

CÔNG TY CỔ PHẦN INTIMEX VIỆT NAM



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

NĂM 2017

Hà Nội, Tháng 3 năm 2018

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

**CÔNG TY CỔ PHẦN INTIMEX VIỆT NAM
NĂM 2017**

I. THÔNG TIN CHUNG

1.Thông tin khái quát

- Tên giao dịch : **Công ty Cổ phần Intimex Việt Nam**
 - Tên tiếng Anh : **VIETNAM INTIMEX JOINT STOCK**
 - Tên viết tắt : **INTIMEX**
 - Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh : Số 0100108039 do Sở kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 01/07/2009, đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 29 tháng 06 năm 2017.
 - Địa chỉ : Số 96 Trần Hưng Đạo, Phường Cửa Nam, Quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam
 - Điện thoại : (84-24) 39424247, (84-24) 39424565
 - Fax : (84-24) 39424250
 - Vốn điều lệ (theo Đăng ký kinh doanh) : 550.000.000.000 đồng (Năm trăm năm mươi tỷ đồng)
 - Vốn đầu tư của chủ sở hữu : 550.000.000.000 đồng (Năm trăm năm mươi tỷ đồng)
 - Website : www.intimexco.com
 - Logo :
- 

Quá trình hình thành và phát triển

➤ Giai đoạn 1979 – 2008:

Là doanh nghiệp Nhà nước uy tín hàng đầu về hoạt động kinh doanh xuất nhập khẩu.Công ty Cổ phần Intimex Việt Nam, tiền thân là Công ty Xuất nhập khẩu Nội thương và Hợp tác xã, trực thuộc Bộ Nội thương (nay là Bộ Công thương) chịu trách nhiệm kinh doanh xuất nhập khẩu dưới hình thức trao đổi hàng hóa nội thương và hợp tác xã với các nước XHCN anh em và một số nước khác.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Không chỉ dừng lại ở kinh doanh thương mại đơn thuần, Tổng công ty đã hướng mạnh sang lĩnh vực liên kết, liên doanh sản xuất, lĩnh vực dịch vụ phục vụ người lao động học tập ở nước ngoài.

Sau năm 1987, Intimex trong một thời gian ngắn trở thành đơn vị có tên tuổi, hoạt động trong nhiều lĩnh vực, cực kỳ hiệu quả trong cơ chế bao cấp. Kim ngạch xuất nhập khẩu trong 3 năm 1987, 1988, 1989 tăng bình quân trên 40%/năm.

Năm 1993, Bộ Thương mại đã quyết định tách Tổng Công ty XNK nội thương và HTX được tổ chức lại thành hai đơn vị: Công ty XNK Nội thương và HTX Hà Nội và Công ty XNK Nội thương và HTX thành phố Hồ Chí Minh.

Tháng 3 năm 1995, Bộ Thương mại quyết định hợp nhất Công ty Thương mại dịch vụ phục vụ Việt Kiều và Công ty XNK Nội thương và HTX Hà Nội. Tháng 6 năm 1995, Công ty XNK Nội thương và HTX Hà Nội được đổi tên thành Công ty Xuất nhập khẩu - Dịch vụ - Thương mại (nay là Công ty CP Intimex Việt Nam).

Năm 1998, Công ty vô cùng khó khăn, cơ sở vật chất của Công ty sau nhiều năm hoạt động không được sửa chữa đã xuống cấp nghiêm trọng. Do vậy, song song với hoạt động xuất nhập khẩu, Công ty đã hoạch định một chương trình chiếm lĩnh thị trường nội địa bằng việc phát triển chuỗi siêu thị, các cửa hàng tự chọn về hệ thống bán buôn, bán lẻ.

Năm 1999, Công ty đã đầu tư nâng cấp xây dựng Trung tâm Thương mại 22-32 Lê Thái Tổ - Hà Nội, đây có thể nói là siêu thị đầu tiên của Nhà nước gắn liền với cơ chế thị trường. Kim ngạch xuất nhập khẩu của Intimex năm 1998 là 30 triệu USD, đến năm 2003 đã tăng lên 109 triệu USD.

Năm 2000, Bộ Thương mại đã ra quyết định thay đổi tên Công ty thành Công ty Xuất nhập khẩu Intimex.

Năm 2008, Công ty được xếp hạng thứ 49 trong số “500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam” do Báo điện tử Vietnamnet kết hợp với Công ty cổ phần báo cáo đánh giá Việt Nam bình chọn.

➤ Giai đoạn từ 2009 đến nay:

Năm 2009, Công ty thực hiện cổ phần hóa và bắt đầu hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần có vốn nhà nước – đơn vị trực thuộc Bộ Công thương (với 49% vốn Nhà nước và 51% vốn sở hữu của các cổ đông khác) từ ngày 01/07/2009.

Giai đoạn từ 2009 đến nay, sau khi Cổ phần hóa, Công ty hoạt động chính trong các lĩnh vực: Kinh doanh xuất nhập khẩu, kinh doanh siêu thị, nuôi trồng, chế biến thủy hải sản và kinh doanh bất động sản. Công ty ngày càng nhận được sự tín nhiệm của người tiêu dùng

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

và đạt được nhiều giải thưởng danh giá, cụ thể như:

- Năm 2011, giải thưởng “Siêu thị Intimex - sản phẩm dịch vụ tốt nhất năm 2011” do người tiêu dùng bình chọn và Báo Sài Gòn Tiếp Thị trao tặng;
- Năm 2012, giải thưởng “Đầu hiệu thương hiệu Việt uy tín” cho dịch vụ siêu thị Intimex do Tạp chí Thương hiệu Việt cấp;
- Năm 2012 – 2014, giải thưởng “Hàng Việt Nam được người tiêu dùng yêu thích” do người tiêu dùng bình chọn, UBND Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và Đài PT-TH Hà Nội trao tặng.
- Năm 2009 – 2014, Công ty vinh dự được nhận bằng khen của Chủ tịch UBND Thành phố Hà Nội đã có thành tích xuất sắc tham gia cuộc vận động “Người Việt Nam ưu tiên dùng hàng Việt Nam”.
- Năm 2016, giải thưởng “Top 100 Nhãn hiệu Nổi tiếng Việt Nam năm 2016”, do Hội sở hữu trí tuệ Việt Nam (VIPA) phát động hàng năm nhằm tôn vinh những thành tích xuất sắc trong hoạt động kinh doanh, mở rộng dịch vụ và phát triển thương hiệu năm 2016.

Trong giai đoạn sắp tới, Intimex không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ cũng như năng lực quản lý để phát huy hết những thế mạnh đang có, tạo những bước phát triển vững chắc phù hợp với xu thế phát triển chung của xã hội. Công ty tiếp tục nỗ lực giữ vững thương hiệu Siêu thị uy tín trong thị trường bán lẻ, đẩy mạnh doanh thu trong các lĩnh vực kinh doanh nuôi trồng thủy hải sản, kinh doanh bất động sản.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

➤ **Ngành nghề kinh doanh chính:**

- Kinh doanh dịch vụ siêu thị;
- Sản xuất và xuất khẩu tinh bột sắn
- Nuôi trồng thủy sản
- Kinh doanh và cho thuê bất động sản...

➤ **Địa bàn kinh doanh:**

Thành lập vào năm 1979, Công ty cổ phần Intimex Việt Nam đã trải qua hơn 30 năm hoạt động với nhiều thăng trầm song hành cùng nền kinh tế Việt Nam. Đến hôm nay, Công ty đã đạt được nhiều thành tựu trong quá trình xây dựng và phát triển, Intimex đã khẳng định được vị thế của mình trên thị trường trong nước và quốc tế, trở thành một trong những đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực kinh doanh xuất nhập khẩu, kinh doanh siêu thị và sản xuất của ngành Công Thương Việt Nam.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

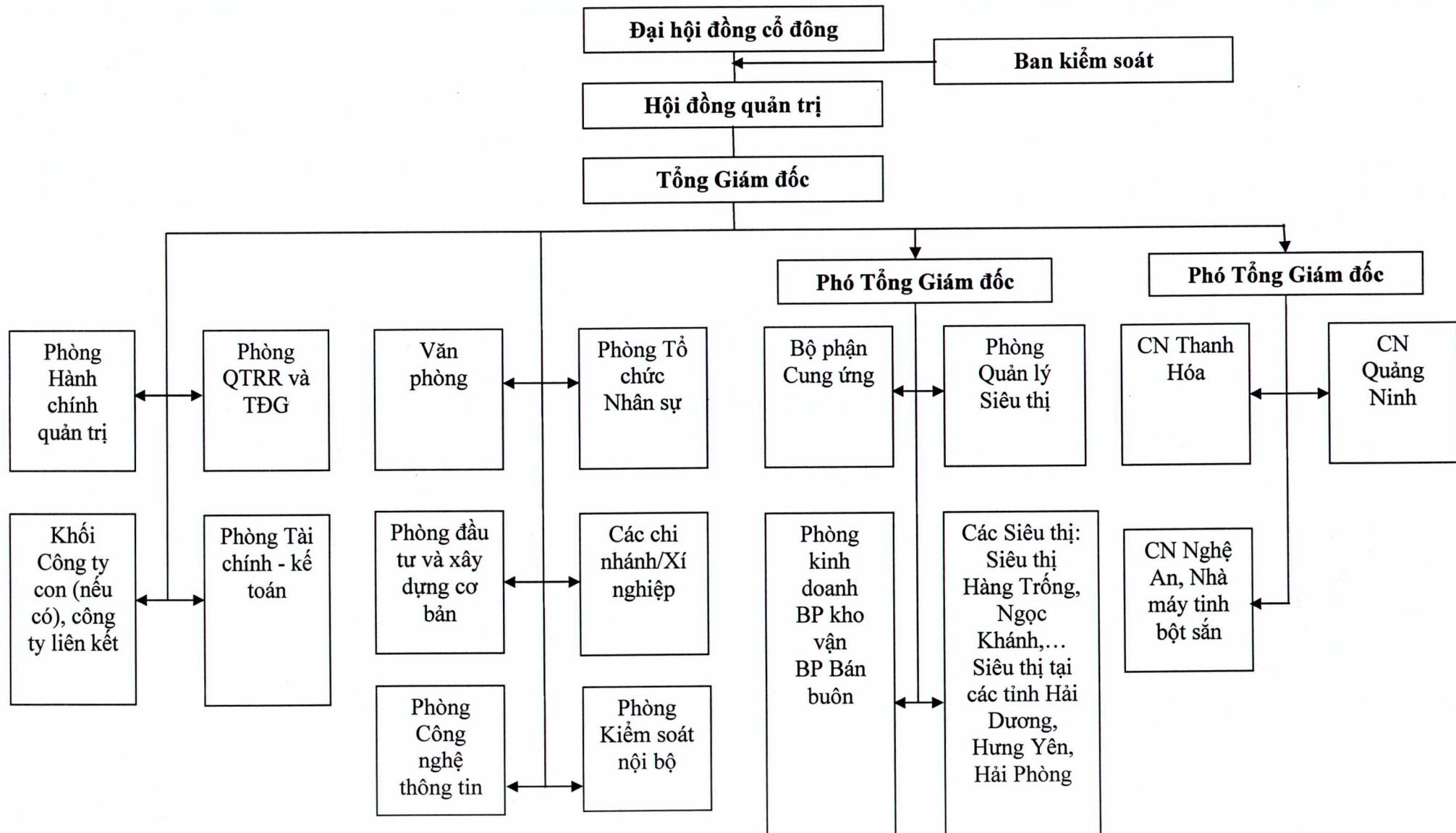
Đến nay Intimex đã có 12 siêu thị tại các thành phố lớn trong cả nước như Hà Nội, Hưng Yên, Hải Dương, Hải Phòng, Nghệ An, Đà Nẵng, ...Hệ thống siêu thị mang thương hiệu Intimex ngày càng được mở rộng và được khách hàng tin yêu là minh chứng cho sự thành công của Công ty trong lĩnh vực này.

3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Mô hình quản trị: Công ty hoạt động dưới hình thức công ty cổ phần. Hoạt động của Công ty chịu sự điều chỉnh của Luật doanh nghiệp 2014 và các văn bản hướng dẫn dưới Luật.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

➤ Cơ cấu bộ máy quản lý:



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

- **Đại hội đồng cổ đông:** Gồm tất cả các cổ đông, có quyền biểu quyết, là cơ quan có thẩm quyền quyết định cao nhất của Công ty.
- **Ban kiểm soát:** Ban kiểm soát có 03 thành viên, nhiệm kỳ 05 năm, do Đại hội cổ đông bầu trực tiếp bằng bỏ phiếu kín. BKS giám sát HĐQT, Tổng giám đốc và các chức danh quản lý trong việc quản lý điều hành Công ty, chịu trách nhiệm trước ĐHĐCĐ trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao.
- **Hội đồng Quản trị:** Là cơ quan quản lý của Công ty, ra các nghị quyết để Ban điều hành triển khai thực hiện, giám sát các hoạt động của Ban điều hành trong quá trình điều hành toàn bộ các hoạt động SXKD của Công ty.
- **Tổng Giám đốc:** Là người đứng đầu công ty điều hành toàn bộ công ty, chịu trách nhiệm trước Nhà nước và Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.
- **Phó Tổng giám đốc:** Có trách nhiệm giúp việc cho giám đốc và chỉ đạo, điều hành phần việc được Tổng giám đốc ủy nhiệm.
- **Phòng Hành chính quản trị:** Tham mưu cho Tổng Giám đốc về công tác quy hoạch xây dựng tổng thể, hành chính và quản trị; Quản lý cơ sở vật chất, trang thiết bị, lễ tân, công tác đảm bảo an ninh, trật tự, các hoạt động phục vụ và dịch vụ thuộc trách nhiệm và thẩm quyền.
- **Phòng Quản trị rủi ro và thẩm định giá:** Nghiên cứu, phân loại, đề xuất các cảnh báo, biện pháp nhằm tham mưu cho ban TGĐ các giải pháp ngăn ngừa/hạn chế các rủi ro; Kiểm tra, rà soát và đánh giá thực hiện các chính sách, quy chế, quy trình và hoạt động sản xuất kinh doanh đầu tư của Công ty; Nghiên cứu, đánh giá thị trường, hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty và đưa ra các cảnh báo, giải pháp phòng ngừa, hạn chế rủi ro; Thẩm định giá mua hàng hóa của hệ thống siêu thị Intimex và hoạt động xuất nhập khẩu, kinh doanh nội địa của Công ty; Thẩm định giá đầu thầu và đầu tư của tất cả các công trình xây dựng trong toàn Công ty; Chủ trì xây dựng các quy định nội bộ về thẩm định giá và hướng dẫn các đơn vị thực hiện.
- **Phòng Tổ chức nhân sự:** Quản lý điều hành các lĩnh vực hoạt động liên quan đến tổ chức bộ máy và phát triển mô hình quản lý sản xuất kinh doanh; công tác nhân sự; công tác đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ cho CBCNV toàn Công ty; Công tác lao động tiền lương và BHXH, BHYT, BHTN; Công tác thi đua, khen thưởng, kỷ luật lao động, hòa giải các tranh chấp lao động ở cấp cơ sở; Công tác thanh tra, kiểm tra; Công tác đoàn ra, đoàn vào; công tác quốc phòng và quân sự địa phương; Xây dựng, kiểm tra, đôn đốc thực hiện quy chế;
- **Phòng Công nghệ thông tin:** Xây dựng chiến lược và kế hoạch phát triển công nghệ thông tin để phục vụ công tác quản lý và sản xuất kinh doanh của Công ty; Triển khai các dự án cải tiến kỹ thuật, giải pháp công nghệ thông tin phục vụ cho công tác điều hành,

quản lý, sản xuất, kinh doanh của Công ty, các chi nhánh/đơn vị trực thuộc; Chủ trì, phối hợp với các phòng/ban của Công ty, các Chi nhánh/Đơn vị trực thuộc về vấn đề mua sắm, lắp đặt, quản lý vận hành và bảo trì, sửa chữa các chương trình, thiết bị tin học; Quản trị hệ thống mạng, hệ thống website, hệ thống thư điện tử và hệ thống máy chấm công của Công ty và quản lý toàn bộ hệ thống phần mềm liên quan đến hoạt động kinh doanh của công ty và các Chi nhánh/Đơn vị trực thuộc.

- **Văn phòng:** Có chức năng điều hành, quản lý các lĩnh vực về văn thư, lưu ký; Thực hiện các phần công việc liên quan đến chính sách pháp luật của Công ty.
- **Phòng Tài chính kế toán:** Làm các việc công tác tài chính; công tác kế toán; phân tích tình hình hoạt động tài chính từ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty để tham mưu cho TGĐ Công ty công tác quản lý tài chính và sử dụng vốn có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn; kiểm tra, giám sát và hỗ trợ về TCKT của toàn Công ty, thu hồi công nợ.
- **Phòng đầu tư và xây dựng cơ bản:** Quản lý các dự án đầu tư xây dựng, tổ chức thực hiện các dự án đầu tư xây dựng theo quyết định của HĐQT Công ty và của TGĐ Công ty, Quản lý toàn bộ cơ sở vật chất bao gồm: Văn phòng làm việc (nhà), đất đai, nhà xưởng, kho tàng, mặt bằng sản xuất kinh doanh, trong toàn Công ty.
- **Phòng Kiểm soát nội bộ:** có chức năng Xác lập/ hỗ trợ thiết lập công cụ quản lý nghiệp vụ đối với tất cả các hoạt động của từng cá nhân, phòng ban bộ phận trong toàn Công ty nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và sử dụng nguồn lực, đồng thời giúp Công ty có ý thức và xử lý hợp lý các rủi ro trọng yếu, đạt kết quả tốt trong hoạt động quản lý và điều hành.
- **Bộ phận Cung ứng:** Mua sắm trang thiết bị, Công cụ dụng cụ, vật tư và dịch vụ phục vụ việc vận hành và kinh doanh của Công ty và các siêu thị; Phối hợp với các Phòng ban chuyên môn để lập danh sách, lập dự toán và lên kế hoạch mua sắm cho các dự án mới siêu thị.
- **Phòng kinh doanh:** Tổ chức tìm kiếm, khai thác nguồn hàng trong và ngoài nước phục vụ kinh doanh nội địa: Kinh doanh Siêu thị, bán buôn, bán lẻ...; đặt hàng chung, điều phối các đơn hàng tổng về Siêu thị và điều phối hàng hóa giữa các siêu thị do Công ty quản lý, điều hành; Thực hiện mua hàng hóa đảm bảo tuân thủ định mức hàng tồn đã được Công ty quy định, quản lý thực hiện việc đặt hàng và giám sát tiêu thụ hàng hóa tại các Siêu thị; kinh doanh xuất nhập khẩu các mặt hàng tự khai thác; hợp tác kinh doanh và các dịch vụ thương mại khác.
- **Phòng Quản lý siêu thị:** nghiên cứu để xây dựng, sửa đổi, điều chỉnh các dự thảo quy chế, quy định có liên quan đến quản lý các hoạt động kinh doanh của các siêu thị Intimex trực thuộc Công ty; kiểm tra, giám sát các hoạt động của các siêu thị Intimex trực thuộc Công ty theo các quy định liên quan của Công ty và từng bước kiểm tra giám sát các hoạt

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

động của cả hệ thống siêu thị Intimex trong toàn công ty; xây dựng các chương trình quảng cáo, khuyến mại thúc đẩy hoạt động kinh doanh siêu thị Intimex; khai thác có hiệu quả lợi thế kinh doanh của các siêu thị Intimex.

- **Các Siêu thị:** Siêu thị Hàng Trống, Siêu thị Ngọc Khánh, Siêu thị Lê Duẩn, Siêu thị Lạc Long Quân, Siêu thị Giảng Võ, Siêu thị Nguyễn Văn Cừ, Siêu thị Hải Dương, Siêu thị Hưng Yên, Siêu thị Minh Khai...: Bán lẻ - bán hàng hóa trực tiếp cho người tiêu dùng.

- **Các chi nhánh:** Chi nhánh Quảng Ninh, Chi nhánh Thanh Hóa, Chi nhánh Nghệ An

- Chi nhánh Quảng Ninh: Nuôi trồng thuỷ sản.

- Chi nhánh Thanh Hóa: Kinh doanh xuất nhập khẩu, thương mại, dịch vụ, du lịch, sản xuất và nuôi trồng thuỷ hải sản.

- Chi nhánh Nghệ An: Thực hiện đầu tư xây dựng các dự án: Nhà máy sản xuất tinh bột sắn xuất khẩu; chế biến nông sản, thuỷ sản xuất khẩu; kinh doanh xuất nhập khẩu, kinh doanh nội địa.

- **Các công ty con, công ty liên kết**

Công ty liên kết:

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Tổng số CP đang lưu hành	Số CP nắm giữ	Tỷ lệ nắm giữ
1	Công ty Cổ phần Nông thủy sản Nghệ An	Khối 15, thị trấn Thanh Chương, huyện Thanh Chương, tỉnh Nghệ An, Việt Nam	12.000.000	3.060.000	25,5%

Ngành nghề kinh doanh chính:

- Sản xuất tinh bột và các sản phẩm từ tinh bột.
- Sản xuất phân bón và các hợp chất nitơ.
- Sản xuất thức ăn gia súc, gia cầm và thủy sản.
- Nuôi trồng thủy sản.

4. Định hướng phát triển của Intimex Việt Nam

➤ Mục tiêu chính của Công ty

Không chỉ nỗ lực hoàn thành các chỉ tiêu tài chính, Intimex Việt Nam luôn kiên trì mục tiêu phát triển bền vững, đảm bảo sự cân bằng lợi ích của doanh nghiệp và người tiêu dùng. Công ty sẽ luôn cung cấp đến người tiêu dùng các sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao với giá cả tốt nhất.

Không ngừng phát triển mảng bán lẻ - siêu thị: Công ty hướng tới trở thành tập đoàn bán

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

lẻ hàng đầu Việt Nam. Song song với việc nâng cấp và cải tạo hệ thống siêu thị hiện có theo hướng chuyên nghiệp hiện đại hơn, Công ty sẽ tăng cường mở mới các siêu thị tại các thành phố lớn trên cả nước nhằm gia tăng lợi nhuận và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh.

Đa dạng hóa lĩnh vực kinh doanh: Bên cạnh hoạt động kinh doanh siêu thị, Công ty không ngừng đầu tư vào các lĩnh vực như: nuôi trồng thủy sản, sản xuất tinh bột sắn xuất khẩu, các dự án bất động sản, dự án khách sạn tiêu chuẩn 5 sao...

➤ **Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

Tiếp tục tái cấu trúc hệ thống siêu thị và chiếm lĩnh thị trường bán lẻ thông qua việc cung cấp thực phẩm sạch: Công ty đã và đang tìm kiếm những địa điểm khả thi để mở rộng, nâng cấp chuỗi siêu thị; Thay đổi mô hình vận hành quản lý, cơ cấu lại nhân sự, cắt giảm chi phí, chủ động khai thác hàng hóa, thực phẩm sạch tại địa phương, tăng hiệu quả kinh doanh; Xây dựng và hoàn thiện bộ quy chuẩn về dịch vụ, chất lượng hàng hóa theo tiêu chuẩn quốc tế; Xây dựng cơ cấu hàng hóa phù hợp cho từng siêu thị, từng đối tượng khách hàng cùng chiến lược giá cả cạnh tranh; Đưa phần mềm quản lý tiên tiến nhất vào các siêu thị; Tìm đối tác bán lẻ uy tín nước ngoài để hợp tác kinh doanh siêu thị...

Tăng cường hoạt động đầu tư kinh doanh bất động sản: Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án, rút ngắn thời gian chờ khai thác đưa vào sử dụng; Tăng cường công tác thanh-kiểm tra chất lượng thi công của nhà thầu; Tận dụng triệt để các diện tích trống để cho thuê nhằm tăng doanh thu, tối đa lợi ích kinh tế.

Tập trung đẩy mạnh hoạt động sản xuất nuôi tôm, triển khai mô hình nuôi cá vược và cá mú với tỷ lệ nuôi an toàn.

Mở rộng dây chuyền sản xuất tinh bột sắn nhằm tăng công suất, doanh thu và lợi nhuận. Bên cạnh đó, Công ty chú trọng tìm đầu ra ổn định cho xuất khẩu tinh bột sắn: Thiết lập các mối quan hệ bạn hàng thân thiết, mở rộng mạng lưới tiêu thụ, thiết lập thị trường tiêu thụ mới song song với thị trường Trung Quốc, giảm thiểu rủi ro khi có biến động thương mại dọc biên giới.Nghiên cứu đầu tư dây chuyền sản xuất nha nguyên liệu.

➤ **Mục tiêu phát triển bền vững**

Công ty luôn chú trọng phát triển một cách thân thiện với môi trường, đảm bảo tính xanh, sạch trong các hoạt động từ siêu thị đến nhà máy chế biến. Sự phát triển của Intimex Việt Nam luôn đồng hành với sự phát triển tại địa phương có cơ sở sản xuất, kinh doanh của mình.

Công ty không ngừng nỗ lực trong việc nâng cao chất lượng cuộc sống của người tiêu dùng: Áp dụng chính sách bình ổn giá đối với các sản phẩm trong hệ thống siêu thị, cung

cấp các dịch vụ tiện ích cùng phong cách phục vụ thân thiện, tận tâm...

Đồng hành cùng người nông dân địa phương xây dựng vùng nguyên liệu “xanh”, nguồn nguyên liệu sạch, tạo đầu vào ổn định cho lĩnh vực sản xuất tinh bột sắn và nuôi trồng thủy sản.

5. Các rủi ro

➤ Rủi ro lãi suất

Với các doanh nghiệp, vốn vay là một phần quan trọng trong tổng nguồn vốn hoạt động. Do đó, chi phí sử dụng vốn cho các khoản vay ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp. Một sự thay đổi bất thường trong lãi suất có thể khiến chi phí doanh nghiệp nói chung và chi phí lãi vay nói riêng biến động.

Sau một thời gian liên tục điều chỉnh giảm, thời gian gần đây, lãi suất huy động ở một số ngân hàng có xu hướng tăng trở lại. Nhìn chung, các ngân hàng thương mại (NHTM) phần lớn tăng lãi suất huy động từ 0,5 - 1%/năm ở các kỳ hạn.

Trước việc các NHTM tăng lãi suất huy động, nhiều doanh nghiệp (DN) và khách hàng cá nhân lo ngại khi phải đối mặt với áp lực lãi suất cho vay cũng sẽ tăng theo, điều này cũng ảnh hưởng đến đà phục hồi của nền kinh tế cũng như ảnh hưởng tới kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

➤ Rủi ro kinh doanh

Theo thống kê của Bộ Công Thương, thị phần bán lẻ hiện đại ở Việt Nam mới chiếm khoảng 25% tổng mức bán lẻ. Cả nước hiện có khoảng 724 siêu thị và 132 trung tâm thương mại. Tuy nhiên, năm 2017 và cả những năm tiếp theo, thị trường bán lẻ Việt Nam sẽ tiếp tục sôi động và chứng kiến những cuộc cạnh tranh quyết liệt giữa các doanh nghiệp, đặc biệt là giữa doanh nghiệp ngoại và nội. Năm 2018 tới sẽ là một năm đầy cơ hội và thách thức với ngành bán lẻ Việt Nam.

➤ Rủi ro khác

Bên cạnh những yếu tố rủi ro đã nêu trên, còn có các yếu tố rủi ro xảy ra do hiện tượng thiên nhiên khách quan, mang tính bất khả kháng như thiên tai (bão, lụt, hạn hán, dịch bệnh, động đất...), chiến tranh hoặc hỏa hoạn...Những rủi ro này nếu xảy ra sẽ gây ra không ít khó khăn và ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Intimex Việt Nam.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2017

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Kế hoạch chỉ tiêu doanh thu: 878,860 tỷ vnđ

Thực hiện: 674,786 tỷ vnđ đạt 77% so với kế hoạch đề ra.

Kế hoạch lợi nhuận: (7,193) tỷ vnđ

Lợi nhuận thực hiện đạt 1,206 tỷ vnđ.

Năm 2017, Công ty đã đạt 77% kế hoạch kinh doanh đề ra, lĩnh vực siêu thị tăng trưởng 15% so với kết quả kinh doanh năm 2016. Bên cạnh đó công ty cũng đã gặp phải một số khó khăn do tình hình chung nên đã ảnh hưởng một phần đến kết quả doanh thu trong năm 2017, cụ thể như sau:

Bảng 1: Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017

Đơn vị: Triệu đồng

Khoản mục	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017
Tổng tài sản	515.004,60	862.301,99	1.976.701,38
Vốn chủ sở hữu	306.038,64	577.148,82	578.355,74
Vốn điều lệ	250.000,00	550.000,00	550.000,00
Doanh thu thuần	769.477,11	818.654,03	674.786,90
Lợi nhuận sau thuế	786,77	838,93	1.206,93
Nợ/Tổng tài sản (%)	40,58%	33,07%	70,74%
Tỷ suất lợi nhuận gộp (%)	16,22%	15,50%	15,79%
Tỷ suất lợi nhuận ròng (%)	0,10%	0,10%	0,18%
ROA (%)	0,15%	0,10%	0,06%
ROE (%)	0,26%	0,15%	0,21%
BV (đồng/cổ phần)	10.342	8.054	8.134
EPS (đồng/cổ phần)	31,47	15,25	21,94

(Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2017)

Năm 2017, Công ty lãi khoảng 1.206 triệu đồng, một con số rất khiêm tốn so với doanh thu thuần. Lý do là vì năm 2017, Công ty tiến hành tái cơ cấu mô hình các siêu thị trong hệ thống, chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp vẫn còn rất cao.

2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị của Công ty có 3 thành viên. Tại thời điểm 31/12/2017 Hội đồng quản trị bao gồm:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Bà: Trần Ngọc Minh	Chủ tịch HĐQT
2	Bà: Vũ Thị Kim Thanh	Thành viên HĐQT

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

3	Ông: Trần Anh Tuấn	Thành viên HĐQT
---	--------------------	-----------------

❖ Bà Trần Ngọc Minh – Chủ tịch HĐQT

Giới tính : Nữ
Năm sinh : 1955
Nơi sinh : Hà Nội
Quốc tịch : Việt Nam
Dân tộc : Kinh
Quê quán : Bình Lục – Hà Nam
Địa chỉ thường trú : Tô 9 Phường Láng Hạ - Quận Đống Đa
Trình độ văn hóa : 10/10
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng
Quá trình công tác :
▪ 1976 – 5/1997 : Công tác tại phòng KT Công ty Xây dựng số 3 Hà Nội
▪ 5/1997 – 2002 : Giám đốc XNXD Số 1 – Công ty XD số 3 Hà Nội
▪ 3/2002 – 9/2012 : Phó Giám đốc Công ty CPXD số 3 Hà Nội
▪ 9/2012 – đến nay : Công tác tại Công ty CP tập đoàn BRG – chức vụ: Trưởng Ban đầu tư
Số lượng CP đang nắm giữ : 0
Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cổ phần : 0
Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan : 0
Chức vụ hiện nay tại Công ty : Thành viên Hội đồng quản trị
Hành vi vi phạm pháp luật : Không
Các khoản nợ đối với Công ty : Không
Lợi ích liên quan tới Công ty : Không

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

❖ Ông Trần Anh Tuấn – Thành viên HĐQT

Giới tính	:	Nam
Năm sinh	:	1968
Nơi sinh	:	Hà Nội
Quốc tịch	:	Việt Nam
Dân tộc	:	Kinh
Quê quán	:	Hà Nội
Địa chỉ thường trú	:	Nhà 5 Lô T2 Khu Đô Thị Nam Thăng Long Ciputra Hà Nội
Trình độ văn hóa	:	10/10
Trình độ chuyên môn	:	Cử nhân kinh tế
Quá trình công tác	:	
▪ 2008 – 2012	:	Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và xây dựng thương mại Thành Công
▪ 2012 - đến nay	:	TV Ban kiểm soát Công ty Cổ phần xây dựng số 1 Hà Nội
Số lượng CP đang nắm giữ	:	0
Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cổ phần	:	0
Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan	:	0
Chức vụ hiện nay tại Công ty	:	Thành viên Hội đồng quản trị
Hành vi vi phạm pháp luật	:	Không
Các khoản nợ đối với Công ty	:	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	:	Không

❖ Bà Vũ Thị Kim Thanh – Thành viên HĐQT

Giới tính	:	Nữ
Năm sinh	:	1974

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Nơi sinh : Bệnh viện Gang Thép, Thái Nguyên
Quốc tịch : Việt Nam
Dân tộc : Kinh
Quê quán : Hải Dương
Địa chỉ thường trú : Tô 35 Trung Hòa, Cầu Giấy, Hà Nội
Trình độ văn hóa : 12/12
Trình độ chuyên môn : Cử nhân kế toán
Quá trình công tác :
▪ 2000 – 2005 : Kế toán Xí nghiệp xây lắp I – Công ty xây lắp và sản xuất công nghiệp.
▪ 2006 – 2008 : Kế toán Công ty TNHH Thung Lũng Vua
▪ 2008 – đến nay : Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xây dựng và thương mại Kim Ngọc.
Số lượng CP đang nắm giữ : 0
Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cỗ phần : 0
Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan : 0
người có liên quan
Chức vụ hiện nay tại Công ty : Thành viên Hội đồng quản trị
Hành vi vi phạm pháp luật : Không
Các khoản nợ đối với Công ty : Không
Lợi ích liên quan tới Công ty : Không

2.2. Ban Tổng Giám Đốc

Tại thời điểm 31/12/2017, Ban tổng giám đốc Công ty có 2 thành viên, bao gồm như bảng sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Ông: Đinh Tiến Thành	TGD

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

2	Ông: Trần Quốc Hoàn	Phó TGĐ
---	---------------------	---------

❖ Ông Đinh Tiến Thành – Tổng giám đốc

Giới tính : Nam
Năm sinh : 1971
Nơi sinh : Nam Định
Quốc tịch : Việt Nam
Dân tộc : Kinh
Quê quán : Hà Nội
Địa chỉ thường trú : 1B Lê Hồng Phong, Phường Điện Biên, Quận Ba
Định, Hà Nội
Trình độ văn hóa : 12/12
Trình độ chuyên môn :
Quá trình công tác :
▪ 1993 : Cán bộ kinh doanh Công ty TM Phương Mai
▪ 1994 : Cán bộ kinh doanh Công ty TM Vạn Đạt
▪ T2/1994-T2/2016 : Giám đốc Kinh doanh Nhà máy bia Châu Á Thái
Bình Dương
▪ T3/2016 – nay : Tổng giám đốc Công ty CP Intimex Việt Nam
Số lượng CP đang nắm giữ : 0
Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cỗ phần : 0
Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan : 0
Chức vụ hiện nay tại Công ty : Tổng Giám đốc
Hành vi vi phạm pháp luật : Không
Các khoản nợ đối với Công ty : Không
Lợi ích liên quan tới Công ty : Không

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

❖ Ông Trần Quốc Hoàn – Phó Tổng giám đốc

Giới tính	:	Nam
Năm sinh	:	1964
Nơi sinh	:	Xã Đức Quang, Huyện Đức Thọ, Tỉnh Hà Tĩnh
Quốc tịch	:	Việt Nam
Dân tộc	:	Kinh
Quê quán	:	Xã Tân Hương, Huyện Đức Thọ, Tỉnh Hà Tĩnh
Địa chỉ thường trú	:	Tổ 7 khối 5 phường Quán Bàu, TP.Vinh, tỉnh Nghệ An
Trình độ văn hóa	:	10/10
Trình độ chuyên môn	:	Kỹ sư cơ khí – Đại học Máy Rút xe (Bungari)
Quá trình công tác	:	
▪ 1980 – 1987	:	Lưu học sinh tại Bungari
▪ 1987- 1993	:	Cán bộ kỹ thuật, Phó phòng Kỹ thuật Nhà máy Xi măng Cầu Đước
▪ 1993 – 2001	:	Cán bộ kỹ thuật, Phó Giám đốc sản xuất, Chủ tịch Công Đoàn nhà máy xi măng Lam Hồng
▪ 2001 – 2002	:	Cán bộ kỹ thuật, Phó Chủ tịch HĐQT, Chủ tịch Công đoàn nhà máy xi măng Lam Hồng
▪ 2002 – đến nay	:	Cán bộ, Phó Tổng Giám đốc kiêm Phó Bí thư Đảng ủy Công ty CP Intimex Việt Nam
Số lượng CP đang nắm giữ	:	0
Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cổ phần	:	0
Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan	:	0
Chức vụ hiện nay tại Công ty	:	Phó Tổng Giám đốc
Hành vi vi phạm pháp luật	:	Không
Các khoản nợ đối với Công ty	:	Không

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Lợi ích liên quan tới Công ty : Không

2.3. Ban Kiểm soát

Năm 2017, Ban kiểm soát Công ty có 03 thành viên, bao gồm:

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Nguyễn Trọng Hiện	Trưởng Ban
2	Vũ Thị Quỳnh Trang	Thành viên
3	Lê Thị Thanh Hương	Thành viên

❖ Ông Nguyễn Trọng Hiện – Trưởng BKS

- Giới tính : Nam
Năm sinh : 1980
Nơi sinh : Thị trấn Ninh Giang, Huyện Ninh Giang, Tỉnh Hải Dương
Quốc tịch : Việt Nam
Dân tộc : Kinh
Quê quán : Thị trấn Ninh Giang, Huyện Ninh Giang, Tỉnh Hải Dương
Địa chỉ thường trú : P.706, CT5, Đơn Nguyên 1, Khu đô thị Định Công, Hoàng Mai, Hà Nội
Trình độ văn hóa : 12/12
Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ kinh tế
Quá trình công tác :
▪ 9/2002 – 4/2004 : Kế toán tổng hợp, kế toán trưởng Công ty TNHH Tam Dương
▪ 5/2004 – 6/2006 : Trưởng Ban kiểm soát nội bộ Công ty CP tập đoàn CAVICO Việt Nam
▪ 7/2006 – 20/2011 : Kế toán trưởng Công ty CP bánh kẹo Anco
▪ 11/2011 – đến nay : Kế toán trưởng Công ty CP đầu tư dịch vụ vui chơi Giải trí Thể thao Hà Nội

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Số lượng CP đang nắm giữ	:	0
Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cổ phần	:	0
Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan	:	0
Chức vụ hiện nay tại Công ty	:	Trưởng Ban Kiểm soát
Hành vi vi phạm pháp luật	:	Không
Các khoản nợ đối với Công ty	:	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	:	Không

❖ Bà Vũ Thị Quỳnh Trang – Thành viên BKS

Giới tính	:	Nữ
Năm sinh	:	1976
Nơi sinh	:	Hà Nội
Quốc tịch	:	Việt Nam
Dân tộc	:	Kinh
Quê quán	:	Tỉnh Hà Nam
Địa chỉ thường trú	:	73 Nguyễn Phúc Lai, Đống Đa, Hà Nội
Trình độ văn hóa	:	12/12
Trình độ chuyên môn	:	Cử nhân kinh tế
Quá trình công tác	:	
▪ 1998 – 1999	:	Kế toán Công ty Liên doanh Hệ thống công nghiệp LG-Vina
▪ 1999 – 2003	:	Phụ trách nhóm kiểm toán Công ty Tư vấn Tài chính và Kiểm toán Grant Thornton (Vietnam) Ltd
▪ 2003 – 2006	:	Kế toán tổng hợp Sở kế hoạch đầu tư Hà Nội
▪ 2006 – 5/2011	:	Phó giám đốc – phụ trách dịch vụ kế toán và thuế
▪ 6/2011 – đến nay	:	Trưởng phòng Kiểm soát nội bộ Công ty Cổ phần Tập đoàn BRG

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Số lượng CP đang nắm giữ : 0

Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cổ phần : 0

Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan : 0

Chức vụ hiện nay tại Công ty : Thành viên Ban kiểm soát

Hành vi vi phạm pháp luật : Không

Các khoản nợ đối với Công ty : Không

Lợi ích liên quan tới Công ty : Không

❖ **Bà Lê Thị Thanh Hương – Thành viên BKS**

Giới tính : Nữ

Năm sinh : 1979

Nơi sinh : Thái Bình

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Quê quán : Kiến Xương, Thái Bình

Địa chỉ thường trú : Số 26 TT11B, Đô thị Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội

Trình độ văn hóa : 12/12

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế - ĐH Kinh tế quốc dân

Quá trình công tác :

- 2006 – 2009 : Kế toán trưởng Công ty CPTM và DL Ngân Anh
- 2009 – 2010 : Kế toán trưởng Công ty TNHH Motor N.A
- 2010 – đến nay : Phó phòng Kiểm soát tài chính Công ty CP tập đoàn BRG

Số lượng CP đang nắm giữ : 0

Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cổ phần : 0

Số lượng CP đang nắm giữ của : 0

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

người có liên quan

Chức vụ hiện nay tại Công ty	:	Thành viên Ban kiểm soát
Hành vi vi phạm pháp luật	:	Không
Các khoản nợ đối với Công ty	:	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	:	Không

2.4. Kế toán trưởng

STT	Họ và tên	Chức vụ
1	Bà Nguyễn Mỹ Hạnh	Kế toán trưởng

❖ Bà Nguyễn Mỹ Hạnh – Kế toán trưởng

Năm sinh	:	1980
Nơi sinh	:	Hà Nội
Quốc tịch	:	Việt Nam
Dân tộc	:	Kinh
Quê quán	:	Hà Nội
Địa chỉ thường trú	:	502 CT16 Định Công, Hà Nội
Trình độ văn hóa	:	12/12
Trình độ chuyên môn	:	Thạc sĩ Tài chính Kế toán
Quá trình công tác	:	
▪ 07/2002 – 09/2004	:	Trung tâm tư vấn Kiểm toán và Kế toán – Đại học Kinh tế Quốc dân Hà Nội.
▪ 10/2004 – 12/2009	:	Jotun Powder Coatings
▪ 01/2010 – 05/2005	:	Công ty TNHH Quốc tế Tam Sơn
▪ 6/2015 – 04/2017	:	Dorco Vina .Ltd
▪ 4/2017 – nay	:	Công ty CP Intimex Việt NAM
Số lượng CP đang nắm giữ	:	0
Đại diện vốn nhà nước nắm giữ cổ phần	:	0

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Số lượng CP đang nắm giữ của người có liên quan : 0

Chức vụ hiện nay tại Công ty : Kế toán trưởng

Hành vi vi phạm pháp luật : Không

Các khoản nợ đối với Công ty : Không

Lợi ích liên quan tới Công ty : Không

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

3.1. Các khoản đầu tư lớn

Công ty đã đầu tư góp vốn với giá trị gốc được ghi nhận là 30.600.000.000 đồng vào Công ty liên kết – Công ty Cổ phần Nông thủy sản Nghệ An. Trong năm 2017, Công ty liên kết – Công ty Cổ phần Nông thủy sản Nghệ An mới thành lập và đi vào hoạt động tại Khối 15, thị trấn Thanh Chương, huyện Thanh Chương, tỉnh Nghệ An, Việt Nam.

3.2. Các công ty con, công ty liên kết

➢ **Công ty liên kết:** Công ty Cổ phần Nông thủy sản Nghệ An như đã trình bày ở trên.

4. Tình hình tài chính

4.1. Tình hình tài chính

Bảng 2: Tình hình tài chính của Công ty

Đơn vị: Triệu đồng

Chi tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Tỷ lệ tăng/ giảm so với 2016(%)
Tổng tài sản	862.301,99	1.976.701,38	229,24%
Vốn chủ sở hữu	577.148,82	578.355,74	100,21%
Vốn điều lệ	550.000,00	550.000,00	100,00%
Doanh thu thuần	818.654,03	674.786,90	82,43%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh	-5.405,51	-81.406,98	1506,00%
Lợi nhuận khác	6.244,44	82.613,91	1323,00%
Lợi nhuận trước thuế	838,93	1.206,93	143,86%
Lợi nhuận sau thuế	838,93	1.206,93	143,86%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	-

(Theo báo cáo tài chính kiểm toán năm 2017)

Cuối năm 2017, tổng tài sản của Công ty tăng 129,24%; Vốn chủ sở hữu tăng 0,21% so với cùng kỳ năm 2016; Doanh thu thuần năm 2017 giảm 17,57% so với năm 2016, dẫn tới lợi nhuận thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh toàn Công ty âm 81,4 tỷ đồng. Do có Lợi nhuận khác tăng lên 76,4 tỷ đồng nên lợi nhuận trước thuế của Công ty năm 2017 đạt

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

1.206,93 triệu đồng. Kết quả kinh doanh của Công ty có phần khởi sắc hơn các năm trước, tuy nhiên vẫn chưa tương xứng với quy mô cũng như lịch sử phát triển của Intimex Việt Nam. Trong vòng 05 năm trở lại đây, công ty không thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông do kết quả kinh doanh phần nhiều là thua lỗ, không mấy khả quan. Ban lãnh đạo Công ty đã và đang cố gắng khắc phục và tìm hướng đi thích hợp cho các hoạt động sản xuất kinh doanh của Intimex Việt Nam trong tương lai.

4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Bảng 3: Các chỉ tiêu tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017
Nhóm chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,76	6,89
Hệ số thanh toán nhanh	0,37	6,52
Hệ số thanh toán tức thời	0,06	0,12
Nhóm chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)		
Hệ số tự tài trợ	0,67	0,29
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,33	0,71
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,49	2,42
Nhóm chỉ tiêu về khả năng sinh lợi (%)		
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,10%	0,18%
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	0,10%	0,06%
Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH (ROE)	0,15%	0,21%
Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	-0,66%	-12,06%
Nhóm chỉ tiêu về khả năng hoạt động		
Vòng quay hàng tồn kho	6,49	5,78
Doanh thu thuần/TTS	0,95	0,34

(Nguồn: Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2016, 2017 của Công ty)

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

5.1. Cổ phần

- Tổng số cổ phần phát hành: 55.000.000 cổ phần (Năm mươi lăm triệu cổ phần)
- Tổng số cổ phần tự do chuyển nhượng: 55.000.000 cổ phần (Năm mươi lăm triệu cổ phần)
- Tổng số cổ phần được mua lại (cổ phiếu quỹ): 0 cổ phần
- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 55.000.000 cổ phần (Năm mươi lăm triệu cổ phần)

5.2. Cơ cấu cổ đông

Bảng 4: Cơ cấu cổ đông tại thời điểm 31/12/2017

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

STT	Cổ đông	Số lượng	Số cổ phần	Giá trị (VNĐ)	Tỷ lệ
I	Cổ đông trong nước	97	55.000.000	550.000.000.000	100%
1	Cổ đông tổ chức	6	54.816.373	548.163.730.000	99,67%
2	Cổ đông cá nhân	91	183.627	1.836.270.000	0,33%
II	Cổ đông nước ngoài	0	0	0	0,00%
1	Cổ đông tổ chức	0	0	0	0,00%
2	Cổ đông cá nhân	0	0	0	0,00%
Tổng cộng		97	55.000.000	550.000.000.000	100.00%

Bảng 5: Danh sách cổ đông sở hữu từ 5% trở lên số cổ phần tại 31/12/2017

TT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số cổ phần	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ (%)
1	Công ty TNHH Motor N.A Việt Nam	197 Nghi Tàm, Yên Phù, Tây Hồ, Hà Nội	29,176,007	291,760,070,000	53.05
2	Dịch vụ & Kinh doanh Bất động sản	Số 324, phố Tây Sơn, Phường Ngã Tư Sở, Quận Đống Đa, Hà Nội	8,374,023	83,740,230,000	15.23
3	Công ty TNHH Thung Lũng Vua	Đèo Mô, Sơn Tây	10,114,943	101,149,430,000	18.39
4	Công ty Cổ phần Du lịch Thung Lũng Nữ Hoàng	Xóm Lam Sơn, xã Lâm Sơn, Xã Lâm Sơn, Huyện Lương Sơn, Hòa Bình	7,000,000	70,000,000,000	12.73
Tổng cộng			54,664,973	546,649,730,000	99.40

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2017)

5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Không thay đổi

5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Hiện tại Công ty không có cổ phiếu quỹ, trong năm 2017 Công ty không có giao dịch cổ phiếu quỹ.

5.5. Các chứng khoán khác: Không

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

6.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của Công ty trong năm 2017 cụ thể như sau:

- Nguyên vật liệu được sử dụng để đóng gói: 44.916 kg túi băng nhựa tự phân hủy; 701.480 chiếc hộp xốp

- Nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất tinh bột sắn: Trong năm 2017, nhà máy tinh bột sắn của Công ty đã tiêu thụ lượng nguyên vật liệu để sản xuất ra sản phẩm tinh bột sắn

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

như bảng sau:

Nguyên vật liệu	Số lượng	Đơn vị tính
Sắn củ tươi	51.380.195	Kg
Than cám	3.840	Kg
Than cục	820.456	Kg
Củi khô	255.000	kg
Dầu Diezel	27.934	L
Bao bì	262.687	Bộ
Chỉ khâu	215	Kg
Phèn chua	9.775	Kg

b) Tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của Công ty trong năm 2017: Không có

6.2. Tiêu thụ năng lượng:

a) Tiêu thụ năng lượng: Năm 2017, năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp của Công ty là: gần 4.512.258KW điện. Công ty bắt đầu thay thế dần các bóng huỳnh quang bằng bóng LED để tiết kiệm điện năng tiêu thụ nhưng chưa thể đánh giá kết quả cụ thể.

b) Tiêu thụ nước: Mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm 2017 của Công ty là khoảng 6.914 m3. Nguồn nước Công ty sử dụng trong các hoạt động sản xuất kinh doanh là của các nhà máy nước.

Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: không có

6.4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

- Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

- Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

6.5. Chính sách liên quan đến người lao động

Tại thời điểm 31/12/2017, tổng số lao động của Công ty là: 713 người

Mức lương trung bình năm 2017 là 6.034.114đồng/người/tháng

➤ Chính sách phúc lợi của người lao động:

Công ty Cổ phần Intimex Việt Nam luôn thực hiện nghiêm túc các chế độ, chính sách về tiền lương, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế đối với người lao động theo đúng quy định của Nhà nước, cụ thể:

+ Về Tiền lương

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

- Cán bộ nhân viên (CBNV) Công ty được hưởng lương theo Quy chế tiền lương, tiền thưởng của Công ty và/hoặc theo quyết định điều chỉnh lương hàng năm và các phụ cấp (nếu có) của cấp có thẩm quyền.
- CBNV có hợp đồng lao động chính thức được hỗ trợ tiền ăn ca theo quy định của Công ty tại từng thời điểm.
- Hàng năm, tùy theo tình hình kinh doanh thực tế của Công ty, CBNV được xét nâng bậc lương theo kết quả đánh giá mức độ hoàn thành công việc của CBNV và theo Quy chế tiền lương tiền thưởng Công ty

+ Về Bảo hiểm xã hội

- CBNV được tham gia đầy đủ BHXH, BHYT, BHTN theo quy định của Bộ Luật lao động và Luật BHXH.
- CBNV được hưởng đầy đủ các quyền lợi theo quy định của Luật BHXH, BHYT, BHTN.

+ Thưởng và các chế độ phúc lợi khác

- Căn cứ vào hiệu quả kinh doanh, doanh thu thực tế từng giai đoạn hoạt động, Công ty có tiền thưởng và/hoặc 01 phần quà cho CB – NV vào các ngày lễ, Tết trong năm theo quyết định của Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Hàng năm, theo tình hình thực tế, Công ty tổ chức tham quan nghỉ mát cho CBNV Công ty theo quyết định của Chủ tịch Hội đồng quản trị.
- Vào các ngày lễ lớn, ngày kỷ niệm như 20/10, 8/3, 30/4 và 1/5 Công đoàn đều tổ chức các chương trình kỷ niệm và có quà cho cán bộ công nhân viên trong Công ty.

➤ Hoạt động đào tạo người lao động:

Công ty CP Intimex Việt Nam thực hiện tổ chức đào tạo nội bộ nghiệp vụ kinh doanh siêu thị cho CBNV theo định kỳ hàng tháng. Đồng thời Công ty đã cử CBNV tham gia các khóa đào tạo, các lớp tập huấn để nâng cao trình độ, nghiệp vụ phục vụ yêu cầu công việc. Bên cạnh đó, Công ty cũng cử cán bộ tham gia đầy đủ các buổi tập huấn công tác phòng cháy chữa cháy để đảm bảo mục tiêu an toàn lao động.

6.6. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Công ty luôn thực hiện đúng những cam kết bình ổn giá các mặt hàng trong siêu thị Intimex nhằm đảm bảo lợi ích của người tiêu dùng, nhất là trong những thời điểm giá cả biến động mạnh do tác động của nền kinh tế cũng như áp lực nguồn cung sản phẩm.

Hàng hóa trong hệ thống siêu thị Intimex đều có nguồn gốc, xuất xứ rõ ràng, đảm bảo tiêu chuẩn chất lượng an toàn thực phẩm.

Công ty yêu cầu nhân viên trong siêu thị hạn chế sử dụng túi ni-lon và khuyến khích

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

khách hàng sử dụng túi vải không dệt để bảo vệ môi trường sống, giảm ô nhiễm và tác hại của túi ni-lon đối với thế hệ tương lai.

Nguyên/ nhiên liệu tại nhà máy sản xuất được tận dụng, tái chế, góp phần giảm tối đa lượng chất thải ra cộng đồng địa phương như bã săn dây được sử dụng làm phân bón...

Công ty có chính sách ưu tiên tạo việc làm cho lao động địa phương, nơi Công ty đặt cơ sở kinh doanh, nâng cao chất lượng cuộc sống người lao động.

Bên cạnh đó, Intimex Việt Nam luôn tuân thủ đúng quy định của pháp luật về thuế, thực hiện nghiêm chỉnh nghĩa vụ và trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

6.7. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN.

Công ty tuân thủ đúng các quy định của pháp luật về hoạt động của thị trường vốn xanh: Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ của Công ty đại chúng quy mô lớn đối với Ủy Ban chứng khoán nhà nước và các cơ quan chức năng.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Tình hình kết quả kinh doanh của Công ty có sự khởi sắc nhưng chưa nhiều: Doanh thu thuần giảm 17,57% so với năm 2016 (do sự tách ra của hoạt động sản xuất tinh bột săn chuyển sang cho Công ty Liên kết – Công ty Cổ phần Nông thủy sản Nghệ An giữa năm 2017); lợi nhuận trước thuế đạt 1.206,93 triệu đồng, tăng 43,86% so với năm 2016 và cao hơn so nhiều với kế hoạch đề ra nhưng vẫn là nhỏ so với quy mô của Công ty. Trong năm 2017, Công ty đã tiết giảm được chi phí bán hàng xuống còn 103,2 tỷ đồng thay vì 111,9 tỷ đồng năm 2016. Tuy nhiên chi phí cố định của Công ty vẫn còn cao, phát sinh lớn do Công ty bước đầu thực hiện chiến kinh doanh mới liên quan đến việc thay đổi quy mô hoạt động của hệ thống siêu thị.

2. Tình hình tài chính

2.1. Tình hình tài sản

Tổng tài sản của Công ty có sự gia tăng mạnh ở cuối năm 2017 do Công ty thực hiện phát hành trái phiếu theo Phương án phát hành trái phiếu 2.000 tỷ đồng: hình thức phát hành là hình thức riêng lẻ; mục đích phát hành là xây dựng một khu khách sạn cao cấp 5-6 sao tại địa chỉ 22-32 Lê Thái Tổ, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội. Cuối năm 2017, tổng tài sản của Intimex Việt Nam đạt 1.976,7 tỷ đồng, tăng 129,24% so với cùng kỳ năm 2016. Về cơ cấu tài sản thì tỷ trọng của tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn trong tổng tài sản có sự chênh lệch lớn. Tại 31/12/2017, tài sản ngắn hạn của Công ty đạt 1.616,3 tỷ đồng, tăng 660,5 % so với năm 2016, chiếm 81,8% trong tổng tài sản. Tài sản dài hạn của Công ty đạt 360,4 tỷ đồng, giảm 44,5% so với năm 2016, chiếm 18,2% tổng tài sản.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Tại thời điểm 31/12/2017, các khoản phải thu của Intimex Việt Nam là 1.379,6 tỷ đồng tăng 1.835% so với cuối năm 2016, nguyên nhân tăng các khoản phải thu là do Công ty tăng khoản phải thu về cho vay ngắn hạn với số tiền 1.267,6 tỷ. Điều này cho thấy, Công ty đang sử dụng nguồn vốn lưu động một cách rất linh hoạt và hiệu quả.

Bảng 6: Tình hình tài sản của Công ty

Đơn vị: VNĐ

TÀI SẢN	31/12/2016	31/12/2017	Tăng/ giảm 2017 so với 2016
A – TÀI SẢN NGẮN HẠN	212,523,929,055	1,616,337,228,351	760.54%
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	18,154,920,600	29,146,946,624	160.55%
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	1,000,000,000	112,500,000,000	11250.00%
III. Phải thu ngắn hạn	70,142,347,799	1,377,882,506,296	1964.41%
IV. Hàng tồn kho	109,493,354,084	87,132,193,388	79.58%
V. Tài sản ngắn hạn khác	13,733,306,572	9,675,582,043	70.45%
B – TÀI SẢN DÀI HẠN	649,778,056,668	360,364,147,826	55.46%
I. Các khoản phải thu dài hạn	1,165,723,900	1,685,205,292	144.56%
II. Tài sản cố định	208,494,269,893	195,203,915,376	93.63%
III. Tài sản dở dang dài hạn	36,636,597,307	46,377,897,254	126.59%
IV. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	322,040,737,180	52,640,737,180	16.35%
V. Tài sản dài hạn khác	81,440,728,388	64,456,392,724	79.15%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	862,301,985,723	1,976,701,376,177	229.24%

(Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2017)

2.2. Tình hình nợ phải trả

Bảng 7: Tình hình công nợ

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	31/12/2016	31/12/2017	Tăng/ giảm so với 2016
Nợ phải trả	285,153.17	1,398,345.63	490.38%
1. Nợ ngắn hạn	281,439.97	234,593.41	83.35%
Trong đó: Vay ngắn hạn	10,759.50	10,613.94	98.65%
2. Nợ dài hạn	3,713.20	1,163,752.23	31340.96%
Trong đó: Vay dài hạn	3,713.20	3,752.23	101.05%

(Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2017)

Cuối năm 2017, nợ phải trả của Công ty là 1.398,35tỷ đồng, tăng 490,38% so với cuối năm 2016. Trong đó, vay ngắn hạn là 234,59 tỷ đồng, tăng 83,35% so với năm 2016. Nợ dài hạn cuối năm 2017 là 1.163,75tỷ đồng chiếm tỷ lệ lớn trong tổng nợ và tăng mạnh 31.340,96% so với năm 2016. Trong các khoản nợ dài hạn, chiếm chủ yếu là vay và nợ thuê tài chính dài hạn thông qua phát hành trái phiếu, lên tới 1.160tỷ đồng. Điều này cho

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

thầy Intimex đã sử dụng công cụ tài chính linh hoạt, hiệu quả để chiếm dụng được vốn phục vụ cho hoạt động đầu tư và sản xuất kinh doanh tại Công ty.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Năm 2017, Công ty cổ phần Intimex Việt Nam đã tiến hành một số thay đổi trong cơ cấu tổ chức, chính sách điều hành và phương thức quản lý:

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy quản lý, cắt giảm nhân sự làm việc không thực sự hiệu quả, thực hiện chính sách kiêm nhiệm nhằm phát huy tối đa năng lực làm việc của cán bộ nhân viên đồng thời giảm chi phí quản lý doanh nghiệp.
- Công ty áp dụng chính sách đánh giá hiệu quả công việc qua KPI, giao chỉ tiêu cho từng bộ phận. Bên cạnh việc đào tạo, nâng cao ý thức trách nhiệm trong công việc của cán bộ nhân viên Công ty cũng tiến hành thắt chặt hơn kỷ luật lao động để hình thành tác phong công nghiệp và hoàn thiện văn hóa doanh nghiệp.

Những cải tiến trong cơ cấu tổ chức và chính sách quản lý của Công ty bước đầu đã đem lại những hiệu quả nhất định: Năng suất lao động được nâng lên, tác phong làm việc của nhân viên được cải thiện, giảm thiểu tình trạng đi sớm về muộn, là cà trong giờ làm việc, tiết kiệm được nguồn lực và khai thác tối đa năng lực làm việc của nhân viên. Trong tương lai Công ty sẽ tiếp tục áp dụng những cải tiến trong quản lý điều hành doanh nghiệp nhằm đem lại những kết quả tốt đẹp hơn cho Công ty.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Theo nhận định chung của các chuyên gia thì năm 2018 vẫn tiếp tục là một năm của thị trường bán lẻ cạnh tranh khốc liệt và tăng trưởng mạnh mẽ. Căn cứ vào các yếu tố tổng quan, Công ty đã xây dựng kế hoạch phát triển năm 2018, phát triển trung và dài hạn, cụ thể là:

- Năm 2018: Công ty tiếp tục tái cấu trúc và mở rộng hệ thống siêu thị, thay đổi mô hình quản lý kinh doanh, tiết giảm chi phí, cơ cấu lại nhân sự nhằm tăng hiệu quả hoạt động kinh doanh. Doanh thu kế hoạch năm 2018 là 623,67 tỷ đồng (giảm 7,25% so với năm 2017), chủ yếu là do Doanh thu nhà máy tinh bột sắn không còn nằm trong cơ cấu doanh thu của Công ty dẫn đến Doanh thu sụt giảm và lợi nhuận cũng bị nhiều ảnh hưởng. Năm 2018, Công ty phấn đấu phát triển các ngành nghề kinh doanh khác để bù đắp khoản ảnh hưởng này, kế hoạch đề ra phải giảm lỗ tối thiểu với lợi nhuận là -21,1 tỷ đồng.
- Công ty tiếp tục hướng tới trở thành tập đoàn bán lẻ hàng đầu Việt Nam. Để đạt được mục tiêu này, Công ty sẽ đổi mới trên mọi khía cạnh kinh doanh, chú trọng phát triển nguồn nhân lực, nâng cao uy tín, thương hiệu, xây dựng văn hóa doanh nghiệp; Đặt mục tiêu phát triển ổn định, bền vững, gắn lợi ích của Công ty với lợi ích cộng đồng, Intimex

Việt Nam sẽ ngày càng đem đến cho người tiêu dùng những sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao với giá cả cạnh tranh nhất cùng chất lượng phục vụ thân thiện, chuyên nghiệp.

5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

Trong năm 2017, Công ty cổ phần Intimex luôn thực hiện đầy đủ trách nhiệm liên quan đến môi trường và xã hội. Công ty luôn chú trọng đến việc phát triển kinh doanh song song với bảo vệ môi trường, giảm thiểu lượng rác thải công nghiệp bằng việc tái sử dụng bã săn làm phân bón, tuân thủ đúng quy trình, tiêu chuẩn xử lý nguồn nước thải từ nhà máy sản theo quy định hiện hành.

Công ty luôn đề cao trách nhiệm với cộng đồng bằng việc đem những sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao đến tay người tiêu dùng; Áp dụng nhiều chương trình bán hàng bình ổn giá nhằm ổn định thị trường tiêu dùng trong nước, góp phần chống gián phát nền kinh tế, cân bằng sức mua của người dân. Công ty mong muốn đem đến cho người tiêu dùng những sản phẩm chất lượng cao, an toàn góp phần nhằm nâng cao sức khỏe cộng đồng, vì vậy nối tiếp năm trước Intimex Việt Nam vẫn tiếp tục đem đến cho người tiêu dùng Việt những trái táo tươi ngon an toàn, có nguồn gốc được trồng và thu hoạch ở tỉnh Aomori Nhật Bản thông qua hệ thống bán lẻ - siêu thị Intimex, siêu thị Big C và các cửa hàng thực phẩm sạch.

5.1. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

Năm 2017, để cắt giảm chi phí hoạt động, Công ty luôn chú trọng áp dụng các biện pháp để giảm tối đa việc sử dụng các nguồn lực: Tiết kiệm điện, nước trong văn phòng, nhà máy và cơ sở kinh doanh, giảm tiêu hao chất đốt (than) trong sản xuất, chế biến... Lượng tiêu thụ điện, nước, nhiên liệu của Công ty chỉ ở mức trung bình so với các doanh nghiệp hoạt động cùng lĩnh vực. Lượng phát thải từ hoạt động sản xuất kinh doanh chỉ ở mức thấp do Công ty hoạt động chủ yếu trong là thương mại, sản xuất chế biến trong lĩnh vực nông lâm, thủy hải sản.

5.2. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Người lao động trong Công ty được làm việc trong môi trường đảm bảo sự an toàn về sức khỏe, làm việc trong điều kiện tuân thủ nghiêm ngặt nội quy an toàn lao động. Cán bộ nhân viên Công ty được bố trí công việc phù hợp với trình độ chuyên môn, năng lực và nhân. Ban lãnh đạo Công ty luôn quan tâm, chăm lo về đời sống, sức khỏe và thu nhập của người lao động, tạo điều kiện cho người lao động ổn định và nâng cao chất lượng cuộc sống. Công ty luôn thực hiện đầy đủ chế độ đối với người lao động theo quy định của pháp luật và nội quy Công ty, có chính sách thăm hỏi ôm đau, hiếu, hỉ, lễ Tết cho cán bộ nhân viên...

5.3. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Công ty luôn chú trọng đến lợi ích cộng đồng, tạo việc làm cho người lao động địa phương, cải thiện môi trường sản xuất kinh doanh, chống ô nhiễm. Công ty thường xuyên có chương trình tri ân khách hàng, khuyến mãi, giảm giá bán, bình ổn giá hàng hóa... nhằm kích thích tiêu dùng, nâng cao chất lượng đời sống người dân.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội

1.1. Đối với hoạt động kinh doanh siêu thị

Ban điều hành tập trung xây dựng, cải tạo và phát triển hệ thống bán lẻ của Công ty theo các mô hình kinh doanh khác nhau như mô hình siêu thị “**Intimex home and food**” áp dụng đối với các siêu thị mở tại đô thị lớn, mô hình siêu thị nông thôn áp dụng đối với các siêu thị mở tại khu vực nông thôn, nghiên cứu mô hình cửa hàng tiện ích. Mặc dù mô hình khác nhau nhưng các siêu thị đều thực hiện triệt để và hiệu quả chủ trương “đa dạng hóa về chủng loại hàng hóa bày bán trong siêu thị; Kiểm soát chặt chẽ hoạt động kinh doanh, quản lý hàng hóa của các siêu thị; Đào tạo chuẩn hóa dịch vụ, kỹ năng của nhân viên siêu thị... nhằm mục tiêu tăng trưởng doanh thu và phát triển uy tín vững chắc cho thương hiệu “Siêu thị Intimex”. Công ty đã hoàn thành việc mở mới Siêu thị Intimex Hàng Trống, Siêu thị Intimex Phan Bội Châu, Siêu thị Intimex Nguyễn Văn Cừ, cải tạo Siêu thị Intimex Hải Dương và Siêu thị Intimex Nguyễn Hữu Thọ - Đà Nẵng...; Hoàn thành bộ nhận diện thương hiệu và hình ảnh cho chuỗi siêu thị Intimex Home& Food; Tiến độ Dự án cải tiến phần mềm quản lý siêu thị được đảm bảo đúng theo kế hoạch nhằm đáp ứng yêu cầu hiện tại cũng như chủ trương phát triển thành hệ thống bán lẻ lớn trong tương lai.

1.2. Đối với hoạt động xuất khẩu, chế biến, nuôi trồng thủy sản

Thực hiện theo chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã có những công tác tích cực nhằm đẩy mạnh hoạt động sản xuất tinh bột sắn, phát triển nguồn nguyên liệu bền vững, tạo điều kiện cho đơn vị trong việc huy động vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất và tiêu thụ tinh bột sắn, mang lại hiệu quả kinh tế cao, hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao. Công ty tiếp tục triển khai tốt các dự án nuôi tôm công nghiệp tại Diễn Kim-Nghệ An và Đồng Ghép- Khánh Hòa, tăng cường các biện pháp phòng chống dịch bệnh, đảm bảo năng suất nuôi trồng thủy sản.

1.3. Đối với hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản

Trong năm 2017, Công ty tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thực hiện và hoàn thiện hồ sơ pháp lý

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

của các dự án lớn như: Intimex Plaza Hoàn Kiếm; Dự án tại Sầm Sơn, Thanh Hóa; Đồng Nai..., tiếp tục triển khai dự án khách sạn tại 22 - 32 phố Lê Thái Tổ, phường Hàng Trống, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội.

Bên cạnh đó, Công ty không ngừng đẩy mạnh khai thác triệt để các diện tích đất thuộc quyền sử dụng của Công ty để cho thuê, tăng doanh thu cho hoạt động kinh doanh bất động sản.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty năm 2017 đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn theo Điều lệ của Công ty và nhiệm vụ được giao; Thực hiện đúng theo chủ trương, chỉ đạo của Hội đồng quản trị trong việc chuyển đổi mô hình kinh doanh siêu thị, kiện toàn bộ máy nhân sự, đổi mới cách thức tổ chức quản lý theo hướng hiệu quả hơn.

Ban Giám đốc Công ty đã có những đóng góp to lớn trong việc đổi mới hoạt động kinh doanh, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng doanh thu trong bối cảnh khó khăn chung của thị trường. Bên cạnh đó, Ban Giám đốc cũng đã nỗ lực trong việc cải thiện môi trường làm việc, nâng cao thu nhập và chất lượng cuộc sống cho cán bộ nhân viên trong Công ty.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

3.1. Đối với hoạt động sản xuất kinh doanh

- Tăng cường công tác dự báo, tiếp tục nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính toàn Công ty an toàn, hiệu quả; Kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động của Công ty.
- Điều chỉnh chiến lược kinh doanh theo hướng linh hoạt, phù hợp với tình hình thực tế thị trường và theo sát biến động của nền kinh tế.
- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh:
 - + Hoạt động kinh doanh siêu thị: Nâng cao chất lượng hàng hóa, dịch vụ, đa dạng hóa chủng loại mặt hàng nhằm đáp ứng thị hiếu ngày càng cao của người tiêu dùng. Xây dựng chiến lược về giá đầu vào của hàng hóa tăng tính cạnh tranh với các đối thủ trên thị trường. Cơ cấu lại hoạt động kinh doanh của các siêu thị theo mô hình tự doanh để đảm bảo hiệu quả kinh tế.
 - + Hoạt động sản xuất, nuôi trồng thủy hải sản: Công ty tập trung đẩy mạnh đầu tư, triển khai mô hình nuôi tôm, nuôi cá vược, cá mú theo hướng hiệu quả một cách khoa học với tỷ lệ nuôi an toàn, có đầu ra bền vững. Mở rộng dây chuyền sản xuất tinh bột sắn để tăng công suất, doanh thu và lợi nhuận. Đầu tư mới dây chuyền sản xuất nha nguyên liệu cung cấp cho ngành công nghiệp thực phẩm. nhằm tăng lợi ích kinh tế.
 - + Khai thác triệt để tài sản hiện có, tránh lãng phí nguồn lực: Tập trung tìm kiếm khách hàng đẩy mạnh hoạt động cho thuê mặt bằng; quản lý sử dụng tài sản một cách tiết kiệm,

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

phát huy hiệu quả tối ưu.

+ Đối với các dự án đang triển khai: Tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thực hiện nhằm sớm đưa vào khai thác, sử dụng; Lập phương án đầu tư xây dựng, liên doanh liên kết để triển khai hiệu quả các dự án .

3.2. Đối với hoạt động quản trị Công ty

- Tiếp tục xây dựng, hoàn thiện các quy chế quản trị, nội quy lao động, quy trình nghiệp vụ của từng bộ phận/ phòng ban, từng hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, kiểm soát và quản trị doanh nghiệp.
- Xây dựng cơ sở hạ tầng, hệ thống công nghệ thông tin hiện đại nhằm đáp ứng yêu cầu quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Tiết giảm chi phí, tăng năng suất lao động, cơ cấu lại nhân sự đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hiệu quả, ổn định.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

(Tài liệu đính kèm)

Hà Nội, ngày 26 tháng 03 năm 2018



TỔNG GIÁM ĐỐC
Đinh Tiến Thành