



Hà Nội, ngày 16 tháng 01 năm 2013

BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2012

Kính gửi: Ủy ban chứng khoán Nhà nước

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HDQT) NĂM 2012:

1. Đặc điểm tình hình - những khó khăn, thuận lợi:

Khó khăn :

a. Khó khăn chung:

Năm 2012 là một năm hết sức khó khăn đối với nền kinh tế thế giới và Việt Nam, biểu hiện ở những vấn đề:

- Lạm phát tăng cao;
- Khả năng tiếp cận các khoản vay thấp;
- Chỉ số tiêu dùng: Sức mua của thị trường thấp, nguy cơ giảm phát cũng đó được các chuyên gia kinh tế đặt ra.

Ngoài ra, các doanh nghiệp tại các khu công nghiệp cũng phải đối mặt với những khó khăn: lao động bỏ làm, các đơn hàng giảm mạnh, thuế đất tăng cao... là những trở ngại khiến các doanh nghiệp luôn ở trong tình trạng căng thẳng, bế tắc.

b. Khó khăn riêng:

- Đứng trước những khó khăn chung đã nêu ở trên, các Khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh Hải Dương và các tỉnh thành lân cận đều đó phải giảm mạnh giá cho thuê mặt bằng khu công nghiệp, cụm công nghiệp thậm chí giá cho thuê thấp hơn giá đầu tư. Và đây là yếu tố vô cùng bất lợi trong xây dựng cơ chế giá cho thuê đối với Khu công nghiệp Cộng Hòa.

- Đường 398B chạy qua Khu công nghiệp Cộng Hòa, bước đầu được xác định là thuận lợi về giao thông cho khu công nghiệp. Tuy nhiên từ khi dự án Khu công nghiệp Cộng Hòa được khởi công đến nay, đường 398B vẫn chưa được triển khai. Mặt khác, theo quy hoạch của Thị xã Chí Linh, đường 398B sẽ điều chỉnh hướng tuyến không đi qua Khu công nghiệp Cộng Hòa.

Thuận lợi :

Trước tình hình khó khăn chung của nền kinh tế và các doanh nghiệp, nội bộ Công ty cổ phần phát triển đô thị và khu công nghiệp cao su Việt Nam đã và đang giữ vững được sự ổn định cần thiết; đồng thời phát huy được những thuận lợi như:



- Ổn định cơ cấu tổ chức nhân sự (HĐQT, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc, các phòng - ban);

- Đội ngũ cán bộ công nhân viên gắn bó với Công ty, nội bộ đoàn kết cùng vượt khó khăn để không ngừng phát triển;

- Cơ cấu nguồn vốn của công ty không có vay nợ các tổ chức tín dụng và ngân hàng, do đó không chịu áp lực về chi phí tài chính cũng như trả nợ gốc và lãi vay;

- Triển khai chuyển nhượng 109,8ha cho Công ty CP đầu tư bất động sản Thành Đông để lập quy hoạch khu đô thị là đối sách hợp lý và hiệu quả đối với công ty trong tình hình hiện nay; nhằm mục đích cơ cấu nguồn vốn để tiếp tục xây dựng hạ tầng và thu hút đầu tư vào Khu công nghiệp Cộng Hòa.

2. Hoạt động của công ty trong năm 2012:

Với những khó khăn và thuận lợi trên, Công ty với sự điều hành của Hội đồng quản trị đó có những sách lược phù hợp như:

Giữ vững và phát huy các thành quả đã đạt được:

- Tiếp cận, thường xuyên trao đổi và làm việc với các Sở, Ban, Ngành Tỉnh Hải Dương để nắm bắt sâu sát tình hình quy hoạch hướng tuyến đường 398B; tận dụng cơ hội bám sát mặt đường 398B, đối với diện tích khu công nghiệp được bổ sung sau khi chuyển giao 109,8ha để quy hoạch khu đô thị.

- Tham gia các quỹ và các đợt vận động từ thiện, hỗ trợ khó khăn tại địa phương để nâng cao vị thế, uy tín của công ty đối với người dân cũng như chính quyền địa phương.

Đầu tư trọng điểm, sắp xếp trình tự đầu tư nhằm mục đích giảm thiểu chi phí không cần thiết, sử dụng đồng vốn hiệu quả:

- Lập quy hoạch tổng thể Khu công nghiệp Cộng Hòa kết nối với Khu đô thị và quốc lộ 18 ngay sau khi quy hoạch chi tiết Khu đô thị được phê duyệt

- Nghiên cứu xây dựng phương án lập thiết kế Trụ sở công ty tại Khu công nghiệp Cộng Hòa.

Hội đồng quản trị giao nhiệm vụ cho Ban Tổng giám đốc thực hiện:

- Xây dựng đề án tái cơ cấu toàn bộ công ty, soát xét tinh giảm số lao động không phát huy được khả năng để giảm thiểu chi phí cũng như phát huy cao nhất năng lực của từng cán bộ công nhân viên trong quá trình thực hiện công việc.

- Khảo sát nghiên cứu xây dựng đề án về khung giá cho thuê mặt bằng Khu công nghiệp Cộng Hòa trong tình hình hiện tại trên cơ sở khảo sát giá cho thuê của các khu công nghiệp trên địa bàn (có xét đến các yếu tố: vị trí địa lý, giao thông, mức độ hoàn thiện hạ tầng, bán kính ảnh hưởng...)

- Xây dựng phương án giá cho thuê ưu đãi đối với nhà đầu tư thứ cấp đầu tiên trên diện tích từ 10ha - 50ha (trong tình hình kinh tế khó khăn hiện tại).

Hoàn thiện các kênh quảng cáo, quảng bá cho Khu công nghiệp:

- In ấn các tài liệu quảng cáo, Catalog giới thiệu về Khu công nghiệp Cộng Hòa.
- Xây dựng và đổi mới Website của Công ty theo hướng của một Website có tính chất quảng bá, kêu gọi hợp tác đầu tư và bán hàng.
- Cử cán bộ chuyên trách tham gia nhiều cuộc Hội thảo về xúc tiến đầu tư, hợp tác đầu tư trong và ngoài nước.

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2012:

- Hội đồng quản trị tổ chức quản lý và thực hiện nhiệm vụ theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty.
- Trong năm 2012, Hội đồng quản trị Công ty đã hoạch định chiến lược và đưa ra các quyết định, các chỉ đạo sát sao, kịp thời mang lại hiệu quả đầu tư và sự phát triển bền vững cho Công ty.
- Bố trí nhân sự lãnh đạo của công ty phù hợp với các quy chế, quy định hiện hành của Nhà nước và Công ty. Phát huy và gắn kết năng lực, trí tuệ của tập thể CBCNV và đội ngũ lãnh đạo vì sự nghiệp phát triển chung.
- Chỉ đạo, kiểm tra, giám sát bộ máy điều hành tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật trong sản xuất kinh doanh; thực hiện báo cáo định kỳ về tình hình sản xuất kinh doanh với Tập đoàn công nghiệp cao su Việt Nam.
- Đảm bảo và tôn trọng quyền lợi của cổ đông, mọi thông tin về cổ phần - cổ phiếu, chi trả cổ tức, thông tin chuyển nhượng, thông tin cổ đông ... đều được đăng tải công khai tại website của công ty.
- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị được thực hiện đúng thẩm quyền, có hiệu lực, không gây cản trở hay chông chéo đến việc điều hành của Ban Tổng Giám đốc.
- Đẩy mạnh công tác thu hút, xúc tiến đầu tư thông qua các kênh trung ương và địa phương: Bộ Kế hoạch Đầu tư, UBND tỉnh Hải Dương, Ban quản lý các khu công nghiệp Hải Dương, Sở Kế hoạch Hải Dương, UBND Thị xã Chí Linh.

4. Hoạt động giám sát Ban Tổng Giám đốc của Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị đã đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ theo đúng pháp luật, triển khai thực hiện theo đúng các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị. Ngoài ra, Hội đồng quản trị luôn chú trọng công tác quản trị rủi ro, triển khai đồng thời việc chuẩn hóa các quy trình, quy chế quản trị. Hoạt động của Ban Kiểm soát, Hội đồng quản trị, bộ phận Kiểm toán nội bộ của Công ty trong năm 2012 cũng được tăng cường nhằm phát huy vai trò quan trọng trong việc giám sát hoạt động của Công ty; kịp thời phát hiện và khắc phục các điểm

yếu, tạo đà cho việc phát triển bền vững, đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, Nhà nước, của Cổ đông, của Đối tác và các Bên hàng cũng như quyền lợi của người lao động.

- Ban Lãnh đạo, cán bộ phụ trách các phòng ban, bộ phận trực thuộc đã tiến hành nghiêm túc việc kiểm tra định kỳ, đột xuất nên đã không để xảy ra thiệt hại về mặt vật chất, sai phạm trong công tác, hạn chế đến mức thấp nhất việc lãng phí, cũng như các rủi ro tác nghiệp.

5. Hoạt động của Hội đồng quản trị qua trích yếu một số văn bản năm 2012:

a. Giám sát và chỉ đạo hoạt động đối với Ban Tổng giám đốc

| TT | Số, ký hiệu | Ngày, tháng | Trích yếu nội dung | Nơi nhận văn bản |
|----|---------------|-------------|--|--------------------------------|
| 01 | 01/VNC – HĐQT | 04/01/2012 | Ủy quyền giải quyết những vấn đề tồn đọng liên quan đến đường giao thông R004 | TGD công ty |
| 02 | 02/VNC – HĐQT | 04/01/2012 | Chuyển nhượng diện tích đất 109,8 ha khu Công nghiệp Cộng hòa cho Công ty Thành Đông | TGD công ty |
| 03 | 03/VNC – HĐQT | 10/01/2012 | Báo cáo giám sát, đánh giá thực hiện dự án đầu tư năm 2011 | Tập đoàn Công nghiệp Cao su VN |
| 04 | 04/VNC – HĐQT | 12/01/2012 | Xác định mốc giới khu đất 109.8 ha của khu Công nghiệp Cộng hòa chuyển nhượng cho Công ty Thành Đông | TGD Công ty |
| 05 | 05/VNC – HĐQT | 16/01/2012 | Phúc đáp công văn số 07/CV – VNC ngày 19/01/2012 | TGD Công ty |
| 06 | 06/VNC – HĐQT | 19/01/2012 | Phúc đáp công văn số 09/CV – VNC ngày 19/01/2012 | TGD Công ty |
| 07 | 06/VNC – HĐQT | 19/01/2012 | Phúc đáp công văn số 09/CV – VNC ngày 19/01/2012 | TGD Công ty |
| 08 | 09/VNC – HĐQT | 14/3/2012 | Ủy quyền giải quyết việc điều chỉnh đơn giá vật tư thi công xây dựng đường giao thông R004 | TGD Công ty |
| 09 | 10/VNC – HĐQT | 14/3/2012 | Thư ủy quyền tham dự Đại hội thành viên thường niên 2011 quỹ đầu tư con hổ VN | Bà Đinh Thị Tiểu Phương |
| 10 | 11/VNC – HĐQT | 21/3/2012 | Thực hiện chỉ đạo của UBND tỉnh Hải Dương tại Công văn số 410/UBND-VP ngày 19/3/2012 | TGD Công ty |
| 11 | 13/VNC – HĐQT | 25/4/2012 | Chấp thuận trích quỹ phúc lợi chi nhân ngày 30/4 và 01/5/2012 | TGD Công ty |
| 12 | 15/VNC – HĐQT | 22/5/2012 | Ủy quyền giải quyết công việc liên quan đến chi phí bổ sung của gói thầu thi công công trình san nền 50ha đường RD04 | TGD Công ty |

| | | | | |
|----|---------------|------------|--|--|
| 13 | 17/VNC – HĐQT | 01/6/2012 | Chấp thuận mua sắm trang thiết bị văn phòng Công ty | TGD Công ty |
| 14 | 19/VNC – HĐQT | 14/6/2012 | Thực hiện hướng dẫn tại văn bản số 377/CV- HĐQT của Đảng ủy tập đoàn CN Cao su VN | TGD Công ty |
| 15 | 47/VNC – HĐQT | 05/7/2012 | Ủy quyền cho Tổng giám đốc Cty ký hợp đồng cho thuê đất | TGD Công ty |
| 16 | 52/VNC – HĐQT | 12/7/2012 | Ủy quyền thực hiện các báo cáo với UBCKNN và toàn bộ việc công bố thông tin trên thị trường CK về tình hình hoạt động của Công ty. | TGD, PTGD và Ông Quỳnh |
| 17 | 54/VNC – HĐQT | 18/7/2012 | Báo cáo giám sát đầu tư dự án khu Công nghiệp Cộng hòa | Các cổ đông, UVHĐQT; ban TGD Công ty |
| 18 | 58/VNC – HĐQT | 01/8/2012 | Chấp thuận chuyển trụ sở chính của Cty TNHH MTV XNK Cao su VN | TGD Công ty |
| 19 | 63/GT – HĐQT | 20/8/2012 | Góp vốn Điều lệ cho Công ty CP Đầu tư phát triển cao su Nghệ an | TGD Công ty, Cty cao su Nghệ an |
| 20 | 63/GT – HĐQT | 20/8/2012 | Góp vốn Điều lệ cho Công ty CP Đầu tư phát triển cao su Nghệ an | TGD Công ty, Cty cao su Nghệ an |
| 21 | 66/VNC – HĐQT | 20/8/2012 | Xử lý thoái vốn khi Công ty đầu tư chứng khoán Con hổ hết thời hạn hoạt động | TGD Công ty |
| 22 | 67/VNC – HĐQT | 29/8/2012 | Chấp thuận trích quỹ phúc lợi chi nhân dịp ngày 2/9/2012 | TGD Công ty |
| 23 | 68/VNC – HĐQT | 29/8/2012 | Thoái vốn tại Công ty cổ phần Cao su Bảo lâm | TGD Tổng Công ty cao su Đồng Nai, Cty Cao su Bảo Lâm, đ/c Lê Xuân Hòa, phó TGD Tập đoàn CN Cao su VN |
| 24 | 72/VNC – HĐQT | 13/9/2012 | Kết quả thực hiện thoái vốn tại Cty đầu tư chứng khoán Con hổ | Cục quản lý đầu tư bộ KHĐT, UBCKNN |
| 25 | 74/VNC – HĐQT | 19/9/2012 | Chấp thuận lựa chọn đơn vị kiểm toán hồ sơ quyết toán các công trình thi công thuộc dự án khu Công nghiệp cộng hòa | TGD Công ty, kiểm soát Cty |
| 26 | 75/VNC – HĐQT | 19/8/2012 | QĐ Phê duyệt quỹ tiền lương và lao động định biên năm 2012 | TGD Công ty, kiểm soát Cty |
| 27 | 77/VNC – HĐQT | 25/9/2012 | Kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2012 và định hướng 2013 | TGD Công ty |
| 28 | 78/VNC – HĐQT | 29/8/2012 | Chấp thuận chi phí phục vụ họp HĐQT và đại hội cổ đông năm 2012 | UVHĐQT, TGD Công ty và phòng Kế toán |
| 29 | 79/VNC – HĐQT | 03/9/2012 | Sắp xếp nhân sự tại Cty TNHH MTV XNK Cao su VN | TGD Công ty |
| 30 | 80/VNC – HĐQT | 16/10/2012 | Theo dõi danh mục đầu tư của Công ty MBCappital và đề xuất các giải pháp khi cần thiết | TGD Công ty |

| | | | | |
|----|---------------|------------|---|-------------|
| 31 | 81/VNC – HĐQT | 16/10/2012 | Phúc đáp tờ trình số 205/TTr – VNC ngày 11/10/2012 của TGD về trạm xử lý nước thải | TGD Công ty |
| 32 | 81/VNC – HĐQT | 16/10/2012 | Cung cấp thông tin cho ban quản lý các khu Công nghiệp Hải Dương | TGD Công ty |
| | 85/VNC – HĐQT | 23/10/2012 | Báo cáo đánh giá tóm tắt của người đại diện phần vốn Nhà nước của Tập đoàn tại VINARUCO | TGD Công ty |

b. Sắp xếp, bổ nhiệm nhân sự tại công ty

| TT | Số, ký hiệu | Ngày, tháng | Trích yếu nội dung | Nơi nhận văn bản |
|----|---------------|-------------|--|---|
| 01 | 12/VNC – HĐQT | 18/4/2012 | Điều động Ông Nguyễn Văn Khanh PGĐ Chi nhánh, giữ chức PGĐ Ban Quản lý dự án số 1. | TGD Công ty |
| 02 | 16/VNC – HĐQT | 01/6/2012 | Bổ nhiệm trưởng phòng KHĐT cho Ông Nguyễn Đình Đăng | TGD Công ty và các UV HĐQT |
| 03 | 18/VNC – HĐQT | 14/6/2012 | Chỉ đạo về việc Điều chuyển và bố trí nhân sự. | TGD Công ty |
| 04 | 20/VNC – HĐQT | 14/6/2012 | Miễn nhiệm chức vụ trưởng VPĐD kiêm giám đốc ban Quản lý dự án số 1 | Các Ủy viên HĐQT, BKS, TGD và ông Nguyễn Thế Phương |
| 05 | 76/QĐ-HĐQT | 25/9/2012 | Bổ nhiệm Giám đốc Ban QLDA số 1 đối với Ông Nguyễn Văn Khanh | Các Ủy viên HĐQT, BKS, TGD và ông Nguyễn Văn Khanh |
| 06 | 86/QĐ-HĐQT | 18/12/2012 | Miễn nhiệm chức vụ Chánh VP.HĐQT đối với Ông Nguyễn Văn Vinh | Các Ủy viên HĐQT, BKS, TGD và ông Nguyễn Văn Vinh |
| 06 | 93/QĐ - HĐQT | 27/12/2012 | Bổ nhiệm chức danh Chánh VP.HĐQT cho Ông Văn Tiến Thành | Các Ủy viên HĐQT, BKS, TGD và ông Văn Tiến Thành |

c. Báo cáo giám sát gửi Tập đoàn Công nghiệp cao su Việt Nam

| TT | Số, ký hiệu | Ngày, tháng | Trích yếu nội dung | Nơi nhận văn bản |
|----|---------------|-------------|--|---|
| 01 | 08/VNC – HĐQT | 20/2/2012 | Báo cáo đánh giá tóm tắt tình hình hoạt động của VINARUCO năm 2012 | Tập đoàn Công nghiệp Cao su VN |
| 02 | 12/VNC – HĐQT | 09/4/2012 | Báo cáo đánh giá, giám sát thực hiện dự án đầu tư quý I /2012 | Tập đoàn công nghiệp Cao su VN |
| 03 | 84/VNC – HĐQT | 19/10/2012 | Thực hiện chỉ đạo của thường vụ Tỉnh ủy đối với việc điều chỉnh giảm quy mô khu Công nghiệp Cộng hòa | UBND tỉnh Hải Dương, tập đoàn Công nghiệp Cao su VN |
| 04 | 90/VNC – HĐQT | 19/12/2012 | Thỏa thuận kế hoạch năm 2013 | Tập đoàn Công nghiệp Cao su VN |

d. Liên quan tới cổ đông, cổ phần

| TT | Số, ký hiệu | Ngày, tháng | Trích yếu nội dung | Nơi nhận văn bản |
|----|---------------|-------------|---|------------------|
| 01 | 43/Ttr – HĐQT | 28/6/2012 | Sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần phát triển đô thị và khu Công nghiệp Cao su VN | Đại hội cổ đông |

| | | | | |
|----|---------------|------------|---|--------------------------------------|
| 02 | 45/VNC – HĐQT | 04/7/2012 | Quyết toán tiền thù lao HĐQT, BKS năm 2011 dự toán năm 2012 | Đại hội cổ đông |
| 03 | 01/NQ – HĐQT | 04/7/2012 | Biên bản họp HĐQT lần 1/2012 | Các cổ đông, UVHĐQT; ban TGD Công ty |
| 04 | 02/VNC – HĐQT | 04/7/2012 | Trích biên bản họp cổ đông năm 2012 về thanh đổi nội dung Đăng ký kinh doanh | Các cổ đông, UVHĐQT; ban TGD Công ty |
| 05 | 03/VNC – HĐQT | 04/7/2012 | Nghị quyết của Đại hội cổ đông về thay đổi nội dung ĐKKD | Các cổ đông, UVHĐQT; ban TGD Công ty |
| 06 | 53/GUQ – HĐQT | 19/7/2012 | Ủy quyền thực hiện công bố thông tin cho ông Phạm Ngọc Thảo | UBCK NN |
| 07 | 55/VNC – HĐQT | 19/7/2012 | Giải trình chậm công bố thông tin trên thị trường chứng khoán | UBCK NN |
| 08 | 56/VNC – HĐQT | 19/7/2012 | Đăng ký thực hiện công bố thông tin và báo cáo trên cổng thông tin điện tử của UBCKNN | UBCK NN |
| 09 | 59/GT – HĐQT | 10/8/2012 | Giải trình kết quả SXKD quý II/2012 | UBCKNN |
| 10 | 60/GT – HĐQT | 15/8/2012 | Giải trình kết quả SXKD hợp nhất soát xét 6 tháng đầu năm 2012 | UBCKNN |
| 11 | 61/GT – HĐQT | 15/8/2012 | Giải trình kết quả SXKD hợp nhất quý II/2012 | UBCKNN |
| 12 | 62/GT – HĐQT | 15/8/2012 | Giải trình kết quả SXKD soát xét 6 tháng đầu năm 2012 | UBCKNN |
| 13 | 71/VNC – HĐQT | 11/9/2012 | Đăng ký bên mời thầu | UBCKNN, HĐQT |
| 14 | 82/VNC – HĐQT | 19/10/2012 | Giải trình kết quả SXKD năm quý III / 2012 | UBCKNN |
| 15 | 83/VNC – HĐQT | 19/10/2012 | Giải trình kết quả SXKD hợp nhất quý III / 2012 | UBCKNN |

e. Các Báo cáo, Tờ trình UV.HĐQT, cổ đông, Sở-Ban-Ngành địa phương

| TT | Số, ký hiệu | Ngày, tháng | Trích yếu nội dung | Nơi nhận văn bản |
|----|---------------|-------------|--|---|
| 01 | 73/VNC – HĐQT | 18/9/2012 | Tiếp tục thực hiện góp vốn Điều lệ cho Công ty CP Cao su Nghệ an | TGD Công ty, Cty cao su Nghệ an |
| 02 | 84/VNC – HĐQT | 19/10/2012 | Thực hiện chỉ đạo của thường vụ Tỉnh ủy đối với việc điều chỉnh giảm quy mô khu Công nghiệp Cộng hòa | UBNN tỉnh Hải Dương, tập đoàn Công nghiệp Cao su VN |

II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2013:

- Nghiên cứu xây dựng những định hướng chiến lược cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư trong năm 2013 và 2014 nhằm tận dụng thời cơ phát triển hậu khủng hoảng.

- Cùng cố bộ máy nhân sự, đặc biệt là nhân sự cấp cao. Thành lập các hội đồng cố vấn cao cấp gồm các chuyên gia kinh nghiệm trong nhiều lĩnh vực: đầu tư, tài chính, pháp lý... và không ngừng nâng cao năng lực quản lý doanh nghiệp.

- Tích cực mở rộng hợp tác với các công ty có nhiều kinh nghiệm trong các lĩnh vực chuyên môn để học hỏi và nâng cao hiệu quả dự án đầu tư.

- Tiếp tục duy trì và đẩy mạnh công tác thu hút, xúc tiến đầu tư thông qua các kênh trung ương và địa phương: Bộ Kế hoạch Đầu tư, UBND tỉnh Hải Dương, Ban quản lý các khu cụm nghiệp Hải Dương, Sở Kế hoạch Hải Dương, UBND Thị xã Chí Linh.

- Quản trị doanh nghiệp theo hướng hiện đại hóa kết hợp với việc xây dựng một tập thể nhân viên năng động, sáng tạo và bản lĩnh, tiến tới xây dựng văn hóa doanh nghiệp ngày càng lớn mạnh.

Năm 2013 xuất hiện rất nhiều khó khăn, chính là thách thức, là phép thử đối với hầu hết các doanh nghiệp của Việt Nam. Hội đồng quản trị công ty mong muốn Ban điều hành và CBCNV công ty đoàn kết, đoàn kết hơn nữa, cùng hợp tác để tổ chức quản trị, điều hành, vận hành Công ty hoàn thành tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua với mục tiêu nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh, tăng trưởng lợi nhuận, đảm bảo quyền lợi của các cổ đông; đời sống vật chất - tinh thần và điều kiện làm việc của người lao động được nâng cao hơn nữa.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phát triển đô thị và khu công nghiệp cao su Việt Nam đánh giá về tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm 2012 và phương hướng nhiệm vụ năm 2013.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như k/g;
- Lưu: VT, VP.HĐQT.

