

Số: 12.../CV/PNC-2022

Ngày 04 tháng 04 năm 2022

**CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ  
CỦA ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SGDCCK TPHCM**

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước  
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP. HCM

- Tổ chức niêm yết : **CÔNG TY CỔ PHẦN VĂN HÓA PHƯƠNG NAM**
- Mã chứng khoán : **PNC**
- Trụ sở chính : 940 đường 3 tháng 2, phường 15, quận 11, Tp. Hồ Chí Minh
- Điện thoại : 028 38663447 Fax: 028 38663449
- Người thực hiện công bố thông tin: **NGUYỄN HỮU HOẠT** (Người được ủy quyền Công bố thông tin)
- Địa chỉ: Số 1H đường số 6, Cư xá Bình Thới, Quận 11, Tp. HCM
- Điện thoại (di động, cơ quan, nhà riêng): : 028 38663447 Fax: 028 38663449
- Loại thông tin công bố:  24 giờ;  72 giờ;  định kỳ  
 bất thường;  Theo yêu cầu
- Nội dung thông tin công bố: Báo cáo thường niên năm 2021.
- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày tại đường dẫn [www.pnc.com.vn](http://www.pnc.com.vn) của công ty.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Nơi nhận:

- Như trên
- Lưu tại VPCT

**CÔNG TY CP VĂN HÓA PHƯƠNG NAM  
NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT**



**NGUYỄN HỮU HOẠT**

*Ban hành kèm theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán*



**CÔNG TY CỔ PHẦN VĂN HÓA PHƯƠNG NAM**



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**NĂM 2021**

1

1

Tp. Hồ Chí Minh, ngày tháng 04 năm 2022

## I. THÔNG TIN CHUNG

### 1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Văn hóa Phương Nam
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0301860552
- Vốn điều lệ: 110.402.410.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 110.402.410.000 đồng
- Địa chỉ: 940, đường 3/2, phường 15, quận 11, TP. HCM
- Số điện thoại: (8428) 3866 3447
- Số fax: (8428) 3866 3449
- Website: www.pnc.com.vn
- Mã cổ phiếu: PNC

### **Quá trình hình thành và phát triển**

- Tháng 02 năm 1982, công ty Văn hóa Dịch vụ Tổng hợp Quận 11 được thành lập, trực thuộc phòng VH TT Quận 11 chính là tiền thân của Công ty Cổ phần Văn hóa Phương Nam ngày nay.
- Tháng 04/1992, Công ty thành lập Hãng phim Phương Nam, đến 03/2008 đổi tên thành Công ty TNHH MTV Phương Nam Phim là thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực sản xuất và phát hành phim nhựa, phim video các loại, các chương trình biểu diễn âm nhạc, nghệ thuật...
- Tháng 08/1999 hoàn tất tiến trình cổ phần hóa, trở thành Công ty CP SXKD Vật phẩm Văn Hóa Phương Nam, đánh dấu một giai đoạn chuyển mình đầy cơ hội & thách thức.
- Tháng 05/2004, với 6 chi nhánh tại các TP lớn cùng với 20 trung tâm phát hành lớn trong cả nước, chính thức đổi tên thành Công ty CP Văn hóa Phương Nam.
- Tháng 01/2008, thành lập Công ty TNHH MTV Sách Phương Nam (Phuong Nam Book) với tiền thân là Trung tâm sách & dịch vụ Bản quyền. Tính đến nay, Phuong Nam Book đã liên kết xuất bản hơn 10.000 tựa sách hay và giá trị.
- Tháng 12/2010, ra mắt trang thương mại điện tử www.nhasachphuongnam.com để khách hàng ở mọi miền đất nước có thể mua sắm các sản phẩm tại hệ thống Nhà sách Phương Nam một cách dễ dàng và tiện lợi.

- Tháng 04/2014 thành lập Công ty TNHH Bán lẻ Phương Nam (PNR) để đẩy mạnh hoạt động bán lẻ, nâng cao sự cạnh tranh, đáp ứng nhu cầu của thị trường và khách hàng.
- Tháng 06/2017 giới thiệu Phương Nam Book City - mô hình nhà sách rộng lớn và hiện đại bậc nhất, mang tầm quốc tế, nơi bạn đọc trải nghiệm không gian văn hóa đa chiều, đáp ứng nhiều đối tượng khách hàng với nhiều nhu cầu khác nhau.
- Tháng 04/2019, ra mắt tạp chí trực tuyến Bookish.vn đăng tải những bài bình sách chuyên sâu, những góc nhìn mới mẻ, đa chiều về sách và cuộc sống của bạn đọc thời hiện đại.
- Tháng 10/2020, ra mắt KOMO+ - ứng dụng khách hàng thân thiết và đọc ebook. Tích điểm đổi quà và nhiều quyền lợi hấp dẫn.

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

### **2.1 Ngành nghề kinh doanh**

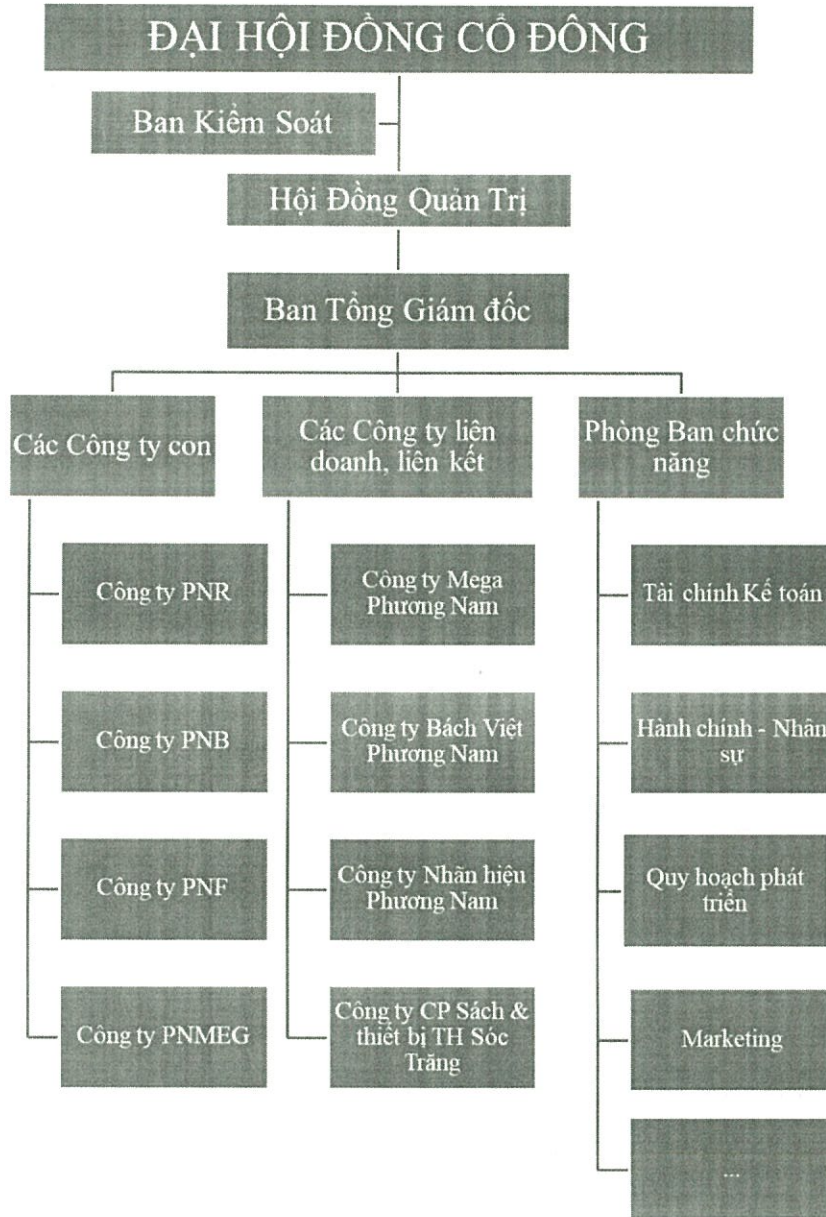
- Kinh doanh siêu thị, hàng tiêu dùng, sách báo, tạp chí, văn hóa phẩm, băng nhìn, vật tư ngành ảnh, ngành in, đồ chơi trẻ em.
- Hoạt động sản xuất phim điện ảnh, phim video và chương trình truyền hình: sản xuất và kinh doanh các tác phẩm điện ảnh (phim nhựa, phim quảng cáo, các sản phẩm nghe nhìn và thực hiện các dịch vụ khác thuộc lĩnh vực điện ảnh).
- In ấn các loại sách báo, tạp chí, văn hóa phẩm, văn phòng phẩm, tem nhãn, bao bì các loại, giấy tờ quản lý kinh tế trên tất cả các chất liệu.
- Dịch vụ thông tin khác: kinh doanh các dịch vụ thuộc ngành văn hóa thông tin (nhiếp ảnh, âm thanh, nhạc cụ, vẽ quảng cáo, thiết kế mỹ thuật, đánh máy, photocopy. Xuất nhập khẩu trực tiếp vật tư, nguyên liệu, thành phẩm và máy móc thiết bị có liên quan đến chức năng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty).
- Tổ chức biểu diễn thời trang, ca múa nhạc chuyên nghiệp.
- Cho thuê mặt bằng, văn phòng, nhà xưởng.
- Sản xuất các loại sản phẩm nghe nhìn: băng đĩa nhạc, băng đĩa hình, băng đĩa phim truyện, phim hoạt hình, băng đĩa có nội dung sân khấu - ca nhạc và các loại băng đĩa có nội dung được phép lưu hành.

### **2.2 Địa bàn kinh doanh:**

- Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội, Bình Dương, Buôn Ma Thuột, Kontum, Lâm Đồng, Bình Thuận, Ninh Thuận, Khánh Hòa, Đà Nẵng, Quảng Nam, Huế, Nghệ An, Quảng Ninh, Hải Phòng, Cần Thơ, Vĩnh Long, Kiên Giang.






3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

3.1. Sơ đồ tổ chức:




### 3.2. Các công ty con, liên doanh, liên kết và đầu tư khác:

#### 3.2.1. Các công ty con

STT	TÊN CÔNG TY	ĐỊA CHỈ	VỐN THỰC GÓP (TRIỆU ĐỒNG)	TỶ LỆ SỞ HỮU (%)	NGÀNH NGHỀ KINH DOANH
1	Cty TNHH Bán Lê Phương Nam (PNR) 	940 đường 3/2, phường 15, quận 11, Tp. HCM	116.000	100	Bán lẻ sách, báo, tạp chí văn phòng phẩm trong các cửa hàng chuyên doanh; Bán lẻ băng đĩa âm thanh, hình ảnh trong các cửa hàng chuyên doanh; Bán lẻ trò chơi, đồ chơi trong các cửa hàng chuyên doanh; Bán lẻ thiết bị nghe nhìn trong các cửa hàng chuyên doanh.
2	Cty TNHH Một Thành Viên Sách Phương Nam (PNB) 	940 đường 3/2, phường 15, quận 11, Tp. HCM	39.000	100	Đại lý phát hành sách báo. Thiết kế đồ họa. Gia công vẽ mỹ thuật trang trí. Lĩnh vực hoạt động: Liên kết xuất bản và phát hành sách các thể loại và các ấn phẩm như sổ tay, audio book, sách nhạc....
3	Công ty TNHH Một Thành Viên Phương Nam Phim (PNF) 	940 đường 3/2, phường 15, quận 11, Tp. HCM	18.000	100	Sản xuất, mua bán phim, băng, đĩa có nội dung được phép lưu hành. Kinh doanh rạp chiếu phim. Tổ chức lễ hội. Tổ chức biểu diễn nghệ thuật chuyên nghiệp. Kinh doanh dịch vụ quảng cáo thương mại. Mua bán hàng điện, điện tử, nhạc cụ. Đào tạo nghề. Kinh doanh nhà hàng ăn uống, quán ăn uống bình dân.
4	Công ty TNHH Một Thành Viên Văn Phòng Phẩm Phương Nam (PNSC) 	160/13 Đội Cung, P9, TP. HCM	8.230	100	Sản xuất kinh doanh các loại học cụ: Tập học sinh các loại; Sáp tô màu, bút viết, giấy kiểm tra. Kinh doanh thương mại các dòng VPP thương hiệu nước ngoài. Sản xuất kinh doanh & thực hiện gia công các loại vật phẩm làm từ giấy: lịch, sổ tay, bao thư, giấy note.
5	Công ty TNHH Một Thành Viên In Phương Nam (PNP) 	160/12 Đội Cung, Phường 9, Quận 11, Tp.HCM	896	100	In trên bao bì. Đóng bìa, gáy sách, mạ nhũ, mạ vàng, nhuộm màu bìa sách. Thiết kế tạo mẫu. Kinh doanh dịch vụ quảng cáo thương mại. Mua bán nguyên phụ liệu, máy móc thiết bị ngành in. Đại lý phát hành sách báo. Sản xuất, mua bán dụng cụ học tập.

6	<b>Công ty TNHH Giải trí Truyền thông Phương Nam</b>	940 đường 3/2, phường 15, quận 11, TP. HCM	10.000	100	Hoạt động phát hành phim điện ảnh, phim video và chương trình truyền hình. Hoạt động sáng tác, nghệ thuật và giải trí. Hoạt động hậu kỳ
---	--	--	--------	-----	---

### 3.2.2. Công ty liên doanh, liên kết và đầu tư khác:

STT	TÊN CÔNG TY	ĐỊA CHỈ	VỐN THỰC GÓP (TRIỆU ĐỒNG)	TỶ LỆ SỞ HỮU (%)	NGÀNH NGHỀ KD
1.	<b>Công ty CP Nhân Hiệu Phương Nam (PNBC)</b>  <b>Phuong Nam Brands Corp.</b>	137 Lê Quang Định, Phường 14, Quận Bình Thạnh, TP. HCM	9.584	59,90	Mua bán hàng gia dụng, đồ dùng cá nhân và gia đình. Đại lý phát hành sách báo, tạp chí văn hóa phẩm. Mua bán văn phòng phẩm, đồ chơi trẻ em. Mua bán băng đĩa có nội dung được phép lưu hành. Tổ chức biểu diễn nghệ thuật chuyên nghiệp. Dịch vụ tổ chức hội nghị, hội thảo, hội chợ, triển lãm. Sản xuất, phát hành phim có nội dung được phép lưu hành. Quảng cáo thương mại. Dịch vụ tiếp thị. Nghiên cứu thị trường.
2.	<b>Công ty CP Truyền Thông Bách Việt Phương Nam (BVN)</b>	236A/1 Lê Văn Sỹ, Phường 1, Quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh	2.500	30,67	Thực hiện dịch vụ mua bán bản quyền các sản phẩm truyền thông, chủ yếu trong lĩnh vực âm nhạc, điện ảnh. Thực hiện các công đoạn sản xuất, hậu kỳ...
3.	<b>Công ty CP Sách và Thiết Bị Trường Học Sóc Trăng</b>	47 Lê Duẩn, Phường 3, Thành phố Sóc Trăng, tỉnh Sóc Trăng	2.500	15,69	Kinh doanh các loại sách giáo khoa, sách tham khảo, các loại ấn phẩm dùng cho giáo viên, học sinh, vật phẩm văn hóa, các loại thiết bị, dụng cụ thí nghiệm, máy vi tính, mạng máy tính phục vụ trong trường học. Dịch vụ game và internet. Sản xuất, mua bán đồ dùng trong trường học.
4	<b>Công ty Cổ Phần Mega Phương Nam</b>	181/31/17 Bình Thới, Phường 9, Quận 11, TP. HCM.	4.352	32	Hoạt động hậu kỳ phim

#### **4. Định hướng phát triển**

##### **4.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty & chiến lược phát triển trung và dài hạn.**

- Tiếp tục phát triển mạng lưới bán lẻ, nâng cao uy tín thương hiệu PNC trên thị trường và trong ngành.
- Đảm bảo chất lượng dịch vụ, phục vụ khách hàng tốt nhất.
- Giữ gìn thương hiệu, hình ảnh, tình cảm thân thiết với khách hàng.
- Đào tạo đội ngũ kế thừa, duy trì, phát triển lực lượng nhân sự nòng cốt.
- Kiểm soát chất lượng hàng hóa vào hệ thống.
- Phát huy kênh bán hàng trực tuyến, gia tăng Gia tăng dịch vụ, đa dạng sản phẩm cho khách hàng.
- Tăng cường, đa dạng sự kiện bán hàng online.
- Mở rộng đối tượng khách hàng phục vụ.

##### **4.2 Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty**

- Đảm bảo chất lượng hàng hóa đạt tiêu chuẩn tuân thủ các quy định pháp luật, phù hợp với thuần phong mỹ tục, không bán hàng gian, hàng giả.
- Đối với môi trường, công ty luôn tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường, tạo ra môi trường thân thiện và văn hóa.
- Đảm bảo quyền lợi và điều kiện làm việc tốt cho người lao động.
- Thực hiện tốt công tác an ninh xã hội, đem lại lợi ích thiết thực không những cho công ty mà cho cả cộng đồng xã hội.

#### **5. Các rủi ro**

- Cạnh tranh ngày càng lớn từ các nhà bán lẻ trực tuyến quốc tế, có vốn lớn và công nghệ tiên tiến, chấp nhận lỗ lớn kéo dài nhiều năm để chiếm thị phần.
- Cạnh tranh từ các chuỗi bán lẻ đồ chơi, văn phòng phẩm... có vốn đầu tư nước ngoài, nguồn hàng phong phú, chất lượng cao đã hoặc đang mở rộng để thâm tóm thị phần.
- Ngày càng nhiều các công ty trong nước được hình thành và phát triển.



## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

#### 1.1 Kết quả hoạt động kinh doanh

STT	CHỈ TIÊU	Năm		Tỷ lệ 2021/2020	Ghi chú
		2021	2020		
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	422.247.380.986	573.519.248.609	74%	
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	5.029.466.215	3.889.000.220		
3	Doanh thu thuần (DTT)	417.217.914.771	569.630.248.389	73%	
4	Giá vốn hàng bán	260.013.938.136	351.114.115.378	74%	
4.1.	Tỷ lệ Giá vốn/DTT	62.32%	61.64%		0.68%
5	Lợi nhuận gộp (LNG)	157.203.976.635	218.516.133.011	72%	
5.1	Tỷ lệ LNG/DTT	37.68%	38.36%		(0.68%)
6	Doanh thu hoạt động tài chính	12.261.667.338	14.953.167.297	82%	
7	Chi phí tài chính	9.224.617	21.983	420%	
	Trong đó: chi phí lãi vay	0	0		
8	Thu nhập từ công ty liên doanh, liên kết	0	0		
9	Chi phí bán hàng	162.004.992.915	202.620.795.843	80%	
9.1	Tỷ lệ chi phí bán hàng/DTT	38.83%	35.57%		3.26%
10	Chi phí quản lý doanh nghiệp	23.427.414.688	26.769.384.013	88%	
10.1	Tỷ lệ chi phí quản lý/DTT	5.62%	4.70%		0.92%
11	Tổng chi phí hoạt động	185.432.407.603	229.390.179.856	0.81	
11.1	Tỷ lệ Tổng chi phí/DTT	44.44%	40.27%		4.17%
12	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(15.975.988.247)	4.079.098.469	(492%)	
13	Thu nhập khác	2.869.099.527	3.335.845.201	86%	
14	Chi phí khác	1.651.874.502	1.496.769.875	110%	
15	Lợi nhuận khác	1.217.225.025	1.839.075.326	66%	
16	Tổng lợi nhuận trước thuế (EBT)	(14.758.763.222)	5.918.173.795	(349%)	
16.1	Tỷ lệ lợi nhuận trước thuế/DTT	(3.54)%	1.04%		
17	Thuế thu nhập doanh nghiệp	0	0		
18	Thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	300.769.351	283.648.076	106%	
19	Lợi nhuận sau thuế TNDN (NI)	(15.059.532.573)	5.634.525.719	(367%)	
20	Thu nhập của mỗi cổ phần (EPS)	(1.394)	522	(367%)	

#### 1.2 Đánh giá kết quả kinh doanh

Do thời gian giãn cách xã hội kéo dài 4 tháng trong năm 2021 tại nhiều tỉnh thành, mức độ ảnh hưởng của dịch COVID-19 trong năm 2021 cũng nghiêm trọng hơn và tác động đến nhiều thành phần kinh tế hơn.

Kết quả là doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ của công ty trong năm 2021 giảm so với năm 2020. Doanh thu thuần đạt 417 tỷ đồng, bằng 101,5% so với kế hoạch đề ra và giảm 27% so với

năm 2020. Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp âm 14,7 tỷ đồng so với kế hoạch 2021 là âm 17,1 tỷ đồng.

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1 Danh sách Ban điều hành:

#### 2.1.1. Ông NGUYỄN HỮU HOẠT

- Chức vụ hiện tại : Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám Đốc
- Giới tính : Nam
- Ngày sinh : 12/04/1961
- Trình độ học vấn : Đại học
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế Công nghiệp - Hành chính
- Quá trình công tác:
  - 1978 - 1982: Nghĩa vụ quân sự
  - 1982 – T01/2015: Công tác tại Công ty Văn hoá Tổng hợp Quận 11, nay là công ty CP Văn hoá Phương Nam với các chức vụ sau:
    - Trưởng Ban điều hành Công viên Văn hoá Đầm Sen.
    - Phụ Trách khối các cửa hàng in lụa.
    - Giám đốc Xí Nghiệp In.
    - Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám đốc Công ty Văn hoá Phương Nam.
  - Từ T01/2015 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty Văn hoá Phương Nam.
- Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 42.156 cổ phiếu chiếm 0.38% vốn điều lệ.

#### 2.1.2. Bà NGUYỄN NHƯ QUỲNH

- Chức vụ hiện tại : Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị - Phó Tổng Giám Đốc thường trực
- Giới tính : Nữ
- Ngày sinh : 07/05/1981
- Quá trình công tác:
  - Từ 2013 đến 2017: Kế toán trưởng Công ty CP Quê Hương Liberty;
  - Từ 2012 đến 2013: Kế toán trưởng Công ty Quản lý Khách sạn Liberty;

- Từ 2003 đến 2011: Nhân viên thủ ngân, nhân viên kế toán, Kế toán trưởng chi nhánh QH 2-3-4; Nhà hàng Vân Cảnh – Á Đông;
- Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phiếu.

### 2.1.3 Ông PHAN QUỐC HƯNG

- Chức vụ hiện tại : Kế toán trưởng
- Giới tính : Nam
- Ngày sinh : 1985
- Trình độ học vấn : sau Đại học
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ Tài chính ngân hàng
- Quá trình công tác:
  - 2019-2020: Kế toán trưởng cụm Khách sạn Thiên Hồng.
  - 2016-2019: Kế toán trưởng Công ty Liên doanh hữu hạn Khách sạn Chains Caravelle
  - 2014-2016: Kế toán viên Khách sạn Bến Thành.
  - 2012-2014: Chuyên viên Tài chính doanh nghiệp Công ty CP Chứng khoán Kim Long.
  - 2010-2012: Chuyên viên quản lý tín dụng Khách hàng Doanh nghiệp Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam.
- Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phiếu chiếm 0% vốn điều lệ.  
Trong đó: + Sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu.  
+ Đại diện sở hữu: Không có.

2.2 **Những thay đổi trong ban điều hành:** Không có.

2.3 **Số lượng cán bộ, nhân viên:** 553 người.

### 2.4 Chính sách đối với người lao động

#### a. Chính sách đãi ngộ

Cán bộ - nhân viên của Công ty được hưởng các chế độ phúc lợi như Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, tiền trực đêm, phụ cấp xăng dầu, phụ cấp trượt giá, ...

Công ty có chính sách ưu đãi cho những lao động giỏi, cụ thể trong hệ số lương của nhân viên, ngoài hệ số lương cơ bản theo quy định còn có hệ số lương theo tính chất và trách nhiệm của công việc, lương công việc chiếm tỷ trọng cao trong tiền lương của CB - NV. Đối với toàn bộ hệ thống nhà sách, công ty con: CBCNV được hưởng lương theo doanh thu, theo đó, lương nhân viên gồm lương



% cơ bản và lương tính theo doanh thu, % khối lượng công việc được giao, trách nhiệm và mức độ quan trọng của vị trí công việc trong quá trình sản xuất kinh doanh, ...

Người lao động trong Công ty Văn hoá Phương Nam ngoài việc được hưởng các quyền lợi được quy định trong Bộ Luật Lao Động còn được Công ty đãi ngộ dưới nhiều hình thức khác như khám sức khỏe định kỳ, nghỉ mát, tham quan - du lịch...

Công ty có chính sách khen thưởng xứng đáng đối với các cá nhân có công lao đóng góp đối với hoạt động của Công ty, đồng thời có biện pháp xử phạt và kỷ luật nghiêm khắc đối với những cá nhân có hành vi gây ảnh hưởng xấu đến Công ty ...

#### **b. Chính sách lao động**

Thời gian làm việc: Thời gian làm việc được quản lý chặt chẽ thông qua các Trưởng bộ phận và Phòng Quản trị nhân sự.

Điều kiện làm việc: Văn phòng làm việc khang trang, có điều hoà nhiệt độ, được trang bị đầy đủ các trang thiết bị văn phòng. Đối với lực lượng lao động trực tiếp, Công ty trang bị đầy đủ các phương tiện bảo hộ lao động, vệ sinh lao động. Công tác an toàn lao động được đặt lên hàng đầu, các nguyên tắc an toàn kỹ thuật được tuân thủ nghiêm ngặt. Phòng Hành chính theo dõi lịch bảo trì bảo dưỡng trang thiết bị của bộ phận kỹ thuật để đảm bảo không để xảy ra tai nạn lao động.

Các hoạt động đoàn thể như: Chi bộ Đảng, Công đoàn, Đoàn TNCS được duy trì đều đặn.

#### **c. Chính sách tuyển dụng và đào tạo**

Đối với cán bộ quản lý và nhân viên nghiệp vụ: Cán bộ quản lý và nhân viên nghiệp vụ chuyên môn phải có trình độ đại học. Công ty chú trọng đẩy mạnh các hoạt động đào tạo đặc biệt là đào tạo về kỹ năng quản lý, điều hành, đồng thời bồi dưỡng nghiệp vụ chuyên môn đối với nhân viên nghiệp vụ tại các đơn vị.

Đối với lao động phổ thông, thời vụ: Việc tuyển dụng được thông báo rộng rãi trên các phương tiện thông tin đại chúng. Sau khi được tuyển dụng, số nhân viên này được đào tạo về kiến thức giao tiếp ứng xử và hướng dẫn các thao tác phục vụ khách, xử lý các tình huống, ...

Công ty có kế hoạch xuyên suốt từ đầu năm về việc tổ chức thực hiện hoặc gửi nhân viên tham gia các khóa đào tạo huấn luyện nghiệp vụ ngắn hạn do các trường chuyên nghiệp tại Thành phố Hồ Chí Minh giảng dạy. Nội dung các khóa đào tạo, huấn luyện nhằm nâng cao nghiệp vụ chuyên môn của nhân viên và tạo nguồn bổ sung vào các vị trí chủ chốt của Công ty.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án: không có.

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	2021	2020	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	511.257.431.230	506.160.407.227	101%
Doanh thu thuần	417.217.914.771	569.630.248.389	73%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(15.975.988.247)	4.079.098.469	(492%)
Lợi nhuận khác	1.217.225.025	1.839.075.326	66%
Lợi nhuận trước thuế	(14.758.763.222)	5.918.173.795	(348%)
Lợi nhuận sau thuế	(15.059.532.573)	5.634.525.719	(367%)

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	2021	2020	Ghi chú
<i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:			
Tài sản lưu động/Nợ ngắn hạn	1.31	1.33	
+ Hệ số thanh toán nhanh:			
(TSLĐ - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	0.59	0.63	
<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0.70	0.67	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2.36	2.02	
<i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	1.02	1.5	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0.82	1.13	
<i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/DTT	(0.04)	0.01	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH	(0.10)	0.03	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	(0.03)	0.01	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	(0.04)	0.01	



## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 5.1 Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: **11.040.241** cổ phiếu
  - Cổ phần đang lưu hành: **10.799.351** cổ phiếu. Trong đó:
    - + Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 10.799.351 cổ phiếu.
    - + Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phiếu.
  - Cổ phiếu quỹ hiện hành: **240.890** cổ phiếu
- Các chứng khoán khác: không có

### 5.2 Cơ cấu cổ đông: theo danh sách cổ đông chốt ngày 17/11/2021

STT	Loại cổ đông	Số lượng CP nắm giữ	Tỷ lệ biểu quyết
1	Tổng	10.799.351	100,00%
	- Cổ đông lớn	7.994.582	74,03%
	- Cổ đông nhỏ	2.804.769	25,97%
2	Tổng	10.799.351	100,00%
	- Cổ đông tổ chức	6.864.596	63,56%
	- Cổ đông cá nhân	3.934.755	36,44%
3	Tổng	10.799.351	100,00%
	- Cổ đông trong nước	10.712.608	99,20%
	- Cổ đông nước ngoài	86.743	0,80%
4	Tổng	10.799.351	100,00%
	- Cổ đông nhà nước	1.661.352	15,38%
	- Cổ đông khác	9.137.999	84,62%

5.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không có

5.4 Giao dịch cổ phiếu quỹ: Cổ phiếu quỹ hiện hành: **240.890** cổ phiếu. Trong năm không phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ.

5.5 Các chứng khoán khác: không có.

## 6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:

- Công ty luôn tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường và xã hội, tạo ra môi trường thân thiện và văn hóa.
- Thực hiện các quy định, thông tư mới về lao động, bảo hiểm để đảm bảo quyền lợi cho người lao động.



- Công ty tổ chức thực hiện khám sức khỏe định kỳ hàng năm, tổ chức đào tạo hội nhập cho nhân viên và tổ chức tham gia các khóa học nâng cao kỹ năng chuyên môn cho các cán bộ cấp quản lý.
- Thực hiện tốt công tác an ninh xã hội, đem lại lợi ích thiết thực không những cho công ty mà cho cả cộng đồng xã hội.

### **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh**

- Trong bối cảnh bị ảnh hưởng kéo dài của dịch COVID-19 tại nhiều tỉnh thành trên cả nước trong năm 2021, các chỉ tiêu hoạt động kinh doanh của công ty đều giảm so với năm 2020. Trong đó, doanh thu thuần đạt 417,2 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế âm 14,7 tỷ đồng.
- Để giảm thiểu những tác động của dịch bệnh trong năm 2021, ngoài việc chủ động điều chỉnh tiết giảm chi phí hoạt động, Ban Tổng Giám đốc đã kịp thời đẩy mạnh việc kinh doanh trực tuyến các mặt hàng thiết yếu trong giai đoạn giãn cách xã hội và tiến hành cải tiến các ứng dụng công nghệ vào hoạt động kinh doanh như hệ thống bán hàng POS, hệ thống KOMO+ cho phép kết nối với người đọc trên các ứng dụng điện tử....
- Đồng thời, công ty cũng triển khai thành công các Hội sách trong nước, tham gia lễ hội đường xuân, Hội chợ băng đĩa...
- Hoàn thành và đưa vào sử dụng hệ thống quản lý bán hàng mới, đầu tư, nâng cấp nền tảng, công nghệ làm việc trực tuyến, giao tiếp nội bộ đảm bảo hiệu quả công việc và bảo mật.
- Cơ cấu, bổ sung các nhóm hàng mới theo sự thay đổi thị trường, ưu tiên nhập nhóm hàng có sức bán tốt, liên tục rà soát hàng tồn kho để xử lý hàng chậm luân chuyển, giảm áp lực công nợ, tránh hư hỏng, lưu kho lâu.
- Công tác đảm bảo hàng hóa được thực hiện tốt, bám sát tình hình dịch bệnh từng địa phương để đảm bảo cung ứng đầy đủ hàng hóa, không để gián đoạn nguồn cung.
- Bên cạnh hoạt động kinh doanh, công ty đã tích cực tham gia hoạt động xã hội bằng việc kêu gọi sự chung tay của cán bộ nhân viên cùng sự đóng góp của các mạnh thường quân tổ chức nhiều hoạt động thiện nguyện, trao tặng máy thở cao cấp đa năng Mekics đến bệnh viện điều trị COVID cùng số lượng lớn trang thiết bị phòng hộ cho nhân viên y tế và nhiều gói hỗ trợ thiết thực và ý nghĩa đến người dân gặp khó khăn. Bên cạnh đó, công ty đã phối hợp với Trung tâm Nghiên cứu Cải tiến Y tế (CHIR) tổ chức cuộc thi viết thư và vẽ tranh “Con thương chiếc áo Blouse” dành cho đối tượng là con em của các cán bộ, nhân viên y tế trên cả nước.

## **2. Tình hình tài chính**

### **2.1 Tình hình tài sản**

Công ty không có các tài sản xấu, nợ phải thu xấu ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh.

### **2.2 Tình hình nợ phải trả**

- Công ty không có các khoản nợ quá hạn chưa thanh toán.
- Công ty không có các khoản nợ xấu.

## **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

- Rà soát, hoàn thiện cơ cấu tổ chức cho phù hợp với mục tiêu năm 2021 và kế hoạch phát triển năm 2022 và những năm tiếp theo.
- Triển khai các biện pháp đồng bộ để ổn định và nâng cao chất lượng nhân sự.
- Kiểm tra việc tuân thủ các quy trình, quy định về công tác quản lý, kinh doanh, bán hàng.
- Tiếp tục thực hiện tốt việc tuân thủ các quy định đối với công ty niêm yết.

## **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

- Nâng cao hiệu quả tài chính;
- Quy hoạch hệ thống bán lẻ và chuẩn hóa cấu trúc thương hiệu.
- Củng cố công tác tổ chức, nhân sự; nâng cao chất lượng dịch vụ.

## **5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có)**

## **6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty** Công ty luôn tuân thủ các quy định về môi trường và xã hội.

## **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY**

### **1. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh**

- Công ty ghi nhận khoản lợi nhuận sau thuế âm 15.059.532.573 đồng trên báo cáo tài chính hợp nhất trong năm 2021.
- Hoàn thiện hệ thống quản trị công ty.
- Thương hiệu Nhà sách Phương Nam trở thành một thương hiệu văn hóa, có uy tín cao đối với người tiêu dùng.
- Công ty đã có những định hướng phù hợp đối với các hoạt động kinh doanh.
- Tiếp tục rà soát, kiểm tra việc tuân thủ các chính sách, quy định thắt chặt công tác quản lý, bán hàng làm tiền đề cho sự phát triển trong tương lai.





## 2. **Đánh giá hoạt động của Ban Tổng Giám đốc.**

Trong năm 2021, HĐQT đã thực hiện nghiêm ngặt việc giám sát hoạt động của Ban giám đốc và người điều hành khác trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban giám đốc Công ty đã hoàn thành tốt vai trò điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo đúng các định hướng, chỉ đạo của HĐQT, cụ thể:

- Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên Công ty năm 2021.
- Thực hiện các biện pháp cần thiết để hạn chế tối đa những tác động của đại dịch COVID đến hoạt động kinh doanh năm 2021.
- Dự thảo các kế hoạch kinh doanh toàn công ty.
- Chỉ đạo nghiêm túc việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT công ty cũng như triển khai hiệu quả các giải pháp trọng tâm đã được HĐQT phê duyệt.

Trong quá trình điều hành, ban điều hành công ty đã tuân thủ theo đúng phân cấp thẩm quyền và trách nhiệm quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ và các quy chế quản trị khác.

## V. **QUẢN TRỊ CÔNG TY**

### 1. **Hội đồng quản trị**

#### 1.1 *Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị*

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2017-2021 gồm có:

##### 1.1.1. Bà Võ Ngọc Xuân- *Chủ tịch HĐQT- Người đại diện pháp luật của công ty bổ nhiệm ngày 28/07/2019- không tham gia điều hành*

- Giới tính : Nữ
- Ngày sinh : 09/09/1959
- Trình độ chuyên môn : Đại học tài chính kế toán
- Quá trình công tác:
  - Chuyên viên Sở Xây dựng Tp.HCM
  - Kế toán trưởng Khách sạn Rex Tp.HCM
  - Giám đốc tài chính TCT Du lịch Sài Gòn
  - Hiện nay, Chủ tịch HĐQT Công ty CP Bông Sen
- Số cổ phiếu đang nắm giữ: 0 cổ phiếu

**1.1.2. Ông Nguyễn Hữu Hoạt- Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám Đốc**

- Tóm tắt lý lịch như trên

**1.1.3. Bà Nguyễn Như Quỳnh- Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Phó Tổng Giám Đốc thường trực**

- Tóm tắt lý lịch như trên

**1.1.4. Ông Võ Thành Đông Phương-Thành Viên HĐQT độc lập, không tham gia điều hành**

- Giới tính : Nam
- Ngày sinh : 10/10/1977
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân tài chính ngân hàng
- Quá trình công tác:
  - 2000-2005: nhân viên tín dụng BIDV-Tp.HCM
  - 2006-2007: nhân viên tín dụng Sacombank-Hội sở
  - 2007-2012: Trưởng phòng SME ngân hàng TMCP phát triển nhà Đồng Bằng Sông Cửu Long-Hội sở
  - 2012-2014: Giám đốc ngân hàng TMCP phát triển nhà Đồng Bằng Sông Cửu Long-CN Bình Dương
  - 2014-2015: Giám đốc ngân hàng TMCP phát triển nhà Đồng Bằng Sông Cửu Long-Hội sở
  - 2016-2017: Giám đốc Công ty CP Thực phẩm công nghệ Sài Gòn
  - 2017 đến nay: Giám đốc Công ty CP dịch vụ du lịch Chợ Lớn
- Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phiếu

**1.1.5. Ông Nguyễn Đức Long Thành Viên HĐQT, không tham gia điều hành**

- Giới tính : Nam
- Ngày sinh : 14/03/1976
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Đại học Bách khoa Tp.HCM
- Quá trình công tác:
  - 2011-2013: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư và Phát triển Chợ Lớn
  - 2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư và Phát triển Chợ Lớn
- Số cổ phần nắm giữ: 228.806 cổ phiếu chiếm 2,12% tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết.  
Trong đó: + Sở hữu cá nhân: 228.806 cổ phiếu.



+ Đại diện sở hữu: 0

## 1.2 Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: không có

## 1.3 Hoạt động của Hội đồng quản trị

HĐQT công ty thường xuyên theo dõi giám sát các hoạt động của Ban Điều hành, và các công việc quản lý điều hành tại Công ty, phối hợp với Ban kiểm soát Công ty thực hiện kiểm tra các vấn đề sau:

- Tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021
- Thực hiện các Nghị Quyết của Đại hội đồng Cổ đông và Hội đồng Quản trị đã đề ra trong năm;
- Thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2021;
- Kiểm tra thường xuyên việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, các quy định hiện hành của Nhà nước, Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty.

Trong năm 2021, Hội đồng Quản trị của công ty đã tổ chức 10 cuộc họp để thảo luận và thông qua các nội dung sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung Nghị quyết
1	01/BBH-HĐQT-2021	29/03/2021	- Ban Điều hành báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch hành động năm 2021. - Thảo luận về việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.
2	02/BBH-HĐQT-2021	29/04/2021	Thảo luận về việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.
3	03/BBH-HĐQT-2021	03/06/2021	Thảo luận và thông qua các tài liệu cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.
4	04/BBH-HĐQT-2021	22/06/2021	Xem xét tạm hoãn tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 vào ngày 25/06/2021.
5	05/BBH-HĐQT-2021	06/07/2021	Làm thủ tục hưu trí theo quy định cho Cán bộ quản lý.
6	06/BBH-HĐQT-2021	08/07/2021	Xem xét và thông qua các Tờ trình của Người đại diện vốn của Công ty PNC tại Công ty TNHH Bán Lẻ Phương Nam (PNR) liên quan đến nhà sách Nguyễn Oanh và Nhà sách Lê Lợi.
7	07/BBH-HĐQT-2021	04/10/2021	Xem xét và thông qua các Tờ trình của Người đại diện phần vốn góp của Công ty PNC tại Công ty TNHH Bán Lẻ Phương Nam (PNR) liên quan đến nhà sách mới tại đường Lạc Long Quân, Hà Nội và Nhà sách Royal City .

8	08/BBH-HĐQT-2021	11/10/2021	Xem xét và thông qua các Tờ trình của Người đại diện phần vốn góp của Công ty PNC tại Công ty TNHH Bán Lê Phương Nam (PNR) liên quan đến Nhà sách Buôn Ma Thuột, Nhà sách Hội An, và Nhà sách The Garden Mall Hồng Bàng.
9	09/BBH-HĐQT-2021	27/10/2021	- Thảo luận và thông qua việc hủy ngày đăng ký cuối cùng (Ngày ĐKCC) để thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2021. - Thảo luận và thông qua Ngày ĐKCC để thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.
10	10/BBH-HĐQT-2021	22/11/2021	- Thảo luận và thông qua thời gian, địa điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021. - Thảo luận và thông qua các tài liệu cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

#### 1.4 Hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập, không điều hành:

Các Thành viên HĐQT độc lập, không điều hành đã góp phần vào việc xây dựng và quyết định chiến lược, kế hoạch hoạt động của công ty.

#### 1.5 Danh sách các thành viên Hội đồng Quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty

## 2 Ban Kiểm soát

### 2.1 Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

#### 2.1.1 Bà Huỳnh Kim Đảnh - Trưởng BKS

- Giới tính : Nữ
- Ngày sinh : 1958
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế tài chính kế toán.
- Chức vụ hiện tại: Trưởng Ban Kiểm Soát, Chủ tịch Công đoàn Công ty CP Văn hoá Phương Nam.
- Số cổ phần nắm giữ: 1 cổ phiếu.

#### 2.1.2 Dương Thị Kim Đính - Thành viên BKS

- Giới tính : Nữ
- Ngày sinh : 03/10/1978
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ kinh tế
- Quá trình công tác : Chuyên viên phòng TC - KT Tổng Công ty Liksin
- Số cổ phần nắm giữ : 0 cổ phiếu.



### 2.1.3 Bà Huỳnh Thị Thanh Trúc Thành viên BKS

- Giới tính : Nữ
- Ngày sinh : 18/07/1984
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân Đại học Kinh tế Tp.HCM
- Quá trình công tác :
  - 2009-2011: Kế toán Công ty TNHH TM-DV Giao Nhận EMC Việt Nam
  - Từ 2012 đến nay: Kế toán Công ty Cổ phần Tập Đoàn Đầu Tư và Phát Triển Chợ Lớn.
- Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phiếu.

### 2.2 Hoạt động của Ban kiểm soát:

- HĐQT, Ban Giám đốc đã điều hành Công ty rất nghiêm túc, sáng tạo và đúng pháp luật.
- Đại dịch COVID-19 trong năm 2021 ngày càng phức tạp, HĐQT và Ban điều hành Công ty đã có những giải pháp cấp bách và quan trọng để ứng phó với dịch bệnh cũng như duy trì ổn định việc kinh doanh như thường xuyên họp qua thư điện tử, điện thoại, phối hợp nhanh, kịp thời.
- Cố gắng thích nghi trong điều kiện bình thường mới, HĐQT luôn trao đổi đảm bảo Ban điều hành tích cực xem xét đề xuất các biện pháp hỗ trợ doanh nghiệp, chỉnh đốn các hoạt động kinh doanh theo hướng có lợi nhất, giảm thiểu rủi ro. Mặc dù công ty vẫn còn nhiều khó khăn như tiết kiệm chi phí, nhân sự cắt giảm tối đa, 50% làm việc trực tuyến và luân phiên nghỉ Ro nhưng Ban điều hành vẫn đảm bảo kinh doanh ổn định.
- Về công tác tổ chức Đại hội cổ đông năm 2021: tổ chức trễ ngày 14/12/2021 bởi ảnh hưởng dịch bệnh, nhưng Đại hội đã được tổ chức khá chu đáo, kỹ lưỡng, dân chủ và đúng quy định;
- HĐQT đã có 10 buổi họp và ban hành biên bản họp và Nghị quyết liên quan đến việc tổ chức Đại hội cổ đông, những hoạt động kinh doanh, tổ chức hoạt động khác.
- Trong một năm hoạt động kinh doanh vô cùng khó khăn bởi đại dịch COVID-19 nhưng HĐQT, Ban TGD điều hành đã có nhiều nỗ lực để vượt qua khó khăn và duy trì các hoạt động, sử dụng thời gian giãn cách xã hội để hoạt động từ thiện. Ban điều hành luôn có hướng tích cực không ngừng nghỉ như tăng cường việc kinh doanh trực tuyến ngày càng hiệu quả hơn và những việc làm có ích xây dựng thương hiệu Công ty góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh và khẳng định vị trí trên thị trường.
- Việc giám sát hoạt động kinh doanh của Hệ thống bán lẻ Phương Nam trên toàn quốc, thường xuyên được ban Tổng Giám đốc quan tâm, hướng dẫn nâng cao chất lượng dịch vụ, nâng cao hiệu quả kinh doanh.
- Các hoạt động khác của ban Tổng Giám đốc như cùng với các cán bộ điều hành thực hiện công tác từ thiện (tháng 7-9/2021) “Cho đời luôn yêu thương”, cung cấp hơn 52 tấn nông sản bán hàng phi lợi



nhuận cùng những chuyến lưu động phục vụ hàng ngàn người dân trong quận 11 và khách vãng lai, tặng hơn 1 tấn rau củ quả cho các hộ dân nghèo, khu cách ly phong tỏa, khu nhà trọ, dung dịch khử khuẩn cho lực lượng tuyến đầu chống dịch,... tặng khẩu trang N95 & đồ phòng hộ C3, máy thở cho bệnh viện điều trị COVID-19 tại TP. HCM và tổ chức đợt hiến máu nhân đạo.

### **3 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

#### **3.1 Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:**

- Thù lao Hội đồng Quản trị trong năm 2021 là 300.000.000 đồng (Ba trăm triệu đồng).
- Thù lao Ban Kiểm Soát trong năm 2021 là 132.000.000 đồng (Một trăm ba mươi hai triệu đồng).
- Lương Ban Tổng Giám đốc trong năm 2021 là 2.646.171.743 đồng (Hai tỷ sáu trăm bốn mươi sáu triệu một trăm bảy mươi một ngàn một trăm bốn mươi ba đồng).

#### **3.2 Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:** không có

#### **3.3 Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** không có

#### **3.4 Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:** Công ty nghiêm túc thực hiện các quy định về quản trị công ty.

## **VI. Báo cáo tài chính**

### **1. Ý kiến kiểm toán (đính kèm)**

### **2. Báo cáo tài chính hợp nhất được kiểm toán:** được công bố trên website theo đường link <http://www.pnc.com.vn>.

**CÔNG TY CỔ PHẦN VĂN HÓA PHƯƠNG NAM**

**NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT**



**NGUYỄN HỮU HOẠT**