụng, Thanh Xuân, Hà Nội  |
| - Số điện thoại                           | : 04.38585684  |
| - Số fax                                  | : 04.30585563  |
| - Website                                 | : <a href="http://www.has.vn">www.has.vn</a>   |
| - Mã cổ phiếu                             | : HAS  |
| - Logo:                                   |  |

ISO 9001:2008

#### I.2. Quá trình hình thành và phát triển

Công ty Cổ phần Hacisco tiền thân là một đội xây dựng của Bưu điện Hà Nội với tên gọi là Đội công trình, được giao nhiệm vụ lắp đặt cáp viễn thông, sửa chữa và vận hành máy móc thông tin trực thuộc Bưu điện Hà Nội.

Năm 1979, Đội công trình được đổi tên thành Công ty Xây dựng Bưu điện Hà Nội và được tổ chức thành 3 đội chuyên trách bao gồm đội cáp, đội dây máy và đội xây dựng. Sau khi được đổi tên, Công ty bắt đầu thực hiện thêm chức năng xây dựng và từng bước phát triển chuyên môn trong lĩnh vực xây lắp Bưu chính viễn thông.

Ngày 18/12/1996, Công ty Xây lắp Bưu điện Hà Nội được chính thức thành lập theo Quyết định số 4351/QĐ-TCCB của Tổng công ty Bưu chính Viễn thông Việt Nam thay thế cho Công ty Xây dựng Bưu điện Hà Nội. Bắt đầu từ thời điểm này, Công ty trở thành một trong 15 thành viên chính thức của Bưu Điện Hà Nội, hạch toán kinh tế phụ thuộc. Đây là một bước ngoặt quan trọng trong quá trình hình thành và phát triển của Công ty, phù hợp với sự phát triển của ngành Bưu chính viễn thông Việt Nam và tạo điều kiện cho Công ty tham gia đấu thầu các công trình xây lắp bưu chính viễn thông lớn.

Năm 2000, Công ty Xây lắp Bưu điện Hà Nội đã được cổ phần hóa và chính thức chuyển thành Công ty Cổ phần Xây lắp Bưu điện Hà Nội (Hacisco) kể từ ngày 01/07/2000 theo Quyết định số 950/QĐ-TCBĐ ngày 13/10/2000 của Tổng cục Bưu điện.

Hacisco là Công ty đầu tiên thuộc khối xây lắp của Tổng Công ty Bưu chính Viễn thông Việt

Nam được cổ phần hóa. Ngày 28/11/2002, Chủ tịch Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã cấp giấy phép phát hành chứng khoán ra công chúng (Giấy phép số 23/GPPH) cho Công ty Cổ phần Xây lắp Bưu điện Hà Nội (Hacisco) với mã giao dịch HAS. Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam hiện là đại diện vốn tại Hacisco với 27,63% cổ phần.

Là một trong những đơn vị thi công xây lắp có quy mô hoạt động lớn trong ngành bưu chính viễn thông, Hacisco đã giành được tín nhiệm của các đơn vị trong và ngoài ngành, đặc biệt là từ sau khi chuyển đổi sở hữu. Từ phạm vi hoạt động và phạm vi khách hàng chủ yếu tại khu vực Hà Nội, Hacisco đã vươn ra cung cấp dịch vụ cho các đơn vị tại các tỉnh, thành phố của cả nước. Nhiều công trình được các Chủ đầu tư đánh giá rất cao nhờ vào chất lượng, thời gian thi công và phương thức phục vụ khách hàng.

Ngày 10/5/2011, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2010, Công ty đã thông qua Nghị quyết ĐHCĐ để chính thức đổi tên Công ty thành Công ty Cổ phần Hacisco. Ngày 01/09/2011 Chủ tịch HĐQT Công ty đã ký Quyết định số 209/QĐ-HAS đổi tên Công ty Cổ phần xây lắp Bưu điện Hà Nội thành Công ty Cổ phần HACISCO. Việc đổi tên này giúp Công ty không bị bó hẹp ngành nghề chính là xây lắp bưu chính viễn thông nhưng vẫn giữ được truyền thống và những giá trị lịch sử của Công ty.

Hiện nay HACISCO đang áp dụng hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2008, điều này thể hiện tính chuyên nghiệp ngày càng tăng của Công ty cổ phần HACISCO.

### **I.3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.**

- Mô hình quản trị: Công ty Cổ phần HACISCO được tổ chức theo mô hình Công ty Cổ phần.

Sau Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị là cơ quan cao nhất của Công ty, Tiếp theo là Ban Tổng Giám đốc. Ban kiểm soát có chức năng giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị. Ban Tổng giám đốc trực tiếp điều hành hoạt động của Công ty bao gồm Các phòng, ban chức năng, Các Xí nghiệp, Chủ nhiệm công trình.

- Cơ cấu bộ máy quản lý:

- + Ban Giám đốc điều hành
- + Phòng Tổ chức Hành chính
- + Phòng Kế hoạch kỹ thuật
- + Phòng Tài chính Kế toán
- + Xí nghiệp Xây lắp bưu chính viễn thông Phía Nam
- + Xí nghiệp xây lắp bưu chính Viễn thông số 1
- + Xí nghiệp xây lắp bưu chính Viễn thông số 2
- + Xí nghiệp số 1
- + Xí nghiệp số 2
- + Xí nghiệp Xây lắp Bưu chính viễn thông số 4
- + Xí nghiệp Xây lắp Bưu chính viễn thông số 5
- + Xí nghiệp số 6 (hạch toán phụ thuộc)
- + Xí nghiệp Thiết kế
- + Xí nghiệp số 8
- + Các Chủ nhiệm công trình

### **I.4. Định hướng phát triển**

- Xây dựng và phát triển Công ty thành một trong những đơn vị chủ lực trong ngành xây lắp Bưu chính Viễn thông.

- Tiếp tục bám sát, phát huy ưu thế trong ngành nghề truyền thống là các công trình xây lắp viễn thông để tạo công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động. Tuy nhiên hiệu quả của mảng công việc xây lắp trong ngành hiện nay không cao do định mức giảm nhiều. Do vậy trong năm 2015, Ban lãnh đạo công ty sẽ tích cực trong việc xây lắp ngoài ngành để có nguồn công việc ổn định cho các đơn vị.

- Định hướng phát triển ngành nghề kinh doanh mới có tiềm năng như xây lắp ngoài ngành:

+ Tổng công ty Mạng lưới Viettel: dự kiến doanh thu chuyển tiếp sang năm 2015 của dự án kéo cáp quang và hàn nối 9 tỉnh của Viettel Net khoảng 2,5 tỷ đồng. Ngoài ra, dự kiến năm 2015 ký hợp đồng triển khai dự án khoảng 5 tỷ đồng.

+ Tổng công ty Điện lực Hà Nội: năm 2014, Công ty đã triển khai khoảng 15/29 quận huyện với giá trị đã thực hiện khoảng xấp xỉ 10 tỷ đồng.

+ Tổng công ty Điện lực Miền Nam: năm 2015, Công ty đã triển khai các dự án với Công ty điện lực Gò vấp với tổng giá trị hợp đồng khoảng 15 tỷ đồng và dự án Điện lực Phú Thọ khoảng 11 tỷ đồng. Đây là mảng công việc khá tiềm năng mà công ty sẽ trú trọng và phát triển trong những năm tới.

+ Công ty đang tiếp tục bám sát các dự án liên quan đến Sở NNNT, Sở Giao thông Vận tải, Sở Xây dựng.

+ Tiếp tục bám sát, tiếp cận sâu hơn các dự án liên quan đến UBND TP Hà Nội, Sở Giáo dục đào tạo TP Hà Nội, huyện Thạch Thất, huyện Đan Phượng. Trong năm 2014, Công ty đã triển khai dự án chống xuống cấp các trường mầm non trên địa bàn quận Hà Đông. Bên cạnh đó, tiếp tục bám sát 02 dự án xây dựng trường THCS Đan Phượng và trường THCS Phùng Khắc Khoan. Ban lãnh đạo đã giao Phòng kế hoạch bám sát và trực tiếp chỉ đạo các thủ tục liên quan. Hiện tại, Ban lãnh đạo đang hoàn thiện thủ tục trình phê duyệt dự án đầu tư để Sở Kế hoạch trường THCS Đan Phượng đang hoàn thiện thủ tục trình phê duyệt dự án đầu tư để Sở Kế hoạch đầu tư phê duyệt dự án và thiết kế cơ sở. Dự kiến trong năm 2015 sẽ hoàn thiện phê duyệt dự án và xin cấp vốn để triển khai trong năm 2016, do đó Công ty đang tích cực phối hợp cùng đơn vị tư vấn thiết kế để theo kịp tiến độ dự án.

- Triển khai thương mại trong và ngoài ngành

- Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty: Trong các năm qua Công ty đã thường xuyên tổ chức, tham gia thực hiện công tác an sinh xã hội. Trực tiếp tham gia công tác “hỗ trợ đồng bào Miền Trung lũ lụt”, thăm hỏi gia đình “Thương binh liệt sỹ”. Khen thưởng các cháu có thành tích cao trong học tập... Đây là những công tác xã hội được Ban lãnh đạo Công ty quan tâm.

### I.5. Các rủi ro

Hiện nay kế hoạch đầu tư của tập đoàn Bưu chính Viễn thông bị thu hẹp, thị trường không có nhiều do các tỉnh thành không có công trình mới. Bên cạnh đó, số lượng doanh nghiệp xây lắp cùng ngành nghề kinh doanh nhiều nên sự cạnh tranh rất khốc liệt. Công ty gặp khó khăn trong việc tìm kiếm việc làm. Trước khó khăn trên, Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực tìm mọi biện pháp tháo gỡ, vượt qua khủng hoảng để vực Công ty đi lên. Hiện nay ngành nghề truyền thông là xây lắp các công trình Bưu chính Viễn thông, Công ty cũng đang hướng mở rộng ngành nghề sản xuất kinh doanh sang một số các lĩnh vực khác như xây dựng dân dụng, giao thông, thuỷ lợi,...

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### II.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Đơn vị tính: tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2013	Kế hoạch 2014	Thực hiện 2014	Tỷ lệ TH 2014/ KH 2014	Tỷ lệ TH 2014/ TH 2013
1	Doanh thu	83.01	100	167.63	101%	201.94%
2	LN trước thuế TNDN	2.883		5.690		197.36%

3	Lợi nhuận sau thuế	1.917	3.5	4.547	129.9%	237.19%
4	Lãi cỏ tức		3-5%			

**a) Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:**

Tổng doanh thu năm 2014 đạt 167.634 tỷ đồng, bằng 167.634% so với kế hoạch năm, vượt 201.9% so với năm 2013. Lợi nhuận sau thuế đạt 4.547 tỷ đồng, trong đó:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: 167.634 tỷ đồng, chi phí 155.765 tỷ đồng, lợi nhuận: 11.869 tỷ đồng; trong đó

+ Doanh thu hợp đồng xây lắp: 45.437 tỷ đồng, chiếm 27.1% tổng doanh thu. Giá vốn của hợp đồng xây dựng: 43.083 tỷ đồng. Lợi nhuận đạt: 2.142 tỷ đồng.

+ Doanh thu bán hàng hóa, thành phẩm: 116.54 tỷ đồng, chiếm 69.52% Tổng doanh thu. Giá vốn của hàng hóa: 109.166 tỷ đồng. Lợi nhuận đạt 7.373 triệu đồng.

+ Doanh thu cung cấp dịch vụ (tư vấn thiết kế, cho thuê văn phòng, đất và dịch vụ đi kèm): 5.656 tỷ đồng, chiếm 3.37% Tổng doanh thu. Giá vốn của dịch vụ đã cung cấp: 3.514 tỷ đồng. Lợi nhuận đạt 2.142 tỷ đồng.

- Doanh thu hoạt động tài chính: 3.198 tỷ đồng, trong đó:

+ Lãi tiền gửi, tiền cho vay: 2.002 tỷ đồng.

+ Lãi do bán chứng khoán: 0.021 tỷ đồng

+ Cỏ tức, lợi nhuận được chia: 1.174 tỷ đồng

- Chi phí hoạt động tài chính: -0.039 tỷ đồng. Lợi nhuận hoạt động tài chính đạt: 3.238 tỷ đồng.

**b) Tình hình thực hiện so với kế hoạch:**

Doanh thu năm 2014 vượt mức kế hoạch đề ra. Xét trong tỷ trọng doanh thu và lợi nhuận có thể thấy sự chênh lệch giữa các ngành nghề của Công ty. Chiếm tỷ trọng lớn nhất là lĩnh vực kinh doanh thương mại thiết bị viễn thông, đạt 69.52% Tổng doanh thu

Lĩnh vực xây lắp do có nhiều khó khăn ảnh hưởng dẫn đến chỉ đạt 27.1% Tổng doanh thu. Một số nguyên nhân khách quan ảnh hưởng đến sự giảm sút doanh thu hoạt động xây lắp:

+ Định mức xây lắp BCVT của VNPT giảm mạnh

+ Số lượng các dự án của VNPT giảm nhiều do Tập đoàn VNPT cắt giảm đầu tư xây dựng cơ bản

+ Để có cơ hội thi công công trình khi tham gia đấu thầu các dự án có giá trị lớn, Công ty phải tính toán và giảm giá đấu thầu cũng một phần ảnh hưởng đến doanh thu, lợi nhuận xây lắp.

+ Các công trình cũ đưa doanh thu thời điểm trước, đến khi Chủ đầu tư phê duyệt Quyết toán bị cắt giảm doanh thu và lợi nhuận.

Lĩnh vực cung cấp dịch vụ (cho thuê văn phòng, nhà xưởng ...) vẫn giữ mức ổn định như các năm trước, đạt 3.37% Tổng doanh thu

Hoạt động đầu tư tài chính năm 2014 của Công ty mang lại hiệu quả tốt. Ngoài lợi nhuận từ tiền gửi tiết kiệm, bán cổ phiếu, việc đầu tư vốn góp vào các công ty hoạt động có hiệu quả mang lại nguồn lợi nhuận được chia lớn (Đặc biệt là từ Công ty Cổ phần chuyên phát nhanh Bưu điện).

**II.2. Tổ chức và nhân sự**

**a) Danh sách Ban điều hành:**

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu (cổ phần)	Số lượng cổ phần đại diện vốn (cổ phần)	Tỷ lệ sở hữu

1	Đinh Tiến Vịnh	Tổng Giám đốc-Phó Chủ tịch HĐQT	34.036	600.000	8,13%
2	Phạm Đức Hạnh	Phó Tổng Giám đốc-Ủy viên HĐQT	36.586		0,46%
3	Đỗ Văn Tiên	Phó Tổng Giám đốc	10.900		0,14%
4	Trần Thị Thu Nhạn	Kế toán trưởng	600		0,01%

**(1) Đinh Tiến Vịnh - Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị - Tổng Giám đốc:**

Họ tên : Đinh Tiến Vịnh  
 Chức vụ hiện tại : Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị -  
 Tổng Giám đốc - Công ty Cổ phần Hacisco  
 Giới tính : Nam  
 Ngày, tháng, năm sinh : 09/9/1975  
 Nơi sinh : huyện Phú Xuyên, Hà Nội  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Dân tộc : Kinh  
 CMTND/ Hộ chiếu số : 111403936 do Công an Hà Nội cấp ngày 07/4/2010  
 Quê quán : xã Văn Hoàng, huyện Phú Xuyên, Hà Nội  
 Địa chỉ thường trú : Số 86 Trần Phú, phường Mộ Lao, quận Hà Đông,  
 Hà Nội  
 Trình độ văn hoá : 12/12  
 Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế, Kỹ sư Kinh tế, Kỹ sư Điện tử  
 Viễn thông, Cử nhân Tin học.  
 Trình độ chính trị : Cao cấp lý luận chính trị

**Quá trình công tác:**

- Từ 9/1997 - 11/2002 : Kỹ sư - Công ty Xây lắp Bưu điện Hà Nội
- Từ 12/2002 - 7/2003 : Chủ nhiệm công trình Công ty CP Xây lắp Bưu  
 điện Hà Nội
- Từ 8/2003 - 9/2006 : Giám đốc Xí nghiệp Xây lắp BCVT số 2 – Công  
 ty CP Xây lắp Bưu điện Hà Nội
- Từ 10/2006 - 4/2010 : Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xây lắp Bưu  
 điện Hà Nội
- Từ 4/2007 - 4/2010 : Ủy viên Hội đồng Quản trị - Phó Tổng Giám đốc  
 Công ty CP Xây lắp Bưu điện Hà Nội
- Từ 5/2010 - 4/2011 : Ủy viên Hội đồng Quản trị - Tổng Giám đốc  
 Công ty CP Xây lắp Bưu điện Hà Nội
- Từ 5/2011 đến nay : Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị - Tổng Giám đốc  
 Công ty CP Xây lắp Bưu điện HN (nay là Công ty  
 Cổ phần Hacisco)

Số cổ phần nắm giữ:

- + Cá nhân : 34.036.
- + Đại diện vốn nhà nước : 600.000CP.

**(2) Phạm Đức Hạnh - Ủy viên Hội đồng quản trị - Phó Tổng Giám đốc:**

Họ và tên	: Phạm Đức Hạnh
Chức vụ hiện nay	: Ủy viên Hội đồng quản trị - Phó Tổng Giám đốc
Giới tính	: Nam
Sinh ngày	: 22/11/1966
Nơi sinh	: xã Phương Đình, huyện Đan Phượng, Hà Nội
Quốc tịch	: Việt Nam
Dân tộc	: Kinh
CMTND	: 011426633 do CA Hà Nội cấp ngày 16/12/1997
Trình độ văn hóa	: 12/12
Trình độ chuyên môn	: Kỹ sư Điện tử Viễn thông.
Trình độ chính trị	: Cao cấp chính trị

***Quá trình công tác:***

- Từ 7/1987 - 11/1991 : Công nhân Công ty Xây dựng Bưu điện HN
- Từ 12/1991- 12/1996 : Đội phó Đội 3 Công ty Xây dựng Bưu điện HN
- Từ 01/1997- 5/1997 : Đội phó Đội 3 Công ty Xây lắp Bưu điện HN
- Từ 6/1997 - 2/2000 : Trưởng phòng Kỹ Thuật Công ty Xây lắp Bưu điện HN
- Từ 3/2000 - 12/2000 : Phó Giám đốc Công ty Xây lắp Bưu điện HN
- Từ 01/2001 - 02/2006 : Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xây lắp Bưu điện HN
- Từ 3/2006 đến nay : Ủy viên Hội đồng Quản trị - Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần HACISCO

Số cổ phần nắm giữ : 36.586 CP

**(3) Phó Tổng Giám đốc Đỗ Văn Tiến:**

Họ và tên	: Đỗ Văn Tiến
Chức vụ hiện tại	: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Hacisco
Giới tính	: Nam
Ngày sinh	: 27/2/1972
Nơi sinh	: phường Đại Mỗ, quận Nam Từ Liêm, Hà Nội
Quốc tịch	: Việt nam
Dân tộc	: Kinh
CMTND	: 011916780 do CA Hà Nội cấp ngày 25/6/1999
Quê quán	: xã Đại Mỗ, huyện Từ Liêm, Hà Nội
Địa chỉ thường trú	: xóm Tháp, phường Đại Mỗ, quận Nam Từ Liêm, Hà Nội
Trình độ văn hóa	: 12/12
Trình độ chuyên môn	: Cử nhân Tin học
Trình độ chính trị	: Cao cấp chính trị

***Quá trình công tác:***