

IDICO - UDICO

**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ IDICO**



**BÁO CÁO
THƯỜNG NIÊN**

2021

THÔNGIỆP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính thưa Quý Cổ đông, Quý đối tác và toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển nhà và Đô thị IDICO (IDICO – UDICO).

Đầu năm 2021, nền kinh tế thế giới nói chung và nền kinh tế Việt Nam nói riêng đã và đang phục hồi trở lại. Tuy nhiên, đến Quý III/2021, dịch bệnh Covid-19 bùng phát mạnh mẽ tại các Tỉnh, Thành phố lớn như: Thành phố Hồ Chí Minh, Bình Dương, Đồng Nai, Hà Nội, ... làm đứt gãy chuỗi cung ứng, một số Doanh nghiệp bị đình trệ trong công tác sản xuất kinh doanh, ảnh hưởng đến nền kinh tế. Cụ thể, chỉ số GDP của nền kinh tế Việt Nam trong năm 2021 được ghi nhận chỉ tăng 2,58% - con số tăng trưởng vẫn ở mức dương nhưng thấp hơn so với năm 2020. Chỉ số GDP của quý I , quý II và quý IV đều tăng trưởng dương song GDP được ghi nhận tại quý III có mức tăng trưởng âm cao đã tác động đáng kể đến thị trường chung cả năm.

Trước tình hình khó khăn trên, Ban lãnh đạo IDICO – UDICO luôn theo dõi, đề ra chính sách phù hợp để ứng phó, bảo toàn nguồn nhân lực bằng cách chăm lo cho đời sống vật chất lẫn tinh thần cho người lao động. Cả Ban lãnh đạo công ty và Cán bộ công nhân viên cùng đồng lòng, đoàn kết, quyết tâm thực hiện tốt các nhiệm vụ, chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của năm 2021 theo các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đề ra. Cụ thể:

Tổng doanh thu đạt 2.493.861 triệu đồng, đạt 93,38% so với kế hoạch
Lợi nhuận trước thuế đạt 68.961 triệu đồng, đạt 92,39% so với kế hoạch
Cổ tức chi trả năm 2021 dự kiến là 30%/VĐL , đạt 100% so với kế hoạch

Nền kinh tế và thị trường năm 2022 được dự báo là sẽ phục hồi mạnh mẽ, khi mà các hoạt động sản xuất kinh doanh, chuỗi cung ứng xuất nhập khẩu được phục hồi và các khu công nghiệp hoạt động trở lại, sẽ là lợi thế cho IDICO – UDICO. Bên cạnh đó, sự kì vọng từ vắc-xin phòng Covid và thuốc đặc trị sẽ mang lại hiệu quả cao sẽ tạo điều kiện cho việc phòng chống dịch một cách linh hoạt, người lao động làm việc với tâm thế an tâm và thoải mái. IDICO – UDICO đã hoạch định các chiến lược phù hợp đối với từng giai đoạn để hạn chế rủi ro trong kinh doanh đồng thời tối ưu hóa lợi nhuận cho doanh nghiệp, Công ty xác định mục tiêu trọng tâm cho giai đoạn tiếp theo là “ **Nắm bắt thời cơ và đẩy mạnh lĩnh vực kinh doanh chủ lực để hỗ trợ cho hoạt động sản xuất**”. Trước tình hình chính trị biến động – các chính sách tài khóa, tiền tệ nhằm điều chỉnh lại nền kinh tế sẽ tiềm ẩn nhiều rủi ro cho doanh nghiệp. Ban lãnh đạo Công ty đặt ra nhiệm vụ cho năm 2022 cụ thể: Nâng cao hiệu quả sản xuất; tận dụng tốt lợi thế tăng trưởng; cắt giảm các chi phí không cần thiết thông qua triển khai và áp dụng các công nghệ chuyển đổi số; Tăng cường bồi dưỡng và tuyển dụng người lao động lành nghề để nâng cao năng suất xây lắp; đẩy nhanh tiến độ hoàn thành hợp đồng hiện có của công ty với độ hoàn thiện cao; Đưa ra chính sách lao động phù hợp để khuyến khích, tạo động lực cho cán bộ công nhân viên. Với những giải pháp phù hợp với thị trường hiện nay và quyết tâm cao của toàn thể Cán bộ công nhân viên cùng với Ban lãnh đạo và sự ủng hộ của Quý cổ đông, đối tác, khách hàng, cơ quan quản lý,... IDICO – UDICO sẽ tiếp tục phát triển mạnh mẽ hơn trong tương lai và hoàn thành tốt các kế hoạch đề ra. Xin gửi lời tri ân đến toàn thể Quý vị đã đồng hành cùng Công ty trong thời gian qua và xin gửi đến Quý vị và gia đình lời chúc sức khỏe, thành công và hạnh phúc.

Trân trọng!

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Nguyễn Cao Nguyên

MỤC LỤC

01 CHƯƠNG I THÔNG TIN CHUNG

02 CHƯƠNG II TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

03 CHƯƠNG III BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

04 CHƯƠNG IV ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

05 CHƯƠNG V QUẢN TRỊ CÔNG TY

06 CHƯƠNG VI BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2021

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát

Quá trình hình thành và phát triển

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Sơ đồ tổ chức

Các giải thưởng tiêu biểu

Định hướng phát triển

Yếu tố rủi ro

CHƯƠNG

01



 **THÔNG TIN KHÁI QUÁT**



Tên Công ty	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ IDICO
Mã cổ phiếu	UIC
Vốn điều lệ	80.000.000.000 đồng
Trụ sở chính	Đường số 4, KCN Nhơn Trạch 1, xã Phước Thiên, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai
Điện thoại	(0251) 3560 614

Fax	(0251) 3560 610
Email	udico@hcm.vnn.vn
Website	www.idico-udico.com.vn

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp 3600486108 do sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp lần đầu ngày 16/02/2005, thay đổi lần 7 ngày 21/10/2020

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

2000

Công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị (UDICO) được thành lập theo quyết định số 1714/QĐBXD ngày 06/12/2000 của Bộ Xây Dựng

2004

Công ty tiến hành cổ phần hóa ngày 21/12/2004 theo quyết định của Bộ trưởng Bộ Xây Dựng.

2007

Công ty tăng vốn điều lệ từ 20 tỷ đồng lên 80 tỷ đồng. Ngày 12/11/2007, cổ phiếu của Công ty chính thức niêm yết tại Sở GDCK TP.HCM (Hose) với mã UIC



2011

Công ty được trao giải thưởng TOPTEN thương hiệu Việt 2011 - Ứng dụng khoa học công nghệ từ Liên Hiệp các Hội Khoa học - Kỹ thuật Việt Nam.

2015- đến nay



Trong những năm qua, Công ty luôn đạt mức tăng trưởng cao và ổn định, giá trị tổng sản lượng, doanh thu, lợi nhuận cũng như các khoản nộp ngân sách nhà nước ngày càng tăng, đời sống CBNV ngày càng được cải thiện

THÀNH TÍCH ĐẠT ĐƯỢC

2011

Công ty được trao giải thưởng TOPTEN thương hiệu Việt- Ứng dụng khoa học công nghệ từ Liên Hiệp các Hội Khoa học- Kỹ thuật Việt Nam

2014

Chủ tịch nước trao tặng Huân chương lao động hạng Ba đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2009 đến 2013, góp phần vào sự nghiệp xây dựng Chủ nghĩa xã hội và bảo vệ tổ quốc



NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

Ngành nghề kinh doanh

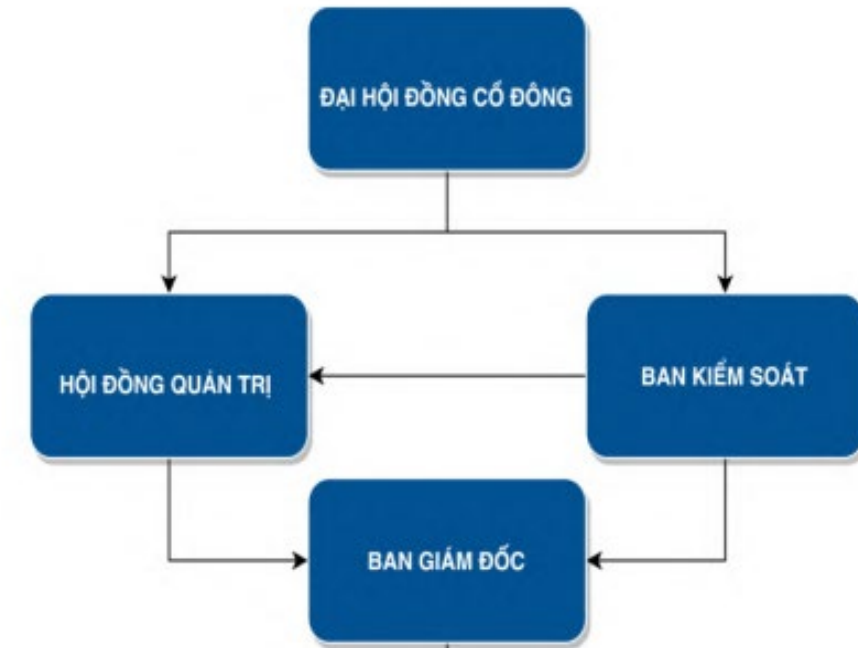
- » Đầu tư xây dựng phát triển kinh doanh nhà, cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị, khu dân cư, khu công nghiệp, khu kinh tế, các công trình thủy điện, nhiệt điện;
- » Xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, kỹ thuật hạ tầng;
- » Thiết kế và thi công các công trình đường dây và trạm biến thế, thi công lắp đặt máy móc thiết bị phục vụ xây dựng;
- » Kinh doanh điện, nước và các dịch vụ kỹ thuật trong các khu công nghiệp và đô thị;
- » Thiết kế hệ thống cung cấp điện hạ thế, hệ thống cấp thoát nước trong các khu công nghiệp, đô thị và khu dân cư;
- » Kinh doanh lắp đặt các thiết bị cơ điện và cơ điện lạnh cho công trình dân dụng và công nghiệp;
- » Khai thác mỏ, chế biến, sản xuất và kinh doanh nguyên liệu, nhiên liệu (xăng, dầu) và vật liệu xây dựng, Xuất nhập khẩu vật tư, thiết bị, vật liệu xây dựng;
- » Vận chuyển hàng hóa;
- » Tư vấn thiết kế và đầu tư xây dựng;
- » Sản xuất điện;

Địa bàn hoạt động

Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị IDICO tập trung hoạt động ở Đồng Nai và mở rộng phạm vi hoạt động ra các khu vực lân cận như Long An, Bà Rịa -Vũng Tàu. Ngoài ra, IDICO-UDICO còn hoạt động ở Hà Nội.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

Mô hình quản trị



Đại hội đồng cổ đông: Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất quyết định mọi vấn đề quan trọng của Công ty theo luật Doanh nghiệp và điều lệ Công ty. Đại hội đồng cổ đông thông qua chủ trương chính sách đầu tư phát triển Công ty, quyết định cơ cấu vốn, thông qua phương án sản xuất kinh doanh, quyết định bộ máy tổ chức quản lý, điều hành kinh doanh của Công ty.

Hội đồng quản trị: Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định các vấn đề liên quan đến quản lý và hoạt động của Công ty phù hợp với luật pháp, trừ những vấn đề thuộc Đại hội đồng cổ đông quyết định.

Hội đồng quản trị chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông tất cả những vấn đề quản lý Công ty theo điều lệ, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và tuân thủ pháp luật.

Ban Giám đốc: Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của hội đồng quản trị để điều hành mọi hoạt động kinh doanh của Công ty. Chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông về trách nhiệm điều hành Công ty.

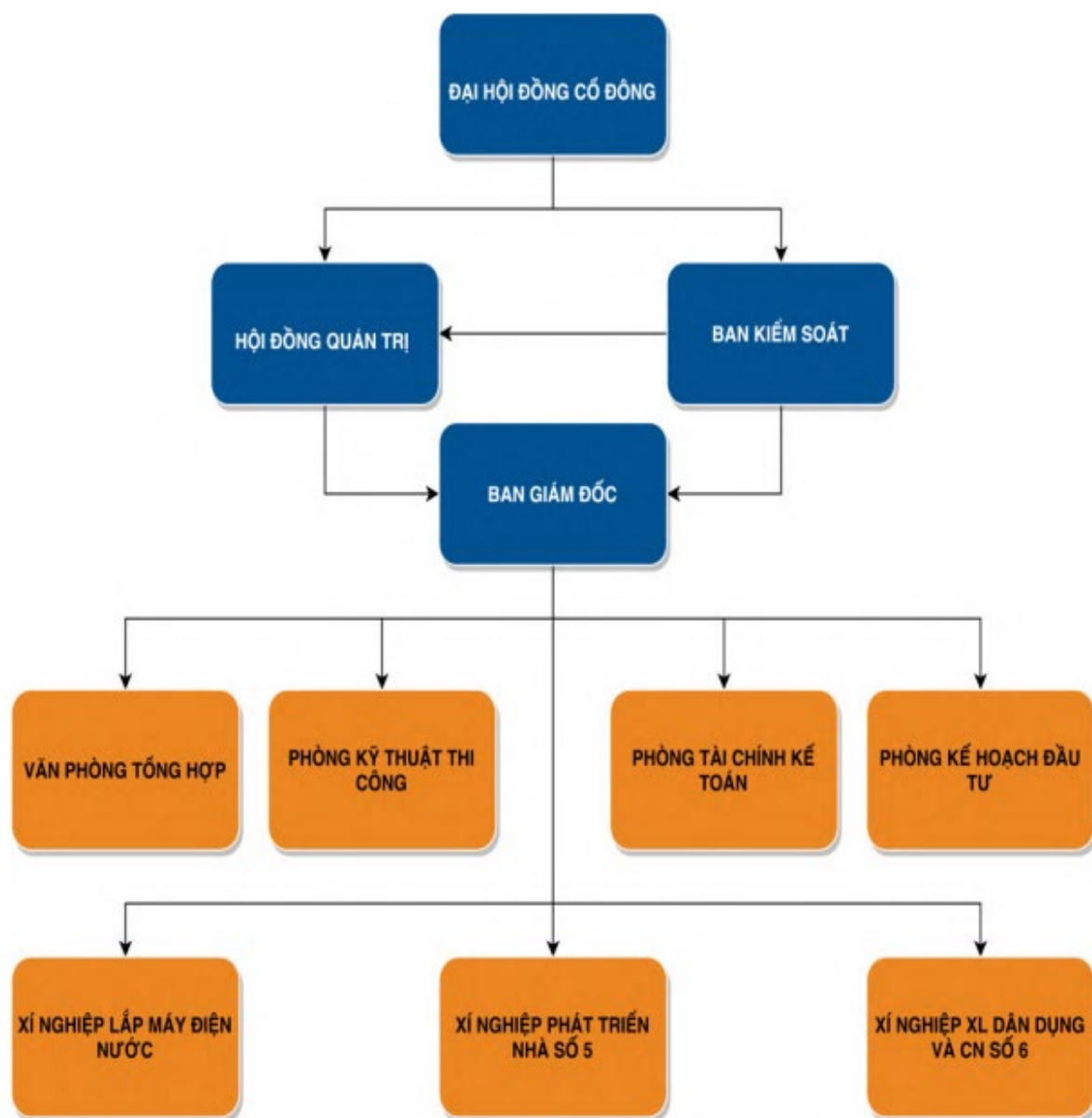
Ban kiểm soát: Ban kiểm soát chịu trách nhiệm giám sát việc triển khai thực hiện nhiệm vụ của Ban điều hành công ty theo đúng quy định. Ban kiểm soát đảm bảo các hoạt động của Công ty tuân thủ pháp luật và thực hiện đúng nội dung nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng quản trị Công ty.

Công ty con, Công ty liên kết

Công ty hiện không có công ty con, công ty liên kết.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

Sơ đồ tổ chức



ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Các mục tiêu chủ yếu

Công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị IDICO tiếp tục tập trung củng cố, phát triển năng lực thiết kế và thi công các công trình đường dây, trạm biến thế, các công trình thủy điện, nhiệt điện, lắp đặt máy móc thiết bị phục vụ xây dựng. Bên cạnh đó, Công ty cũng phát triển những hoạt động vào các lĩnh vực như: Đầu tư xây dựng phát triển kinh doanh nhà, cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị, khu đô thị, khu dân cư, khu công nghiệp, khu kinh tế; Xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, kỹ thuật hạ tầng; Duy trì và đẩy mạnh kinh doanh điện, nước và các dịch vụ kỹ thuật trong các khu công nghiệp, khu đô thị. Việc định hướng phát triển một cách bền vững và toàn diện ở mọi lĩnh vực hoạt động luôn là mục tiêu hàng đầu của công ty. Bên cạnh đó, IDICO-UDICO còn thể hiện trách nhiệm của mình đối với người lao động, điều này được thực hiện qua các công tác chăm sóc cán bộ công nhân viên, giúp người lao động có được công việc và thu nhập ổn định.

Ngoài ra, Công ty còn chú trọng đào tạo nghiệp vụ chuyên môn cho cán bộ công nhân viên, định hướng phát triển nghề nghiệp cho người lao động. Qua đó, nâng cao tinh thần học hỏi và xây dựng tinh thần làm việc hiệu quả, tạo mối quan hệ bền vững, gắn bó lâu dài với Công ty. Mặt khác, IDICO-UDICO còn thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước tạo điều kiện cho phát triển xã hội

Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Công ty có các kế hoạch bảo trì và nâng cấp đối với các trạm biến áp trong khu công nghiệp, tiếp tục hoàn thành xây dựng các khu nhà ở chung cư chưa được hoàn thiện và có mục tiêu cụ thể cho các lĩnh vực kinh doanh còn lại.

Các mục tiêu phát triển bền vững

Phát triển bền vững đã và đang là xu thế, định hướng của toàn cầu. Các doanh nghiệp Việt Nam nói chung và IDICO-UDICO nói riêng đang ngày một nỗ lực để thực hiện hóa mục tiêu phát triển đó. Công ty chủ động xây dựng các kế hoạch đầu tư đổi mới máy móc, công nghệ hiện đại giúp tăng hiệu quả công việc, tiết kiệm chi phí trong dài hạn. Bên cạnh đó, Công ty có các biện pháp nhằm sử dụng tối ưu nguồn năng lượng thiên nhiên, góp phần bảo vệ môi trường.

Ngoài ra, để đạt được mục tiêu phát triển bền vững, Công ty luôn chú trọng đến công tác quản lý, định hướng phát triển phù hợp nhằm mang lại giá trị, lợi ích cho xã hội và tôn trọng, thực hiện đúng chuẩn mực đạo đức kinh doanh, quy định pháp luật.



Yếu tố rủi ro

YẾU TỐ RỦI RO

Rủi ro kinh tế

Năm 2021, tình hình dịch Covid-19 diễn biến phức tạp trên toàn thế giới, đặc biệt với đợt bùng phát dịch bệnh mạnh mẽ vào tháng 5 tại Việt Nam và phải thực hiện cách ly xã hội nhiều vùng kinh tế trọng điểm ở phía Nam trong quý III đã gây ảnh hưởng sâu rộng đến nền kinh tế nước ta, trong đó có IDICO-UDICO. Theo Tổng cục Thống kê, GDP quý III/2021 ước tính giảm 6,02% so với cùng kỳ năm trước. Nhưng với tinh thần chống dịch và thực hiện cuộc sống “bình thường mới”, nước ta đã có sự phục hồi đáng khen ngợi trong quý IV/2021 với ước tính tăng 5,22% so với năm 2020, cho thấy những dấu hiệu tích cực của nền kinh tế.

Hiện nay, Công ty hoạt động trong nhiều lĩnh vực như phân phối điện, bất động sản ...Trong đó, doanh thu trong hoạt động cung cấp điện năng của IDICO - UDICO chiếm 98% tổng doanh thu, chủ yếu cung cấp điện năng cho khách hàng tại Khu công nghiệp Nhơn Trạch 1,2,3,5, Lộc Khang.

Rủi ro pháp luật

Hệ thống pháp luật Việt Nam đang trong quá trình xây dựng và hoàn thiện. Vì vậy, những thay đổi liên tục được ban hành và công bố ra công chúng trong từng ngành nghề, lĩnh vực. Để đạt được các định hướng, mục tiêu phát triển bền vững của Công ty thì việc tuân thủ và thực hiện đúng theo quy định pháp luật là điều kiện cấp thiết. Hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị IDICO phải tuân theo hệ thống pháp luật Việt Nam như Luật Doanh nghiệp, Luật Thuế, Luật Đầu tư và các văn bản pháp lý liên quan. Ngoài ra, Công ty hoạt động dưới hình thức công ty cổ phần đại chúng nên còn chịu sự tác động của Luật Chứng khoán, các nghị định, thông tư có liên quan, v.v... Công ty luôn chủ động theo dõi, tìm hiểu và cập nhật những thay đổi nhằm thực hiện tốt và kịp thời có những giải pháp linh hoạt, phù hợp với các quy định, thay đổi của pháp luật, hạn chế những vướng mắc, rủi ro không đáng có.

Vì vậy, tốc độ phát triển của ngành công nghiệp nói riêng và nền kinh tế nói chung sẽ ảnh hưởng tới tình hình hoạt động của Công ty. Trước tình hình dịch bệnh kéo dài và diễn biến phức tạp, tốc độ tăng trưởng của các khu công nghiệp cần trọng hơn, gây ảnh hưởng không nhỏ đến IDICO-UDICO.

Với những thay đổi nhanh chóng của tình hình kinh tế - xã hội trong nước cũng như thế giới, IDICO-UDICO đang từng bước xây dựng các kế hoạch đa dạng mô hình kinh doanh của mình trong nhiều lĩnh vực như bất động sản, phân phối điện, thiết kế thi công các công trình đường dây điện, đầu tư xây dựng khu công nghiệp,.. Ngoài ra, IDICO-UDICO luôn chủ động theo dõi những biến động của thị trường nhằm đưa ra những phương án kịp thời, biến thách thức thành cơ hội.

Rủi ro lãi suất

Tình hình dịch bệnh năm 2021 tiếp tục diễn biến phức tạp gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến quá trình hoạt động của nhiều doanh nghiệp, nhằm hỗ trợ cho các doanh nghiệp có điều kiện phục hồi sản xuất, Ngân hàng Nhà nước tiếp tục phối hợp cùng các Tổ chức tín dụng để có các chính sách miễn, giảm, hạ lãi suất cho các doanh nghiệp bị ảnh hưởng bởi Covid-19. Trong năm nay, IDICO-UDICO đã gia tăng khoản nợ nhằm đầu tư, cải tiến trạm biến áp Tuy Hạ giúp nâng công suất của các trạm biến áp, phục vụ cho hoạt động kinh doanh. Để kiểm soát những rủi ro về lãi suất, công ty đã chủ động theo dõi các khoản nợ, lên kế hoạch chi trả cho từng khoản nợ và các phương án đối phó với những biến động bất thường từ đó hạn chế rủi ro xuống mức thấp nhất.

YẾU TỐ RỦI RO

Rủi ro đặc thù ngành

IDICO-UDICO với nguồn doanh thu hiện tại chiếm đến 98% từ kinh doanh điện năng sẽ ít chịu rủi ro và sự tác động của chu kỳ kinh tế, trong khi các ngành khác bị ảnh hưởng tiêu cực bởi dịch bệnh trong tình hình kinh tế hiện nay thì ngành điện vẫn giữ mức tăng trưởng khá ổn định. Tuy nhiên, trong quá trình Công ty hoạt động sẽ không tránh khỏi sự cố về máy móc. Ngoài ra hệ thống điện còn tập hợp nhiều thiết bị và hệ thống con, đồng thời có tương tác chặt chẽ với một số hệ thống cung cấp nhiên liệu sơ cấp khác và chỉ với một rủi ro nhỏ sẽ làm ảnh hưởng tới tình trạng hoạt động của các Trạm biến áp như chập, cháy, nổ sẽ dẫn

tới thiệt hại lớn cho các công ty đang hoạt động trong các khu công nghiệp. Để hạn chế các rủi ro trên, Công ty áp dụng những biện pháp quản lý kỹ thuật chặt chẽ; lên kế hoạch bảo dưỡng định kỳ, có các hệ thống dự phòng khi sự cố xảy ra để công việc không bị đình trệ. Bên cạnh đó, Công ty còn dự phòng các gói bảo hiểm tài sản cho các tình huống rủi ro bất thường để hạn chế tổn thất tài chính cho Công ty khi có sự cố xảy ra.

Rủi ro nguyên liệu đầu vào

Lĩnh vực sản xuất điện hiện nay đang tập trung vào 3 nhóm chính là thủy điện, nhiệt điện chạy than và nhiệt điện khí. Theo thống kê của Tập đoàn Điện lực Việt Nam, cơ cấu sản lượng điện trong 11 tháng năm 2021 với nhiệt điện than chiếm tỉ trọng lớn nhất 46,4%, thủy điện chiếm 30,8%, tuabin-khí 10,4%, NLTT chiếm 11,5% và một phần nhỏ nhiệt điện dầu. Nguồn điện cung cấp cho Công ty có từ nguồn điện lưới quốc gia, chủ yếu được cung cấp từ các nhà máy thủy điện và nhiệt điện than nên phụ thuộc rất lớn vào nguồn nước và sản lượng than khai thác. Những năm gần đây do xảy ra hiện tượng La Nina nên lượng mưa nhiều, sản lượng sản xuất điện của các nhà máy thủy điện tăng đáng kể. Tuy nhiên, lượng than khai thác trong nước cũng đang dần cạn kiệt dẫn đến việc phải nhập khẩu than từ bên ngoài, với việc giá than thế giới tăng mạnh trong năm 2021 làm đẩy giá nguyên vật liệu đầu vào tăng cao, kéo theo đó là giá điện tăng làm cho nguồn điện cung cấp của Công ty đến các khu công nghiệp có thể bị ảnh hưởng, gây trở ngại cho khách hàng. Ngoài ra, với những Hiệp định thương mại tự do giữa Việt Nam và EU (EVFTA) được ký kết, dự kiến nhu cầu về điện ở các khu công nghiệp sẽ tăng cao. Do đó, nhằm đảm bảo tình hình kinh doanh ổn định trong năm 2021 và trong

tương lai, IDICO-UDICO đã và đang có các công tác theo dõi tình hình thực tế và chủ động lập kế hoạch cho các phương án dự phòng để kịp thời ứng phó khắc phục các tình trạng thiếu điện trong khu công nghiệp hoặc giá bị đẩy lên cao.

Về lĩnh vực bất động sản hiện nay, chịu biến động giá nguyên vật liệu, chi phí nguyên vật liệu chiếm tới 70% tổng chi phí xây dựng. Thép và xi măng là hai nguyên vật liệu cơ bản mà chiếm tỷ trọng cao trong cơ cấu nguyên vật liệu xây dựng (lần lượt 20% và 60%). Trong năm 2021, thị trường thép trong nước cũng như thế giới tăng mạnh do thiếu hụt nguồn cung. Sự phục hồi của thị trường bất động sản trong những tháng cuối năm cũng là tín hiệu tốt cho triển vọng ngành xây dựng, cùng với đó là dòng vốn FDI và đầu tư công trong những năm tới. Vì vậy, để hạn chế những ảnh hưởng đáng kể của nguyên liệu đầu vào và nắm bắt những cơ hội của ngành, Công ty luôn tính toán, tăng cường công tác dự trữ hàng tồn kho để hạn chế tác động của giá cả thị trường làm ảnh hưởng đến tình hình sản xuất kinh doanh.

Rủi ro bất khả kháng

Ngoài những rủi ro kể trên, cũng có những trường hợp khó lường trước như thiên tai, lũ lụt, hỏa hoạn,... Mặc dù những rủi ro này ít xảy ra nhưng Công ty vẫn chủ động phòng tránh nhằm hạn chế những tổn thất về con người và tài sản.



Tình hình hoạt động trong năm

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tổ chức và nhân sự

Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ đông, thay đổi VCSH

Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

CHƯƠNG

02





TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Cơ cấu doanh thu

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	% TH2021/ TH 2020	Tỷ trọng năm 2020	Tỷ trọng năm 2021
Doanh thu kinh doanh điện năng	2.584.790	2.449.399	94,76%	98,53%	98,22%
Doanh thu hoạt động xây lắp	7.958	5.582	70,14%	0,30%	0,22%
Doanh thu cho thuê và kinh doanh bất động sản	4.130	3.258	78,89%	0,16%	0,13%
Doanh thu hàng hóa, dịch vụ khác	16.256	14.404	88,61%	0,62%	0,58%
Doanh thu từ hoạt động tài chính	10.155	17.634	173,65%	0,39%	0,71%
Thu nhập khác	193	3.584	1856,99%	0,01%	0,14%
Tổng cộng	2.623.482	2.493.861	95,06%	100%	100%

Năm 2021, mảng kinh doanh điện năng vẫn là nguồn thu chính của Công ty chiếm 98,21% tổng doanh thu thuần. Tuy nhiên trong năm, các khu công nghiệp chịu ảnh hưởng của tình hình dịch Covid-19, nhiều doanh nghiệp tạm ngừng hoạt động hoặc hoạt động không hết công suất khiến việc tiêu thụ điện năng giảm sút. Cụ thể, doanh thu kinh doanh điện đạt 2.499 tỷ đồng, đạt 94,76% so với năm 2020, doanh thu hoạt động xây lắp, cho thuê và kinh doanh bất động sản, hàng hóa và dịch vụ khác lần lượt đạt 70,14%; 78,89% và 88,61% so với năm trước. Trong bối cảnh nền kinh tế đầy biến động trước ảnh hưởng của dịch bệnh, các mảng hoạt động kinh doanh khác của Công ty gần như bị trì hoãn, chưa thể đẩy mạnh trong năm 2021.



Kết thúc năm 2021, Công ty đã hoàn thành 93% kế hoạch về doanh thu, 92% kế hoạch về lợi nhuận. Đây là kết quả đáng khích lệ, thể hiện sự chỉ đạo sát sao của Ban điều hành và nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên IDICO-UDICO và đồng thời sẽ là động lực để Công ty nỗ lực hơn nữa trong giai đoạn tiếp theo.



Tình hình thực hiện so với kế hoạch

ĐVT: Triệu đồng

STT	Chỉ Tiêu	KH 2021	TH 2021	% TH 2021/ KH 2021
1	Doanh thu và thu nhập khác	2.670.590	2.493.861	93%
2	Lợi nhuận trước thuế	74.641	68.961	92%
3	Tổng giá trị đầu tư phát triển	247.341	93.883	38%
4	Cổ tức dự kiến (%)	30%	30%	100%

 **TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ**

STT	THÀNH VIÊN	CHỨC VỤ	SỐ LƯỢNG CP SỞ HỮU	TỶ LỆ SỞ HỮU
1	Ông Trần Văn Phú	Giám đốc	Cá nhân: 46.120 cp Đại diện: 1.280.000 cp	Cá nhân: 0,58% VĐL Đại diện: 16% VĐL
2	Ông Nguyễn Quốc Trí	Phó Giám đốc	Đại diện: 1.200.000 CP	Đại diện: 15%
3	Ông Lê Đắc Mạnh	Phó Giám đốc	-	-
4	Ông Trần Cao Thắng	Phó Giám đốc	Cá nhân: 1.420 cp	Cá nhân: 0,018% VĐL
5	Ông Phạm Quốc Vượng	Phó Giám đốc	Cá nhân: 220 cp	Cá nhân: 0,003% VĐL
6	Ông Nguyễn Ngọc Minh	Kế toán trưởng	Cá nhân: 10.000 cp	Cá nhân: 0,125% VĐL

LÝ LỊCH BAN ĐIỀU HÀNH:

Ông **Trần Văn Phú**

Giám đốc

- Năm sinh: 1967
- Quốc tịch: Việt Nam
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

- Chức vụ tại tổ chức khác: không có
- Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên HĐQT - Giám đốc
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 46.120 cp cá nhân và 1.280.000 cp đại diện

Ông **Lê Đắc Mạnh**

Phó Giám đốc

- Năm sinh: 1978
- Quốc tịch: Việt Nam
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ QLXD, Kỹ sư thủy lợi

- Chức vụ tại tổ chức khác: không có
- Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Giám đốc
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không có

Ông **Phạm Quốc Vượng**

Phó Giám đốc

- Năm sinh: 1979
- Quốc tịch: Việt Nam
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư lâm nghiệp

- Chức vụ tại tổ chức khác: không có
- Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Giám đốc
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 220 CP cá nhân



 **TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ (TIẾP THEO)**

Ông **Nguyễn Quốc Trí**

Phó Giám đốc

- Năm sinh: 1979
- Quốc tịch: Việt Nam
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

- Chức vụ tại tổ chức khác: không có
- Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên Hội đồng quản trị - Phó Giám đốc
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 0 CP

Ông **Trần Cao Thắng**

Phó Giám đốc

- Năm sinh: 1979
- Quốc tịch: Việt Nam
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng

- Chức vụ tại tổ chức khác: không có
- Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Giám đốc
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 1.420 CP cá nhân

Ông **Nguyễn Ngọc Minh**

Kế toán trưởng

- Năm sinh: 1979
- Quốc tịch: Việt Nam
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

- Chức vụ tại tổ chức khác: không có
- Chức vụ hiện nay tại Công ty: Kế toán trưởng
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 10.000 CP

Trong năm 2021 Công ty không có sự thay đổi nhân sự trong Ban điều hành:

Không có



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
A	Theo trình độ	117	100%
1	Đại học	52	44,44%
2	Cao đẳng, trung cấp	06	5,13%
3	Công nhân kỹ thuật, lái xe	45	38,46%
4	Lao động phổ thông	14	11,97%
B	Theo tính chất hợp đồng lao động	117	100%
1	Hợp đồng có xác định thời hạn	109	93,16%
2	Hợp đồng không xác định thời hạn	08	6,84%

Trong thời gian từ tháng 7/2021 đến tháng 10/2021 do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, Công ty bố trí 30% số lượng người lao động làm việc theo phương án 3 tại chỗ để thực hiện các công việc trong lĩnh vực kinh doanh điện trong KCN Nhơn Trạch; 60% lao động làm việc trực tuyến, 10% lao động do đặc thù công việc không thể làm việc trực tuyến nên phải nghỉ việc (Công ty trả hưởng lương ngừng việc bằng lương tối thiểu vùng).



Thu nhập bình quân

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021
Tổng số lượng người lao động (người)	123	117
Thu nhập bình quân (Triệu đồng/người/tháng)	21,23	21,4

Chính sách nhân sự

Với tốc độ phát triển của nền kinh tế thị trường cùng với sự cạnh tranh ngày càng gay gắt giữa các doanh nghiệp trong từng lĩnh vực thì con người là yếu tố quan trọng hàng đầu để doanh nghiệp tạo ra lợi thế và duy trì được vị thế của mình. IDICO-UDICO hiểu được những giá trị mà đội ngũ nhân lực đã và đang mang lại cho Công ty, vì vậy, Công ty luôn chú trọng phát triển nguồn nhân lực bằng những công tác cụ thể:

Về đào tạo

Công ty tích cực triển khai các chương trình đào tạo dành cho cán bộ công nhân viên giúp nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng xử lý công việc. Khuyến khích nhân viên chủ động cập nhật các thay đổi, cải tiến trong xu thế thị trường để đáp ứng được yêu cầu của khách hàng, hoàn thành tốt công việc. Bên cạnh đó, Công ty cũng tổ chức các lớp bồi dưỡng, đào tạo nghiệp vụ cho Ban điều hành nhằm xây dựng một đội ngũ quản lý có năng lực, tầm nhìn giúp chèo lái con thuyền Công ty đi đúng hướng.

Về tuyển dụng

Công ty tập trung thực hiện tốt công tác tuyển dụng, xem xét đánh giá để chọn được những cá nhân xuất sắc phù hợp với từng bộ phận. Cùng với đó là một chính sách đãi ngộ hấp dẫn, môi trường làm việc chuyên nghiệp giúp thu hút và giữ chân những nhân tài.

Về lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ

Năm 2021, Công ty chịu nhiều ảnh hưởng của dịch Covid-19, nhưng IDICO-UDICO vẫn cố gắng đảm bảo các quyền lợi giúp cán bộ công nhân viên – người lao động an tâm hoàn thành tốt công việc của mình. Công ty luôn thực hiện đầy đủ các chính sách về tiền lương theo cam kết ban đầu. Ngoài ra, Công ty có các chế độ, phần thưởng xứng đáng cho những cá nhân, tập thể hoàn thành xuất sắc công việc.

IDICO-UDICO chú trọng quan tâm đến sức khỏe người lao động bằng việc tổ chức khám sức khỏe định kỳ hằng năm cho người lao động.

Công ty tích cực lên các kế hoạch đầu tư thay thế, cải thiện cơ sở vật chất nhằm tạo ra môi trường làm việc chuyên nghiệp, kích thích tinh thần làm việc của nhân viên.



Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

Đầu tư dự án

1

Dự án TBA 110/22 kV KCN Hựu Thạnh - huyện Đức Hòa - Long An

Tổng mức đầu tư : 284 tỷ đồng.

Quy mô công suất : 189 MVA (3x 63MVA).

Giá trị đầu tư dự án thực hiện năm 2021 là 31,5 tỷ đồng bằng nguồn vốn tự có.

Phần Trạm biến áp 110/22kV.

Dự án đã được Bộ Công Thương chấp thuận bổ sung Quy hoạch trạm biến áp 110kV KCN Hựu Thạnh trong quy hoạch phát triển điện lực tỉnh Long An tại văn bản số 686/BCT-ĐL ngày 04/2/2021. Theo đó, Bộ Công Thương đã chấp thuận: Xây dựng mới trạm biến áp 110kV KCN Hựu Thạnh quy mô công suất 3x63MVA, trong đó giai đoạn 2021-2025 lắp máy biếp áp T1 quy mô công suất 63MVA; Xây dựng mới đường dây 110kV mạch kép đấu nối TBA 110kV KCN Hựu Thạnh, chiều dài 4km, tiết diện phân pha 2xACS-R240mm²; Tiến độ lắp máy biến áp T2, T3 công suất 2x63MVA sẽ được xác định trong quy hoạch tỉnh Long An giai đoạn 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050 căn cứ nhu cầu phụ tải và khả năng giải tỏa công suất lưới điện khu vực.

Sau khi được chấp thuận chủ trương Công ty đã phối hợp với đơn vị tư vấn thực hiện các thủ tục chuẩn bị đầu tư và tiếp xúc làm việc với Tổng Công ty điện lực Miền Nam (EVN-SPC), Sở công thương Long An để thỏa thuận đầu tư dự án.

Đường dây 110kV đấu nối cấp điện cho TBA KCN Hựu Thạnh (khoảng 04km).

Công trình đường dây 110 kV đấu nối cấp điện cho TBA 110KV KCN Hựu Thạnh chuyển tiếp trên đường dây 110kV từ trạm 220kV Đức Hòa 2 – Trạm 110kV Hựu Thạnh

2 - Trạm 220kV Phú Lâm, được Bộ công thương chấp thuận quy mô mạch kép, tiết diện phân pha 2 x ACSR 240mm², dài khoảng 4km.

IDICO-UDICO thực hiện đầu tư Trạm biến áp 110/22kV, các lộ ra 22kV và đường dây 110kV khoảng 2,15km bên trong ranh đất của KCN Hựu Thạnh. Thời điểm dự kiến cấp điện cho công trình là tháng 12/2023. (Văn bản số 1224/EVN SPC-KT+KH ngày 22/02/2022).

Công tác phê duyệt báo cáo nghiên cứu khả thi dự án.

Tổng mức đầu tư: 199.009.490.125 đồng (Trong đó: Phần trạm biến áp 110/22kV 140,628 tỷ, phần Lưới điện phân phối 22kV 58,381 tỷ).

Hiệu quả kinh tế của dự án:

- Hiện giá thu nhập thuần - NPV : 365,4 tỷ đồng.
- Suất thu hồi nội bộ - IRR : 32 %.
- Tỷ suất thu chi - B/C : 1,02.
- Thời gian hoàn vốn : 9 năm 5 tháng.

Hệ thống lưới điện phân phối 22kV KCN Hựu Thạnh.

Quy mô chiều dài tuyến: 21 km.

Giá trị đầu tư dự kiến: 88 tỷ đồng.

Lưới điện phân phối 22kV giai đoạn 1.

HĐQT Công ty đã phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật hạng mục Lưới điện phân phối 22kV giai đoạn 1 tại quyết định số 10/QĐ-HĐQT ngày 21/7/2020 với tổng dự toán 14,9 tỷ đồng.

Năm 2021 Công ty đã thi công xong các tuyến đường dây 22kV dọc đường kênh Miếu Ông Lão, đường D5, nhánh cấp điện cho Nhà máy xử lý nước thải và đang chuẩn bị trồng trụ trên đường D2. Giá trị đầu tư từ khởi công đến cuối năm 2021 là 9,4 tỷ đồng, tương đương 85% khối lượng công việc. Phần còn lại đang chờ mặt bằng để thi công tiếp.

Lưới điện phân phối 22kV giai đoạn 2.

HĐQT Công ty đã phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật, dự toán thi công và kế hoạch lựa chọn nhà thầu hạng mục hệ thống đường dây phân phối 22kV Giai đoạn 2 tại Quyết định số 12/



QĐ-HĐQT ngày 09/7/2021 với giá trị 14,2 tỷ đồng;

Giá trị đầu tư từ khởi công đến cuối năm 2021 là 10,5 tỷ đồng, tương đương 75% khối lượng công việc. Phần còn lại đang chờ mặt bằng để thi công tiếp.

Đường dây trung thế 22kV riêng biệt đấu nối từ lộ ra TBA 110kV Hựu Thạnh 2 đến lưới điện 22kV KCN Hựu Thạnh (khoảng 02km).

Để đảm bảo có nguồn điện cấp cho các nhà đầu tư sử dụng giai đoạn chưa có TBA, ngày 23/02/2021 Công ty đã làm việc với Tổng Công ty Điện lực Miền Nam thống nhất việc

mua bán điện 22kV cấp cho KCN Hựu Thạnh. Theo đó Công ty IDICO-UDICO đầu tư đường dây trung thế 22kV riêng biệt từ TBA 110kV Hựu Thạnh 2 đến KCN Hựu Thạnh (khoảng 02 km mạch kép) và hệ thống điện bên trong KCN để mua điện tại thanh cái 22kV TBA 110kV Hựu Thạnh 2 cấp cho KCN Hựu Thạnh.

HĐQT Công ty đã chấp thuận chủ trương đầu tư tuyến đường dây 22kV đấu nối từ TBA Hựu Thạnh 2 (Nghị quyết 06/NQ-HĐQT ngày 23/3/2021) và phê duyệt Báo cáo kinh tế kỹ thuật, dự toán thi công, kế hoạch lựa chọn nhà thầu với giá trị 5,8 tỷ đồng (Quyết định số 14A/QĐ-HĐQT ngày 02/12/2021 HĐQT).

Ngày 31/12/2021 Công ty Điện Lực Đức Hòa đã đấu nối đóng điện và hai bên đã ký hợp đồng mua bán điện 22kV cấp cho KCN Hựu Thạnh.

2

Dự án TBA 110/22kV Nhơn Trạch V

Năm 2021 Công ty thực hiện khắc phục sự cố máy biến áp 63MVA-T1 với tổng chi phí khắc phục sự cố MBA T1 là 18,3 tỷ đồng bằng nguồn vốn tự có. Cụ thể:

Ngày 23/04/2021 đã xảy ra sự cố cháy nổ, gây tổn thất hạng mục Máy biến áp 63MVA-T1 thuộc Trạm biến áp 110/22kV Nhơn Trạch 5.



Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

3 Dự án TBA 110/22 kV Tuy Hạ

Tổng giá trị đầu tư thực hiện năm 2021 là 20,91 tỷ đồng. Trong đó: Vốn vay ngân hàng 14,36 tỷ đồng; Vốn tự có 6,55 tỷ đồng. Bao gồm các hạng mục:

Hạng mục thay máy 16MVA nâng công suất trạm Tuy Hạ từ 182MVA lên 229MVA.

Giá trị thực hiện năm 2021 là 15,9 tỷ đồng. (02 Gói thầu số 1 và số 2).

Gói thầu số 1 “Cung cấp, vận chuyển và lắp đặt máy biến áp 63MVA” ngày 23/4/2020 (14,4 tỷ) và gói thầu số 2 “Cung cấp, lắp đặt vật tư thiết bị” ngày 26/11/2020 (13,9 tỷ), gói thầu số 3 “Xây dựng móng các hạng mục phụ trợ và di chuyển MBA 16MVA 1T” ngày 08/6/2020 (1,6 tỷ đồng).

Gói thầu số 2 cung cấp vật tư thiết bị: Nhà thầu đã tiến hành giao vật tư thiết bị cho Công ty vào ngày 19/10/2021 và hiện đang tiến hành lắp đặt vật tư thiết bị kết nối đồng bộ với MBA.

Tiến độ trong Quý 1/2022 lắp đặt hoàn thiện máy biến áp 63MVA và VTTB, thí nghiệm, hiệu chỉnh nghiệm thu đưa vào sử dụng thay thế máy 16MVA TBA 110/22kV Tuy Hạ.

Phần xây dựng thuộc gói thầu số 3 đã được thực hiện xong với giá trị 1,6 tỷ đồng.

Lộ ra 22kV máy biến áp 1T - 63MVA (Gói thầu số 4):

Giá trị thực hiện trong năm 2021 là 02 tỷ đồng.

Thay dàn tủ 22kV ngăn MBA 2T và mua thiết bị dự phòng cho Trạm biến áp 110/22kV Tuy Hạ.

Giá trị thực hiện năm 2021 là 03 tỷ đồng.

HĐQT Công ty đã phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công và tổng dự toán tại quyết định số 13/QĐ-HĐQT ngày 08/10/2020; Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu tại quyết định số 01/QĐ-HĐQT ngày 08/01/2021 với tổng giá trị các gói thầu là 7,29 tỷ đồng.

Công ty đã ký kết hợp đồng với nhà thầu từ ngày 22/02/2021. Tiến độ hoàn thành trong tháng 3/2022.

Hệ thống Scada vận hành từ xa TBA Nhơn Trạch V về trung tâm điều khiển tại TBA Tuy Hạ.

Giá trị đầu tư dự kiến 3,9 tỷ đồng, tiến độ hoàn thành vào năm 2022.

Hiện Công ty đang phối hợp cùng BIC hoàn tất thủ tục để BIC thu hồi MBA bị sự cố và chi trả tiền bồi thường cho Công ty



4 Cải tạo hệ thống lưới điện phân phối 22kV KCN Nhơn Trạch

- » Tổng giá trị đầu tư năm 2021 là 23,2 tỷ đồng bằng nguồn vốn tự có. Bao gồm:
- » Thay đường dây cáp trần bằng cáp bọc Lộ 477 đường 3, 8 KCN NT1; Lưới điện 22kV thuộc KCN Nhơn Trạch 2 Lộc Khang (đường 7A, 7B, 5C, 25C); Đường dây 319, N1, N2 giai đoạn 1, đường D3, D4 KCN NT5:
- » HĐQT Công ty đã phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công, dự toán thi công tại quyết định số 05/QĐ-HĐQT ngày 17/2/2021 (10,3km). Công ty đã thi công hoàn thành hạng mục này từ cuối tháng 6 năm 2021 với giá trị 13,9 tỷ đồng.
- » Thay cáp ngầm trung thế lưới điện 22kV KCN Nhơn Trạch:
- » HĐQT Công ty đã phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công, dự toán thi công tại quyết định số 07/QĐ-HĐQT ngày 14/4/2021 (2,13km) với giá trị 15,7 tỷ đồng; Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu tại quyết định số 07/QĐ-HĐQT ngày 14/4/2021 với giá trị 13,46 tỷ đồng.
- » Giá trị thực hiện năm 2021 là 9,2 tỷ đồng, tiến độ hoàn thành trong Quý II năm 2022.



Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

5 Dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường Quốc lộ 1K

Tổng giá trị đầu tư thực hiện năm 2021 là 05 tỷ đồng bằng nguồn vốn tự có.

Năm 2021, Công ty thực hiện bồi thường giải phóng mặt bằng của dự án; Làm thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Công ty và cho các hộ dân thuộc dự án.

Công tác bồi thường giải phóng mặt bằng:

Phần diện tích còn lại cần giải phóng mặt bằng là 5,636,1 m² của 06 hộ dân. (Trong đó: Đất trong phạm vi dự án 5.240 m², đất lộ giới 396,1m²).

Tổng giá trị hỗ trợ GPMB được Công ty phê duyệt là 43,061 tỷ đồng/06 hộ dân. (Văn bản số 166/TCT-KTKH ngày 19/3/2021: 38,715 tỷ đồng; Nghị quyết số 16/NQ-HĐQT ngày 22/6/2021: 4,345 tỷ đồng).

Công ty đã hoàn thành giải phóng mặt bằng và nhận đất ngoài thực địa của 04 hộ dân



với tổng diện tích là 5.230 m².

Đã thực chi trả cho 04 hộ dân số tiền 13,639 tỷ đồng/15,139 tỷ đồng đã thỏa thuận với dân; Chi trả trước tiền theo chính sách nhà nước phê duyệt cho 04 hộ là 4,68 tỷ đồng (số tiền này sẽ thu hồi lại từ Trung tâm phát triển quỹ đất TP Biên Hòa);

Công ty đang tiếp tục thỏa thuận để chi trả bồi thường cho 02 hộ dân còn lại với diện tích 406,1m² để kết thúc giải phóng mặt bằng dự án.

- + Đã thực hiện phần móng 2010 : 24,5 tỷ.
- + Giá trị đầu tư phần thân : 165,8 tỷ

Từ năm 2020 Công ty đã phối hợp đơn vị tư vấn điều chỉnh xong quy mô xây dựng của hạng mục này với các thông số: Quy mô 17 tầng + 01 tầng hầm, gồm 240 căn hộ (diện tích trung bình 52,6 m²/căn) với tổng mức đầu tư 190,6 tỷ đồng. Diện tích sàn xây dựng 20.956m², diện tích kinh doanh căn hộ tính theo kích thước tim tường 13.488m².

Công ty đã hoàn thiện hồ sơ Báo cáo nghiên cứu khả thi chung cư số 3 trình xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua. Trên cơ sở đó Hội đồng quản trị Công ty đã phê duyệt dự án đầu tư điều chỉnh tại Quyết định số 22/QĐ-HĐQT ngày 25/11/2020.

Hiện IDICO-UDICO đang thực hiện các thủ tục để trình phương án hợp tác đầu tư 02 dự án bất động sản với đơn vị có năng lực nhằm khai thác tối ưu hiệu quả dự án.

7 Dự án điện mặt trời mái nhà

- » Thực hiện chủ trương của Chính phủ về tiết kiệm điện, ngày 06/8/2020 HĐQT Công ty có văn bản số 04/CT-HĐQT chấp thuận chủ trương nghiên cứu, lập thủ tục đầu tư dự án Điện mặt trời mái nhà tại KCN Nhơn Trạch.
- » Theo đó, Công ty sẽ hợp tác với các khách hàng sử dụng điện để thuê mái nhà xưởng đầu tư hệ thống điện mặt trời mái nhà để bán trực tiếp khách hàng sử dụng với giá ưu đãi, phần điện thừa sẽ phát lên lưới 22kV do Công ty quản lý.
- » Hiện đơn vị vấn thiết kế đang khảo sát, đánh giá, lập hồ sơ và các thủ tục chuẩn bị đầu tư cần thiết theo quy định để đủ điều kiện triển khai trong năm 2022.
- » Giá trị tư vấn thực hiện năm 2021 là 450 triệu đồng

Các công ty con, công ty liên kết: Không có

Đầu tư tài chính dài hạn

Năm 2021 Công ty thoái vốn 02 khoản đầu tư tài chính vào Công ty CP Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO và Công ty CP Đầu tư phát triển đô thị và KCN Quế Võ IDICO với giá trị thu về 47,551 tỷ đồng; Lãi bán 02 khoản đầu tư là 15,85 tỷ đồng.

Hiện Công ty còn lại 01 khoản đầu tư tài chính vào Công ty cổ phần đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LMI) trị giá 2,644 tỷ đồng, tương đương 4,81% vốn điều lệ. Cổ tức LMI chi trả cho năm 2020 là 8%, năm 2021 là 6%

6 Chung cư số 3 Hiệp Phước

Quy mô 17 tầng + tầng hầm, thông số như sau:

- Diện tích sử dụng đất : 2.139 m².
- Diện tích xây dựng : 1.240 m².
- Chiều cao công trình : 58,7 m.
- Tổng số căn hộ : 240 căn.
- Diện tích căn hộ trung bình : 52,6 m².
- Diện tích sàn xây dựng : 20.956 m².
- Tổng mức đầu tư : 190,6 tỷ. Trong đó:

Tình hình tài chính

ĐVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	% 2021/2020
1	Tổng giá trị tài sản	509.838	447.524	88%
2	Doanh thu thuần	2.613.135	2.472.643	95%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	74.210	65.438	88%
4	Lợi nhuận khác	(1.563,2)	3.523	-
5	Lợi nhuận trước thuế	72.647	68.961	95%
6	Lợi nhuận sau thuế	59.686	55.173	92%
7	Tỷ lệ trả cổ tức/mệnh giá	30%	30% (*)	100%

(*) Tỷ lệ cổ tức dự kiến và sẽ trình tại ĐHĐCĐ gần nhất.

Kết thúc năm 2021, tổng tài sản của Công ty đạt 447,5 tỷ đồng, giảm 12% so với thời điểm 31/12/2020, nguyên nhân chủ yếu tới từ việc Công ty chi trả các khoản nợ vay đến hạn dẫn đến khoản mục tiền giảm còn 8,1 tỷ đồng, giảm 86% so với cuối năm 2020. Bên cạnh đó, trong năm Công ty đã thực hiện thoái toàn bộ vốn đầu tư tại ID-ICO-IDI và IDICO – QUE VO, do đó khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác cũng ghi nhận mức giảm 31,7 tỷ đồng. Trước tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp, đặc biệt bùng phát mạnh trong quý III/2021 đã khiến nhiều Khu công nghiệp ở phía Nam không thể hoạt động hết công suất, việc này đã gây ảnh hưởng đến mảng doanh thu chính của Công ty là cung cấp điện năng cho các Khu công nghiệp. Cụ thể doanh thu thuần đạt 2.472,6 tỷ đồng, giảm 5% so với cùng kỳ năm 2020. Trong đó doanh thu cung cấp điện năng chiếm 2.559,4 tỷ đồng, giảm 5% so với cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận trước thuế và sau thuế lần lượt là 68,96 tỷ đồng; 55,17 tỷ đồng, giảm 5% và 8% so với cùng kỳ năm 2020.



Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	2,09	1,38
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	1,17	0,94
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	25,6	43,43
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	34,3	76,78
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	24,2	27,56
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	5,17	5,34
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	%	2,23	2,28
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân (ROE)	%	17,75	20,76
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân (ROA)	%	11,53	12,21
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	2,65	2,84



Tình hình tài chính

Chỉ tiêu khả năng thanh toán

Hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh đều tăng trong năm nay, cụ thể hệ số thanh toán ngắn hạn đạt 2,1 lần, tăng 0,72 lần và hệ số thanh toán nhanh đạt 1,17 lần, tăng 0,23 lần. Nguyên nhân hệ số này tăng là do nợ ngắn hạn có mức giảm mạnh hơn tài sản ngắn hạn bất chấp cả nợ ngắn hạn và tài sản ngắn hạn đều giảm trong năm nay. Trong năm, Công ty đã thực hiện thanh toán nợ vay ngắn hạn, làm khoản này giảm 88,19% so với cùng thời điểm năm 2020, còn lại 12,65 tỷ đồng.

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Các chỉ tiêu về cơ cấu vốn trong năm đều giảm mạnh so với 2020, cụ thể hệ số nợ/tổng tài sản đạt 25,6% giảm 17,8% và hệ số nợ/vốn chủ sở hữu đạt 34,3% giảm 42,48% so với năm trước. Trong bối cảnh kinh tế khó khăn và hoạt động kinh doanh của Công ty bị ảnh hưởng tiêu cực bởi dịch bệnh, Công ty đã chủ động thanh toán các khoản nợ vay nhằm đảm bảo an toàn tài chính, từ đó có những chính sách cẩn trọng và phù hợp trong giai đoạn tiếp theo

Chỉ tiêu khả năng sinh lời

Năm qua, Công ty đã có sự giảm sút lợi nhuận do tình hình dịch bệnh gây khó khăn cho các doanh nghiệp, đặc biệt là hoạt động của khu công nghiệp. Cụ thể các chỉ số lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần, ROE, ROA và lợi nhuận thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ doanh thu thuần đạt lần lượt là 2,23%; 17,75%; 11,53%; 2,6% so với năm trước là 2,28%, 20,76%, 12,21%, 2,84%.

Chỉ tiêu về hiệu suất hoạt động

Tình hình dịch bệnh trong năm nay đã khiến cho hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp bị trì trệ, lượng hàng tồn kho tăng, doanh thu kinh doanh điện giảm. Vòng quay hàng tồn kho đạt 24,2 vòng, giảm 3,36 vòng so với năm trước, vòng quay tổng tài sản đạt 5,17 vòng, giảm 0,17 vòng.





Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu



Cơ cấu cổ đông

STT	Loại cổ đông	Số cổ phần	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu
I	Cổ đông Nhà nước			
II	Cổ đông Trong nước	6.076.540	60.765.400.000	75,96%
1	Cá nhân	1.995.880	19.958.800.000	24,95%
2	Tổ chức	4.080.660	40.806.600.000	51,01%
III	Cổ đông nước ngoài	1.923.460	19.234.600.000	24,04%
1	Cá nhân	614.350	6.143.500.000	7,68%
2	Tổ chức	1.309.110	13.091.100.000	16,36%
Tổng cộng (I+ II+III)		8.000.000	80.000.000.000	100%

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 0% (Tỷ lệ dự kiến theo hồ sơ Thông báo Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa nộp UBCKNN và Điều lệ Công ty. UIC sẽ thông báo chính thức ngay sau khi có công văn xác nhận từ UBCKNN)

Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có

Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

Các chứng khoán khác: Không có

Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

Tác động lên môi trường

Phát triển bền vững luôn là một trong những mục tiêu hàng đầu của các quốc gia và nền kinh tế thế giới. Để đạt được mục tiêu này thì vấn đề bảo vệ môi trường là một trong những tiêu chí, nhiệm vụ không thể thiếu trong các chiến lược, kế hoạch hoạt động. Ý thức được tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường đối với sự phát triển chung, đặc biệt mục tiêu hội nhập với nền kinh tế thế giới, Đảng và Nhà nước ta đã và đang tiếp tục xây dựng các chính sách cụ thể để thúc đẩy sự phát triển bền vững của Việt Nam trong tương lai.

Về phía Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển nhà và Đô thị IDICO, Công ty nhận thức được vai trò và trách nhiệm của doanh nghiệp đối với môi trường xanh và nền kinh tế, trong đó Ban lãnh đạo chú trọng đề cao an toàn sức khỏe cho toàn thể cán bộ công nhân viên. Cụ thể IDICO-UDICO đã thực hiện các công tác sau:



Công tác xây lắp

Nhờ vào sự cố gắng của toàn bộ CBCNV cùng với khả năng điều hành tốt của Ban lãnh đạo, Công ty đã có những chính sách, kế hoạch hợp lý để kiểm soát, tiết kiệm nguồn nguyên liệu đầu vào hợp lý, duy trì hiệu quả hoạt động của Công ty cũng như góp phần vào việc sử dụng hiệu quả nguồn tài nguyên quốc gia, bảo vệ môi trường.

Bên cạnh đó, Công ty luôn tiến hành giám sát các công trình thi công và chất lượng làm việc của người lao động nhằm đảm bảo hiệu quả, tiến độ hoàn thành công việc. Luôn khuyến khích người lao động nâng cao ý thức về an toàn lao động, bảo vệ môi trường xung quanh dự án.

Lĩnh vực cấp điện

Cung cấp điện cho các khu công nghiệp vẫn đang là mảng mang lại nguồn doanh thu chính cho Công ty. Vì vậy, IDICO-UDICO luôn theo dõi, giám sát tình hình hoạt động để kịp thời bảo dưỡng hệ thống, các thiết bị, máy móc ở các trạm biến áp tránh tình trạng rò rỉ, gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất của các doanh nghiệp cũng như sử dụng tiết kiệm, không lãng phí nguồn năng lượng của quốc gia.

Ngoài ra, Công ty cũng đầu tư mở rộng quy mô và công suất hoạt động của các trạm biến áp để tránh tình trạng chập cháy do quá tải, phục vụ tốt nhất cho các doanh nghiệp trong khu công nghiệp

Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

Đối với người lao động

IDICO – UDICO hiểu được tầm quan trọng của nguồn nhân lực đến sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Vì vậy, Công ty luôn đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ, quyền lợi của người lao động theo đúng quy định của Pháp luật. Cụ thể:

- Chế độ lương, trả lương đúng thời hạn.
- Thực hiện khám sức khỏe định kỳ cho nhân viên, đảm bảo đăng ký đầy đủ BHYT, BHXH và BHTN.
- Tổ chức đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn cho nhân viên.
- Thực hiện thăm hỏi ốm đau, các trường hợp khó khăn, tang gia, cưới hỏi, ...

Bên cạnh đó, IDICO – UDICO thường xuyên tổ chức các hoạt động đoàn thể, đi du lịch hằng năm nhằm nâng cao tinh thần đoàn kết, tăng năng suất hiệu quả công việc

Trách nhiệm với cộng đồng và xã hội

Công ty luôn ý thức trách nhiệm của mình đối với sự phát triển của cộng đồng và xã hội. Công ty tích cực hưởng ứng, chung tay xây dựng các dự án vì cộng đồng. Bên cạnh đó, IDICO-UDICO còn chủ động tổ chức các chương trình thiện nguyện giúp đồng bào gặp hoàn cảnh khó khăn, thể hiện tinh thần đoàn kết của dân tộc.



CHƯƠNG

03

Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ đông, thay đổi VCSH

Báo cáo tác động liên quan đến môi

trường và xã hội của Công ty



Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	%TH 2021/ KH 2021	% TH 2021/ TH2020
1	Doanh thu + thu nhập khác	Tr.đồng	2.670.590	2.493.861	93%	95%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	74.641	68.961	92%	95%
3	Tổng vốn đầu tư	Tr.đồng	247.341	93.883	38%	255%
4	Thu nhập bình quân	Tr.đ/ng/th	20,80	21,40	103%	101%
5	Cổ tức (Dự kiến)	%	30%	30%	100%	100%

Công tác xây lắp

Thực hiện tái cơ cấu, Công ty tập trung vào ngành nghề SXKD chính, không thực hiện xây lắp.

Doanh thu xây lắp năm 2021 là 5,5 tỷ đồng, bằng 54% kế hoạch năm 2021, bằng 70% so với thực hiện năm 2020.

Lợi nhuận xây lắp năm 2021 là 0,2 tỷ đồng, bằng 39% kế hoạch năm, bằng 54% so với thực hiện năm 2020.

Tỷ suất Lợi nhuận xây lắp/doanh thu xây lắp: 3,6%.

Kinh doanh điện

Doanh thu kinh doanh điện năm 2021 là 2.449,4 tỷ đồng, bằng 93% kế hoạch năm 2021, bằng 95% so với thực hiện năm 2020.

Lợi nhuận kinh doanh điện năm 2021 là 47,1 tỷ đồng, bằng 80% kế hoạch năm 2021, bằng 76% so với thực hiện năm 2020.

Tỷ suất Lợi nhuận kinh doanh điện /doanh thu kinh doanh điện: 1,92%.

Trạm biến áp 110/22kV Tuy Hạ và Trạm biến áp Nhơn Trạch V hiện vẫn đang cung cấp điện ổn định cho các nhà đầu tư trong các KCN Nhơn Trạch.

Kinh doanh bất động sản

Doanh thu kinh doanh bất động sản năm 2021 là 3,2 tỷ đồng, bằng 112% kế hoạch năm 2021, bằng 79% so với thực hiện năm 2020.

Lợi nhuận kinh doanh bất động sản năm 2021 là 0,2 tỷ đồng, bằng 68% kế hoạch năm 2021, bằng 25% so với thực hiện năm 2020.

Tỷ suất Lợi nhuận KD bất động sản /doanh thu KD bất động sản: 6% (Đây là lợi nhuận cho thuê 02 chung cư 5 tầng Hiệp Phước).

Kinh doanh khác:

Doanh thu kinh doanh khác năm 2021 là 14,4 tỷ đồng, bằng 3,8 lần so với kế hoạch năm 2021, bằng 89% so với thực hiện năm 2020. Gồm kinh doanh thiết bị đo đếm (TU, TI), bảo trì TBA cho các Công ty trong KCN Nhơn Trạch (2,25 tỷ đồng), kinh doanh VLXD (4,29 tỷ đồng) và khoản thu hồi chi phí đầu tư dự án KCN Sơn Mỹ 2 Bình Thuận (7,86 tỷ đồng).

Lợi nhuận kinh doanh khác năm 2021 là 0,3 tỷ đồng, bằng 40% kế hoạch năm 2021. Đây là lợi nhuận kinh doanh thiết bị đo đếm (TU, TI), bảo trì Trạm biếp áp cho các nhà máy trong KCN Nhơn Trạch, kinh doanh VLXD. (Dự án KCN Sơn Mỹ 2 Bình Thuận không có lợi nhuận do quá trình thực hiện các thủ tục gặp nhiều khó khăn vướng mắc, diện tích dự án bị điều chỉnh giảm theo quyết định của Thủ tướng Chính phủ. Công ty đánh giá việc tiếp tục thực hiện các thủ tục theo tiến độ địa phương yêu cầu khó đạt hiệu quả, do đó được sự chấp thuận của Đại hội đồng cổ đông Công ty thống nhất phương án chấm dứt đầu tư để chuyển giao dự án theo đề nghị UBND tỉnh Bình Thuận nhằm thu hồi lại chi phí đầu tư dự án).

Doanh thu tài chính

Doanh thu tài chính năm 2021 là 17,6 tỷ đồng, bằng 104% kế hoạch năm 2021.

Lợi nhuận hoạt động tài chính năm 2021 là 17,6 tỷ đồng, bằng 122% kế hoạch năm, gồm lãi tiền gửi (1,62 tỷ đồng) và cổ tức được chia LMI (159 triệu đồng). Lãi bán 02 khoản đầu tư tài chính (15,85 tỷ đồng) tại Công ty CP đầu tư phát triển hạ tầng IDICO (HTI) và Công ty CP đầu tư phát triển đô thị và KCN Quế Võ IDICO.

Đầu tư phát triển

Năm 2021 Công ty thực hiện 07 dự án với tổng giá trị đầu tư là 93,88 tỷ đồng, bằng 40% kế hoạch năm. Trong đó: Vốn vay ngân hàng 14,36 tỷ đồng; Vốn tự có 79,52 tỷ đồng.



Tình hình tài chính

Tình hình tài sản

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	TH 2021/ TH 2020	Tỷ trọng năm 2020	Tỷ trọng năm 2021
Tài sản ngắn hạn	291.256	236.849	81%	57%	53%
Tài sản dài hạn	218.582	210.675	96%	43%	47%
Tổng tài sản	509.838	447.524	88%	100%	100%

Trong năm 2021, tổng tài sản của Công ty đạt 447.524 triệu đồng, giảm 12% so với năm 2020, trong đó tài sản ngắn hạn chiếm 53% cơ cấu tổng tài sản, giảm 19% và tài sản dài hạn chiếm 47%, giảm 4% so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân chủ yếu gây nên sự sụt giảm trong tổng tài sản là do Công ty sử dụng tiền chi trả các khoản nợ đến hạn dẫn đến tài sản ngắn hạn giảm.

Tình hình nợ phải trả

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	TH 2021/ TH 2020	Tỷ trọng năm 2020	Tỷ trọng năm 2021
Nợ ngắn hạn	210.419	113.161	54%	95%	99%
Nợ dài hạn	11.025	1.183	11%	5%	1%
Tổng nợ phải trả	221.444	114.344	52%	100%	100%

Trong năm, Công ty đã thực hiện vay thêm khoản nợ dài hạn phục vụ cho hoạt động nâng cấp máy Biến áp, tuy nhiên nợ ngắn hạn chiếm phần lớn trong cơ cấu nợ của Công ty và doanh nghiệp đã thực hiện chi trả 160.000 triệu đồng các khoản nợ vay ngắn hạn dẫn đến nợ ngắn hạn giảm tới 46% so với năm 2020. Vì vậy, tổng nợ phải trả năm 2021 giảm còn 113.161 triệu đồng, giảm 48% so với cùng kỳ năm trước





Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

- Trong năm 2021, Công ty tiếp tục thực hiện những cải tiến cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý. Công ty đã tiến hành rà soát, đánh giá hiện trạng doanh nghiệp, tái cơ cấu tổ chức, chức năng nhiệm vụ của từng phòng ban, thiết kế hệ thống các vị trí công việc theo xu hướng thị trường.
- Công ty tăng cường công tác quản lý, sử dụng hợp lý nguồn nhân lực. Công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ được Công ty đặc biệt quan tâm.
- Tích cực hơn trong việc phối hợp điều hành, quản trị, giám sát và hỗ trợ lẫn nhau giữa Ban kiểm soát, Hội đồng quản trị cùng với Ban Giám đốc giúp hoàn thành tốt nhiệm vụ, chỉ tiêu của Công ty đã đề ra.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022	%KH năm 2022/ TH 2021
1	Doanh thu + TN khác	Tr.đồng	2.535.807	102%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	62.414	91%
3	Tổng vốn đầu tư	Tr.đồng	223.805	238%
4	Thu nhập bình quân	Tr.đồng/ng/tháng	22,20	104%
5	Cổ tức	%	30%	100%
6	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	80	-

Kế hoạch năm 2022 Công ty thực hiện 04 dự án với tổng giá trị đầu tư là 223,8 tỷ đồng, bao gồm:

* Dự án TBA 110/22 kV Tuy Hạ.

Kế hoạch đầu tư dự án năm 2022 là 26,7 tỷ đồng. Gồm:

- Thực hiện hoàn thành thay máy biến áp 16MVA (máy 1T): 15,26 tỷ đồng.
- Hoàn thành thay dàn tủ 22kV ngăn MBA 2T và mua thiết bị dự phòng cho dự án Trạm biến áp 110/22kV Tuy Hạ: 3,54 tỷ đồng.
- Thực hiện đầu tư hệ thống Scada vận hành

từ xa TBA Nhơn Trạch V về trung tâm điều khiển tại TBA Tuy Hạ: 04 tỷ đồng.

- Thi công hoàn thành HM cải tạo hệ thống tiếp địa TBA: 3,9 tỷ đồng.

* Dự án Cải tạo hệ thống lưới điện phân phối 22kV KCN Nhơn Trạch.

- Để đảm bảo an toàn cho lưới điện, đảm bảo công suất, chất lượng điện áp và giảm tổn thất điện năng, Công ty tiếp tục đầu tư cải tạo 02 hạng mục Thay cáp trần bằng cáp bọc, 01 hạng mục Thay cáp ngầm trung thế lưới điện 22kV và năm 2022 đầu tư mới 01 tuyến đường dây 22kV với tổng giá trị đầu tư là 41,43 tỷ đồng. Gồm:
- Thay cáp trần bằng cáp bọc lộ 484 (đường số 2, 6B, 4B):

11,04 tỷ đồng; Đường 7A, 7B, 5C, 5A, 7C, 6B: 11,53 tỷ đồng.

- Thay cáp ngầm trung thế lưới điện 22kV: 4,24 tỷ đồng.
- Đầu tư mới 01 tuyến đường dây 22kV cấp điện cho Công ty BW - KCN Nhơn Trạch 2 Lộ Khang (15MVA): 14,62 tỷ đồng.

* Dự án TBA 110/22 kV KCN Hựu Thạnh - huyện Đức Hòa - Long An.

- Tổng giá trị đầu tư dự án năm 2022 là 91,74 tỷ đồng. Gồm:
- Hoàn thành thủ tục chuẩn bị đầu tư: Thỏa thuận đấu nối, thỏa thuận đo đếm, thẩm duyệt PCCC, trình phê duyệt Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án, thiết kế kỹ thuật, xin phép xây dựng: Giá trị tư vấn 2,4 tỷ đồng.
- Thực hiện thủ tục lựa chọn nhà thầu cung cấp, lắp đặt máy biến áp và vật tư thiết bị cho trạm: 45,41 tỷ đồng.
- Triển khai khởi công đầu tư xây dựng TBA 110 /22 kV KCN Hựu Thạnh, hoàn thành xây dựng nhà trạm, móng MBA: 18,55 tỷ đồng.
- Thi công hoàn thành Hệ thống lưới điện phân phối 22kV (Giai đoạn 1: 5,54 tỷ; giai đoạn 2: 3,72 tỷ).
- Thiết kế và triển khai thi công hoàn thành Đường dây 110kV trong phạm vi Khu công nghiệp Hựu Thạnh: 16,1 tỷ đồng.

* Dự án Hệ thống điện mặt trời mái nhà KCN Nhơn Trạch.

- HDQT đã thống nhất chủ trương nghiên cứu lập thủ tục đầu tư dự án Điện mặt trời mái nhà tại KCN Nhơn Trạch (Văn bản số 04/CT-HDQT ngày 06/8/2020).
- Kế hoạch năm 2022 hoàn thành báo cáo kinh tế kỹ thuật và các thủ tục chuẩn bị đầu tư có liên quan để đầu tư dự án; Thương thảo với các khách hàng, mục tiêu triển khai đầu tư 4 hệ thống điện mặt trời mái nhà, mỗi hệ thống công suất 1MW tại KCN Nhơn Trạch theo 04 giai đoạn khi đủ điều kiện. Tổng giá trị đầu tư dự kiến là 48,4 tỷ đồng.

Phương thức triển khai đầu tư: IDICO-IDICO tự thực hiện đầu tư hoặc tìm kiếm đối tác cùng hợp tác đầu tư.

- Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua ủy quyền cho HĐQT quyết định phương thức đầu tư đảm bảo hiệu quả của dự án.

* Dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường Quốc lộ 1K.

- Năm 2022 tiếp tục thu hồi và quản lý 406,1m² đất của 02 hộ dân còn lại (Giá trị bồi thường cho 406,1m² còn lại là 4,4 tỷ).
- Lập thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Công ty cho diện tích đất còn lại của dự án, giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất cho các hộ dân thuộc dự án.

Phương án hợp tác kinh doanh 02 dự án bất động sản Hóa An và Hiệp Phước.

- Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2021, Công ty đã báo cáo và Đại hội đã thông qua tại nghị Quyết ngày 10/5/2021, theo đó ĐHCĐ ủy quyền cho HĐQT Công ty lựa chọn đơn vị có năng lực để hợp tác đầu tư, phát triển dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường Quốc lộ 1K và hạng mục Nhà chung cư số 3 thuộc dự án Khu tái định cư CBCNV KCN Nhơn Trạch 1 và khu chung cư Hiệp Phước.
- Dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường Quốc lộ 1K được phê duyệt Quy hoạch chi tiết 1/500 từ năm 2004, các hạng mục còn lại phần lớn là chung cư 5 tầng và 2 block chung cư 12 tầng. Hiện nay Quy hoạch dự án không còn phù hợp với tốc độ phát triển của khu vực và khu đất sau khi hoàn thành GPMB nếu đầu tư nhiều nhà chung cư 5 tầng sẽ không hiệu quả, theo đó Dự án cần điều chỉnh tầng cao tối đa theo định hướng quy hoạch của địa phương và chỉnh trang lại để thu hút khách hàng, nâng cao hệ số sử dụng đất và đảm bảo hiệu quả đầu tư. Với định hướng như vậy Công ty đã tính toán tổng mức đầu tư các hạng mục còn lại của dự án là 2.169,5 tỷ đồng; Hạng mục Nhà chung cư số 3 Tổng mức đầu tư phần thân là 165,8 tỷ đồng; như vậy tổng giá trị đầu tư các hạng mục còn lại tại 2 dự án là 2.335,3 tỷ đồng.
- Với quy mô vốn của IDICO-UDICO hiện nay quá nhỏ so với giá trị đầu tư, trong khi Công ty đang cần phải tăng vốn để đầu tư những dự án thuộc lĩnh vực kinh doanh chính của Công ty. Do đó, HDQT Công ty đề xuất ĐHCĐ thông qua phương án hợp tác đầu tư phát triển dự án.

Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường

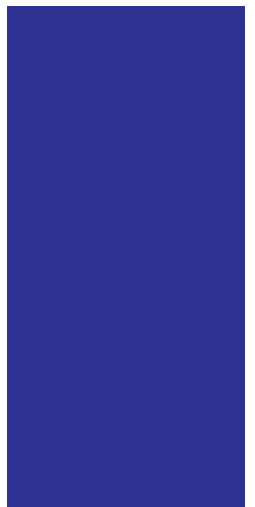
Bảo vệ môi trường gắn liền phát triển kinh tế đang là một xu thế chung của toàn cầu. Với tình trạng môi trường sống của nước ta đang trong tình trạng ô nhiễm đáng cảnh báo, xu thế đó càng phải được thực hiện rõ ràng và hiệu quả. Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị IDICO-UDICO hiểu rõ tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường trong quá trình phát triển kinh tế. Do đó, IDICO trong những năm qua luôn tích cực thực hiện các chủ trương của Đảng và Nhà nước về mục tiêu phát triển bền vững, gìn giữ môi trường sống. Công ty luôn khuyến khích cán bộ công nhân viên sử dụng hiệu quả các nguồn tài nguyên như nước, điện, ... trong khu vực làm việc cũng như là cuộc sống hằng ngày. Bên cạnh đó, Công ty luôn đảm bảo xử lý đúng quy trình chất thải trước khi thải ra môi trường. Với ý thức và trách nhiệm của mình, IDICO-UDICO tin chắc rằng Công ty sẽ đóng góp nhiều giá trị cho công cuộc phát triển bền vững

Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Hiểu được tầm quan trọng của đội ngũ nhân lực trong quá trình hình thành và phát triển của Công ty. IDICO-UDICO luôn cam kết thực hiện đầy đủ các chính sách, chế độ, quyền lợi của người lao động theo đúng quy định của Pháp luật. Công ty cũng chú trọng vào công tác tuyển dụng, đào tạo nguồn nhân lực giúp nâng cao trình độ chuyên môn, hiệu quả công việc. Ngoài ra, IDICO-UDICO còn quan tâm đến an toàn, sức khỏe người lao động bằng việc tổ chức khám sức khỏe định kỳ. Công ty có các chế độ thăm hỏi, giúp đỡ người lao động. Thường xuyên tổ chức các hoạt động đoàn thể, du lịch hằng năm giúp nâng cao tinh thần đoàn kết, gắn bó với Công ty

Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Công ty rất tích cực hưởng ứng các hoạt động xã hội của địa phương, thành phố. IDICO-UDICO biết ơn sự ủng hộ của cộng đồng và xã hội trong quá trình hình thành và phát triển của mình. Chính vì vậy, Công ty luôn giành sự quan tâm đến các hoạt động an sinh xã hội như: thăm hỏi, tặng quà những gia đình khó khăn,... góp phần gìn giữ truyền thống đoàn kết, đền ơn đáp nghĩa của dân tộc ta



CHƯƠNG

04

Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ đông, thay đổi VCSH

Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty



Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Kế hoạch năm 2021	Thực hiện năm 2021	%TH 2021/ KH 2021	% TH 2021/ TH2020
1	Doanh thu + thu nhập khác	Tr.đồng	2.670.590	2.493.861	93%	95%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	74.641	68.961	92%	95%
3	Tổng vốn đầu tư	Tr.đồng	247.341	93.883	38%	255%
4	Thu nhập bình quân	Tr.đ/ng/th	20,80	21,40	103%	101%
5	Cổ tức (Dự kiến)	%	30%	30%	100%	100%

Đánh giá trách nhiệm môi trường và xã hội

Công ty đã thực hiện tốt công tác khai thác và sử dụng hiệu quả nguồn điện bằng việc chú trọng kiểm tra, rà soát các trạm biến áp, máy móc thiết bị để kịp thời bảo dưỡng, thay thế giúp hạn chế các hiện tượng rò rỉ gây lãng phí điện năng. Bên cạnh đó, các chủ trương, thông điệp bảo vệ môi trường được Công ty truyền tải đến toàn thể cán bộ công nhân viên, giúp nâng cao nhận thức về bảo vệ môi trường của mọi người.

Đối với trách nhiệm xã hội, Công ty đã tích cực hưởng ứng các hoạt động thiện nguyện của địa phương nhằm hỗ trợ, chia sẻ với đồng bào.





Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Bộ máy quản lý

Bộ máy quản lý Công ty chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và chịu sự giám sát, chỉ đạo của Hội đồng quản trị trong công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty. Công ty có Giám đốc, các Phó giám đốc, Kế toán trưởng và các chức danh quản lý khác do Hội đồng quản trị bổ nhiệm.

Tập thể Ban Giám đốc và các chức danh quản lý khác đã thể hiện được sự vững vàng về tư tưởng chính trị, quán triệt quan điểm, chủ trương định hướng của Đại hội đồng cổ đông thường niên.

Ban Giám đốc đã tập trung trí tuệ, tranh thủ ý kiến của các cổ đông lớn quy tụ mọi nguồn lực, bám sát các định hướng chiến lược và nhiệm vụ công tác, xây dựng kế hoạch, đề ra các biện pháp, giải pháp cụ thể và tổ chức thực hiện tốt kế hoạch. Chú trọng công tác chỉ đạo, đấu tranh chống quan liêu, tham nhũng, lãng phí, thực hành tiết kiệm, đồng thời thường xuyên kiểm tra kiểm soát các đơn vị thực hiện nhiệm vụ kế hoạch. Xây dựng, củng cố sự đoàn kết nội bộ trong Công ty, thực hiện đấu tranh phê bình - tự phê bình nghiêm túc, trên tinh thần giúp đỡ lẫn nhau hoàn thành nhiệm vụ.

Giám đốc và các chức danh quản lý khác thực hiện các nhiệm vụ của mình một cách trung thực, vì lợi ích cao nhất của Công ty và cổ đông với mức độ cẩn trọng cao

Công tác điều hành

Trong công tác điều hành và quản lý doanh nghiệp, Ban Giám đốc Công ty đã ban hành quy định chế độ làm việc và phân công nhiệm vụ của Ban Giám đốc. Việc phân công nhiệm vụ và chế độ làm việc của Giám đốc, các Phó giám đốc theo nguyên tắc tập trung dân chủ, thực hiện chế độ thủ trưởng kết hợp với lãnh đạo tập thể để chỉ đạo thống nhất mọi mặt hoạt động của Công ty, nhằm tăng cường trách nhiệm cá nhân và phát huy tối đa quyền chủ động, sáng tạo trong chỉ đạo điều hành của Ban Giám đốc Công ty.

Ban điều hành đã thực hiện tốt việc thống nhất ý kiến về những quyết định quan trọng như định hướng kế hoạch, sửa đổi bổ sung các quy chế, quy định nội bộ. Từng cá nhân đã phát huy được năng lực và thể hiện được tư duy, bản lĩnh lãnh đạo. Quy chế dân chủ đã được phát huy triệt để, mọi vấn đề trong doanh nghiệp đều được đưa ra bàn bạc trước khi quyết định phương án thực hiện một cách có chọn lọc. Vì vậy, việc chỉ đạo điều hành không bị chông chéo nhưng vẫn đảm bảo được tính thống nhất và đạt hiệu quả công tác.

Năm 2020, Giám đốc, Phó giám đốc, Kế toán trưởng và người điều hành khác đã có nhiều nỗ lực trong công tác, cùng với Hội đồng quản trị đưa Công ty vượt qua những khó khăn thách thức do ảnh hưởng của đại dịch Covid 19, cụ thể:

- » Thực hiện hoàn thành vượt mức chỉ tiêu lợi nhuận năm 2020 đã được Đại hội đồng cổ đông đề ra.
- » Quản lý, vận hành các Trạm biến áp 110/22kV và Hệ thống lưới điện phân phối 22kV an toàn, cung cấp điện kịp thời, ổn định cho các nhà đầu tư trong khu công nghiệp. Công tác thanh quyết toán tương đối nhanh gọn, không có nợ đọng dây dưa kéo dài. Công tác quyết toán vốn đầu tư được thực hiện đúng theo quy định.
- » Triển khai thực hiện đúng, hiệu quả các dự án đã được phê duyệt.
- » Tiếp tục củng cố các nền tảng đảm bảo sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty.
- » Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và triển khai hiệu quả các giải pháp trọng tâm đã được Hội đồng quản trị phê duyệt.

Công tác tổ chức và sắp xếp nội bộ

Thực hiện chủ trương tái cơ cấu tổ chức, Công ty xây dựng bộ máy quản lý với cơ cấu hợp lý, tập trung vào ngành nghề sản xuất kinh doanh chính như: Sản xuất và phân phối điện năng, đầu tư phát triển các Dự án điện năng...; nâng cao chất lượng bộ máy tổ chức hoạt động đảm bảo chuyên sâu, linh hoạt để phát huy tối đa nguồn lực, tiếp tục nghiên cứu mô hình quản lý để tối ưu hóa việc quản lý vận hành các Trạm biến áp 110/22kV và lưới điện 22kV phù hợp với sự phát triển công nghệ ... đảm bảo mục tiêu phát triển bền vững. Trong năm 2021, Công ty đã hoàn thành cơ bản Phương án tái cơ cấu tổ chức Công ty theo kế hoạch đề ra. Cơ cấu tổ chức của Công ty sau khi tái cơ cấu:

- Bộ máy quản lý gồm: Hội đồng quản trị; Ban kiểm soát; Ban giám đốc.
- Phòng chuyên môn nghiệp vụ: Văn phòng tổng hợp, Phòng Tài chính kế toán, Phòng Kế hoạch - Kỹ thuật (Giảm 01 phòng).
- Đơn vị trực thuộc: Xí nghiệp Điện lực UDICO (Đổi tên Xí nghiệp lắp máy điện nước): Quản lý và vận hành các TBA 110/22 kV và các hệ thống lưới điện 22kV; Xí nghiệp dịch vụ nhà ở UDICO (Đổi tên Xí nghiệp Xây lắp dân dụng và công nghiệp số 6): Quản lý, thực hiện các dịch vụ Khu chung cư cho thuê Hiệp Phước, Khu nhà ở chung cư cao tầng đường QL 1K (Giảm 01 đơn vị trực thuộc).

Tổng số CBCNV-Lao động sau khi tái cơ cấu là 91 người và hiện đang tuyển dụng thêm lao động để đáp ứng yêu cầu công việc của Công ty





Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Với kết quả kinh doanh đạt được trong năm 2021 và trước những thuận lợi, khó khăn trong năm 2022, Hội đồng quản trị chủ trương xây dựng những kế hoạch, mục tiêu và chương trình cụ thể để nắm bắt những cơ hội, giải quyết các khó khăn giúp thực hiện hoàn thành Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022 và đảm bảo cho sự phát triển bền vững của Công ty.

Nội dung	ĐVT	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	KH2022/TH2021
Tổng doanh thu + TN khác	Triệu đồng	2.493.861	2.535.807	102%
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	68.961	62.414	91%
Tổng vốn đầu tư phát triển	Triệu đồng	93.883	223.805	238%
Thu nhập bình quân	Triệu đồng/tháng	21,40	22,20	104%

Định hướng hoạt động trong năm 2022

- Triển khai thực hiện hoàn thành nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.
- Hội đồng quản trị tiếp tục duy trì chế độ họp định kỳ theo quy định và họp đột xuất khi cần thiết để triển khai nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022, thực hiện công tác quản trị Công ty và chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm của Công ty.
- Nâng cao năng lực quản trị công ty, chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng nhằm xây dựng đội ngũ lãnh đạo có tầm nhìn, trách nhiệm
- Quản lý, giám sát chặt chẽ việc thực hiện đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm thiết bị đảm bảo đúng quy định pháp luật và mang lại hiệu quả đầu tư
- Đảm bảo an toàn trong mọi mặt hoạt động, tăng cường quản trị rủi ro; Nghiêm túc tuân thủ các quy trình, quy chế, quy định của pháp luật; Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, trong đó đặc biệt chú trọng công tác kiểm tra và tự kiểm tra ... nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và bảo toàn vốn.
- Chủ động tìm kiếm và khảo sát các cơ hội đầu tư trong lĩnh vực sản xuất và phân phối điện năng



Quản trị công ty

Hội đồng quản trị

Ban Kiểm soát

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán

CHƯƠNG

05



Hội đồng quản trị

Thành phần và cơ cấu Hội đồng quản trị (Tính đến ngày 31/12/2021)

STT	THÀNH VIÊN	CHỨC VỤ	SỐ LƯỢNG CP SỞ HỮU	TỶ LỆ SỞ HỮU
1	Ông Nguyễn Cao Nguyên	Chủ tịch HĐQT	Đại diện: 1,600,000 cp	Đại diện: 20%
2	Ông Trần Văn Phú	Thành viên HĐQT	Cá nhân: 46,120 cp Đại diện: 1,280,000 cp	Cá nhân: 0,6% Đại diện: 16%
3	Ông Nguyễn Văn Thịnh	Thành viên HĐQT độc lập	-	-
4	Ông Nguyễn Quốc Trí	Thành viên HĐQT	Đại diện: 1.200.000 cp	Đại diện: 15%
5	Bà Hồ Thị Hải Hà	Thành viên HĐQT không điều hành	Cá nhân: 200 cp	Đại diện: 0,003%



Danh sách thay đổi thành viên HĐQT trong năm

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Trần Thúy Hương	Chủ tịch HĐQT	17/4/2009	10/5/2021
2	Ông Nguyễn Cao Nguyên	Chủ tịch HĐQT	10/5/2021	
3	Ông Lê Đắc Mạnh	Thành viên HĐQT	25/6/2015	10/5/2021
4	Ông Võ Tấn Dũng	Thành viên HĐQT độc lập	29/4/2020	10/5/2021
5	Ông Nguyễn Quốc Trí	Thành viên HĐQT	10/5/2021	
6	Ông Nguyễn Văn Thịnh	Thành viên HĐQT độc lập	10/5/2021	

Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm

HĐQT Công ty đã hoạt động theo đúng quy định pháp luật, Điều lệ Công ty; ban hành Quy chế hoạt động HĐQT; Quyết định phân công nhiệm vụ cụ thể thành viên HĐQT; tổ chức họp HĐQT định kỳ, ban hành Nghị quyết thông qua và giao nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty, các Đơn vị trực thuộc, Người đại diện phần vốn để chủ động điều hành từng tháng, quý, đạt mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch đề ra.

Giám sát hoạt động của Ban Giám đốc điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của HĐQT, HĐQT phối hợp với Ban Giám đốc chỉ đạo, điều hành hoạt động SXKD của Công ty hoàn thành Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2021 đề ra





Hội đồng quản trị

Các cuộc họp Hội đồng quản trị

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Bà Trần Thúy Hương	Chủ tịch HĐQT	3	100%
2	Ông Nguyễn Cao Nguyên	Chủ tịch HĐQT	3	100%
3	Ông Trần Văn Phú	Thành viên HĐQT	6	100%
4	Ông Nguyễn Văn Thịnh	Thành viên HĐQT độc lập	3	100%
5	Ông Nguyễn Quốc Trí	Thành viên HĐQT	3	100%
6	Bà Hồ Thị Hải Hà	Thành viên HĐQT không điều hành	6	100%
7	Ông Lê Đắc Mạnh	Thành viên HĐQT	3	100%
8	Ông Võ Tấn Dũng	Thành viên HĐQT độc lập	3	100%



Nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
I NGHỊ QUYẾT			
1	01/NQ-Hội đồng quản trị	14/1/2021	Thông qua việc thực hiện giao dịch cổ phiếu với Người có liên quan.
2	02/NQ-Hội đồng quản trị	2/25/2021	Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
3	03/NQ-Hội đồng quản trị	3/17/2021	Dự thảo hợp đồng mua bán cổ phiếu với Người có liên quan.
4	04/NQ-Hội đồng quản trị	3/22/2021	Chấp thuận chủ trương thỏa thuận bồi thường giải phóng mặt bằng đối với diện tích còn lại của Dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường Quốc lộ 1K.
5	05/NQ-Hội đồng quản trị	3/23/2021	Chấp thuận chủ trương thay cáp ngầm trung thế lưới điện 22kV Khu công nghiệp Nhơn Trạch.
6	06/NQ-Hội đồng quản trị	3/23/2021	Chấp thuận chủ trương đầu tư tuyến đường dây 22kV đấu nối từ Trạm biến áp 110kV Hựu Thạnh 2.
7	07/NQ-Hội đồng quản trị	4/8/2021	Chấp thuận chủ trương đầu tư hệ thống Scada vận hành từ xa Trạm biến áp 110/22kV Nhơn Trạch 5 về trung tâm điều khiển tại Trạm biến áp 110/22kV Tuy Hạ
8	08/NQ-Hội đồng quản trị	4/14/2021	Gia hạn hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2021
9	09/NQ-Hội đồng quản trị	4/16/2021	Chấp thuận tạm trích Quỹ khen thưởng năm 2020.
10	10/NQ-Hội đồng quản trị	4/19/2021	Chấp thuận chủ trương đàm phán với Tổng công ty điện lực Miền Nam về việc Đầu tư trước tuyến đường dây 110kV nối từ Trạm biến áp 110/22kV Hựu Thạnh 2 về Trạm biến áp 110/22kV Hựu Thạnh.
11	11/NQ-Hội đồng quản trị	5/18/2021	Nghị quyết kỳ họp tháng 5 năm 2021: Triển khai kế hoạch SXKD năm 2021 và các nội dung của Nghị quyết đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua; Phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 và một số nội dung khác.



STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
12	12/NQ-Hội đồng quản trị	5/25/2021	Chấp thuận chủ trương thỏa thuận với EVNSPC về ranh giới đầu tư lưới điện 110kV cấp điện cho KCN Hữu Thạnh.
13	13/NQ-Hội đồng quản trị	6/10/2021	Chấp thuận chủ trương đầu tư hệ thống lưới điện phân phối 22kV cấp điện cho Khu công nghiệp Hữu Thạnh Giai đoạn 2.
14	14/NQ-Hội đồng quản trị	6/14/2021	Chấp thuận chủ trương điều chỉnh thiết kế hạng mục Nhà chung cư số 3 và chuyển đổi chức năng khu đất TDDT thành đất ở phục vụ đầu tư Nhà ở xã hội Dự án: Khu tái định cư CBCNV KCN Nhơn Trạch 1 và Khu chung cư Hiệp Phước.
15	15/NQ-Hội đồng quản trị	6/21/2021	Lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021.
16	16/NQ-Hội đồng quản trị	6/22/2021	Phê duyệt bổ sung Phương án thỏa thuận hỗ trợ GPMB Dự án: Khu nhà ở chung cư cao tầng đường QL 1K.
17	17/NQ-Hội đồng quản trị	7/29/2021	Nghị quyết kỳ họp tháng 7: Kiểm điểm hoạt động SXKD 6 tháng đầu năm 2021, triển khai kế hoạch SXKD quý III năm 2021.
18	18/NQ-Hội đồng quản trị	8/9/2021	Chấp thuận chủ trương vay vốn phục vụ sản xuất kinh doanh năm 2021.
19	19/NQ-Hội đồng quản trị	8/27/2021	Hỗ trợ khách hàng thuê căn hộ tại Chung cư 5 tầng số 1, số 2 - Khu tái định cư CBCNV KCN Nhơn Trạch 1 và khu chung cư Hiệp Phước bị ảnh hưởng bởi dịch Covid-19.
20	20/NQ-Hội đồng quản trị	8/27/2021	Chấp thuận chủ trương điều chỉnh tuyến phương án cấp điện 22kV cho KCN Hữu Thạnh IDICO.
21	21/NQ-Hội đồng quản trị	9/15/2021	Thông qua phương án huy động vốn ngắn hạn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
22	22/NQ-Hội đồng quản trị	10/1/2021	Thông qua Quy chế Công bố thông tin.
23	23/NQ-Hội đồng quản trị	11/1/2021	Phê duyệt giá trị hỗ trợ hộ dân Nguyễn Thị Duyên và Nguyễn Thị Hương để thực hiện giải phóng mặt bằng diện tích còn lại của Dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường QL 1K.

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
24	24/NQ-Hội đồng quản trị	11/22/2021	Kết quả SXKD 9 tháng đầu năm 2021, kế hoạch SXKD quý IV/2021 và các giải pháp thực hiện.
25	25/NQ-Hội đồng quản trị	11/22/2021	Thông qua Phương án tái cơ cấu tài chính Công ty.
26	26/NQ-Hội đồng quản trị	11/22/2021	Thông qua Phương án tái cơ cấu tổ chức Công ty và định biên lao động.
27	27/NQ-Hội đồng quản trị	12/9/2021	Phê duyệt phương án hỗ trợ hộ dân Bùi Văn Tuấn để thực hiện giải phóng mặt bằng diện tích còn lại của Dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường QL I K.
28	28/NQ-Hội đồng quản trị	12/28/2021	Thông qua phương án giải quyết chế độ đối với người lao động không bố trí được việc làm do thực hiện Phương án tái cơ cấu tổ chức Công ty.
29	29/NQ-Hội đồng quản trị	12/28/2021	Về việc thành lập Tổ kiểm toán nội bộ và Thông qua Quy chế kiểm toán nội bộ Công ty
II QUYẾT ĐỊNH			
1	01/QĐ- Hội đồng quản trị	1/8/2021	Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu hạng mục: Thay dàn tủ 22kV ngăn MBA 2T có thiết bị dự phòng -CIYIBA11022kV Tuy Hạ.
2	02/QĐ- Hội đồng quản trị	1/18/2021	Phê duyệt dự toán chi phí tư vấn và kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói thầu: Tư vấn thiết kế lập BCKTKT dự án: Hệ thống điện mặt trời mái nhà KCN Nhơn Trạch.
3	03/QĐ- Hội đồng quản trị	1/18/2021	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công điều chỉnh và dự toán thi công điều chỉnh hạng mục: Nhà biệt thự (những căn còn lại) Dự án: Khu nhà ở chung cư cao tầng đường QL 1K.
4	04/QĐ- Hội đồng quản trị	2/17/2021	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu Gói thầu số 1: Cung cấp và lắp đặt vật tư thiết bị 22kV; Gói thầu số 2: cung cấp vật tư thiết bị 110kV dự phòng hạng mục: Thay dàn tủ 22kV MBA 2T (có thiết bị 110 kV dự phòng) - CT: TBA 110/22kV Tuy Hạ.

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
5	05/QĐ- Hội đồng quản trị	2/17/2021	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công, dự toán thi công, kế hoạch lựa chọn nhà thầu Hạng mục: Thay cáp trần bằng cáp bọc đường số 3, số 8 KCN Nhơn Trạch 1; Đường 7A, 7B, 5C, 25C KCN Nhơn Trạch 2 - Lộc Khang; Đường 319, N1, N2, D3, D4 Nhơn Trạch 5-CT: Hệ thống lưới điện phân phối 22kV.
6	06/QĐ- Hội đồng quản trị	2/26/2021	Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành hạng mục: Thay cáp trần bằng cáp bọc đường 5A, 5C - KCN 2 đường Trần Phú; Võ Văn Tần-KCN3-CT: Hệ thống lưới điện phân phối 22 kV.
7	07/QĐ- Hội đồng quản trị	4/14/2021	Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công, dự toán thi công, kế hoạch lựa chọn nhà thầu Hạng mục: Thay cáp ngầm trung thế lưới điện 22kV – CT: hệ thống lưới điện phân phối 22 kV.
8	08/QĐ- Hội đồng quản trị	5/4/2021	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu công tác: Tư vấn thiết kế lập BCKTKT hạng mục: Đầu tư tuyến đường dây 22kV đấu nối từ TBA Hựu Thạnh 2.
9	09/QĐ- Hội đồng quản trị	5/7/2021	Phê duyệt giá trị hỗ trợ bồi thường ông Hàn Thái Sơn để GPMB diện tích còn lại của dự án Khu nhà ở chung cư cao tầng đường QL1K
10	10/QĐ- Hội đồng quản trị	5/7/2021	Phê duyệt BCKTKT, dự toán thi công và kế hoạch lựa chọn nhà thầu Hạng mục: Đầu tư tuyến đường dây 22kV đấu nối từ TBA Hựu Thạnh 2.
11	11/QĐ- Hội đồng quản trị	5/18/2021	Phân công công tác đối với thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020-2025.
12	11A/QĐ- Hội đồng quản trị	5/20/2021	Phê duyệt phương án khắc phục sự cố, tổng dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu Hạng mục: Phục hồi tổn thất sau sự cố MBA 63 MVATI-Dự án: IBA 11022kV Nhơn Trạch 5
13	11B/QĐ- Hội đồng quản trị	6/20/2021	Phê duyệt phương án khắc phục và kết quả lựa chọn nhà thầu khắc phục tổn thất MBA 63MVA-110/22kV-TI.

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
14	12/QĐ- Hội đồng quản trị	7/9/2021	Phê duyệt BCK.TKT, dự toán thi công và kế hoạch lựa chọn nhà thầu Hạng mục: Hệ thống lưới điện phân phối 22kV (giai đoạn 2) Công trình: TBA1 10kV KCN Hựu Thạnh.
15	13/QĐ- Hội đồng quản trị	8/3/2021	Phê duyệt giá trị, tiến độ và biện pháp tổ chức thực hiện gói thầu số 1: Thi công hệ thống lưới điện phân phối 22kV Hạng mục: Hệ thống lưới điện phân phối 22kV (giai đoạn 2) TBA 1 10kV KCN Hựu Thạnh.
16	14/QĐ- Hội đồng quản trị	9/30/2021	Phê duyệt nhiệm vụ thiết kế, dự toán và đơn vị thực hiện gói thầu: Tư vấn thiết kế Hạng mục: Đường dây HOkV đấu nối cấp điện cho TBA 1 10kV KCN Hựu Thạnh.
17	15/QĐ- Hội đồng quản trị	12/6/2021	Phê duyệt dự toán gói thầu kế hoạch lựa chọn nhà thầu và danh sách nhà thầu được mời tham gia lựa chọn nhà thầu gói thầu số 1: Cung cấp và lắp đặt MBA 63MVA và gói thầu số 2: Cung cấp và lắp đặt thiết bị TBA Công trình: IBA 11022kV KCN Hựu Thạnh giai đoạn 1 dự án: TBA 11022kV KCN I Hựu Thạnh.
18	/16QĐ- Hội đồng quản trị	12/9/2021	Phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện năm 2020 và quỹ tiền lương kế hoạch năm 2021.

Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập: Không có

Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty

Hầu hết các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác đã tham gia các khóa đào tạo về quản trị Công ty theo quy định. Riêng 01 thành viên HĐQT mới sẽ bổ trí, sắp xếp tham gia khóa học trong thời gian sớm nhất.

Ban kiểm soát

Thành phần và cơ cấu Ban Kiểm soát (Tính đến ngày 31/12/2021)

STT	THÀNH VIÊN	CHỨC VỤ	SỐ LƯỢNG CP SỞ HỮU	TỶ LỆ SỞ HỮU
1	Bà Trần Thúy Hương	Trưởng Ban kiểm soát	27.920	0,35%
2	Ông Bùi Đức Minh	Thành viên	0	0%
3	Bà Nguyễn Thị Hồng	Thành viên	500	0,006%

Danh sách thay đổi thành viên BKS trong năm

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Hoàng Văn Hiến	Trưởng Ban kiểm soát	25/6/2015	10/5/2021
2	Bà Trần Thúy Hương	Trưởng Ban kiểm soát	10/5/2021	

Đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát trong năm

Trong năm, Ban kiểm soát đã nghiêm túc thực hiện kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty.

Ban kiểm soát đã thực hiện tốt các công tác giám sát việc quản lý, điều hành Công ty thông qua việc theo dõi hoạt động của HĐQT và Ban Giám đốc Công ty. Đánh giá công tác quản lý của HĐQT và Ban Giám đốc để trình Đại hội đồng cổ đông thông qua. Đồng thời, Ban kiểm soát đã tham gia đóng góp ý kiến xây dựng các quy định quản lý nội bộ trên nguyên tắc phù hợp với Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Bên cạnh đó, Ban kiểm soát cũng phối hợp chặt chẽ đối với các hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và cán bộ quản lý các phòng chức năng Công ty, tăng cường trao đổi, thảo luận nhằm hỗ trợ lẫn nhau trong quá trình thực thi các chỉ tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 phê duyệt, giúp Công ty hoàn thành tốt những chỉ tiêu, kế hoạch kinh doanh trong năm 2021

Các cuộc họp Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Hoàng Văn Hiến	Trưởng Ban kiểm soát	1	100%
2	Bà Trần Thúy Hương	Trưởng Ban kiểm soát	1	100%
3	Ông Bùi Đức Minh	Thành viên	2	100%
4	Bà Nguyễn Thị Hồng	Thành viên	2	100%



Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Họ và Tên	Chức danh	Năm 2021
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ			
1	Bà Trần Thúy Hương	Nguyên Chủ tịch HĐQT	579.781.135
2	Ông Nguyễn Cao Nguyên	Chủ tịch HĐQT	204.101.000
3	Ông Trần Văn Phú	Thành viên HĐQT	36.000.000
4	Ông Lê Đắc Mạnh	Nguyên Thành viên HĐQT	12.000.000
5	Ông Nguyễn Quốc Trí	Thành viên HĐQT	24.000.000
6	Ông Võ Tấn Dũng	Nguyên Thành viên HĐQT	93.562.000
7	Ông Nguyễn Văn Thịnh	Thành viên HĐQT	103.000.000
8	Bà Hồ Thị Hải Hà	Thành viên HĐQT	147.562.000
BAN KIỂM SOÁT			
1	Ông Hoàng Văn Hiến	Nguyên Trưởng BKS	82.452.000
2	Bà Trần Thúy Hương	Trưởng BKS	416.202.408
3	Ông Bùi Đức Minh	Thành viên BKS	66.120.000
4	Bà Nguyễn Thị Hồng	- Thành viên BKS - Thù lao - Thu nhập cấp Phó phòng	24.000.000 487.457.246
BAN GIÁM ĐỐC VÀ NGƯỜI QUẢN LÝ KHÁC			
1	Ông Trần Văn Phú	Giám đốc	1.095.828.252
2	Ông Trần Cao Thắng	Phó Giám đốc	667.899.128
3	Ông Phạm Quốc Vượng	Phó Giám đốc	673.762.961
4	Ông Lê Đắc Mạnh	Phó Giám đốc	753.835.739
5	Ông Nguyễn Quốc Trí	Phó Giám đốc	736.362.731
6	Ông Nguyễn Ngọc Minh	Kế toán trưởng, Người được UQ CBTT	731.379.980

Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Hội đồng quản trị của công ty đã thực hiện tốt nhiệm vụ quản trị công ty theo các quy định đã đề ra, không vi phạm pháp luật. Bộ máy công ty tinh gọn, đoàn kết. Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát của Công ty hỗ trợ tốt cho nhau trong công tác quản trị, thực thi các chỉ tiêu, nhiệm vụ kế hoạch theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Việc quản trị của Công ty luôn đảm bảo theo pháp luật, Điều lệ và các tiêu chí nội bộ. Công ty luôn tăng cường kiến thức quản trị cho các thành viên Hội đồng quản trị, các thành viên Ban kiểm soát và các thành viên Ban giám đốc thông qua các khóa đào tạo về quản trị Công ty theo quy định.

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Phạm Quốc Vượng	Phó Giám đốc Cty	9.120	0,114%	220	0,003%	Bán

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ, người có liên quan

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số NQ/ QĐ của ĐHQĐ/ HĐQT thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1	Tổng công ty IDICO-CTCP	Cổ đông nắm cổ phần chi phối (51%)	0302177966	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, P. Võ Thị Sáu, Q.3, TP.HCM	09/2/2021 29/3/2021	01/NQ-HĐQT ngày 14/1/2021	Chuyển nhượng 2.494.920 cổ phiếu HTI Chuyển nhượng 400.000 cổ phiếu IDICO - QUE VO
2	Công ty cổ phần đầu tư xây dựng lắp máy IDICO (LAMA-IDICO)	TVHội đồng quản trị Công ty nguyên là TV.Hội đồng quản trị LAMA-IDICO trong thời gian 3 năm trở lại đây	3600975839	Km23, QL51, Ấp 1, X.Long An, H. Long Thành, T.Đồng Nai	Hàng tháng theo kỳ thanh toán		Hợp đồng Cung cấp điện cho LAMA IDICO

Báo cáo tài chính kiểm toán 2021

Ý kiến kiểm toán

Báo cáo tài chính kiểm toán 2021

CHƯƠNG

06

Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp.

Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính được kiểm toán tổng hợp năm 2021 của Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển Nhà và Đô thị IDICO đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: www.idico-udico.com.vn.

Đồng Nai, ngày 05 tháng 04 năm 2022

GIÁM ĐỐC



**GIÁM ĐỐC
TRẦN VĂN PHÚ**



IDICO - UDICO