CÔNG TY CỔ PHẦN **XÂY DỰNG COTECCONS** ***COTECCONS CONSTRUCTION*** ***JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence - Freedom - Happiness*** ----------
Số: 01/BC-2022 *No: 01/BC-2022*	*Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 01 năm 2022* *Ho Chi Minh City, 26 Jan , 2022*

BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY

REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE

(Năm 2021)

(Annual/2021)

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM.

To: - *The State Securities Commission;*
- *HoChiMinh Stock Exchange.*

- Tên công ty/*Name of company*: CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG COTECCONS/ *COTECCONS CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY*
- Địa chỉ trụ sở chính/*Address of head office:* 236/6 Điện Biên Phủ, Phường 17, Quận Bình Thạnh, TP.HCM
- Điện thoại/*Telephone*: 028. 3514 22 55 Fax: 028. 3514 22 77 Email: contact@coteccons.vn
- Vốn điều lệ/*Charter capital*: 792.550.000.000 VNĐ
- Mã chứng khoán/*Stock symbol*: CTD
- Mô hình quản trị công ty/*Governance model*:
  + Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ), Hội đồng Quản trị (HĐQT), Ban kiểm soát (BKS) và Tổng giám đốc (TGĐ)/Giám đốc
    General Meeting of Shareholders, The Board of Directors (BOD), The Board of Supervisors (BOS), Chief Executive Officer (CEO)/Director.
- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: Đã thực hiện
  The function of internal audit: Completed

MỤC LỤC/ *TABLE OF CONTENT*

I. Hoạt động của ĐHĐCĐ/ *Activities of the General Meeting of Shareholders* 5

II. Hội đồng Quản trị (Báo cáo năm)/ *Board of Directors (Annual report)* 10

1. Thông tin về thành viên HĐQT (HĐQT)/ *Information of the BOD' members* 10

2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban TGĐ/*Supervising activities the BOM by the BOD* 12

3. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT (Báo cáo năm)/*Resolutions/Decisions of the BOD (Annual report):* . 13

III. Ban kiểm soát (Báo cáo năm)/ *Board of Supervisors (Annual report):* 19

1. Thông tin về thành viên BKS/ *Information about members of BOS:* 19

2. Cuộc họp của BKS/ *Meetings of BOS* 20

3. Chi tiết nội dung các cuộc họp của BKS/ *Detail BOS's meeting contents* 20

4. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông/ *Supervising BOD, BOM and shareholders by BOS or Audit Committee:* 21

5. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác/ *The coordination among the BOS, Audit Committee, the BOM, BOD and other managers:* 21

6. Hoạt động khác của BKS (nếu có)/*Other activities of the BOS and Audit Committee (if any)*: không có 22

IV. Ban Điều hành/*Board of Management* 22

V. Kế toán trưởng/*Chief Accountant* 24

VI. Đào tạo về quản trị công *ty/Training courses on corporate governance:* 24

VII. Danh sách về người có liên quan của công ty đại chúng và giao dịch của người có liên quan của công ty với chính Công ty/ *The list of affiliated persons of the public company and transactions of affiliated persons of the Company* 25

1. Danh sách về người có liên quan của công ty/ *The list of affiliated persons of the Company* 25

2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ/ *Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons.* 25

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát/ *Transaction between internal persons of the Company, affiliated persons of internal persons and the Company's subsidiaries in which the Company takes controlling power:* 25

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác/ *Transactions between the Company and other objects* 25

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ năm 2021/ *Share transactions of internal persons and their affiliated persons in 2021* 26

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội *bộ/ The list of internal persons and their affiliated persons/ Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the Company* 26

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty/ *Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the company:* 26

3. Các vấn đề cần lưu ý khác/Other significant issues 26

PHỤ LỤC 1: DANH SÁCH NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY 27

PHỤ LỤC 2: GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY; HOẶC GIỮA CÔNG TY VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI NỘI BỘ, NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ 33

PHỤ LỤC 3: DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ 36

PHỤ LỤC 4: GIAO DỊCH CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN ĐỐI VỚI CỔ PHIẾU CỦA CÔNG TY 68

Đợt bùng phát dịch COVID-19 lần thứ 4 trong năm 2021 đã gây ra nhiều tác động tiêu cực chưa từng có tiền lệ lên nền kinh tế thế giới và Việt Nam. Sự xuất hiện của biến thể Covid-Delta với tốc độ lây lan nhanh hơn, nguy hiểm hơn và xâm nhập sâu hơn vào các đô thị lớn và trung tâm kinh tế trọng điểm quốc gia đã buộc Chính phủ phải áp dụng nhiều biện pháp giãn cách xã hội nghiêm ngặt để bảo vệ mục tiêu lớn nhất là sức khỏe con người từ đó ảnh hưởng nghiêm trọng đến sản xuất kinh doanh.

The fourth COVID-19 outbreak in 2021 has caused unprecedented negative impacts on the world and Vietnam's economy. The fast and serious contagion of the Delta variant causes deeper penetration into major cities and national key economic centers that has forced the Government to apply strict social distancing to protect the biggest goal which is human health, thereby seriously affecting production and business' performance.

Tổng sản phẩm trong nước (GDP) trong quý II, III/2021 có mức giảm sâu nhất kể từ khi Việt Nam tính và công bố GDP quý đến nay, trong đó khu vực công nghiệp và xây dựng giảm 5,02%. Ngành Xây dựng nói chung và Coteccons nói riêng phải đối mặt với các thách thức rất lớn do dịch Covid mang lại, 75% công trường của Coteccons tại 3 miền Bắc - Trung - Nam phải dừng hoạt động do các chỉ thị giãn cách, giá vật liệu xây dựng tăng đột biến do đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu, chi phí vận hành tăng do áp dụng các biện pháp phòng chống Covid, lực lượng lao động thiếu hụt do các làn sóng về quê của người lao động.

Gross domestic product (GDP) in the second, third quarter of 2021 had the deepest decrease since Vietnam calculated and announced quarterly GDP. In which, the industry and construction sector decreased by 5.02%. The construction industry in general and Coteccons particularly are facing huge challenges due to the Coronavirus epidemic, 75% of Coteccons' construction sites in the North - Central - South regions had been suspended due to social distancing, blooming material price, unconsistent supply chain that threaten construction industry, and operating costs increased due to the application of Covid prevention measures, workforce shortage due to waves of workers returning to their hometowns.

Không ngoài các dự báo, năm 2021 là một năm có nhiều khó khăn đối với Coteccons khi vừa ổn định bộ máy sau cơ cấu đã phải chịu áp lực lớn từ các yếu tố khách quan.

In the plan of the forecasts, 2021 is a year of many difficulties for Coteccons when it has just stabilized the mechanism after the restructure and has been under huge pressure from exterior objects.

Mặc dù vậy, từ đầu năm 2021 HĐQT đã xây dựng các kịch bản đối phó với sự bất lợi đến từ các yếu tố khách quan và xác định 2021 là năm để Coteccons tập trung vào duy trì ổn định hoạt động kinh doanh, kiểm soát hiệu quả chi phí, tối đa hóa biên lợi nhuận, dùng thời gian khó khăn này để củng cố nội lực, chuẩn bị sẵn sàng về nguồn lực để chào đón các cơ hội tăng trưởng mới, khai mở tiềm năng mới hướng tới những mục tiêu dài hơn. Với những nỗ lực không ngừng, Công ty đã thành công thắng thầu hơn 40 dự án với tổng giá trị xây dựng hơn 25.000 tỷ đồng trong năm 2021. Ngay sau khi mở cửa trở lại, Công ty đã triển khai khởi công thần tốc hàng loạt dự án như TSQ, HT-Pearl, Avenue Garden Tây Tựu, Urban Green, Sailing Club Signature Resort Ha Long Bay....

Eventhough from the beginning of 2021, BOD had prepared various scenarios with adverse events from exterior factors and determined that the year of 2021 was to focus on maintaining stable business operations and controlling cost-effeciency, maximize profit margins, taking this advantage of the pandemic as an opportunity to enhance internal resourcesfor higher growths, to break new potentials towards long-term goals.

With non-stop efforts, the Company has successfully more than 40 projects with a total construction value of over VND25,000 billion in 2021. After reopening, the Company immediately started construction of a series of projects such as TSQ, HT-Pearl, Avenue Garden Tay Tuu, Urban Green, Sailing Club Signature Resort Ha Long Bay.....

I. Hoạt động của ĐHĐCĐ/ *Activities of the General Meeting of Shareholders*

Thông tin về các cuộc họp và Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ (bao gồm cả các Nghị quyết của ĐHĐCĐ được thông qua dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn *bản)/Information on meetings, resolutions, and decisions of the General Meeting of Shareholders (including the Resolutions of the General Meeting of Shareholders approved in the form of written comments)*

Sau khi tổ chức thành công ĐHĐCĐ vào ngày 26/04/2021 tại Trung tâm sự kiện và triển lãm White Palace, số 108 Phạm Văn Đồng, TP. Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh, các mục tiêu trọng tâm để Coteccons tăng trưởng bền vững trong dài hạn được xác định tại Đại hội đã được HĐQT triển khai quyết liệt và nhất quán:

After successfully hold the Annual General Meeting of Shareholders on April 26th, 2021, at the White Palace Exhibition and Event Center, 108 Pham Van Dong, Thu Duc City, Ho Chi Minh City, the key goals for Coteccons to grow sustainably in the long-term determined at the General Meeting have been drastically and consistently implemented by the BOD:

- **Vận hành vượt trội:** Với mục tiêu hướng đến các chuẩn mực quốc tế nhằm nâng cao chất lượng thi công, rút ngắn tiến độ thực hiện, tối ưu hóa chi phí, Coteccons đã chính thức đưa vào vận hành Hệ thống phần mềm Quản trị doanh nghiệp (ERP) vào quý 4/2021. Hệ thống quản lý mới này đáp ứng đầy đủ chuỗi giá trị và quy trình nghiệp vụ phức tạp của ngành tổng thầu xây dựng quy mô lớn dựa trên dữ liệu chính xác theo thời gian thực, thay vì cách thức quản lý thủ công trên excel hay các phần mềm riêng lẻ như trước đây.

  Excellent operation: *With the goal of aiming at international standards to improve construction quality, shorten implementation progress , and optimize costs, Coteccons has officially performed the Enterprise Resource Planning (ERP) in the fourth quarter of 2021. This new management system fully meets the complex business processes and value chains of the large-scale construction general contractor industry based on accurate updated in real-time data, instead of manual management in excel or individual software as before.*

  Liên quan đến việc áp dụng ERP, **Ông Bolat Duisenov - Chủ tịch HĐQT Coteccons** nhấn mạnh: "Trong bối cảnh hầu hết các doanh nghiệp đều bị tác động bởi đại dịch, công trường phải dừng thi công nhưng chúng tôi xác định Coteccons không dừng chuyển đổi, mà phải tăng tốc hơn để kiện toàn hệ thống hoạt động, nâng cao công tác quản trị đạt được các tiêu chuẩn quốc tế, chuẩn bị sẵn sàng cho giai đoạn phục hồi và bứt phá. Do vậy, chúng tôi quyết định triển khai dự án ngay trong thời gian dịch Covid-19 bùng phát mạnh và đặt quyết tâm đưa vào vận hành trong vòng 3 tháng. Thành công bước đầu này đánh dấu một bước tiến rất quan trọng trong quá trình ứng dụng công nghệ vào quản lý vận hành mà chúng tôi đã cam kết trong chiến lược công ty 05 năm tới"

  Regarding the application of ERP, ***Mr. Bolat Duisenov - Chairman emphasized****: "In the context that most businesses were affected by the pandemic, suspended construction sites, we determined that Coteccons not only did not stop the transformation but also had to speed up to complete the operation system, improve governance to achieve international standards, get ready for the recovery and breakthrough period. Therefore, we decided to implement the project right during the outbreak of the Covid-19 epidemic and set our determination to put it into operation within 3 months. This initial success marks a very important step forward in the process of applying technology to operation management that we have committed to the company's strategy for the next 5 years"*

- **Đa dạng hóa sản phẩm:** Xác định mục tiêu chiến lược của Công ty trong giai đoạn 2021-2025 là mở rộng và đa dạng hóa các sản phẩm dịch vụ để tránh phụ thuộc vào chu kỳ bất động sản dân dụng - mà dễ nhận thấy nhất là tác động của hoàn cảnh khách quan tới ngành xây dựng trong năm 2021, Công ty đã tăng cường tiếp cận thông tin và hợp tác với các Đơn vị tư vấn để nghiên cứu khả thi các dự án hạ tầng tại Hồ Chí Minh.

Diversification: *Determining the Company's strategic goals in the 2021-2025 period is to expand in variety of products and services to avoid dependent single on the residential cycle - the most noticeable is the exterior impacts on the real estate market. The company has increased access to information and cooperated with consulting units to study the feasibility of infrastructure projects in Ho Chi Minh City.*

- Coteccons đã nỗ lực duy trì chế độ cho nhân sự của Coteccons trong giai đoạn thị trường đều cắt giảm chi phí nhân sự để bù đắp các thiệt hại do dịch Covid nhằm duy trì nguồn nhân sự và chăm lo cho đời sống của cán bộ nhân viên Công ty trong thời điểm khó khăn nhất của dịch Covid, vì Coteccons xác định **Con người Coteccons là trọng tâm để phát triển bền vững**, là nền tảng để Coteccons bứt phá trong năm 2022. Trong năm 2021, các chế độ lương, phúc lợi của người lao động, đặc biệt là chế độ bảo hiểm sức khỏe cho toàn bộ người lao động và hỗ trợ tài chính để người lao động mua bảo hiểm sức khỏe cho người thân được duy trì; hoàn thành tiêm 2 mũi cho gần 1800 CBNV Công ty và đang nỗ lực tìm kiếm các nguồn văc xin cho mũi thứ 3; thực hiện các chính sách hỗ trợ người lao động trong trường hợp F0 và F1 bị lây nhiễm trong quá trình làm việc và nhiều chính sách hỗ trợ khác cho các gia đình người lao động trong khu cách ly/ phong tỏa.

  Coteccons had kept its best to maintain personnel's benefits during the period while other companies in the market tried to reduce manpower costs by layoff personnel to compensate for losses caused by the Covid epidemic. indeed, Coteccons clearly defines ***Employees is the key for sustainable growth,*** *the foundation for Coteccons to make a breakthrough in 2022. In 2021, Salary and Benefit for Coteccons' employees had been kept especially medical care for all employees and provided financial support for employees' dependents with equivalent packages; completed 2 doses for nearly 1800 employees and in the progress to enter 3rd shot vaccination; implemented policies to support F0 and F1 staff who were infected during work and many additional policies for families' staff in quatanine/lockdown areas.*

Kết quả của việc nỗ lực thực hiện các mục tiêu trên chính là nền tảng để Coteccons tạo đà cho việc phát triển bứt phá trong năm 2022. Những giá trị mà Coteccons mang lại sẽ không chỉ dừng lại ở hồ sơ năng lực, kinh nghiệm, kiến thức, các giải pháp tiên tiến trong xây dựng mà còn là những giá trị khác biệt và duy nhất trên thị trường được gọi là **Coteccons Inside,** bao gồm:

The results of efforts to achieve the above goals are the foundation for Coteccons to create momentum for breakthrough development in 2022. The values that Coteccons brought will not only stop at the capacity profile, experience, knowledge, advanced solutions in construction but also different and unique values in the market called ***Coteccons Inside****, including:*

- Cung cấp biện pháp và giải pháp xây dựng đáp ứng các tiêu chuẩn bền vững với môi trường;
  Provide construction methods and solutions that meet environmental sustainability standards
- Đa dạng hoá hệ sinh thái dịch vụ và sản phẩm để tối ưu hoá giá trị lợi ích cho khách hàng thông qua kinh nghiệm và kỹ năng của đội ngũ nhân sự của Coteccons;
  Diversify services and products' ecosystem to optimize the value of benefits for customers through the experience and skills of Coteccons' staff
- Tập trung vào trải nghiệm khách hàng thông qua quá trình hợp tác, trong đó sự hài lòng và tính tiện lợi sẽ được đề cao
  Focus on customer experience through collaborative process, where satisfaction and convenience will be emphasized
- Tăng cường việc mang lại các giá trị cộng thêm là ưu tiên hàng đầu trong quá trình vận hành hợp tác kinh doanh, tối ưu hóa lợi ích của khách hàng.

Enhance additional values is a first priority in the process of operating business cooperation, optimizing the benefits of customers.

Việc liên tiếp trúng thầu nhiều dự án lớn trong quý 4/2021 thêm một lần nữa khẳng định vị thế của Coteccons cùng chiến lược phát triển mới - Chiến lược phát triển không phụ thuộc vào bất kì một cá nhân nào, mà đề cao vai trò tập thể, giá trị thương hiệu và chất lượng thực sự.

The consecutive winning of many large projects in the fourth quarter of 2021 once again affirms Coteccons' position with a new development strategy - The one which does not depend on any individual, but emphasizes the role of Coteccons teamwork, brand values and true quality

Ngay sau khi cuộc họp ĐHĐCĐ 2021 kết thúc, HĐQT đã nhanh chóng tổ chức thực hiện các Nghị quyết đã được Đại hội thông qua với tỷ lệ 80% hoàn thành, 13% đang thực hiện và 7% không hoàn thành. Trong đó:

After the 2021 AGM, the BOD had quickly implemented the AGM Resolutions with the completion rate of 80%, the implementation rate of 13% and 7% not completed

- Hoàn thành việc lựa chọn và ký kết hợp đồng với đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021 của Coteccons là Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;
  Signed a contract with Ernst & Young Vietnam Limited as the auditor for 2021 financial statements
- Hoàn thành việc chi trả thù lao năm 2020 cho các thành viên HĐQT;
  Completed the payment of remuneration in 2020 for BOD members
- Hoàn thành việc thay đổi ngành nghề kinh doanh của Công ty;
  Completed the change of the Company's business lines
- Hoàn thành chi trả cổ tức năm 2020;
  Completed dividend payment in 2020
- Hoàn thành phát hành trái phiếu với tổng giá trị 500 tỷ đồng. Mục đích sử dụng vốn thu được để tăng quy mô vốn hoạt động kinh doanh của Công ty và các công ty trực thuộc;
  Completed bond issuance with total value of 500 billion dong. The purpose of using the capital obtained is to increase the size of business capital of the Company and its affiliated companies
- Không hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2021: Các ảnh hưởng nghiêm trọng do dịch Covid và vấn đề nội tại của công ty kéo dài từ 2020 làm ảnh hưởng tiêu cực đến việc thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2021.
  Incompleted business plan targets in 2021: Serious impacts due to the Covid epidemic and the company's internal problems bringing from 2020 which negatively affectted the implementation of the business plan in 2021
- Và một số nội dung khác được liệt kê cụ thể dưới đây:
  And some other content specifically listed below:

Stt ***No.***	**Số Nghị quyết/Quyết định** ***Resolution/ Decision No.***	**Ngày** ***Date***	**Nội dung** ***Content***	**Tình hình thực hiện** ***Implementation***
1.	01/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua các báo cáo và kết quả kinh doanh năm 2020 *Approval of the Company's reports and 2020 performance*	Hoàn thành *Completed*

Stt *No.*	Số Nghị quyết/Quyết định *Resolution/ Decision No.*	Ngày *Date*	Nội dung *Content*	Tình hình thực hiện *Implementation*
2.	02/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2020 *Approval of 2020 profit distribution and dividend payment*	Hoàn thành *Completed*
3.	03/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua báo cáo về thù lao HĐQT, BKS năm 2020 *Approval of report on 2020 Remuneration for BOD and BOS*	Hoàn thành *Completed*
4.	04/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua Kế hoạch kinh doanh năm 2021 *Approval of the 2021 business plan*	Không hoàn thành *Incomplete*
5.	05/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua thù lao HĐQT, BKS năm 2021 *Approval of the 2021 Remuneration for BOD and BOS*	Đang thực hiện *On-going*
6.	06/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua việc lựa chọn Đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2021 *Approval of the selection of the auditing firm for the financial year of 2021*	Hoàn thành *Completed*
7.	07/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua việc Cập nhật và thay đổi ngành nghề của Công ty Cổ phần Xây dựng Coteccons *Approval on the update and adjustment of the business lines of Coteccons Construction JSC*	Hoàn thành *Completed*
8.	08/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua việc sửa đổi và thay thế Điều lệ và Quy chế Quản trị Công ty *Approval of the amendments and supplements of some articles in Company's Charter and Code of Corporate Governance*	Hoàn thành *Completed*
9.	09/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua Phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) năm 2021 *Approval of issuing Employee Stock Ownership Plan 2021 (ESOP 2021)*	Đang thực hiện *On-going*
10.	10/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua việc chào bán trái phiếu ra công chúng của Công ty Cổ phần Xây dựng Coteccons *Approval of the bond issuance via public offering of Coteccons*	Hoàn thành *Completed*
11.	11/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT vì có đơn xin từ chức *Approval of the dismissal of resigned BOD members*	Hoàn thành *Completed*

Stt *No.*	Số Nghị quyết/Quyết định *Resolution/ Decision No.*	Ngày *Date*	Nội dung *Content*	Tình hình thực hiện *Implementation*
12.	12/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua việc miễn nhiệm thành viên BKS vì có đơn xin từ chức *Approval of the dismissal of resigned BOS members*	Hoàn thành *Completed*
13.	13/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua việc tăng số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2017-2022 *Approval of the increase of the number of members of the BOD for the 2017-2022 period*	Hoàn thành *Completed*
14.	14/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua kết quả bầu cử thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2017-2022 *Approval of the election results of BOD members for the 2017-2022 period*	Hoàn thành *Completed*
15.	15/2021/NQ-ĐHCĐ	26/04/2021	Thông qua kết quả bầu cử thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2017-2022 *Approval of the election results of BOS members for the 2017-2022 period*	Hoàn thành *Completed*

Nhằm thực hiện định hướng quản trị doanh nghiệp tiên tiến, minh bạch thông tin, năm 2021 HĐQT và Ban TGĐ đã tổ chức nhiều sự kiện gặp gỡ cổ đông và nhà đầu tư. Các sự kiện này sẽ được công ty thực hiện thường niên, nhằm tạo thêm một diễn đàn, kênh giao tiếp ngoài khuôn khổ ĐHĐCĐ để cổ đông được cập nhật thông tin thường xuyên, đầy đủ và minh bạch, đồng thời làm gia tăng giá trị thương hiệu và thu hút sự quan tâm của các nhà đầu tư.

In order to apply the advanced orientation of corporate governance towards transparency, in 2021 many events had been held for shareholders and investors by BOD and BOM. These are annually taken place by the company to create an additional forum and communication channel outside the framework of the General Meeting of Shareholders so that shareholders can be regularly updated with transparent information, and at the same time to increase the brand value and to draw the attention of investors.

- Vào ngày 30/07/2021 HĐQT cùng Ban TGĐ tổ chức buổi gặp mặt cổ đông, nhà đầu tư và chuyên viên phân tích với quy mô không giới hạn đối tượng tiếp cận thông tin. Các câu hỏi từ cổ đông và nhà đầu tư đã được Ban lãnh đạo trả lời minh bạch, không ngại nhìn thẳng vào sự thật, không tránh né câu hỏi, trả lời đúng bản chất, không thổi phồng cái tốt và che giấu cái xấu.

  On July 30th, 2021, the BOD and the BOM held an open meeting with shareholders, investors, and analysts with. Questions from shareholders and investors were answered by the Board of Directors transparently, intentionally look at the truth, straight questions, not exaggerating the advantages or hiding the drawbacks.

- Với tinh thần cầu thị, quan tâm tới lợi ích của cổ đông, đặc biệt là cổ đông nhỏ lẻ, ngày 09/12/2021 Coteccons đã tổ chức sự kiện đối thoại với cổ đông ngoài khuôn khổ ĐHĐCĐ để cập nhật thông tin thị trường, chia sẻ đến cổ đông tình hình kinh doanh của công ty cùng một số vấn đề quan trọng khác. Đây là một bước tiến lớn trong việc thực hiện kế hoạch nâng tầm hiệu quả hoạt động quản trị và áp dụng các thông lệ tốt nhất về quản trị để hướng đến xây dựng hệ thống quản trị tiên tiến trong tương lai. Cổ đông và Nhà đầu tư đã tham dự rất tích cực tại sự kiện này với hơn 400 người tham dự và hơn 200 câu hỏi từ phía cổ đông được đại diện Coteccons phản hồi. Toàn bộ các thắc mắc

của người tham dự đều được Công ty trả lời minh bạch và đầy đủ thông tin, kể cả các thông tin tiêu cực cũng được Công ty chia sẻ minh bạch đến Cổ đông và Nhà đầu tư.

With the spirit of caring for the interests of shareholders, especially small shareholders, on December 9th, 2021, Coteccons held a dialogue event with shareholders outside the framework of the General Meeting of Shareholders to update market information, the business situation of the company and some other important issues. This is a big step in implementing the plan to improve governance performance and applying best practices in governance towards building an advanced management system in the future. With the active mode from Shareholders and Investors attended this event More than 400 attendees and over 200 questions were responded by Coteccons representatives. All questions from attendees were answered transparently and fully by the Company.

II. Hội đồng Quản trị (Báo cáo năm)/ *Board of Directors (Annual report)*

1. Thông tin về thành viên HĐQT (HĐQT)/ *Information of the BOD' members*

Stt *No.*	Thành viên HĐQT/ *BOD' members*	Chức vụ/ *Position (thành viên HĐQT độc lập, TVHĐQT không điều hành)) Independent members of the BOD, Non-executive members of the BOD))*	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập *The date becoming/ceasing to be the member of the BOD*	
			Ngày bổ nhiệm *Date of appointment*	Ngày miễn nhiệm *Date of dismissal*
1.	Ông/*Mr.* Bolat Duisenov	CT. HĐQT/ *Chairman*	30/06/2020	
2.	Ông/*Mr.* Yerkin Tatishev	Thành viên HĐQT không điều hành/ *Non-executive BOD member*	29/06/2017	
3.	Ông/*Mr.* Talgat Turumbayev	Thành viên HĐQT không điều hành/ *Non-executive BOD member*	29/06/2017	
4.	Ông/*Mr.* Herwig Guido H. Van Hove	Thành viên HĐQT không điều hành/ *Non-executive BOD member*	30/06/2020	
5.	Ông/*Mr.* Tan Chin Tiong	Thành viên độc lập HĐQT/ *Independent BOD Member*	29/06/2017	
6.	Ông/*Mr.* Tống Văn Nga	Thành viên độc lập HĐQT/ *Independent BOD Member*	26/04/2021	
7.	Ông/*Mr.* Trịnh Ngọc Hiến	Thành viên HĐQT không điều hành*/ *Non-executive BOD member*	26/04/2021	
8.	Bà/ *Ms.* Trịnh Quỳnh Giao	Thành viên HĐQT điều hành/ *Executive BOD member*	26/04/2021	Nộp đơn từ nhiệm ngày 6/12/2021/ *Submit resignation letter on December 6, 2021*

* Ông Trịnh Ngọc Hiến không còn là thành viên HĐQT điều hành kể từ ngày 24/11/2021 theo Nghị quyết số 23/2021 của HĐQT Công ty Coteccons/ *Mr. Trinh Ngoc Hien is no longer an executive member of the BOD from November 24th, 2021 according to Resolution No. 23/2021 of the BOD*

Ngày 6/12/2021, HĐQT nhận được đơn từ nhiệm Thành viên HĐQT của bà Trịnh Quỳnh Giao và sẽ thực hiện trình ĐHĐCĐ năm 2022 thông qua theo đúng quy định của pháp luật.

On December 6, 2021, the Board of Directors received the resignation of Member of the Board of Directors of Ms. Trinh Quynh Giao and will submit it to the 2022 General Meeting of Shareholders for approval in accordance with the provisions of law.

Như kỳ vọng của cổ đông, trong năm 2021 HĐQT đã phát huy vai trò quản trị và sát cánh với Ban Điều hành trong giai đoạn Công ty đang phải chịu hàng loạt những áp lực và thiệt hại do đại dịch Covid gây ra. HĐQT đã linh hoạt tổ chức 23 cuộc họp dưới nhiều hình thức: họp trực tuyến, lấy ý kiến bằng văn bản… trong năm nhằm nâng cao tính hiệu quả và hiệu suất công việc, đồng thời không bỏ lỡ bất kỳ cơ hội kinh doanh đáng giá nào.

As expected of shareholders, in 2021, the Board of Directors promoted its governance role and stood side by side with the Board of Management during the period when the Company was suffering from a series of pressures and damages caused by the Covid pandemic. The BOD decided to host executive meetings in different types of forms such as: online meeting, collecting written opinions ... up to 23 times, in order to improve efficiency and performance, as well as come to the right points

Bên cạnh đó, HĐQT luôn đảm bảo các giao dịch có khả năng xung đột với lợi ích của Công ty được rà soát toàn diện mặt khách quan, hợp lý trên nguyên tắc giá trị thị trường. Đối với các giao dịch có giá trị lớn, HĐQT luôn chủ động đề nghị BKS tham gia rà soát để đảm bảo công bằng và bảo vệ quyền lợi của cổ đông. Các thành viên HĐQT có lợi ích liên quan đã chủ động báo cáo HĐQT và từ bỏ quyền biểu quyết của mình để đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và lợi ích của công ty.

In addition, the BOD always ensures that transactions that are likely to conflict with the interests of the Company are thoroughly reviewed comprehensively considering the objectivity and arm's length principles and potential conflicts with the best interests of the Coteccons. For transactions of high value, the BOD always proactively requested the Board of Supervisors to participate in the review to ensure fairness and protect the interests of shareholders. Members of the BOD with related interests actively reported to the BOD and gave up their voting rights to ensure compliance with the law and the interests of the company.

Stt *No.*	**Thành viên HĐQT/** ***Board of Director' member***	**Số buổi họp HĐQT tham dự/** ***Number of meetings attended by BOD***	**Tỷ lệ tham dự họp/** ***Attendance rate***	**Lý do không tham dự họp/*Reasons for absence***
1.	Ông/*Mr.* Bolat Duisenov	23/23	100%	
2.	Ông/*Mr.* Yerkin Tatishev	5/23	22%	Công việc/ *Business*
3.	Ông/*Mr.* Talgat Turumbayev	24/23	100%	
4.	Ông/*Mr.* Herwig Guido H. Van Hove	23/23	100%	
5.	Ông/*Mr.* Tan Chin Tiong	23/23	100%	
6.	Ông/*Mr.* Tống Văn Nga	12/23*	100%	
7.	Ông/*Mr.* Trịnh Ngọc Hiến	12/23*	100%	
8.	Bà/ *Ms.* Trịnh Quỳnh Giao	11/23*	92%	Công việc/ *Business*

* Là các thành viên được bầu vào HĐQT tại kỳ ĐHĐCĐ năm 2021 ngày 26/04/2021

* *Sucessfully elected as Board of Directors at the 2021 General Meeting of Shareholders on April 26, 2021*

2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban TGĐ/*Supervising activities the BOM by the BOD*

Đa số thành viên Ban Tổng giám đốc là Nhân sự mới được bổ nhiệm vào cuối năm 2020 và đầu năm 2021, vì vậy sự giám sát của HĐQT là rất quan trọng trong giai đoạn này. Sau 01 năm điều hành với sự hỗ trợ của HĐQT, Ban TGĐ đã có đủ khả năng để vận hành thúc đẩy sự phát triển của Công ty và thực hiện các cam kết với khách hàng và nhân viên. Công tác giám sát của HĐQT với Ban TGĐ được thực hiện thường xuyên trong năm 2021 thông qua các hoạt động sau:

The majority of the BOD members are newly appointed at the end of 2020 and the beginning of 2021, so the supervision of the BOD is very important during this period. After 1 year of operating with the support of the BOD, the BOM has been able to operate to promote the development of the Company and fulfill its commitments to customers and employees. The supervision of the BOD is carried out regularly in 2021 through the following activities:

- Kịp thời chỉ đạo việc phòng chống dịch bệnh Covid-19 tại tất cả phòng ban và công trường theo đúng chủ trương, quy định của Chính phủ và các cơ quan ban ngành, địa phương

  Promptly directed the prevention of Covid-19 pandamic at all departments and construction sites in accordance with the guidelines and regulations of the Government and local authorities
- Thực hiện định hướng cải tiến quản trị doanh nghiệp trên phương diện minh bạch hóa thông tin, HĐQT đã chỉ đạo Ban TGĐ đẩy mạnh hoạt động Quan hệ nhà đầu tư, tích cực hơn trong việc cung cấp thông tin cho cổ đông, nhà đầu tư tiềm năng, quỹ đầu tư, bộ phận phân tích của các công ty chứng khoán..... Đồng thời tăng cường các buổi gặp mặt trao đổi về định hướng phát triển kinh doanh với các cổ đông lớn, các quỹ đầu tư lớn trong và ngoài nước như Dragon Capital, VinaCapital, KIM, Endurance Capital, SSIAM, Mirae Assets, EastSpring Investment, …
- *Implement the orientation to improve corporate governance in terms of transparency through information and promoted investment activities, be more active in sharing information to shareholders, potential investors, investment funds, financial institutions and securities' analysis department. Many meetings between the BOD/BOM and management levels of major shareholders, large domestic and foreign investment funds had occurred to discuss business development stratergies included Dragon Capital, VinaCapital, KIM, Endurance Capital, SSIAM, Mirae Assets, EastSpring Investment, ...*
- Giám sát việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ theo đúng quy trình và tiến độ đề ra.

  Supervised the resolutions' implementation of the BOD and AGM to follow the procedures and schedules
- Chỉ đạo việc ổn định bộ máy tổ chức, cơ cấu nhân sự, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh để có biện pháp giải quyết kịp thời.

  Directed the stabilization of the organization mechanism, personnel structure, evaluated the implementation of the business plan for expedite solutions
- Đồng hành cùng Ban TGĐ tiếp xúc với các khách hàng, chủ đầu tư hiện hữu để khẳng định các cam kết về an toàn, chất lượng, tiến độ, tài chính và mở rộng tập khách hàng tiềm năng.

  Corporated with the BOM in customer relationships and investor partnerships to affirm commitments on safety, quality, progress, finance as well as expanding potential client database customer base
- Giám sát quy trình thực hiện công bố thông tin theo quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở Giao dịch chứng khoán để đảm bảo tính minh bạch thông tin.

  Supervised information disclosure process according to regulations of the State Securities Commission and HOSE to ensure the Company's transparency
- Giám sát tình hình hoạt động của Công ty tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành.

  Monitored the operation of the Company in compliance with the provisions of the Law on Enterprises, the Charter of the Company and the provisions of the current law

3. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT (Báo cáo năm)/*Resolutions/Decisions of the BOD (Annual report):*

Với vai trò quản trị Công ty, HĐQT đã hành động trên cơ sở vì lợi ích cao nhất và lâu dài của Công ty, đồng thời thể hiện sự quan tâm đến lợi ích của cổ đông và các bên có quyền lợi liên quan thông qua một số hoạt động chính như sau:

With the leadership role of the Company, the BOD acted on the basis of the best and long-term interests of the company, moreover, the interests of shareholders, stakeholders, and related parties were overlooked by following activities:

- **Các vấn đề về Quản trị Công ty:**

  Corporate Governance issues

  + Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên 2021 với 100% tờ trình được ĐHĐCĐ thông qua. Công tác tổ chức Đại hội tuân thủ các quy định về thủ tục chuẩn bị, tiến hành Đại hội và đưa ra các quyết định tại Đại hội; tuân thủ các quy định về công bố thông tin liên quan đến Đại hội

    Successfully held the 2021 Annual General Meeting of Shareholders with total of 100% approved proposals. All the AGM's regulations, procedures and preparation were strictly complied with the conduct, disclosure and decisions that were made at the meeting

  + Giám sát việc tuân thủ quy trình kiểm soát tự động các giao dịch với các bên có quyền lợi liên quan, đảm bảo không có xung đột lợi ích tiềm tàng với Công ty, bảo vệ quyền lợi cổ đông. Bên cạnh đó, HĐQT luôn đảm bảo các giao dịch có khả năng xung đột với lợi ích của Công ty được rà soát toàn diện mặt khách quan, hợp lý trên nguyên tắc giá trị thị trường. Đồng thời BKS luôn được HĐQT tạo điều kiện để thực hiện vai trò là cơ quan kiểm soát, là tuyến phòng vệ quan trọng trong việc rà soát các giao dịch có liên quan, có sự đánh giá độc lập và khách quan của cơ quan do ĐHĐCĐ ủy quyền giám sát hoạt động của HĐQT và bảo vệ quyền lợi của cổ đông công ty. Các thành viên HĐQT có lợi ích liên quan đã chủ động báo cáo HĐQT và từ bỏ quyền biểu quyết của mình để đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và lợi ích của công ty.

    Monitor compliance with the process of automatically controlling transactions with related parties, ensuring there is no potential conflict of interest with the Company, and protecting shareholders' interests. In addition, the BOD always ensures that transactions that are likely to conflict with the interests of the Company are comprehensively and objectively and reasonably reviewed on the principle of market value. At the same time, the BOS is always facilitated by the BOD to perform its role as a monitoring department, an important line of defense in reviewing related transactions, with an independent and objective assessment of the agency by authorized of the General Meeting of Shareholders, to supervise the activities of the BOD and protect the interests of shareholders of the company. Board members with related interests actively reported to the BOD and gave up their voting rights to ensure compliance with the law and the interests of the company

  + Lựa chọn Công ty TNHH Ernst and Young (E&Y) là Công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021 của Coteccons danh sách công ty kiểm toán đã được ĐHĐCĐ năm 2021 phê duyệt và đề xuất của BKS

    Based on the proposal of the BOS, the BOD decided to agree for Ernst and Young (E&Y) Co., Ltd. to be the auditor of Coteccons' 2021 financial statements

  + Thực hiện việc chi trả 10% cổ tức bằng tiền mặt cho cổ đông theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2021 theo đúng quy định của pháp luật và đảm bảo quyền lợi của cổ đông

    Pay 10% cash dividend to shareholders according to the Resolution of the General Meeting of Shareholders in 2021 in accordance with the law and ensure the interests of shareholders

- **Các vấn đề về Nhân sự:**

  Human Resources issues

  + HĐQT đã chỉ đạo thực hiện thu hồi cổ phiếu ESOP phát hành năm 2018 đối với các cán bộ nhân viên đã nghỉ việc trước thời hạn hạn chế chuyển nhượng với giá thu hồi bằng giá đã phát hành theo Quy chế ESOP năm 2018 là 56.000 đồng, số lượng cổ phiếu thu hồi là: 424.200 cổ phiếu.

    The BOD has directed the implementation of the withdrawal of ESOP shares issued in 2018 for the employees who

have resigned before the transfer restriction deadline at the price of VND56,000/share (equivalent to issuance price). The number of shares buyback is 424,200 shares

+ Bổ nhiệm Bà Phạm Thị Bích Ngọc giữ chức vụ PTGĐ Quản trị nguồn nhân lực kể từ ngày 05/11/2021.
  Appointed Ms. Pham Thi Bich Ngoc as Deputy CEO – Chief Human Resources Officer from November 5th, 2021
+ Miễn nhiệm chức vụ PTGĐ đối với ông Trần Trí Gia Nguyên và ông Phan Hữu Duy Quốc theo Đơn Từ nhiệm từ ngày 30/11/2021 và 04/01/2022.
  Approved on the dismissal of Deputy CEOs - Mr. Tran Tri Gia Nguyen and Mr. Phan Huu Duy Quoc according to the Resignation letters since November 30th, 2021 and January 04th, 2022 respectively
+ Ngày 06/12/2021 HĐQT nhận được Đơn từ nhiệm thành viên HĐQT của bà Trịnh Quỳnh Giao, HĐQT sẽ trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 phê duyệt
  On December 6, 2021, the BOD received Ms. Trinh Quynh Giao's resignation letter from the BOD, will submit to the 2022 Annual General Meeting of Shareholders for approval.
+ Bổ nhiệm ông Bolat Duisenov là Thành viên Hội đồng thành viên Unicons thay cho bà Trịnh Quỳnh Giao đã từ nhiệm từ ngày 06/12/2021, đảm bảo các chỉ đạo từ Coteccons được thực hiện xuyên suốt, các nhân sự được bổ nhiệm mới là cầu nối để Coteccons thực hiện quyền chủ sở hữu của mình đồng thời giữ sự ổn định trong hoạt động tại các Công ty con
  Appointing Mr. Bolat Duisenov as a member of the Unicons Member' Council to replace of Ms. Trinh Quynh Giao who resigned from December 6th, 2021, ensure that the instructions from Coteccons are completely implemented, the lastest personnel are expected to be the bridge for Coteccons in ownerships and operational excellence to maintain stability for the Company and other subsidiaries.

- **Các vấn đề về tài chính:**
  Financial issues
  + Nhằm phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và nguồn vốn lưu động, HĐQT đã thông qua các quyết định liên quan đến việc ký hợp đồng tín dụng với các Ngân hàng Vietcombank, Sacombank, MB bank…
    In order to serve production and business activities and working capital, the BOD has approved decisions related to the signing of credit contracts with Vietcombank, Sacombank, MB bank...
  + HĐQT đã phê duyệt phương án phát hành trái phiếu và đã được Ủy ban chứng khoán nhà nước cấp Giấy chứng nhận đăng ký chào bán trái phiếu ra công chúng với tổng mệnh giá 500 tỷ đồng để tăng quy mô vốn hoạt động kinh doanh của Công ty và các công ty trực thuộc
    Public offering for bonds and has been granted a Certificate of Registration for the Public Offering of Bonds by the State Securities Commission with a total par value of VND 500 billion got approval to increase the capital growth of the Company and its subsidiaries

- **Các vấn đề liên quan đến việc nâng cao trách nhiệm xã hội:**
  Enhancing social responsibility issues

Ngoài việc nỗ lực đạt được các mục tiêu về kinh tế, HĐQT luôn chỉ đạo xuyên suốt và quán triệt mục tiêu nâng cao trách nhiệm xã hội của Coteccons để đạt sự hài hòa tối đa giữa lợi ích của người lao động, Công ty và xã hội

In addition to making efforts to achieve economic goals, BOD always directs and thoroughly understands the goal of improving Coteccons' social responsibility to achieve maximum harmony between the interests of employees, the Company and society

Trách nhiệm với người lao động: Trải qua quá trình tái cơ cấu đầy khó khăn và tổn thương nặng nề từ đại dịch Covid-19, Coteccons vẫn đặt chính sách nhân sự, trọng dụng người tài là ưu tiên hàng đầu. Trong thời gian dịch bệnh, Coteccons không thực hiện tiết giảm chi phí bằng việc cắt giảm nhân sự hoặc giảm lương của CBNV mà tập trung vào xây dựng các chính sách phúc lợi để giữ chân nhân tài:

Responsibility to employees: Experiencing a difficult restructuring process and heavy trauma from the Covid-19 pandemic, Coteccons still puts its human resources policy and respects talents as its top priority. During the epidemic, Coteccons did not reduce costs by reducing personnel or reducing employees' salaries, but focused on building welfare policies to retain talents.

+ Nỗ lực duy trì các chế độ lương, phúc lợi của người lao động;
  Efforts to maintain of Payroll, Compensations and Benefits of employess
+ Tiếp tục thực hiện chế độ mua bảo hiểm sức khỏe toàn diện cho toàn bộ người lao động Công ty và hỗ trợ tài chính để người lao động mua bảo hiểm sức khỏe cho người thân;
  Continue to cover medical care for all employees of the Company and provide financial support for employees to get the similar packages for their dependents
+ Chi trả 100% chi phí điều trị và 100% chi phí lương cho người lao động trong các trường hợp F0 và F1 Covid bị lây nhiễm trong quá trình làm việc;
  Fully cover medical expenditures included payroll for employees who unfortunately got Covid infected during working hours
+ Hỗ trợ chi phí mua nhu yếu phẩm thiết yếu và hỗ trợ thêm 5 triệu đồng/công trường bị cách ly, phong tỏa
  Provide groceries and goods for staff and an additional 5 million VND/construction site that got quarantined and blocked
+ Người lao động được đảm bảo môi trường làm việc an toàn, được đào tạo các khóa học về an toàn thường xuyên qua hệ thống Elearning, được bố trí thời gian làm việc phù hợp, thường xuyên phun khử khuẩn công trường và đảm bảo tuân thủ các quy định của nhà nước về công tác phòng chống dịch Covid 19, kết quả của những nỗ lực đó là trong năm 2021 Coteccons đã đạt 13.674.072 giờ an toàn. Công ty đã đạt được chứng nhận Hệ thống quản lý An toàn Sức khỏe Nghề nghiệp (OH&S) theo tiêu chuẩn Quốc tế ISO 45001:2018, qua đó đảm bảo kiểm soát các rủi ro an toàn sức khỏe trong mọi hoạt động;
  Employee's workplace is assured, training program by Elearning system is provided, time management is measured. Sites are always sprayed with disinfection, States regulations and compliance of Covid epidemic also are strictly followed it leads to the result of achieving 13,674,072 safe hours in the 2021. The company has obtained ISO 45001:2018 certification for its Occupational Health & Safety Management System (OH&S), ensuring control of health and safety risks in all activities
+ Tổ chức Hội thao Coteccons, Unicons 2021 - đây là là một hoạt động văn hóa, tinh thần của Coteccons Group được thực hiện thường niên diễn ra hàng năm nhằm tạo ra sân chơi để giúp CBNV có cơ hội thư giãn và tăng tương tác, tính đồng đội.
  Organizing the Coteccons, Unicons Sports Festival 2021 - this is a cultural and spiritual activity of Coteccons Group that is carried out every year to create a playground to help employees have the opportunity to relax and increase interaction, teamwork
+ Định kỳ tổ chức các buổi hội thảo Leadership Gathering nhằm triển khai định hướng, tầm nhìn chiến lược của công ty cho cán bộ cấp trung trở lên
  Periodically organize Leadership Gathering seminars to deploy the company's strategic orientation and vision for mid-level staff and above

Với các nỗ lực nói trên, Coteccons được xếp thứ 2 ở hạng mục nơi làm việc tốt nhất theo ngành xây dựng năm 2021 do mạng cộng đồng nghề nghiệp Anphabe phối hợp của Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) khảo sát. Đây là năm thứ 6 liên tiếp Coteccons có mặt ở bảng xếp hạng này, điều này một lần nữa một lần nữa khẳng định vị thế thương hiệu tuyển

dụng của Coteccons và là động lực để Coteccons tiếp tục hoàn thiện môi trường làm việc tốt hơn nữa.

With all the efforts, Coteccons was ranked 2nd in the category of Best Workplaces in Construction Industry which was surveyed by Anphabe in coordination with the Vietnam Chamber of Commerce and Industry (VCCI). This is the 6th consecutive year that Coteccons has been honored in this ranking, affirming Coteccons as a recruitment brand. This result is the motivation for Coteccons to continuously improve the working environment

Trách nhiệm với xã hội: Chung tay cùng với toàn xã hội trong cuộc chiến phòng chống Covid, Coteccons đã có những hành động thiết thực để thể hiện tinh thần trách nhiệm với cộng đồng, góp sức để cùng nhau vượt qua giai đoạn khó khăn này:

***Responsibility to society**: contribute to the whole society in the fight against Covid situation, Coteccons has taken practical actions to show its sense of responsibility to the community, overcome the difficult period together:*

+ Xây mới và sửa chữa 20 ngôi nhà cho người dân nghèo thuộc xã Hướng Phùng, Quảng Trị để thể hiện tinh thần tương thân tương ái, hỗ trợ phần nào sự mất mát về vật chất và tinh thần sau đợt thiên tai cuối năm 2020, giúp người dân kịp đón Tết trong ngôi nhà ấm cúng;

  Building and repairing 20 houses for people poor in Huong Phung commune, Quang Tri to support the loss of material after the natural disaster at the end of 2020, helping poor people have a warm holiday

+ Ủng hộ 10.000 khay xét nghiệm Covid-19 cho tỉnh Bắc Giang vào ngày 30/5/2021, ngay thời điểm Bắc Giang đang là ổ dịch lớn nhất cả nước;

  Donated 10,000 Covid-19 test trays for Bac Giang province on May 30th, 2021 at the largest outbreak in the country

+ Hưởng ứng lời kêu gọi của Công đoàn Công ty, người lao động tại Coteccons đã quyên góp 548 triệu vào Quỹ chung một tấm lòng để chung tay cùng cả nước chống dịch Covid-19;

  Support Company's Trade Union, there is 548 million VND that was donated by Coteccons' staff to the One Heart Fund for the encouragement to fight the Covid-19 epidemic

+ Phát động phong trào hiến máu nhân đạo tại hai miền Bắc (09/7/2021) và Nam (27/10/2021) với sự tham gia của hàng trăm tình nguyện viên của Coteccons Group trong bối cảnh dịch Covid-19 bùng phát và thực trạng thiếu hụt nghiêm trọng lượng máu dùng cho cấp cứu và điều trị bệnh;

  At Coteccons, the voluntary of blood donation event takes place annually, this event is held in the North on July 9, 2021 with 100 volunteers at Coteccons Group participating in blood donation, during the Covid-19 epidemic. This is extremely meaningful event when there is a serious shortage of blood resources for emergency and treatment in hospitals at the moment

+ Trao tặng cho bệnh viện Đại học Y dược TP.HCM các thiết bị y tế với tổng giá trị 744.000.000 đồng vào tháng 12/2021.

  Presenting medical equipment to the University Medical Center with a total value of VND 744,000,000 in December 2021

Trách nhiệm với môi trường: Thực hiện trách nhiệm doanh nghiệp trong hoạt động môi trường, Coteccons hiện đang áp dụng tiêu chuẩn ISO 14001:2015 vào việc quản lý các vấn đề môi trường để đảm bảo đáp ứng các yêu cầu của pháp luật, quản lý chất thải nguy hại, phòng ngừa rủi ro, tổn thất từ các sự cố về môi trường

Responsibility to the environment: *Coteccons adopts ISO 14001:2015 to identify and address environmental issues in a comprehensive manner, proactive management to ensure compliance with legal requirements. Hazardous waste is properly managed, risk factors and losses caused by environmental incidents are effectively prevented*

+ Tổ chức phong trào cải tiến, khơi dậy các ý tưởng đổi mới trong từng con người, từng phòng ban, và toàn Công ty, ươm mầm và tạo điều kiện để triển khai các ý tưởng cải tiến chất lượng công trình, áp dụng các kỹ thuật tiên tiến, tiết giảm năng lượng và thân thiện với môi trường;

Organize the improvement movement, arouse innovative ideas in each person, each department, and the whole Company, incubate and create conditions for the implementation of ideas to improve the quality of works, apply Advanced techniques, energy saving and environmental friendliness

+ Thi công các dự án đạt tiêu chuẩn Xanh của Mỹ (LEED), giúp tiết kiệm năng lượng, sử dụng nước hiệu quả, giảm lượng khí thải CO_2, cải thiện chất lượng môi trường cả bên ngoài lẫn bên trong căn hộ;
Constructed the project in compliance with U.S. Green Building Standards (Leadership in Energy and Environmental Design - LEED), aimed at energy savings, water efficiency, CO_2 emissions reduction, improved indoor and outdoor environmental quality
+ Tăng cường ứng dụng các loại vật liệu không nung, áp dụng các loại vật liệu thay thế gạch đất sét nung như tấm tường Acotec lắp ghép, gạch xi măng cốt liệu, gạch AAC… nhằm giảm thiểu ảnh hưởng môi trường;
In order to minimize environmental impacts, the Company has expanded its replacement of unburnt construction materials and alternative materials for baked clay bricks such as Acotec wall panels
+ Xuất sắc giành được vị trí cao nhất tại lễ trao giải thưởng sáng tạo trực tuyến Autodesk ASEAN Innovation Awards 2021 tại Việt Nam, đây là giải thưởng nhằm công nhận những con người, dự án và công nghệ đứng sau những công ty tốt nhất trong lĩnh vực AEC (kiến trúc, kỹ thuật và xây dựng) hướng tới phát triển bền vững.
Excellently won the top position at the Autodesk ASEAN Innovation Awards 2021 online in Vietnam, which is an award to recognize the people, projects and technology behind the best companies in the field of AEC (architecture, engineering and construction) towards sustainable development
- Các nội dung nêu trên đã được thể hiện qua các Nghị quyết HĐQT dưới đây:
The above-mentioned contents have been reflected in the resolutions of the BOD below

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định *Resolution/ Decision No.*	Ngày *Date*	Nội dung *Content*	Tỷ lệ thông qua *Approval rate*
1.	01/2021/NQ-HDQT	02/02/2021	Thay đổi người đại diện theo pháp luật *Change of legal representative*	80%
2.	01.1/2021/NQ-HDQT	02/01/2021	Thông qua việc ký Hợp đồng tín dụng với ngân hàng VCB *Credit contract signing authority with Vietcombank*	100%
3.	02/2021/NQ-HDQT	22/02/2021	Thông qua việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2021 *Approve the organization of the Annual General Meeting of Shareholders in 2021*	100%
4.	02.1/2021/NQ-HDQT	10/01/2021	Thông qua việc ký Hợp đồng tín dụng tại các ngân hàng *Approve the signing of credit contracts at banks*	100%
5.	03/2021/NQ-HDQT	05/03/2021	Không gia hạn Quyền TGĐ *Approve not to extend the term of the Acting General Director*	100%

6.	04/2021/NQ-HDQT	05/03/2021	Bổ nhiệm Chủ tịch Hội đồng thành viên Unicons *Appoint the Chairman of Member' Council of Unicons*	100%
7.	05/2021/NQ-HDQT	05/03/2021	Bổ nhiệm TGĐ Covestcons *Appoint the General Director of Covestcons*	100%
8.	06/2021/NQ-HDQT	05/03/2021	Ủy quyền đại diện góp vốn của Coteccons tại Hiteccons *Authorized representative of Coteccons to contribute capital at Hiteccons*	100%
9.	07/2021/NQ-HDQT	05/03/2021	Bổ nhiệm các Phó TGĐ Coteccons *Appoint of Deputy General Directors of Coteccons*	100%
10.	08/2021/NQ-HDQT	27/03/2021	Thông qua chương trình ĐHĐCĐ thường niên 2021 *Approve the agenda of the Annual General Meeting of Shareholders in 2021*	80%
11.	09/2021/NQ-HDQT	04/04/2021	Thông qua dự thảo nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên 2021 *Approve the draft agenda for the 2021 Annual General Meeting of Shareholders*	80%
12.	10/2021/NQ-HDQT	06/04/2021	Thông qua chủ trương thu hồi cổ phiếu ESOP *Approve the policy ESOP shares buyback*	80%
13.	11/2021/NQ-HDQT	14/04/2021	Bổ sung nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên 2021 *Supplementing the content of the 2021 Annual General Meeting of Shareholders*	80%
14.	12/2021/NQ-HDQT	24/04/2021	Bổ sung nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên 2021 *Supplementing the content of the 2021 Annual General Meeting of Shareholders*	80%
15.	12A/2021/NQ-HDQT	05/05/2021	Thông qua việc ký hợp đồng hạn mức tín dụng tại ngân hàng TMCP Quân Đội *Approve on signing credit limit contracts at Military Commercial Joint Stock Bank*	87%
16.	13/2021/NQ-HDQT	20/05/2021	Thông qua một số nội dung tại kỳ họp HĐQT Quý I/2021 *Approve a number of contents at the meeting of the BOD in the first quarter of 2021*	100%
17.	14/2021/NQ-HDQT	27/05/2021	Thay đổi thành viên HĐTV Unicons *Change Members of Member' Council of Unicons*	87%

18.	15/2021/NQ-HDQT	14/06/2021	Xác định các bên liên quan và các giao dịch phát sinh giữa các bên liên quan của Coteccons và Unicons từ năm 2017-2020 *Identification of Related Parties and Related Transactions of the Coteccons and Unicons in the period 2017 - 2020*	71%
19.	16/2021/NQ-HDQT	18/06/2021	Lựa chọn E&Y là Công ty kiểm toán độc lập cho năm 2021 của Coteccons *Approve the selection of independent auditor for the 2021 Financial Statements*	87%
20.	17/2021/NQ-HDQT	06/07/2021	Thông qua phương án chào bán trái phiếu ra công chúng *Approve the bond issuance plan of Coteccons*	87%
21.	18/2021/NQ-HDQT	06/07/2021	Thông qua bộ hồ sơ chào bán trái phiếu ra công chúng *Approve the dossier registering public offering of the Bonds*	87%
22.	19/2021/NQ-HDQT	06/07/2021	Bổ sung hồ sơ phát hành trái phiếu *Supplementing bond issuance documents*	87%
23.	20/2021/NQ-HDQT	06/07/2021	Chia cổ tức năm 2020 - 10% tiền mặt *Dividend in 2020 - 10% cash*	87%
24.	21/2021/NQ-HDQT	05/11/2021	Miễn nhiệm Phó TGĐ Trần Trí Gia Nguyên *Dismissal of Deputy CEO - Mr. Tran Tri Gia Nguyen*	87%
25.	22/2021/NQ-HDQT	05/11/2021	Bổ nhiệm Phó TGĐ Phạm Thị Bích Ngọc *Appointment of Deputy CEO - Ms. Pham Thi Bich Ngoc*	75%
26.	23/2021/NQ-HDQT	24/11/2021	Thông qua các nội dung tại cuộc họp Quý III/2021 *Approving the contents at the meeting in the third quarter of 2021*	100%
27.	24/2021/NQ-HDQT	07/12/2021	Thông qua giao dịch có liên quan *Approving related transaction*	75%
28.	25/2021/NQ-HDQT	10/12/2021	Thông qua một số vấn đề về nhân sự và ký Hợp đồng tín dụng với ngân hàng SCB *Approve on the Human Resources matters and sign the Credit Contract with SCB*	75%

III. Ban kiểm soát (Báo cáo năm)/ *Board of Supervisors (Annual report):*

1. Thông tin về thành viên BKS/ *Information about members of BOS:*

Stt *No.*	Thành viên BKS *Members of Board of Supervisors/ Audit Committee*	Chức vụ *Position*	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS *The date becoming/ceasing to be the member of the BOS/ Audit Committee*	Trình độ chuyên môn *Qualification*
1.	Ông/Mr.Trần Văn Thức	Trưởng BKS/ *Head of BOS*	Được bổ nhiệm ngày/ *appointed on* 26/04/2021	Cử nhân tài chính *BA in finance*
2.	Ông/Mr. Luis Fernando Garcia Agraz	Nguyên Trưởng BKS/ *Former Head of BOS*	Miễn nhiệm ngày/ *resigned on* 26/04/2021	Cử nhân tài chính *BA in finance*
3.	Ông/Mr. Đặng Hoài Nam	Thành viên BKS/ *Member of BOS*	29/06/2017	Cử nhân tài chính *BA in finance*
4.	Ông/Mr. Nguyễn Minh Nhựt (Jack)	Thành viên BKS/ *Member of BOS*	29/06/2017	Cử nhân Kế toán *BA in accounting*

2. Cuộc họp của BKS/ *Meetings of BOS*

Stt *No.*	Thành viên BKS *Members of Board of Supervisors/ Audit Committee*	Số buổi họp tham dự *Number of meetings attended*	Tỷ lệ tham dự họp *Attendance rate*	Tỷ lệ biểu quyết *Voting rate*	Lý do không tham dự họp *Reasons for absence*
1.	Ông/Mr. Trần Văn Thức	05	100%	100%	
2.	Ông/Mr. Luis Fernando Garcia Agraz	01*	100%	100%	
3.	Ông/Mr. Đặng Hoài Nam	06	100%	100%	
4.	Ông/Mr. Nguyễn Minh Nhựt (Jack)	06	100%	100%	

Miễn nhiệm thành viên BKS đối với ông Luis Fernando Garcia Agraz tại kỳ ĐHĐCĐ năm 2021 ngày 26/04/2021
Dismiss the BOS member for Mr. Luis Fernando Garcia Agraz according to the resignation letter dated April 8, 2021/20

3. Chi tiết nội dung các cuộc họp của BKS/ *Detail BOS's meeting contents*

Stt No.	Cuộc họp/ *Meeeting*	Ngày/ *Date*	Nội dung/ *Contents*
1.	Cuộc họp số 01 *Meeting No. 1*	03/03/2021	BKS họp cùng với Công ty TNHH Kiểm toán EY thảo luận một số vấn đề về báo cáo kiểm toán năm tài chính 2020 của Coteccons *BOS meeting with EY Auditing Co.,Ltd to discuss about the Audit report of 2020 of Coteccons.*
2.	Cuộc họp số 02 *Meeting No. 2*	27/04/2021	Họp bầu Trưởng BKS sau khi bầu bổ sung thành viên BKS tại ĐHĐCĐ thường niên *Vote to select the Head of BOS after AGM elected new BOS member*
3.	Cuộc họp số 03 *Meeting No. 3*	29/04/2021	Thảo luận về kế hoạch làm việc của BKS năm 2021 *Discuss about the working plan of BOS in 2021*

4.	Cuộc họp số 04 *Meeting No. 4*	21/05/2021	BKS thống nhất đề nghị HĐQT chọn Công ty TNHH kiểm toán EY là đơn vị kiểm toán BCTC cho Coteccons và công ty thành viên trong năm tài chính 2021 *BOS agreed to request BOD to select the EY Auditing Co.,Ltd to be the auditor for Coteccons and its subsidiaries in the year-end 2021.*
5.	Cuộc họp số 05 *Meeting No. 5*	20/08/2021	BKS họp cùng với Công ty TNHH Kiểm toán EY thảo luận một số vấn đề về Báo cáo kiểm toán năm tài chính 6 tháng năm 2021 của Coteccons *BOS meeting with EY Auditing Co.,Ltd to discuss about the Audit report of 1H/2021 of Coteccons*
6.	Cuộc họp số 06 *Meeting No. 6*	27/10/2021	(i) Rà soát công việc 9 tháng đầu năm 2021 dựa theo Kế hoạch công việc của Ban Kiểm Soát. *Review of works in the first 9 months of 2021 according to working plan of BOS.* (ii) Thảo luận về rủi ro liên quan đến pháp lý/tài chính của công ty ở thời điểm hiện tại *Discussion on company's legal/financial risks at present* (iii) Thảo luận về việc thực hiện các khuyến nghị của Ban Kiểm Soát và Ban KTNB của Ban TGĐ và các Phòng/Ban. *Discussion on implementing the BOS's and the IAB's recommendations of the BOM and the Departments/Boards.*

4. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông/ *Supervising BOD, BOM and shareholders by BOS or Audit Committee:*

- BKS đã tham dự một số cuộc họp quản trị của công ty để giám sát sự chỉ đạo của HĐQT/Ban TGĐ với các phòng chức năng.
  The BOS attended a number of corporate governance meetings to monitor the direction of the BOD/BOM with functional departments
- BKS liên tục cập nhật tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2021/tình hình thực hiện những nghị quyết của ĐHĐCĐ, đưa những ý kiến để giúp HĐQT, Ban Giám Đốc Điều hành thực hiện tốt hơn kế hoạch/nghị quyết đề ra.
  The BOS continuously updates the implementation of the business plan in 2021/the implementation of the resolutions of the General Meeting of Shareholders, giving counseling to the BOD and BOM for improvement plans.
- BKS đã soát xét những Báo Cáo Tài Chính hàng quý và đưa ra những khuyến nghị đối với HĐQT về tình hình tài chính của công ty.
  BOS reviews all quarterly Financial Statements and provide recommendations/warnings to the BOD.

5. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác/ *The coordination among the BOS, Audit Committee, the BOM, BOD and other managers:*

- BKS đã lập kế hoạch hoạt động cho cả năm 2021, gửi HĐQT, Ban Giám Đốc Điều Hành để nắm thông tin và chỉ đạo các phòng ban chức năng trong công ty phối hợp với BKS triển khai công việc.
  The BOS designed the entire operational planning for 2021, and pointed out the role of each functional department in the Company to coordinate with BOS in implementing.
- BKS đã tham dự một số cuộc họp quản trị của công ty để giám sát sự chỉ đạo của Ban TGĐ với các phòng chức năng.
  The BOS participated in management meetings to monitor the direction of the BOM with functional departments
- Từ tháng 6/2021, BKS gửi báo cáo tháng tới HĐQT, Ban TGĐ đề cập những vấn đề mà BKS cho rằng cần cải thiện hoặc thay đổi để nâng cao hiệu quả hoạt động và đảm bảo tuân thủ pháp luật.

Starting from June 2021, the BOS's monthly reports on what needs to be improved or changed would be published out to BOD/BOM in order to improve Company's operational efficiency and ensure compliance laws

6. Hoạt động khác của BKS (nếu có)/*Other activities of the BOS and Audit Committee (if any)*: không có

IV. Ban Điều hành/*Board of Management*

STT *No.*	Thành viên Ban điều hành/*Members of BOM*	Ngày tháng năm sinh *Date of birth*	Trình độ chuyên môn *Qualification*	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành/ *Date of appointment / dismissal of members of the BOM*
1.	Ông/*Mr.* Phạm Quân Lực	19/06/1974	Kiến trúc sư/ *Architect*	09/10/2020 *(Bổ nhiệm/appointed)*
2.	Ông/*Mr.* Phan Hữu Duy Quốc	04/07/1973	Tiến sỹ Xây dựng/ *Doctor of Construction*	05/03/2021 *(Bổ nhiệm/appointed)*
3.	Ông/*Mr.* Nguyễn Ngọc Lân	23/02/1978	Kỹ thuật công trình/ *Engineer*	05/03/2021 *(Bổ nhiệm/appointed)*
4.	Ông/*Mr.* Võ Hoàng Lâm	22/08/1978	Kỹ sư xây dựng/ *Engineer*	05/03/2021 *(Bổ nhiệm/appointed)*
5.	Ông/*Mr.* Chris Senekki	30/09/1974	Cử nhân Kinh doanh và Tài chính/ *Management and Finance*	05/03/2021 *(Bổ nhiệm/appointed)*
6.	Bà/Mrs. Phạm Thi Bích Ngọc	12/2/1976	Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh/ *Master of Business Administration*	05/11/2021 *(Bổ nhiệm/appointed)*
7.	Ông/ *Mr.* Võ Thanh Liêm	15/05/1977	Kỹ thuật Công trình/ *Engineer*	05/03/2021 *(Từ nhiệm/ resigned)*
8.	Ông/*Mr.* Tran Tri Gia Nguyen (Michael Tran)	29/09/1970	Quản lý Xây dựng/ *Engineer*	30/11/2021 *(Từ nhiệm/ resigned)*

Trong năm 2021, Công ty đã có những thay đổi thành viên Ban TGĐ Công ty, cụ thể như sau:

In 2021, the Company has some changes in the BOM's structure, specifically as follows

- Không tiếp tục gia hạn chức vụ Quyền TGĐ đối với ông Võ Thanh Liêm từ ngày 05/03/2021.
  Not continue to extend the position of Mr. Vo Thanh Liem as Acting General Director effective on March 5th, 2021.
- Bổ nhiệm các Phó TGĐ với những thế mạnh đa dạng trong nhiều lĩnh vực như kỹ thuật xây dựng, quản lý và phát triển dự án về kỹ thuật xây dựng hạ tầng và công trình ngầm đô thị… để tăng cường năng lực Ban Điều hành.
  Appointed 4 Deputy CEOs with different strengths in construction engineering, project management and development, infrastructure and underground works, etc. to strengthen operation capability.
- Bổ nhiệm Bà Phạm Thị Bích Ngọc giữ chức vụ PTGĐ Quản trị nguồn nhân lực kể từ ngày 05/11/2021.
  Appointed Ms. Pham Thi Bich Ngoc as Deputy CEO – Chief Human Resources Officer from November 5th, 2021.
- Miễn nhiệm chức vụ PTGĐ đối với ông Trần Trí Gia Nguyên và ông Phan Hữu Duy Quốc theo Đơn Từ nhiệm từ ngày 30/11/2021 và 04/01/2022.
  Approved on the dismissal of Deputy CEOs - Mr. Tran Tri Gia Nguyen and Mr. Phan Huu Duy Quoc according to the Resignation letters since November 30th, 2021 and January 04th, 2022 respectively.

Bên cạnh việc bổ nhiệm các nhân sự cấp cao mới, Công ty cũng đã thành lập thêm nhiều phòng ban mới để hỗ trợ cho việc hiện thực hóa chiến lược kinh doanh, bao gồm Khối thu mua, Khối Thiết kế và phát triển kỹ thuật, Khối Thương mại, Phòng Kiểm soát chi phí, Phòng Nghiên cứu và phát triển, Phòng kế hoạch, Ban dự án hạ tầng, Ban Nghiên cứu chiến lược xây dựng nhà thấp tầng, Hội đồng phát triển kinh doanh, Văn phòng chuyển đổi, Tổ dự án nâng cao hiệu quả PR,…

In addition to the appointment of new senior leaders, the Company has also established many new departments to support the business strategies, including Procurement Division, Design and Technical Development Division, Commercial Division, Cost Control Department, R&D Department, Planning Department, Infrastructure Project Board, Strategy Research Board for low-rise building, the Business Development Council, Transformation office, the PR team to improve effectiveness of external communication

Trước diễn biến phức tạp của dịch Covid-19, hầu hết các công trình xây dựng ở các thành phố lớn đều phải đóng cửa trong Quý 3/2021, làm ảnh hưởng mạnh đến tiến độ xây dựng dự án và ghi nhận Doanh thu của Công ty. Đối mặt với khó khăn, Công ty đã tận dụng thời gian giãn cách xã hội để đẩy mạnh các hoạt động kết nối, tiếp cận và tìm hiểu nhu cầu khách hàng, phối hợp với phòng Đấu thầu để lập kế hoạch chào thầu chi tiết. Với những nỗ lực không ngừng, Công ty đã thành công thắng thầu hơn 40 dự án với tổng giá trị xây dựng hơn 25.000 tỷ đồng trong năm 2021. Ngay sau khi mở cửa trở lại, Công ty đã triển khai khởi công thần tốc hàng loạt dự án như TSQ, HT-Pearl, Avenue Garden Tây Tựu, Urban Green, Sailing Club Signature Resort Ha Long Bay…

In the context of the complicated epidemic development, most construction sites in major cities had to stop in Q3/2021, greatly affecting the construction progress and revenue recognition of the Company. Faced with difficulties, the Company took advantage of the social distancing time to proactivey connect and approach customers to explore their needs, coordinate with the Tender Department to prepare a detailed bidding plan. With non-stop efforts, the Company has successfully more than 40 projects with a total construction value of over VND25,000 billion in 2021. After reopening, the Company immediately started construction of a series of projects such as TSQ, HT-Pearl, Avenue Garden Tay Tuu, Urban Green, Sailing Club Signature Resort Ha Long Bay...

Đến thời điểm hiện tại, 100% công trường của Coteccons đã hoạt động trở lại trên tinh thần "Thi công an toàn - Phòng dịch hiệu quả". Công ty đang triển khai khoảng 50 dự án trải dài trên khắp cả nước với hơn 10.000 lao động, đáp ứng khoảng 90-95% yêu cầu lực lượng thi công của dự án. Với phương châm đảm bảo "An toàn – Chất lượng – Tiến độ", trong năm 2021, Công ty đã bàn giao cho khách hàng 20 dự án, có thể kể đến Bệnh viện Hồng Ngọc, Techcombank Hà Nội, Casino Nam Hội An, Hồ Tràm Strip, The MarQ, Akari, The Hilton Saigon Holtel, Vincity Ocean Park…

Along with the message "Safe construction - Effective epidemic prevention", 100% of Coteccons' construction sites have resumed operation. The Company is implementing 50 projects across the country with more than 10,000 workers, meeting 90-95% of the project's workforce requirements. Complied with the motto of "Safety - Quality - Progress", the Company handed over 20 projects to customers in 2021, including Hong Ngoc Hospital, Techcombank Hanoi, Casino Nam Hoi An, Ho Tram Strip, The MarQ, Akari, The Hilton Saigon Holtel, Vincity Ocean Park...

Đề cao tầm quan trọng của công nghệ 4.0, Công ty đã đưa vào sử dụng hệ thống quản lý quan hệ khách hàng (CRM - Customer Relationship Management) nhằm tìm hiểu nhu cầu và hành vi của khách hàng, phục vụ cho việc phát triển mối quan hệ với khách hàng. Kết quả, Coteccons không chỉ duy trì được các khách hàng hiện hữu mà còn phát triển thêm nhiều mối quan hệ với các khách hàng mới, ghi nhận sự hiệu quả của phòng đấu thầu và phát triển kinh doanh. Bên cạnh đó, Ban TGĐ cũng nỗ lực triển khai hệ thống Quản trị doanh nghiệp (ERP) chuyên biệt cho ngành Xây dựng – Bất động sản phát triển trên nền tảng SAP S/4HANA. Hệ thống quản lý mới này hoàn toàn đáp ứng các yêu cầu phức tạp của những quy trình nghiệp vụ đối với một doanh nghiệp tổng thầu xây dựng quy mô lớn dựa trên dữ liệu chính xác theo thời gian thực. Theo đó, Coteccons sẽ có một hệ quản trị tiên tiến, chuẩn mực trong ngành xây dựng bao gồm các phân hệ quản lý dự án, tài chính, nguồn vốn, ngân sách, kế toán quản trị, bán hàng, mua sắm, vật tư, Báo cáo Tài chính Quốc tế (IFRS). Từ đó, Công ty có thể quản lý hiệu quả doanh thu/chi phí trên từng dự án và tổng thể dự án, phân tích và dự báo hiệu quả của các dự án để có các quyết định đầu tư và triển khai tối ưu. Hệ thống đã chính thức được vận hành vào Quý 4/2021.

Appreciating the importance of 4.0 technology, the Company has put a Customer Relationship Management (CRM) system to explore the needs and behavior of customers, serving the customer relationship development. As a result, Coteccons has not only stayed connected with the existing customers but also developed relationships with many new developers, recognizing the effectiveness of the Tender and Business Development departments. In addition, the BOM also made efforts to deploy the Enterprise Resource Planning (ERP) system which was specifically designed for the Construction - Real Estate industry based on the SAP S/4HANA platform. This new management system fully meets the complex requirements of business processes for the large general contractor based on accurate real-time data. Accordingly, Coteccons will have an advanced and standard management system in the construction industry with many modules such as project management, finance, treasury, budget, management accounting, sales, procurement, materials, International Financial Reporting Standards (IFRS). Thereby, the Company can effectively manage revenue/cost on each project and the overall project, analyze and forecast the effectiveness of projects for optimal investment and implementation decisions. The ERP system is officially put into operation in 4Q 2021

V. Kế toán trưởng/*Chief Accountant*

Họ và tên *Name*	**Ngày tháng năm sinh** *Date of birth*	**Trình độ chuyên môn nghiệp vụ** *Qualification*	**Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm** *Date of appointment/ dismissal*
Bà/*Ms.* Cao Thị Mai Lê	11/09/1977	Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh/*Master of Business Administration*	14/09/2020

Nhất quán với quan điểm minh bạch thông tin và số liệu tài chính, Trước tình trạng việc kiểm soát công nợ tính chủ quan, không có cơ chế/chính sách quản lý hiệu quả, hệ thống kế toán mới đã thực hiện rà soát lại toàn bộ công nợ và thiết lập các chính sách cụ thể cho việc ghi nhận trích lập dự phòng dựa trên các yếu tố định tính lẫn định lượng, khắc phục tình trạng quản lý mang tính chủ quan, không có cơ chế/ chính sách. Đặc biệt, việc đánh giá năng lực tài chính chủ đầu tư trong tình hình dịch bệnh cũng đặc biệt được quan tâm nhằm tăng cường kiểm soát rủi ro. Theo đó, Công ty đã thực hiện trích lập gần 167 tỷ đồng cho khoản phải thu ngắn hạn khó đòi trong năm 2021. Đồng thời, Ban lãnh đạo Công ty cũng chỉ đạo Phòng Tài chính – Kế Toán, Ban Pháp chế và Ban Thu hồi công nợ phải tập trung theo dõi tiến độ thanh độ thanh toán của chủ đầu tư và xử lý quyết liệt các khoản nợ xấu để cân bằng dòng tiền hoạt động kinh doanh cho Công ty. Kết quả, dòng tiền hoạt động của Công ty luôn được duy trì ở mức dương kể từ quý 2/2021 sau 13 quý liên tục ghi nhận kết quả âm. Tại ngày 31/12/2021, lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động kinh doanh ghi nhận gần 369 tỷ đồng.

Consistent with the commitment to transparency of information and financial data, the new accounting system has reviewed all debts and published specific policies for provision recognition based on qualitative and quantitative factors, avoiding the subjective control of debt and ineffective management mechanism/policy. In particular, the reassessment of the developer's financial health in the epidemic situation is paid serious attention to enhance risk control. Accordingly, the Company has made a provision of nearly VNDs167 billion for doubtful short-term receivables in 2021. Concurrently, the BOM has directed the Finance& Accounting Department, the Legal Board and the Debt Collection Board must focus on monitoring the payment progress of the developers and drastically recovering bad debts to balance the Company's operating cash flow. As a result, the Company's operating cash flow has always been remained at a positive level since Q2/2021 after 13 consecutive quarters of negative results. As at December 31st,2021, the net cashflow used in operating activities was VND369 billion.

VI. Đào tạo về quản trị công *ty/Training courses on corporate governance:*

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (TGĐ) điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty/*Training courses on corporate governance were involved by members of BOD, the BOS, Director (General Director), other managers and secretaries in accordance with regulations on corporate governance:*

Ban Pháp chế của Công ty đã tổ chức các buổi đào tạo nội để cập nhật kiến thức cho các thành viên HĐQT, Ban Điều hành và Ban thư ký về các quy định mới của Luật doanh nghiệp 2020, Luật chứng khoán 2019, Thông tư 116/2020/TT-BTC về quản trị công ty, Thông tư 96/2020/TT-BTC về công bố thông tin cũng như các quy định pháp luật có liên quan khác.
Internal training sessions for members of the BOD/ the BOM and the Secretary were organized by Legal Department, to update knowledge about the new provisions of the 2020 Enterprise Law 2020, 2019 Securities Law, Circular 116/2020/TT-BTC on corporate governance, Circular 96/2020/TT-BTC on information disclosure as well as other relevant legal regulations.

Trước bối cảnh dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp, Công ty đã tham gia các khóa đào tạo trực tuyến để nâng cao hiệu quả hoạt động Quản trị tại Công ty như:

- Tối ưu hóa hiệu quả của Đại hội đồng Cổ đông Trực tuyến – VIOD;
- Nâng cao năng lực Quản trị Công ty tại Việt Nam - HOSE và HNX;
- Triển khai thực hiện Bộ Nguyên tắc QTCT theo thông lệ tốt nhất - SSC, IFC, HOSE và HNX;
- Giới thiệu về ESG và Báo cáo phát triển bền vững – SSI và Deloitte Việt Nam;
- Doanh nghiệp niêm yết và các yêu cầu mới về minh bạch thông tin môi trường - HOSE

Under the complex situation of Covid-19 pandemic, the Company participated in online training courses to improve the efficiency of Governance activities such as:

- *Optimizing the effectiveness of the Online General Internal Meeting of Shareholders - VIOD;*
- *Improving Corporate Governance in Vietnam - HOSE and HNX;*
- *Implementing the Corporate Governance Code of best practices - SSC, IFC, HOSE and HNX;*
- *Introduction to ESG and Sustainable Development Report - SSI and Deloitte Vietnam;*
- *Listed companies and new requirements on environmental information transparency - HOSE.*

VII. Danh sách về người có liên quan của công ty đại chúng và giao dịch của người có liên quan của công ty với chính Công ty/ *The list of affiliated persons of the public company and transactions of affiliated persons of the Company*

1. Danh sách về người có liên quan của công ty/ ***The list of affiliated persons of the Company***

Xem Phụ lục 1 đính kèm/ *Please refer to Annex 1*

2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ/ ***Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons.***

Xem Phụ lục 2 đính kèm/ *Please refer to Annex 2*

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát/ ***Transaction between internal persons of the Company, affiliated persons of internal persons and the Company's subsidiaries in which the Company takes controlling power:***

Không có/ *None*

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác/ ***Transactions between the Company and other objects***

4.1 Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (TGĐ) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (TGĐ) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo)/ ***Transactions between the Company and the company that its members of BOM, the BOS, Director (General Director) have been founding members or members of BOD, or CEOs in three (03) latest years (calculated at the time of reporting):***

Xem Phụ lục 2 đính kèm/ *Please refer to Annex 2*

4.2 Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (TGĐ) và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Giám đốc (TGĐ) điều hành/ ***Transactions between the***

Company and the company that its affiliated persons with members of BOD, BOS, Director (General Director) and other managers as a member of BOD, Director (General Director or CEO)

Không có/ *None*

4.3 **Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (TGĐ) và người quản lý khác/** ***Other transactions of the Company (if any) may bring material or non- material benefits for members of BOD, members of the BOS, Director (General Director) and other managers:***

Không có/ *None*

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ năm 2021/ ***Share transactions of internal persons and their affiliated persons in 2021***

1. **Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội** ***bộ/ The list of internal persons and their affiliated persons/ Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the Company***

   Xem Phụ lục 3 đính kèm/ *Please refer to Annex 3*

2. **Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty/** ***Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the company:***

   Xem Phụ lục 4 đính kèm/ *Please refer to Annex 4*

3. **Các vấn đề cần lưu ý khác/Other significant issues**

   Không có/ *None*

Nơi nhận:
Recipients:
- Như trên
- Lưu: VT
- *Archived: Above*

CHỦ TỊCH HĐQT
CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS
(Ký, ghi rõ họ tên và đóng dấu)
(Sign, full name and seal)

BOLAT DUISENOV

PHỤ LỤC 1: DANH SÁCH NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY
ANNEX 1: LIST OF AFFILIATED PERSONS OF THE COMPANY

STT *No.*	Tên tổ chức/ cá nhân *Name of organization/ individual*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan *Time of starting to be affiliated person*	Thời điểm không còn là người có liên quan *Time of ending to be affiliated person*	Lý do *Reasons*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship with the Company*
I	**HĐQT/ *BOARD OF DIRECTORS***								
1	Ông/*Mr.* Bolat Duisenov	-	Chủ tịch HĐQT *Chairman*			30/06/2020			Người nội bộ/ *Internal person*
2	Ông/*Mr.* Yerkin Tatishev	-	Thành viên HĐQT *Member*			29/06/2017			Người nội bộ/ *Internal person*
3	Ông/*Mr.* Talgat Turumbayev	-	Thành viên HĐQT *Member*			29/06/2017			Người nội bộ/ *Internal person*
4	Ông/*Mr.* Herwig Guido H. Van Hove	-	Thành viên HĐQT *Member*			30/06/2020			Người nội bộ/ *Internal person*
5	Ông/*Prof.* Tan Chin Tiong	-	Thành viên HĐQT *Member*			29/06/2017			Người nội bộ/ *Internal person*

STT *No.*	Tên tổ chức/ cá nhân *Name of organization/ individual*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan *Time of starting to be affiliated person*	Thời điểm không còn là người có liên quan *Time of ending to be affiliated person*	Lý do *Reasons*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship with the Company*
6	Ông/*Mr.* Tống Văn Nga	-	Thành viên HĐQT *Member*			26/04/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
7	Ông/*Mr.* Trịnh Ngọc Hiến	-	Thành viên HĐQT *Member*			26/04/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
8	Bà/ *Ms.* Trịnh Quỳnh Giao**	-	Thành viên HĐQT *Member*			26/04/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
II	**BKS/ *SUPERVISORY BOARD***								
1	Ông/*Mr.* Trần Văn Thức	-	Trưởng BKS *Head of BOS*			26/04/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
2	Ông/*Mr.* Đặng Hoài Nam	-	Thành viên BKS *BOS Member*			29/06/2017		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
3	Ông/*Mr.* Nguyễn Minh Nhựt (Jack)	-	Thành viên BKS *BOS Member*			29/06/2017		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*

STT *No.*	Tên tổ chức/ cá nhân *Name of organization/ individual*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan *Time of starting to be affiliated person*	Thời điểm không còn là người có liên quan *Time of ending to be affiliated person*	Lý do *Reasons*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship with the Company*
III	**BAN TGĐ/ *BOARD OF MANAGEMENT***								
1.	Ông/*Mr.* Phạm Quân Lực		Phó TGĐ *Deputy CEO*			09/10/2020		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
2.	Ông/*Mr.* Trần Trí Gia Nguyên (Michael Tran)		Phó TGĐ *Deputy CEO*			09/10/2020	30/11/2021	Từ nhiệm/ *Resigned*	Người nội bộ/ *Internal person*
3.	Ông/*Mr.* Phan Hữu Duy Quốc		Phó TGĐ *Deputy CEO*			05/03/2021	04/01/2022	Từ nhiệm/ *Resigned*	Người nội bộ/ *Internal person*
4.	Ông/*Mr.* Nguyễn Ngọc Lân		Phó TGĐ *Deputy CEO*			05/03/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
5.	Ông/*Mr.* Võ Hoàng Lâm		Phó TGĐ *Deputy CEO*			05/03/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
6.	Ông/*Mr.* Chris Senekki		Phó TGĐ *Deputy CEO*			05/03/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*

STT *No.*	Tên tổ chức/ cá nhân *Name of organization/ individual*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan *Time of starting to be affiliated person*	Thời điểm không còn là người có liên quan *Time of ending to be affiliated person*	Lý do *Reasons*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship with the Company*
7.	Ông/ *Mr.* Võ Thanh Liêm		Phó TGĐ *Deputy CEO*			28/09/2017	05/03/2021	Từ nhiệm/ *Resigned*	Người nội bộ/ *Internal person*
8.	Bà/ *Ms.* Phạm Thị Bích Ngọc		Phó TGĐ *Deputy CEO*			05/11/2021		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
IV	**NGƯỜI NỘI BỘ KHÁC/ *OTHER INTERNAL PERSONS***								
1.	Bà/*Ms.* Cao Thị Mai Lê		Kế toán trưởng *Chief Accountant*			14/09/2020		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
2.	Ông/*Mr.* Nguyễn Anh Vũ		Người phụ trách quản trị công ty kiêm Người được ủy quyền công bố thông tin			14/09/2020		Bổ nhiệm/ *Appointed*	Người nội bộ/ *Internal person*
V	**BÊN LIÊN QUAN/ *RELATED PARTIES***								
1.	Kustocem pte. Ltd.			CA6043, 28/12/2012	80 Raffles Place, #32-01 Uob Plaza 1 Singapore 048624	2012			Cổ đông lớn *Major shareholder*
2.	Công ty TNHH MTV Kinh doanh			0312663299, 30/7/2020	Căn Officetel CA-Aa.02, Tháp T3, Số 1,	26/06/2014			Cổ đông lớn

STT *No.*	Tên tổ chức/ cá nhân *Name of organization/ individual*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan *Time of starting to be affiliated person*	Thời điểm không còn là người có liên quan *Time of ending to be affiliated person*	Lý do *Reasons*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship with the Company*
	và Đầu tư Thành Công				Đường Số 104-BTT, KP3, P Bình Trưng Tây, Q2, TP.HCM				*Major shareholder*
3.	THE8TH PTE. Ltd.			CC1587, 19/7/2019	7 Ridley Park, Singapore (248482)	06/08/2019			Cổ đông lớn *Major shareholder*
4.	Preston Pacific Limited			CA8060, 20/07/2015	Commence Chambers, P.O.Box 2208, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	03/07/2018			Nhóm cổ đông lớn *Group of major shareholders*
5.	VOF INVESTMENT LIMITED			C00126, 11/02/2004	Commence Chambers, P.O Box 2208, Road Town, Tortola, British Virgin Islands				
6.	Công ty TNHH Đầu tư xây dựng Unicons			0304472276, 16/05/2016, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM	Tầng 5-6, số 236/6 Điện Biên Phủ, P.17, Q. Bình Thạnh, TP.HCM	30/05/2013			Công ty con *Subsidiary*
7.	Công ty TNHH Covestcons			0314326002, 31/03/2017, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM	Tầng 12, số 236/6 Điện Biên Phủ, P.17, Q. Bình Thạnh, TP.HCM	31/03/2017			Công ty con *Subsidiary*
8.	Công ty Cổ phần Phú Nhuận 168			0315807693, 22/07/2019, Sở Kế	Tầng 12, số 236/6 Điện Biên Phủ, P.17,	22/07/2019			Công ty con *Subsidiary*

STT *No.*	Tên tổ chức/ cá nhân *Name of organization/ individual*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan *Time of starting to be affiliated person*	Thời điểm không còn là người có liên quan *Time of ending to be affiliated person*	Lý do *Reasons*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship with the Company*
				hoạch và Đầu tư TP.HCM	Q. Bình Thạnh, TP.HCM				
9.	Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng FCC			0106605407, 21/07/2014, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hà Nội	Tầng 2, Tháp CEO, Lô HH2-1 Khu đô thị Mễ Trì Hạ, đường Phạm, Phường Mễ Trì, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội	21/07/2014			Công ty liên kết *Affiliated company*
10.	Công ty Cổ phần Thương mại Quảng Trọng			49030000474, 18/12/2007, Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu	427/9 Nguyễn An Ninh, Phường 9, TP.Vũng Tàu, Bà Rịa - Vũng Tàu	18/12/2007			Công ty liên kết *Affiliated company*
11.	Công ty Cổ phần Đầu tư Hiteccons			0108007089, 02/10/2017, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.Hà Nội	Khu Công Nghệ Cao Hòa Lạc, Km 29, Đại Lộ Thăng Long, Xã Thạch Hoà, Huyện Thạch Thất, Hà Nội	02/10/2017			Công ty liên kết *Affiliated company*
12.	Công ty Cổ phần CTD FutureImpact			0316921381, 28/06/2021 Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM	236/6 Điện Biên Phủ, P17, Bình Thạnh, TP.HCM	28/6/2021			Công ty con *Subsidiary*

Ghi chú/Note: số Giấy NSH: số CMND/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc Số Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức)/NSH No.: ID card No./Passport No. (As for individuals) or Business Registration Certificate No., License on Operations or equivalent legal documents (As for organisations)*

** Bà Trịnh Quỳnh Giao: nộp đơn từ nhiệm ngày 6/12/2021/ *Ms. Trinh Quynh Giao: Submit resignation letter on December 6th, 2021*

PHỤ LỤC 2: GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY; HOẶC GIỮA CÔNG TY VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI NỘI BỘ, NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ
GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CÔNG TY MÀ THÀNH VIÊN HĐQT, THÀNH VIÊN BKS, GIÁM ĐỐC (TGĐ) VÀ NGƯỜI QUẢN LÝ KHÁC ĐÃ VÀ ĐANG LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC THÀNH VIÊN HĐQT, GIÁM ĐỐC (TGĐ) ĐIỀU HÀNH TRONG THỜI GIAN BA (03) NĂM TRỞ LẠI ĐÂY

ANNEX 2: TRANSACTIONS BETWEEN THE COMPANY AND THE AFFILIATED PERSONS OR BETWEEN THE COMPANY AND MAJOR SHAREHOLDERS, INTERNAL PERSONS AND RELATED PERSON OF INTERNAL PERSON

TRANSACTIONS BETWEEN THE COMPANY AND THE COMPANY THAT ITS MEMBERS OF BOM, THE BOS, DIRECTOR (GENERAL DIRECTOR) HAVE BEEN FOUNDING MEMBERS OR MEMBERS OF BOD, OR CEOS IN THREE (03) LATEST YEARS

STT *No.*	Tên tổ chức/cá nhân *Name of organization/ individual*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm giao dịch với công ty *Time of transactions*	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) *Number of resolutions / decisions of the AGM / BOM adopted (if any, specify date of issue)*	Số lượng, tỷ lệ nắm giữ cổ phiếu sau khi giao dịch *Number, ownership proportion of shares/fund certificates hold after the transaction*	Tổng giá trị giao dịch *Total transaction value (VND)*	Ghi chú *Note*
1	Công ty TNHH Đầu tư xây dựng Unicons	Công ty con *Subsidiary*	0304472276, 16/05/2016, Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp.HCM	Tầng 5-6, số 236/6 Điện Biên Phủ, P.17, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM	2021	38/2020/NQ - HDQT, 28/12/2020	-	1.220.008.352.604	Nhận giao thầu xây dựng từ công ty mẹ, Thuê thiết bị, Cho thuê thiết bị, cho thuê văn phòng, thanh lý CCDC, Cổ tức được chia *Subcontract from parent company, equipment rental, Renting office, liquidation, dividend*

STT *No.*	Tên tổ chức/cá nhân *Name of organization/ individual*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm giao dịch với công ty *Time of transactions*	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) *Number of resolutions / decisions of the AGM / BOM adopted (if any, specify date of issue)*	Số lượng, tỷ lệ nắm giữ cổ phiếu sau khi giao dịch *Number, ownership proportion of shares/fund certificates hold after the transaction*	Tổng giá trị giao dịch *Total transaction value (VND)*	Ghi chú *Note*
2	Công ty TNHH Covestcons	Công ty con *Subsidiary*	0314326002, 31/03/2017, Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp.HCM	Tầng 12, số 236/6 Điện Biên Phủ, P.17, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM	2021	38/2020/NQ-HDQT, 28/12/2020	-	44.000.000.000	Cho thuê văn phòng, Cổ tức được chia *Renting office, dividend*
3	Kusto Việt Nam	Công ty liên quan của người nội bộ *Related company of internal person*	0313205679		2021	19/2020/NQ-HDQT, 21/09/2020	-	537.439.365	Cho thuê văn phòng Coteccons *Renting office*
4	Trịnh Ngọc Hiến	Thành viên HĐQT từ ngày 26/4/2021 *BOM Member from April 26, 2021*			6 tháng đầu năm 2021 *6 months of 2021*	-	-	2.310.000.000	Hợp đồng tư vấn được ký ngày 01/4/2021 - trước ngày ông Trịnh Ngọc Hiến trở thành người có liên quan của Công ty *The consulting contract was signed on April*

STT *No.*	Tên tổ chức/cá nhân *Name of organization/ individual*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship*	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp *NSH No.*, date of issue, place of issue*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ *Address*	Thời điểm giao dịch với công ty *Time of transactions*	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành) *Number of resolutions / decisions of the AGM / BOM adopted (if any, specify date of issue)*	Số lượng, tỷ lệ nắm giữ cổ phiếu sau khi giao dịch *Number, ownership proportion of shares/fund certificates hold after the transaction*	Tổng giá trị giao dịch *Total transaction value (VND)*	Ghi chú *Note*
									1st, 2021 - before Mr. Trinh Ngoc Hien became a related person of the Company
5	Ladona Properties Company Limited	Người có liên quan của Kustocem Pte.Ltd - Cổ đông lớn của Công ty *A related company of Kustocem Pte.Ltd - Major shareholder*	0310982980 24/6/2011 TP.HCM	01, đường 104-BTT, KP3, Phường Bình Trưng Tây, Tp. Thủ Đức, Tp. HCM	07/12/2021	24/2021/NQ-HDQT, 07/12/2021		1.300.000.000.000	Giá trị ghi nhận theo Hợp đồng xây dựng, thực tế chưa phát sinh trong năm 2021. *The value was recognized based on the construction contract, has not actually arisen yet in 2021.*

PHỤ LỤC 3: DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ
ANNEX 3: THE LIST OF INTERNAL PERSONS AND THEIR AFFILIATED PERSONS

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
1.	**Ông Bolat Duisenov**		**Chủ tịch HĐQT** ***BOD Chairman***			**570.000**	**0,72%**	
	Gulmira Zhussupova					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Duisenov Zhakan					0	0%	Bố/ *Father*
	Duisenov Nagiya					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Zhakan Imangali					0	0%	Con/ *Child*
	Zhakan Inkara					0	0%	Con/ *Child*
	Zhakan Mira					0	0%	Con/ *Child*
	CTCP Giáo dục và Công nghệ Atrix			0314323315		0	0%	Cổ đông (49,99%) *Shareholder (49.99%)*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	CTCP Đầu tư Năng lượng AMI			0314740855		0	0%	Cổ đông (50,99%) *Shareholder (50.99%)*
	CTCP FiinGroup			0102674865		0	0%	Thành viên HĐQT (sở hữu 14%) *BOD member (own 14%)*
	Kusto Việt Nam			0313205679		0	0%	TGĐ/ *CEO*
	CTCP Quản lý Đầu tư An Thịnh			0315877450		0	0%	Cổ đông (49,99%) *Shareholder (49.99%)*
	PilotX Ventures			201811789H	Singapore	0	0%	Cổ đông (98,7%) *Shareholder (98.7%)*
	Công ty TNHH Covestcons			0314326002	236/6 Đường Điện Biên Phủ , Phường 17, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	0	0%	Chủ tịch Công ty/ *Chairman*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Unicons			0304472276 14/07/2006 TP. HCM	236/6 Đường Điện Biên Phủ , Phường 17, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	0	0%	Thành viên Hội đồng thành viên/ *Members of the Members' Council*
	Công ty Cổ phần Gemadept			0301116791	2-4-6 Lê Thánh Tôn, Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh	0	0%	Thành viên HĐQT/BOD member
2.	**Ông Yerkin Tatishev**		**Thành viên HĐQT BOD member**			**0**	**0%**	
	Ultay Shomasheva					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Assel Tatisheva					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Tomiris Tatisheva					0	0%	Con gái/ *Daughter*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Umay Tatisheva					0	0%	Con gái/ *Daughter*
	Aishabibizhan Tatisheva					0	0%	Con gái/ *Daughter*
	Geray Tatishev					0	0%	Con trai/ *Son*
	Yerlan Tatishev					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Gulnar Tatisheva					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Gulnaz Tatisheva					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Kusto Group		Chủ tịch Chairman			0	0%	

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
3.	**Ông Talgat Turumbayev**		**Thành viên HĐQT BOD member**			**1.590.150**	**2,00%**	
	Aiman Kassabekova					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Bexultan Yeraly					0	0%	Con trai/ *Son*
	Iskander Yeraly					0	0%	Con trai/ *Son*
	Alina Yeraly					0	0%	Con gái/ *Daughter*
	Abulkhair Yeraly					0	0%	Con trai/ *Son*
	Sapargali Turumbayev					0	0%	Anh trai/ *Brother*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Nurzhamila Seitaliyeva					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Nurgali Turumbayev					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Artyk Turumbayev					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Kustocem Pte. Ltd.			CA6043, 28/12/2012	80 Raffles Place, #32-01 Uob Plaza 1 Singapore 048624	13.906.666	17,55%	Giám đốc/ *Director*
4.	**Ông Herwig Guido H. Van Hove**		**Thành viên HĐQT BOD member**			**0**	**0%**	
	Wilfried van Hove					0	0%	Bố/ *Father*
	Hilde Hofkens van den Brandt					0	0%	Mẹ/ *Mother*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Greet van de Populiere					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Louis van Hove					0	0%	Con trai/ *Son*
	Henri van Hove					0	0%	Con trai/ *Son*
	Marie-Sienna van Hove					0	0%	Con gái/ *Daughter*
	Hélène van Hove					0	0%	Con gái/ *Daughter*
	Kathleen van Hove					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Ortwin van Hove					0	0%	Em trai/ *Brother*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Annelies van Hove					0	0%	Em gái/ *Sister*
	The8th Pte. Ltd.			201919414R, Singapore	7 Ridley Park, 248482 Singapore	8.256.500	10,42%	Giám đốc/ *Director*
	VAHOCA FUSION Pte Ltd			200808670N		0	0%	Sở hữu 100% *Own 100%*
	Quỹ mạo hiểm INSEADALUMNI			20151077K		0	0%	Thành viên sáng lập và Giám đốc *Founder and Director*
5.	**Ông Tống Văn Nga**		**Thành viên HĐQT** ***BOD member***			**0**	**0%**	
	Nguyễn Thị Kim Phượng					0	0%	Vợ *Wife*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Tống Thị Thanh Thủy					0	0%	Con *Child*
	Tống Sơn Hùng					0	0%	Con *Child*
	Tống Việt Dũng	058C 261326 (At FPTS)				0	0%	Con *Child*
6.	**Ông Trịnh Ngọc Hiến**		**Thành viên HĐQT** ***BOD member***			**0**	**0%**	
	Nguyễn Thị Hồng Nhạn					0	0%	Mẹ *Mother*
	Trịnh Quang Hiển					0	0%	Anh trai *Brother*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Trịnh Thị Diễm Hồng					0	0%	Em *Sister*
	Hoàng Thúy Hoa					0	0%	Vợ *Wife*
	Trịnh Hoàng Nam					0	0%	Con *Child*
7.	**Ông Tan Chin Tiong**		**Thành viên HĐQT** ***BOD member***			**0**	**0%**	
	Aw Siaw Peng					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Tan Yin Ting Bryan					0	0%	Con trai/ *Son*
	Tan Yin Chuen Melvyn					0	0%	Con trai/ *Son*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Stephanie Tan Yin Si					0	0%	Con gái/ *Daughter*
	Tan Lay Tin					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Tan Lay Leng					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Tan Lay Swan					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Tan Lay Koon					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Tan Lana					0	0%	Em gái/ *Sister*
	Tan Chin Ngiap					0	0%	Anh trai/ *Brother*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Tan Kok Kheng					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Tan Chin Nam					0	0%	Em trai/ *Brother*
	Tan Chin Hian					0	0%	Em trai/ *Brother*
8.	**Bà Trịnh Quỳnh Giao**		**Thành viên HĐQT/** ***BOD member***			**0**	**0%**	
	Lê Việt Hùng	068C000086				0	0%	Chồng *Husband*
	Phan Thị Thanh					0	0%	Mẹ *Mother*
	Trịnh Tiến Dũng					0	0%	Bố *Father*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Đỗ Thị Chinh					0	0%	Mẹ chồng *Mother-in-law*
	Lê Cường					0	0%	Bố chồng *Father-in-law*
	Phan Thanh Long					0	0%	Em trai *Brother*
	Công ty TNHH 3A Capital Advisor					0	0%	Người đại diện theo pháp luật *Legal Representative*
9.	**Ông Trần Văn Thức**		**Thành viên BKS** **BOS member**			**0**	**0%**	
	Trần Nhật Minh					0	0%	Con *Child*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Trần Hoàng Minh					0	0%	Con *Child*
	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn Kreston (VN)					0	0%	Giám đốc Công ty *Director*
10.	**Ông Nguyễn Minh Nhựt (Jack)**		**Thành viên BKS** ***BOS member***			**0**	**0%**	
	Nguyen Duc Nhan					0	0%	Bố/ *Father*
	Duong Kim Lien					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Nguyen Thi Phuong Hien					0	0%	Vợ/ *Wife*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Nguyen Minh Nhiem (Jeremy)					0	0%	Con/ *Child*
	Nguyen Minh Dat (James)					0	0%	Con/ *Child*
11.	**Ông Đặng Hoài Nam**		**Thành viên BKS** *BOS member*			**39.648**	**0,05%**	
	Nguyễn Thị Loan					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Phan Thị Thu Hòa					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Đặng Phan Quỳnh Anh					0	0%	Con/ *child*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Đặng Gia Khang					0	0%	Con/ *child*
	Đặng Phan Mỹ Ngọc					0	0%	Con/ *child*
	Đặng Hoài Phương					0	0%	Anh/ *Brother*
12.	**Phạm Quân Lực**		**Phó TGĐ** *Deputy CEO*			**3.066**	**0,004%**	
	Lê Khâm Phượng					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Phạm Lê Quân					0	0%	Con trai/ *Child*
	Phạm Lê Quỳnh Anh					0	0%	Con gái/ *Daughter*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Phạm Lê Khang					0	0%	Con trai/ *Child*
	Huỳnh Thị Nga					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Phạm Thị Kim Hoàng					0	0%	Chị/ *Sister*
	Phạm Kim Trạng					0	0%	Anh/ *Brother*
	Nguyễn Thu Thủy					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*
	Phạm Quốc Thái					0	0%	Anh/ *Brother*
	Đỗ Kim Ngọc					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Phạm Thanh Bình					0	0%	Anh/ *Brother*
	Nguyễn Thị Lan					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*
	Phạm Thị Trường An					0	0%	Chị/ *Sister*
	Lê Minh					0	0%	Anh rể/ *Brother-in-law*
	Phạm Thanh Thủy					0	0%	Chị/ *Sister*
	Nguyễn Kim Hùng					0	0%	Anh rể/ *Brother-in-law*
	Phạm Thị Thùy Trang					0	0%	Em gái/ *Sister*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Nguyễn Hồng Lệnh					0	0%	Em rể/ *Brother-in-law*
13.	**Tran Tri Gia Nguyen (Michael Tran)**		**Phó TGĐ** *Deputy CEO*			**0**	**0%**	
	Phạm Thị An					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Trần Gia Quân					0	0%	Cha/ *Father*
	Nguyễn Thị Hạnh Lâm					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Anthony Gia Tran					0	0%	Con trai/ *Child*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Long Gia Tran					0	0%	Con trai/ *Child*
	Tam Tran					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Thao Tran					0	0%	Em trai/ *Brother*
	Thang Tran					0	0%	Em trai/ *Brother*
	Ho Tran					0	0%	Em trai/ *Brother*
14.	**Phan Hữu Duy Quốc**		**Phó TGĐ Deputy CEO**			**0**	**0%**	
	Trần Mai Anh					0	0%	Vợ/ *Wife*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Phan Mai Phương					0	0%	Con/ *Child*
	Phan Hữu Anh Khôi					0	0%	Con/ *Child*
	Phan Hữu Phước					0	0%	Bố/ *Father*
	Nguyễn Thị Xuân					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Phan Hữu Anh Quân					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Nguyễn Thị Như Quỳnh					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*
	Phan Hữu Thái Bình					0	0%	Em trai/ *Brother*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Trần Thị Thùy Trang					0	0%	Em dâu/ *Sister-in-law*
	Phan Hữu Trọng Anh					0	0%	Em trai/ *Brother*
	Đặng Thanh Kim Mai					0	0%	Em dâu/ *Sister-in-law*
	Phan Hữu Trọng Hiền					0	0%	Em trai/ *Brother*
	Đỗ Thị Huyền Nga					0	0%	Em dâu/ *Sister-in-law*
	Trần Ngọc Chính					0	0%	Bố vợ/ *Father-in-law*
	Nguyễn Thị Thủy					0	0%	Mẹ vợ/ *Mother-in-law*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Trần Quỳnh Anh					0	0%	Em vợ/ *Sister-in-law*
15.	**Nguyễn Ngọc Lân**		**Phó TGĐ** *Deputy CEO*			**9.820**	**0,01%**	
	Nguyễn Ngọc Châu					0	0%	Bố/ *Father*
	Trần Thành					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Phan Bình					0	0%	Bố vợ/ *Father-in-law*
	Nguyễn Thị Huệ					0	0%	Mẹ vợ/ *Mother-in-law*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Phan Thị Ngọc Thúy					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Nguyễn Đức Tín					0	0%	Con/ *Child*
	Nguyễn Đức Toàn					0	0%	Con/ *Child*
	Nguyễn Đức Tiến					0	0%	Con/ *Child*
	Nguyễn Ngọc Long					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Đoàn Thị Bích Trâm					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
16.	**Võ Hoàng Lâm**		**Phó TGĐ** *Deputy CEO*			**8.507**	**0,01%**	
	Nguyễn Thị Suối					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Lê Minh Lan Phương					0	0%	Vợ/ *Wife*
	Nguyễn Thị Kim Lan					0	0%	Mẹ vợ/ *Mother-in-law*
	Võ Hoàng Nghĩa					0	0%	Anh trai
	Trần Thị Liễu					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*
	Võ Thị Kim Oanh					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Đặng Hồng Hiếu					0	0%	Anh rể/ *Brother-in-law*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Võ Hoàng Lai					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Nguyễn Thị Hồng					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*
	Võ Hoàng Di					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Bùi Thị Trang					0	0%	Chị dâu/ *Sister-in-law*
	Võ Thị Kim Yến					0	0%	Chị gái/ *Sister*
	Võ Hùng Mạnh					0	0%	Anh rể/ *Brother-in-law*
	Võ Hoàng Phúc					0	0%	Anh trai/ *Brother*
	Võ Thị Kim Tuyến					0	0%	Chị gái/ *Sister*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Lê Mai Duy					0	0%	Anh rể/ *Brother-in-law*
	Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Unicons					0	0%	TGĐ/ *CEO*
17.	**Christopher Senekki**		**Phó TGĐ** ***Deputy CEO***			**0**	**0%**	
	Adamos Senekkis					0	0%	Bố *Father*
	Stella Senekkis					0	0%	Mẹ *Mother*
	Panagiota Senekkis Florent					0	0%	Chị gái *Sister*
	Andigone Anastasiou					0	0%	Chị gái *Sister*
	Stavrini Senekki Cole					0	0%	Em gái *Sister*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Kevin Florent					0	0%	Anh rể/ *Brother-in-law*
	Nick Anastasiou					0	0%	Anh rể *Brother-in-law*
	Meraki Vietnam company limited					0	0%	Giám đốc *Director*
18.	**Phạm Thị Bích Ngọc**		**Phó TGĐ**			**12.000**	**0,015%**	
	Phạm Văn Ri					0	0	Bố ruột
	Trần Thị Lý					0	0	Mẹ ruột

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Nguyễn Thị Hứa					0	0	Mẹ chồng
	Dư Văn Xi					0	0	Bố chồng
	Dư Văn Hùng					6.000	0,007	Chồng
	Dư Phúc Ngọc Giao					0	0	Con gái
	Dư Phúc Quân					0	0	Con trai

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
19.	**Cao Thị Mai Lê**		***Kế toán trưởng*** **Chief Accountant**			**0**	**0%**	
	Trần Thanh Bình	1066991 (VIS) 037155 (SSI) 058C843579 (FPTS)				0	0%	Chồng/ *Spouse*
	Nguyễn Thị Thanh					0	0%	Mẹ chồng/ *Mother-in-law*
	Trần Cao Quân					0	0%	Con trai/ *Child*
	Trần Cao Minh					0	0%	Con trai/ *Child*
	Cao Xuân Dũng					0	0%	Cha/ *Father*

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Lê Thị Ánh Nguyệt					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Cao Thị Mai Trang					0	0%	Em gái/ *Sister*
	Nguyễn Tâm Khánh					0	0%	Em rể/ *Brother-in-law*
20.	**Nguyễn Anh Vũ**		***Người phụ trách QTCT kiêm Người được ủy quyền CBTT*** *The person in charge of CG cum the authorized person to disclose information*			**0**	**0%**	

STT *No.*	Họ tên/*Name*	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) *Securities trading account (if any)*	Chức vụ tại công ty (nếu có) *Position at the company (if any)*	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp/ *ID card No./Passport No., date of issue, place of issue*	Địa chỉ liên hệ *Address*	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ *Percentage of share ownership at the end of the period*	Ghi chú/*Note*
	Nguyễn Minh Chiến					0	0%	Cha/ *Father*
	Phạm Thu Nga					0	0%	Mẹ/ *Mother*
	Nguyễn Thị Hải Hà					0	0%	Chị/ *Sister*
	Công ty Cổ phần CTD FutureImpact			0316921381, 28/06/2021 Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM	236/6 Điện Biên Phủ, P17, Bình Thạnh, TP.HCM	0	0%	Thành viên HĐQT *BOD Member*

PHỤ LỤC 4: GIAO DỊCH CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN ĐỐI VỚI CỔ PHIẾU CỦA CÔNG TY
ANNEX 4: TRANSACTIONS OF INTERNAL PERSONS AND AFFILIATED PERSONS ON SHARES OF THE LISTED COMPANY

Stt *No.*	Người thực hiện giao dịch *Transaction executor*	Quan hệ với người nội bộ *Relationship with internal person*	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ *Number of shares owned at the beginning of the period*		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ *Number of shares owned at the end of the period*		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...) *Reasons for increase, decrease (purchase, sale, switch, reward...)*
			Số cổ phiếu *Number of shares*	Tỷ lệ *Percentage*	Số cổ phiếu *Number of shares*	Tỷ lệ *Percentage*	
1	Bolat Duisenov	Người nội bộ *Internal person*	0	0%	570.000	0,72%	Đầu tư cá nhân *Personal investment*