

# Mục tiêu chiến lược 

Trong vòng 05 năm sẽ đưa NNG trở thành một tập đoàn công nghiệp mạnh tại Việt Nam trên cơ sở đẩy mạnh phát triển ngành công nghiệp bao bì PET và công nghiệp thực phẩm
$2011>2012>2013>2014>2015$

## MUCC LUC

TÔNG QUAN VÊ NNG ..... 6
BÁO CÁO TÔNG KÊT HOAC ĐỘNG NĂM 2010 .....  8
2.1. TÌNH HÌNH KINH TÉ 2010 .....  8
2.2. TÔNG QUAN KÊT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA NNG TRONG NĂM 2010 .....  9
2.2.1. Ngành PET (NNC, VNP, IPC) .....  9
2.2.2. Ngành thực phẩm (DAF \& HPF) .....  9
2.3. KÊT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC \& HẠN CHÉ TÔN TẠI ..... 10
2.3.1. Kết quả đạt được ..... 10
2.3.2. Hạn chế còn tồn tại ..... 10
2.4. TìNH HÌNH NHÂN SỰ ..... 10
2.5. KÉT QUẢ THỰC HIỆN NGÂN SÁCH NĂM 2010 ..... 11
2.5.1. Kết quả thực hiện doanh thu thuần ..... 11
2.5.2. Kết quả thực hiện lợi nhuận sau thuế ..... 12
2.6. BÁO CÁO TÌNH HÌNH BIÊN ĐỘNG TÀI SẢN ..... 12
2.7. KÉT QUẢ KINH DOANH NĂM 2010 ..... 13
2.8. BÁO CÁO KÊT QUẢ ĐÀU TƯ ..... 15
KÊ HOẠCH PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN 2010 ..... 16
3.1. PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN CỦA CÔNG TY CP NHỰA NGỌC NGHĨA ..... 16
3.2. LỢI NHUẬN CỦA CÔNG TY CON ..... 16
3.2.1. Công ty Cổ phần Nhựa PET Việt Nam (Vinapet). ..... 16
3.2.2. Công ty Cổ phần PET Quốc Tế (Interpet) ..... 17
3.2.3. CTCP Thực phẩm Đông A và CTCP Thực phẩm Hồng Phú ..... 17
CHIÊN LƯỢC KINH DOANH 2011-2013 ..... 18
4.1. MỤC TIÊU CHIÊN LƯỢC ..... 18
4.2. MỤC TIÊU TÀI CHÍNH GIAI ĐOẠN 2011-2013 ..... 18
4.3. CHIÊN LƯỢC PHÂN PHỐ CỔ TỨC CHO CÔ ĐÔNG GIAI ĐOẠN 2011-2013.18
4.4. MÔ HìNH TỔ CHỨC ..... 19
4.5. CHIÊN LƯỢC XÂY DỰNG ĐỘI NGŨ NHÂN SỰ - ĐIÊU HÀNH ..... 19
4.6. KẾ HOACCH NIÊM YẾT CÔ PHIÉU ..... 20
4.7. CÁC MỤC TIÊU CHIÊN LƯỢC RIÊNG CHO NGÀNH PET ..... 20
4.7.1. Mục tiêu lợi nhuận và tăng truởng lợi nhuận ..... 20
4.7.2. Mục tiêu thị trường và thị phần ..... 20
4.7.3. Mục tiêu tài chính ..... 21
4.7.4. Xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao ..... 21
4.7.5. Mục tiêu đầu tư cho ngành PET ..... 21
4.8. CÁC MỤC TIÊU CHIÊN LƯỢC RIÊNG CHO NGÀNH FOOD ..... 21
4.8.1. Hoàn chỉnh hệ thống phân phối ..... 21
4.8.2. Nghiên cứu phát triển sản phẩm ..... 22
4.8.3. Đầu tư mở rộng sản xuất ..... 22
4.8.4. Xúc tiến hoạt động xuất khẩu ..... 22
KÊ HOACH KINH DOANH 2011 ..... 23
5.1. ĐÁNH GIÁ MÔI TRƯỜNG KINH DOANH NĂM 2011 ..... 23
5.1.1. Dự báo tình hình kinh tế năm 2011 ..... 23
5.1.2. Nhận diện những cơ hội và rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động SXKD năm 2011 của NNG ..... 24
5.2. CƠ CÂU TỐ CHỨC BAN ĐIÊU HÀNH ..... 25
5.3. KÊ HOACH NHÂN SỬ. ..... 25
5.4. TRIÊN KHAI GIẢI PHÁP HỖ TRỢ QUẢN LÝ ..... 26
5.5. KÊ HOACH KINH DOANH ..... 26
5.5.1. Ngành PET ..... 26
5.5.2. Ngành Food ..... 27
5.6. KÊ HOẠCH ĐÂU TU' ..... 27
5.7. KẾ HOẠCH NGÂN SÁCH - TÀI CHÍNH ..... 27
BÁO CÁO BAN KIÊM SOÁT ..... 29
6.1. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỀM SOÁT TRONG NĂM 2010 ..... 29
6.2. THÂM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2010 ..... 29
6.3. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN PHÁP LUÂT NHÀ NƯỚC VÀ NỘI QUY CÔNG TY .....  29
6.4. TÌNH HÌNH KIỂM SOÁT HOAT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN ĐIÊU HÀNH ..... 29
6.5. ĐÁNH GIÁ SỬ PHỐI HỢP GIỮA BAN KIỂM SOÁT VÀ HĐQT, BAN ĐIÊU HÀNH. ..... 30
6.6. PHU'ƠNG HU'ỚNG HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2011 ..... 30
BÁO CÁO LƯƠNG TÔNG GIÁM ĐỐC VÀ THỪ LAO HĐQT, BKS \& BAN THƯ KÝ31
7.1. THỦ LAO HĐQT, BAN KIÊM SOÁT VÀ BAN THƯ KÝ NĂM 2010 ..... 31
7.2. ĐÊ XUÂT LƯƠNG TÔ̂NG GIÁM ĐỐC NĂM 2011 ..... 31
7.3. ĐÊ XUẤT THƯ LAO HĐQT, BAN KIẾM SOÁT VÀ BAN THƯ KÝ NĂM 201131CƠ CÂU TỐ CHỨC HỘI ĐÔNG QUẢN TRỊ \& BAN KIÊM SOÁT32
8.1. THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ..... 32
8.2. BAN KIÊM SOÁT ..... 32
8.3. BAN THU' KÝ ..... 32
THÔNG TIN CỐ ĐÔNG, THÀNH VIÊN GÓP VỐN ..... 33
9.1. CỔ PHÀN VÀ CÔ ĐÔNG ..... 33
9.2. CỐ ĐÔNG NẮM GIŨ̃ TRÊN $5 \%$ VỐN ĐIỀU LỆ ..... 33
9.3. CỔ ĐÔNG NU'ỚC NGOÀI ..... 33
9.4. ĐÁNH GIÁ SỰ THAY ĐỐI CƠ CÂU CỔ ĐÔNG TRONG NĂM 2010 ..... 33
CÁC CÔNG TY CÓ LIÊN QUAN ..... 34
BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2010 ..... 35
11.1. BÁO CÁO TÀI CHÍNH NGỌC NGHĨA HỢP NHÂT ..... 35
11.1.1. Báo cáo của Hội đồng Quản trị ..... 35
11.1.2. Báo cáo của Kiểm toán viên độc lập ..... 37
11.1.3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại $31 / 12 / 2010$ ..... 38
11.1.4. Báo cáo Kết quả kinh doanh ..... 40
11.1.5. Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ ..... 41
11.2.BÁO CÁO TÀI CHÍNH NGỌC NGHĨA RIÊNG LẺ ..... 43
11.2.1. Báo cáo của Hội đồng Quản trị ..... 43
11.2.2. Báo cáo của Kiểm toán viên độc lập ..... 45
11.2.3. Bảng Cân đối kế toán ..... 46
11.2.4. Báo cáo Kết quả kinh doanh ..... 48
11.2.5. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ. ..... 49

## TỔNG QUAN VỀ NNG

Thành lập tháng 06 năm 1993，Công ty TNHH SX－TM Ngọc Nghĩa hoạt động sản xuất，kinh doanh chính trong lĩnh vực bao bì nhựa cao cấp，chủ yếu là chai nhựa PET dùng làm bao bì trong công nghệ thực phẩm，nước giải khát，gia dụng，mỹ phẩm và hóa chất，．．．Các sản phẩm của công ty luôn đạt chất lượng cao，dịch vụ tốt tạo được uy tín đối với khách hàng，thương hiệu Ngọc Nghĩa ngày càng phát triển．
Năm 1999，Công ty hoàn tất xây dựng Nhà máy mới theo giấy phép đầu tư của UBND Tp．HCM tại KCN Tân Bình trên diện $13.798 \mathrm{~m}^{2}$ ．Nhà máy được trang bị hệ thống sản xuất chai PET một giai đoạn hiện đại nhất khu vực của Nhật Bản．
Năm 2003，Công ty khởi công xây dựng Nhà máy thứ hai tại KCN Tây Bắc Củ Chi－Tp．HCM trên diện tích $22.572 \mathrm{~m}^{2}$ ．Nhà máy 2 được trang bị các thiết bị tiên tiến nhất trong công nghệ sản xuất phôi，chai PET và nắp nhựa hai mảnh với những thương hiệu thiết bị nổi tiếng hàng thế giới như Husky，Sidel，Sacmi，SIG và Oberburg với hệ thống phòng thí nghiệm với các trang thiết bị hiện đại．Ngọc Nghĩa đã được chính thức chấp thuận và đủ điều kiện để cung cấp cho Pepsi và Coca Cola tại thị trường nội địa cũng như khu vực．
Năm 2005，Công ty hoàn tất lắp đặt hệ thống máy thổi chai Sidel tại nhà máy của Pepsi tại Hóc Môn－Tp．HCM và kết nối với dây chuyền chiết rót của Pepsi theo Hợp đồng dài hạn tới $31 / 12 / 2013$ ．Đây là mô hình cùng kết nối sản xuất trực tiếp tiên tiến lần đầu tiên áp dụng tại Việt Nam đối với ngành công nghiệp sản xuất bao bì nhựa PET．
Tháng 5／2007，Công ty đã thực hiện cổ phần hóa thành công và chính thức mang tên Công ty Cổ phần Nhựa Ngọc Nghĩa（Ngọc Nghĩa Plastic Company－NNC），đánh dấu một bước phát triển mới vững mạnh，toàn diện trong xu thế hội nhập và không ngừng mở rộng thị trường．
Tiếp bước những thành công trong lĩnh vực PET cùng với định hướng phấn đấu đưa NNC trở thành tập đoàn công nghiệp mạnh trên thị trường Việt Nam，năm 2010 －một năm kể từ thời điểm DAF đưa sản phẩm đầu tiên của mình ra thị trường và đã được thị trường chấp nhận，thị phần đối với sản phẩm bánh sản xuất từ DAF ngày càng tăng．Cũng trong năm 2010，NNC đã quyết định tăng vốn điều lệ của DAF từ 45 tỷ lên thành 55 tỷ，qua đó NNC đã nâng tỷ lệ sở hữu từ $93 \%$ lên thành $95 \%$ ．Với việc tăng vốn điều lệ này đã giúp cho DAF có đủ nguồn vốn tiến hành đầu tư bổ sung thêm một dây chuyền bánh stick，và đã tiến hành đầu tư dây chuyền này vào cuối năm 2010，dự kiến sản phẩm đầu tiên của dây chuyền này sẽ được tung ra thị trường vào khoảng tháng 4／2011．
Ngày 08／05／2009 NNC đã tiến hành ký kết hợp đồng gia công sản phẩm theo đơn đặt hàng của Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam（Vinamilk）theo phương thức kết nối trực tiếp hệ thống thiết bị với dây chuyền chiết rót của Vinamilk thông qua một hệ thống băng tải khí nén tương tự mô hình mà NNC đã hợp tác với PepsiCo．
Chi sau 60 ngày kể tù̀ ngày NNC ký kết hợp đồng với khách hàng Vinamilk，để đáp úng được nhu cầu ngày càng cao của thị trường về sản phẩm bao bì PET，NNC đã tiến hành thành lập Công ty Cổ phần PET Quốc Tế（Interpet－IPC）với số vốn điều lệ ban đầu là 80 tỷ và NNC chiếm $90 \%$ vốn điều lệ．Nhà máy được đầu tư tại Khu chế xuất và công nghiệp Linh Trung III，huyện Trảng Bàng，tỉnh Tây Ninh．Chức năng hoạt động của IPC tương tự NNC nhưng với hệ thống máy móc thiết bị và công nghệ tự động hóa hoàn toàn và hiện đại nhất hiện nay trên thế giới，bao gồm 6 hệ
thống máy ép phôi Husky và 3 hệ thống máy nắp Sacmi.
Với sự ra đời của Interpet sẽ góp phần nâng cao đáng kể năng lực sản xuất của NNC , giữ vững vị trí là doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực PET tại Việt Nam và khu vực. Bên cạnh đó, với những sản phẩm được sản xuất ra từ hệ thống máy móc thiết bị thuộc vào loại hiện đại nhất hiện nay sẽ đáp ứng được những tiêu chuẩn khắc khe về chất lượng của các khách hàng quốc tế, góp phần đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu sản phẩm của NNC ra thị trường thế giới, nhất là các nước trong khu vực Châu À.
Tháng $3 / 2010$ dòng sản phẩm đầu tiên của IPC đưa ra thị trường và được các khách hàng trong và ngoài nước chấp nhận như là một minh chứng cho sự thành công của định hướng đầu tư mang tính chiến lược đối với ngành PET của NNC.
Song song với việc đầu tư và mở rộng nhà máy sản xuất tại Tây Ninh, trong năm 2010 IPC cũng đã tiến hành đầu tư các dây chuyền thổi chai online kết nối trực tiếp với các nhà máy của khách hàng, cụ thể gồm có:

- Hệ thống thổi chai online tại nhà máy Pepsico tại Cần Thơ.
- Hệ thống thổi chai online cho Coke tại Đà Nẵng.

Mặt khác, nhằm gia tăng thị phần của dòng PET trên thị trường, cuối tháng 6 năm 2010 NNC đã gia tăng tỷ lệ nắm giữ tại Công ty Cổ phần Nhựa PET Việt Nam (VNP) từ các cổ đông hiện hữu để trở thành cổ đông sở hữu $99 \%$ vốn sở hữu và toàn quyền quyết định hoạt động kinh doanh của VNP.
Tiếp nối việc thực hiện định hướng phát triển NNC thành Tập đoàn Công nghiệp mạnh ở Việt Nam trên cơ sở đẩy mạnh phát triển ngành công nghiệp bao bì PET và công nghiệp thực phẩm, ngày 20/08/2009 NNC đã tiến hành thành lập Công ty Cổ phần Thực phẩm Hồng Phú (HPF) với sô̂ vốn điều lệ đăng ký là 90 tỷ đồng. Những ngày cuối tháng $10 / 2010$ dòng sản phẩm nuớc mắm đầu tiên với thương hiệu KABIN đã được tung ra thị trường. Mặc dù thời gian tung hàng có trễ hơn so với kế hoạch dự kiến, sản phẩm nước mắm KABIN đã được người tiêu dùng đón nhận một cách nồng nhiệt, mang lại doanh thu hơn 33 tỷ đồng cho ngành thực phẩm của NNC trong năm 2010, đồng thời đánh dấu thành công ban đầu của ngành thực phẩm trên con đường phát triển đưa NNG trở thành một tập đoàn công nghiệp mạnh tại Việt Nam.
Khi nhu cầu đầu tư ngày một tăng đã đòi hỏi một nguồn lực tài chính lớn và vững mạnh để hỗ trợ cho các hoạt động đầu tử, vì vậy cuối năm 2010 NNC đã tiến hành xin phép phát hành thêm cổ phiếu phổ thông cho cổ đồng hiện hữu theo tỷ lệ 8:3, giá phát hành bằng mệnh giá 10.000 đồng/cổ phiếu, để tăng vốn điều lệ của NNC từ 380 tỷ đồng lên 522,5 tỷ đồng.

## BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG NĂM 2010

### 2.1. TÌNH HÌNH KINH TÉ 2010

Tình hình kinh tế thế giới năm 2010 có nhiều diễn biết phức tập, cuộc khủng hoảng vẫn còn hoành hành tại 2 nền kinh tế lớn của thế giới là Mỹ và Châu Ẩu, mâu thuẫn lợi ích thời hậu khủng hoảng đang tiềm ẩn nguy cơ chiến tranh tiền tệ cấp toàn cầu.
Năm 2010 tiếp tục chứng kiến sự nổi dậy của Châu Á trên bản đồ kinh tế và quyền lực thế giới. Bên cạnh sự bành trướng của Trung Quốc, Ân Độ được dự báo là một đối thủ đáng gờm của bất cứ thế lực kinh tế nào. Theo dự báo của ngân hàng Standard Chartered, vào năm 2030, cường quốc Nam Á sẽ trở thành nền kinh tế lớn thứ ba thế giới sau Trung Quốc và Mỹ.
Trong bối cảnh khó khăn của nền kinh tế toàn cầu, dù nội lực của nền kinh tế còn chưa mạnh, nhưng Việt Nam vẫn đạt tốc độ tăng trưởng năm 2010 là $6,78 \%$, cao hơn kế hoạch đề ra ban đầu là $6,5 \%$.
Tổng nguồn vốn đầu tư của toàn xã hội trong năm 2010 ước đạt 830,3 ngàn tỷ đồng, tăng 17,1\% so với năm 2009.
Tổng kim ngạch xuất khẩu của Việt Nam trong năm 2010 đạt hơn 71,6 tỷ USD, tăng trưởng $25,5 \%$ so với năm 2009 và gấp bốn lần so với chỉ tiêu kế hoạch đã được Quốc hội thông qua (hơn 6\%).
Bên cạnh những thành tựu chung thì nhìn lại năm 2010, nền kinh tế Việt Nam cũng bộc lộ nhiều vấn đề. Kinh tế vĩ mô vần thiếu nền tảng vững chắc, chất lượng tăng trưởng thấp, tiềm ẩn không ít rủi ro và bất trắc, nếu không sớm khắc phục sẽ ảnh huởng đến sự phát triển ổn định trong những năm tiếp theo.
Quốc hội đặt chỉ tiêu lạm phát năm 2010 dự kiến ở mức 7-7,5\%. Sau 6 tháng, trước tình hình giá cả thế giới biến động, giá cả đầu vào của nhiều loại nguyên liệu biến động bất thường, mức lạm phát đã được Quốc hội điều chỉnh lên mức $8,5 \%$. Kết quả thực tế lạm phảt năm 2010 là $11,75 \%$. Như vậy, trong vòng bốn năm qua, có tới ba năm mức lạm phát ở mức 2 con số (năm 2007 là $12,63 \%$, năm 2008 là $22,97 \%$ ). Việc CPI năm 2010 lên mức 2 con số đã tạo nên cơn bão giá, khiến doanh nghiệp và người dân đều gặp khó khăn.
Năm 2010 cũng là năm đầy biến động với việc bùng nổ cơn sốt lãi suất huy động với việc chạy đua tăng lãi suất của các ngân hàng, mặc dù đã được Ngân hàng Nhà nước điều chỉnh, xử lý nhưng cũng cho thấy vấn đề quản lý vẫn còn chậm, chưa chủ động trong việc dự đoán tình hình để chỉ đạo.
Năm 2010 cũng là năm thị trường vàng có những cơn sốt kinh ngạc. Mặc dù tỷ suất lợi nhuận đầu tư vào vàng năm qua đạt khoảng $38 \%$. Tuy nhiên, điều này về tồng thể không có lợi cho nền kinh tế, bởi nó không những không tạo ra việc làm, tăng thu nhập cho người lao động, nó còn góp phần làm méo mó dây chuyền sang các thị trường khác như USD, nhà đất và chứng khoán;
Năm 2010 cũng là năm việc thiếu điện đã khiến nhiều doanh nghiệp bị đình đốn sản xuất, gây thiệt hại lớn cho nền kinh tế (không chỉ cho khách hàng mà cả cho đơn vị cung cấp).
Diễn biến tỷ giá trong năm 2010 là khá phức tạp. Mặc dù NHNN đã điều chỉnh nâng tỷ giá liên ngân hàng hai lần vào tháng 2 và tháng 10 , khoảng cách giữa ty̆̉ giá chính thức và tỷ giá trên thị trường tự do luôn ở mức cao. Tỷ giá chính thức có thời điểm thấp hơn tỷ giá trên thị truờng tự do
tới $10 \%$. Đến cuối tháng 11 năm 2010, tỷ giá trên thị trường tự do đã đạt mức 21.500 đồng/USD;
Những bất ổn về tỷ giá có nguyên nhân sâu xa từ những bất ổn về kinh tế vĩ mô đó là bội chi cao, nhập siêu lớn và hiệu quả đầu tư công thấp,... làm cho cầu ngoại tệ luôn lớn hơn cung ngoại tệ. Bội chi ngân sách năm 2010 ước khoảng 117.100 tỷ đồng, bẳng khoảng $5,95 \%$ GDP, là một trong những nhân tố góp phần làm gia tăng lạm phát.

### 2.2. TỎNG QUAN KÉT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CỦA NNG TRONG NĂM 2010

Theo định hướng chiến lược phát triển đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2010 thông qua, năm 2010 là năm trọng điểm đầu tư của NNG trong kế hoạch đầu tư ngành PET giai đoạn 2009-2011 và mở rộng đầu tư lĩnh vực công nghiệp thực phẩm.

### 2.2.1. Ngành PET (NNC, VNP, IPC)

Kể từ khi thành lập đến nay, Ngọc Nghĩa đã thể hiện và giữ vững thế mạnh của mình trong vai trò nhà cung cấp bao bì PET hàng đầu tại Việt Nam. Công ty có ưu thế vượt trội so với các nhà sản xuất chai PET khác về công nghệ, kinh nghiệm sản xuất, hệ thống thiết kế, phát triển, đảm bảo chất lượng sản phẩm, năng lực cung cấp và dịch vụ sau bán hàng.
Nhiều năm liền, NNC duy trì vị trí đơn vị dẫn đầu về thị phần ngành nhựa PET Việt Nam tiêu thụ nội địa (với thị phần ~ $30 \% \rightarrow 35 \%$ ). Với hệ thống khách hàng rộng lớn và uy tín về chất lượng, các công ty hàng đầu như: Coke, Big Cola, Bảo vệ thực vật An Giang, Dầu ăn Tường An, Dầu thực vật Tân Bình, Golden Hope Nhà Bè, Lavie, Masan,... cũng đã tin tưởng và lựa chọn NNG là nhà cung cấp bao bì dài hạn.
Năm 2010, NNC cũng đã hoàn tất đầu tư mở rộng cho ngành PET theo kế hoạch. Nhà máy InterPET tại KCN Linh Trung 3 đi vào hoạt động và phát sinh doanh thu, lợi nhuận trong năm. Công ty cũng đã tăng vốn đầu tư vào VNP nâng tỷ lệ sở hữu lên $99 \%$. Các dự án như thồi chai trực tuyến Vinamilk tại Bình Dương, Coke tại Đà Nẵng, PepsiCo tại Cần Thơ cũng đã đi vào hoạt động và mang lại lợi nhuận. Với sự đầu tư này, định hướng đầu tư ngành PET của NNG được chuyên môn hóa ngày càng rõ rệt để khai thác tối đa nhu cầu thị trường với các phân khúc khác nhau: VNP - phân khúc kinh tế; NNC - phân khúc trung \& cao cấp; IPC - xuất khẩu.
Về sản phẩm: Năm 2010 NNC đã thuyết phục thành công PepsiCo và Coke chuyển đổi công nghệ cổ chai và nắp từ 1810 sang chuẩn PCO28-1881. Với công nghệ mới này giúp cho chi phí sản xuất sản phẩm giảm vì công nghệ mới tiết kiệm chi phí nguyên vật liệu hơn so với công nghệ cũ khi sản xuất cùng một sản phầm. Qua đó, khách hàng của NNC sẽ tốn ít chi phí hơn khi mua sản phẩm từ NNC , giúp gia tăng sức cạnh tranh cho sản phẩm của NNC và cho chính sản phẩm của khách hàng. Với những thành công này, NNC được lựa chọn là nhà sản xuất các sản phẩm PET đầu tiên tại Đông Nam Á ưng dụng công nghệ mới.
Dòng sản phẩm chủ lực có sự đóng góp to lớn vào kết quả sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2010 vẫn là phôi và chai, riêng sản phẩm nắp đã được công ty chú trọng đầu tư trong năm 2010 nhưng mức độ đóng góp chưa cao do dòng sản phẩm này mới được công ty quan tâm đầu tư trong năm 2010 nên cần có thời gian để sản phẩm này trở thành một dòng sản phẩm chủ lực của công ty trong tương lai.

### 2.2.2. Ngành thực phẩm (DAF \& HPF)

Công ty CP Thực phẩm Đông Á và Công ty CP Thực phẩm Hồng Phú đều đã chính thức hoàn tất việc tung hàng cho những SP đầu tiên ngành Food của NNG trong 2010. Sản phẩm nước mắm và một số SKUs chính ngành bánh đã được thị trường đón nhận tương đối và đánh giá cao về chất lượng. Các công ty ngành thực phẩm trong hệ thống NNG đã nhận nhận chứng chỉ ISO 22000 và HACCP.
Năm 2010, ngành công nghệ thực phẩm (Food) vừa hoàn tất quá trình đầu tư và còn trong giai đoạn cải tiến và hoàn thiện sản phẩm, tổ chức,.. việc thực hiện triển khai kế hoạch đầu ra cũng như kiểm soát chi phí linh hoạt theo doanh thu chưa hiệu quả nên kết quả HĐSXKD ngành Food đã không đạt được như kế hoạch, tạo gánh nặng về lợi nhuận chung cho NNG.

Tuy nhiên, sự ra đời của DAF và HPF phần nào hiện thực định hướng phát triển theo mục tiêu chiến lược trở thành Tập đoàn Công nghiệp mạnh tại Việt Nam trên cơ sở đẩy mạnh phát triển ngành bao bì PET và công nghệ thực phẩm.

### 2.3. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯợC \& HẠN CHẾ TỎN TẠI

### 2.3.1. Kết quả đạt được

Mặc dù nền kinh tế thế giới nói chung và kinh tế Việt Nam nói riêng còn nhiều khó khăn thách thức, nhưng với sự phấn đấu đầy quyết tâm của toàn thể cán bộ công nhân viên, năm 2010 NNG đã đạt được một số kết quả điển hình như sau:

- Các dự án đầu tư trong 2010 đều đã phát sinh doanh thu, một số dự án đã mang lại lợi nhuận đóng góp đáng kể vào tổng lợi nhuận của NNG.
- Bước đầu thành lập một số khối chức năng theo định hướng tập đoàn, cụ thể:
- Khối Tài chính - Kế toán (FAD).
- Khối Hành chánh - Nhân sự.
- Khối Cung ứng (SMD).
- Khối Bán hàng ngành thực phẩm (FDD).
- Thực hiện quản trị dòng tiền và quản trị tín dụng theo mô hình tập đoàn bước đầu đạt được nhiều kết quả tốt, tiết giảm đáng kể chi phí cho NNG;
- Các chỉ số khả năng thanh toán của NNC được cải tiến lành mạnh, tỷ lệ doanh thu/tài sản cố định đạt 1.89 so với 1.36 ở năm 2009.


### 2.3.2. Hạn chế còn tồn tại

Bên cạnh những kết quả đạt được, NNG vẫn còn nhiều hạn chế tồn tại, việc nhận định đúng các hạn chế này sẽ giúp NNG có giải pháp khắc phục trong thời gian tới, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của NNG.

| Mục tiêu đã đề ra | Kết quả thực hiện |
| :---: | :---: |
| Tập trung khai thác các mặt hàng có giá trị gia tăng cao nhằm nâng cao hơn tỷ suất lợi nhuận trong ngành hàng PET | Chưa chủ động được đơn hàng nên chỉ dừng lại ở việc đáp ứng nhu cầu khách hàng mà chưa có sự chọn lọc ưu tiên theo sản phẩm có lợi nhuận cao. |
| Đẩy mạnh xuất khẩu phôi và nắp (trung bình 1 triệu USD/tháng) | Doanh thu 2010 từ xuất khẩu ~ 3,4\% tồng doanh thu, bao gồm doanh thu bán cho Khu chế xuất. |
| Khai thác tối đa công suất từ dự án | Tiến hành sản xuất từ tháng 3 nhưng tổng 2010 chỉ cung cấp được $\sim 18 \%$ công suất hữu dụng trong năm |
| Hỗ trợ DAF phấn đấu có lãi 2010 | Không thành công |
| Hoàn thành kế hoạch ngân sách trong 2010 và nhanh chóng đưa vào kiểm soát để đảm bảo kiểm soát hiệu quả chỉ tiêu hoạt động kinh doanh. | Công tác triển khai chậm nên 2010 vẫn kiểm soát thu chi theo sự vụ dẫn đến rủi ro về đảm bảo chỉ tiêu tài chính trong năm. |
| Phấn đấu đưa máy sản xuất nắp Sacmi của IPC vào hoạt động hết công suất trong quý 4/2010 | Kết thúc 2010, hệ thống nắp chỉ khai thác được $30,9 \%$ công suất, tháng 12 khai thác được $\sim 70 \%$ công suất. |
| Khai thác hết $100 \%$ công suất thiết bị có thể của dây chuyền bánh mềm số 1 trong quý 4/2010 | Khai thác 48,4\% công suất tính trung bình cả năm |
| Các dự án ngành thực phẩm cam kết tung hàng đúng hạn | Do chậm trễ về tiến độ tung hàng đã gây không ít thiệt hại cho NNG nói chung trong năm |

### 2.4. TìnH HÌNH NHÂN SỰ

Tính đến ngày $31 / 12 / 2010$, tổng nhân sự của toàn hệ thống NNG là 2.496 người, tăng gần gấp
đôi so với thời điểm đầu năm 2010. Nguyên nhân số nhân sự của NNG tăng nhanh là do các dự án triển khai năm 2010 đi vào hoạt động nên nhu cầu tuyển dụng tăng cao, cụ thể trong năm có 2 đơn vị đi vào hoạt động trong năm 2010 là IPC và HPF.

| ĐƠN Vİ | Dec-09 | Jan | Dec-10 |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
| NNC | 776 | 692 | 753 |
| VNP | 297 | 286 | 344 |
| IPC | - | 38 | 157 |
| DAF | 219 | 241 | 582 |
| HPF | 4 | 7 | 661 |
| TO̊NG | $\mathbf{1 . 2 9 6}$ | $\mathbf{1 . 2 6 4}$ | $\mathbf{2 . 4 9 6}$ |



Về cơ cấu: Số lượng nhân viên văn phòng chiếm $\sim 9,5 \%, \sim 58,7 \%$ thuộc về khối sản xuất và $\sim 31,9 \%$ còn lại thuộc khối bán hàng ngành thực phẩm (FDD).
Về chính sách nhân sư: Trong năm, bộ phận nhân sự cũng đã tiến hành hiệu chỉnh và ban hành một số chính sách theo định hướng thu hút nhân tài, đào tạo - huấn luyện và bồi dưỡng đội ngũ nhân sự hiện tại nhằm nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cho công ty, đồng thời tạo niềm tin và sự gắn bó của nhân sự đối với công ty.

### 2.5. KÉT QUẢ THỬC HIỆN NGÂN SÁCH NĂM 2010

### 2.5.1. Kết quả thực hiện doanh thu thuần

Kết quả thực hiện doanh thu thuần năm 2010 của các đơn vị thành viên NNG như sau:

| Đơn vị tính: Tỷ đồng |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| STT | ĐƠN V! | $\begin{gathered} \text { Thực hiện } \\ 2010 \\ \hline \end{gathered}$ | Chỉ tiêu 2010 <br> (*) | \% đạt chỉ tiêu | $\begin{gathered} \text { Chỉ tiêu } 2010 \\ \text { điều chỉnh (**) } \end{gathered}$ | \% đạt chỉ tiêu |
| 1 | NNC | 1.175 | 991 | 118,6\% | 1,038 | 113.3\% |
| 2 | VNP | 206 | 181 | 113,6\% | 223 | 92.3\% |
| 3 | IPC | 345 | 353 | 97,8\% | 221 | 156.1\% |
| 4 | DAF | 71 | 170 | 41,7\% | 84 | 84.6\% |
| 5 | HPF | 33 | 237 | 14,1\% | 339 | 9.8\% |
|  | NNG | 1.203 | 1.742 | 69,1\% | 1.601 | 75,2\% |

(*) Chỉ tiêu do Đại hội cổ đông năm 2010 ngày 17/03/2010 phê duyệt.
(**) Chỉ tiêu do Hội đồng quản trị điều chỉnh vào giữa năm 2010.

### 2.5.2. Kết quả thực hiện lợi nhuận sau thuế

Kết quả thực hiện lợi nhuận sau thuế năm 2010 của các đơn vị thành viên NNG như sau:

| Đon vị tính: Tỷ đồng |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| STT | ĐONV VI | $\begin{gathered} \text { Thực hiện } \\ 2010 \\ \hline \end{gathered}$ | Chỉ tiêu 2010 <br> (*) | \% đạt chỉ tiêu | $\begin{gathered} \text { Chỉ tiêu } 2010 \\ \text { diêu chỉnh (**) } \end{gathered}$ | \% đạt chỉ tiêu |
| 1 | NNC | 77.6 | 128.9 | 60,2\% | 84.5 | 91,8\% |
| 2 | VNP | 25 | 20.0 | 125\% | 23.4 | 106,9\% |
| 3 | IPC | 32 | 35.3 | 90.7\% | 22.6 | 141,4\% |
| 4 | DAF | (42) | (8.3) | -511\% | (16.0) | -265,3\% |
| 5 | HPF | (25) | (4.0) | -635,7\% | (10.7) | -235\% |
|  | NNG | 48.6 | 157.7 | 30,8\% | 96.5 | 50,4\% |

${ }^{(*)}$ Chỉ tiêu do Đại hội cổ đông năm 2010 ngày 17/03/2010 phê duyệt.
(**) Chỉ tiêu do Hội đồng quản trị điều chỉnh vào giữa năm 2010.

### 2.6. BÁO CÁO TÌNH HÌNH BIẾN ĐỘNG TÀI SẢN

Tổng tài sản của NNG đến ngày $31 / 12 / 2010$ đã tăng $77,76 \%$ so với đầu năm, trong đó nguyên nhân tăng chủ yếu là do đầu tư vào các công ty con như: IPC ( 169 tỷ đồng), DAF ( 15 tỷ đồng), HPF (212 tỷ đồng).
Trong cơ cấu tài sản cuối năm, tài sản dài hạn có xu hướng giảm nhưng mức độ không đáng kể, và hiện chiếm $67,4 \%$ tổng tài sản của NNG.

| STT | CHỈ TIÊU | $01 / 01 / 2010$ <br> (Tỷ đồng) | $\mathbf{3 1 / 1 2 / 2 0 1 0}$ <br> (Tỷ đồng) | Biến động <br> (\%) |
| :---: | :--- | ---: | ---: | ---: |
| $\mathbf{1}$ | Tổng Tài sản - Nguồn vốn | $\mathbf{1 , 2 5 9}$ | $\mathbf{2 , 2 3 8}$ | $\mathbf{7 7 . 7 6 \%}$ |
| $\mathbf{2}$ | Cơ cấu tài sản |  |  |  |
| 3 | Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản | $29.98 \%$ | $32.55 \%$ | $8.59 \%$ |
| 4 | Tài sản dài hạn/Tổng tài sản | $70.02 \%$ | $67.45 \%$ | $-3.68 \%$ |
| $\mathbf{5}$ | Cơ cấu nguồn vốn |  |  |  |
| 6 | Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn | $59.72 \%$ | $74.19 \%$ | $24.23 \%$ |
| 7 | Vốn Chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn | $40.28 \%$ | $25.81 \%$ | $-35.92 \%$ |

Tỷ lệ nợ của NNG hiện ở mức rất cao (chiếm hơn $74 \%$ tổng tài sản). Đây là tỷ lệ tất yếu đối với các doanh nghiệp đang trong giai đoạn đầu tư và sử dụng đòn cân nợ. Trong thời gian tới, NNG sẽ nhanh chóng khai thác hiệu quả các dự án đã triển khai nhằm cải tiến chỉ số này trong thời gian tới, giảm bót rủi ro tài chính cho tập đoàn.
Chi tiết cơ cấu tài sản cuối năm của từng công ty thành viên NNG tại thời điểm 31/12/2010 như sau:


### 2.7. KÉT QUẢ KINH DOANH NĂM 2010

Tổng doanh thu hợp nhất năm 2010 của toàn NNG đạt 1.203 tỷ đồng, phần lớn đến từ ngành truyền thống của NNG là PET (chiếm $91,3 \%$ ). Ngành Food trong giai đoạn đầu tư ban đầu nên đóng góp doanh thu chưa đáng kể cho hệ thống. Trong số các công ty ngành PET thì NNC chiếm phần lớn doanh số, tuy nhiên, trong năm 2010 có sự biến động đáng lưu ý là sự đóng góp doanh thu của IPC ở năm đầu hoạt động đã vượt qua VNP nhờ vào dây chuyền hiện đại được đầu tư với quy mô lớn.


Lợi nhuận sau thuế hợp nhất của toàn NNG năm 2010 đạt được 48,58 tỷ đồng. Trong đó lợi nhuận đến từ các công ty ngành PET truyền thống, các công ty ngành thực phẩm do mới đi vào hoạt động năm đầu tiên 2010 nên chưa thể có lợi nhuận ngay trong năm đầu tiên, nguyên nhân do chi phí marketing xây dựng thương hiệu trong giai đoạn đầu của các công ty ngành thực phẩm thường rất cao.

| Triệu đồng | NNC | VNP | IPC | PET | DAF | HPF | Food | NNG |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Doanh thu thuần | $1,175,234$ | 206,112 | 345,253 | $1,098,957$ | 70,930 | 33,389 | 104,319 | $1,203,276$ |
| Giá vốn | 926,796 | 152,880 | 265,212 | 743,500 | 52,814 | 20,853 | 73,667 | 817,167 |
| Lợi nhuận gộp | 248,439 | 53,232 | 80,041 | 355,457 | 18,116 | 12,536 | 30,652 | 386,109 |
| Chi phí Sales \& MKT | 36,497 | 9,424 | 6,851 | 48,336 | 47,728 | 13,619 | 61,347 | 109,683 |
| Chi phí quản lýn | 43,213 | 8,786 | 10,905 | 63,446 | 7,019 | 13,691 | 20,710 | 84,155 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |


| Lợi nhuận HĐKD | 168,729 | 35,022 | 62,285 | 243,675 | $(36,630)$ | $(14,774)$ | $(51,404)$ | 192,271 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| Chi phíi chính | 74,818 | 5,823 | 31,013 | 109,175 | 6,449 | 10,491 | 16,940 | 126,115 |
| Thuế TNDN | 23,677 | 4,559 | 316 | 26,476 |  |  |  | 26,476 |
| Lợi nhuận ròng | 77,597 | 25,015 | 32,005 | 116,191 | $(42,460)$ | $(25,152)$ | $(67,612)$ | 48,579 |



Nếu so với lợi nhuận của năm 2009, khi đó NNG chỉ có NNC và DAF cùng với công ty liên kết VNP nhưng tổng lợi nhuận của NNG năm 2009 đạt 87,8 tỷ, cao hơn mức lợi nhuận của năm 2010 của toàn hệ thống. Trong đó, lợi nhuận năm 2009 của bản thân NNC là 95,1 tỷ, với mức doanh thu 750 tỷ, tương đương với tỷ suất lợi nhuận ròng của NNC năm 2009 là 12,68\%.
Tỷ suất lợi nhuận ròng trên doanh thu của NNG năm 2010 là $4,04 \%$, của ngành PET là $10,57 \%$ và ngành thực phẩm là $-64,81 \%$. Như vậy, so với năm 2009 , tỷ suất lợi nhuận của ngành PET giảm đáng kề (năm 2009, tỷ suất lợi nhuận ròng PET là $12,8 \%$ - khi đó chỉ gồm NNC và VNP).


Nguyên nhân làm cho tỷ lệ lợi nhuận ròng năm 2010 của ngành PET suy giảm là do chi phí giá vốn sản xuất năm 2010 tăng cao hơn chỉ tiêu do sự gia tăng chi phí nguyên vật liệu chính.
Riêng với ngành thực phẩm, nguyên nhân khác là do chưa ổn định về định mức SP và kiểm soát tỷ lệ tiêu hao giai đoạn đầu.
Tỷ suất sinh lợi ròng năm 2010 NNG giảm so với 2009 do hợp nhất khoản lỗ từ thực phẩm.

Tương tự, các chỉ số hiệu quả hoạt động của NNG cũng giảm từ nguyên nhân trên nhưng xét riêng PET thì EPS tăng $32,4 \%$; ROCE tăng từ $23,7 \%$ lên $34,2 \%$ và ROE tăng từ $17,3 \%$ lên $19,4 \%$. Điều này cho thấy, việc tăng góp vốn vào VNP và đầu tư vào IPC mang lại hiệu quả đáng kể cho cổ đông NNC trong 2010.

## Hiệu quả hoạt động 2010



### 2.8. BÁO CÁO KẾT QUẢ ĐÀU TU'

Tổng đầu tư 2010 của toàn NNG là 623,3 tỷ đồng (chiếm 100,7\% ngân sách đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, và chiếm tỷ lệ $94,2 \%$ ngân sách đầu tư do Hội đồng quản trị điều chỉnh giữa kỳ năm 2010). Trong đó, DAF và HPF chưa hoàn tất việc đầu tư trong năm 2010 và sẽ tiếp tục đầu tư trong 2011 cho các hạng mục còn lại. Riêng IPC bội chi đầu tư vượt ngân sách lớn do nhận chuyển giao dự án Cần Thơ và Đà Nẵng từ NNC và tăng đầu tư vượt giá trị ngân sách đầu tư cho giai đoạn 2.
Chi tiết đầu tư năm 2010 của NNG như sau:

- Đầu tư cho ngành PET: 193,2 tỷ đồng
- Đầu tư cho ngành công nghiệp thực phẩm:227,4 tỷ đồng
- NNC đầu tư vào công ty con: 202,5 tỷ đồng

So với ngân sách HĐQT đã phê duyệt, ngân sách chưa sử dụng là 38,7 tỷ đồng. Nguồn này sẽ được dùng để tiếp tục đầu tư hoàn tất dự án ERP cho NNG và dự án Biscuit stick DAF. Riêng 68,2 tỷ đồng cho dự án HPF giai đoạn 2 sẽ đầu tư tùy thuộc vào diễn biến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của HPF.


## KẾ HOẠCH PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN 2010

### 3.1. PHÂN PHÓI LỢi NHUẬN CỦA CÔNG TY CP NHỬA NGỌC NGHĨA

Lợi nhuận sau thuế năm 2010 của Công ty Cổ phần Nhựa Ngọc Nghĩa theo Báo cáo tài chính đã được công ty kiểm toán KPMG kiểm toán là 77.597.472.078 đồng (Bằng chữ: Bảy muoơ bảy tỷ, năm trăm chín muoơ bảy triệu, bốn trăm bảy muooi hai ngàn, bảy muơi tám đồng).
Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Nhựa Ngọc Nghĩa trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua phương án phân phối lợi nhuận sau thuế như sau:

* Trích $5,9 \%$ lợi nhuận sau thuế bổ sung Quỹ khen thưởng và phúc lợi, tương đương với số tiền là 4.567.140.259 đồng.
* Góp vốn cho công ty thành viên HPF đối với phần vốn gớp còn thiếu và dự phòng góp tăng vốn cho DAF, số tiền tương đương là 24.770.217.419 đồng.
Số liệu phân phối lợi nhuận năm 2010 cụ thể như sau:

| STT | CHỉ TIÊU | THUYẾT <br> MINH | TỶ LẸ <br> $(\% L N R)$ | SỐ TIỀN (VND) |
| :---: | :--- | :---: | :---: | ---: |
| 1 | Lợi nhuận trước thuế |  |  | $100,673,562,974$ |
| 2 | Thuế TNDN phải nộp | Thuế suất | $22.9 \%$ | $23,076,090,896$ |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế | $(1)-(2)$ |  | $77,597,472,078$ |
| 4 | Trích lập quỹ Dự phòng tài chính | $(3) \times 0 \%$ | $0 \%$ | - |
| 5 | Trích lập quỹ Khen thưởng \& Phúc lợi | $(3) \times 4.7 \%$ | $5,9 \%$ | $4,567,140,259$ |
| 6 | Chia cổ tức |  | $0 \%$ | - |
| 7 | Lợi nhuận còn laại sau thuế. trích các <br> quỹ và chia cố tức | $(3)-(4)-(5)-(6)$ |  | $73,030,331,819$ |
| 8 | Góp vốn HPF phần còn thiếu và góp <br> tăng vốn cho DAF |  | 24.6 | $24,770,217,419$ |
| 9 | Lợi nhuận giữ lại năm 2010 $\left(^{*}\right)$ |  |  | $48,260,114,400$ |

* Phần lợi nhuận còn lại sẽ được hạch toán vào tài khoản lợi nhuận chưa phân phối. Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị được quyền quyết định việc sử dụng phần lọ̣i nhuận giữ lại này và lợi nhuận giữ lại cộng dồn các năm trước để thực hiện tiếp việc đầu tư (bao gồm đầu tư tài sản cố định, đầu tư góp vốn và đầu tư khác) trong năm 2011 nhằm đem lại lợi ích cao nhất cho cổ đông.


### 3.2. LỢI NHUẬN CỦA CÔNG TY CON

### 3.2.1. Công ty Cổ phần Nhựa PET Việt Nam (Vinapet)

Tại thời điểm 31/12/2010. Công ty CP Nhựa Ngọc Nghĩa sở hữu 2.338.776 cổ phần của Công ty CP Nhựa Pet Việt Nam, tương ứng với tỷ lệ $99 \%$ vốn điều lệ.

Lợi nhuận sau thuế năm 2010 của Công ty Cổ phần Nhựa PET Việt Nam theo Báo cáo tài chính
đã được công ty kiểm toán KPMG kiểm toán là 25.014.855.361 đồng, số liệu chi tiết như sau:

| STT | CHỈ TIÊU | THUYÊT <br> MINH | TỶ LẸ | SÔ TIÊN (VND) |
| :---: | :--- | :---: | :---: | ---: |
| 1 | Lợi nhuận trước thuế |  |  | 29.573 .429 .296 |
| 2 | Thuế TNDN phải nộp | Thuế suất | $15,41 \%$ | $(4.558 .573 .935)$ |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế | $(1)-(2)$ |  | 25.014 .855 .361 |

Tính tới thời điểm hiện tại, VinaPet chưa tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2011 để thông qua kế hoạch chia cổ tức năm 2010. Hội đồng Quản trị NNC sẽ cập nhật đến Quý cổ đông chi tiết tình hình chia cổ tức của VinaPet sau khi có kết quả chia cổ tức của VNP.

### 3.2.2. Công ty Cổ phần PET Quốc Tế (Interpet)

Tại thời điểm $31 / 12 / 2010$, Công ty CP Nhựa Ngọc Nghĩa sở hữu 7.840 .000 cổ phần của Công ty CP Pet Quốc Tế, tương ứng với tỷ lệ $98 \%$ vốn điều lệ.

Lợi nhuận sau thuế năm 2010 của Công ty Cổ phần PET Quốc Tế theo Báo cáo tài chính đã được công ty kiểm toán KPMG kiểm toán là 32.005.245.006 đồng, số liệu chi tiết như sau:

| STT | CHỉ TIÊU | THUYÉT <br> MINH | TỶ LE | SÓ TIEN (VND) |
| :---: | :--- | :---: | :---: | ---: |
| 1 | Lợi nhuận trước thuế |  |  | 32.321 .627 .071 |
| 2 | Thuế TNDN phải nộp | Thuế suất | $0,98 \%$ | $(316.382 .065)$ |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế | (1) - (2) |  | 32.005 .245 .006 |

Tính tới thời điểm hiện tại, InterPet chưa tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2011 để thông qua kế hoạch chia cổ tức năm 2010. Hội đồng Quản trị NNC sẽ cập nhật đến Quý cổ đông chi tiết tình hình chia cổ tức của InterPet sau khi có kết quả chia cổ tức của Interpet.

### 3.2.3. CTCP Thực phẩm Đông Á và CTCP Thực phẩm Hồng Phú

Các công ty con: Công ty CP Thực phẩm Đông Á (DAF) và Công ty CP Thực phẩm Hồng Phú (HPF) trong năm 2010 hoạt động lỗ nên không có kế hoạch phân phối lợi nhuận của năm 2010.


LA VĂN HOÀNG


## CHIẾN LƯỢC KINH DOANH 2011-2013

### 4.1. MỤC TIÊU CHIÉN LƯỢC

Mục tiêu chiến lược của công ty trong vòng 5 năm tới kể từ năm 2011 của hệ thống Ngọc Nghĩa group (NNG) là phát triển mạnh ngành công nghiệp bao bì PET và công nghiệp thực phẩm để đưa NNG trở thành một tập đoàn công nghiệp mạnh tại Việt Nam.

> Trong vòng 05 năm sẽ đưa NNG trở thành một tập đoàn công nghiêp mannh tại Viêt Nam trên cơ sờ đậy mạnh phát triển ngành công nghiệp bao bì PET và công nghiệp thực phẩm

## $2011>2012>2013>2014>2015$

Mục tiêu này để thể hiện xuyên suốt trong kế hoạch kinh doanh và tất cả các chương trình hoạt động của NNC và các công ty thành viên NNG.

### 4.2. MỤC TIÊU TÀI CHÍNH GIAI ĐOẠN 2011-2013

Bên cạnh mục tiêu chiến lược trở thành một tập đoàn công nghiệp mạnh tại Việt Nam, kế hoạch sản xuất kinh doanh của NNG phải đảm bảo được mục tiêu kế hoạch tài chính trong giai đọan 2011-2013 với các chỉ tiêu được hoạch định như sau:

| CHỈ TIÊU | Năm 2011 | Năm 2012 | Năm 2013 |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
| Doanh thu (tỷ đồng) | $\mathbf{2 . 2 5 6}$ | $\mathbf{3 . 0 2 2}$ | $\mathbf{3 . 6 7 4}$ |
| Lợi nhuận gộp (\%) | $28 \%$ | $34 \%$ | $36 \%$ |
| Lợi nhuận ròng (tỷ đồng) | $\mathbf{9 0 . 7}$ | $\mathbf{2 2 5 . 9}$ | $\mathbf{3 3 9}$ |
| Tổng tài sản (tỷ đồng) | 2.469 | 2.674 | 2.818 |
| Tổng nợ / Tổng tài sản (lần) | 0.69 | 0.65 | 0.56 |
| EPS (Đồng / cổ phần) | $\mathbf{1 . 7 3 5}$ | 3.759 | 4.708 |
| ROCE | $17.4 \%$ | $37.6 \%$ | $47.1 \%$ |
| ROE | $11.8 \%$ | $23.8 \%$ | $27.6 \%$ |

### 4.3. CHIÉN LƯỢC PHÂN PHÓI CỎ TÚC CHO CỎ ĐÔNG GIAI ĐOẠN 2011-2013

Chiến lược phân phối cổ tức giai đoạn 2011-2013 được hoạch định như sau:

- Năm 2011: Chia cổ tức năm 2011 bằng cổ phiếu với mức chia tương ứng bằng $15 \%$ tổng vốn điều lệ của công ty tại thời điểm thực hiện việc phân phối cổ tức.
- Năm 2012: Chia cổ tức năm 2012 bằng cổ phiếu với mức chia tương ứng bằng $20 \%$ tổng vốn điều lệ của công ty tại thời điểm thực hiện việc phân phối cổ tức.
- Năm 2013: Thực hiện phân phối cổ tức cho cổ đông theo 2 hình thức.
$\checkmark$ Chia cổ tức bằng cổ phiếu với mức chia tương ứng bằng $10 \%$ tổng vốn điều lệ của công ty tại thời điểm thực hiện việc phân phối cổ tức.
$\checkmark$ Chia cổ tức bằng tiền mặt với mức chia tương ứng bằng $5 \%$ tổng vốn điều lệ của công ty tại thời điểm thực hiện việc phân phối cổ tức.
Chiến lược chi trả cổ tức được hoạch định trên cơ sở hài hòa giữa lợi ích của cổ đông và mục tiêu tích lũy nguồn vốn cho nhu cầu phát triển và thực thi các mục tiêu chính lược 5 năm giai đoạn 2011-2015.


### 4.4. MÔ HİNH TÔ CHỨC

Mô hình tổ chức của hệ thống Ngọc Nghĩa sẽ được từng bước xây dựng và hoàn thiện theo định hướng tập đoàn trước năm 2015. Theo đó, công ty mẹ chỉ đóng vai trò là đơn vị đầu tư vốn thực hiện các hoạt động đầu tư vốn vào các công ty con và chỉ đạo chiến lược, điều hành các chính sách chung để các công ty này có thể phát triển sản xuất kinh doanh các ngành hàng theo định hướng chiến lược của công ty mẹ.
Mô hình tổ chức dự kiến của NNG sẽ được xây dựng theo mô hình sau:


### 4.5. CHIÉN LƯỢC XÂY DỪNG ĐỌ́I NGŨ NHÂN SỰ' - ĐIÊU HÀNH

Đội ngũ nhân sự của NNG trong thời gian tới sẽ được rà soát đánh giá, đào tạo và tái cơ cấu nhằm mục tiêu xây dựng đội ngũ nhân sự theo chiều hướng chuyên nghiệp hóa, ít về số lượng nhưng hiệu quả về chất lượng.
Các chính sách về nhân sự của công ty vì thế cũng được xây dựng và hoàn thiện theo định hướng thu hút và trọng dụng nhân tài cho nhu cầu phát triển của NNG. Chính sách đãi ngộ của công ty luôn hướng đến sự công nhận và khen thưởng thật xứng đáng đối với các cá nhận, tập thể có những thành tích nổi bật cống hiến cho sự phát triển của công ty.
Công tác tuyển dụng nhân sự phải đạt được mục tiêu tìm được những nhân sự thực sự có trình độ chuyên môn cao, đáp ứng được nhu cầu công việc với nhiều áp lực, phong cách làm việc chuyên nghiệp, luôn luôn sẵn sàng đương đầu với thách thức để hoàn thành công việc với chất lượng tốt nhất trong thời gian ngắn nhất và một tinh thần cầu tiến.
Về mặt tổ chức điều hành: thực hiện xây dựng bộ máy quản lý và điều hành theo nhóm ngành (PET, FOOD) nhằm mục tiêu xây dựng bộ máy tinh gọn và linh hoạt trong quá trình vận hành, tiết giảm tối đa các khoản chi phí không cần thiết, khai thác tối đa hiệu quả của hệ thống các công ty cùng ngành cho sự phát triển chung của NNG.

### 4.6. KẾ HOẠCH NIÊM YÉT CỎ PHIÉU

Việc niêm yết cổ phiếu của NNG trên sàn giao dịch chứng khoán phải được xem xét trên cẩn trọng nhằm đảm bảo các thế mạnh và lợi thế tổng thể của toàn tập đoàn được phản ánh đầy đủ vào giá trị của cổ phiếu, qua đó giúp mang lại giá trị lợi ích tối đa cho từng cổ đông của công ty.
Về thời điểm niêm yết: thời điểm niêm yết được xác định dụa trên điều kiện sã̃n sàng tốt nhất của nội tại cổ phiếu NNG và điều kiện thị trường chứng khoán. Hội đồng quản trị xin ý kiến của Đại hội đồng cổ đông về việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị của công ty toàn quyền trong việc lựa chọn thời điểm thích hợp để thực hiện việc niêm yết, sau khi Hội đồng quản trị lựa chọn được thời điểm niêm yết thích hợp sẽ báo cáo cho Đại hội đồng cổ đông.

### 4.7. CÁC MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC RIÊNG CHO NGÀNH PET

### 4.7.1. Mục tiêu lọi nhuận và tăng trưởng lọi nhuận

Mục tiêu hàng đầu đối với ngành PET của NNG trong giai đoạn 2011-2013 là tăng trưởng lợi nhuận hàng năm, với mức độ tăng trưởng của lợi nhuận hàng năm tối thiểu là $15 \%$, đảm bảo đến năm 2013 riêng ngành PET của NNG sẽ đạt mức lợi nhuận ròng là 250 tỷ đồng.
Tỷ suất lợi nhuận ròng hàng năm của ngành PET không thấp hơn $7,5 \%$ và giá vốn hàng bán (COGS) không được vượt quá $75 \%$ doanh thu tương ứng.

### 4.7.2. Mục tiêu thị truờng và thị phần

Giai đoạn 2011-2013, ngành PET phải đảm bảo đạt được các chỉ tiêu về thị phần và thị truờng nhu sau:

- Giữ vững vị trí là đơn vị dẫn đầu trong ngành bao bì PET tại Việt Nam với thị phần chiếm giữ đạt mức tối thiểu là $30 \%$ tổng thị phần của các sản phẩm PET.
- Chăm sóc khách hàng hiện hữu với các dịch vụ chuyên nghiệp cùng với việc không ngừng cải tiến chất lượng sản phẩm và nâng cao tính cạnh tranh về giá của sản phẩm để giữ chân các khách hàng hiện tại, đồng thời gia tăng doanh số từ nhóm khách hàng này.
- Phát triển khách hàng mới theo xu hướng có chọn lọc những khách hàng phù hợp với đặc điểm sản xuất kinh doanh của NNG và có thể mang lại những giá trị lợi ích nhất định cho cả hai bên (NNG và khách hàng).
- Đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu đối với các sản phẩm ngành PET, mục tiêu doanh thu từ hoạt động xuất khẩu chiếm tỷ lệ tối thiểu bằng $10 \%$ doanh thu của ngành PET trong giai đoạn 2011-2013, đồng thời mức tăng trưởng của doanh thu xuất khẩu hàng năm phải đạt từ mức $40 \% /$ năm trở lên.
- Tăng cường công tác tiếp thị các sản phẩm mới đến khách hàng để kích thích nhu cầu tiêu thụ của các dòng sản phẩm mới.
- Theo dõi sát sao sự biến động của thị trường nguyên liệu đầu vào để có thể lựa chọn những giải pháp đầu vào hiệu quả nhất.
- Thực hiện cắt giảm tối đa các khoản chi phí chưa mang lại hiệu quả tương xứng để vừa đảm bảo thực hiện mục tiêu hàng đầu của ngành PET là lợi nhuận và tăng truởng lợi nhuận, vừa tạo được lợi thế cạnh tranh về giá bán cho các sản phẩm PET tạo điều kiện gia tăng thị phần ngành PET.
- Tận dụng lợi thế dẫn đầu ngành PET của NNG để cập nhật, đi trước dẫn dắt thị trường về cổng nghệ, về các tiêu chuẩn và các sản phẩm mới của ngành PET.
- Siết chặt hoạt động QA-QC, thực hiện việc kiểm tra kiểm soát chất lượng sản phẩm trong suốt quá trình sản xuất nhằm đảm bảo từng sản phẩm đến tay khách hàng đạt chất lượng ở mức cao nhất có thể.
- Thực hiện cải tiến chất lượng dịch vụ chăm sóc khách hàng ngày một tốt hơn, mang lại cho khách hàng dịch vụ chăm sóc ngày càng chu đáo và tận tình hơn.
4.7.3. Mục tiêu tài chính

Xác lập và kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện kế hoạch ngân sách để đảm bảo hoàn thành các mục tiêu tài chính của ngành PET sau đây.

| CHỈ TIÊU | Năm 2011 | Năm 2012 | Năm 2013 |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
| Doanh thu (tỷ đồng) | 1.856 | 2.272 | 2.624 |
| Lãi ròng (tỷ đồng) | 168,8 | 217,1 | 254,8 |

### 4.7.4. Xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao

Để đạt được các mục tiêu chiến lược cho ngành PET giai đoạn 2011-2013, việc xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao đáp ứng nhu cầu của NNG là vô cùng cần thiết và cấp bách. Để làm được điều này, các chiến lược sau đây cần được triển khai và thực hiện ngay từ bây giờ để có thể mang lại thành công cho tương lai, cụ thể:

- Đặt trọng tâm trong việc tinh luyện và lựa chọn đội ngũ nhân sự cốt cán chất lượng cao là mục tiêu hàng đầu trong việc xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao.
- Thực hiện thay thế dần các vị trí không còn phù hợp hoặc không đáp ứng được yêu cầu trong điểu kiện mới mà ngành PET đòi hỏi.
- Thường xuyên tổ chức huấn luyện và đào tạo nội bộ đối với đội ngũ nhân sự, giúp nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của ngành.
- Đảm bảo các chính sách về nhân tài của công ty được thực thi triệt để và hiệu quả.
- Trong quá trình tuyển dụng nhân sự, chú trọng chất lượng và hiệu suất công việc, hạn chế tối đa sự gia tăng về số lượng nhân sự của ngành PET.


### 4.7.5. Mục tiêu đầu tư cho ngành PET

Trong giai đoạn 2011-2013 tiếp tục thực hiện việc đầu tư bổ sung cho ngành PET với tổng mức đầu tư không vượt quá $10 \%$ tổng giá trị tài sản cố đinh của ngành PET vào cuối năm 2010, tương đương với ngân sách đầu tư tối đa cho giai đoạn này là dự kiến 110 tỷ đồng.
Tuy nhiên, do đặc thù ngành PET sẽ có những phát sinh dự án tiềm năng chưa thể hiện tại thời điểm trình Đại hội đồng cổ đông (ví dụ như các dự án thổi chai online cho các khách hàng lớn đang trở thành xu thế), Hội đồng Quản trị xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho HĐQT thực hiện các quyết định đầu tư kịp thời khi cơ hội đến nhằm đem lại hiệu quả cao nhất cho cổ đông.

### 4.8. CÁC MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC RIÊNG CHO NGÀNH FOOD

Food là một ngành mới vừa được NNG đầu tư vào cuối năm 2009, đến nay các dòng sản phẩm ngành food cũng chỉ mới xuất hiện trên thị trường hơn 1 năm đối với các sản phẩm bánh, và khoảng 3 tháng đối với sản phẩm nước mắm. Vì vậy, mục tiêu chiến lược chủ yếu của ngành food trong giai đoạn này là phát triển mở rộng thị trường để tìm chỗ đứng trên thị trường và thị phần cho từng nhã̉n hàng cụ thể. Trong số những mục tiêu của ngành food, thì mục tiêu phấn đấu để đưa các sản phẩm nước chấm của NNG trở thành 1 trong 3 nhãn hàng lớn nhất trên thị trường nước chấm tại Việt Nam vào năm 2013 là quan trọng hàng đầu.

### 4.8.1. Hoàn chỉnh hệ thống phân phối

Năm 2011 tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống phân phối các sản phẩm ngành thực phẩm cho NNG, các năm sau đó thực hiện việc cũng cố và tối ưu hệ thống phân phối để đạt được hiệu quả tốt nhất về độ phủ thị trường và khả năng nhanh chóng đưa sản phẩm mới ra thị trường một khi công ty có dòng sản phẩm mới.
Dựa trên cơ sở hệ thống phân phối đã được xây dựng, đẩy mạnh hoạt động kinh doanh với sự hỗ trở của hoạt động marketing, nhanh chóng phát triển thị trường, đưa sản phẩm đến tận tay từng đối tượng khách hàng tiềm năng.
Việc hoàn chỉnh hệ thống phân phối và phát triển nhanh thị phần vừa giúp gia tăng doanh số
hoàn thành chỉ tiêu tài chính của ngành food nói riêng và toàn NNG nói chung, vừa giúp bộ phận sản xuất có thề khai thác được triệt để công suất sản xuất của máy móc thiết bị, góp phần giảm định phí sản xuất và gia tăng sự cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường, thông qua đó giúp bộ phận bán hàng có thể ngày càng mở rộng mạng lưới bán hàng và tăng trưởng về thị phần.

### 4.8.2. Nghiên cứu phát triển sản phẩm

Bộ phận nghiên cứu và phát triển sản phẩm có nhiệm vụ nghiên cứu cải tiến chất lượng sản phẩm để nâng cao chất lượng và gia tăng sales life của các dòng sản phẩm hiện tại.
Bên cạnh đó, tiếp tục nghiên cứu và cho ra đời các sản phẩm mới phù hợp với thị trường và thị hiếu của người sử dụng nhằm đa dạng sản phẩm đáp ứng cho nhiều đối tượng khách hàng tiềm năng khác nhau của công ty.
Trong hoạt động nghiên cứu phát triển sản phẩm cần chú động đến yếu tố an toàn vệ sinh thực phẩm và bảo vệ môi trường vì mục tiêu bảo vệ sức khỏe cho người tiê̂u dùng và cộng đồng.

### 4.8.3. Đầu tư mở rộng sản xuất

Việc đầu tư cho ngành food giai đoạn 2011-2013 sẽ được thực hiện trên cơ sở tình hình sản xuất kinh doanh thực tế và tín hiệu phản ứng của thị trường đối với các dòng sản phẩm của NNG.
Các hoạt động đầu tư cho ngành food được thực hiện như một dự án đầu tư cho từng khoản mục đầu tư cụ thể, qua đó hiệu quả kinh tế mang lại của từng khoản mục đầu tư sẽ được xem xét cẩn trọng để đảm bảo được mục tiêu giá trị lợi ích mang lại cho NNG từ các khoản đầu tư này.

### 4.8.4. Xúc tiến hoạt động xuất khẩu

Bộ phận bán hàng Quốc tế của NNG, ngoài việc đảm nhiệm vai trò tìm kiếm thị trường xuất khẩu cho các sản phẩm ngành PET , còn phải hỗ trợ cho ngành food trong việc tìm kiếm khách hàng và thị trường xuất khẩu để gia tăng thêm doanh số và mở rộng thị trường cho các sản phẩm ngành food, nhằm giảm thiểu chi phí liên quan quảng cáo và phân phối. Ngoài ra, kênh bán hàng xuất khẩu cũng sẽ được thành lập riêng cho ngành Food để đẩy nhanh việc khai thác thị trường tiềm năng này.


LA VĂN HOÀNG

## KẾ HOACH KINH DOANH 2011

## 5.1. ĐÁNH GIÁ MÔI TRƯỜNG KINH DOANH NĂM 2011

### 5.1.1. Dự báo tình hình kinh tế năm 2011

Hoạt động sản xuất kinh doanh của NNG được chia thành 2 mảng rõ rệt là mảng các sản phẩm ngành PET và mảng các sản phẩm ngành Food. Trong đó, mảng sản phẩm ngành PET do sử dụng phần lớn nguyên liệu nhập khẩu hoặc có nguồn gốc nhập khẩu nên chịu nhiều sự tác động và có liên hệ mật thiết với sự biến động của nền kinh tế thế giới, kết hợp đồng thời với sự tác động đặc thù riêng của nền kinh tế Việt Nam.
Xét trên bình diện nền kinh tế toàn cầu, cuộc khủng hoảng tài chính toàn cầu đang dần đi qua, nền kinh tế thế giới bắt đầu có dấu hiệu hồi phục, tuy sự hồi phục còn tương đối chậm chạp, không đủ điều kiện để tạo động lực phát triển nhảy vọt cho bất kỷ ngành nghề kinh tế nào, nhưng với dấu hiệu phục hồi đó cũng làm gia tăng nhu cầu sử dụng các nguồn nguyên vật liệu phục vụ̣ cho quá trình sản xuất, trong số đó có các nguyên liệu có nguồn gốc từ dầu mỏ, và nguyên liệu PET cũng là một trong những loại nguyên liệu chịu sự tác động tăng giá này. Nếu như giá dầu thô WTI tháng $3 / 2010$ chỉ vào khoảng $80-82$ USD/thùng, thì đến tháng $12 / 2010$ giá dầu thô đã tăng lên mức 90-92 USD/thùng, và đang diễn biến theo chiều hướng tăng trong năm 2011.
Trong năm 2011 giá dầu thô ngoài việc bị ảnh hưởng bởi nhu cầu tăng, còn chịu ảnh hưởng bởi yếu tố địa chính trị bất ổn tại các khu vực cung cấp dầu thô cho thế giới, điều này làm cho giá dầu thô đang diễn biến theo chiều hướng tăng có thêm cơ hội tăng cao hơn nữa. Theo dự báo của IMF ngày 18/02/2011 giá dầu thô cơ sở năm 2011 sẽ là 94,75 USD/thùng và chưa tính đến yếu tố bất ổn địa chính trị. Tuy nhiên, theo dự báo của Markfore corp ngày 18/02/2011 thì giá dầu thô sẽ ổn định và dao động trong biên độ 94-104 USD/thùng trong năm 2011, và sẽ gây tác động không nhỏ đến giá của nguyên liệu PET, cụ thể giá nhựa PET tháng 9/2010 là 1.200 usd/tấn thì tháng $12 / 2010$ đã là 1.400 usd/tấn và hiện tại tháng $3 / 2011$ giá nhựa đã là 1.920 usd/tấn, tăng hơn $40 \%$ so với trung bình của năm 2010, điều này đồng nghĩa với việc chi phí nguyên liệu PET phục vụ cho sản xuất các sản phẩm ngành PET của NNG trong năm 2011 tăng cao, làm giảm khả năng cạnh tranh của sản phẩm PET trên thị trường, gây khó khăn cho việc hoàn thành chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận của năm 2011.
Bên cạnh những khó khăn do bị ảnh hưởng của kinh tế thế giới, hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp còn chịu nhiều tác động bởi sự biến động của nên kinh tế Việt Nam, vốn đang có nhiều biến động từ cuối năm 2010 và dự kiến sẽ còn kéo dài trong năm 2011:

- Giữa tháng $2 / 2010$ Ngân hàng nhà nước đã điều chỉnh tỷ giá USD tăng thêm hơn $9 \%$ so với trước đó, làm cho các giao dịch mua nguyên vật liệu bằng ngoại tệ hoặc có gốc hay tham chiếu đến ngoại tệ ủa NNG sẽ tăng với mức tăng tương ứng, làm gia tăng chi phí đầu vào cho NNG.

Mặt khác, việc điều chỉnh tăng tỷ giá USD cũng làm cho các khoản công nợ bằng ngoại tệ của NNG cũng bị tăng theo, đồng nghĩa với việc chi phí sản xuất tiếp tục tẳng cao.

- Về lãi suất: Năm 2011 Chính phủ điều hành nền kinh tế theo hướng ưu tiên kiểm soát lạm phát và thắt chặt chính sách tiền tệ, lãi suất cho vay ngắn hạn của ngân hàng vì thế cũng tăng theo, và nếu như mức lãi suất trung bình trong năm 2010 là $13 \% /$ năm đối với các khoản vay ngắn hạn, thì năm 2011 dự báo mức lãi suất trong các tháng đầu năm sẽ
cao (trên $20 \% /$ năm) và đến cuối năm sẽ có xu huớng giảm, nhưng mức trung bình năm sẽ đạt khoảng $16,5-17 \% /$ năm. Vì vậy, nếu doanh nghiệp nào hoạt động dựa vào nguồn vốn vay sẽ phải chịu thêm mức tăng chi phí sản xuất kinh doanh tương ứng vào khoảng 3,54\%/năm.
- Giá điện sản xuất được điều chỉnh tăng $24 \%$ kể từ tháng $3 / 2011$ so với năm 2010 sẽ là một trong những nhân tố tác động làm tăng chi phí sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.
- Cơ chế điều hành giá xăng năm 2011 sẽ theo cơ chế thị trường, trong khi giá xăng trên thị trường thế giới đang diễn biến theo chiều hướng tăng, vì vậy việc điều chỉnh giá xăng theo thị trường đã tạo ra sự gia tăng đột biến trong giá xăng, một mặt hàng làm thước đo cho giá cả của các hàng hóa dịch vụ khác, đặc biệt là chi phí giao nhận vận chuyển.
Tổng hợp những tác động này cho thấy, trong năm 2011 doanh nghiệp sẽ gặp phải nhiều khó khăn do chịu ảnh hưởng bởi hàng loạt sự tăng giá của các yếu tố đầu vào phục vụ cho hoạt động sản xuất kỉnh doanh, điều này làm giảm khả năng cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường hoặc doanh nghiệp sẽ phải giảm tỷ lệ lợi nhuận để giữ chân khách hàng và mở rộng thị trường, dẫn đến việc hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận trong năm 2011 sẽ khó khăn hơn so với năm 2010.


### 5.1.2. Nhận diện những cơ hội và rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động SXKD năm 2011 của NNG

Với việc dự báo tình hình kinh tế năm 2011 có nhiều diễn biến phức tạp theo chiều hướng khó khăn cho hơn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. NNG thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2011 theo mục tiêu chiến lược đã đề ra, cùng với nhận thức đầy đủ các cơ hội và thuận lợi cơ bản sau đây:

- So với khu vực và thế giới, ngành nhựa PET Việt Nam đang trong giai đoạn tăng trưởng mạnh (tốc độ tăng trưởng $25-30 \% /$ năm).
- NNG tiếp tục là đơn vị dẫn đầu trong ngành nhựa PET Việt Nam với thị phần ~30-35\%.
- Thương hiệu NNG có uy tín cao trong thị trường nhựa PET Việt Nam và khu vực.
- Hệ thống máy móc, công nghệ hiện đại theo tiêu chuẩn quốc tế với công suất vượt trội.
- Bộ máy quản lý và đội ngũ CBNV chuyên nghiệp, có trình độ chuyên môn cao, được đào tạo bài bản và có nhiều năm kinh nghiệm trong ngành.
- Ôn định được đầu ra nhờ các hợp đồng dài hạn và số lượng đặt hàng lớn với các đối tác uy tín trong và ngoài nước.
Bên cạnh những cơ hội và thuận lợi nêu trên, Ngọc Nghĩa dự báo và nhận diện các rủi ro, thách thức trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2010 nhằm đề ra các giải pháp tình huống để đối phó, đó là:
- Dự kiến giá nguyên vật liệu PET trong năm 2011 sẽ đứng ở mức khá cao và có nhiều biến động khó lường sẽ gây nhiều khó khăn cho công ty trong việc ổn định giá sản phẩm đầu ra cho khách hàng. Và nếu việc quản trị giá nguyên vật liệu đầu vào không tốt sẽ là một rủi ro rất lớn cho công ty trong việc nâng cao khả năng cạnh tranh cho sản phẩm của NNG trong năm 2011.
- Thị trường tài chính trong năm 2011 có nhiều khó khăn, lãi suất ngân hàng ở mức cao do chính sách thắt chặt tiền tệ của Chính phủ làm gia tăng đáng kể chi phí tài chính cho công ty trong năm 2011.
- Tỷ giá USD/VND mặc dù được điều chỉnh tăng giá lên mức rất cao, nhưng ngân hàng vẫn không đáp ứng đầy đủ nhu cầu của doanh nghiệp, và doanh nghiệp phải trả thêm chi phí cho việc mua ngoại tệ thanh toán, làm ảnh hưởng đến giá chi phí nguyên vật liệu và các khoản nợ bằng ngoại tệ của công ty.
- Các đối thủ cạnh tranh lớn không ngừng đầu tư phát triển tạo áp lực cạnh tranh cao trong cuộc đua chiếm giữ thị phần và gia tăng doanh số, đặc biệt 1 số đối thủ lớn từ nước ngoài
đã bắt đầu thâm nhập trụ̣c tiếp bằng nhà máy sản xuất tại thị trường PET Việt Nam.
Phát huy nội lực, cùng với nhận thức đầy đủ về cơ hội, thách thức và trách nhiệm, Ngọc Nghĩa quyết tâm hoàn thành vượt mức và toàn diện kế hoạch kinh doanh năm 2011 đã đề ra với tất cả niềm tin và tinh thần cẩn trọng cao nhất.


### 5.2. CƠ CÁU TÔ CHỨC BAN ĐIÈU HÀNH

Để đảm bảo hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2011 và các năm sau đó, việc tổ chức ban điều hành phù hợp với tình hình thực tế của công ty là một trong những vấn đề cốt lõi cần được xem xét đầu tiên. Với lý do đó, cơ cấu ban điều hành công ty năm 2011 sẽ được tổ chức như sơ đồ sau.


Theo mô hình tổ chức trên, Ban Điều hành của Công ty sẽ gồm có $8-9$ thành viên (thực hiện kiêm nhiệm khi cần thiết), trong đó Chủ tịch Hội đồng Quản trị sẽ tiếp tục kiêm nhiệm vị trí Tổng Giám đốc Công ty (theo sục phê chuẩn của Đai hội cổ đông thuơơng niên năm 2010 ngày 17/03/2010)
Tóm tắt lý lịch các thành viên Ban điều hành:

| STT | HỌ TÊN | NSINH | CHỨC VỤ | TRİNH ĐỘ CHUYÊN MÔN |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Ông LA VĂN HOÀNG | 1961 | Chủ tịch HĐQT <br> Tổng Giám đốc (CEO) | Kỹ sư cơ khí chế tạo máy Cử nhân kinh doanh quốc tế |
| 2 | Bà NGUYỄN THỊ KIM CHI | 1981 | Phó TGĐ phụ trách Tài chính - Kế toán tập đoàn (CFO) | Thạc sỹ Tài chính doanh nghiệp |
| 3 | Ông LA HOÀI NAM | 1979 | Phó TGĐ phụ trách ngành FOOD | Thạc sỹ Quản trị kinh doanh (MBA UK) |
| 4 | Bà LA BÙI HÔNG NGỌC | 1985 | Phó TGĐ phụ trách Cung ứng tập đoàn | Thạc sỹ Kinh tế (MBA Switzerland) |
| 5 | Bà ĐÀO THỊ THUẬN | 1978 | Phó TGD thường trực NNC. | Chuyên viên logistic. CEO chuyên nghiệp. |
| 6 | Ông NGUYỄN MẠNH HÀ | 1963 | Phó TGĐ phụ trách sản xuất, bán hàng, phân phối ngành PET | Cử nhân Quản trị Kinh doanh |
| 7 | Bà NGUYỄN THİ CHÂU | 1964 | Phó TGĐ phụ trách Quản trị rủi ro tập đoàn | Cử nhân Tài chính Kế toán |
| 8 | Ông LÃ MINH TUÂN | 1964 | Phó TGD phụ trách Nghiên cứu và dự án mới | Cử nhân Kinh tế |

### 5.3. KẾ HOẠCH NHÂN SỰ'

Kế hoạch nhân sự năm 2011 với mục tiêu chủ yếu kiện toàn đội ngũ nhân sự cho toàn hệ thống NNG, đảm bảo không tăng về số lượng, nhưng tăng về chất lượng, luôn luôn đáp ứng đầy đủ
nguồn nhân lực cho nhu cầu hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm.
Về quỹ lương: Thực hiện theo chính sách lương của công ty, đảm bảo tỷ lệ tăng quỹ lương năm 2011 thấp hơn tối thiểu $20 \%$ so với tỷ lệ tăng tổng lợi nhuận kế hoạch dự kiến của NNG năm 2011. Thực hiện tiết giảm tối đa các nhân sự mang lại hiệu quả chưa tương xứng với nhu cầu công việc, tập trung đầu tư cho nguồn nhân lực chất lượng cao.
Về hoạt động tác nghiệp, năm 2011 bộ phận nhân sự tập trung thực hiện các vấn đề sau:

- Xây dựng và hoàn thiện các quy trình, chính sách nhân sự, các quy trình, quy định liên quan đến nhân sự và đào tạo.
- Hoàn thiện chỉ tiêu đánh giá tập thể, cá nhân, triển khai chính sách này triệt để và hiệu quả cho NNG nhằm tạo động lụ̣c phấn đấu cho từng cá nhân, tập thể trong hệ thống NNG.
- Đẩy mạnh công tác huấn luyện nội bộ và đào tạo đội ngũ nhân sự kế thừa.


### 5.4. TRIẺN KHAI GIẢI PHÁP HỔ TRỢ QUẢN LÝ

Hệ thống NNG phát triển ngày càng lớn mạnh cả chiều rộng lẫn chiều sâu, đòi hỏi phải có hệ thống quản lý hiện đại hỗ trợ cho công tác quản lý và điều hành. Vì vậy, mục tiêu triển khai và đưa vào vận hành có hiệu quả hệ thống ERP trong năm 2011 là một trong những mục tiêu kế hoạch quan trọng của công ty. Dự án này cũng đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2010 thông qua ngân sách đầu tư, và hiện nay đang trong quá trình hoàn tất giai đoạn giải pháp, chuẩn bị cho việc triển khai sử dụng chính thức vào giữa năm 2011.

### 5.5. KẾ HOẠCH KINH DOANH

### 5.5.1. Ngành PET

Kế hoạch kinh doanh ngành PET của NNG trong năm 2011 tập trung thực hiện các vấn đề sau đây:

- Tái cơ cấu hệ thống bán hàng theo hướng chuyên nghiệp, bổ nhiệm đội ngũ các giám đốc bán hàng theo dự án (Project Sales Managers). Xây dựng đội ngũ bán hàng kế thừa theo hướng trẻ hóa đội ngũ, có kiến thức ngành PET hoặc khả năng tiếp thu nhanh các kiến thức liên quan đển sản phẩm, kỹ năng bán hàng tốt và thông thạo ngoại ngữ.
- Hợp lý hóa sản xuất, thống nhất chỉ đạo và tăng cuờng khả năng hợp tác, hỗ trọ̣ lẫn nhau giữa các nhà máy NNC , VNP và IPC tạo nên sức mạnh tập thể cho toàn ngành PET.
- Siết chặt hoạt động QA-QC, thực hiện kiểm soát chất lượng sản phẩm trong suốt quá trình sản xuất.
- Tham gia các hội thảo, hội chợ chuyên ngành nhựa để quảng bá sản phẩm và tìm kiếm khách hàng mới, đặc biệt là các hội thảo, hội chợ ở mức độ khu vực để phát triền hệ thống khách hàng khu vực.
- Đẫ̉y nhanh tiến độ chế tạo khuôn mẫu cho các dự án mới, cơ cấu và hoàn thiện các khuôn mẫu phù hợp với máy móc thiết bị để dễ dàng cho nhà máy trong việc xác lập kế hoạch sản xuất, đáp ứng đủ và nhanh chóng các đơn hàng của khách hàng, tăng doanh thu cho ngành PET.
- Bộ phận Bán hàng - Tài chính - Cung ứng phối hợp chặt chẽ với nhau, thường xuyên thực hiện hệ thống phân tích, đánh giá số liệu đầu vào, số liệu khách hàng, ngành hàng theo định kỳ để có những phản ứng nhanh với các biến động của thị trường.
- Thành lập bộ phận hỗ trợ kỹ thuật (Technical Support Team) để hỗ trợ về mặt kỹ thuật cho các giám đốc bán hàng dự án chưa nắm rõ về kỹ thuật. Tận dụng đội ngũ này nhu là một giá trị cộng thêm để hỗ trợ kỹ thuật cho khách hàng và thực hiện dịch vụ hậu mãi.
- Cải tạo hệ thống kho bãi, quản lý kho một cách khoa học, kiểm soát việc nhập xuất tồn kho nghiềm ngặt và hiệu quả.
- Hoàn thành việc đánh giá ISO 22000 cho tất cả các nhà máy ngành PET, thông qua việc đánh giá này NNG gởi đến các khách hàng của mình thông điệp về chất lượng các sản phẩm được sản xuất từ các nhà máy của NNG luôn luôn được kiểm soát tốt để cho ra đời sản phẩm đạt yêu cầu về an toàn vệ sinh thực phẩm.
Trọng tâm kế hoạch năm 2011 của ngành PET: Khẳng định vị trí dẫn đầu ngành PET tại Việt Nam với 2 lợi thế cạnh tranh
- Chất lượng sản phẩm dẫn đầu
- Giá bán cạnh tranh (tìm giải pháp đầu vào hiệu quả cùng với việc cắt giảm mọi khoản chi phí chưa mang lại hiệu quả tương xứng để giảm giá thành, hỗ trợ giá bán)
5.5.2. Ngành Food

Đối với ngành Food, kế hoạch kinh doanh năm 2011 tập trung thực hiện:

- Hoàn tất việc xây dựng độ phủ và sàng lọc nhà phân phối trên toàn quốc nhằm đảm bảo từng nhà phân phối phải đạt được tiêu chuẩn của NNG, và hệ thống phân phối phải luôn sẵn sàng đáp ưng nhu cầu kinh doanh gia tăng của ngành food trong năm 2011.
- Xây dựng chính sách lương nhân viên bán hàng theo mức doanh thu mà nhân viên này mang lại cho công ty thay cho hình thức lương cơ bản như hiện nay để khuyến khích đội ngũ nhân viên bán hàng tích cực hơn trong công tác bán hàng.
- Tìm nguồn đầu ra cho hoạt động xuất khẩu để nâng cao công suất khai thác máy móc thiết bị, tạo thêm nguồn ngoại tệ và tăng doanh thu từ đa dạng kênh bán hàng.
- Tập trung tối đa hóa hiệu quả của các nhà máy ngành Food, nhằm gia tăng sản lượng doanh thu và mở rộng thị phần.


### 5.6. KÉ HOẠCH ĐÀU TU'

Năm 2011, NNG sẽ tiếp tục đầu tư những khoản mục đầu tư đã được Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông phê duyệt nhưng chưa thực hiện trong năm 2010. Cụ thể gồm có:

Đơn vị tính: Triệu đồng.

| STT | KHOẢN MỤC ĐÂU TƯ | NGÂN SÁCH ĐÀU TU'NĂM 2011 | GHI CHÚ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Đầu tư dây chuyền Biscuit Stick của DAF | 28.923,0 | Ngân sách đầu tư đầu được phê duyệt năm 2010 nhưng chưa thực hiện chuyển sang 2011. |
| 2 | Dự án ERP | 9.483,4 | Do ngân sách đầu tư năm 2010 chưa thực hiện chuyển sang 2011. |
| TÓNG CỘNG |  | 38.406,4 |  |

Đối với các dự án đầu tư mới, HĐQT xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho HĐQT được linh hoạt sử dụng ngân sách trong phạm vi lợi nhuận giữ lại để thực hiện các quyết định đầu tư ngay khi cơ hội đầu tư thuận lợi và báo cáo về Đại hội đồng cổ đông trong kỳ họp tới.

### 5.7. KÉ HOẠCH NGÂN SÁCH - TÀI CHÍNH

Trên cơ sở đánh giá tình hình kinh tế năm 2011 cùng với nội lực hiện tại của Ngọc Nghĩa, HĐQT kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt một số chỉ tiêu kế hoạch tài chính hợp nhất cho năm 2011 như sau:

| CHÏ TIÊU | NNG | PET | FOOD* |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| Doanh thu thuần | $\mathbf{2 . 2 5 6}$ | $\mathbf{1 . 8 5 6}$ | 400 |
| Giá vốn | 1.619 | 1.348 | 271 |
| Lọi nhuận gộp | $\mathbf{6 3 7}$ | $\mathbf{5 0 8}$ | $\mathbf{1 2 9}$ |


| Chi phí Sales \＆MKT | 176 | 64 | 112 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| Chi phí quản lý | 89 | 69 | 20 |
| Lợi nhuận HĐKD | $\mathbf{3 7 2}$ | $\mathbf{3 7 4}$ | $\mathbf{( 3 )}$ |
| Chi phí tài chính | 242 | 167 | 76 |
| Thuế TNDN | 38 | 38 | - |
| Lọi nhuận ròng | $\mathbf{9 0 , 7}$ | $\mathbf{1 6 8 , 8}$ | $\mathbf{( 7 8 , 2 )}$ |

（＊）：Chi tiêu cộng ngang，không mang tinh hợp nhất


## LA VĂN HOÀNG

## PHAN 6

## BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT

### 6.1. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIÊM SOÁT TRONG NĂM 2010

Thực thi trách nhiệm và quyền hạn được quy định tại Điều lệ Công ty. Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Nhựa Ngọc Nghĩa trong năm tài chính 2009 đã thực hiện các hoạt động giám sát như sau:

- Tham gia tất các cuộc họp của $\mathrm{H} Q \mathrm{QT}$ để cập nhật, giám sát, đảm bảo mọi hoạt động của HĐQT. BTGĐ Công ty đều hợp lý và hợp pháp;
- Trong năm 2010, Ban kiểm soát đã tổ chức họp thành viên 03 lần trong đó 02 lần họp định kỳ nội bộ ban kiểm soát và 1 lần họp bất thường cùng HĐQT;
- Rà soát, kiểm tra hồ sơ, chứng từ và quy trình liên quan thanh toán, tạm ứng, đầu tư của Công ty;
- Lắng nghe ý kiến CBCNV và cổ đông đóng góp về tình hình sản xuất kinh doanh công ty để phản ánh lại $\mathrm{H} Ð \mathrm{QT}$ và Ban Tổng giám đốc.
Nhìn chung, trong quá trình thực thi nhiệm vụ của mình, BKS được $\mathrm{H} Q \mathrm{QT}$ và Ban Tổng giám đốc tạo mọi điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.


### 6.2. THẢ̉M ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2010

Đến hết 31/12/2010. Ban Kiểm soát không phát hiện truờng hợp bất thường nào trong hoạt động tài chính của công ty. Tất cả các hoạt động này đều tuân thủ Điều lệ và quy định nội bộ của Công ty.
Ban Kiểm soát đồng ý với ý kiến của kiểm toán độc lập (Công ty Kiểm toán KPMG) về báo cáo tài chính của công ty được lập cho năm tài chính 2010.

### 6.3. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN PHÁP LUẠTT NHÀ NƯỚC VÀ NỘI QUY CÔNG TY

Trong năm 2010, Công ty đã tuân thủ các quy định của Pháp luật liên quan Luật doanh nghiệp và Luật chứng khoán. Các chủ trương, hoạt động của Công ty đều trong khuôn khổ tuân thủ pháp luật và nội quy Công ty.

### 6.4. TİNH HÌNH KIỂM SOÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN ĐIÊU HÀNH

Trong năm 2010, Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào gây hại cho Công ty bởi hoạt động của các thành viên hội đồng Quản trị, thành viên Ban giám đốc và cán bộ quản lý của Công ty. Ban kiểm soát cho rằng Ban điều hành NNC năm 2010 đã thể hiện trách nhiệm cao trong việc quản lý, điều hành.
Ban kiểm soát cũng đánh giá cao những nỗ lực của $\mathrm{H} Ð \mathrm{Q} T$ và Ban Điều hành trong công tác phối hợp chặt chẽ với cán bộ công nhân viên công ty giúp NNC đạt được kết quả sản xuất kinh doanh năm 2010, mặc dù không hoàn thành kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao, nhưng là một kết quả đáng trân trọng trong điều kiện nền kinh tế có nhiều biến động bất lợi cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

## 6.5. ĐÁNH GIÁ SỰ PHÓI HỢP GIỮA BAN KIỂM SOÁT VÀ HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH

Trong năm 2010, Ban kiểm soát đã thực hiện tốt trách nhiệm trong việc phối hợp với HĐQT và Ban giám đốc theo dõi, giám sát chặt chẽ và hiệu quả tình hình hoạt động của Công ty nhằm đảm bảo các hoạt động của Công ty là phù hợp với pháp luật, phù hợp với những cam kết của HĐQT với cổ đông trong Đại hội đồng cổ đông năm 2010 cũng như đáp ứng được quyền lợi của cổ đông.
Về công tác quan hệ cổ đông, Ban kiểm soát cũng đã có sự phối hợp với bộ phận quản trị cổ phiếu công ty trong công tác quan hệ cổ đông tiếp tục duy trì và chú ý nâng cao hơn nữa trách nhiệm trong việc bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp cho cổ đông.

### 6.6. PHƯONG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2011

Kiện toàn nhân sự về kiến thức chuyên môn; phân công, phân nhiệm rõ ràng và phối hợp chặt chẽ với nhau và với các đơn vị liên quan; thực hiện hiệu quả chức năng và nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

Thực hiện nghiêm chỉnh và hiệu quả công tác giám sát hoạt động của Công ty, của các thành viên $\mathrm{H} Q \mathrm{QT}$ và Ban điều hành nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty tuân thủ quy định của pháp luật cũng như tinh thần Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2011 đã thông qua.
Giám sát trong việc công bố thông tin kịp thời và chính xác cho cổ đông theo đúng quy định của pháp luật đối với công ty đại chúng, đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp cho cổ đông.

Tp.HCM, ngày 08 tháng 04 năm 2011
BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CP NHỰA NGỌC NGHĨA


## TRƯƠNG QUÓC THÁNG

## BÁO CÁO LƯƠNG TỎNG GIÁM ĐÓC VÀ THÙ LAO HĐQT, BKS \& BAN THƯ KÝ

### 7.1. THỪ LAO HĐQT, BAN KIĚ̉M SOÁT VÀ BAN THƯ KÝ NĂM 2010

Mức thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban thư lý năm 2010 được thực hiện trong phạm vi ngân sách đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tại đại hội đồng cổ đông năm 2010 ngày 17/03/2010. Cụ thể ngân sách đã thực hiện như sau:

| STT | THÙ LAO | NGÂN SÁCH DO ĐHĐCD <br> PHÊ DUYẸT CHO NÃM 2010 | NGÂN SÁCH THƯC HIẸN <br> TRONG NĂM 2010 |
| :---: | :--- | ---: | ---: |
| 1 | Hội đồng quản trị | 910.000 .000 | 910.000 .000 |
| 2 | Ban kiểm soát | 195.000 .000 | 195.000 .000 |
| 3 | Ban thư ký | 65.000 .000 | 65.000 .000 |

7.2. ĐÊ XUÁT LƯƠNG TỎNG GIÁM ĐÓC NĂM 2011

Căn cứ tình hình hoạt động của công ty trong năm 2010 và biên bản Họp Hội đồng Quản trị $25 / 03 / 2011$. HĐQT đề xuất trước ĐHĐCĐ về mức lương gộp của Tổng Giám đốc là 150 triệu đồng/tháng và Tổng Giám đốc sẽ được hưởng lương tháng 13 và thưởng theo hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Riêng mức thưởng cho Tổng Giám đốc căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2011 của Công ty.

## 7.3. ĐĖ XUÁT THÙ LAO HĐQT, BAN KIẺM SOÁT VÀ BAN THU' KÝ NĂM 2011

Căn cứ tình hình hoạt động của công ty trong năm 2010 và biên bản Họp Hội đồng Quản trị 25/03/2011. HĐQT Công ty đề xuất trước ĐHĐCĐ mức thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát và Thư ký HĐQT năm 2011 như sau:

- Tổng thù lao cho HĐQT: 1.050.000.000 đồng/năm.
- Tổng thù lao cho Ban Kiểm soát: 210.000 .000 đồng/năm.
- Tổng thù lao cho Ban Thư ký HĐQT: 70.000.000 đồng/năm.

Đại hội đồng Cổ đông sẽ ủy quyền cho HĐQT phân bổ mức thù lao cho HĐQT cho từng thành viển trong phạm vi tổng ngân sách thù lao cho HĐQT.
Đại hội đồng Cổ đông ủy quyền cho Ban Kiểm soát phân bổ mức thù lao Ban Kiểm soát cho từng thành viên Ban kiểm soát trong phạm vi tổng ngân sách thù lao cho Ban kiểm soát.
Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Thư ký HĐQT chỉ nhận thù lao khi công ty hoạt động có lợi nhuận trong năm 2011.

## CƠ CÂU TỔ CHÚC HỘI ĐỔNG QUẢN TRỊ \& BAN KIỂM SOÁT

8.1. THÀNH VIÊN HỘI ĐỎNG QUẢN TRI

Hội đồng Quản trị kể từ ngày $25 / 03 / 2011$ sẽ gồm có 5 thành viên:

| STT | HỌ TÊN | VỊ TRÍ |
| :---: | :--- | :---: |
| 1 | Ông LA VĂN HOÀNG | Chủ tịch |
| 2 | Bà LA BỦI HÔNG NGỌC | Phó Chủ tịch |
| 3 | Bà BÙI BÍCH HÔNG | Ủy viên |
| 4 | Ông LA HOÀI NAM | Ủy viên |
| 5 | Ông JEAN ERIC JACQUEMIN | Ủy viên |

8.2. BAN KIẺM SOÁT

| STT | HỌ TÊN | CHỨC VỤ |
| :---: | :--- | :--- |
| 1 | Ông TRƯƠNG QUỐC THÅNG | Trưởng ban |
| 2 | Ông NGUYỄN VĂN THÀNH | Thành viên |
| 3 | Ông PHAN VĂN DƯƠNG | Thành viên |

### 8.3. BAN THU' KÝ

Gồm các thành viên trong hệ thống tài chính kế toán NNC. Ban thư ký do CFO làm trưởng ban.


## THÔNG TIN CỔ ĐÔNG, THÀNH VIÊN GÓP VỐN

### 9.1. CỎ PHÀN VÀ CỎ ĐÔNG

Tổng số cổ phần của công ty tính đến ngày 28/02/2011 là 52.500 .000 cổ phần. Trong đó:

- Số cổ phần đang lưu hành và có quyền biểu quyết là: 52.499 .922 cổ phần.
- Số cổ phần quỹ: 78 cổ phần

Tổng số cổ đông của công ty tính đến ngày 28/02/2011 là 205 cổ đông. Trong đó gồm có:

- Cổ đông cá nhân: 202 cổ đông, nắm giữ 44.888 .967 cổ phần. tương ứng với $85.91 \%$ vốn điều lệ của công ty.
- Cổ đông tổ chức: 03 cổ đông. nắm giữ 7.360 .955 cổ phần. tương ứng với $14.09 \%$ vốn điều lệ của công ty.


### 9.2. CỔ ĐÔNG NÁM GIỮ TRÊN $5 \%$ VÓN ĐIẺ̉U LẸ

Danh sách cổ đông nắm giữ số lượng cổ phần trên $5 \%$ vốn điều lệ của công ty tại thời điểm 28/02/2011.

| STT | HỌ VÀ TÊN | SÓ CMND / GĐKKD | CỐ PHẦ |  | TỶ LÊ (\%) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | SỐ LƯỢNG | GIÁ TRİ (VND) |  |
| 1 | LA VĂN HOÀNG | 022354685 | 15.822.496 | 158.224.960.000 | 30.14\% |
| 2 | BU̇I BÍCH HỒNG | 020481045 | 9.746 .823 | 97.468.230.000 | 18.57\% |
| 3 | LA BU̇I HỒNG NGỌC | 023880724 | 9.586.963 | 95.869.630.000 | 18.26\% |
| 5 | LA BU̇I HOÀNG NGHĨA | 024202179 | 4.600 .058 | 46.000.580.000 | 8.76\% |
| 6 | RED RIVER HOLDING | WK - 192053 | 5.637 .874 | 56.378.740.000 | 10.74\% |

### 9.3. CÔ ĐÔNG NU'ỚC NGOÀI

Danh sách cổ đông nước ngoài của công ty tại thời điểm 28/02/2011.

| STT | HỌ VÀ TÊN | LOẠI HÌNH | SỐ CMND / <br> GĐKKD | SÔ LƯƠNG <br> CỒ PHẦN | TỶ LÊ <br> $(\%)$ |
| :---: | :--- | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | Red River Holding | Tổ chức | WK -192053 | 5.637 .874 | $10.74 \%$ |
| 2 | Maxence Charles Eric <br> Vanderlynden | Cá nhân | 09A174354 | 64.150 | $0.12 \%$ |
| 3 | Francois Jérome Marcel LE <br> GOFF | Cá nhân | $07 C 185369$ | 4.067 | $0.008 \%$ |

9.4. ĐÁNH GIÁ SỰ THAY ĐỎI CƠ CÁU CÔ ĐÔNG TRONG NĂM 2010

So với cơ cấu cổ đông đầu năm 2010 thì sự biến động về cơ cấu cổ đông trong năm 2010 là không đáng kể, mức độ thay đổi về cơ cấu cổ đông trong nước và nước ngoài hầu như không có.

## CÁC CÔNG TY CÓ LIÊN QUAN

Tính đến 31/12/2010. Công ty Cổ phần Nhựa Ngọc Nghĩa đã đầu tư vào các Công ty như Công ty Cổ phần Nhựa PET Việt Nam, Công ty Cổ phẩn PET Quốc tế, Công ty Cổ phần Thực phẩm Đông Á và Công ty Cổ phần Thực phẩm Hồng Phú. Trong đó tổng số cổ phần sở hữu tính đến cuối năm 2010 như sau:

| Đơn vị tính: VND |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Công ty | Vốn điều lệ | $\begin{gathered} \text { Tỷ lệ sở } \\ \text { hữu } \\ \text { 31/12/2010 } \end{gathered}$ | Tổng giá trị góp vốn theo tỷ lệ sở hữu và vốn điều lệ | Tổng giá trị vốn thực góp đến ngày $31 / 12 / 2010$ |
| Cty CP Nhưa PET Việt Nam | 23.624.000.000 | 99,00\% | 23.387.760.000 | 23.387.760.000 |
| Cty CP PET Quốc tế | 80.000.000.000 | 98,00\% | 78.400.000.000 | 78.400.000.000 |
| Cty CP Thực phẩm Đông Á | 55.000 .000 .000 | 95,05\% | 52.280 .000 .000 | 52.280 .000 .000 |
| Cty CP Thực phẩm Hồng Phú | 90.000.000.000 | 90,00\% | 81.000.000.000 | 75.030 .619 .136 |
| Tổng cộng |  |  | 235.067.760.000 | 229.098.379.136 |

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2010

### 11.1. BÁO CÁO TÀI CHÍNH NGỌC NGHĨA HỢP NHÁT

### 11.1.1. Báo cáo của Hội đồng Quản trị

Hội đồng quân trị của Công ty Cổ phẩn Nhựa Ngoce Nghỉa ("Công ty") và các công ty con (gọi chung là "Tâp đoàn") trinh bày báo cáo của Hội đơng Quản trị và báo cáo tài chinnh hơp nhắt của Tập đoàn tai ngày và cho năm kết thúc ngày 31 thâng 12 nâm 2010.

Thong tin vể Cong ty
Công ty Cổ phẩn Nhựa Ngoc Nghĩa lâa công ty cố phân được thành lâp tại Việt Nam, theo Giây phép Đằu tư số 4103006864 do Sô Kê hoạch và Đûu tư Thành phố Hổ Chí Minh cấp ngày 29 tháng 5 nãm 2007 được điếu chỉnh vào các ngày:

| 053011 | 18 tháng 6 năm 1993 |
| :--- | :--- |
| 4103006864 | 29 tháng 5 nâm 2007 |

Giáy Chứng nhạ̉n Đăng ky Kinh doanh có giá trị trong thơi hạn không xác định.
Công ty có trụ sừ đảng ky tại Lô IV - 22, Dường Tay Thạnh, Quận Tân Phú, Thành Phố Hơ Chí Minh. Viẹt Nam.

| Hội đổng Quản trị | Ong La Văn Hoàng | Chilitich |
| :---: | :---: | :---: |
|  | Bà La Bùi Hồng Ngoc | Pho Chủ tich |
|  | Ong La Minh Tuấn | Phó Chủ tich |
|  | Bà Nguyễn Thị Châu | Thành vien |
|  | Bả Bùi Bich Hớp | Thành viên |
|  | Bà Dảo Thị Thuận | Thành viên |
|  | Ông La Hoài Nam | Thành viên |
|  | Ong Jean-Eric Jacquemin | Thành viên |
| Ban Tổng Giám dốc | Ông La Vān Hoàng | Tổng Giám đốc |
|  | Ông La Hoài Nam | Phơ Tổng Giám đốc |
|  | Ba La Bùi Hống Ngoc | Phó Tổng Giâm đớc |
|  | Ông Lã Minh Tuấn | Phó Tởng Giâm dốc |
|  | Bà Nguyển Thị Châu | Phó Tống Giaim dốc |
|  | Ba Dâo Thị Thuân | Phó Tông Giám đôe |
|  | Bà Nguyễn Thi Kim Chi | Phô Tổng Giám đốc |
|  | Ong Nguyền Manh Hà | Phó Tởng Giám đốc |

Kết quả hoạt động và cổ tức
Lợi nhuận thuẩn hơp nhắt cho nàm két thác ngày 31 tháng $12 \mathrm{nảm} 2010$ là 48.579.168.146 VND (2009: 87.815.807.485 VND, số liệu điếu chỉnh lai). Trong nâm. Tạp đoàn đã chia 8.922.220.000 VNE cố tự bàng cố phiêúu (2009: 21.728.780.000 VND cô tức bằng cố phiĉ́u).

Sự kiện sau ngày kết thúc niên độ kế toán
Không có sự kiện quan trọng nào xãy ta sau ngày kết thức niên đệ kế toûn cẩn điểu chỉnh hay thuyét minh trong báo cfio tài chính này.

## Tuyên bớ trách nhiệm của Hội đồng Quản trị vể báo cáo tài chính

Hội đổng Quản trị chịu trách nhiệm lập các bâo cío tùi chính hợp nhắt phản ánh trung thực và hợp lỵ các giao dich của Tầp đoàn và ké́ quả̉ hoat động kinh doanh và luểng lưu chuyến tiển tệ hợp nhất trong nâm. Khi lâp các báo cáo tài chînh hựp uhất, Hôi đổng Quản trị phải:

- Chon các nguyên tác kế toán phù hơp và sau đó áp dụng các nguyên tác nåy một cách thích hơp;
* Đưa ra đấnh giá và ước túnh hợp lý và thạn trong:
- Tuyên bó việc tuân thủ các nguyên tíc kế toán, trừ những ngoại lê đâ đượ thuyếr minh và giăi thich trong báo cío tà chinht; và
- Lập các báo cío tài chính hợp nhát theo giả định hoat đồg liên tục từ khi gia định này không còn phù hợp khi Tập đoàn vần tiếp tục hoạt động.

Họi đổng Quản trị xác nhận Tập đoàn đã tuân theo những yêuu cầu trên trong việc lập các bíc tải chính hợp nhắL.

Họi đởng Quản trị chịu trách nhiệm đảm bảo việc ghi chép kế toán đưng số sách ké toín của Tập đoàn và những số sách này cung cấp môt cách tương đối chînh xác thông tin tài chính của Tặp đoàn tại mọi thởi điểm. Hội dổng Quản trị cûng có trách nhiệm bảo vể tải sẩn củ̉ Tâp đoàn và do đố cố trách nhiệm thực hiện các bước hợp lý nhằm ngăn ngừa và phát hiện nhửng gian lận và bát thương.

## Phê duyệt báo cáo tài chính

Chứng tôi phê duyêt các báo cío tài chính hợp nhất đính kèm, các báo cáo tài chính này dā phản ánh trung thựe và hợp lŷ, trền các khía cạnh trọng yếu, ônh hình tài chỉnh hơp nhất của Tâp doàn tại ngày 31 tháng 12 nàm 2010, két quả hoat đông kinh doanh và luông lưu chuyĉ̉n tî̂n tệ hợp nhắt cho nãm kêt thúc cùng ngày phù hơp vơi cacic Chuân mực Kế tớn Viẹt Nam, Hê hứngertét toán Việt Nam và các qui dinh pháp ly có liên quan.

شhityตmitn


Ngày 31 tháng 3 nãm 2011

### 11.1.2. Báo cáo của Kiểm toán viên độc lập

## Báo Cáo CỦA KIỂM TOÁN VIÊN ĐộC Lị̂

Kính gử các Cổ đồng<br>Công ty Cổ phẩn Nhựa Ngọc Nghĩa

## Phạm vi kiểm toán

Chúng tồ đã kiếm toán bảng cản đới kể toán hđ̛p nhât đinh kèm của Công ty Cổ phẩn Nhựa Ngoc Nghīa và các công ly con (sau đây goi là "Tảp đoàn") tai ngày 31 tháng 12 nảm 2010 và bảo cảo kết quả hoat dộng kinh doanh, báo cáo thay đối vốn chủ sod hựu và báo cáo li̛u chuyển tiển tệ hơp nhat́t cho năm kết thúc cùng ngày và các thuyết minh kèm theo được Hội đống Quản trị phê duyệt ngày 31 thâng 3 năm 2011. Các bio cáo tài chính hơp nhát này thuộc trách nhiệm của Hội đống Quãn trị Công ty, Trách nhiệm cùa chúng tôi là đưa ra f kiển vế báo cáo tà̀i chính này cân cử tuên kêt quả kiểm toán của chúng tôi.

Chíng tôi đã thự hiện công viề kiếm toain theo các Chuấn mực Kiêm toán Viêt Nam. Các chuẩn mưc nây yêu câu chưng tôi phải lặp kế hoach và thực hiện công việc kiểm toín dế có đươe sự đảm bio hợp lý rằng bío cáo tài chính không chửa đưng các sai sót trọng yếu. Công việc kiểm tốn bao gốm việc kiểm tra, trễn cơ sờ chọn mẫu, các bả̉ng chửng xác minh cho cấc sớ liệu và thuyě̃t trình trong báo cáo tài chính. Công việc kiểm toán cûng bao gổm việc đânh giá các nguyên tác kế toán được áp dụng và các tực tính trọng yể của Hội đồng Quản trí, cûng như vięc đánh giá cách trình bày tống quát của báo cáo tài chính. Chủng tôi cho rà̀ng công viçc kiếm toản đâ đưa ra những cơ sổ hợp ly để làm cãn cử cho y kiễn của chúng tôi.

## Y̌ kiến kiểm toán

Theo f kiến củ̉a chúng tôi, báo cảo tài chính hợp nhắt đã phàn ánh trung thực vá hựp lŷ, trễn caic khía cạnh trọg yếu, tình hilnh tai chính hơp nhât của Công ty Có phân Nhưa Ngoc Nghia và các công ty con tại ngày 31 tháng 12 nảm 2010, kết quà hoąt đông kinh doanh và các luóng lưu chuyển tiên tệ hơp nhất trong nåm kết thúc cùng ngày, phà hơp với caic Chuân mực Kế toán Việt Nam, Hệ thông Kế toín Việt Nam và các quy định phâp ly có liên quan.

Công ty TNHH KPMG
Việt Nam
Guty Chulng nhận Dâu tur sơ: 011043000345
Bão ção kiến toán sơ: 10-01-213

Nguyetr Thanh Nghi
Chựng chỉ kiểm tớn viên s6̂0 0304/KTV


Nguyển Anh Tuấn
Chông chỉ kiểm toín viên s6́ 0436/KTV

Phó Tông Giám đớc
11.1.3. Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại 31/12/2010


|  | $\begin{gathered} \text { Mã } \\ \text { số } \end{gathered}$ | Thuyeft minh | $\begin{gathered} 31 / 12 / 2010 \\ \text { VND } \end{gathered}$ | $\begin{aligned} & 31 / 12 / 2009 \\ & \text { VND } \\ & \text { (diều chỉnh lại) } \end{aligned}$ |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| NGUỐN VỚN |  |  |  |  |  |
| NƠ PHẢI TRẢ | 300 |  | 1.658 .312 .222 .583 | 748.077.100.393 |  |
| Nợ ngắn hạn | 310 |  | 963.738.071.255 | 354.206.508.443 |  |
| Vay ngán han | 311 | 13 | 806.716.007.182 | 267.394,918.305 |  |
| Phai trà thương mai | 312 | 14 | 109.094.468.733 | $54.740,487.548$ |  |
| Người mua trả tiên trưoc | 313 |  | 6.565.740.024 | 1.561.693.616 |  |
| Thuĉ́ phăi nộp Ngăn sách Nhà nước | 314 | 15 | 13.929.030.333 | 13.628 .364 .586 |  |
| Phải trî̀ nhản viên | 315 |  | 984.715 .600 | 7.771 .090 .471 |  |
| Chi phí phải trả | 316 | 16 | 14.556 .351 .998 | 7.222.222.227 | \% |
| Các khoản phài trả khác | 319 | 17 | 7.262 .021 .149 | 1.887.731.690 | $\bigcirc$ |
| Quy̆ khen thương và phúc lơi | 323 |  | 4.629.736.236 | * | 3 |
| Nơ dài hąn | 330 |  | 694.574.151.328 | 393.870.591.950 | 3 |
| Phải trà dài hạn khác | 333 |  | 77.119.502 | - |  |
| Vay và nọ dài han | 334 | 18 | 692.860 .122 .791 | 393.818.393.468 | G |
| Dự phòng trợ cấp thôi việc | 336 | 19 | 1.636.909.035 | 52.198 .482 |  |
| VỚN CHỦ SỞ HỮ | 400 |  | 577.565.985.039 | 507.048.101.011 | $\stackrel{1}{*}$ |
| Vốn chư sử hữu | 410 |  | 577.565.985.039 | 506.702 .157 .998 |  |
| Vốn cổ phản | 411 | 20 | 396.606.520.000 | 371.077.780.000 |  |
| Thặng dư vốn cổ phân | 412 |  | 46.900 .000 .000 | 46.900.000.000 |  |
| Cổ phiếu ngân quy | 414 |  | (780.000) | = |  |
| Chênh lệch đính giá lại tài sản | 415 |  | 5.714 .053 .793 | . |  |
| Chennh lệch tỷ giá | 416 |  | -.973.14.162 | (136.484.024) |  |
| Quỹ dư phòng tài chinh | 418 | 21 | 10.973.114.162 | 1.014 .319 .564 |  |
| Quy khác thuộc vôn chù sò hữu | 419 | 21 | 192.503 .849 | 192.503.849 |  |
| Lơi nhuận chưa phân phố | 420 |  | 117.180 .573 .235 | 87.654.038.609 |  |
| Nguồn kinh phí sự nghiệp | 430 |  | * | 345,943.013 |  |
| Quy khen thương và phúc lọi | 431 |  | * | 345.943 .013 |  |
| LƠI İCH CỐ $\ddagger$ ONG THIÊ̌U SỐ | 439 | 22 | 1.953.735.783 | 3.762 .060 .490 |  |
| TỔNG NGUỒ V Vón | 440 |  | 2.2378331,949,405 | 1.258.887.261.894 |  |

### 11.1.4. Báo cáo Kết quả kinh doanh



Ngày 31 tháng 3 năm 2011

### 11.1.5. Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ

## LƯU CHUYÉN TIÊN TỪ HOAT ĐỒNG KINH DOANH

| Lợi nhuận trưỡ thuê | 01 | 74.277.267.574 | 98.343.878.415 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Diêu chỉnh cho các khoản |  |  |  |
| Khá̛u hao và phân bố | 02 | 73.173 .059 .543 | 41.622.157.789 |
| Cíc khoản dự phông | 03 | 1.674.475.621 | 52.198.482 |
| LJo chênh lệch tỷ giá chưa thực hiên | 04 | 3,173.857.215 | 9.184.264.091 |
| (Lain)/ô tự thanh ly tai sản có đinh | 05 | (55.574.971) | 11.992 .420 |
| Lưi nhuân từ công ty liên kêt |  | (2.587.659.115) | (3.044.423.401) |
| Thu nhạp lait tiên gừi |  | (828.491.513) | 1.821.612.559) |
| Chi philati vay | 06 | 109.054.194.257 | 31.249.357.435 |
| La̛i nhuận từ hoạt dộng kinh doanh trươ nhửng thay đổi vốn lưu dộng | 08 | 257.881.128.611 | 175.597.813.272 |
| Biến dông cíc khoãn phải thu và tài |  |  |  |
| sỉn ngán hạn khác | 09 | (113.603.805.285) | (24.388.864.846) |
| Biến đông hàng torn kho | 10 | (253,917.996.703) | (24.380.864.34) |
| Biên động các khoadn phài tra và nọ phải tuả khác | 11 | 32.725.814.226 | 13.529.657.789 |
|  |  | (76.914.659.151) | 60.662.887.164 |
| Tlển lải vay đã trả | 13 | (107.945.166.484) | (24.027.135.208) |
| Thué thu nhâp doanh nghiêp đă nọp | 14 | (21.812.555.597) | (8.079.830.207) |
| Tiển chi khác cho hoat động kinh doanh | 16 | (309.725.950) | (176,654,100) |
| Tiền thuần (chi chov/thu từ hoạt động kinh doanh | 20 | (206.982.107.182) | 28.379.267.649 |

## LUUU CHUYẾN TIỀN TỪ HOĄT DỘNG ĐÁU TƯ

| Tiển chi mua lài sản cố định và tài sản đài hạn khác | 21 |  | (516.244.798.410) | (286.678.438.459) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Tiển thu từ thanh lý tài sản cố đinh và tài sản dài han khác |  |  | 28.273.609.068 | $\begin{array}{r} 138.361 .488 \\ 1.821 .612 .559 \end{array}$ |
| Tiển thu lải tiến gư̛i và cố tực | 27 |  | (108.654.602.943) |  |
| Tiển thuẩn chi mua công ty con |  |  |  |  |
| Tiền thuẩn chi cho hoąt động dâu tư | 30 |  | (595.797.300.772) | (284.718.464.412) |
| LUU CHUYÊN TIỄ TƯ HOAT DÔNG TȦI CHINH |  |  |  |  |
| Tiên thu tư phát hành cố phión | 31 |  | 16.606 .520 .000 <br> 1.420 .000 .000 <br> (780.000) | $\begin{array}{r} 93.150 .000 .000 \\ 1.530 .000 .000 \end{array}$ |
| Cổ đông thiĉ̉u số góp vỗn |  |  |  |  |
| Tiên mua lai cổ phiĉ́u đã phát hành | 32 |  |  | 100000. |
| Thu từ phát hành trâi phiếu |  |  | - | 100.000 .000 .000 |
| Tiởn vay ngân hạn và dài hạn nhâan dutoc | 33 |  | $\begin{array}{r} 1.885 .123 .923 .118 \\ (1.086 .634 .815 .421) \\ (70.592 .237 .610) \end{array}$ | $\begin{gathered} 775.901 .468 .093 \\ (532.260 .789 .290) \\ (50.652 .286 .479) \end{gathered}$ |
| Tiển chi trả nơ góc vay | 34 |  |  |  |
| Tiến chi trå nư thuê tai chinh | 35 |  |  |  |
| Tiền thuẩn thu từ hoąt động tài chính | 40 |  | 745.922.610.087 | 387.668.392.324 |
| Lưu chuyển tiển thuẩn trong naxm | 50 |  | (56.856.797.867) | 131.329.195.561 |
| Tไê่ก đลิ้ ${ }^{\text {n nam }}$ | 60 |  | 141.253 .598 .210 | 9.924.402.649 |
| Tiền cuồ năm | 70 | 4 | 84.396 .800 .343 | 141.253 .598 .210 |

## CÁC GLAO D!̣CH TẢI CHINH VÀ DÃ́U TU' PHI TIẺN TÊ:

Nooài việe mua các tài sîn và nợ phải trả thông qua hợp nhất kinh doanh như đượe thuyết minh chi tiêt ô thuyét minh sớ 3 , trong nằm Tập đoàn còn có các giao dịch phi tû̂n tệ sau:

|  | 2010 | 2009 |
| :--- | :---: | :---: |
| Tài sìn cô dịnh hỡu hình thuê tà̀ chính | VND | VND |
|  | 70.172 .714 .552 | 107.960 .664 .360 |



### 11.2. BÁO CÁO TÀI CHÍNH NGỌC NGHĨA RIÊNG LẺ

### 11.2.1. Báo cáo của Hội đồng Quản trị

## Công ty Cỗ phần Nhựa Ngọc Nghia

Báo cáo của Hội Đồng Quản Tri

Hồi Dổng Quản Trị của Công ty Có̉ phân Nhưa Ngoc Nghìa ("Công ty") trình bày báo cáo của Họii Đổng Quàn Trị và bão câo tài chính của Cồng ty tại ngày và cho nắm kết thû́c ngày 31 tháng 12 nåm 2010

Thông tin vê Cong ty
Công ty Cỡ phấn Nhưa Ngoc Nghīa ("Công ty") là công ty cổ phẩn được thành lập tại Việt
Nam. Giây Chững nhân đảng ky kinh doanh của Công ty đượ điếu chinh nhiểu lằn, và lần điểu chỉnh cuố cùng lả Giấy Chứng nhẩn đãng ký kinh doanh sổ 4103006864 do Sơ Kẹ́ hoạch và Đả̉u tư Thành phớ Hố Chi Minh cấp ngày 29 tháng 5 nảm 2007.

Giấy Chựng nhận Đãng ky Kinh doanh có giá trị trong thơi hạn không xác định.
Công ty có tru sờ đăng kỷ tại Lô IV - 22, Đường Tay Thanh, Quận Tân Phú, Thảnh Phớ Hổ Chi Minh, Viêt Nam.

| Họi Đổng Quản Trị | Ong La Vãn Hoàng | Chü tich |
| :---: | :---: | :---: |
|  | Bà La Bûi Hổng Ngoc | Phơ Chü tịch |
|  | Ông Lã Minh Tuắn | Phơ Chui tịch |
|  | Bà Nguyetn Thị Châu | Thành viên |
|  | Bà Bùi Bich Hopp | Thành viên |
|  | Bă Bào Thị Thuận | Thanh vien |
|  | Ong La Hoài Nam | Thành viên |
|  | Ong Jean-Eric Jacquemin | Thành viên |
| Ban Tổng Giám đốc | Ong La Vân Hoàng | Tổng Giám dốc |
|  | Ong La Hoai Nam | Phơ Tởng Giám đốc |
|  | Bà La Bùi Hống Ngoc | Phoo Tởng Giám đốc |
|  | Ong Lat Minh Tuấn | Phơ Tởng Giám đớc |
|  | Bà Nguyễn Thị Châu | Phó Tơng Giám đớc |
|  | Bà Dào Thị Thuận | Phơ Tờng Giám đớc |
|  | Ba Nguyễ Thị Kim Chi | Phó Tơng Giám đớc |
|  | Ong Nguyen Manh Ha | Phơ Tơng Giám đốc |

## Kết quả hoạt dộng và cố tức

Lợi nhuận thuẩn cho năm kết thức nggiy 31 tháng 12 nãm 2010 là 77.597.472.078 VND (2009: 95.107.345.515 VND). Trong năm, Công ty chia 8.922.220.000 VND có tữc bà̀ng cố phiĉ́u (2009: 21.728.780.000 VND có tửc bìng cổ phiếu).

Sự kiện sau ngày kết thúc niên dẹ kẻ̛ toán
Không có sự kiện quan trong nào xảy ra sau ngày kế thức niên độ kể toán cẩn điểu chỉnh hay

## Dơn vị kiểm toán

Dơn vị kiển toán của Công ty là Công ty TNHH KPMG.

## Tuyền bố trách nhiệm của Hội Đồng Quản Trị vể báo cáo tài chính

Hội Dởng Quàn Trị chịu trách nhiẹ̃m lạp các báo cáo tả chỉnh năm phản ánh trung thựe và hơp ly̆ tùnh hình tài chinh của Công ty vả kết quả̉ hoat đọng kinh doanh và loông lưu chuyển tiển tệ trong nảm. Khi lập các báo câo tà̀i chỉnh, Hồi Dống Quản Trị phaii:

- Chọn các nguyên lấc kế toán phù̉ hợp và sau đó áp dụng chúng mọ̃t cích thích hợp;
- Duara ra đânh giá và ước tính hợp lý và thận trong;
* Tuyên bố vị̣̀c tuân thủ caic nguyên tấc kế toán, trừ những ngoai lệ đã đươc thuyết minh và giải thich trong báo cáo tài chinh; và
- Lạp các báo cífo tăi chính theo giâ định hoat đông liên tục tư̆̀ khí giả định này không còn phù hơp.

Hội Đống Quản Trị xác nhân Công ty dã tuân theo những yêu cîu trên trong việc lập caíc bío
tài chính.
Hội Dởng Quản Trị chịu trách nhiệm đảm bảo việc ghi chếp kế toán đúng sổ sách kế toán của Công ty và những sổ sách này cung cấp một cách tưong đối chính xác thông tin tài chính của Công ty tai moi thữ điểm. Hợi Đổng Quẩn Trị cûng có trách nhiệm bảo vệ tài sản của Công ty và do đó có trách nhiệm thực hiện các bược hợp lỷ nhàm ngãn ngừa và phát hiện nhựng gian lận và băt thương.

## Phê duyệt báo câo tài chính

 trung thự và hơp lý, trên các khifa canh trong yếu, tình hình tâi chính của Công ty tại ngày 31 thảng 12 nảm 2010, kết quả̉ hoat động kinh doanh và luống lưu chuyến tiên tệ cho nấm kết thức cùng ngày phù hợp với các Chuấn mực Kể toán Việl Nam, Hệ thống Ké toán Viẹt Nam và các quy dinh pháp lŷ có liên quan.


Ngày 31 thâng 3 nâm 2011

### 11.2.3. Bảng Cân đối kế toán

|  | $\begin{gathered} \text { Mã } \\ \text { só } \end{gathered}$ | Thuyét minh | $\begin{gathered} 31 / 12 / 2010 \\ \text { VND } \end{gathered}$ | $\begin{gathered} 31 / 12 / 2009 \\ \text { VND } \\ \text { (diễu chinh lại) } \end{gathered}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| TȦISȦN |  |  |  |  |
| Tài sản ngấn hạn | 100 |  | 497.441.069.056 | 328.535,485.573 |
| Tiền | 110 | 3 | 52.883.643.294 | 77.716.613.857 |
| Dắu tư ngắn hạn | 120 |  | - | 2.000.000,000 |
| Phải thu ngắn hạn | 130 | 4 | 339.823,433,268 | 181.600.728.438 |
| Phai thu khách hàng | 131 |  | 185.322 .558 .153 | 160.971 .865 .711 |
| Trả trưoc cho ngươi bán | 132 |  | 27.933.938.491 | 10,159,829.391 |
| Các khoàn phài thu khíc | 135 |  | 126.566 .936 .624 | 10.469 .033 .336 |
| Hàng tồn kho | 140 | 5 | 97.781.318.936 | 57.836.799.155 |
| Tài sản ngấn hạn khác | 150 |  | 6.952.673.558 | 9.381.344.123 |
| Chi phi trả trươe ngắn hạn | 151 |  | 6.437,695.208 | 3.969.209.621 |
| Thué gia trị gia tång đượ khấu trừ | 152 |  | 6.437.05 208 | 5.327 .134 .502 |
| Taì sản ngấn han khác | 158 |  | 514.978 .350 | 85.000 .000 |
| Tăi sãn dài hạn | 209 |  | 954.867 .825 .855 | 730.878.928.669 |
| Phải thu dài hạn | 210 |  | 8.084 .801 .381 | 7.953.596.832 |
| Tài sản cố định | 220 |  | 622.964.930.947 | 623.282.969.432 |
| Tài sân cớ định hữu hình | 221 | 6 | 203.006.458,910 | 186.369.945.076 |
| Nguyên gia | 222 |  | 422.700 .880 .331 | 373.524.199.925 |
| Giad tri hao mon lãy kể | 223 |  | (219.694.421.421) | (187,154,254.849) |
| Tai sản cố định hơou hình thuê tài chính | 224 | 7 | 152.213.535.504 | 178.353.570.335 |
| Nguyen gid | 225 |  | 184.141 .295 .577 | 205.675.892.711 |
| Giad tri hao mon layy ket | 226 |  | (31.927.760.073) | (27.322.322.376) |
| Tai sinn cớ định vô hinh | 227 | 8 | 220.694.653.840 | 199.837,483.800 |
| Nguyễn riad | 228 |  | 224.642.716.916 | 199.953.050.600 |
| Gia tri hao mòn lìy ker | 229 |  | (3.948.063.076) | (115.566.800) |
| Xây dựng cơ bỉn dô dang | 230 | 9 | 47.050.282.693 | 58.721,970.221 |
| Đằu tư dài hạn | 250 | 10 | 321.716.343.136 | 78.020,000,000 |
| Đâu tư vào conng ty con | 251 |  | 321.716.343.136 | 72.880 .000 .000 |
| Dâu tư vào câc công ty liên kêt | 252 |  | -16.33.136 | $5.140,000.000$ |
| Tăi sản dài hạn khác | 260 |  | 2.101.750.391 | 21.622.362.405 |
| Chi phí trâ trưoc dài han | 261 | 11 | 750.000.000 | 20.871.435.866 |
| Tai sàn thuê thu nhâp hounn lạ | 262 |  | 1.351.750.391 | 750.926.539 |
| TỐNG TÀI SȦN | 270 |  | 1.452.308.894.911 | 1,059.414.414.242 |

### 11.2.2. Báo cáo của Kiểm toán viên độc lập

## BÁo CÁo CỦA KIỂM TOÁN VIÊN ĐÔC LÂP

## Kính gử các Cổ đông

Công ty Cổ phẩn Nhựa Ngọc Nghĩa

## Phạm vi kiểm toán

Chúng tổ đả kiểm toấn bảng cân đố kế toân riêng đỉnh kèm của Công ty Cỗ phẩn Nhửa Ngoe Nghila ("Công ty") tai ngày 31 tháng 12 năm 2010 và báo cío két quả hoạt động kinh đoanh, báo cáo thay đối vôn chủ sờ hữu vả báo câo tưu chuyến tiến tệ riêng cho năm kết thưc công ngày và câc thuyět minh kèm theo được Hội đổng Quản trị đốc phê duyẹt phât hành ngày 31 tháng 3 nảm 2011. Các báo cáo tài chînh này thuộc trảch nhiẹm cửa Họi đồng Quản trị Công ty. Trách nhiệm cưa chưng tôi là đưa ra y kiến vể báo cáo tài chính nà̀y căn cứ trên két quă kiếm tợn cùa chủng tôi.

Chûng tồi đã thực hiện công việc kiển toán theo các Chuấn mực Kiếm toản Việt Nam. Caic chuẩn mực này yêu cẩu chửng tởi phài lập kế hoạch và thực hiện công việc kiểm toân để có được sự đảm baio hựp lŷ rầng báo cío tài chinh không chữa đựng các sai sôt trong yéu. Công việc kiếm toỉn bao gổm việc kiểm tra, trển cở sở chọn mẩu, câc bằng chứng xác minh cho các số liệu và thuyết trình trong báo cío tài chính. Công việc kiểm toân cuing bao gổm việc đảnh giả câc nguyên tác kể toân đượ áp dung và các ươc tỉnh trong yếu của Hội đống Quản trị, cûng như việc đính giá cách trình bày tông quát của bío cáo tâi chính. Chúng tôi cho rầng công viêc kiểm tơ̂n đă đưa ra những co sờ hợp lŷ đế làm căn cứ cho y kiến cùa chúng tôi.

## Ý kiển kiểm toán

Theo ý kiễn của chúng tôi, báo cáo tài chỉnh riêng dả phản ánh trung thực và hơp lý, trên các khia canh trong yêu, tinh hình tài chinh trượ hơp nhất của Cong ty Cổ phẩn Nhưa Ngoc Nghia tai ngày 31 tháng 12 năm 2010, kêt quả hoat động kinh doanh và các Juổng lưu chuyến tiển tệ trườc hợp nhắt trong nām kế thưc cùng ngày, phù hợp va̛i các Chuấn mực Kế toán Việt Nam, Hệ thổng Kế toán Viẹt Nam và cî́c quy định pháp lý có liên quan.

## Công ty TNHH KPMG

Viẹt Nam
Giấy Chựng nhạ̀n Đáu ưu sổ: 011043000345
Baxo cao kiểm toán sớ: 10-01-213

Ngugen Thanh Nghi
Chựng chỉ kiếm toán viên sơ 0304/KTV
Pho Tồng Giảm đớ


Nguyễn Anh Tuấn
Chững chỉ kiêm toán viên số $0436 / \mathrm{KTV}$

### 11.2.2. Báo cáo của Kiểm toán viên độc lập

## BÁO CÁO CỦA KIỂM TOÁN VIÊN ĐÔC LÂP

## Kính gử các Cổ đông <br> Công ty Cổ phẩn Nhựa Ngọc Nghĩa

## Phạm vi kiểm toán

Chủng tổ đả kiểm toân bảng cân đố kế toán riêng đính kèm của Công ty Cỗ phẩn Nhưa Ngoc Nghĩa ("Co̊ng ty") taì ngày 31 tháng 12 nảm 2010 và báo cáo kêt quả hoạt động kinh đoanh, báo cáo thay đối vốn chủ sờ hữu và báo câo tưu chuyến tiển tẹ́ riêng cho nả̉m kết thúc càng ngày và cíc thuyết minh kèm theo dược Hội dổng Quãn trị đốc phê duyêt phát hành ngày 31 tháng 3 nảm 2011. Các báo cáo tài chỉnh này thuộc trãch nhiệm cưa Hội đồng Quản trị Công ty. Trách nhiệm cùa chûng tố là đưa ra ý kiến vế báo câo tài chính này cãn cứ trên kếí quă kiếm toain cūa chựng tồ.

Chúng tôi đả thực hiẹ̃n công việc kiểm toán theo các Chulin mực Kiếm toán Viẹt Nam, Các chuẩn mươ này yêu câlu chưng tồi phài lập kế hoạch và thực hiện công việc kiểm toán để có đượe sự đảm bỉo hựp lý ràng báo cío tài chính không chửa đữg các sai sôt trong yếu. Công việc kiểm toain bao gổm việc kiểm tra, trên cơ sờ chọn mả̉u, câc bằng chứng xác minh cho câc số liệu và thuyết trình trong bão câo tài chính. Công việc kiểm toán cûng bao gốm việc đånh giá các nguyên tác kế toán được áp dung và các ượ tỉnh trong yếu của Hội đống Quản trị, cûng như việc đânh giâ cách trình bày tồng quát của bío cáo tải chính. Chúng tôi cho rầng công viêc kiểm toín đã đưa ra những cơ sờ hợp lý đế làm cân cứ cho y kiến cùa chúng tồ.

## Ý kiến kiềm toán

Theo y kiễn của chưng tâi, báo cáo tài chính riêng dã phản ánh trung thực và hơp lý, trên các khia canh trong yéu, tình hình tài chinh trượ hơp nhấ của Cong ty Có phản Nhưa Ngoc Nghĩa tại ngày 31 tháng 12 năm 2010, kết quả hoat động kinh doanh và các luổng lưu chuyổn tiên tệ tử̛̉c hợp nhắt trong nảm kết thức cùng ngày, phù hợp vơi câc Chuấn mực Kế toân Việt Nam, Hệ thống Kế toân Việ Nam vă cíc quy định pháp lý có liên quan.

## Cong ty TNHH KPMG

Viêt Nam
Giafy-Chựng nhận Đáu tư số: 011043000345
Baxo ueviểm toán sớ: 10-01-213


Ngw fry Thanh Nghi
Chựng chì kiếm toán viên sơ 0304/KTV
Phó Tồng Giàm đớc


Nguyễn Anh Tuán
Chửng chì kiểm toán viên só $0436 / \mathrm{KTV}$

### 11.2.3. Bảng Cân đối kế toán

|  | $\begin{gathered} \text { Mã } \\ \text { só } \end{gathered}$ | Thuyét minh | $\begin{gathered} 31 / 12 / 2010 \\ \text { VND } \end{gathered}$ | $\begin{gathered} 31 / 12 / 2009 \\ \text { VND } \\ \text { (diễu chinh lại) } \end{gathered}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| TȦISȦN |  |  |  |  |
| Tài sản ngấn hạn | 100 |  | 497.441.069.056 | 328.535,485.573 |
| Tiền | 110 | 3 | 52.883.643.294 | 77.716.613.857 |
| Dắu tư ngắn hạn | 120 |  | - | 2.000.000,000 |
| Phải thu ngắn hạn | 130 | 4 | 339.823,433,268 | 181.600.728.438 |
| Phai thu khách hàng | 131 |  | 185.322 .558 .153 | 160.971 .865 .711 |
| Trả trưoc cho ngươi bán | 132 |  | 27.933.938.491 | 10,159,829.391 |
| Các khoàn phài thu khíc | 135 |  | 126.566 .936 .624 | 10.469 .033 .336 |
| Hàng tồn kho | 140 | 5 | 97.781.318.936 | 57.836.799.155 |
| Tài sản ngấn hạn khác | 150 |  | 6.952.673.558 | 9.381.344.123 |
| Chi phi trả trươe ngắn hạn | 151 |  | 6.437,695.208 | 3.969.209.621 |
| Thué gia trị gia tång đượ khấu trừ | 152 |  | 6.437.05 208 | 5.327 .134 .502 |
| Taì sản ngấn han khác | 158 |  | 514.978 .350 | 85.000 .000 |
| Tăi sãn dài hạn | 209 |  | 954.867 .825 .855 | 730.878.928.669 |
| Phải thu dài hạn | 210 |  | 8.084 .801 .381 | 7.953.596.832 |
| Tài sản cố định | 220 |  | 622.964.930.947 | 623.282.969.432 |
| Tài sân cớ định hữu hình | 221 | 6 | 203.006.458,910 | 186.369.945.076 |
| Nguyên gia | 222 |  | 422.700 .880 .331 | 373.524.199.925 |
| Giad tri hao mon lãy kể | 223 |  | (219.694.421.421) | (187,154,254.849) |
| Tai sản cố định hơou hình thuê tài chính | 224 | 7 | 152.213.535.504 | 178.353.570.335 |
| Nguyen gid | 225 |  | 184.141 .295 .577 | 205.675.892.711 |
| Giad tri hao mon layy ket | 226 |  | (31.927.760.073) | (27.322.322.376) |
| Tai sinn cớ định vô hinh | 227 | 8 | 220.694.653.840 | 199.837,483.800 |
| Nguyễn riad | 228 |  | 224.642.716.916 | 199.953.050.600 |
| Gia tri hao mòn lìy ker | 229 |  | (3.948.063.076) | (115.566.800) |
| Xây dựng cơ bỉn dô dang | 230 | 9 | 47.050.282.693 | 58.721,970.221 |
| Đằu tư dài hạn | 250 | 10 | 321.716.343.136 | 78.020,000,000 |
| Đâu tư vào conng ty con | 251 |  | 321.716.343.136 | 72.880 .000 .000 |
| Dâu tư vào câc công ty liên kêt | 252 |  | -16.33.136 | $5.140,000.000$ |
| Tăi sản dài hạn khác | 260 |  | 2.101.750.391 | 21.622.362.405 |
| Chi phí trâ trưoc dài han | 261 | 11 | 750.000.000 | 20.871.435.866 |
| Tai sàn thuê thu nhâp hounn lạ | 262 |  | 1.351.750.391 | 750.926.539 |
| TỐNG TÀI SȦN | 270 |  | 1.452.308.894.911 | 1,059.414.414.242 |

## NGUỐN VỐN

| NƠ PHȦI TRẢ | 300 |  | 847.797 .251 .744 | 544.776 .522 .301 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Nư ngex́n hąn | 310 |  | 494.466.995.856 | 318.705 .352 .759 |
| Vay ngấn han | 311 | 12 | 422.311 .470 .680 | 241.578 .032 .746 |
| Phai trả thưong mai | 312 | 13 | 41.021 .570 .610 | 46.059.203.818 |
| Ngươi mua trà tién trufoc | 313 |  | 1.185.001.107 | 1.233 .344 .904 |
| Thuế phãi nọp Ng ân sách Nhà nượ | 314 | 14 | 11.359 .386 .161 | 13.406.775.247 |
| Phải trả nhân viên | 315 |  | 78.384.005 | 7.381 .834 .627 |
| Chi phip phai tra | 316 | 15 | 11.993.478.594 | 7.222 .222 .227 |
| Các khoãn phãi tui khác | 319 | 16 | 2.459 .521 .847 | 1.823 .939 .190 |
| Quy khen thương val phưc lơi | 323 |  | 4.058 .182 .852 | - |
| Nơ dài hạn | 330 |  | 353.330 .255 .888 | 226.071.169.542 |
| Phài tră dài hạn khác | 333 |  | 30.077.119.502 | - |
| Vay và not dai han | 334 | 17 | 321.683 .526 .136 | 226.018 .971 .060 |
| Dự phòng trợ cấp thôi viẹc | 336 | 18 | 1.569 .610 .250 | 52.198 .482 |
| VƠN CHỦ SƠ HŨU | 400 |  | 604.511 .643 .167 | 514.637 .891 .941 |
| Vốn chù sở hi̛u | 410 |  | 604.511 .643 .167 | 514.291 .948 .928 |
| Vốn cô phẩn | 411 | 19 | 396.606 .520 .000 | 371.077 .780 .000 |
| Thẫng dư vớn cổ phân | 412 |  | 46,900.000.000 | 46.900.000.0000 |
| Có phiêu ngân quy | 414 |  | (780.000) | - |
| Quy dư phông tai chinh | 418 | 20 | 10.973.114.162 | 1.014 .319 .564 |
| Quy̆ khác thuốc vốn chũ sỏ hữu | 419 | 20 | 192.503.849 | 192.503 .849 |
| Lơi nhuạn chưa phăn phôi | 420 |  | 149.840 .285 .156 | 95.107 .345 .515 |
| Nguồn kinh phí sự nghiẹp | 430 |  | * | 345.943 .013 |
| Quy khen thuong và phuc loi | 431 |  | - | 345.943 .013 |
| TƠNG NGUỒ VƠّ | $441)$ |  | 1.452.308.894.911 | 1.059.414.414.242 |

### 11.2.4. Báo cáo Kết quả kinh doanh


11.2.5. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

| Mã | Thuyết | 2010 | 2009 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| s0 | minh | VNi | VND |

LUU CHUYỄN TIỂN TỬ HOAT DỘNG KINH DOANH

| Lự nhuị̂n trưêc thuế | 01 | 100.673.562.974 | 105.454.366.921 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Diểu chình cho các khoản |  |  |  |
| Khấn hao và phân bố | 02 | 48.776.453.019 | 40.741.441.081 |
| Các khoản dư phòng | 03 | 1.555.859.718 | 32.198 .482 |
| L $\bar{\delta}$ chênh lêch tỷ giú chưa thưe hiện | 04 | 3.018.891.366 | 7.336.769.456 |
| Lai lừ hoal đọng đâu ur | 05 | (3,385.037.489) | (950.640.78.5) |
| Chi phí lai vay | 06 | 65.995.068.889 | 31.249 .357 .435 |
| L.̛̣í nhuận từ hoạt động kinh doanh trườ những thay dổi vốn lưu động | 08 | 216.634.798.477 | 183.883.492.590 |
| Biến đọng các khoàn phăi thu và |  |  |  |
| 群 | 10 | $(39.944 .519 .781)$ | $(21.671 .217 .016)$ |
| Biến đông các khoàn phải trả̉ và nơ phài trả khác | 11 | (14.485.523.599) | 6.016.889.256 |
|  |  | 6.294 .308 .542 | 47.972.838.359 |
| Tiến lài vay da trả | 13 | (64.886.041.116) | (24.027.135.208) |
| Thuế thu nhạp doanh oghiẹp đa nepp | 14 | (20.067.598.844) | (8,056.644,510) |
| Tién thu khíc cho hoat dông kinh doanh | 15 | 30.077 .119 .502 |  |
| Tiển chi khaic cho hoat động kinh doanh | 16 | (309.725.950) | (176.654.100) |
| Tiên thuẩn (chi cho)/thu từ hoạt động kinh doanh | 20 | (48.891.937.866) | 15.712.404.541 |

## LUU CHUYÊN TIỂN TỪ HOAT ĐỐNG ĐẢU TƯ

| Tiên chi mua tâi sản có định và tài sản dài han khác | 21 | (65,105,222.778) | (76.860.828.518) |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Tiến thu từ thanh ly̆ tải sân cố định và tài sản dài hạn khác | 22 | 27.902 .633 .747 | 138.361 .488 |
| Tiên gừ có ky han |  | - | (2.000.000.000) |
| Thu hôi tiên gî̀ có ky han |  | 2.000,000,000 |  |
| Tiến chi đấu tư gốp vốn vào cíc dơn vi khác | 25 | (204.145.356.247) | (63,930.000.000) |
| Tiển thu lãi cho vay và cớ tự | 27 | 3.301.433.26? | 962.633 .205 |
| Tiền thuẩn chi cho hoagt dộng đẩu tư | 30 | (236.046.512.011) | (141.689.833.825) |

LUU CHUYẾN TIỂN TỪ HOẢT DÔNG TẢı CHiNH

| Tiển thu từ phát hành cổ phiếu | 31 | 16.606 .520 .000 | 93.150 .000 .000 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Tiến chí mua lại cở phiếu đả phát hành | 32 | (780.000) | - |
| Tiç̉n thu từ phát hành trâi phiĉ́u |  | - | 100.000.000.000 |
| Tiến vay ngấn hạn và dài hạn nhận đưo | 33 | 1.097.300.705.427 | 583.369 .209 .726 |
| Tiến chi trả nḍ gốc vay | 34 | (794.204.447.791) | (532.258.789.290) |
| Tiến chi trà nợ thuê tài chính | 35 | (59.596.518.322) | (50.414.965.050) |
| Tiền thuẩn thu từ hoảt dọng tài chinh | 40 | 260.105.479.314 | 193.845.455.386 |
| Lưu chuyển tiền thuản trong năm | 50 | (24.832.970.563) | 67,868.026.102 |

## CÁC HOĂT ĐốNG ĐẨU TƯVÀ TÀı CHINNH PHI TIỂN TẸ



Ngày 31 tháng 3 nảm 2011

