

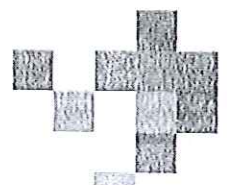
**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM
NĂM 2019**

I. Thông tin chung**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0101143879 do Sở Kế hoạch và đầu tư Thành phố Hà Nội cấp đăng ký lần đầu ngày 02/07/2007.
- Vốn điều lệ: 587.650.320.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 587.650.320.000 đồng
- Địa chỉ: Tầng 9, Tòa nhà Hòa Bình, số 106 Hoàng Quốc Việt, P Nghĩa Đô, Q Cầu Giấy, Hà Nội.
- Số điện thoại: 024 3562 4709
- Số fax: 024 3562 4711
- Website: www.halcom.vn
- Mã cổ phiếu (nếu có): HID

Quá trình hình thành và phát triển:

- Quá trình hình thành và phát triển (ngày thành lập, thời điểm niêm yết, thời gian các mốc sự kiện quan trọng kể từ khi thành lập đến nay):
 - + Tháng 7/2001 Công ty được thành lập với mô hình TNHH với tên đăng ký là Công ty TNHH Nước và Môi trường Đường Thành (W&E Ltd), trong giai đoạn này Công ty tham gia tư vấn các dự án có vốn vay từ Ngân hàng Thế giới (WB) và hợp tác với Công ty Soil and water (Phần Lan) và chuyên gia tư vấn độc lập Douglas Martin (Úc) ký các hợp đồng lập kế hoạch hành động tái định cư (RAP) và Báo cáo đánh giá tác động môi trường (EIA) cho bốn thành phố: Hải Phòng, Nam Định, Cần Thơ và TP. HCM thuộc dự án VUUP vay vốn WB. Tháng 7/2004 Công ty đổi tên thành Công ty TNHH Phát triển Hạ tầng Thăng Long (Infra-TL) và sau đó đã liên danh với Công ty Carlbro (Đan Mạch) để thực hiện gói thầu quản lý và giám sát cho dự án thoát nước 1B, giai đoạn 2 Thành Phố Hải Phòng. Trong năm 2006, lần đầu tiên Công ty đứng đầu liên doanh bao gồm Hanu Vikman Consulting (Phần Lan), Mediconsult và Công ty tư vấn giao thông đô thị Hải Phòng (HP-TCCIC) để thực hiện gói thầu Quốc tế của Chính phủ Phần Lan tài trợ. Tháng 7/2007 Công ty chuyển đổi mô hình hoạt động từ TNHH sang hình thức Cổ phần và đến năm 2009 Công ty bắt đầu mở rộng thêm lĩnh vực nước sạch, thông qua đầu tư xây dựng nhà máy nước sạch tại Thị trấn Hồ, Huyện Thuận Thành, Tỉnh Bắc Ninh.
 - + Năm 2016 Công ty chính thức được giao dịch trên thị trường chứng khoán TP HCM với tên giao dịch là Công ty Cổ phần Đầu tư và Tư vấn Hà Long, qua đó đánh dấu quan trọng việc thu hút vốn và mở rộng lĩnh vực đầu tư trong tương lai. Tháng 4/2017 Công ty thành lập công ty thành viên VSED để thực hiện tư vấn và thi công các dự án nước và môi trường.
 - + Tháng 10/2017 Công ty đã chính thức khởi công xây dựng nhà máy Phong điện Phương mai 3 tại Quy Nhơn, Bình Định.

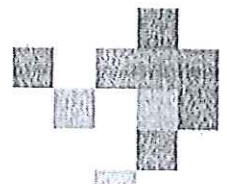


- + Tháng 2/2018 Công ty đổi tên thành Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam và trong năm 2018 Công ty đã thực hiện ký kết với Siemens Gamesa Renewable Energy hợp tác cung cấp, vận chuyển và lắp đặt Tuabin gió cho dự án Phong điện Phương Mai 3.
- + Năm 2019 Công ty đã liên tiếp ký kết các hợp đồng quan trọng triển khai thực hiện dự án Phong Điện Phương Mai 3 như: Hợp đồng mua bán điện cùng Công ty Mua bán điện EVN (EPTC) và được hưởng mức giá mới của Chính phủ là 8,5 cent/kWh (trước đây là 7,8 cent/kWh); Hợp đồng tín dụng tài trợ cho dự án nhà máy Phong điện Phương Mai 3 cùng Ngân hàng thương mại cổ phần Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) - Chi nhánh Cầu Giấy. Tổng giá trị hợp đồng lên đến 996 tỷ VNĐ, theo đó: vốn chủ sở hữu chiếm 30%, còn lại là vốn vay trong nước (BIDV) và vốn vay nước ngoài (LBBW – Đức); hợp đồng hợp tác chiến lược với AIDC - Thành viên của AIF group ký kết hợp đồng chiến lược dự án Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 tại Hà Nội, dưới sự chứng kiến của Đại sứ đặc mệnh toàn quyền nước Cộng hòa Dân chủ nhân dân Lào tại Việt Nam Thongsavanh Phomvihane và lãnh đạo UBND tỉnh Bình Định.
- + Tháng 12 năm 2019 Công ty đã triển khai xây dựng thành công Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 nằm trên bờ biển phía Đông bán đảo Phương Mai, xã Cát Tiến và Cát Chánh, huyện Phù cát, thuộc Khu kinh tế Nhơn Hội, Tỉnh Bình Định. Quy mô của dự án bao gồm:
 - Diện tích: 122 ha
 - Số lượng tuabin: 06
 - Nhà máy sản xuất tuabin: Siemens Gamesa (Tây Ban Nha)
 - Tiêu chuẩn: IEC
 - Công suất mỗi tuabin: 3,45 MW
 - Dòng tuabin: G132-3.465
 - Tổng công suất tối đa: 21MW
 - Tổng vốn đầu tư: 996 tỷ đồng
 - Hòa lưới điện quốc gia: tháng 01/2020
 - Vận hành thương mại: tháng 03/2020
 - Doanh thu dự kiến 150 – 180 tỷ/năm
- + Tháng 9 năm 2019 Công ty đã quyết định mua lại 100% vốn góp của Công ty CP Điện Mặt trời VKT-Hòa An với mục tiêu triển khai xây dựng và vận hành nhà máy Điện mặt trời Hậu Giang với công suất 29MW trên diện tích đất 33,16 ha. Tiến độ dự kiến phát điện trong tháng 12/2020.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh:

- + Đầu tư: Nhà máy điện gió, Nhà máy điện mặt trời, Nhà máy xử lý rác thải, Nhà máy cung cấp nước sạch, Dự án Bất động sản và khu nghỉ dưỡng, Dự án hạ tầng giao thông.
- + Tư vấn: Công ty cung cấp 3 dòng sản phẩm, dịch vụ tư vấn như sau:
 - (1) Kỹ thuật: Lập dự án đầu tư, khảo sát, thiết kế, hỗ trợ kỹ thuật, quản lý dự án và giám sát thi công các công trình hạ tầng đô thị và nông thôn.
 - (2) Chính sách an toàn về môi trường – xã hội: Lập kế hoạch, đánh giá và giám sát thực hiện các chính sách an toàn về môi trường và xã hội; ứng dụng công nghệ quản lý môi trường hướng tới phát triển xanh.
 - (3) Truyền thông nâng cao nhận thức cộng đồng và đào tạo tăng cường năng lực

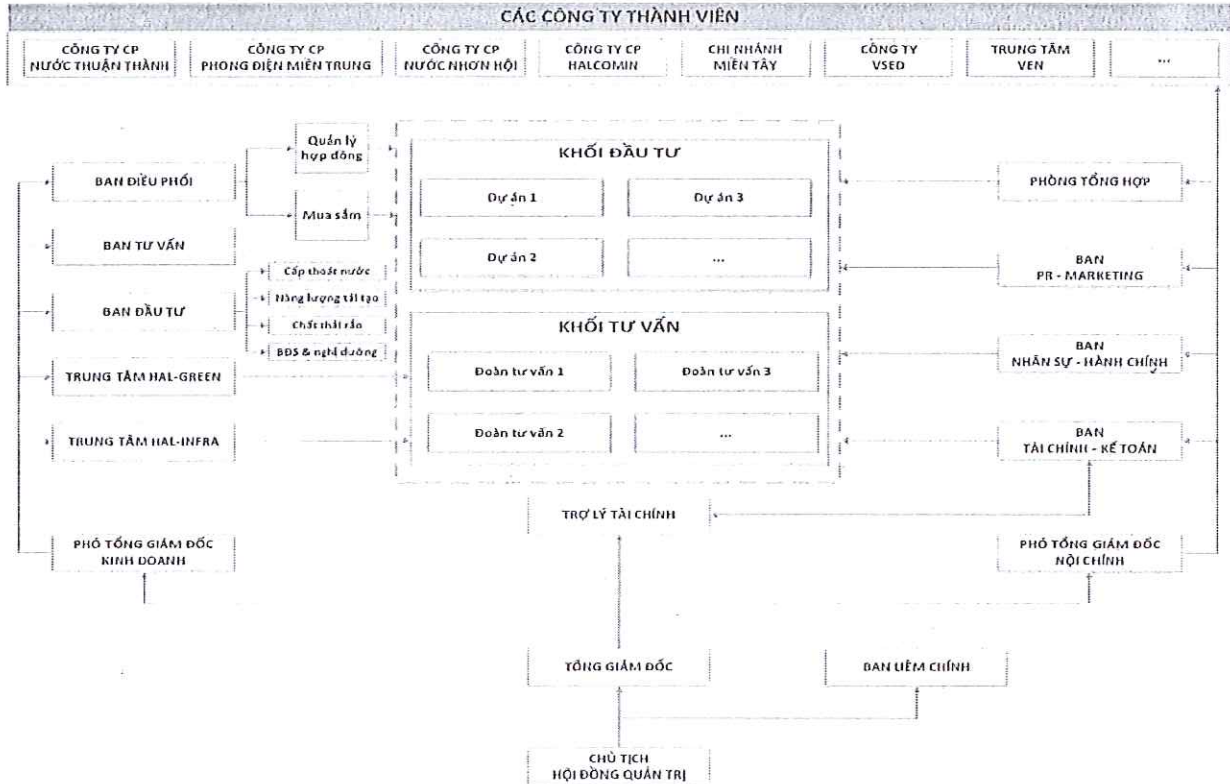


+ Thương mại: Hoạt động thương mại cung cấp sản phẩm vật tư cho ngành nước và vật liệu xây dựng các công trình hạ tầng.

- Địa bàn kinh doanh: Hà Nội, Bắc Ninh, Lào Cai, Bình Định, Cần Thơ.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý.



Cơ cấu bộ máy của Công ty được triển khai theo hình cây với Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất. Đại hội đồng cổ đông thông qua các chỉ tiêu cụ thể được đặt ra và giao cho Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm toán nội bộ (thành lập tháng 12/2019) của Công ty triển khai thực hiện.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu sự quản lý hoặc chỉ đạo thực hiện của Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty trừ những thẩm quyền thuộc về Đại hội đồng cổ đông.

- Các công ty con, công ty liên kết.

4. Định hướng phát triển

Công ty tiếp tục khẳng định trong chiến lược kinh doanh 2015-2025 nhằm hiện thực hóa các mục tiêu sau:

- Đẩy mạnh lĩnh vực tư vấn thông qua việc tích cực tham gia hợp tác song phương với những Công ty có thương hiệu mạnh, có lịch sử hình thành và phát triển đã tham gia tư vấn trong những dự án có quy mô siêu lớn trong lĩnh vực cấp nước, xử lý nước thải, thủy điện, khu đô thị, giao thông. Với năng lực mạnh trong đấu thầu các dự án ODA cộng với việc sở hữu những thương hiệu lớn có uy tín là lợi thế rất lớn để Halcom thắng thầu những gói thầu trong lĩnh vực cơ sở hạ tầng tại Việt Nam và các nước trong khu vực.



- Tiếp tục tiên phong trong việc áp dụng chương trình tuân thủ doanh nghiệp (CCP), quy trình đào tạo cán bộ, chuyên gia, quy trình đấu thầu, quản lý hợp đồng, quản lý tài chính dự án và kiểm toán dự án theo tiêu chuẩn Ngân hàng Thế giới. Bên cạnh đó, Công ty đã mời chuyên gia pháp lý người Mỹ cố vấn pháp lý cho Công ty, đây là lợi thế giúp nâng tầm Công ty, xây dựng thương hiệu gắn với chất lượng nhằm rút ngắn khoảng cách đối với các công ty tư vấn Quốc tế.
- Tiếp tục tập trung vào phân khúc khách hàng khối ODA cả đa phương và song phương (Hàn Quốc, Nhật Bản, Phần Lan, EU, Mỹ). Nâng cao năng lực đấu thầu bằng cách phát triển thương hiệu gắn chất lượng với minh bạch, đồng thời phát triển năng lực của đội ngũ chuyên gia của Công ty. Với xu thế xã hội hóa mạnh trong lĩnh vực cơ sở hạ tầng tại Việt Nam, Halcom đã mở rộng có chọn lọc mạng lưới khách hàng sang khối tư nhân trong nước và hợp tác theo hình thức FDI.
- Mục tiêu dài hạn: Để chuẩn bị nguồn lực cho phát triển dự án, Halcom dự kiến thu hút tài chính từ nhiều nguồn: Hợp tác đầu tư cùng các nhà đầu tư nước ngoài, các quỹ đầu tư trong nước, các công ty cung cấp thiết bị nước ngoài (Siemens Gamesa – EU; Nagaoka – Nhật Bản; GE – Mỹ; Vestas – Đan Mạch), các đơn vị tư vấn quản lý dự án (Fichtner Gmbn & Co.KG – Đức). Bên cạnh việc triển khai xây dựng và vận hành nhà máy Phong điện Phương mai 3 tại Quy Nhơn, Bình Định, Halcom đang tiến hành chuẩn bị đầu tư cho dự án điện mặt trời tại Hậu Giang; dự án điện mặt trời tại Phương mai 3, Bình Định; dự án nhà máy nước Nhơn Hội tại khu kinh tế Nhơn Hội, Bình Định; dự án resort tại Phương Mai 3, Bình Định; dự án điện rác tại Đà Nẵng; dự án hạ tầng tại Cần Thơ.... Ngoài ra, Halcom cũng sẽ tiếp tục tham gia đầu tư tài chính dài hạn và ngắn hạn để sử dụng có hiệu quả nguồn vốn kinh doanh để đem lại lợi ích cao nhất cho cổ đông.
- Tiếp tục nâng cao, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động, tích cực tham gia các chương trình từ thiện, giáo dục.... khẳng định trách nhiệm với cộng đồng, đóng góp một phần hướng tới sự phát triển bền vững của xã hội.

5. Các rủi ro:

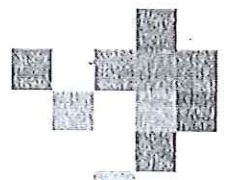
- Lãi suất: Đối với một doanh nghiệp, rủi ro về mặt lãi suất là rủi ro khi chi phí đi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Các dự án đầu tư của Công ty chủ yếu là phải đi vay với số tiền rất lớn, do vậy chi phí lãi vay là một yếu tố tác động lớn đến hoạt động của doanh nghiệp.
- Hợp đồng mua bán điện của dự án: Hiện nay đã có nhiều hợp đồng mua bán điện đã được ký kết, tuy nhiên những rủi ro liên quan đến hợp đồng mua bán điện (PPA) vẫn đang là thách thức lớn nhất đối với việc đầu tư vào lĩnh vực năng lượng tái tạo, đặc biệt là điện gió.

Hợp đồng mua bán điện chuẩn mẫu mà Bộ Công thương đưa ra cho điện mặt trời rất khó cho nhà đầu tư huy động vốn, đặc biệt là nhà đầu tư nước ngoài bởi các điều khoản trong đó mang lại rủi ro quá lớn cho nhà đầu tư.

Đặc biệt, rủi ro lớn nhất là trong hợp đồng mua bán điện mẫu tồn tại điều khoản Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) có quyền chấm dứt hợp đồng và không có trách nhiệm bồi thường cho nhà sản xuất điện.

Bên cạnh rủi ro về hợp đồng mua bán điện, khả năng về công nghệ còn thấp là một rào cản khác được các chuyên gia chỉ ra tại hội thảo *Thúc đẩy huy động tài chính cho dự án điện gió tại Việt Nam*.

Cụ thể, các dự án năng lượng tái tạo thường nằm ở khu vực có phụ tải thấp, nhu cầu thấp, đặc biệt là ở khu vực nông thôn. Nhận thấy tiềm năng và những giá trị lớn mà điện gió mang lại, nhiều tỉnh, thành đã bắt đầu phê duyệt các dự án nhưng lại chưa có hệ thống lưới điện. Cũng chính vì không có sẵn lưới điện nên việc đấu nối vào các đường



dây có điện áp 110 kV và 220 kV rất khó khăn, bên bao tiêu mất thời gian xác định các đường dây truyền tải.

Ngoài ra, một dự án điện gió sẽ mất khoảng 18 – 24 tháng mới hoàn thành xây dựng trong khi Nhà nước chỉ cho thời hạn 3 năm xây dựng nhà máy để doanh nghiệp được áp dụng cơ chế FIT nên rất khó để các dự án này được xây dựng và kịp đưa vào vận hành.

II. Tổ chức Quản trị

+ Chủ tịch HĐQT - Ông Nguyễn Quang Huân:

Trình độ: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác: Ông Nguyễn Quang Huân là thành viên sáng lập, người xây dựng và phát triển Halcom lớn mạnh trong 18 năm qua. Ông giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty TNHH Nước & Môi trường Đường Thành (W&E Ltd, Tên gọi trước đây) từ năm 2001 và Chủ tịch HĐQT Công ty Halcom từ năm 2013 đến nay.

Tỷ lệ cổ phiếu sở hữu: 16.264.872 cổ phiếu, chiếm 27,67% Vốn điều lệ

+ Thành viên HĐQT - Ông Trần Đình Khai:

Trình độ: Phó Giáo sư - Tiến Sĩ chuyên ngành cấp thoát nước

Quá trình công tác: Sau khi hoàn thành học vị Tiến Sĩ chuyên ngành xây dựng tại Liên Xô (Cũ), Ông công tác tại Công ty CP Nước và Môi trường Việt Nam (VIWASE). Ông là thành viên đồng sáng lập Công ty Halcom, giữ chức vụ Giám đốc từ năm 2001 đến năm 2004, sau đó giữ chức vụ Thành viên HĐQT/Cố vấn cao cấp/Chuyên gia cấp thoát nước và môi trường đến nay.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 141.723 cổ phiếu, chiếm 0,24% Vốn điều lệ

+ Thành viên HĐQT - Ông Nguyễn Văn Lâm:

Trình độ: Kỹ sư

Quá trình công tác: từ năm 2015 đến nay Ông Nguyễn Văn Lâm giữ chức vụ thành viên HĐQT độc lập của Halcom.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP

+ Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc - Ông Nguyễn Việt Dũng:

Trình độ: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác: Ông Nguyễn Việt Dũng đã từng giữ vị trí lãnh đạo các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực nòng cốt của Halcom như Phó Tổng Giám đốc, trợ lý Tổng Giám đốc và Giám đốc trung tâm đào tạo & tăng cường năng lực trước khi được bổ nhiệm giữ chức vụ thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Halcom. Trước khi về Halcom Ông từng giữ các chức vụ chủ chốt tại tập đoàn lớn trong lĩnh vực bất động sản và cán bộ cao cấp của tổ chức NGO.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 529.284 CP, tương đương 0,9% Vốn điều lệ.

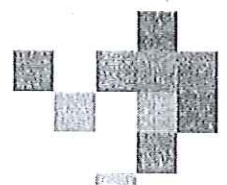
+ Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc liên chính - Ông Đoàn Ngọc Hiếu:

Trình độ: Kỹ sư

Quá trình công tác: Từ năm 2015 đến 2017 là thành viên HĐQT độc lập, từ 2018 đến nay là thành viên HĐQT kiêm nhiệm Giám đốc kinh doanh phụ trách khối tư vấn của Halcom.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 4.120.000 CP, tương đương 7,01% Vốn điều lệ.

+ Quyền Tổng Giám đốc - Ông Saurabh Mathur:



Quá trình công tác: Trước khi đảm nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc điều hành, Ông Saurabh Mathur từng là cố vấn cao cấp tại Công ty Luật ATS, thành viên Ban điều hành & Trưởng phòng tài chính Tập đoàn MASAN; CFO của Schlumberger; Giám đốc Dự án - Trung tâm toàn cầu Dubai; Kiểm toán cao cấp của KPMG - Dubai và là Giám sát tài chính của Carrier Aircon Dubai.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP.

+ Phụ trách kế toán kiêm Phó Ban tài chính kế toán - Bà Bùi Thị Xuyên

Trình độ: Cử nhân kế toán

Quá trình công tác: Trước khi được bổ nhiệm vị trí Phụ trách kế toán Công ty Halcom, Bà Bùi Thị Xuyên giữ chức vụ Trưởng Ban tài chính kế toán Công ty Halcom từ năm 2015 đến nay.

Tỷ lệ cổ phần sở hữu: 450.000 cổ phiếu, chiếm 0,78% Vốn điều lệ

+ Trưởng Ban kiểm toán nội bộ - Ông Nguyễn Việt Dũng

Trình độ: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác: Ông Nguyễn Việt Dũng đã từng giữ vị trí lãnh đạo các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực nòng cốt của Halcom như Phó Tổng Giám đốc, trợ lý Tổng Giám đốc và Giám đốc trung tâm đào tạo & tăng cường năng lực trước khi được bổ nhiệm giữ chức vụ thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Halcom. Trước khi về Halcom Ông từng giữ các chức vụ chủ chốt tại tập đoàn lớn trong lĩnh vực bất động sản và cán bộ cao cấp của tổ chức NGO.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 529.284 CP, tương đương 0,9% Vốn điều lệ.

+ Thành viên Ban kiểm toán nội bộ - Ông Vũ Bảo Linh

Trình độ: Thạc sỹ Tài chính ứng dụng

Quá trình công tác: Ông Vũ Bảo Linh đã có thời gian gắn bó và làm việc tại Công ty Halcom từ tháng 10/2009 đến nay. Ông Vũ Bảo Linh có 8 năm kinh nghiệm làm việc trong lĩnh vực tài chính và kiểm toán. Hiện ông giữ chức vụ thành viên Ban Kiểm toán nội bộ của Công ty Halcom.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP

+ Thành viên Ban kiểm toán nội bộ - Bà Tô Thị Minh

Trình độ: Cử nhân kinh tế

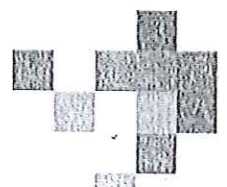
Quá trình công tác: Bà Tô Thị Minh từng giữ chức vụ Kế toán trưởng, phó phòng kế toán tại các Công ty đầu tư, xây dựng và dịch vụ trong nước. Với kinh nghiệm làm việc trong lĩnh vực tài chính kế toán, đầu tư, xây dựng, bà Tô Thị Minh được tin nhiệm bầu làm thành viên Ban kiểm toán nội bộ Công ty Halcom.

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 cổ phiếu

- Những thay đổi trong ban điều hành: Tháng 8/2019, Công ty đã thực hiện miễn nhiệm chức danh Tổng Giám đốc đối với ông Nguyễn Việt Dũng, và bổ nhiệm chức danh Quyền Tổng Giám đốc đối với ông Saurabh Mathur. Từ ngày 29/9/2019 Công ty Halcom đã bỏ Ban Kiểm soát; Ngày 31/12/2019, Công ty thành lập Ban Kiểm toán nội bộ.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

Trong năm 2018, Công ty đã tiến hành triển khai thi công và xây dựng dự án Nhà máy Phong điện Phong Mai 3 tại Quy Nhơn, Bình Định với tổng vốn triển khai gần 1.000 tỷ đồng do Công ty con là Công ty CP Phong điện miền trung làm chủ đầu tư dự án có tổng công suất 21 MW,



vốn đầu tư 40 triệu USD, với quy mô 6 trụ turbine gió chiều cao mỗi trụ 114 m, sải quạt rộng 132 m, được lắp đặt trên diện tích 122 ha. Nhà thầu cung cấp turbine gió và dịch vụ vận hành, bảo trì là Siemens Gamesa (châu Âu). Nhà máy hoàn thành sẽ cung cấp trên 70 triệu kwh/năm, giảm phát thải khoảng 50.000 tấn CO₂/năm. Khi đi vào vận hành sẽ mang lại doanh thu khoảng 200 tỉ đồng/năm. Đây sẽ là dự án điện gió đầu tiên trên địa bàn tỉnh Bình Định đi vào hoạt động.

Ngoài ra, Công ty cũng đã triển khai chuẩn bị đầu tư các dự án mang tính chất chiến lược dài hạn như dự án BT xây dựng hạ tầng đường tại Thành phố Cần Thơ với tổng mức đầu tư dự kiến 1.000 tỷ đồng, Dự án triển khai nhà máy nước Nhơn Hội tại khu kinh tế Nhơn Hội với tổng mức đầu tư dự kiến 2.200 tỷ đồng.

b) Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty con						
STT	Tên công ty	Ngày thành lập	Nơi thành lập	Tỷ lệ sở hữu (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Ngành nghề kinh doanh
1	Công ty CP VSED (VSED)	24/5/2017	Hà Nội	60	60	Tư vấn và thi công các dự án nước và môi trường
2	Công ty CP Phong điện Miền Trung (CWP)	13/8/2007	Bình Định	60	60	Năng lượng tái tạo điện gió
3	Công ty CP Điện mặt trời Phương Mai (PMSP)	16/5/2018	Bình Định	90,9	90,9	Năng lượng tái tạo điện mặt trời
4	Công ty CP Phát triển đô thị Cần Thơ (CTUD)	6/8/2018	Cần Thơ	96	96	Xây dựng
5	Công ty CP Điện mặt trời VKT-Hòa An	20/07/2018	Hậu Giang	94	94	Năng lượng tái tạo điện mặt trời
Công ty liên kết						
1	Công ty CP Nước Thuận Thành (NSTT)	12/7/2007	Bắc Ninh	49,3	49,3	Kinh doanh nước sạch

- Công ty CP Phong điện Miền Trung (công ty con): Là chủ đầu tư dự án Nhà máy Phong điện Phong Mai 3 tại Quy Nhơn, Bình Định với tổng vốn triển khai 996 tỷ đồng có tổng công suất 21 MW, vốn đầu tư 40 triệu USD, với quy mô 6 trụ turbine gió chiều cao mỗi trụ 114 m, sải quạt rộng 132 m, được lắp đặt trên diện tích 122 ha. Nhà thầu cung cấp turbine gió và dịch vụ vận hành, bảo trì là Siemens Gamesa (châu Âu). Nhà máy hoàn thành sẽ cung cấp



cấp trên 70 triệu kwh/năm, giảm phát thải khoảng 60.000 tấn CO₂/năm. Khi đi vào vận hành sẽ mang lại doanh thu khoảng 150-180 tỷ đồng/năm. Đây là dự án điện gió đầu tiên trên địa bàn tỉnh Bình Định đi vào hoạt động trong năm 2020.

- Công ty CP Điện mặt trời VKT-Hòa An (công ty con): Là chủ đầu tư dự án Nhà máy điện mặt trời Hậu Giang tại Phụng Hiệp, Hậu Giang với tổng vốn triển khai gần 700 tỷ đồng có tổng công suất 29 MW, được lắp đặt trên diện tích 33,16 ha. Nhà thầu cung cấp GE (Mỹ) và dịch vụ vận hành, bảo trì là IPC (Việt Nam). Nhà máy hoàn thành sẽ cung cấp trên 50 triệu kwh/năm, Khi đi vào vận hành sẽ mang lại doanh thu khoảng 80-90 tỷ đồng/năm. Đây là dự án điện mặt trời đầu tiên trên địa bàn tỉnh Hậu Giang đi vào hoạt động trong năm 2020.
- Công ty CP Nước Thuận Thành (Công ty liên kết): Đang vận hành nhà máy nước tại thị trấn Hồ, huyện Thuận Thành, Tỉnh Bắc Ninh với công suất cung cấp gần 7.000 m³/ngày đêm, cung cấp nguồn nước sạch cho các khu dân cư tại Huyện Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh.

4. Tình hình tài chính

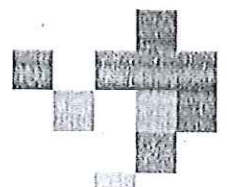
a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	% tăng giảm
<i>* Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng</i>			
Tổng giá trị tài sản	768.823.979.493	1.613.417.140.415	+109,85
Doanh thu thuần	297.404.872.213	337.424.975.994	+13,46
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	1.541.263.622	(17.313.189.095)	
Lợi nhuận khác	(1.198.201.578)	(140.760.280)	
Lợi nhuận trước thuế	343.062.044	(17.313.189.095)	
Lợi nhuận sau thuế	742.228.768	(20.139.768.454)	
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	3%	1,5%	

- Các chỉ tiêu khác: (tùy theo đặc điểm riêng của ngành, của công ty để làm rõ kết quả hoạt động kinh doanh trong hai năm gần nhất).

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	8,02	1,34	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh:	7,71	1,31	
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho			



Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,21	0,54	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,26	1,17	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	17	39	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,39	0,21	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,1%	(0,06)%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,12%	(0,03)%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,096%	(0,01)%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1%	(0,05)%	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a) Tổng số cổ phần đang lưu hành của Công ty là 58.765.032 cổ phiếu, trong đó có cổ phiếu quỹ là 5.641 cổ phiếu. Trong năm 2019 công ty đã thực hiện phát hành tăng vốn điều lệ 01 lần như sau:

- Phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2017 với tỷ lệ phát hành 3% Vốn điều lệ, với số lượng phát hành thành công là 1.711.459 cổ phiếu, nâng vốn điều lệ của Công ty lên 587.650.320.000 đồng.

b) Cơ cấu cổ đông: Nêu cơ cấu cổ đông phân theo các tiêu chí tỷ lệ sở hữu (cổ đông lớn, cổ đông nhỏ); cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân; cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài, cổ đông nhà nước và các cổ đông khác.

STT		Số lượng	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)
I	Cổ đông lớn, cổ đông nhỏ			
1	Cổ đông lớn	2	20.384.872	34,69
2	Cổ đông nhỏ	2.075	38.300.160	65,31
II	Cổ đông tổ chức, cổ đông cá nhân			
1	Tổ chức	28	226.371	0,004
2	Cá nhân	2.049	58.169.795	99,996
III	Cổ đông trong nước, cổ đông nước ngoài			
1	Cổ đông trong nước	2.041	58.197.951	99,03



2	Cổ đông nước ngoài	36	567.081	0,97
---	--------------------	----	---------	------

6. Chính sách liên quan đến người lao động

Tính đến ngày 31/12/2019, số lượng lao động sử dụng bình quân toàn Công ty là 109 người. Ngoài chế độ tiền lương, Công ty thực hiện đầy đủ chính sách khuyến khích người lao động như tiền lễ tết, thưởng lao động có thành tích. Luôn tạo cho người lao động yên tâm, phấn khích trong thi đua lao động, sản xuất. Công ty luôn tạo điều kiện cho người lao động được học tập, nâng cao kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ, thường xuyên cử cán bộ tham gia các lớp đào tạo ngắn hạn, dài hạn về các nghiệp vụ.

Công ty có các chính sách khen thưởng xứng đáng cho các nhân, tập thể có thành tích xuất sắc, có đóng góp sáng kiến về giải pháp giúp đem lại hiệu quả kinh doanh cao. Đồng thời công ty có biện pháp xử phạt nghiêm khắc đối với đối tượng có hành vi gây ảnh hưởng xấu đến hình ảnh cũng như thương hiệu của công ty. Ngoài ra, chế độ thăm hỏi, hiếu, hỷ, ốm đau đối với người lao động cũng như người thân luôn được Công ty quan tâm thực hiện.

HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành kiện toàn bộ máy của Công ty nhằm phục vụ tốt nhất việc điều hành và đảm đương nhiệm vụ kinh doanh của Công ty. Thường xuyên chỉ đạo rà soát các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với đặc thù kinh doanh của đơn vị và quy định của pháp luật.

III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty (đối với công ty cổ phần)

1. Hoạt động của HĐQT: Nhận thấy xu hướng toàn cầu nhiều nước trên thế giới đang đầu tư mạnh mẽ cho năng lượng tái tạo. Theo thống kê của Liên hiệp quốc, năm 2015 đã ghi nhận các nước đang phát triển vượt qua các nước phát triển để trở thành nhà đầu tư lớn nhất vào lĩnh vực năng lượng xanh. Halcom cũng không nằm ngoài xu hướng này, các hạng mục đầu tư trong năm 2019 và các năm tiếp theo phần lớn tập trung vào năng lượng điện gió, điện mặt trời, cung cấp nước sạch và điện rác. Có sự đồng hành, chia sẻ của các cổ đông, đối tác tài chính trong và ngoài nước cùng với những chỉ đạo quyết liệt và giải pháp đúng đắn của Ban lãnh đạo và sự đoàn kết của tập thể nhân viên, Công ty Halcom đã cơ bản hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ mà nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2019 giao phó, tập trung nghiên cứu, đầu tư, triển khai các dự án năng lượng điện gió, điện mặt trời quy mô lớn, đồng thời duy trì ổn định lĩnh vực tư vấn, thương mại và đầu tư tài chính.

HĐQT đã bám sát diễn biến thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty để từ đó linh hoạt chỉ đạo Ban điều hành giúp Công ty không ngừng phát triển và thay đổi mang tính hợp lý nhu cầu phát triển của xã hội, mở rộng lĩnh vực hoạt động và kiện toàn bộ máy điều hành.

2. Hoạch định chiến lược hoạt động đầu tư và tư vấn: Ngay từ đầu năm 2019, HĐQT đã thống nhất các chỉ tiêu kinh doanh của năm và được ĐHĐCĐ thông qua phù hợp với thực tế, định hướng tốt cho Ban điều hành trong triển khai thực hiện. Kết quả kinh doanh năm 2019, ngoài việc thực hiện hiệu quả các hợp đồng tư vấn thì không có nhiều biến động và hiện tại đang tập trung mọi nguồn lực cho dự án lớn đặc biệt là dự án Nhà máy Phong điện Phương Mai 3. Qua đó phản ánh sự nỗ lực lớn của toàn thể Công ty trong quá trình mở rộng sang lĩnh vực đầu tư hướng tới tăng trưởng đột phá và tạo ra nguồn lợi nhuận bền vững cho các năm tiếp theo.

3. Công tác chỉ đạo, giám sát với Ban điều hành: HĐQT thường xuyên theo dõi hoạt động điều hành của Ban điều hành để đảm bảo tuân thủ và phù hợp các nội dung của Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và các Nghị quyết của HĐQT đã ban hành trong năm 2019. Theo đó, HĐQT đã chỉ đạo và giám sát các nội dung sau:

- Đôn đốc và theo dõi tiến độ thực hiện và hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2019;
- Thực hiện các dự án đầu tư xây dựng đảm bảo vượt và đúng tiến độ, hiệu quả, tiết kiệm, tránh lãng phí;



- Khai thác vận hành hiệu quả các dự án đã hoàn thành và đi vào hoạt động;
- Hoạch định và triển khai các dự án mới có tiềm năng;
- Giám sát hoạt động quản lý của Ban điều hành nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra.

Ban điều hành dưới sự chỉ đạo của HĐQT đã điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo đúng phương hướng, mục tiêu, nhiệm vụ do HĐQT đề ra phù hợp với pháp luật, điều lệ công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ. Trong hoạt động điều hành Ban điều hành đã thường xuyên báo cáo, xin ý kiến của HĐQT, đồng thời, tích cực chủ động, xử lý kịp thời các vấn đề nảy sinh hàng ngày, đảm bảo việc điều hành linh hoạt và hiệu quả.

Dưới sự chỉ đạo và giám sát của HĐQT, Ban điều hành đã trực tiếp xây dựng và ban hành hoặc trình HĐQT ban hành các văn bản, quy chế, quy trình nội bộ góp phần kiện toàn mô hình tổ chức, nhân sự của Công ty theo hướng hiệu quả, chất lượng và gọn nhẹ.

Trong năm 2019, Ban điều hành đã làm tốt công tác tổ chức thực hiện các mục tiêu đề ra, có nhiều giải pháp quyết liệt, năng động trong kinh doanh cũng như trong quản lý điều hành Công ty. Đây là sự cố gắng lớn của Ban điều hành cũng như toàn thể Cán bộ nhân viên trong Công ty, tạo điều kiện để công ty tiếp tục phát triển bền vững.

4. Công tác quan hệ cổ đông và quản lý cổ phần: Công ty đã hoàn thành nộp và công bố theo quy định của pháp luật các nghĩa vụ của Công ty đại chúng đối với cổ đông như: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2018, báo cáo thường niên năm 2018, BCTC Quý 1, Quý 2, Quý 3 và Quý 4 năm 2019 và BCTC kiểm toán năm 2019.

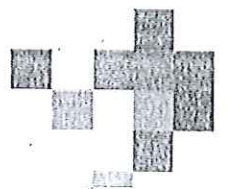
HĐQT đã chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 vào ngày 29/9/2019.

IV. Hoạt động Quản trị công ty.

1. Hội đồng quản trị

Trong hoạt động điều hành cụ thể trong năm 2019, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định như sau:

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	22/02/2019	Miễn nhiệm KTT và bổ nhiệm phụ trách Kế toán
2	02-2019/QĐ-HĐQT/HALCOM	22/02/2019	Miễn nhiệm KTT
3	03-2019/QĐ-HĐQT/HALCOM	22/02/2019	Bổ nhiệm phụ trách Kế toán
4	04-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	04/03/2019	Cam kết góp vốn và trả nợ thay CTCP Phong điện Miền Trung
5	05-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	12/3/2019	Thay đổi đơn vị kiểm toán BCTC 2018
6	06-2019/QĐ-HĐQT/HALCOM	10/04/2019	Sửa đổi, bổ sung một số điều trong Quy chế tài chính Công ty
7	07-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	17/04/2019	Chuyển nhượng vốn tại Công ty CP Phong điện Miền Trung
8	08-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	18/04/2019	Phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2017



9	09-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	23/04/2019	Thông qua khoản vay của Công ty TNHH Đầu tư, xây dựng và phát triển Châu Á
10	11-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	10/05/2019	Sửa đổi, bổ sung một số điều trong Quy chế tổ chức và hoạt động
11	13-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	12/06/2019	Sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo tại BIDV
12	14-2019/QĐ-HĐQT/HALCOM	10/07/2019	Miễn nhiệm thành viên Ban lâm chính
13	15-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	17/07/2019	Kết quả phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2017
14	17-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	31/07/2019	Cử cán bộ đi công tác nước ngoài
15	19-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	12/08/2019	Chỉnh sửa bổ sung Sơ đồ tổ chức và miễn nhiệm, bổ nhiệm các vị trí trong Ban điều hành
16	20-2019/QĐ-HĐQT/HALCOM	12/08/2019	Miễn nhiệm và bổ nhiệm chức danh đối với Ông Nguyễn Việt Dũng
17	21-2019/QĐ-HĐQT/HALCOM	15/08/2019	Miễn nhiệm và bổ nhiệm chức danh đối với Ông Saurabh Mathur,
18	22-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	15/08/2019	Ban hành Quy chế tổ chức hoạt động của Công ty
19	23-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	23/08/2019	Thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2019
20	25-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	26/09/2019	Mua vốn góp và cử người đại diện phần vốn góp tại Công ty CP Điện mặt trời VKT-Hòa An
21	26-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	03/10/2019	Lựa chọn đơn vị kiểm toán năm tài chính 2019
22	27-2019/QĐ-HĐQT/HALCOM	08/10/2019	Quyết định cử cán bộ đi công tác nước ngoài
23	29-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	29/10/2019	Rút quyền góp vốn tại Công ty CP Bảo hiểm Halcom và Quyết định thù lao HĐQT năm 2019
24	31-2019/NQ-HĐQT/HALCOM	31/12/2019	Thành lập Ban kiểm toán nội bộ và sửa đổi điều lệ Công ty

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát: (danh sách thành viên Ban kiểm soát, tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác do công ty phát hành). Ban kiểm soát hoạt động đến ngày 29/9/2019, sau đó đã được giải thể theo Quyết định tại Nghị Quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2019 để thành lập Ban kiểm toán nội bộ.



STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu của công ty
1	Trần Thị Lan	TBKS	4.535
2	Trần Bắc Mỹ	KSV	0
3	Phạm Thị Thanh Huyền	KSV	0

b) Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông:

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Ngày không còn là thành viên BKS	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Trần Thị Lan	TBKS			3	100%	
2	Trần Bắc Mỹ	KSV			3	100%	
3	Phạm Thị Thanh Huyền	KSV			3	100%	

Nhiệm vụ và trách nhiệm của BKS:

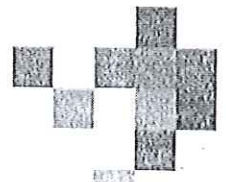
- Xem xét báo cáo kiểm toán độc lập hàng quý, bán niên và hàng năm.
- Đánh giá hoạt động của kiểm toán độc lập
- Bàn bạc về các báo cáo tài chính hàng quý và báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán với Ban Tổng Giám đốc và kiểm toán độc lập
- Thảo luận việc công bố báo chí về lợi nhuận công ty cũng như các thông tin tài chính
- Bàn bạc các chính sách về đánh giá và quản lý rủi ro
- Báo cáo thường xuyên lên HĐQT

c) Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:

Trưởng BKS sẽ báo cáo chức năng cho HĐQT và báo cáo hành chính cho Ban Tổng Giám đốc. Để thiết lập duy trì bộ phận kiểm toán nội bộ có đủ quyền để thực hiện chức năng, nhiệm vụ như:

- Phê duyệt kế hoạch kiểm toán theo định hướng quản lý rủi ro
- Đánh giá quy trình xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty
- Đánh giá quy trình tiếp nhận và giải quyết thắc mắc của cổ đông trước ngày ĐHĐCĐ 2019
- Đánh giá quy trình tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2019 theo đúng điều lệ Công ty, Luật doanh nghiệp 2014.
- Đánh giá quy trình công bố thông tin ĐHĐCĐ theo đúng quy định.
- Đánh giá điều lệ của công ty phù hợp với nội dung theo quy định của Nghị định 71/2017/NĐ-CP hướng dẫn quản trị công ty đại chúng và Thông tư 95/2017/TT-BTC hướng dẫn Nghị định 71/2017/NĐ-CP hướng dẫn một số điều về quản trị công ty đối với công ty đại chúng.
- Đề xuất thay đổi mô hình tổ chức của Công ty theo hướng hiệu quả để đáp ứng xu thế quản trị, quản lý vận hành với thực tế hơn thông qua việc kiến nghị ĐHĐCĐ bỏ Ban kiểm soát và thành lập Ban kiểm toán nội bộ kể từ năm 2020.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát



Việc chi trả thù lao cho thành viên HĐQT và BKS tuân thủ theo quy định của Công ty về chế độ thù lao đối với các thành viên HĐQT và BKS, được ĐHCĐ thông qua tại mỗi kỳ họp thường niên và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan.

Ban Tổng Giám đốc hưởng lương và thù lao theo thỏa thuận trong hợp đồng lao động. Ngoài ra, các thành viên HĐQT, BKS và Ban Tổng Giám đốc được hưởng các chế độ phúc lợi khác như: bảo hiểm sức khỏe, khám sức khỏe định kỳ, phụ cấp điện thoại...

a) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

STT	Người thực hiện giao dịch	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng giảm
		Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Nguyễn Quang Huân	15.791.138		16.264.872	27.677	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu
2	Bùi Thị Xuyên	450.000		463.500	0.789	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu
3	Nguyễn Việt Dũng	513.869		529.284	0.901	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu
4	Đoàn Ngọc Hiếu	4.000.000		4.120.000	7.011	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu

b) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ (không có)

V. Báo cáo tài chính

1. *Ý kiến kiểm toán:* Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/03/2020, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/03/2020 đã được kiểm toán bởi Kiểm toán viên và Công ty kiểm toán khác. Báo cáo phát hành ngày 03/07/2020 với ý kiến kiểm toán chấp nhận toàn phần.

2. *Báo cáo tài chính được kiểm toán* (Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và định giá Việt Nam ngày 03 tháng 07 năm 2019.

Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính 2019 đã được kiểm toán và Công ty đã công bố, đăng tải trên Website: www.halcom.vn.

Nơi nhận:

- UBCKNN, Sở GD&ĐT TP HCM;
- Lưu Phòng Tổng hợp, Văn thư.

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



NGUYỄN QUANG HUÂN

