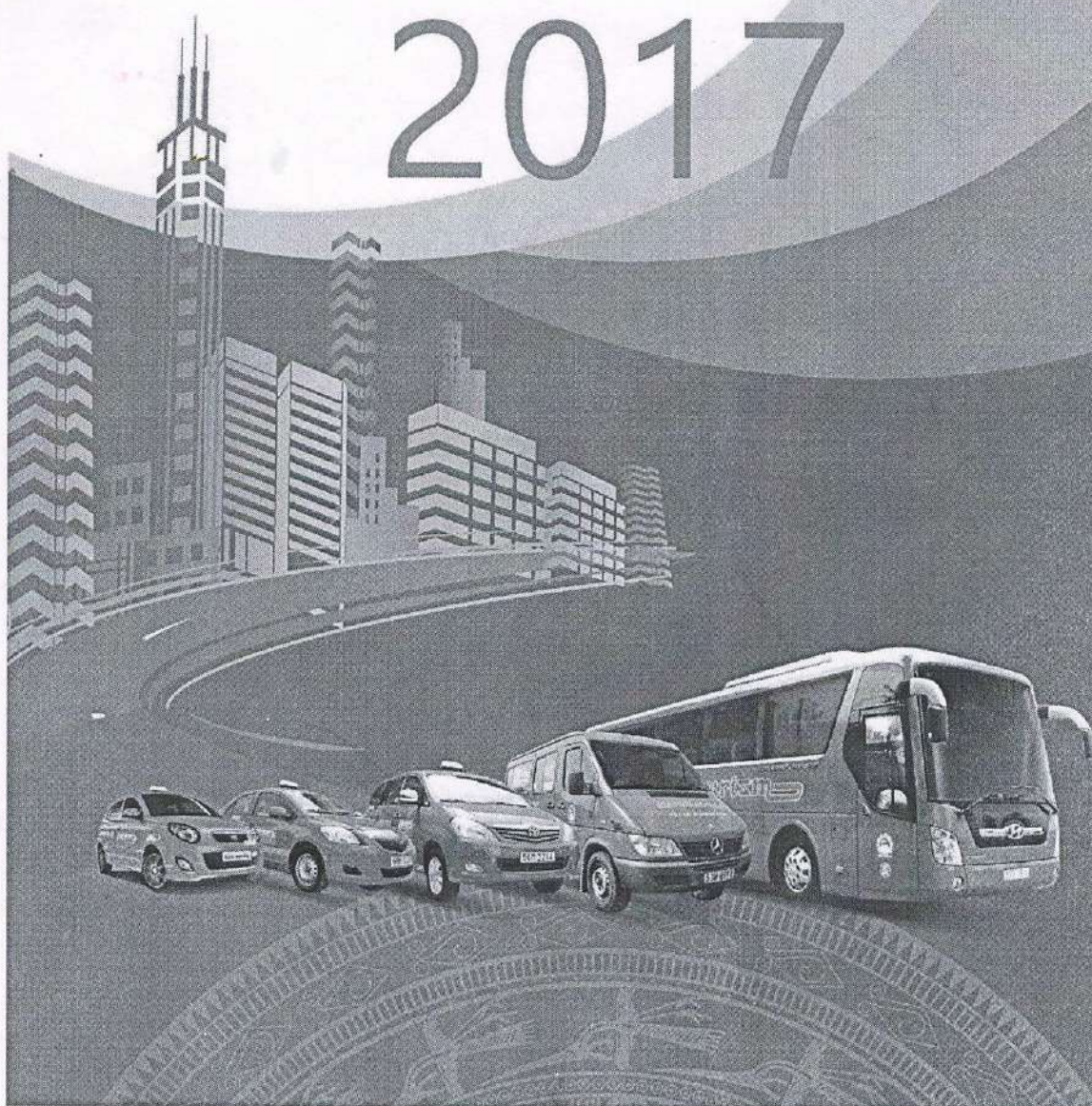




MAI LINH - Màu xanh cuộc sống!

MAI LINH MIỀN BẮC

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CÔNG TY CỔ PHẦN MAI LINH MIỀN BẮC

Năm báo cáo 2016

*(Thực hiện theo Thông tư số 52/2012/TT-BTC ngày 01 tháng 06 năm 2012
của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)*

MỤC LỤC

THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát
2. Quá trình hình thành và phát triển
3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
4. Cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý
5. Định hướng phát triển
6. Rủi ro

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TRONG NĂM 2016

1. Kết quả HĐKD và so sánh kế hoạch 2016
2. Tình hình tài chính
3. Tổ chức và nhân sự
4. Tình hình hoạt động của công ty con, công ty liên kết
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

III. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Thành viên Hội đồng Quản trị
2. Hoạt động của Hội đồng Quản trị
3. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động kinh doanh
4. Kế hoạch của Hội đồng Quản trị
5. Cơ chế tiền lương, thưởng, chi phí hoạt động của Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm Soát

IV. BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

1. Thành viên Ban Điều hành
2. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh
3. Những tiến bộ đã đạt được trong năm 2016
4. Kế hoạch triển khai trong năm 2017

V. BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY

1. Thành viên Ban kiểm soát
2. Hoạt động giám sát tình hình hoạt động của HĐQT và Ban Điều hành năm 2016
3. Nhận xét và đánh giá công tác quản trị, điều hành của HĐQT và Ban Điều hành trong hoạt động kinh doanh năm 2016

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Ý kiến kiểm toán
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

THÔNGIỆP 2017 CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Kính thưa Quý Cổ đông, Quý Nhà đầu tư,

Thưa toàn thể cán bộ nhân viên Tập đoàn Mai Linh,

Năm 2016, là một năm cực kỳ khó khăn: Uber, Grab hoạt động tràn lan, nhất là ở hai thành phố lớn như TP. Hồ Chí Minh và Hà Nội khiến thị trường taxi cạnh tranh khốc liệt, trong đó sự bất bình đẳng về thuế và các điều kiện kinh doanh khác đã gây thiệt hại lớn về doanh thu cho Mai Linh cũng như các hãng taxi truyền thống. Theo số liệu chính thức, chỉ trong vòng vài năm trở lại đây, số lượng taxi Uber và Grab ở TP. HCM đã lên tới 21.000 xe, nếu kể cả xe chạy “lậu” không đăng ký ước tính phải đến 25.000 xe (trong khi quy hoạch taxi của TP.HCM đến nay chỉ cho phép tổng cộng 11.000 → 12.000 xe) làm trật tự giao thông đô thị bị phá vỡ, kẹt xe nghiêm trọng, nhà nước thất thu thuế...

Hiện tại các cơ quan chức năng đã yêu cầu Uber VN không được phối hợp với các chủ phương tiện cá nhân và đơn vị vận tải để kinh doanh taxi trái quy định hiện hành, tuy nhiên trên thực tế vẫn chưa có biện pháp nào thực sự hữu hiệu để ngăn chặn hoạt động của Uber. Bên cạnh đó, tại nhiều địa phương, các công ty taxi khác mới ra đời đã phá điểm, phá giá để tranh giành thị phần cũng gây nhiều khó khăn cho các đơn vị chi nhánh của Mai Linh.

Trong bối cảnh kinh doanh nhiều thay đổi như vậy, Ban lãnh đạo, điều hành tập đoàn Mai Linh đã có những chính sách và chiến lược phù hợp để thích ứng nhanh với tình hình. Năm 2016, doanh thu sụt giảm do những khó khăn khách quan đã nêu trên nhưng chúng ta vẫn cân đối được dòng tiền để chi trả lương cho CBNV và thanh toán cho các nhà cung cấp, từng bước giải quyết được nhiều khoản nợ trước đây còn tồn đọng. Chúng ta cũng mở thêm được chi nhánh Mai Linh Trà Vinh và đưa xe bus điện chạy thử nghiệm tại TP.HCM, được khách hàng đón nhận tích cực.

Năm 2017-2018, tập đoàn Mai Linh xác định ưu tiên đầu tư cho công nghệ, hoàn thiện các ứng dụng để nâng cao chất lượng dịch vụ, gia tăng tiện ích cho khách hàng, giảm chi phí để hạ giá thành. App tổng đài thông minh đã được triển khai tại 3 thành phố lớn là Hồ Chí Minh, Hà Nội và Đà Nẵng, đến tháng 4/2017 sẽ tiếp tục triển khai app khách hàng; trong quý 2 sẽ triển khai phân hệ ERP và Oracle ở miền Trung và miền Bắc, thống nhất qui chuẩn, quản lý tài chính tập trung.

Các chính sách kinh doanh được thay đổi để thích ứng với thị trường, tích cực vận động CBNV và các nhà đầu tư hợp tác kinh doanh với công ty nhằm gia tăng số lượng phương tiện, mở rộng thị phần, đảm bảo doanh thu, lợi nhuận và đời sống CBNV; tiếp tục rà soát cắt giảm

nhân sự lao động gián tiếp; khai thác tốt nhất tài sản hiện có bằng cách điều phối xe linh hoạt, tăng hệ số có khách/km vận chuyển.

Việc chia tách Mai Linh với Gia Định và Đông Đô đang được tiến hành và dự kiến hoàn tất trong quý 2/2017. Thời gian tới chúng ta cũng sẽ thực hiện sáp nhập công ty ở ba miền Bắc-Trung-Nam, thống nhất *Một Mai Linh* về quản lý, chất lượng, kiểm soát và tiến tới mời đơn vị tư vấn, đánh giá để niêm yết lên sàn chứng khoán nước ngoài.

Công tác nhân sự, đào tạo văn hóa doanh nghiệp, huấn luyện lái xe, cũng sẽ tiếp tục được chú trọng. Lãnh đạo Tập đoàn cam kết luôn tạo điều kiện làm việc tốt nhất cho đội ngũ lái xe, kỹ thuật, nhân viên tổng đài, bởi người lao động trực tiếp là nguồn lực quan trọng nhất, là một trong những điều kiện tiên quyết để nâng cao chất lượng dịch vụ và năng lực cạnh tranh của thương hiệu Mai Linh trong bối cảnh mới.

Ban lãnh đạo, điều hành và toàn thể CBNV Mai Linh quyết tâm nỗ lực hết sức mình để kinh doanh đạt hiệu quả cao nhất. Mong rằng, với sự đồng hành, chia sẻ và ủng hộ của Quý Cổ đông, Quý Nhà đầu tư, Tập đoàn Mai Linh sẽ có thêm sức mạnh tinh thần cũng như vật chất để phấn đấu vì lợi ích chung của tất cả chúng ta, vì sự phát triển của Công ty và cộng đồng xã hội.

Trân trọng,

HỒ HUY

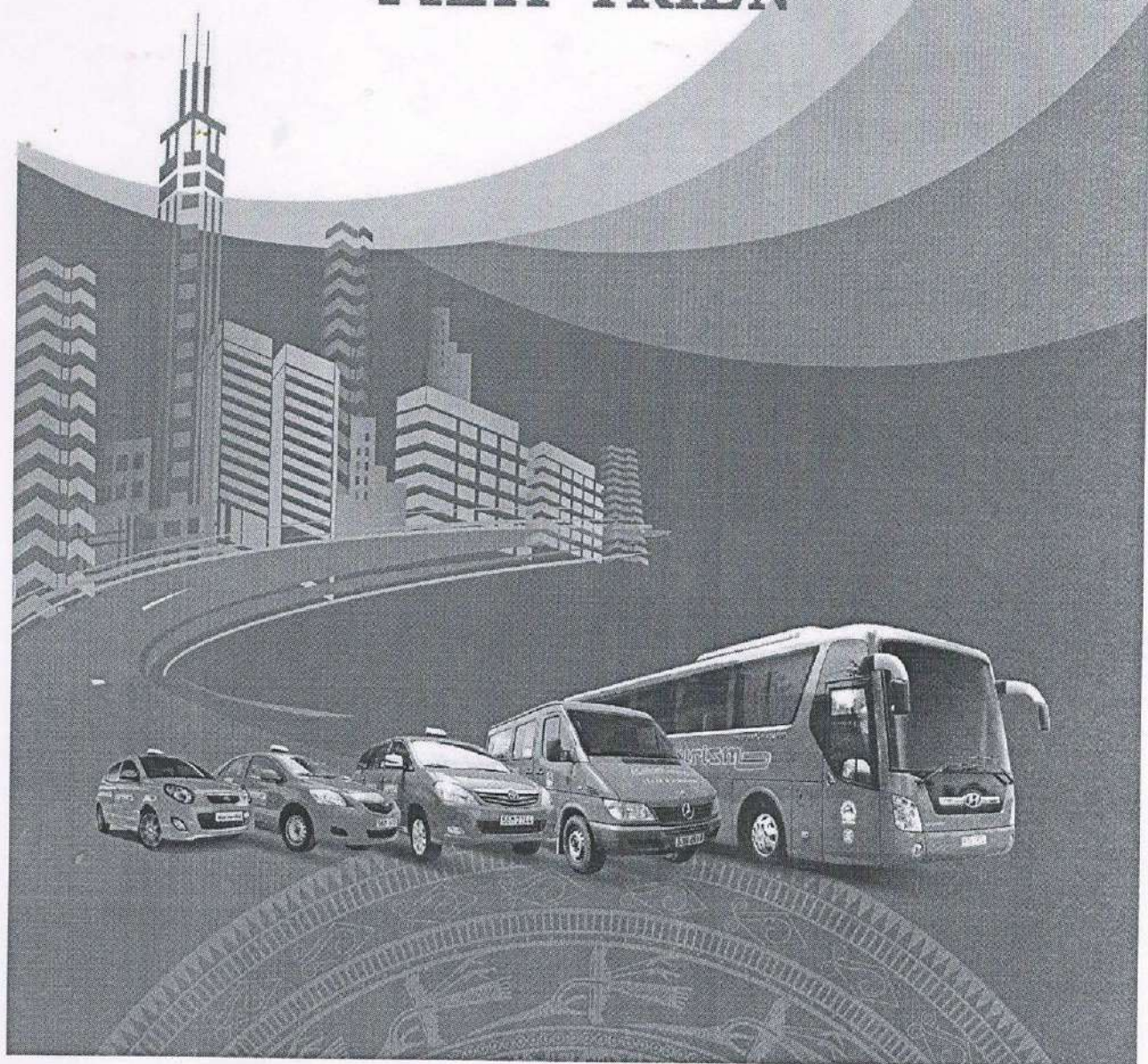
CHỦ TỊCH HĐQT, CHỦ TỊCH TẬP ĐOÀN



MAILINH - Màu xanh cuộc sống!

MAILINH MIỀN BẮC

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



I. THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY CỔ PHẦN MAI LINH MIỀN BẮC

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN MAI LINH MIỀN BẮC
- Tên giao dịch bằng Tiếng Anh: MAI LINH NORTH JOINT STOCK
- Tên viết tắt: MAI LINH NORTH.,JSC
- Mã số Doanh nghiệp/Mã số thuế: 0101149623
- Vốn Điều lệ hiện hành: 486.253.320.000 đồng (Bốn trăm tám mươi sáu tỷ, hai trăm năm mươi ba triệu, ba trăm hai mươi nghìn đồng)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 486.253.320.000 đồng (Bốn trăm tám mươi sáu tỷ, hai trăm năm mươi ba triệu, ba trăm hai mươi nghìn đồng)
- Địa chỉ trụ sở: Lô C2C, Cụm sản xuất tiểu thủ công nghiệp và công nghiệp nhỏ, phường Dịch Vọng Hậu, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội.
- Số điện thoại: (04) 39725 888
- Số fax: (04) 39725 999
- Website: www.mailinh.vn

2. Quá trình hình thành và phát triển.

2.1 Các dấu mốc quan trọng trong quá trình hình thành và phát triển.

- Tháng 04/1995: Đánh dấu sự có mặt của Mai Linh tại Hà Nội với sự thành lập Chi nhánh Công ty TNHH Mai Linh, trụ sở tại số 55 Phủ Doãn, quận Hoàn Kiếm, TP Hà Nội với diện tích gần 10m² và 05 cán bộ nhân viên. Hoạt động chính là kinh doanh dịch vụ vận tải bằng Taxi với số lượng xe ban đầu là 50 xe Kia và 01 xe Toyota Head 15 chỗ (làm xe cho thuê).
- Tháng 10/1997: Chi nhánh chuyển trụ sở về 60 Trần Nhân Tông, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội, với diện tích là 50 m² (03 tầng).

Từ sự phát triển của Chi nhánh Công ty TNHH Mai Linh tại Hà nội

- Tháng 2/2001: chính thức thành lập Công ty TNHH Mai Linh Hà Nội. Đến tháng 4/2001 các thành viên sáng lập đã quyết định chuyển đổi loại hình công ty sang công ty cổ phần. Kể từ đây Mai Linh tại Miền Bắc đã chính thức ra đời, đánh dấu một bước phát triển mới, đặt nền móng phát triển vững vàng cho Tập đoàn Mai Linh tại Miền Bắc Việt Nam.
- Cũng trong năm 2001 với việc thành lập các công ty tại các tỉnh thành phía Bắc, Mai Linh đã không ngừng mở rộng về quy mô và địa bàn hoạt động. Cụ thể:
 - + Năm 2001: Thành lập Công ty Cổ phần Mai Linh Thanh Hoá.

- + Năm 2001: Thành lập Công ty Cổ phần Mai Linh Hải Phòng, Công ty Cổ phần Mai Linh Quảng Ninh, Công ty Cổ phần Mai Linh Thăng Long (hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ sửa chữa và bảo dưỡng phương tiện vận tải).
- + Năm 2003: Thành lập Công ty Cổ phần Mai Linh Nghệ An.
- + Năm 2004: Thành lập Mai Linh Bắc Ninh, Mai Linh Hải Dương, Mai Linh Hà Tĩnh.
- + Năm 2005: Thành lập Mai Linh Bắc Giang.
- Năm 2007 để phù hợp với quy mô phát triển Công ty CP Mai Linh Hà Nội đã đổi tên thành Công ty Cổ phần Tập đoàn Mai Linh Đông Bắc Bộ, hoạt động theo mô hình tập đoàn kinh tế đa ngành, kinh doanh chính là vận tải hành khách bằng taxi.
- + Tháng 06/2007: Đầu tư góp vốn vào Công ty cổ phần Telin - Vạn Hương và Công ty Cổ phần Du lịch Trung tâm Hạ Long.
- + Tháng 01/2008: Thành lập Mai Linh Ninh Bình (11/01/2008), Mai Linh Vĩnh Phúc (15/01/2008), Mai Linh Hà Nam (21/01/2008).
- + Tháng 11/2008: Hợp nhất Công ty Cổ phần Mai Linh Quảng Ninh và Công ty Cổ phần Du lịch Trung tâm Hạ Long thành Công ty Cổ phần Mai Linh Hạ Long.
- + Tháng 12 năm 2008: Thành lập 02 Công ty thành viên: Mai Linh Hưng Yên (22/12/2008) và Mai Linh Nam Định (22/12/2008).
- + Tháng 01/2009: Thành lập Mai Linh Phú Thọ.
- + Tháng 12/2009: Thành lập Mai Linh Thái Bình.
- + Tháng 09/2011: Thành lập Mai Linh Thái Nguyên.
- Ngày 27/09/2011: Đổi tên Công ty Cổ phần Tập đoàn Mai Linh Đông Bắc Bộ thành Công ty Cổ phần Mai Linh Miền Bắc, có trụ sở tại Lô C2C cụm Sản xuất tiêu thụ công nghiệp và công nghiệp nhỏ, phường Dịch Vọng hậu, quận Cầu Giấy, Hà Nội.

2.2 Quá trình tăng vốn

- Thành lập Công ty với số vốn ban đầu là 11.788.111.666 đồng (Bằng chữ : Mười một tỷ, bảy trăm tám mươi tám triệu, một trăm mười một nghìn, sáu trăm sáu mươi sáu đồng).
- Năm 2007: Tăng Vốn điều lệ lên 568.000.000.000 đồng (Bằng chữ : năm trăm sáu mươi tám tỷ đồng), mục đích là để đầu tư phương tiện mới cho hoạt động dịch vụ taxi. Đại hội cổ đông Công ty đã thông qua chuyển đổi 13.120.800 cổ phần ưu đãi cổ tức thành cổ phần phổ thông từ 01/01/2008 theo tỷ lệ 1:1.

- Năm 2012: Điều chỉnh Vốn điều lệ còn 451.169.200.000 đồng (Bằng chữ: Bốn trăm năm mươi một tỷ, một trăm sáu chín triệu, hai trăm nghìn đồng) cho phù hợp với vốn thực góp của các cổ đông.
- Năm 2014: Tăng Vốn điều lệ lên 486.253.320.000 đồng (Bằng chữ: Bốn trăm tám mươi sáu tỷ, hai trăm năm mươi ba triệu, ba trăm hai mươi nghìn đồng) do thực hiện trả cổ tức bằng cổ phiếu cho các cổ đông.

2.3 Các danh hiệu thành tích Mai Linh Miền Bắc đạt được.

Các danh hiệu thành tích Mai Linh đạt được từ khi thành lập đến năm 2016

- Năm 2003 nhận Cờ Thi đua của Thủ tướng Chính phủ.
- Năm 2004 - 2006 đạt danh hiệu Doanh nghiệp tiêu biểu.
- Năm 2005 đạt giải thưởng Chất lượng Việt Nam do Bộ Khoa học và Công nghệ - Tổng cục Tiêu chuẩn Đo lường Chất lượng Việt Nam tổ chức.
- Trung tâm Sách kỷ lục Việt Nam xác nhận là Doanh nghiệp có nhiều xe taxi nhất Việt Nam. Hiện nay số lượng đầu xe của Mai Linh trên toàn quốc khoảng 11.000 chiếc, 400 xe du lịch và xe cho thuê, phục vụ văn phòng.
- Năm 2005 và 2008 đạt giải thưởng “Sao Vàng Đất Việt” do Đoàn Chủ tịch Ủy ban Trung ương Hội liên hiệp Thanh niên Việt Nam trao tặng.
- Bằng khen của Thủ tướng Chính Phủ với CBNV Công ty do thành tích tổ chức đoàn Cựu chiến binh về thăm Điện Biên Phủ, nhân kỷ niệm 50 năm chiến thắng Điện Biên Phủ.
- Năm 2006, 2008, 2009 Cúp vàng “Vì Sự Phát Triển Cộng Đồng” do Tổng Liên đoàn lao động Việt Nam tổ chức trao tặng.
- Năm 2007 đạt Cúp Thánh Gióng (doanh nhân tiêu biểu).
- Năm 2007 nhận Huân chương Lao động Hạng 3 do Chủ tịch Nước trao tặng vì thành tích xuất sắc từ năm 2001 đến 2005 đã góp phần xây dựng Chủ nghĩa xã hội và bảo vệ tổ quốc.
- Năm 2008 UBND Thành Phố Hồ Chí Minh tặng bằng khen đơn vị thực hiện tốt mô hình xây dựng văn hóa doanh nghiệp trong nhiều năm qua 2005 - 2007.
- Năm 2008 đạt “Dịch vụ xe khách được hài lòng nhất” do Báo Sài Gòn Tiếp thị tổ chức bình chọn.
- Năm 2009, Chứng nhận Thương hiệu nổi tiếng đứng đầu ngành GTVT cho thương hiệu taxi Mai Linh do VCCI trao tặng.

- Năm 2009 đạt “Thương hiệu nổi tiếng Việt Nam 2008” do Phòng Công nghiệp và Thương mại Việt Nam VCCI phối hợp cùng Công ty nghiên cứu thị trường Nielsen bình chọn.
- Năm 2010 đạt vị trí 232 trong 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam do Công ty CP báo cáo đánh giá Việt Nam phối hợp với báo Vietnamnet tổ chức xếp hạng.
- Năm 2010 đạt Thương hiệu nổi tiếng quốc gia do phòng Công thương chủ trì chủ trì triển khai và Hội sở hữu trí tuệ, Cục sở hữu trí tuệ Việt Nam, Mang nhãn hiệu Việt trao tặng.
- Năm 2014 Cúp doanh nhân văn hóa xuất sắc thời kỳ đổi mới và Doanh nghiệp mạnh và phát triển bền vững do Phòng Thương Mại & Công nghiệp Việt Nam VCCI và Trung tâm Văn hóa doanh nhân Việt Nam tổ chức ngày 26/9/2014.
- Tháng 4/2015 được Hội du lịch TP Hồ Chí Minh trao chứng nhận Taxi được yêu thích nhất.
- Năm 2015 :
 - + Ký kết với Ủy ban An toàn giao thông quốc gia chương trình phối hợp đảm bảo trật tự an toàn giao thông giai đoạn 2015-2020. Triển khai chương trình kết nối cộng đồng – vì an toàn giao thông.
 - + Mai Linh vinh dự là một trong những Doanh nghiệp nhận giải thưởng “Vô lăng vàng” 3 năm liên tiếp do Ủy ban An toàn Giao thông Quốc gia, Bộ Giao thông Vận tải tổ chức.
- Các sự kiện nổi bật năm 2016
 - + Năm 2016 Tập Đoàn Mai Linh vinh dự là doanh nghiệp Taxi đầu tiên tại Việt Nam được cấp chứng chỉ ISO 39001: 2012_chứng nhận hệ thống quản lý an toàn giao thông đường bộ theo tiêu chuẩn Quốc tế. Tiêu chuẩn này là nền tảng quan trọng, giúp tập đoàn nâng cao năng lực quản lý ATGT trong hoạt động kinh doanh, có cơ hội nhận được các hợp đồng vận tải Quốc tế.
 - + Năm 2016 cũng là năm được đánh giá là năm tiếp tục khẳng định thương hiệu Mai Linh về chất lượng và dịch vụ. Ngoài việc thay thế hàng ngàn xe mới đưa vào kinh doanh vận tải phục vụ khách hàng.
 - + Năm 2016 đã ghi nhận nhiều gương sáng về người tốt việc tốt như: Lái xe Mai Linh đỡ đỡ trên xe được cộng đồng cũng như các cơ quan nhà nước khen ngợi; Lái xe Mai Linh trả lại tư trang hành lý của khách hàng để quên trên xe với giá trị lên đến hàng trăm triệu đồng, lái xe Mai Linh mưu trí dũng cảm bắt cướp...

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

3.1 Ngành nghề kinh doanh

STT	Tên ngành	Mã ngành
1	Hoạt động kinh doanh bất động sản	6810
	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất.	6820
2	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu.	8299
3	Vận tải hành khách đường bộ trong nội thành, ngoại thành; Vận tải hàng hóa bằng đường bộ.	4931, 4933 (chính)
4	Quảng cáo	7310
5	Cho thuê xe có động cơ	7710
6	Dịch vụ hỗ trợ tổng hợp	8110
7	Hoạt động bảo tồn, bảo tàng	9102
8	Hoạt động của đại lý và môi giới bảo hiểm	6622
9	Giáo dục khác chưa được phân vào đâu	8559
10	Trồng rừng và chăm sóc rừng	0210
11	Dịch vụ tắm hơi, massage và các dịch vụ tăng cường sức khỏe (trừ hoạt động thể thao)	9610
12	Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình	4649
13	Hoạt động dịch vụ lao động và việc làm	7810
14	Hoạt động viễn thông khác.	6190
15	Đại lý, môi giới, đấu giá.	4610
16	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác	4659
17	Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ khác chưa được phân vào đâu.	7490
18	Bán lẻ hàng hóa khác mới trong các cửa hàng chuyên doanh	4773
19	Đại lý đổi ngoại tệ	6429
20	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải.	5229
21	Bảo dưỡng, sửa chữa ô tô và xe có động cơ khác	4520
22	Đại lý du lịch	7911

23	Đại lý ô tô và xe có động cơ khác.	4513
24	Bán lẻ ô tô con (loại 12 chỗ ngồi trở xuống)	4512
25	Buôn bán nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan	4661
26	Trồng cây cao su	0125
27	Sản xuất plastic và cao su tổng hợp dạng nguyên sinh	2013
28	Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu	4669
29	Khai thác gỗ	0221
30	Khai thác lâm sản khác trừ gỗ	0222

3.2 Địa bàn kinh doanh



Mạng lưới:

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc và 17 công ty thành viên có trụ sở tại 17 tỉnh thành Miền Bắc bao gồm: Hà Nội, Thái Nguyên, Bắc Ninh, Bắc Giang, Phú Thọ, Vĩnh Phúc, Hưng Yên, Hải Dương, Hà Nam, Quảng Ninh, Hải Phòng, Thái Bình, Nam Định, Ninh Bình, Thanh Hóa, Nghệ An, Hà Tĩnh. Khu vực các tỉnh thành trên là địa bàn hoạt động chủ yếu của các phương tiện thuộc sở hữu của Mai Linh Miền Bắc và các đơn vị thành viên.

Mở rộng thị trường:

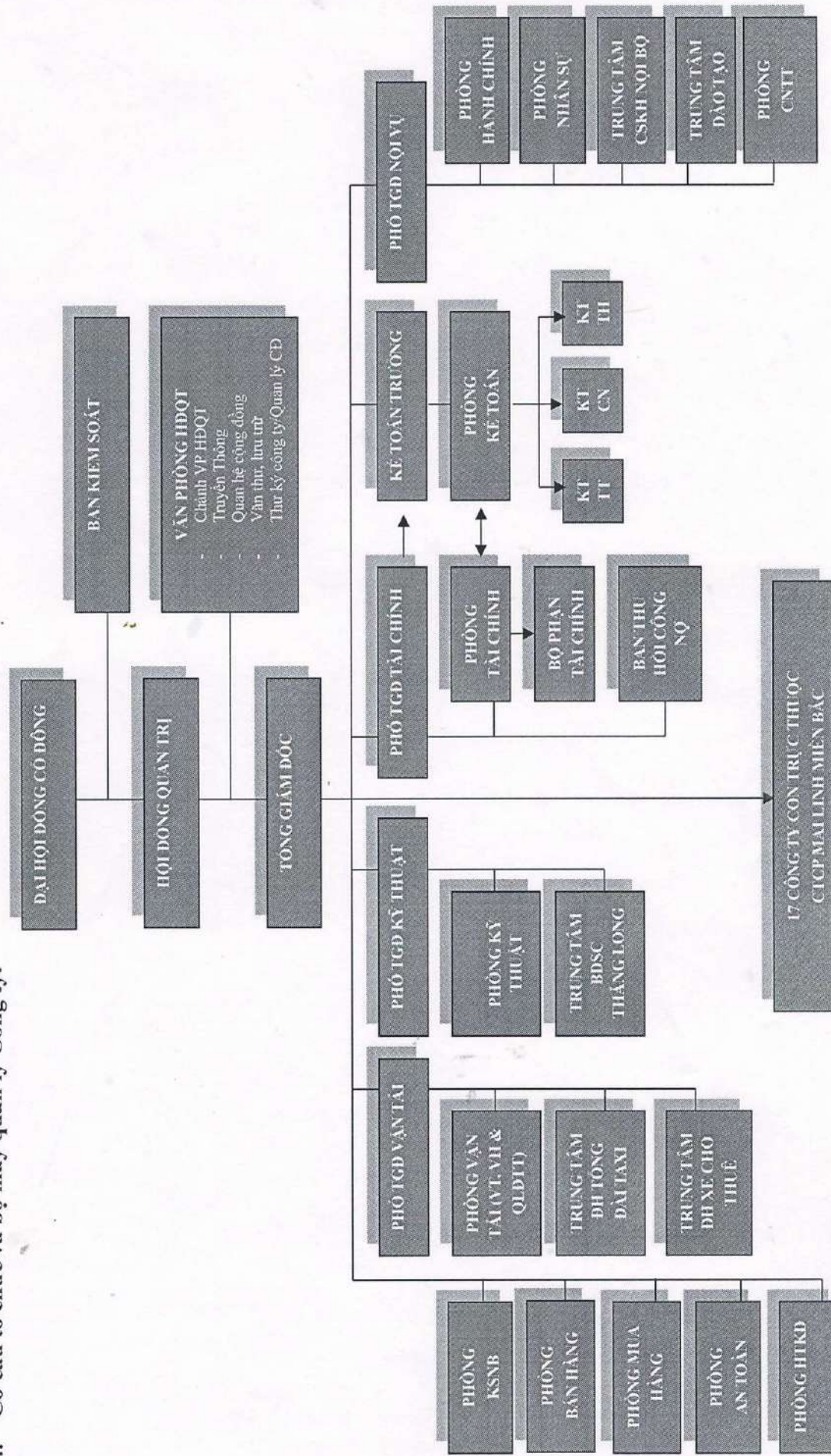
Mai Linh Miền Bắc không ngừng phát triển về số lượng phương tiện cũng như quy mô hoạt động. Trải qua 23 năm, Công ty đã có mặt ở hầu hết các tỉnh thành. Nơi nào, ở đâu, thị trường nào tiềm năng cũng đều có Mai Linh.

Địa điểm cung cấp dịch vụ cho khách hàng:

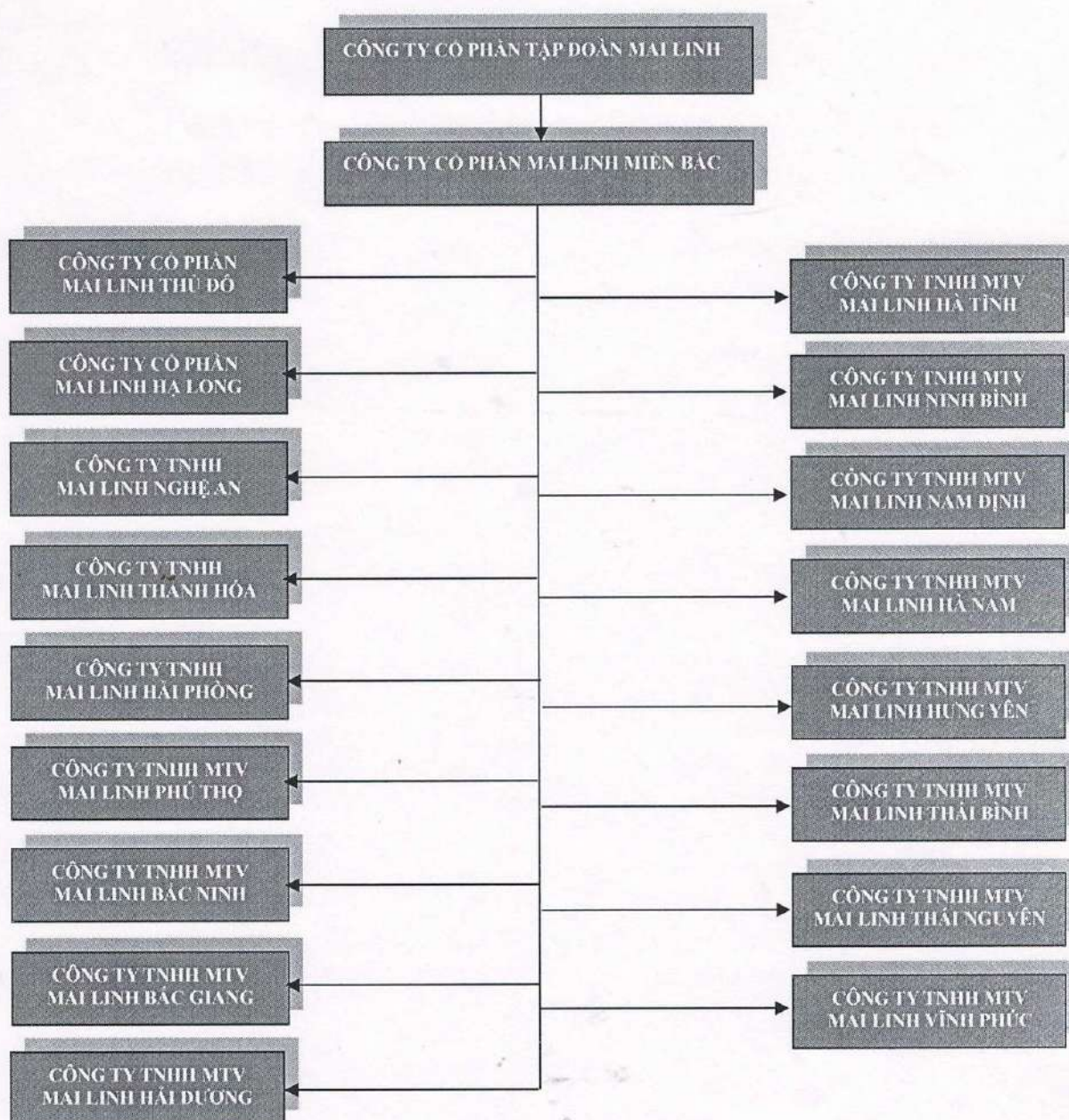
Địa bàn hoạt động của các phương tiện thuộc sở hữu của Mai Linh Miền Bắc không chỉ giới hạn ở các tỉnh thành có chi nhánh, công ty thành viên. Do tính năng ưu việt của thẻ MCC trong hệ thống Mai Linh, nên chỉ cần có thẻ MCC trong tay là khách hàng có thể sử dụng dịch vụ taxi ở tất cả các tỉnh thành có Mai Linh. Hiện nay Tập đoàn Mai Linh có mạng lưới phân phối rộng khắp toàn quốc, có mặt hầu hết các tỉnh thành. Đây chính là điểm mạnh, là lợi thế quan trọng của công ty.

Khách hàng: Phục vụ mọi đối tượng khách hàng trên khắp các tỉnh thành trong toàn quốc.

4. Cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý Công ty:



5. Cơ cấu tổ chức trong tập đoàn:



Các công ty con, công ty liên kết

Các công ty con và công ty liên kết đều hoạt động trong lĩnh vực vận tải taxi là chính.

STT	Đơn vị	Địa chỉ	Tỷ lệ sở hữu
1	Công ty TNHH MTV Mai Linh Hải Dương	Số 5/143 Đình Văn Tả, Phường Bình Hàn, TP Hải Dương, tỉnh Hải Dương	100%
2	Công ty TNHH Mai Linh Hải Phòng	166 Đường 14 cũ, khu dân cư Phú Hải, P. Anh Dũng, Q. Dương Kinh, TP Hải Phòng	100%
3	Công ty TNHH MTV Mai Linh Bắc Ninh	Số 147 Nguyễn Văn Cừ, P.Ninh Xá, TP Bắc Ninh, Tỉnh Bắc Ninh	100%
4	Công ty TNHH MTV Mai Linh Bắc Giang	Số 3, Đường Cà Trọng, xã Đình Kế, TP Bắc Giang, Tỉnh Bắc Giang	100%
5	Công ty TNHH MTV Mai Linh Hà Tĩnh	Ngõ 01, đường Nguyễn Hoàng Từ, P Đại Nài, Thành Phố Hà Tĩnh, Tỉnh Hà Tĩnh	100%
6	Công ty TNHH MTV Mai Linh Ninh Bình	Quốc lộ 1A đường 30/6 Phố Phúc Trì, Phường Nam Thành, TP Ninh Bình.	100%
7	Công ty TNHH MTV Mai Linh Hà Nam	Lô 12 Đường Lê Chân, phường Lê Hồng Phong, Tp. Phủ Lý, Hà Nam	100%
8	Công ty TNHH MTV Mai Linh Vĩnh Phúc	Đoàn an dưỡng 18 - Đầm Vạc - Phường Tích Sơn - TP Vĩnh yên - Tỉnh Vĩnh Phúc	100%
9	Công ty TNHH MTV Mai Linh Hưng Yên	thôn Yên Phú xã Giai Phạm huyện Yên Mỹ tỉnh Hưng Yên	100%
10	Công ty TNHH MTV Mai Linh Nam Định	Số 07, Trần Nhân Tông, Phường Văn Miếu, TP Nam Định.	100%
11	Công ty TNHH MTV Mai Linh Phú Thọ	Số 2446, Đại Lộ Hùng Vương, Phường Văn Cờ, TP Việt Trì, Tỉnh Phú Thọ	100%
12	Công ty TNHH MTV Mai Linh Thái Bình	Số 8, lô 2, Khu phố 1, Đường Trần Thái Tông Thành Phố Thái Bình	100%
13	Công ty TNHH MTV Mai Linh Thái Nguyên	Km10 đường 3/2, Phường Tích Lương, TP Thái Nguyên, Tỉnh Thái Nguyên	100%
14	Công ty CP Mai Linh Thủ Đô	Lô C2C, cụm SX TTCN & CNN, Dịch Vọng Hậu, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội	87%
15	Công ty CP Mai Linh Hạ Long	Số 10 – Khu 4 - Đường Hậu Cần - Phường Bãi Cháy, Tp Hạ Long, Quảng Ninh.	75%
16	Công ty TNHH Mai Linh Thanh Hoá	298 Trần Hưng Đạo - Phường Nam Ngạn - TP. Thanh Hoá - Tỉnh Thanh Hoá	96%
17	Công ty TNHH Mai Linh Nghệ An	xóm 13, đường Xô Viết Nghệ Tĩnh, Nghi Phú, TP Vinh	95%
18	Công ty CP Mai Linh Nam Trung Bộ và Tây Nguyên	Tầng 5, Cao ốc văn phòng Á Châu, số 25 Lê Lợi, Phường Xương Huân, TP Nha Trang, Khánh Hòa	29,48%

6. Định hướng phát triển giai đoạn 2015 – 2020

- Tiếp tục triển khai dự án chuyển đổi công nghệ thông tin, triển khai hệ thống quản trị nguồn nhân lực doanh nghiệp (ERP).
- Chuyển đổi loại hình kinh doanh taxi từ phương thức truyền thống sang các phương thức hiện đại, đáp ứng cao nhất tiện ích cho khách hàng.
- Sắp xếp, đào tạo lại nhân lực đáp ứng quá trình chuyển đổi phương thức kinh doanh. Phân công bố trí hợp lý nhân sự theo cơ cấu tổ chức mới, nâng cao năng suất lao động.
- Tiếp tục mục tiêu thị phần số một trong lĩnh vực taxi ở tất cả các thị trường Mai Linh có mặt.
- Phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao mỗi năm.
- Đảm bảo lợi ích của Nhà nước, khách hàng, người lao động và các cổ đông.

Mục tiêu chủ yếu của công ty năm 2017

- Công ty cổ phần Mai Linh Miền Bắc tiếp tục thực hiện mục tiêu chiến lược giữ vững vị trí hàng đầu trong các doanh nghiệp kinh doanh vận tải hành khách bằng taxi tại Miền Bắc.
- Công tác triển khai các dự án đầu tư:

Trong năm 2016, Khu vực Mai Linh Miền Bắc đang tập trung triển khai thực hiện những dự án trọng điểm sau:

- o Dự án mở rộng các chi nhánh của các đơn vị thành viên ở các tuyến huyện đối với thị trường mà không được mở rộng quy mô về tem phù hiệu taxi như: Mai Linh Ninh Bình, Mai Linh Hà Nam....
- o Dự án chạy hệ thống taxi bằng APP tại Hà Nội do HHI là đơn vị đứng ra triển khai, nhằm phục vụ dịch vụ taxi tới khách hàng một cách hiệu quả cao nhất.
- o Dự án áp dụng hỗ trợ dịch vụ taxi bằng xe cho thuê áp dụng hệ thống APP tại thị trường Hà Nội để nhằm tăng số lượng xe taxi phục vụ nhu cầu khách hàng.
- Công tác Tài chính:
 - o Khu vực ML MB đã và đang duy trì, mở rộng quan hệ với các Ngân hàng, các Tổ chức tín dụng để vay vốn, thực hiện tiến độ giải ngân đầu tư cho các dự án.
 - o Khu vực ML MB đã và đang tiếp tục hoàn thiện chính sách tài chính tập trung nhằm đem lại hiệu quả cao trong việc huy động sức mạnh tài chính của khu vực, kiểm soát, tiết kiệm, điều phối, sử dụng có hiệu quả vốn hoạt động.
 - o Khuyến khích, hỗ trợ các đơn vị thành viên chủ động nguồn vốn đáp ứng tốt cho nhu cầu đầu tư; cam kết điều chuyển, cân đối nguồn vốn có hiệu quả, đúng thời gian và đúng nhu cầu kế hoạch chi tiêu của các đơn vị thành viên.

Các chỉ tiêu cơ bản trong năm 2017:

Tổng doanh thu thuần toàn khu vực đạt	: 1.190 tỷ đồng
Lợi nhuận sau thuế	: 35,7 tỷ đồng
Tổng số phương tiện đầu tư	: 1.175 xe các loại
Tổng số phương tiện thanh lý	: 500 xe các loại

Chiến lược phát triển trung và dài hạn**- Chiến lược ngành nghề kinh doanh:**

Khẳng định ngành kinh doanh cốt lõi là vận tải hành khách bằng taxi giữ vững vị thế dẫn đầu của taxi Mai Linh trên từng khu vực và giảm dần các hoạt động không phải là vận tải hoặc kinh doanh không hiệu quả. Xây dựng thương hiệu, hình ảnh dịch vụ vận tải văn minh, lịch sự, chuyên nghiệp.

- Tái cấu trúc cơ cấu công ty:

Xây dựng bộ máy quản lý theo hướng “Một Mai Linh” với cơ cấu công ty – chi nhánh thay thế dần toàn bộ hoặc một phần cơ cấu công ty mẹ - công ty con, nhằm giảm chi phí quản lý trung gian, đội ngũ nhân sự phù hợp, quy trình quản lý và tài chính tập trung;

- Chiến lược phát triển công nghệ quản lý:

Hợp tác đầu tư công nghệ quản lý và điều hành tiên tiến như hệ thống quản lý taxi sử dụng GPS, hệ thống gọi xe bằng phần mềm, hệ thống thanh toán thẻ ngân hàng, hệ thống quản trị tài chính và hệ thống quản lý nhân sự đạt chuẩn;

Chuyển đổi hoạt động kinh doanh taxi từ phương thức truyền thống sang phương thức hiện đại, đáp ứng cao nhất tiện ích cho khách hàng.

- Chiến lược thị trường:

Phát triển thị trường lên các tỉnh thành tại khu vực Tây Bắc. Mục tiêu mở rộng thị trường kinh doanh toàn bộ các tỉnh thành Miền Bắc Việt Nam.

Thị phần chi phối tại địa phương Mai Linh có mặt.

- Chiến lược nhân sự:

Hiện nay tỷ lệ lái xe của công ty vẫn đang duy trì ở mức 1.1 đến 1.2 lái xe/xe thấp hơn các năm trước, điều này gây nhiều khó khăn cho công tác điều hành. Do đó chủ trương của công ty là xây dựng lại chế độ, chính sách về thu nhập để thu hút và duy trì nguồn lực lái xe, phấn đấu đến năm 2020 đạt tỷ lệ 2.0 lái xe/xe.

Thu nhập người lao động trên mức trung bình so với thu nhập bình quân chung tại địa phương Mai Linh kinh doanh. Đảm bảo đầy đủ chế độ phúc lợi cho người lao động.

- Công tác cộng đồng, môi trường, xã hội

- Xác định mục tiêu an toàn giao thông là mục tiêu hàng đầu. Tăng cường huấn luyện đào tạo nhân viên lái xe để đảm bảo an toàn giao thông. Tham gia các hoạt động tuyên truyền ý thức thực hiện văn hóa, luật lệ giao thông;
- Áp dụng hệ thống quản lý An toàn giao thông đường bộ theo tiêu chuẩn ISO 39001.
- Công tác xây dựng tổ chức chính trị - xã hội:

Nhiều năm nay Công ty luôn coi trọng việc hoạt động thường xuyên của các tổ chức chính trị - Xã hội đặc biệt là công tác xây dựng Đảng tại đơn vị. Hiện nay Công ty đã có 01 Đảng bộ và 16 Chi bộ đạt danh hiệu Tổ chức cơ sở Đảng trong sạch vững mạnh.

Các hoạt động xã hội: Mai Linh Miền Bắc luôn tích cực tham gia vào các chương trình hoạt động xã hội có ý nghĩa nhân văn do Đảng và Nhà Nước phát động. Trong năm 2016 Công ty cũng đã phát động toàn bộ 18 đơn vị thành viên tham gia chương trình ý nghĩa “Kết nối cộng đồng – Vì an toàn giao thông”.

7. Rủi ro

7.1. Các rủi ro chung trong kinh doanh

- *Rủi ro về kinh tế:* Năm 2007 Việt Nam chính thức gia nhập Tổ chức Thương mại Thế giới WTO. Song hành cùng cơ hội mà các Doanh nghiệp Việt Nam được hưởng lợi do tham gia WTO, các doanh nghiệp Việt Nam sẽ chịu nhiều tác động hơn từ nền kinh tế toàn cầu. Sự biến động của nền kinh tế tác động đến tỷ giá, lãi suất và giá xăng dầu là các nhân tố ảnh hưởng trực tiếp đến của ngành kinh doanh vận tải nói chung và Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc nói riêng.

- *Rủi ro về pháp luật:* Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực vận tải, hoạt động kinh doanh của Công ty chịu sự chi phối của pháp luật và các chính sách của Nhà nước như Luật doanh nghiệp, luật thuế, luật lao động, luật giao thông.... Sự thay đổi về mặt chính sách sẽ ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của doanh nghiệp và đặc biệt sự thay đổi các chính sách về quản lý vận tải taxi sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Mai Linh Miền Bắc.

- *Rủi ro khác:* Bên cạnh những nhân tố rủi ro trên, còn một số nhân tố rủi ro như: thiên tai, chiến tranh hay dịch bệnh trên quy mô lớn, sự thay đổi của chính sách tiền tệ, khoa học công nghệ, biến động cổ phiếu... cũng ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh taxi.

7.2. Hai rủi ro chính và đặc thù của ngành vận tải taxi

- *Rủi ro về biến động giá xăng dầu:* Giá xăng dầu là một trong những yếu tố quan trọng quyết định tới kết quả hoạt động kinh doanh của ngành vận tải nói chung và hoạt động taxi

của Công ty nói riêng. Giá xăng dầu trong nước chịu ảnh hưởng từ nhiều yếu tố như tình hình biến động giá xăng dầu trên thế giới, chính sách của Nhà nước. Cả 2 biến động tăng và giảm giá nguồn nguyên liệu chính này đều có rủi ro đối với Mai Linh Miền Bắc. Việc ứng phó của Công ty trước biến động giá, cụ thể là điều chỉnh giá cước vận tải một cách kịp thời gặp rất nhiều khó khăn. Khi các Doanh nghiệp kinh doanh xăng dầu thay đổi mức giá nhiên liệu với biên độ khoảng từ 05% đến 10%, Công ty sẽ xem xét, tính toán lại giá bán so với giá thành. Thời gian thực hiện thủ tục gửi Hồ sơ kê khai giá cước vận tải ô tô và cài đặt đồng hồ tính tiền ít nhất từ 5 đến 10 ngày, Ngoài ra khi điều chỉnh giá cước công ty còn chịu nhiều chi phí cho các thay đổi liên quan đến việc niêm yết giá, điều chỉnh lại đồng hồ, tính toán lại mức ăn chia cho lái xe...

- *Rủi ro về nguồn nhân lực:* Hoạt động kinh doanh chủ yếu của Công ty là vận tải taxi, do đặc thù ngành nghề kinh doanh phương tiện vận tải hoạt động 24/24 giờ nên cần nhiều lao động trực tiếp là lái xe. Vì thế lực lượng lái xe có kỹ thuật, am hiểu luật giao thông, chăm chỉ, nhiệt tình là một nhân tố quan trọng nhất quyết định hiệu quả hoạt động kinh doanh. Tuy nhiên bộ phận lao động này thường không đủ. Thói quen thay đổi nghề nghiệp cũng như sự phát triển của loại hình taxi dù đã không ngừng làm biến động số lượng nhân sự lái xe tại Công ty.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

1. Tình hình kinh tế xã hội trong nước – thuận lợi và khó khăn với Mai Linh Miền Bắc

Kinh tế - xã hội năm 2016 diễn ra trong bối cảnh thị trường toàn cầu có những bất ổn, kinh tế thế giới vẫn đối mặt với nhiều rủi ro lớn với các nhân tố khó lường. Tuy nhiên nền kinh tế Việt Nam năm 2016 được đánh giá phục hồi tốt, có nhiều chuyển biến tích cực, tạo thế và lực mới để tăng trưởng cao hơn trong năm tới. Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2016 ước tính tăng 6,21%.

Năm 2016 giá xăng dầu tại Việt Nam được điều chỉnh trên 20 lần. Theo Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam (Petrolimex), tính từ đầu năm đến nay, giá xăng đã tăng 15 lần với tổng cộng hơn 6.500 đồng/lít, giảm 8 lần với tổng cộng cũng gần 5.000 đồng/lít. Giá xăng tăng nhẹ là yếu tố khó khăn cho hoạt động kinh doanh taxi và số lần điều chỉnh giá nhiều gây khó khăn cho việc ổn định giá cước của doanh nghiệp.

Trong năm 2016, mặt bằng lãi suất huy động tăng nhẹ so với năm 2015 tùy từng kỳ hạn từ ngắn đến trung và dài hạn, trong đó có hai đợt điều chỉnh tương đối rõ vào quý I và cuối quý IV của năm. Thống kê cho thấy, đến cuối năm 2016, lãi suất huy động các kỳ hạn ngắn dưới 6 tháng phổ biến trong khoảng 4,3% - 5,5%/năm, từ 6 tháng đến dưới 12 tháng trong

khoảng 5,3% - 7%/năm, từ 12 tháng trở lên trong khoảng 6,5% - 8%/năm. Trong năm 2016 Nhà Nước cũng có nhiều chính sách tiền tệ hợp lý và điều hành thị trường tài chính tốt nên tạo nhiều thuận lợi cho các doanh nghiệp vay vốn trong đó có Mai Linh Miền Bắc. Đây là điều kiện thuận lợi hơn cho Mai Linh Miền Bắc huy động được nguồn vốn với mức lãi suất hợp lý, giảm chi phí tài chính để đẩy mạnh đầu tư trong năm 2016.

Năm 2016 các đối thủ taxi công nghệ gia nhập thị trường với nhiều lợi thế do chưa thực hiện các nghĩa vụ về thuế, bảo hiểm xã hội, áp giá linh hoạt, trợ giá dẫn đến cạnh tranh không lành mạnh, trực tiếp gây khó khăn cho taxi truyền thống.

Đứng trước thách thức mới này, việc chuyển đổi áp dụng công nghệ được Công ty khởi động từ năm 2014. Bắt đầu triển khai thử nghiệm năm 2015-2016. Năm 2017 Mai Linh Miền Bắc đang nỗ lực triển khai và áp dụng phần mềm ứng dụng đặt xe trên điện thoại thông minh để nâng cao chất lượng dịch vụ và tăng trưởng thị phần.

2. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2016 và so sánh kết quả kinh doanh năm 2015

Bảng tổng hợp doanh thu và lợi nhuận

Đơn vị: đồng

CHỈ TIÊU	Năm 2015		Năm 2016			
	Báo cáo hợp nhất	Báo cáo riêng	Báo cáo hợp nhất	% +(-)	Báo cáo riêng	% +(-)
Doanh thu thuần	1,075,929,071,123	474,876,527,617	1,119,972,519,933	4.09%	396,736,034,700	-16.45%
Giá vốn hàng bán	965,540,249,521	424,966,066,130	1,012,814,173,822	4.90%	354,926,164,979	-16.48%
Tỷ lệ giá vốn/Doanh thu thuần	89.74%	89.49%	90.43%		89.46%	
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	110,388,821,602	49,910,461,487	107,158,346,111	-2.93%	41,809,869,721	-16.23%
Tỷ lệ lãi gộp/Doanh thu thuần	10.26%	10.51%	9.57%		10.54%	
Doanh thu hoạt động tài chính	32,954,554,854	45,446,348,178	17,384,719,556	-47.25%	33,274,842,919	-26.78%
Tỷ lệ /DTT	3.06%	9.57%	1.55%		8.39%	
Chi phí tài chính	52,080,838,361	24,121,841,170	57,970,130,433	11.31%	24,631,460,002	2.11%
Tỷ lệ /DTT	4.84%	5.08%	5.18%		6.21%	
Chi phí bán hàng	19,024,576,512	7,830,117,673	21,089,875,674	10.86%	7,959,935,556	1.66%
Tỷ lệ /DTT	1.77%	1.65%	1.88%		2.01%	
Chi phí quản lý doanh nghiệp	85,568,883,962	33,425,301,593	90,046,246,051	5.23%	34,850,075,130	4.26%
Tỷ lệ /DTT	7.95%	7.04%	8.04%		8.78%	
Thu nhập khác	64,558,972,313	16,698,237,794	85,580,208,904	32.56%	22,260,405,417	33.31%
Tỷ lệ /DTT	6.00%	3.52%	7.64%		5.61%	
Chi phí khác	7,616,778,425	7,002,755,878	7,044,628,757	-7.51%	6,562,385,357	-6.29%
Tỷ lệ /DTT	0.71%	1.47%	0.63%		1.65%	
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	43,611,271,509	39,675,031,145	33,972,393,656	-22.10%	23,341,262,012	-41.17%
Tỷ lệ /DTT	4.05%	8.35%	3.03%		5.88%	
Tổng lợi nhuận kế toán sau thuế	29,680,791,106	32,858,829,399	25,336,393,972	-14.64%	23,341,262,012	-28.97%
Tỷ lệ /DTT	2.76%	6.92%	2.26%		5.88%	

Phân tích và so sánh số liệu năm 2016 so với năm 2015:

- **Tổng doanh thu thuần** hợp nhất toàn khu vực Mai Linh Miền Bắc năm 2016 đạt 1,119 tỷ đồng, tăng 4,09% so với năm 2015. Tại Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc số liệu tương ứng là 396,7 tỷ đồng, giảm 16,45%.
- **Chỉ tiêu giá vốn hàng bán** toàn khu vực Mai Linh Miền Bắc năm 2016 đạt 1,012 tỷ đồng tăng 4,90%, riêng tại Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc đạt 354,92 tỷ đồng giảm 16,48%. Chỉ tiêu doanh thu thuần tăng và giá vốn tăng là do 1 số chỉ tiêu thuộc doanh thu thuần tăng, cụ thể như sau: lương lái xe tăng do công ty điều chỉnh tỷ lệ ăn chia, giá trị khấu hao tài sản cố định tăng do trong năm 2016 công ty đầu tư nhiều xe mới, chi phí bến bãi tăng do công ty mở rộng các điểm tiếp thị.

- **Lợi nhuận sau thuế hợp nhất** năm 2016 đạt **25,3 tỷ đồng** giảm 2,26% so với năm 2015. Tại Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc các số liệu là 23,3 tỷ đồng, mức giảm tương ứng là 5,88%.

Đánh giá chung: Trong điều kiện kinh doanh khó khăn với những nguyên nhân nêu trên, kết quả hoạt động kinh doanh của Mai Linh Miền Bắc năm 2016 so với năm 2015 bị sụt giảm về doanh thu và lợi nhuận. Ban lãnh đạo công ty đã cố gắng khắc phục khó khăn như cắt giảm chi phí, tăng cường mở rộng đầu tư ở các thị trường tiềm năng... tuy nhiên vẫn không đạt được kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Đơn vị: đồng

CHỈ TIÊU	Năm 2015		Năm 2016			
	BC hợp nhất	Báo cáo riêng	BC hợp nhất	% +(-)	Báo cáo riêng	% +(-)
A. Tài sản ngắn hạn	668.343.669.671,00	497.051.332.185	619.945.242.713	-7,24%	435.839.106.467	-12,32%
B. Tài sản dài hạn	1.708.649.894.628,00	774.853.094.489	1.685.844.343.132	-1,33%	766.003.528.489	-1,14%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	2.376.993.564.299,00	1.271.904.426.674	2.305.789.585.845	-3,00%	1.201.842.634.956	-5,51%
A. Nợ phải trả	1.816.586.078.296,00	729.800.817.535	1.748.684.904.488	-3,74%	661.700.129.805	-9,33%
B. Vốn chủ sở hữu	560.407.486.003,00	542.103.609.139	557.104.681.357	-0,59%	540.142.505.151	-0,36%
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	2.376.993.564.299,00	1.271.904.426.674	2.305.789.585.845	-3,00%	1.201.842.634.956	-5,51%

- Tại 31/12/2016 Tổng tài sản hợp nhất của cả khu vực Miền Bắc là 2,305 tỷ đồng, giảm 3% so với 31/12/2015.
- Vốn chủ sở hữu hợp nhất Mai Linh khu vực Miền Bắc tại thời điểm 31/12/2016 đạt 557,10 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế hợp nhất chưa phân phối là 25,33 tỷ đồng.

3. Tình hình tài chính

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

STT	CHỈ TIÊU	Năm 2015		Năm 2016	
		Hợp nhất	BC riêng	Hợp nhất	BC riêng
1	Cơ cấu tài sản				
	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	28%	39%	27%	36%
	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	72%	61%	73%	64%
2	Cơ cấu nguồn vốn				
	Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	76%	57%	76%	55%
	Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	24%	43%	24%	45%
3	Khả năng thanh toán				
	Khả năng thanh toán hiện hành (lần)	1,16	1,36	1,20	1,21
	Khả năng thanh toán nhanh (lần)	1,15	1,36	1,19	1,21
4	Tỷ suất sinh lời				
	Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	2,70%	6,90%	2,26%	5,88%
	Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	1,20%	2,60%	1,10%	1,94%
	Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	5,10%	6,10%	8,71%	5,49%
	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ thực góp	5,90%	6,80%	5,21%	4,80%
5	Chỉ tiêu khác				
	Lãi cơ bản trên một cổ phiếu	607	694	491	493

Phân tích các chỉ tiêu:

Trong năm 2016 tổng tài sản hợp nhất toàn khu vực giảm 3%, riêng Công ty CP Mai Linh Miền Bắc giảm 3,32%. Cơ cấu tài sản và nguồn vốn: Theo báo cáo hợp nhất: trong cơ cấu tổng tài sản, tỷ lệ tài sản ngắn hạn giảm, tỷ lệ tài sản dài hạn tăng. Trong cơ cấu tổng nguồn vốn, tỷ lệ nợ phải trả và vốn chủ sở hữu không biến động. Theo báo cáo riêng của Công ty CP Mai Linh Miền Bắc lại có sự biến động nhẹ. Các chỉ tiêu trên Bảng cân đối kế toán năm 2016 so với 2015 có sự tăng giảm làm thay đổi cơ cấu tài sản nguồn vốn tuy nhiên mức biến động là nằm trong tầm kiểm soát và không ảnh hưởng nhiều tới hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của đơn vị. Tuy nhiên nếu xu hướng này kéo dài thì sẽ không tốt cho tài chính của công ty.

Cùng với sự thay đổi tỷ lệ trong bảng cân đối kế toán, các chỉ tiêu thanh toán hiện hành trên báo cáo tài chính hợp nhất có xu hướng tăng và trên báo cáo riêng có xu hướng giảm. Chỉ tiêu thanh toán hiện hành tăng từ 1,16 lên 1,20 (BC hợp nhất), 1,36 xuống 1,21 (BC riêng). Chỉ tiêu thanh toán nhanh tăng từ 1,15 lên 1,19 (BC hợp nhất), 1,36 xuống 1,21 (BC riêng). Các chỉ tiêu thanh toán tăng ở BC hợp nhất và giảm ở BC riêng nhưng cả 2 chỉ tiêu đều trên >1 thể hiện khả năng thanh toán của doanh nghiệp vẫn trong tình trạng tốt.

Tổ chức và nhân sự

Các thành viên của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty đã điều hành Công ty trong năm và đến ngày lập báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị

Ông Hồ Huy	Chủ tịch HĐQT	
Ông Hồ Chương	Thành viên HĐQT	
Ông Hồ Quốc Phi	Thành viên HĐQT	
Ông Ngô Hữu Hùng	Thành viên HĐQT	(từ ngày ngày 06 tháng 6 năm 2016)
Bà Đoàn Bích Hạnh	Thành viên HĐQT	(từ ngày ngày 06 tháng 6 năm 2016)
Ông Mai Hoàng Sơn	Thành viên HĐQT	(đến ngày 06 tháng 6 năm 2016)
Ông Đỗ Văn Thắng	Thành viên HĐQT	(đến ngày 06 tháng 6 năm 2016)
Ông Lê Nguyễn Anh Tuấn	Thành viên HĐQT	(đến ngày 06 tháng 6 năm 2016)
Ông Mai Hà Thanh Hùng	Thành viên HĐQT	(đến ngày 06 tháng 6 năm 2016)

Ban Tổng Giám đốc

Ông Hồ Quốc Phi	Tổng Giám đốc	(Bổ nhiệm ngày 01 tháng 9 năm 2016)
Ông Hồ Chương	Tổng Giám đốc	(Miễn nhiệm ngày 01 tháng 9 năm 2016)
Ông Nguyễn Mai Lâm	Phó Tổng Giám đốc	
Ông Nguyễn Ngọc Hưng	Phó Tổng Giám đốc	(Bổ nhiệm ngày 01 tháng 5 năm 2016)
Ông Nguyễn Công Hùng	Phó Tổng Giám đốc	
Ông Hồ Quang Minh	Phó Tổng Giám đốc	(Bổ nhiệm ngày 16 tháng 6 năm 2016) (Miễn nhiệm ngày 19 tháng 10 năm 2016)
Ông Vũ Hoài Đức	Phó Tổng Giám đốc	(Bổ nhiệm ngày 19 tháng 10 năm 2016)

Số lượng cán bộ, nhân viên

Tổng số CBNV Mai Linh toàn Khu vực tính đến 31/12/2016 là 8.435 người. Trong đó tổng số CBNV của Công ty CP Mai Linh Miền Bắc là 1.559 người.

Tình trạng nhân sự năm 2016:

- Tổng số lao động tuyển dụng trong năm: 2.687 người (trong đó lái xe chiếm 94%).
- Tổng số lao động nghỉ việc trong năm: 2.409 người (trong đó lái xe chiếm 92%).
- Tổng số lao động điều động đến: 44 người.
- Tổng số lao động điều động đi: 36 người.

Công tác tiền lương:

- Tổng số tiền lương chi trả cho CBNV: 86 tỷ đồng (Không bao gồm lái xe HTKD).
- Bình quân đầu lương CBNV văn phòng 5,4 triệu đồng/người/tháng; Lái xe: 7,5 triệu đồng/người/tháng.

Đánh giá:

Năm 2016 là năm được đánh giá là năm thay đổi cán bộ mạnh nhất, có tới 03 đơn vị thay đổi Giám đốc. Riêng Công ty CP Mai Linh Miền Bắc trong năm 2016 có nhiều thay đổi đối với cấp quản lý. Cụ thể là việc bầu lại thành viên HĐQT, BKS; miễn nhiệm và bổ nhiệm mới Ban Giám đốc và một số Trưởng/Phó phòng do thay đổi cơ cấu tổ chức.

Công tác tổ chức nhân sự ở các đơn vị tại khu vực Miền Bắc cơ bản đáp ứng tốt, nhân viên lái xe tăng 2,4%, trong khi đó cán bộ nhân viên văn phòng giảm 3,1%. Ban lãnh đạo công ty quan tâm đến mức thu nhập của người lao động đã thực hiện chế độ điều chỉnh nâng lương cho cán bộ nhân viên.

Đào tạo cán bộ quản lý để bổ sung cho các đơn vị thành viên thay thế điều chuyển luân chuyển cán bộ.

Chính sách phát triển nguồn nhân lực

- Năm 2016 Mai Linh khu vực Miền Bắc tiếp tục triển khai phương pháp đánh giá hiệu quả công việc và trả lương theo hiệu quả công việc; rà soát định biên nhân sự khối văn phòng và trên cơ sở các định biên hiện tại của các đơn vị có những điều chỉnh hợp lý và linh hoạt.

- Đối với cán bộ quản lý: phát triển trên cơ sở nguồn cán bộ quy hoạch kế nhiệm, triển khai rà soát, đào tạo bồi dưỡng tạo nguồn cán bộ lâu dài và ổn định, chủ động bổ sung tăng cường lãnh đạo khi cần thiết.

- Đối với bộ phận nhân sự lái xe taxi: công ty có nhiều chế độ ưu đãi cho nhân viên lái xe có kinh nghiệm công tác liên quan đến taxi. Xây dựng cơ chế tuyển dụng đào tạo linh hoạt, thường cho lái xe giới thiệu lái mới, có chính sách ưu đãi đối với bộ phận lái xe như chế độ ký quỹ, chế độ phân chia doanh thu, chế độ phúc lợi, hỗ trợ về công việc như hỗ trợ tiền thuê nhà đối với lái xe ở ngoại tỉnh, chính sách khen thưởng đặc biệt kịp thời.

- Năm 2016 công ty áp dụng phần mềm quản lý nhân sự khoa học, hợp lý, chính xác, đầy đủ. Đảm bảo cung cấp và có những phân tích về thông tin nhân sự như độ tuổi, trình độ, quê quán, quá trình phát triển bản thân, khen thưởng và kỷ luật, biến động nhân sự tăng giảm, điều động, bổ nhiệm, chuyển chuyển và nghỉ việc... làm cơ sở hoạch định chính sách nguồn nhân lực.

4. Tình hình hoạt động của các công ty con, công ty liên kết

Công ty nắm giữ trên 50% vốn cổ phần/vốn góp của 17 đơn vị thành viên hoạt động vận tải taxi. Trong năm 2016 có 17/17 các công ty con hoạt động có lãi và có 17/17 công ty có mức tăng trưởng về tổng tài sản. Năm 2016 hoạt động kinh doanh taxi gặp nhiều khó khăn công ty phải điều chỉnh lại tỷ lệ ăn chia cho lái xe, nhiều chi phí tăng cao và doanh thu sụt giảm do cạnh tranh với các loại hình trực tuyến như Grab, Uber... Kết quả hoạt động các công ty chi tiết như sau:

1> Công ty TNHH Mai Linh Thanh Hóa:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 273,4 tỷ đồng tăng trưởng 15,5% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 5,45 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 15,8%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 96%.

Giám đốc: Ông Hồ Hữu Thiết.

2> Công ty TNHH Mai Linh Nghệ An:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 220,8 tỷ đồng giảm 2,5% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 7,55 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 20,3%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 93 %.

Giám đốc: Ông Hồ Đình Việt.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VNĐ

CHI TIÊU	Mai Linh Thanh Hóa		Mai Linh Nghệ An	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	39,714,235,695	64,142,488,266	23,626,542,661	21,333,965,693
B. Tài sản dài hạn	196,985,111,277	209,276,310,502	202,910,371,612	199,519,816,010
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	236,699,346,972	273,418,798,768	226,536,914,273	220,853,781,703
A. Nợ phải trả	202,696,465,917	238,967,908,567	202,379,955,165	183,582,207,216
B. Vốn chủ sở hữu	34,002,881,055	34,450,890,201	24,156,959,108	37,271,574,487
Vốn điều lệ đã góp	28,000,000,000	28,000,000,000	20,000,000,000	32,000,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	6,002,881,055	6,450,890,201	4,156,959,108	5,271,574,487
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	236,699,346,972	273,418,798,768	226,536,914,273	220,853,781,703

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHI TIÊU	Mai Linh Thanh Hóa		Mai Linh Nghệ An	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	111,937,292,355	124,196,039,939	124,493,467,615	152,691,655,540
Giá vốn	95,940,557,916	108,352,479,579	118,408,857,487	145,464,033,612
Doanh thu hoạt động tài chính	2,694,501,317	4,537,097,908	689,445,337	517,062,226
Chi phí tài chính	5,355,592,478	6,420,583,437	7,498,278,441	7,802,779,248
Chi phí bán hàng	3,919,358,432	3,806,438,745	4,734,777,449	4,165,849,568
Chi phí quản lý doanh nghiệp	8,207,168,685	8,702,025,522	7,385,869,720	6,989,660,889
Thu nhập khác	4,678,262,121	5,494,244,102	13,774,527,931	20,733,564,775
Chi phí khác	4,046,787	84,145,915	850,900	-
Tổng lợi nhuận/(lỗ) trước thuế	5,879,865,579	6,838,371,661	928,806,886	9,519,959,224
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	4,586,295,151	5,453,868,146	724,469,371	7,556,397,379

3> Công ty TNHH Một Thành viên Mai Linh Thái Nguyên**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 116,2 tỷ đồng giảm 10,5% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 261,9 triệu đồng, chỉ tiêu ROE là 2,4%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Lê Quang Lanh.

4> Công ty TNHH Một Thành Viên Mai Linh Bắc Ninh**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 135,0 tỷ đồng tăng trưởng 39,1% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 3,33 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 15,6%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100 %.

Giám đốc: Ông Hồ Công Bình

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VNĐ

CHỈ TIÊU	Mai Linh Thái Nguyên		Mai Linh Bắc Ninh	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	35,311,898,448	33,280,709,877	29,606,743,479	54,526,149,986
B. Tài sản dài hạn	80,987,401,310	70,845,958,933	67,501,655,464	80,560,588,234
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	116,299,299,758	104,126,668,810	97,108,398,943	135,086,738,220
A. Nợ phải trả	109,494,549,590	93,059,966,046	86,519,975,702	113,623,959,909
B. Vốn chủ sở hữu	6,804,750,168	11,066,702,764	10,588,423,241	21,462,778,311
Vốn điều lệ đã góp	6,000,000,000	10,000,000,000	6,000,000,000	16,000,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	804,750,168	1,066,702,764	4,588,423,241	5,462,778,311
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	116,299,299,758	104,126,668,810	97,108,398,943	135,086,738,220

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHỈ TIÊU	Mai Linh Thái Nguyên		Mai Linh Bắc Ninh	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	49,937,844,966	53,094,923,638	34,013,163,165	48,665,038,243
Giá vốn	49,277,502,678	49,262,641,414	32,931,635,814	42,039,196,903
Doanh thu hoạt động tài chính	1,477,709,358	1,785,076,068	1,522,508,867	1,663,782,163
Chi phí tài chính	1,825,457,380	3,487,034,889	1,226,745,520	2,313,743,798
Chi phí bán hàng	843,725,167	597,774,833	1,304,500,000	3,464,795,760
Chi phí quản lý doanh nghiệp	4,162,400,938	5,053,088,772	3,077,274,864	3,600,513,352
Thu nhập khác	3,916,548,180	3,922,733,995	4,858,807,830	6,185,774,793
Chi phí khác	30,497,394	103,483,032	-	130,800,000
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	-821,197,706	3,819,250,963	1,388,079,605	4,173,762,587
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	-821,197,706	261,952,596	1,082,702,092	3,339,010,070

5> Công ty TNHH Một thành viên Mai Linh Hà Tĩnh:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 77,0 tỷ đồng giảm 17,3% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 2,03 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 9,5%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Hồ Quốc Cường.

6> Công ty TNHH Một Thành Viên Mai Linh Hải Phòng:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 76,6 tỷ đồng giảm 0,2% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 614 triệu đồng, chỉ tiêu ROE là 4,3%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Hồ Xuân Mùi.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VNĐ

CHỈ TIÊU	Mai Linh Hà Tĩnh		Mai Linh Hải Phòng	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	9,455,542,596	7,872,786,680	7,122,611,196	11,305,926,627
B. Tài sản dài hạn	83,756,574,698	69,206,231,219	69,697,638,072	65,342,455,569
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	93,212,117,294	77,079,017,899	76,820,249,268	76,648,382,196
A. Nợ phải trả	78,118,933,469	55,612,827,027	62,804,263,080	62,418,199,778
B. Vốn chủ sở hữu	15,093,183,825	21,466,190,872	14,015,986,188	14,230,182,418
Vốn điều lệ đã góp	10,000,000,000	16,000,000,000	12,000,000,000	12,000,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	5,093,183,825	5,466,190,872	2,015,986,188	2,230,182,418
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	93,212,117,294	77,079,017,899	76,820,249,268	76,648,382,196

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHỈ TIÊU	Mai Linh Hà Tĩnh		Mai Linh Hải Phòng	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	56,114,910,648	53,136,833,502	38,428,948,809	48,523,199,380
Giá vốn	49,858,375,950	49,675,871,467	33,093,471,694	43,117,495,400
Doanh thu hoạt động tài chính	436,718,375	529,399,066	238,006,788	178,333,829
Chi phí tài chính	1,886,315,184	2,505,545,692	2,178,480,977	2,531,777,157
Chi phí bán hàng	1,399,750,640	1,255,558,861	2,068,726,580	2,292,773,172
Chi phí quản lý doanh nghiệp	2,236,000,670	2,462,611,268	2,150,247,461	2,546,751,237
Thu nhập khác	4,896,471,184	4,773,384,779	1,682,578,848	2,559,549,779
Chi phí khác	-	-	41,851,181	3,548,235
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	6,067,657,763	2,540,030,059	816,756,552	768,737,787
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	4,732,773,055	2,032,024,047	637,070,111	614,990,230

7> Công ty TNHH Một thành viên Mai Linh Nam Định**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 80,1 tỷ đồng tăng trưởng 7,6% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 1,35 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 11,8%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Phạm Thanh Hải.

8> Công ty Cổ phần Mai Linh Hạ Long:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 84,2 tỷ đồng tăng 18,8% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 3,8 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 21,6%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 75%.

Giám đốc: Ông Lâm Sinh Hải.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VNĐ

CHI TIÊU	Mai Linh Nam Định		Mai Linh Hạ Long	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	12,974,493,299	7,432,739,353	16,394,478,742	17,158,419,228
B. Tài sản dài hạn	61,503,065,992	72,709,384,781	54,512,937,854	67,056,101,649
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	74,477,559,291	80,142,124,134	70,907,416,596	84,214,520,877
A. Nợ phải trả	66,055,974,224	68,480,525,375	53,587,993,332	66,125,026,783
B. Vốn chủ sở hữu	8,421,585,067	11,421,585,067	18,089,494,094	18,089,494,094
Vốn điều lệ đã góp	5,000,000,000	8,000,000,000	15,000,000,000	15,000,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	3,421,585,067	3,421,585,067	3,089,494,094	3,089,494,094
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	74,477,559,291	79,902,110,442	71,677,487,426	84,214,520,877

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHI TIÊU	Mai Linh Nam Định		Mai Linh Hạ Long	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	38,685,140,712	49,720,941,770	44,324,247,084	41,762,412,458
Giá vốn	32,138,849,024	43,940,286,116	41,557,560,544	39,840,592,448
Doanh thu hoạt động tài chính	426,848,822	431,892,580	613,466,643	1,193,049,031
Chi phí tài chính	1,009,119,235	2,089,212,337	503,253,889	454,953,892
Chi phí bán hàng	1,163,045,972	1,505,722,969	1,313,903,207	1,239,381,502
Chi phí quản lý doanh nghiệp	3,000,231,614	3,538,335,345	2,134,445,484	2,020,940,061
Thu nhập khác	2,437,994,023	2,612,154,532	3,352,529,010	5,448,811,935
Chi phí khác	-	2,100,000		
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	4,238,737,712	1,689,332,115	2,781,079,613	4,848,405,521
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	3,306,215,415	1,351,045,692	2,067,850,401	3,898,536,830

9> Công ty Cổ phần Mai Linh Thủ Đức:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 53,3 tỷ đồng giảm 20,8% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế 3,07 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 17,8%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 87%.

Giám đốc: Ông Nguyễn Nhân Ân.

10> Công ty TNHH Một Thành Viên Mai Linh Ninh Bình:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 57,7 tỷ đồng giảm 6,0% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 2,3 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 26,4%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Hoàng Gia Hiền

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mai Linh Thủ Đức		Mai Linh Ninh Bình	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	19,586,301,093	28,910,784,365	12,772,197,969	10,082,240,595
B. Tài sản dài hạn	47,833,315,202	24,474,476,856	48,597,640,981	47,623,819,006
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	67,419,616,295	53,385,261,221	61,369,838,950	57,706,059,601
A. Nợ phải trả	50,641,260,835	36,056,647,111	55,956,943,006	48,654,291,113
B. Vốn chủ sở hữu	16,778,355,460	17,328,614,110	5,412,895,944	9,051,768,488
Vốn điều lệ đã góp	14,000,000,000	14,000,000,000	3,800,000,000	6,800,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	2,778,355,460	3,328,614,110	1,612,895,944	2,251,768,488
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	67,419,616,295	53,385,261,221	61,369,838,950	57,706,059,601

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHỈ TIÊU	Mai Linh Thủ Đức		Mai Linh Ninh Bình	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	32,117,775,636	26,200,281,592	32,328,319,810	38,114,676,759
Giá vốn	28,209,975,601	23,555,786,920	28,072,776,952	32,832,734,838
Doanh thu hoạt động tài chính	311,812,895	304,189,649	637,846,102	708,283,020
Chi phí tài chính	1,132,644,320	1,055,147,206	988,194,327	1,426,942,140
Chi phí bán hàng	1,510,910,525	1,722,210,465	611,812,017	862,999,881
Chi phí quản lý doanh nghiệp	1,739,834,855	1,673,711,863	2,146,543,517	2,696,045,493
Thu nhập khác	2,179,558,558	5,374,907,805	913,437,439	2,013,297,919
Chi phí khác	352,291,726	26,783,132	61,076,134	24,337,609
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	1,663,490,062	3,845,739,460	1,999,200,404	2,993,197,737
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	1,297,522,248	3,076,591,568	1,574,677,628	2,391,907,544

11> Công ty TNHH Một Thành Viên Mai Linh Hải Dương:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 65,9 tỷ đồng tăng trưởng 8,1% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 883,1 triệu đồng, chỉ tiêu ROE là 7,1%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Nguyễn Văn Huy.

12> Công ty TNHH Một Thành Viên Mai Linh Hà Nam:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 58,4 tỷ đồng giảm 2,4% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 3,37 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 26,4%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Lê Văn Thọ.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VNĐ

CHỈ TIÊU	Mai Linh Hải Dương		Mai Linh Hà Nam	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	17,416,039,508	17,150,508,493	17,857,878,893	18,615,343,137
B. Tài sản dài hạn	43,585,661,619	48,803,281,569	42,085,361,055	39,875,148,479
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	61,001,701,127	65,953,790,062	59,943,239,948	58,490,491,616
A. Nợ phải trả	48,788,581,360	53,517,124,547	47,642,903,408	45,699,969,215
B. Vốn chủ sở hữu	12,213,119,767	12,436,665,515	12,300,336,540	12,790,522,401
Vốn điều lệ đã góp	9,500,000,000	9,500,000,000	8,500,000,000	8,500,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	2,713,119,767	2,936,665,515	3,800,336,540	4,290,522,401
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	61,001,701,127	65,953,790,062	59,943,239,948	58,490,491,616

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHỈ TIÊU	Mai Linh Hải Dương		Mai Linh Hà Nam	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	29,663,036,573	34,583,394,933	33,371,239,165	30,003,404,805
Giá vốn	25,556,170,298	30,397,366,657	25,893,078,127	23,344,119,925
Doanh thu hoạt động tài chính	646,560,752	1,031,846,111	1,031,598,030	1,366,041,696
Chi phí tài chính	1,355,207,340	1,490,108,738	942,990,140	780,000,147
Chi phí bán hàng	1,118,755,027	1,208,136,681	1,497,206,210	1,678,322,559
Chi phí quản lý doanh nghiệp	2,419,040,172	2,594,545,799	1,994,666,211	2,305,224,314
Thu nhập khác	1,233,708,337	1,354,407,702	715,232,086	955,631,520
Chi phí khác	24,975,240	35,000,000	43,790,985	-
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	1,069,157,585	1,112,690,936	4,746,337,608	4,217,411,076
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	828,448,363	883,152,748	3,692,509,316	3,373,928,861

13> Công ty TNHH Một thành viên Mai Linh Thái Bình:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 65,7 tỷ đồng tăng trưởng 15,3% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 218,2 triệu đồng, chỉ tiêu ROE là 1,8%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Bùi Văn Dương.

14> Công ty TNHH Một Thành viên Mai Linh Bắc Giang:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 104,1 tỷ đồng tăng trưởng 38,2% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 261,9 triệu đồng, chỉ tiêu ROE là 3,5%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Phạm Xuân Thắng.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VNĐ

CHỈ TIÊU	Mai Linh Thái Bình		Mai Linh Bắc Giang	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	10,615,320,984	13,094,098,856	17,008,438,651	21,106,098,077
B. Tài sản dài hạn	46,432,431,264	52,693,804,460	23,742,956,619	35,197,501,413
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	57,047,752,248	65,787,903,316	40,751,395,270	56,303,599,490
A. Nợ phải trả	44,814,996,939	53,486,704,566	33,612,409,132	48,896,193,101
B. Vốn chủ sở hữu	12,232,755,309	12,301,198,750	7,138,986,138	7,407,406,389
Vốn điều lệ đã góp	9,500,000,000	9,500,000,000	6,000,000,000	6,000,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	2,732,755,309	2,801,198,750	1,138,986,138	1,407,406,389
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	57,047,752,248	65,787,903,316	40,751,395,270	56,303,599,490

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHỈ TIÊU	Mai Linh Thái Bình		Mai Linh Bắc Giang	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	32,873,425,043	39,763,362,890	21,845,761,506	53,094,923,638
Giá vốn	27,967,557,731	35,085,399,946	19,776,352,399	49,262,641,414
Doanh thu hoạt động tài chính	287,238,210	290,870,799	880,859,005	1,758,076,068
Chi phí tài chính	1,794,254,929	2,483,167,329	969,572,839	3,487,034,889
Chi phí bán hàng	835,052,546	974,234,229	654,077,250	597,774,833
Chi phí quản lý doanh nghiệp	1,989,683,246	2,265,884,600	1,802,995,573	5,053,088,772
Thu nhập khác	1,029,740,965	1,139,854,712	1,762,981,597	3,922,733,995
Chi phí khác	-	63,104,398	-	103,483,032
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	1,603,855,766	321,942,719	1,203,001,565	261,952,596
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	1,251,007,498	218,239,441	962,401,252	261,952,596

15> Công ty TNHH Một thành viên Mai Linh Hưng Yên**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 38,66 tỷ đồng tăng 17,2% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 1,79 tỷ đồng, chỉ tiêu ROE là 24,7%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Ngô Anh Quân.

16> Công ty TNHH Một thành viên Mai Linh Phú Thọ**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 34,0 tỷ đồng tăng 15,0% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 365 triệu đồng, chỉ tiêu ROE là 6,9%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100%.

Giám đốc: Ông Nguyễn Kim Long.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mai Linh Hưng Yên		Mai Linh Phú Thọ	
	31-12-15	31-12-16	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	6,419,056,840	10,937,433,495	7,155,666,971	9,351,879,872
B. Tài sản dài hạn	26,569,825,004	27,730,943,878	22,448,655,037	24,702,133,626
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	32,988,881,844	38,668,377,373	29,604,322,008	34,054,013,498
A. Nợ phải trả	27,223,756,236	31,418,156,983	24,510,057,236	28,789,347,438
B. Vốn chủ sở hữu	5,765,125,608	7,250,220,390	5,094,264,772	5,264,666,060
Vốn điều lệ đã góp	4,000,000,000	5,000,000,000	3,600,000,000	3,600,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	1,765,125,608	2,250,220,390	1,494,264,772	1,664,666,060
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	32,988,881,844	38,668,377,373	29,604,322,008	34,054,013,498

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHỈ TIÊU	Mai Linh Hưng Yên		Mai Linh Phú Thọ	
	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	17,409,155,162	19,348,240,200	17,193,486,626	17,524,795,529
Giá vốn	14,890,667,606	16,248,596,380	15,537,162,245	15,950,080,862
Doanh thu hoạt động tài chính	134,845,917	336,567,017	103,696,856	448,848,241
Chi phí tài chính	795,078,218	723,614,409	1,214,210,062	1,033,854,288
Chi phí bán hàng	411,009,401	463,376,037	420,810,043	327,257,107
Chi phí quản lý doanh nghiệp	1,675,078,969	1,572,707,049	1,521,409,326	1,399,272,751
Thu nhập khác	1,820,199,861	1,769,425,146	1,723,849,270	1,222,379,398
Chi phí khác	5,000,001	-	-	-
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	1,391,069,765	2,242,477,229	312,549,296	456,252,860
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	1,085,034,417	1,793,981,783	243,788,451	365,002,288

17> Công ty TNHH Một Thành Viên Mai Linh Vĩnh Phúc:**Kết quả kinh doanh năm 2016 của đơn vị như sau:**

Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2016 là 31,3 tỷ đồng tăng 11,6% so với năm 2015. Lợi nhuận sau thuế đạt 142 triệu đồng, ROE là 4,0%.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 100 %.

Giám đốc: Ông Lê Quý Tuyền.

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TẠI NGÀY 31/12/2016 Đơn vị tính: VNĐ

CHỈ TIÊU	Mai Linh Vĩnh Phúc	
	31-12-15	31-12-16
A. Tài sản ngắn hạn	5,385,751,563	6,936,478,077
B. Tài sản dài hạn	22,676,088,349	24,368,883,090
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	28,061,839,912	31,305,361,167
A. Nợ phải trả	25,826,494,930	27,727,634,339
B. Vốn chủ sở hữu	2,235,344,982	3,577,726,828
Vốn điều lệ đã góp	1,800,000,000	3,000,000,000
Lợi nhuận chưa phân phối và các quỹ	435,344,982	577,726,828
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	28,061,839,912	31,305,361,167

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

CHỈ TIÊU	Mai Linh Vĩnh Phúc	
	Năm 2015	Năm 2016
Doanh thu	11,039,776,804	16,321,823,127
Giá vốn	10,723,613,687	14,711,595,125
Doanh thu hoạt động tài chính	214,244,374	236,031,261
Chi phí tài chính	327,479,487	953,838,918
Chi phí bán hàng	397,147,447	514,472,227
Chi phí quản lý doanh nghiệp	999,575,136	1,169,848,048
Thu nhập khác	814,844,959	1,009,028,124
Chi phí khác	1,223,736	8,941,079
Tổng lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế	-380,173,356	208,187,115
Lợi nhuận/(lỗ) kế toán sau thuế	-380,173,356	142,381,846

18> Công ty liên kết

Công ty CP Mai Linh Nam Trung bộ và Tây nguyên

Địa chỉ : Tầng 5, Cao ốc Văn phòng Á Châu, Số 25 Lê Lợi, Phường Xương Huân, Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa.

Công ty Cổ Phần Mai Linh Miền Bắc sở hữu 29,48%.

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Tổng số cổ phiếu đã phát hành theo từng loại

- Cổ phiếu phổ thông: 48.625.332 cổ phần.
- Cổ phiếu ưu đãi: 0 cổ phần.

Những thay đổi về vốn cổ đông/vốn góp: Không có

Cơ cấu cổ đông tại thời điểm 31/12/2016

STT	CÓ ĐÔNG	SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN THỰC GÓP	GIÁ TRỊ (VND)	TỶ LỆ % VDL
1	Cổ đông sáng lập	34.531.517	345.315.170.000	71.01%
2	Cổ đông phổ thông	14.093.815	140.938.150.000	28.99%
	Tổng	48.625.332	486.253.320.000	100%
1	Cổ đông trong nước	48.609.392	486.093.920.000	99,97%
2	Cổ đông nước ngoài	15.940	159.400.000	0,03%
	Tổng	48.625.332	486.253.320.000	100%
1	Cổ đông tổ chức	24.670.234	246.702.340.000	50,52%
2	Cổ đông cá nhân	23.955.098	239.550.980.000	49,48%
	Tổng	48.625.332	486.253.320.000	100%

Tổng số trái phiếu đang lưu hành:

- Không có

Số lượng cổ phần đang lưu hành:

- Chỉ có cổ phần phổ thông

Giao dịch cổ phiếu quỹ:

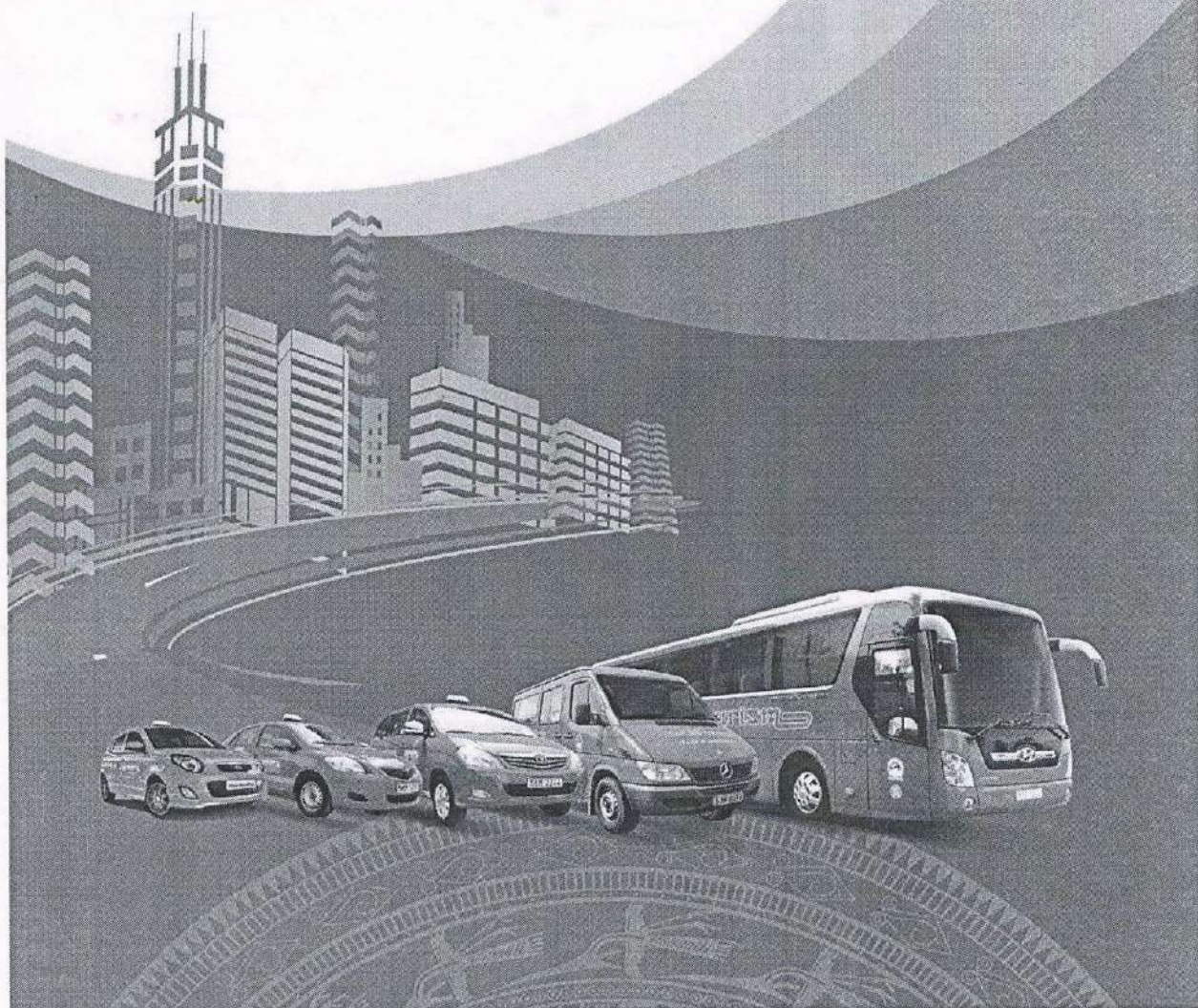
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 1.260.000 cổ phần
- Trong năm 2015 không có phát sinh giao dịch liên quan đến cổ phiếu quỹ.



MAI LINH - Màu xanh cuộc sống!

MAI LINH MIỀN BẮC

BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



1. Thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT)

Tại phiên họp thường niên ngày 06/6/2016, Đại hội đồng Cổ đông đã thông qua số lượng thành viên Hội đồng Quản trị cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2015 - 2019 là 05 (năm) thành viên, trong đó có 02 thành viên chuyên trách và 03 thành viên không chuyên trách, bao gồm các ông/bà sau đây:

Ông HỒ HUY

Chủ tịch Hội đồng Quản trị

- Ngày sinh: 22/4/1955
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Số 62 Cô Bắc, phường Cầu Ông Lãnh, quận 1, TP.HCM
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật.
- Các chức vụ đã qua: Công tác tại Bộ Xây dựng; Quản lý lao động tại CHLB Tiệp Khắc; Công tác tại Sài Gòn Tourist; Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Mai Linh từ năm 1993 đến nay.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 11,18%

Ông HỒ CHUÔNG

Thành viên Hội đồng Quản trị

- Ngày sinh: 20/10/1958
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Nhà 26A, ngõ 1, Đồng Me, quận Nam Từ Liêm, TP Hà Nội.
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật. Thạc sỹ QTKD.
Các chức vụ đã qua: Giám đốc Công ty Vật liệu xây dựng – Bộ Thương mại; Giám đốc Chi nhánh Công ty CP Mai Linh Hà Nội; Giám đốc Chi nhánh Công ty Thái Sơn – Bộ quốc phòng; Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Mai Linh Đông Bắc Bộ.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 10,21%

Ông HỒ QUỐC PHI

Thành viên Hội đồng Quản trị

- Ngày sinh: 10/10/1955
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: B6, tập thể Đại học Ngoại thương, phường Láng Thượng, quận Đống Đa, Hà Nội.
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
- Các chức vụ đã qua: Tham tán tại Đại sứ quán Vn tại Trung Quốc, Hồng Kong, Đài Loan. Thành viên HĐQT Công ty CP Mai Linh Miền Bắc - Phó chánh Văn Phòng Hội Đồng Quản Trị Công ty CP Mai Linh Miền Bắc
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,035%

Ông NGÔ HỮU HÙNG
Thành viên Hội đồng Quản trị

- Ngày sinh: 20/6/1973
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: 160A/30 Vườn Lài, phường Tân Thành, quận Tân Phú, TP Hồ Chí Minh
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ tài chính
- Các chức vụ đã qua: Tổng Giám đốc Cty CP TM & DT Toàn Thắng; Giám đốc phân tích đầu tư – Cty CP chứng khoán Đại Việt; Giám định VFC Chi nhánh FCC; Phó TGD tài chính Tập đoàn Mai Linh; TV HĐQT Công ty HH&T.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0%

Bà ĐOÀN BÍCH HẠNH
Thành viên Hội đồng Quản trị

- Ngày sinh: 07/6/1974
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: 171 Trần Huy Liệu, phường 8, quận Phú Nhuận, Tp Hồ Chí Minh.
- Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ chuyên ngành Quan hệ Quốc tế.
- Các chức vụ đã qua: Quản lý tại Tập đoàn Forio Nga; Quản lý KD KCN Việt Nam – Singapore; Trợ lý Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Mai Linh; Chánh Vp HĐQT Công ty CP Mai Linh Miền Bắc.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0%

2. Các tiểu ban trực thuộc Hội đồng Quản trị:

Công ty không thành lập tiểu ban nhưng có phân công nhiệm vụ cho từng thành viên Hội đồng Quản trị phụ trách theo từng mảng công việc. Cụ thể:

(1) Ông Hồ Huy - Chủ tịch Hội đồng Quản trị

- Chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông về các hoạt động của Công ty theo các quy định hiện hành. Trực tiếp chỉ đạo tổ chức nghiên cứu chiến lược phát triển; kế hoạch dài hạn; dự án đầu tư quy mô lớn; phương án đổi mới tổ chức, nhân sự chủ chốt của Công ty; tổ chức giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng Quản trị.
- Lập chương trình, kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị; tổ chức việc chuẩn bị chương trình, nội dung tài liệu phục vụ cuộc họp; triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông và các cuộc họp của Hội đồng quản trị; tổ chức việc thông qua quyết định Hội đồng Quản trị; Thay mặt Hội đồng Quản trị ký các Nghị Quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị.

- Là người đại diện theo Pháp luật của Công ty;
- Các quyền, nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

(2) Ông Hồ Chương – Thành viên Hội đồng Quản trị

Chịu trách nhiệm trước Hội đồng Quản trị các lĩnh vực được phân công quản lý gồm:

- Phụ trách điều hành hoạt động kinh doanh hàng ngày của công ty với vai trò Tổng Giám đốc (đến hết tháng 8/2016);
- Phụ trách công tác kế toán;
- Phụ trách công tác tổ chức nhân sự, kiểm soát nội bộ, hoạt động vận tải;

(3) Ông Hồ Quốc Phi – Thành viên Hội đồng Quản trị

Chịu trách nhiệm trước Hội đồng Quản trị các lĩnh vực được phân công quản lý gồm

- Phụ trách công tác Quan hệ cổ đông;
- Phụ trách công tác đối ngoại, văn thư lưu trữ, con dấu của văn phòng Hội đồng quản trị với vai trò Chánh VP Hội đồng Quản trị (đến hết tháng 8/2016);
- Phụ trách điều hành hoạt động hàng ngày của Công ty với vai trò Tổng Giám đốc kể từ tháng 9/2016.

(4) Ông Ngô Hữu Hùng – Thành viên Hội đồng Quản trị

Chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về công tác tài chính, ngân hàng;

(5) Bà Đoàn Bích Hạnh - Thành viên Hội đồng Quản trị

Chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về quan hệ cổ đông; đối ngoại, văn thư lưu trữ, con dấu của văn phòng Hội đồng quản trị với vai trò Chánh VP Hội đồng Quản trị (từ tháng 9/2016);

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Các cuộc họp của Hội đồng Quản trị

Trong năm 2016 Hội đồng Quản trị đã tổ chức họp 22 phiên họp bao gồm cả họp định kỳ và 05 họp bất thường, trong đó tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến việc xây dựng chiến lược phát triển kinh doanh, chỉ đạo sát sao việc thực hiện Nghị Quyết Đại hội cổ đông năm 2015 và cấu trúc lại bộ máy quản lý.

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ (%)	Lý do không tham dự
1	Hồ Huy	Chủ tịch HĐQT	22/22	100	
2	Hồ Chương	TV HĐQT	16/22	73	
3	Hồ Quốc Phi	TV HĐQT	22/22	100	
4	Mai Hoàng Sơn	TV (đến ngày 6/6/2016)	10/22	45	Từ nhiệm từ ngày 06/6/2016
5	Đỗ Văn Thắng	TV (đến ngày 6/6/2016)	10/22	45	
6	Lê Nguyễn Anh Tuấn	TV (đến ngày 6/6/2016)	10/22	45	
7	Mai Hà Thanh Hùng	TV (đến ngày 6/6/2016)	10/22	45	
8	Ngô Hữu Hùng	TV (từ ngày 06/6/2016)	06/22	27	Bầu bổ sung từ ngày 06/6/2016
9	Đoàn Bích Hạnh	TV (từ ngày 06/6/2016)	06/22	27	

Các Nghị Quyết/Quyết định của Hội đồng Quản trị trong năm 2016:

TT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
01	NQ số 01/2016/QĐ/HĐQT.MLN	18/01/2016	Chi lương thưởng hoàn thành kế hoạch năm 2015 cho CBNV
02	NQ số 02/2016/QĐ/HĐQT.MLN	05/02/2016	Thông qua chi bổ sung các chi phí cho HĐQT, Ban Điều hành, Ban kiểm soát năm 2015.
03	NQ số 03/2016/QĐ/HĐQT.MLN	23/4/2016	Thông qua cơ cấu tổ chức Ban điều hành và chuẩn bị Đại hội cổ đông thường niên.
04	NQ số 04/2016/QĐ/HĐQT.MLN	26/4/2016	Thông qua việc tăng Vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Mai Linh Bắc Ninh.
05	NQ số 05/2016/QĐ/HĐQT.MLN	26/4/2016	Thông qua việc tăng Vốn điều lệ Công ty TNHH MTV Mai Linh Vĩnh Phúc
06	NQ số 06/2016/QĐ/HĐQT.MLN	26/4/2016	Thông qua việc tăng Vốn điều lệ, thay đổi trụ sở Công ty TNHH MTV Mai Linh Nam Định
07	NQ số 07/2016/QĐ/HĐQT.MLN	10/5/2016	Thông qua việc triệu tập cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm tài chính 2015
08	NQ số 08/2016/QĐ/HĐQT.MLN	18/5/2016	Thông qua việc miễn nhiệm và bổ nhiệm KTT; thành lập BTC ĐHCĐ và các nội dung trình ĐHCĐ.
09	NQ số 09/2016/QĐ/HĐQT.MLN	23/5	Thông qua BCTC 2015, chương trình, nội dung

		2016	tài liệu hợp, nhân sự phục vụ ĐHĐCĐ.
10	NQ số 10/2016/QĐ/HĐQT/MLN	03/6 2016	Thông qua việc cập nhật, bổ sung các nội dung trình ĐHĐCĐ thông qua.
11	NQ số 11/2016/QĐ/HĐQT/MLN	06/6 2016	Thông qua việc bầu Chủ tịch HĐQT và phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT.
12	NQ số 12/2016/QĐ/HĐQT/MLN	15/6 2016	Thông qua việc phân công nhiệm vụ và ủy quyền cho các cán bộ quản lý; bổ nhiệm Phó TGD tài chính.
13	NQ số 13/2016/QĐ/HĐQT/MLN	27/6 2016	Thông qua phương án cản trừ công nợ và lựa chọn đơn vị kiểm toán các BCTC năm 2016.
14	NQ số 14/2016/QĐ/HĐQT/MLN	22/7 2016	Thông qua cấu trúc Ban điều hành và một số nội dung khác liên quan đến công tác điều hành.
15	NQ số 15/2016/QĐ/HĐQT/MLN	25/7 2016	Thông qua thời gian hợp chốt công nợ ba bên MLMB, ML Đông Đô và MLG.
16	NQ số 16/2016/QĐ/HĐQT/MLN	23/8 2016	Thông qua việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Tổng Giám đốc; tách hoạt động của Công ty CP Mai Linh Đông Đô.
17	NQ số 17/2016/QĐ/HĐQT/MLN	05/9 2016	Thông qua cấu trúc quản lý; ủy quyền và phân công nhiệm vụ cho CBQL.
18	NQ số 18/2016/QĐ/HĐQT/MLN	09/09 2016	Thông qua kế hoạch đầu tư phương tiện kinh doanh Quý III và một số nội dung ĐKKD của các đơn vị.
19	NQ số 19/2016/QĐ/HĐQT/MLN	05/10 2016	Lựa chọn đơn vị cung cấp thiết bị GPS.
20	NQ số 20/2016/QĐ/HĐQT/MLN	13/10 2016	Thông qua việc lựa chọn nhà cung cấp dịch vụ CNTT, sim số...
21	NQ số 21/2016/QĐ/HĐQT/MLN	18/10 2016	Bổ nhiệm mới Phó TGD tài chính; kế toán trưởng; phương án chia cổ tức năm TC 2015 theo NQ ĐHĐCĐ...
22	NQ số 22/2016/QĐ/HĐQT/MLN	19/12 2016	Thông qua việc đăng ký giao dịch CK trên sàn Upcom theo quy định TT 180/2015; Thành lập HĐ thanh lý vật tư tồn kho.

4. Đánh giá các mặt hoạt động của Công ty

Kết quả hoạt động kinh doanh:

- Tổng doanh thu thuần hợp nhất toàn khu vực Mai Linh Miền Bắc năm 2016 đạt 1.199,9 tỷ đồng, tăng 4,09% so với năm 2015.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất của cổ đông của Công ty mẹ năm 2016 đạt 25,3 tỷ đồng, giảm 14,64% với năm 2015.

- Tổng tài sản hợp nhất của Mai Linh khu vực Miền Bắc là 2.305 tỷ đồng, giảm 3% so với năm 2015 chủ yếu là do khu vực Miền Bắc thanh lý xe cũ và thực hiện hoạt động hợp tác kinh doanh trong năm 2016.
- Vốn chủ sở hữu hợp nhất Mai Linh khu vực Miền Bắc tại thời điểm 31/12/2016 đạt 557,1 tỷ đồng, giảm 0,59% với năm 2015.

Dự kiến phương án phân phối lợi nhuận năm 2015

+ Tổng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối 31/12/2016	: 43.063.093.595 đồng
Trong đó:	
- Lợi nhuận sau thuế cổ đông Công ty mẹ năm 2016	: 25.336.393.972 đồng
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2015	: 17.726.699.623 đồng
+ Chia cổ tức bằng tiền mặt cho cổ đông: 6%/tổng số cổ phần tương ứng với 600 đồng/cổ phần. Tổng giá trị chia cổ tức năm 2016	: 28.419.199.200 đồng
+ Trích lập quỹ đầu tư phát triển 28% LNST tương đương	: 12.057.000.000 đồng
+ Trích quỹ khen thưởng phúc lợi 06% LNST tương đương	: 2.583.000.000 đồng
+ Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối còn lại	: 3.894.395 đồng

5. Hoạt động giám sát của Hội đồng Quản trị đối với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý:

Căn cứ Điều lệ Công ty, Hội đồng Quản trị thực hiện giám sát Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong điều hành công việc hàng ngày của Công ty.

Việc phối hợp hoạt động giữa Hội đồng Quản trị và Tổng Giám đốc được thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế quản trị Công ty. Do thực hiện đúng quy trình, thủ tục nên việc phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát nhịp nhàng, hiệu quả. Việc điều hành kinh doanh của Ban điều hành không bị cản trở, việc giám sát của Hội đồng quản trị và của Ban kiểm soát được duy trì thường xuyên, chặt chẽ, đảm bảo hoạt động của Công ty thực hiện đúng các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết Hội đồng quản trị. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban điều hành, Ban kiểm soát thực hiện quản trị công ty theo các chuẩn mực quản trị hiện đại, đề cao đạo đức nghề nghiệp và luôn hành động vì quyền lợi của cổ đông công ty.

Định kỳ hàng quý Hội đồng quản trị yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo kết quả kinh doanh, tiến độ thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, những khó khăn, thuận lợi phát sinh trong công tác điều hành. Trên cơ sở các báo cáo và tình hình thực tế nắm bắt được, Hội đồng quản trị tổ chức họp xem xét, đánh giá kết quả điều hành trong quý và yêu cầu triển khai công việc mới theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Trong năm Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm báo cáo, giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh một cách đầy đủ, minh bạch. Tổng Giám đốc đã tuân thủ các yêu cầu về trình và xin ý kiến các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị tại các cuộc họp Hội đồng quản trị định kỳ và đột xuất.

Các hoạt động kinh doanh nghiệp vụ hàng ngày đều được tuân thủ theo quy trình tác nghiệp và quản lý. Năm 2016 tất cả các hoạt động kinh doanh của Công ty đảm bảo tuân thủ theo các quy định của Luật pháp hiện hành.

Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý của Công ty thể hiện trách nhiệm cao trong việc điều hành, đã chủ động các phương án thực hiện vì vậy kết quả hoạt động kinh doanh, lợi nhuận năm 2016 của công ty là khá tốt trong khối các công ty vận tải taxi.

6. Triển vọng và kế hoạch trong tương lai

Triển vọng

- Thị trường taxi khu vực Miền Bắc nói chung và thị trường Hà Nội nói riêng, mặc dù còn nhiều khó khăn trở ngại như việc có nhiều Doanh nghiệp hoạt động taxi, sự ra đời của các hãng taxi “kiểu mới” như Grab hay Uber...song đây vẫn là thị trường còn có nhiều cơ hội phát triển đối với Mai Linh. Hà Nội là trung tâm Chính trị - Kinh tế - Văn hóa của cả nước, tập trung rất nhiều các cơ quan Ngoại giao, Chính phủ, Bộ ngành, doanh nghiệp, tổ chức, lại rất đông dân cư nên có tiềm năng phát triển. Các tỉnh thành lân cận của Hà Nội như Bắc Ninh, Thái Nguyên, Hà Nam... có nhiều khu công nghiệp, nhu cầu sử dụng dịch vụ vận tải taxi cũng tăng cao.

Định hướng chung

- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để đáp ứng nhu cầu phát triển ngày càng cao của Công ty, hướng tới mục tiêu trở thành Doanh nghiệp vận tải hành khách bằng taxi hàng đầu ở Miền Bắc; cải thiện các chính sách tiền lương, các chính sách đãi ngộ mang tính chất cạnh tranh cao, tiếp tục nâng cao thương hiệu và hình ảnh MAI LINH.
- Không ngừng mở rộng thị trường, phát triển khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng;

Kế hoạch hoạt động năm 2017

Hội đồng quản trị thực hiện nghiêm túc công việc quản trị công ty theo đúng các quy định về Quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng và Điều lệ, Quy chế quản trị của Công ty. Các thành viên Hội đồng Quản trị thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn của một thành viên Hội đồng quản trị theo đúng Điều lệ, Quy chế quản trị của Công ty và sự phân công

của Chủ tịch Hội đồng Quản trị một cách trung thực; tuân thủ các chuẩn mực hành vi, đạo đức nghề nghiệp của thành viên Hội đồng Quản trị; luôn hành động vì quyền lợi và các cổ đông của công ty.

Hội đồng quản trị lãnh đạo và giám sát mọi hoạt động của Ban điều hành trên cơ sở tạo mọi điều kiện tốt nhất về cơ chế, chính sách, nguồn nhân lực, cơ sở vật chất để giúp Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Hội đồng quản trị hợp tác chặt chẽ với Ban kiểm soát, đảm bảo cung cấp tất cả các tài liệu và thông tin cần thiết cho ban kiểm soát, tôn trọng tư cách khách quan độc lập của Ban kiểm soát, Hội đồng Quản trị tạo điều kiện tốt nhất cho các thành viên Ban kiểm soát trong việc thực hiện chức năng và nhiệm vụ của ban kiểm soát và chỉ đạo, giám sát việc chấn chỉnh, xử lý các sai phạm theo đề xuất của Ban kiểm soát.

Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban điều hành tiếp tục phối hợp chặt chẽ trong quan hệ công tác theo các nguyên tắc sau:

- Luôn vì lợi ích chung của Công ty, của cổ đông.
- Tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị công ty.
- Thực hiện nguyên tắc tập trung, dân chủ, công khai, minh bạch.
- Phối hợp công tác với tinh thần trách nhiệm cao nhất, trung thực, hợp tác và thường xuyên chủ động phối hợp tháo gỡ các vướng mắc, khó khăn.

Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2017

- Tổng doanh thu thuần toàn khu vực	1.190.000.000.000 đồng
- Lợi nhuận trước thuế	35.700.000.000 đồng
- Tổng số phương tiện đầu tư	1.175 xe
- Tổng số phương tiện thanh lý	500 xe

7. Cơ chế tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động cho Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát.

Cơ chế tiền lương, thù lao, chi phí hoạt động cho Hội đồng Quản trị (HĐQT) và Ban kiểm soát (BKS) của Công ty CP Mai Linh Miền Bắc năm 2016 do Đại hội đồng cổ đông thường niên phê duyệt trên lợi nhuận sau thuế cụ thể như sau;

Đối với thành viên Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát hoạt động chuyên trách

- Chủ tịch HĐQT: 60.000.000 đồng/tháng.
- Phó Chủ tịch HĐQT: 30.000.000 đồng/tháng.
- Thành viên HĐQT: 10.000.000 đồng/tháng.

- Trưởng BKS: 35.000.000 đồng/tháng.
- Thành viên BKS: 10.000.000 đồng/tháng.
- Thư ký công ty: 10.000.000 đồng/tháng.

Đối với thành viên HĐQT và Ban kiểm soát hoạt động theo hình thức kiêm nhiệm

- Chủ tịch HĐQT: 5.000.000 đồng/tháng.
- Phó Chủ tịch HĐQT: 3.500.000 đồng/tháng.
- Thành viên HĐQT: 3.000.000 đồng/tháng.
- Trưởng BKS: 3.500.000 đồng/tháng.
- Thành viên BKS: 3.000.000 đồng/tháng.
- Thư ký công ty 3.000.000 đồng/tháng.

Tính đến thời điểm 31/12/2016 về cơ cấu HĐQT:

- Có 01 thành viên chuyên trách và 04 thành viên không chuyên trách, trong đó Chủ tịch Hội đồng Quản trị là thành viên chuyên trách.
- Ban kiểm soát có 03 người, trong đó 01 thành viên chuyên trách và 02 thành viên không chuyên trách

Thống kê thù lao đối với các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát qua các năm

Đơn vị: 1.000 đồng

TT	Nội dung	2014		2015		2016	
		Thù lao	Đã chi	Thù lao	Đã chi	Thù lao	Đã chi
1	Thù lao của HĐQT & thư ký Công ty	900.000	900.000	1.062.000	1.062.000	913.500	784.500
2	Thù lao của BKS	198.000	198.000	732.000	732.000	512.000	439.500

Về chế độ các khoản lợi ích khác của thành viên Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát

Ngoài chế độ thù lao, các thành viên HĐQT và BKS được thanh toán tất cả các khoản: Chi phí ăn, ở đi lại và các chi phí hợp lý khác khi thực hiện nhiệm vụ được giao theo quy định của Công ty. Thông qua đại hội Đồng cổ đông 2016 thành viên HĐQT, BKS được thanh toán tất cả các chi phí: hội họp, công tác phí, xăng xe, tiếp khách... theo Điều 158 Luật doanh nghiệp và Điều 25 Điều lệ công ty nhưng tất cả khoản chi phí ngoài lương và thù lao của HĐQT và BKS năm 2016 không quá 2.000.000.000 đồng (Bằng chữ: Hai tỷ đồng).

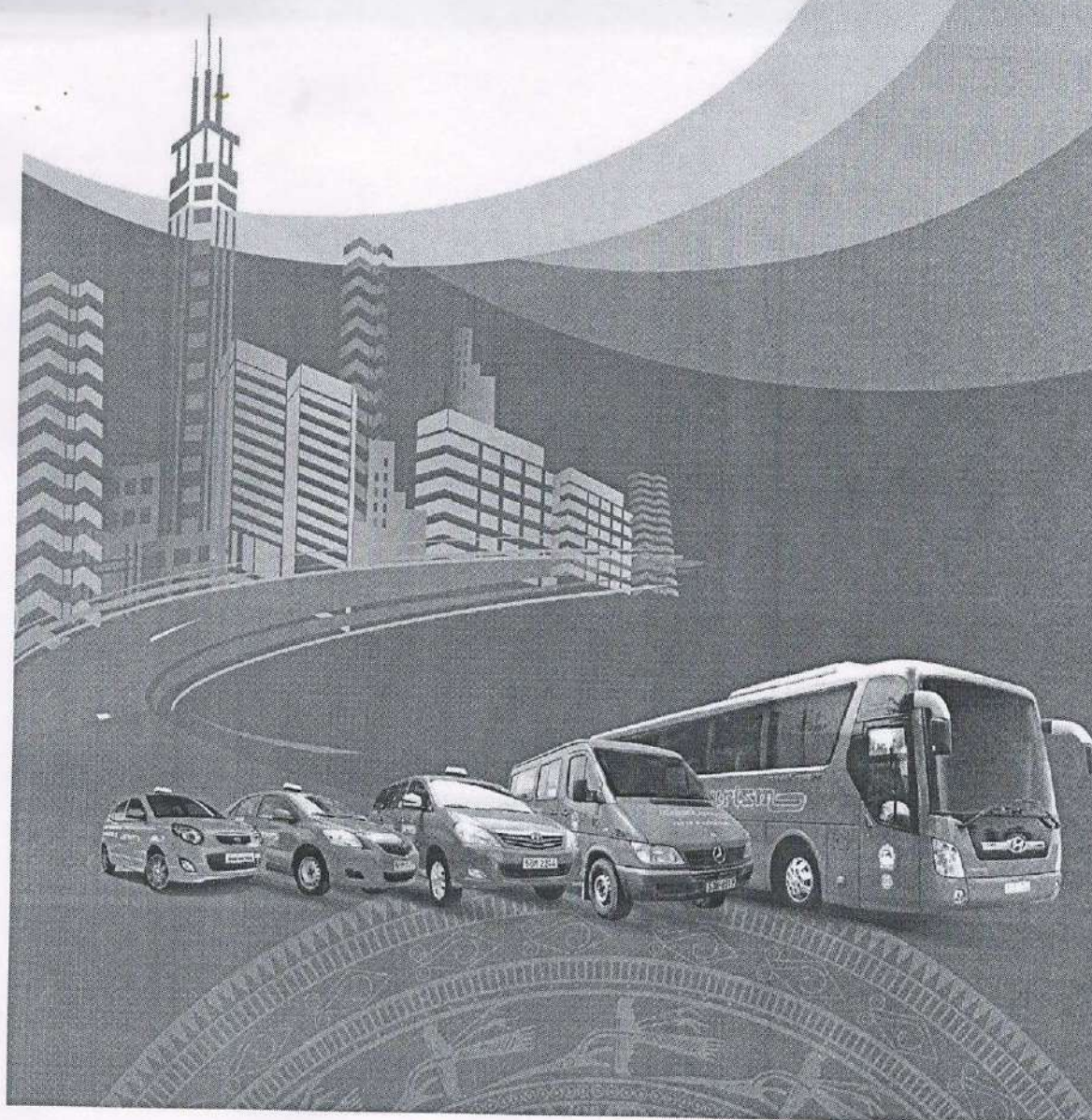
Trong năm 2016 HĐQT và BKS đã chi phí cho hoạt động điều hành và công tác giám sát là 929.417.964 đồng (Bằng chữ: Chín trăm hai mươi chín triệu, bốn trăm mười bảy nghìn, chín trăm sáu mươi bốn đồng)



MAI LINH - Màu xanh cuộc sống!

MAI LINH MIỀN BẮC

BÁO CÁO BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



1. Thành viên Ban điều hành

Ông HÒ QUỐC PHI

Tổng giám đốc

(Bổ nhiệm ngày 01/9/2016)

- Ngày sinh: 10/10/1955
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: B6, tập thể Đại học Ngoại thương, phường Láng Thượng, quận Đống Đa, Hà Nội.
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
- Các chức vụ đã qua: Tham tán tại Đại sứ quán Vn tại Trung Quốc, Hồng Kong, Đài Loan. Thành viên HĐQT Công ty CP Mai Linh Miền Bắc - Phó chánh Văn Phòng Hội Đồng Quản Trị Công ty CP Mai Linh Miền Bắc
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,035%

Ông HÒ CHƯƠNG

Tổng giám đốc

(Miễn nhiệm ngày 01/9/2016)

- Ngày sinh: 20/10/1958
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Nhà 26A, ngõ 1, Đồng Me, quận Nam Từ Liêm, TP Hà Nội.
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật. Thạc sỹ QTKD.
- Các chức vụ đã qua: Giám đốc Công ty Vật liệu xây dựng – Bộ Thương mại; Giám đốc Chi nhánh Công ty CP Mai Linh Hà Nội; Giám đốc Chi nhánh Công ty Thái Sơn – Bộ quốc phòng; Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Mai Linh Đông Bắc Bộ.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 10,21%

Ông NGUYỄN MAI LÂM

Phó Tổng Giám đốc

Phụ trách Kỹ thuật & bảo dưỡng
sửa chữa.

- Ngày sinh: 07/4/1954
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Số 09 Ngõ 03 Đê La Thành, quận Đống Đa, TP Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế.
- Các chức vụ đã qua: Giám đốc Mai Linh Thủ Đô, Giám đốc Mai Linh Thăng Long, Giám đốc Mai Linh Hải Phòng, Giám đốc Mai Linh Thủ Đô kiêm Trưởng ban quản lý dự án các đơn vị mới thành lập.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,283%.

Ông VŨ HOÀI ĐỨC

Phó Tổng giám đốc

Phụ trách Tài Chính

- Ngày sinh: 26/03/1971
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: 58/18 đường Đồng Nai, Phường 15, Quận 10, TP. HCM
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ kinh tế. Kiểm toán viên cấp nhà nước (CPA Việt Nam).
- Các chức vụ đã qua:
 - Kiểm soát viên, cán bộ tín dụng, kế toán Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam – CN TP.HCM (08 năm).
 - Phó Giám đốc (Giám đốc tài chính CFO/ Kế toán trưởng) Công ty TNHH Trans Infotech Việt Nam (11 năm); Giám đốc tài chính Công ty AVON Việt Nam.
 - Phó TGD thường trực phụ trách tài chính Công ty Cổ phần Chế biến Hàng Xuất khẩu Long An (02 năm)
 - Phó Giám đốc Công ty Kiểm toán và Tư vấn APEC
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0 Cổ phiếu

Ông NGUYỄN CÔNG HÙNG

Phó Tổng giám đốc

Phụ trách Vận tải.

- Ngày sinh: 22/6/1972
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Số 8, ngách 29/164 Quỳnh Lôi, Quỳnh Mai, quận Hai Bà Trưng.
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị kinh doanh
- Các chức vụ đã qua: Phó giám đốc Công ty Cổ Phần Mai Linh Đông Đô.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0 cổ phiếu.

Ông NGUYỄN NGỌC HÙNG

Phó Tổng giám đốc

Phụ trách Nội vụ

- Ngày sinh: 12/2/1952
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Số 2 ngách 9, ngõ 643, đường Phạm Văn Đồng, Cổ Nhuế, TP Hà Nội.
- Trình độ chuyên môn: Chuyên ngành Kỹ thuật Hình sự; Tiến sỹ Luật.
- Các chức vụ đã qua: Phó trưởng phòng tổ chức cán bộ Học viện CSND; Phó trưởng phòng đào tạo; Trưởng phòng tổ chức quản lý sinh viên; Trưởng phòng hành chính tổng hợp Học viện CSND
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0 cổ phiếu.

2. Đặc điểm môi trường kinh doanh năm 2016

Năm 2016 kinh tế Việt Nam vẫn còn nhiều khó khăn và Bộ Giao thông vận tải chủ trương siết chặt quản lý hoạt động kinh doanh vận tải và kiểm soát tài trọng phương tiện. Đồng thời, môi trường kinh doanh vận tải gặp nhiều khó thay đổi như Nghị định 89 được thay thế bằng Nghị định 91,93; Thông tư 63, 60 thay thế bằng Thông tư 18 và Thông tư 23, Thông tư 49 được sửa đổi; thị trường xăng dầu trong nước liên tục tăng giảm nhiều lần đồng nghĩa với vật tư, phụ tùng thay thế, chi phí cầu đường...tăng theo. Đó là những khó khăn, thiệt thòi mà các doanh nghiệp vận tải đã và đang gánh chịu.

3. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh 2016

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2015	Thực hiện năm 2016	Tăng trưởng (%)
Doanh thu thuần hợp nhất	1.076 tỷ VNĐ	1.119 tỷ VNĐ	4,09%
LN trước thuế	43,6 tỷ VNĐ	33,9 tỷ VNĐ	-22,1%
LN sau thuế	29,7 tỷ VNĐ	25,3 tỷ VNĐ	-14,64%
Nhân viên	6.769 Người	6.919 Người	102%
Tổng tài sản	2.377 tỷ VNĐ	2.305 tỷ VNĐ	-3,00%
Vốn chủ sở hữu	560,4 tỷ VNĐ	557,1 tỷ VNĐ	-0,59%

Trải qua năm 2016 với nhiều thách thức, những kết quả kinh doanh mà Công ty đạt được là tương đối khả quan

4. Tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2016

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2016	Thực hiện 2016	(%) thực hiện 2016/kế hoạch 2016
Tổng Doanh thu	1.119 tỷ VNĐ	1.119 tỷ VNĐ	100
Lợi nhuận ST	39 tỷ VNĐ	25,3 tỷ VNĐ	65

5. Những tiến bộ Công ty đã đạt được trong năm 2016

Triển khai áp dụng công nghệ thông tin

Năm 2016 Mai Linh Miền Bắc tiếp tục đầu tư xây dựng hệ thống công nghệ thông tin hiện đại như cập nhật và làm mới liên tục phần mềm Tổng đài để đáp ứng nhu cầu cuộc gọi, kiện toàn bộ hệ thống giám sát hành trình taxi (GPS), hệ thống gọi xe qua phần mềm công nghệ trên điện thoại di động, thanh toán điện tử thông qua máy POS liên kết với Ngân hàng OceanBank.

Điều hành và hoạt động hiệu quả của đội xe sân bay

- Năm 2016 khai thác hiệu quả dự án đặt xe online đi Sân bay. Hiện nay mỗi ngày có khoảng 250 lượt khách đặt xe qua website cũng như qua số hotline được đăng tải.
- Việc đẩy mạnh hoạt động marketing online cũng như khai thác tiềm năng của các kênh truyền thông xã hội đang giúp các thông tin của Công ty đến được nhiều hơn tới khách hàng

Đẩy mạnh công tác thu hồi vốn từ công nợ

Năm 2016 công tác thu hồi công nợ được đẩy mạnh. Các công nợ trong hạn được theo dõi chi tiết hạn chế công nợ quá hạn phát sinh mới. Đối với công nợ quá hạn công ty đã tăng cường hoạt động của phòng thanh tra thu hồi tối đa các khoản công nợ có thể thu hồi như công nợ lái xe, công nợ xe Hợp tác kinh doanh. Năm 2016 được coi là năm hoạt động hiệu quả của phòng Thanh tra khu vực, bên cạnh việc thanh tra tại Hà Nội đã thường xuyên cử cán bộ hỗ trợ các đơn vị như Bắc Giang, Bắc Ninh, Vĩnh Phúc, Thái Nguyên, Nam Định về việc chấp hành và thực hiện quy chế, thu hồi công nợ.

Đẩy mạnh hoạt động hợp tác kinh doanh

Trong năm 2016 công ty tiếp tục đẩy mạnh hoạt động hợp tác kinh doanh. Các mức phí và giá được điều chỉnh phù hợp với thị trường đã tạo nhiều cơ hội hơn cho cán bộ nhân viên lái xe tham gia.

6. Kế hoạch triển khai năm 2017

Giải pháp về nguồn nhân lực

- Sắp xếp, định biên lại cơ cấu, quy mô, tổ chức nhân sự.
- Áp dụng cơ chế lương gắn liền với hiệu quả công việc (lương khoán theo doanh thu).
- Đào tạo, huấn luyện đội ngũ cán bộ quản lý, phát huy tinh thần đoàn kết nội bộ.
- Thường xuyên giáo dục ý thức trách nhiệm, đạo đức nghề nghiệp nhân viên lái xe, đảm bảo trật tự an toàn giao thông, văn hóa trong giao thông và phục vụ khách hàng.
- Ban hành các chính sách tuyển dụng lái xe mới, hỗ trợ nhân viên lái xe kinh doanh hiệu quả.

Giải pháp về công nghệ:

- Áp dụng thành công công nghệ vào quản lý và điều hành taxi

- Triển khai thành công những dự án phát triển xe công nghệ, xe điện...

Giải pháp về thị trường kinh doanh

- Tăng cường Công tác quảng cáo tiếp thị tại các địa bàn gặp cạnh tranh như Hà Nam, Thái Nguyên, đồng thời thắt chặt công tác quản lý phương tiện và lái xe nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ.
- Tập trung nguồn lực củng cố phát triển các địa bàn trọng điểm đặc biệt tại các Thành phố lớn và các Tỉnh thu hút được nguồn vốn đầu tư nước ngoài vào các khu công nghiệp, mở rộng quy mô sản xuất.
- Quan tâm phát triển quan hệ khách hàng, chăm sóc khách hàng cá nhân, khách hàng thẻ MCC; phát triển các điểm tiếp thị lớn. Bộ phận chăm sóc khách hàng nâng cao chất lượng giải quyết các khiếu nại, thắc mắc của khách hàng được kịp thời.

Giải pháp về tài chính

- Tiếp tục quản trị tài chính tập trung trong toàn khu vực để phục vụ cho mục tiêu chiến lược trung và dài hạn. Phân bổ nguồn vốn đầu tư vào các thị trường có hiệu quả hoạt động kinh doanh cao.
- Đôn đốc, tăng cường thu hồi công nợ MCC, công nợ lái xe, công nợ nội bộ... thu hồi vốn, hạn chế nguồn vay ngắn hạn nhằm giảm chi phí tài chính và đảm bảo khả năng thanh khoản.
- Tiếp tục duy trì và kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí quản lý, chi phí bán hàng.
- Quản trị về rủi ro thanh khoản bằng cách giám sát và duy trì nguồn vốn hoạt động đủ để thanh toán những khoản nợ. Tài trợ đầu tư được cơ cấu theo các yêu cầu thanh khoản của các nguồn vốn hoạt động.

Căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2016 và dự báo tình hình thị trường năm 2017, Ban Tổng giám đốc đề xuất kế hoạch kinh doanh năm 2017 như sau:

Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2017

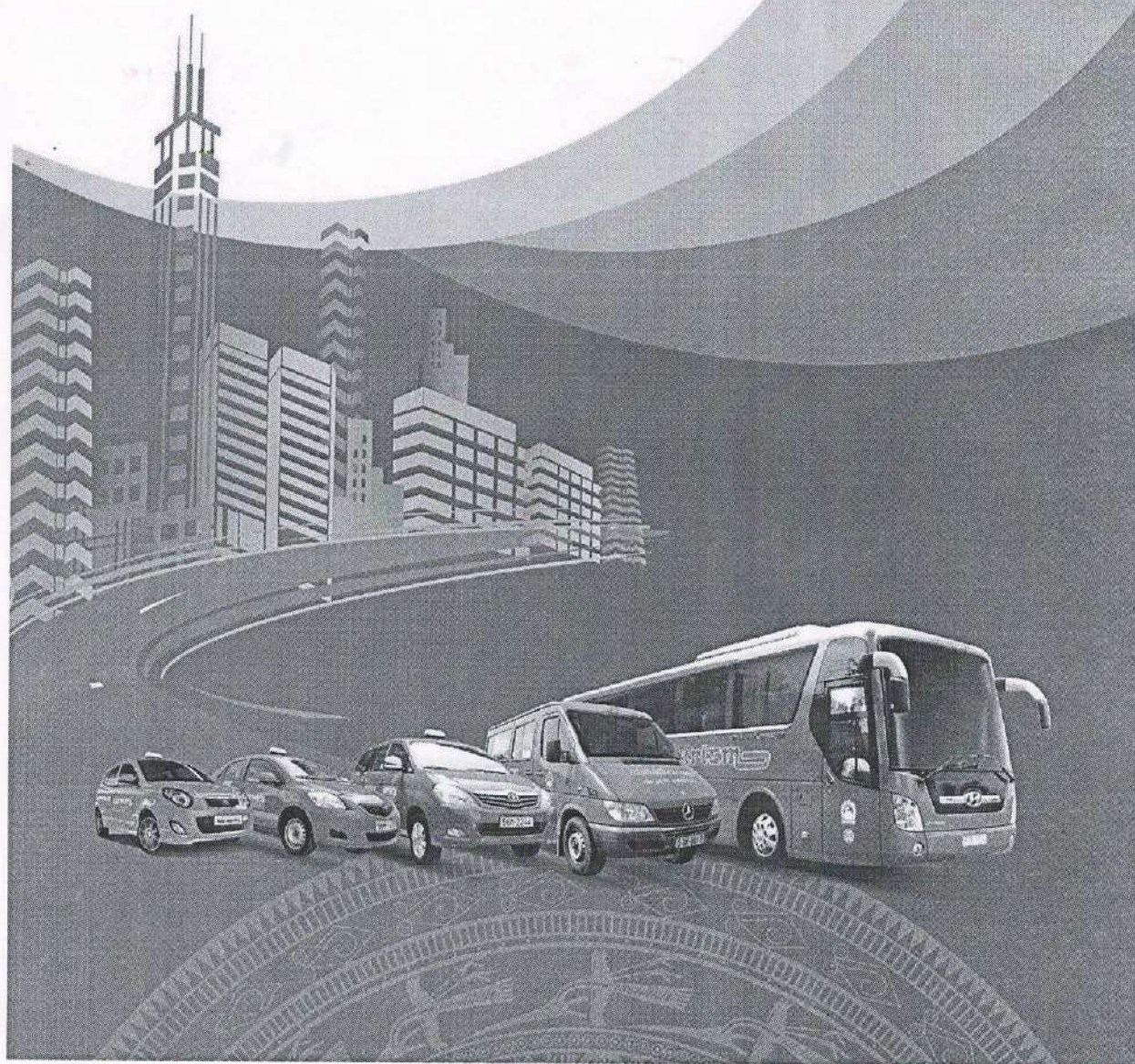
- Tổng doanh thu thuần toàn khu vực	1.190.000.000.000 đồng
- Lợi nhuận trước thuế	35.700.000.000 đồng
- Tổng số phương tiện đầu tư	1.175 xe
- Tổng số phương tiện thanh lý	500 xe



MAILINH - Màu xanh cuộc sống!

MAILINH MIỀN BẮC

BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT



1. Các thành viên trong Ban kiểm soát

Năm 2016, Đại hội đồng cổ đông đã thông qua cơ cấu Ban Kiểm soát gồm 03 người và đã bầu bổ sung thành viên Ban kiểm soát đủ 03 (ba) thành viên; trong đó Trưởng ban kiểm soát thực hiện công tác kiểm soát chuyên trách theo qui định của pháp luật.

Ông TIÊU VĂN HÒA
Trưởng Ban kiểm soát

- Ngày sinh: 03/6/1965
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: 507 Lô S Đoàn Văn Bơ, phường 9, quận 4, Tp Hồ Chí Minh.
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Các chức vụ đã qua: Phó tổng giám đốc phụ trách tài chính Công ty CP vận tải Tốc hành Mai Linh, Phó tổng giám đốc phụ trách tài chính ngành xây dựng địa ốc Tập đoàn Mai Linh; Trưởng phòng quản lý công nợ MLG, Trưởng phòng quản lý nghiệp vụ kế toán, Trưởng ban kiểm soát Công ty Cổ Phần Tập Đoàn Mai Linh; Thành viên BKS Công ty CP Mai Linh Miền Bắc.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0%

Bà TRẦN BÍCH THỦY
Thành viên Ban kiểm soát

- Ngày sinh: 25/11/1970
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: số 3 Đức Lợi, phường Thuận Phước, quận Hải Châu, Đà Nẵng.
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán
- Các chức vụ đã qua: kế toán Công ty CP PT đô thị & khu CN QN&ĐN; Trưởng Ban kiểm soát Công ty CP Mai Linh Miền Trung.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0%

Bà NGUYỄN THỊ TRƯỜNG ANH
Thành viên Ban kiểm soát

- Ngày sinh: 10/8/1967
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Nhà 23/240, phố Lê Trọng Tấn, quận Thanh Xuân, TP Hà Nội
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Các chức vụ đã qua: kế toán Công ty TM Du lịch Hà Nội, Phụ trách TTDV kỹ thuật TB PCCC, Kế toán Chi nhánh Công ty CP Mai Linh Miền Bắc, Trưởng phòng KSNB Công ty CP Mai Linh Miền Bắc; thành viên BKS Cty CP Mai Linh Miền Bắc nhiệm kỳ 2011-2015.
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0%

2. Hoạt động của Ban kiểm soát.

Trong năm 2016, Ban kiểm soát đã tiến hành các hoạt động sau:

- Tham gia các buổi làm việc về chiến lược kinh doanh của Công ty;
- Tham gia tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016;
- Tham gia các buổi họp HĐQT định kỳ hàng tháng, quý và các cuộc họp HĐQT bất thường;
- Tham gia các buổi làm việc của Ban lãnh đạo công ty về kế hoạch kinh doanh năm và báo cáo tình hình thực hiện hàng quý;
- Xem xét các báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh do Ban Tổng Giám đốc và Phòng Tài chính kế toán chuẩn bị;
- Trong năm 2016 các thành viên Ban kiểm soát luôn có sự trao đổi ý kiến thường xuyên về các hoạt động của Công ty nhằm đảm bảo Ban kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình.

Tổng kết các cuộc họp của Ban kiểm soát:

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ (%)	Lý do không tham dự
1	Tiêu Văn Hòa	Trưởng BKS	04/04	100	
2	Nguyễn Thị Trường Anh	TV BKS	04/04	100	
3	Trần Thị Bích Thủy	TV BKS	04/04	100	

3. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty

Đến hết năm 2016 Ban Kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của Công ty. Các quy trình hoạt động tuân thủ theo các yêu cầu của hệ thống quản trị nội bộ. Hệ thống kiểm soát tài chính nội bộ và chế độ giao ban vận hành tốt, phát hiện kịp thời các vấn đề, đề xuất các kiến nghị và giải pháp phù hợp. Ban kiểm soát đồng ý với các đánh giá về hoạt động và tài chính trong các báo cáo của kiểm toán.

Một số kết quả cơ bản như sau:

CHỈ TIÊU	Báo cáo riêng (VNĐ)	Báo cáo hợp nhất	
		Số thực hiện (VNĐ)	Tỷ lệ HTKH (%)
Tổng doanh thu	396.736.034.700	1.119.972.519.933	100,05
Doanh thu thuần	396.736.034.700	1.119.972.519.933	
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	23.341.262.012	33.972.393.655	
Tổng lợi nhuận sau thuế TNDN	23.341.262.012	25.336.393.972	64,97

Trong quá trình kiểm soát, Ban kiểm soát đã phát hiện một số vấn đề phần nào làm ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Mai linh miền Bắc như: công nợ nội bộ (chủ yếu với MLG) nhiều và kéo dài chưa được giải quyết Thông qua các cuộc họp, Ban kiểm soát đã có ý kiến lưu ý Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc có các phương án, giải pháp phù hợp để nhanh chóng giải quyết nhằm mang lại sự minh bạch và hiệu quả hơn trong hoạt động kinh doanh.

4. Kết quả giám sát đối với thành viên HĐQT và Ban TGD và các cán bộ quản lý.

Trong năm 2016 Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của các thành viên Hội đồng Quản trị, thành viên Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty. Ban kiểm soát cho rằng các cán bộ quản lý của Công ty đã thể hiện trách nhiệm cao trong việc điều hành, đã chủ động các phương án thực hiện vì vậy kết quả hoạt động kinh doanh, lợi nhuận năm 2016 là khá tốt trong khối các công ty vận tải taxi.

Trong năm 2016, Hội đồng quản trị của Công ty đã có nhiều hoạt động đưa ra chủ trương định hướng cho Công ty, hướng tới mục tiêu hoạt động chuyên nghiệp và hiệu quả hơn. Đặc biệt, HĐQT Công ty đã có chủ trương chấm dứt hợp tác với Mai Linh Đông Đô, thay đổi Tổng Giám Đốc và tái cơ cấu bộ máy điều hành Công ty nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả. Chủ trương tái cơ cấu đang tiếp tục triển khai thực hiện trong năm 2017. Tuy nhiên, bước đầu kết quả vẫn còn hạn chế, còn nhiều mặt cần phải tiếp tục củng cố.

Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám Đốc đã duy trì đều đặn các cuộc họp định kỳ, cập nhật tình hình và có những có ý kiến chỉ đạo sát sao, kịp thời cho hoạt động của Công ty. HĐQT vẫn kiên trì triển khai các chính sách, giải pháp nhằm hướng tới mục tiêu tinh giảm bộ máy quản lý trung gian và tiết kiệm giảm chi phí, nâng cao sức cạnh tranh của công ty.

Ban Điều hành Công ty đã tích cực triển khai các chủ trương của HĐQT nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD, cơ cấu lại bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả và sắp xếp

đội ngũ cán bộ chủ chốt và cán bộ chuyên môn nghiệp vụ một cách hợp lý, đúng người, đúng việc, từng bước áp dụng công nghệ trong điều hành hoạt động taxi nhằm thực hiện tốt hơn việc quản lý, giám sát hoạt động, nâng cao năng suất lao động.

Trong nhiệm kỳ năm 2016, Ban Kiểm soát và HĐQT Công ty có nhận được Thư yêu cầu của Nhóm cổ đông Công ty đề nghị trả lời một số vấn đề liên quan đến công nợ nội bộ giữa Công ty CP Tập Đoàn Mai Linh - MLG và MLMB, quyền của cổ đông, ... Ban kiểm soát đã gửi văn bản trả lời cho Nhóm cổ đông những vấn đề thuộc phạm vi trách nhiệm của Ban Kiểm soát. Các vấn đề khác, Ban Kiểm soát đã đề nghị Hội đồng quản trị có văn bản trả lời và Chủ tịch HĐQT Công ty đã có văn bản phúc đáp cho Nhóm Cổ đông.

5. Báo cáo đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và cổ đông.

Năm 2016 Ban lãnh đạo công ty CP Mai Linh Miền Bắc đã thực hiện nghiêm túc các yêu cầu về việc cung cấp các thông tin cần thiết cho Ban Kiểm soát. Các thành viên Ban Kiểm soát được mời tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng Quản trị và được cung cấp đầy đủ và kịp thời các thông tin cần thiết.

6. Một số kiến nghị của Ban kiểm soát

Qua các đánh giá nêu trên và qua Bản báo cáo thường niên năm 2016, Ban kiểm soát ghi nhận sự quan tâm chỉ đạo của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban Điều hành Công ty trong công tác quản lý điều hành. Tuy nhiên năm 2016, chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty không đạt được theo kế hoạch đã đề ra, thể hiện sự cạnh tranh rất gay gắt trên thị trường giữa taxi truyền thống và taxi công nghệ. Ngoài ra, còn có một số yếu tố nội tại khác như Công ty triển khai việc chia tách với Đông Đô và công tác tái cơ cấu nên phần nào cũng có ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty. Vì vậy, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc MLMB cần có sự đánh giá đầy đủ, khách quan và cân nhắc xem xét thấu đáo thực trạng của thị trường và thực trạng Công ty để kịp thời có những chủ trương chính sách phù hợp, hiệu quả hơn.

Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông về việc uỷ quyền cho HĐQT lựa chọn một Công ty kiểm toán độc lập được Bộ Tài chính công nhận để thực hiện kiểm toán cho Công ty Cổ phần Mai Linh miền Bắc trong năm tài chính 2017.

Đề nghị HĐQT và Ban Điều Hành nhanh chóng triển khai áp dụng công nghệ hiện đại vào điều hành và quản lý hoạt động taxi nhằm tăng tính cạnh tranh, thực hiện nâng cao hiệu suất

kinh doanh, giảm thiểu tối đa những rủi ro trong kinh doanh và đặc biệt thực hiện việc tiết giảm các chi phí.

Đề nghị HĐQT và Ban Điều hành tiếp tục thực hiện nghiêm túc các Quy chế, qui trình và các Nghị quyết, Quyết định do Hội đồng quản trị và Đại hội Cổ đông đã ban hành trong đề hoạt động Công ty hiệu quả và chuyên nghiệp hơn.

Thường xuyên và nghiêm túc theo dõi sát các hoạt động liên quan đến công tác cổ đông, cổ phiếu và cổ tức để kịp thời giải quyết những vướng mắc phát sinh tránh làm ảnh hưởng đến hoạt động của công ty.

Cần nhanh chóng có phương án, lịch trình cụ thể và các giải pháp khả thi trong việc giải quyết các khoản công nợ nội bộ tồn đọng kéo dài giữa MLG và MLMB theo ý kiến của Kiểm toán viên nhằm giúp cho tài chính của Công ty thật sự vững mạnh, minh bạch và đảm bảo quyền lợi, lợi ích chính đáng của cổ đông.

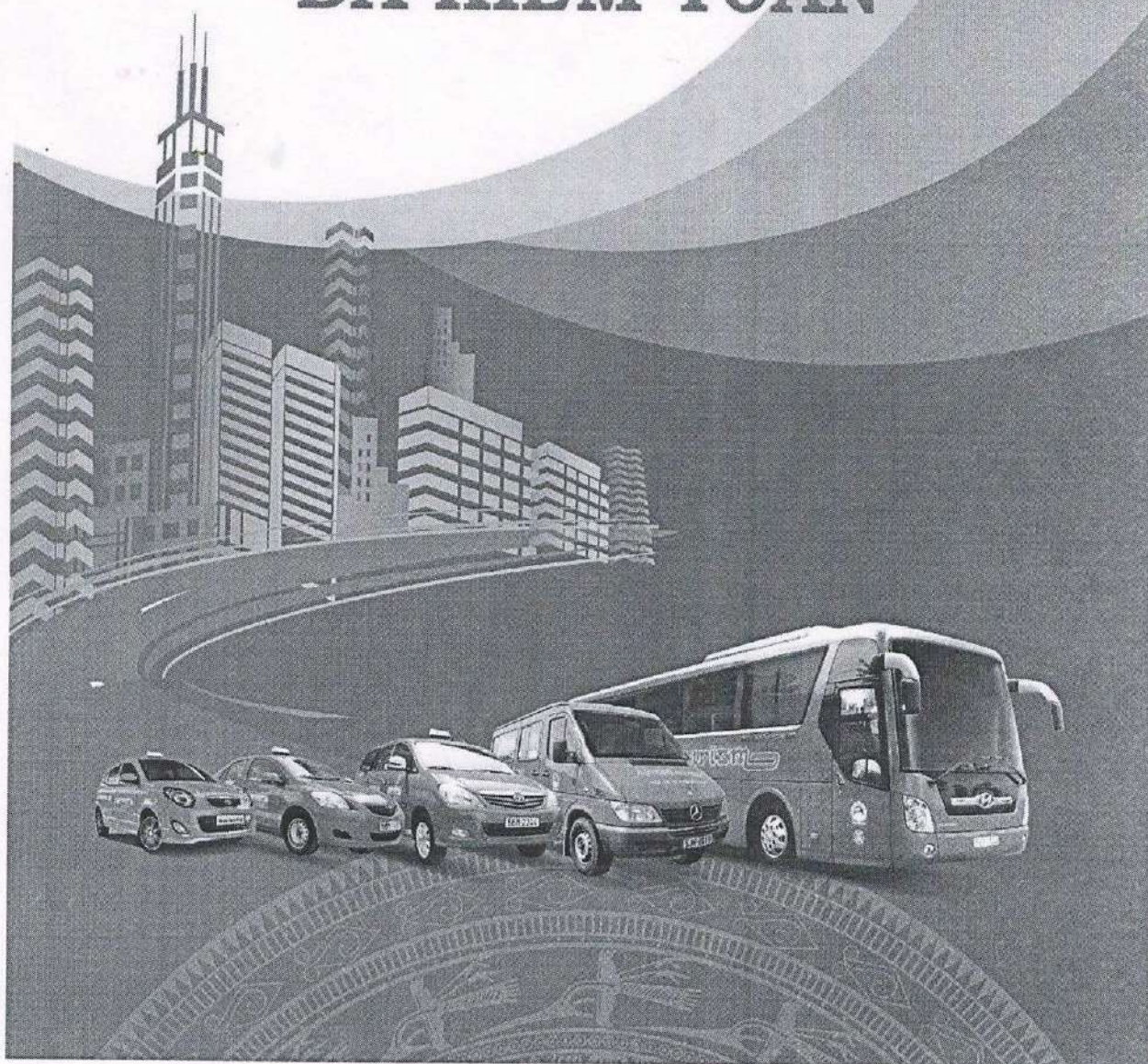
Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, kiểm soát nội bộ để thực hiện nghiêm túc các quy định, quy chế đã ban hành, nâng cao chất lượng dịch vụ toàn hệ thống. Thực hiện nghiêm túc những ý kiến của Kiểm toán viên trong báo cáo tài chính đã kiểm toán và các các ý kiến của Ban kiểm soát trong các Biên bản kiểm soát hoạt động đã ban hành .



MAILINH - Màu xanh cuộc sống!

MAILINH MIỀN BẮC

BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT ĐÃ KIỂM TOÁN



Hà Nội, ngày 03 tháng 4 năm 2017

Người đại diện theo Pháp luật của Doanh nghiệp

Chủ tịch HĐQT



HỒ HUY