

## CÔNG BỐ THÔNG TIN

Kính gửi: Ủy ban chứng khoán Nhà nước

### 1. Thông tin tổ chức:

- Tên tổ chức: Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP
- Địa chỉ: 125D Minh Khai, phường Minh Khai, quận Hai Hà Trung, Hà Nội
- Số điện thoại: 024.38631122/3.6246143
- Số fax: 04.38631216
- Website: www.coma.vn
- Người thực hiện công bố thông tin: Phạm Việt Hùng

### 2. Nội dung công bố thông tin:

- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.
- Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.
- Báo cáo thường niên năm 2016.
- Báo cáo tài chính Tổng công ty Cơ khí xây dựng – CTCP giai đoạn từ ngày 08/11/2016 đến ngày 31/12/2016.
- Báo cáo tài chính Tổng công ty Cơ khí xây dựng năm 2016.
- Báo cáo tài chính hợp nhất Tổng công ty Cơ khí xây dựng năm 2016.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung công bố thông tin.

Trân trọng thông báo./.

#### Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BGD, BKS;
- Lưu VP, TCKT.

TM TỔNG GIÁM ĐỐC  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC



Phạm Việt Hùng

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**Tên Công ty: Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP**

**Năm báo cáo: 2016**

**I. Thông tin chung**

**1. Thông tin khái quát:**

- Tên giao dịch: Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100106553 do Sở kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp lần đầu ngày 29/11/2010 và thay đổi lần 5 ngày 08/11/2016
- Vốn điều lệ: 238.500.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 238.500.000.000 đồng
- Địa chỉ: 125D Minh Khai, Phường Hai Bà Trưng, Quận Hai Hà Trưng, Hà Nội
- Số điện thoại: 04.38631122/3.6246143
- Số fax: 04.38631216
- Website: www.coma.vn
- Mã cổ phiếu (nếu có):
- Quá trình hình thành và phát triển:

Tổng Công ty Cơ khí Xây dựng - CTCP tiền thân là Liên hiệp các Xí nghiệp cơ khí xây dựng được thành lập từ năm 1974. Tên gọi qua các thời kỳ của công ty như sau:

Ngày 20/11/1995, Bộ trưởng Bộ Xây dựng đã ban hành Quyết định 993/BXD-TCCB về việc thành lập Tổng công ty Cơ khí xây dựng trên cơ sở Liên hiệp các Xí nghiệp Cơ khí xây dựng.

Giai đoạn 1995 đến nay là giai đoạn hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Tổng công ty ngày càng đi vào thế ổn định, phát triển, mặc dù mô hình tổ chức hoạt động liên tiếp có nhiều biến đổi. Cụ thể như sau:

+ Ngày 30/12/2005 Tổng công ty Cơ khí xây dựng chuyển sang hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con theo Quyết định số 2439/QĐ-BXD ngày 20/12/2005 của Bộ Xây dựng;

+ Tháng 6/2010 Công ty mẹ - Tổng công ty Cơ khí xây dựng chuyển thành Công ty TNHH một thành viên theo Quyết định số 94/TĐSD-HĐQT ngày 30/6/2010;

+ Tháng 01/2010 Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án thí điểm thành lập Tập đoàn Công nghiệp Xây dựng Việt Nam, chuyển Tổng công ty Cơ khí xây dựng về trực thuộc Tập đoàn Công nghiệp Xây dựng Việt Nam. Sau hơn 2 năm thực hiện, tổng kết rút kinh nghiệm, tháng 10/2012 Thủ tướng Chính phủ đã quyết định kết thúc thí điểm



thực hiện mô hình Tập đoàn Công nghiệp xây dựng Việt Nam, COMA thực hiện chuyển giao quyền và nghĩa vụ Chủ sở hữu vốn Nhà nước từ Công ty mẹ - Tập đoàn Sông Đà về Bộ Xây dựng theo Quyết định số 915/QĐ-BXD ngày 18/10/2012.

+ Tiếp tục thực hiện chỉ đạo của Chính phủ về Tái cơ cấu doanh nghiệp Nhà nước, Tổng công ty Cơ khí xây dựng quyết tâm thực hiện tái cấu trúc các Công ty con kinh doanh không hiệu quả, nâng cao công tác quản trị trong Tổng công ty, qua đó tập trung vốn phục vụ sản xuất kinh doanh, tránh việc đầu tư dàn trải. Từ năm 2012, Tổng công ty đã tập trung chỉ đạo xây dựng “Đề án tái cơ cấu Tổng công ty”, trong đó nhiệm vụ chính là tiếp tục cổ phần hóa các đơn vị còn lại và Công ty mẹ - Tổng công ty trên cơ sở thoái vốn và chuyển nhượng cổ phần tại một số Công ty, cụ thể là Công ty cổ phần cơ khí vật liệu và xây lắp Nam Định - COMA 19, Công ty cổ phần Cơ khí xây dựng số 4 - COMA 4, Công ty cổ phần Tư vấn, Xây dựng và Phát triển cơ khí – COMA Eng, Công ty cổ phần Xi măng Đồng Bành, Công ty cổ phần Thủy điện Hương Sơn.

+ Ngày 23/12/2015, Thủ tướng Chính phủ đã ra Quyết định số 2368/QĐ-TTg về việc phê duyệt Phương án cổ phần hóa và chuyển thành công ty cổ phần Công ty mẹ - Tổng Công ty cơ khí xây dựng.

+ Ngày 09/3/2016, Bộ Xây dựng ra Quyết định số 211/QĐ-BXD về việc Thực hiện bán cổ phần lần đầu Công ty mẹ - Tổng Công ty cơ khí xây dựng.

+ Ngày 11/7/2016, Sở Giao dịch chứng khoán Nhà nước đã thực hiện tổ chức phiên đấu giá bán cổ phần lần đầu ra công chúng của Tổng Công ty cơ khí xây dựng. Theo đó số lượng cổ phần đấu giá thành công là 80.000 cổ phần với mức giá thành công là 10.200 đồng/cổ phiếu.

+ Ngày 18/10/2016, Tổng Công ty cơ khí xây dựng đã tiến hành tổ chức Đại hội cổ đông thành lập.

+ Ngày 07/11/2016, Tổng Công ty Cơ khí xây dựng – CTCP chính thức đi vào hoạt động dưới mô hình Công ty cổ phần theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100106553 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành Phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 5.

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

- Ngành nghề kinh doanh: Chế tạo kết cấu thép và lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công cho các nhà máy thủy điện, chế tạo và lắp đặt kết cấu thép cầu vượt, cầu treo; Thi công xây lắp công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, đường dây và trạm biến thế điện, công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị, khu công nghiệp;

- Địa bàn kinh doanh: Các dự án thủy điện tại miền Trung và miền Nam; thi công các cầu vượt trên toàn quốc.

## **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

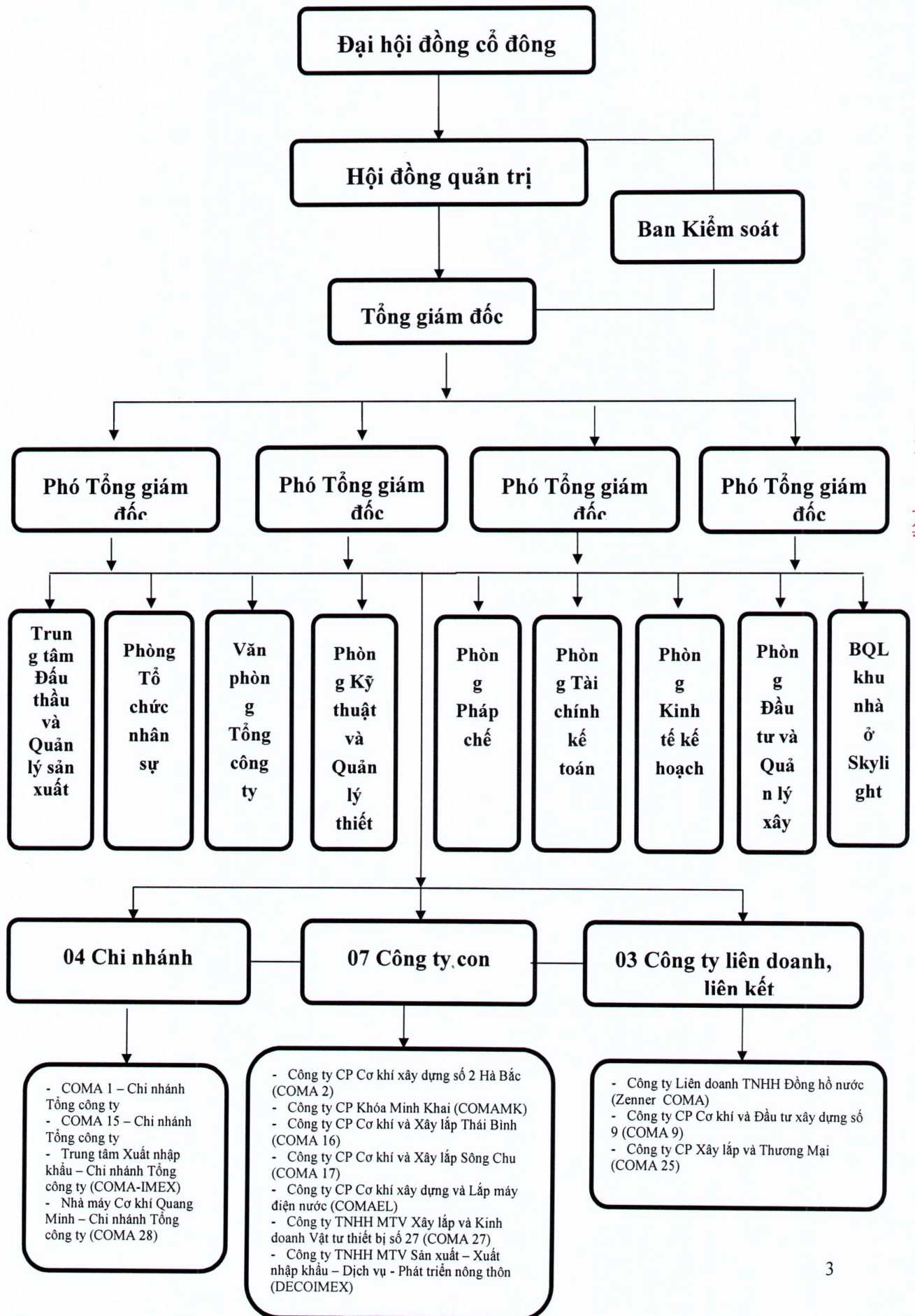
3.1. Mô hình quản trị: Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP hoạt động theo mô hình công ty cổ phần.

3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý:

100

NG  
CI  
ÂY

TR



10  
C  
J  
K  
D  
/NC

3.3. Các công ty con, công ty liên kết:

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ trụ sở chính	Vốn điều lệ (Tr.đồng)	Vốn thực góp (Tr.đồng)	Giá trị vốn góp của COMA (Tr.đồng)	Tỷ lệ vốn góp COMA/vốn thực góp	Lĩnh vực kinh doanh chủ yếu
<b>I</b>	<b>Đầu tư vào công ty con</b>		<b>67.744,8</b>	<b>65.465,9</b>	<b>41.190,0</b>		
1	CTCP Cơ khí xây dựng số 2 Hà Bắc	Xã Tân Dĩnh - Huyện Lạng Giang - Bắc Giang	15.000,0	14.889,7	7.650,0	51.38%	Cơ khí chế tạo và lắp đặt
2	CTCP Khóa Minh Khai	Km số 14 - Quốc lộ 1A - Thanh Trì - Hà Nội	6.600,0	6.600,0	4.453,3	67.47%	Chế tạo khóa
3	CTCP Cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước	84 Phố Phúc Viên - P. Bồ Đề - Q. Long Biên - Hà Nội	11.000,0	11.000,0	5.669,2	51.54%	Cơ khí chế tạo
4	CTCP Cơ khí và Xây lắp Thái Bình	Phố Lê Quý Đôn - Phường Bồ Xuyên - TP. Thái Bình	6.000,0	6.000,0	3.216,4	53.61%	Cơ khí chế tạo
5	CTCP Cơ khí và Xây lắp Sông Chu	266 Đường Bà Triệu - Phường Đông Thọ - TP. Thanh Hoá	14.044,8	13.938,0	7.162,8	51%	Cơ khí chế tạo và lắp đặt
6	Công ty TNHH MTV Xây lắp và Kinh doanh vật tư thiết bị số 27	Km số 14 - Quốc lộ 1A - Thanh Trì - Hà Nội	15.000,0	12.938,2	12.938,2	100.0%	Sơn tĩnh điện tên thanh nhôm
7	Công ty TNHH MTV Sản xuất, XNK dịch vụ phát triển nông thôn	Số 40 Nguyễn Trung Trực, Phường 9, TP Vũng Tàu	100,0	100,0	100,0	100%	XNK dịch vụ nông thôn, kinh doanh trường mầm non
<b>II</b>	<b>Đầu tư vào Công ty liên doanh, liên kết</b>		<b>132.998,1</b>	<b>132.998,1</b>	<b>20.639,4</b>		

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ trụ sở chính	Vốn điều lệ (Tr.đồng)	Vốn thực góp (Tr.đồng)	Giá trị vốn góp của COMA (Tr.đồng)	Tỷ lệ vốn góp COMA/vốn thực góp	Lĩnh vực kinh doanh chủ yếu
1	CTCP Xây lắp và Thương mại COMA25	Số 55 Nguyễn Văn Linh - P.Phúc Đông - Q. Long Biên - Hà Nội	85.000,0	85.000,0	10.7,0	12.6%	Xây dựng và cung cấp thiết bị
2	CTCP Cơ khí và Đầu tư xây dựng số 9	6-8 Thạch Thị Thanh, P. Tân Định, Quận 1, TP HCM	45.000,0	45.000,0	9.000,0	20.0%	Xây dựng và trang trí nội thất
3	Công ty liên doanh nước Zenner - Coma	Tòa nhà COMA, 125D Minh Khai, Q. hai Bà Trưng, Hà Nội	2.998,1	2.998,1	929,4	31.0%	Đồng hồ nước

#### 4. Định hướng phát triển:

- Tiếp tục lấy ngành Cơ khí lắp máy và sản xuất công nghiệp làm chuyên ngành chủ đạo, tập trung nguồn lực vào công cuộc đổi mới và phát triển ngành cơ khí xây dựng, tăng cường công tác đầu tư, đổi mới công nghệ, phấn đấu tham gia vào việc nâng cao tỷ lệ nội địa hoá về cung cấp sản phẩm cơ khí, thiết bị đồng bộ cho các ngành công nghiệp từ 60-70% khối lượng và đến 50% giá trị.

- Tiếp tục chuyên sâu thực hiện chế tạo thiết bị, phụ tùng, vật tư để phục vụ cho việc nâng cấp, sửa chữa, cải tạo các nhà máy xi măng, nhà máy thủy điện, nhiệt điện thay thế thiết bị nhập khẩu.

- Tổng công ty mở rộng phát triển lĩnh vực sản xuất các sản phẩm cơ khí phục vụ cho ngành công nghiệp phụ trợ, bảo vệ môi trường như: xử lý chất thải rắn cho các nhà máy nhiệt điện, hóa chất; hệ thống thu hồi nhiệt khí thải cho các dây chuyền Nhà máy xi măng...

- Tiếp tục phát triển lĩnh vực xây lắp, xây dựng các công trình công nghiệp và dân dụng, giao thông, thủy lợi, đa dạng ngành nghề trong kinh doanh, đa dạng sở hữu, mở rộng thị trường, đảm bảo tăng trưởng cao, sản xuất kinh doanh có hiệu quả, tăng tích lũy để đầu tư phát triển và mở rộng quy mô sản xuất.

- Chú trọng phát triển những sản phẩm mang thương hiệu COMA như dây truyền sản xuất gạch Tuynen, gạch không nung. Đẩy mạnh sản xuất và tiêu thụ sản phẩm hàng hoá như: khoá và tiểu ngũ kim, decor vân gỗ, vân đá, trang trí trên nhôm, đồng hồ đo nước, xi măng... đảm bảo chất lượng, mỹ thuật và giá thành để cạnh tranh trên thị trường. Tăng cường công tác Marketing, nâng cao chất lượng sản phẩm để cạnh tranh.

- Củng cố và phát triển công tác xuất - nhập khẩu, khuyến khích xuất khẩu sản phẩm xây lắp, đẩy mạnh hoạt động dịch vụ tư vấn thiết kế, giám sát thi công các công trình xây dựng và xây lắp.

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

+ Chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh hoàn thành kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

+ Tích cực tìm kiếm các hợp đồng mới, đặc biệt chú trọng đến một số công trình đã và đang chào giá; chỉ đạo các đơn vị nghiên cứu đầu tư tăng năng lực sản xuất để nâng cao năng lực cạnh tranh trong lĩnh vực sản xuất thiết bị cơ khí, hoàn thiện thủ tục thanh quyết toán vốn đầu tư của dự án.

+ Xây dựng đội ngũ làm công tác tiếp thị đấu thầu có trình độ chuyên môn cao, am hiểu về chính sách pháp luật trong lĩnh vực đấu thầu từ Tổng công ty đến đơn vị thành viên để tham gia các công trình lớn trong nước cũng như nước ngoài

+ Thoái vốn tại một số công ty hoạt động không hiệu quả theo Phương án sắp xếp doanh nghiệp thuộc Tổng công ty Cơ khí xây dựng – CTCP giai đoạn 2016 – 2020 đã được Đại hội đồng cổ đông lần đầu phê duyệt để tái đầu tư hoạt động SXKD.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

+ Tiếp tục phát triển lĩnh vực xây lắp, xây dựng các công trình công nghiệp và dân dụng, giao thông, thủy lợi, đa dạng sở hữu, mở rộng thị trường, đảm bảo tăng trưởng cao, sản xuất kinh doanh có hiệu quả, tăng tích lũy để đầu tư và mở rộng quy mô sản xuất;

+ Nghiên cứu thế mạnh của các đơn vị thành viên để định hướng nhiệm vụ phát triển sản xuất đơn vị, chuyên môn hóa từng ngành nghề trong các đơn vị thành viên, tập trung đầu tư chiều sâu để sản xuất ra những sản phẩm có chất lượng cao, có sức cạnh tranh trên thị trường trong nước và xuất khẩu;

+ Thúc đẩy công tác tiêu thụ sản phẩm cơ khí, quan tâm đặc biệt đến lĩnh vực sản xuất cơ khí chính xác thay thế, bảo dưỡng cho những công trình công nghiệp trong nước cũng như cung cấp, xuất khẩu cho đối tác nước ngoài.

- Các mục tiêu phát triển bền vững : Tổng công ty phấn đấu trở thành thành một đơn vị mạnh về kinh tế, có quy mô lớn, công nghệ hiện đại, đa sở hữu, thu hút vốn đầu tư trong và ngoài nước, hàng đầu về gia công, chế tạo các sản phẩm cơ khí cho các dự án công nghiệp và Chương trình cơ khí trọng điểm quốc gia theo đúng định hướng của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Quy hoạch tổng thể phát triển ngành công nghiệp Việt Nam đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030

##### 5. Các rủi ro:

- Về hoạt động: do lĩnh vực hoạt động chính của COMA là thi công xây lắp, chế tạo và lắp đặt thiết bị cơ khí có tiến độ thi công kéo dài, việc nghiệm thu, bàn giao được thực hiện từng phần, đồng thời việc giải ngân chậm, quá trình hoàn tất hồ sơ thi công, quyết toán giữa Chủ đầu tư và nhà thầu kéo dài (đôi khi còn phải thu thuộc vào các nhà thầu phụ khác). Một số hợp đồng thi công bằng nguồn vốn ngân sách tiến độ thi công không phù hợp kế hoạch giải ngân nguồn vốn dẫn đến kéo dài thi công, chậm thu hồi vốn ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh do phát sinh chi phí lãi vay lớn.

- Về thị trường nguyên vật liệu:

Các hợp đồng về ngành cơ khí COMA thực hiện thường có tiến độ kéo dài, giá trị vật tư và thiết bị chiếm tỷ trọng lớn. Do vậy biến động giá cả hàng hóa (vật tư, thiết bị) đầu vào sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận của COMA. Để giảm thiểu tác động của biến động giá, COMA duy trì mối quan hệ với khách hàng cung cấp vật tư truyền thống, và tính đến yếu tố biến động về giá cả khi chào giá, đàm phán thương thảo và ký kết hợp đồng.

- Về cạnh tranh: Sự cạnh tranh khốc liệt giữa các doanh nghiệp thi công xây lắp, chế tạo và lắp đặt thiết bị cơ khí trong ngành xây dựng, nên COMA gặp khó khăn trong việc đấu thầu tìm kiếm việc làm khi có nhiều doanh nghiệp kinh doanh cùng ngành nghề có quy mô vốn và năng lực thiết bị lớn cùng tham gia đấu thầu, chào giá để có được hợp đồng. Để có công việc, COMA phải chào giá thấp hơn hoặc phải làm nhà thầu phụ nên hiệu quả không cao.

- Chính sách pháp luật: Việt Nam đang trong giai đoạn hoàn thiện, chính sách pháp luật thay đổi linh hoạt để phù hợp với từng giai đoạn phát triển của nền kinh tế. Vì vậy các văn bản pháp quy không tránh khỏi những bất cập và chông chéo tín dụng luôn thay đổi ảnh hưởng đến tài chính doanh nghiệp.

- Rủi ro tài chính: gồm rủi ro thị trường (bao gồm rủi ro lãi suất và tỷ giá) rủi ro thanh toán và rủi ro lãi suất của đồng tiền. COMA có tỷ lệ Vốn chủ sở hữu / Tổng nguồn vốn thấp nên các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư hầu hết phụ thuộc vào vốn vay các tổ chức tín dụng nên khi các chính sách về lãi suất thay đổi làm ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	Công ty mẹ			Hợp nhất		
	Năm 2015	Năm 2016	Tỷ lệ % 2016/2015	Năm 2015	Năm 2016	Tỷ lệ % 2016/2015
1. Vốn chủ sở hữu	214.985	248.522	116%	171.884	241.147	140%
2. Tổng tài sản	991.720	881.542	89%	2.002.719	1.318.780	66%
3. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	725.711	233.129	32%	1.100.794	475.545	43%
4. Lợi nhuận sau thuế	31.084	31.673	102%	33.538	28.555	85%
5. Tỷ suất lợi nhuận/Vốn Chủ sở hữu	14,46%	12,74%	88%	19,51%	11,84%	61%
6. Tỷ suất lợi nhuận/ Doanh thu	4,28%	13,59%	317%	3,05%	6,00%	197%

Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2016 là 248.522 triệu đồng, trong đó phải nộp về Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp là: 9.945 triệu đồng. Tổng công ty cơ khí xây dựng chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần tại thời điểm 08/11/2016.





Đến hết thời điểm 31/12/2016, Tổng công ty chưa thực hiện xong việc bàn giao tài sản và vốn từ doanh nghiệp nhà nước sang công ty cổ phần.

## 2. Tổ chức và nhân sự

### 2.1. Danh sách Hội đồng quản trị

Họ tên	Chức vụ	Điều hành
<b>Ông: Lê Minh Hải</b>	<b>Chủ tịch HĐQT</b>	<b>Không</b>
Ông Dương Văn Hồng	Thành viên HĐQT	Có
Ông Phạm Việt Hùng	Thành viên HĐQT	Có
Ông Trịnh Nam Hải	Thành viên HĐQT	Có
Bà Nguyễn Thị Tuyết Nhung	Thành viên HĐQT	Không

### 1. Thành viên Hội đồng quản trị

<b>1. Ông: Lê Minh Hải</b>	Chức vụ: Chủ tịch HĐQT
Trình độ chuyên môn	Thạc sỹ Kinh tế, Kỹ trúc sư
Quá trình công tác:	
- Từ 01/1983 – 05/1985	Công tác tại Công ty Nhà cửa- Sở Nhà đất và công trình đô thị Hải Phòng, Tham gia giảng dạy công nhân hàng năm; Làm Tổ trưởng bộ môn Cầu tạo Kiến trúc xây dựng.
- Từ 05/1985 – 11/1991	Công tác tại Xí nghiệp khảo sát- thiết kế - Sở Nhà đất và công trình đô thị Hải Phòng.
- Từ 12/1991 – 4/1999	Công tác tại Viện Quy hoạch Tp Hải Phòng, Phòng Quy hoạch Đô thị và nông thôn.
- Từ 4/1999 – 7/2001	Thư ký Quy hoạch Xây dựng và Đất đai- Văn phòng Ủy ban Nhân dân thành phố Hải Phòng.
- Từ 8/2001 – 8/2003	Phó Giám đốc Sở Địa chính- Nhà đất Hải Phòng (Nay là Sở Tài nguyên Môi trường).
- Từ 9/2003 - 3/2008	Phó Giám đốc Sở Xây dựng Hải Phòng, kiêm Giám đốc Ban Quản lý Công trình xây dựng phát triển đô thị.
- Từ 3/2008- 6/2015	Phó Vụ trưởng Vụ Kế hoạch-Thống kê, nay là Vụ Kế hoạch-Tài chính, Bộ Xây dựng. Kiêm nhiệm: Phó Chỉ huy trưởng Ban chỉ huy Quân sự Bộ Xây dựng; Phó Ban chỉ huy Phòng chống lụt bão và giảm nhẹ thiên tai Bộ Xây dựng.
- Từ 18/10/2016 đến nay	Chủ tịch HĐQT Tổng Công ty Cơ khí Xây dựng - CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Chủ tịch HĐQT
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Không

Số cổ phần sở hữu	0 CP
Số cổ phần đại diện vốn nhà nước	6.860.200 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

<b>2. Ông: Dương Văn Hồng</b>	Chức vụ: thành viên HĐQT – Tổng Giám đốc
Trình độ chuyên môn	Kỹ sư Cơ khí, Thạc sĩ QTKD
Quá trình công tác:	
- Từ 8/1978-2/1983:	Sinh viên Trường Đại học Công nghiệp Thái Nguyên;
- Từ 3/1983-6/1985:	Chiến sỹ Thông tin C 18, E 188, F 346;
- Từ 7/1985-8/1985:	Xuất ngũ về Trường Đại học Công nghiệp Thái Nguyên;
- Từ 9/1985-5/1998:	Cán bộ kỹ thuật, Quản đốc Phân xưởng, Bí thư Đoàn thanh niên; Trưởng Phòng Kế hoạch vật tư COMA2;
- Từ 6/1998-12/1999:	Bí thư Đảng ủy, Phó Giám đốc COMA2; Ủy viên BCH Đảng bộ TCT;
- Từ 01/2000-7/2005:	Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty, Bí thư Đảng ủy, Giám đốc COMA2;
- Từ 8/2005-6/2010:	Ủy viên BCH Đảng bộ TCT, Bí thư Đảng ủy Cơ quan, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty kiêm Chủ tịch HĐQT COMA2, từ 7/2007 Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy TCT;
- Từ 7/2010-7/2015:	Phó Bí thư Đảng ủy Tổng công ty, Bí thư Đảng ủy Cơ quan Tổng công ty, Thành viên Hội đồng thành viên, Tổng giám đốc Tổng công ty;
- Từ 8/2015-10/2016:	Bí thư Đảng ủy Tổng công ty, Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng.
- Từ 18/10/2016 đến nay	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Không
Số cổ phần sở hữu	3.400 CP
Số cổ phần đại diện	5.962.500 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không



Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ CP	Không

<b>3. Ông: Phạm Việt Hùng</b>	Chức vụ: Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc
Trình độ chuyên môn	Cử nhân Tài chính kế toán
Quá trình công tác:	
- Từ 3/1990-3/1992:	Chuyên viên Kế toán Cty XD Thủy công-TCT Sông Đà;
- Từ 4/1992-11/1994:	Kế toán trưởng tại Xí nghiệp Công ty Sông Đà 2;
- Từ 12/1994-12/1996:	Kế toán trưởng Cty Xây lắp Năng lượng Sông Đà 11;
- Từ 01/1997-9/2000:	Chuyên viên kế toán tại Tổng công ty Cơ khí xây dựng;
- Từ 10/2000-7/2002:	Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty Cơ khí xây dựng Thanh Xuân, Phó Chủ tịch Công đoàn Công ty;
- Từ 8/2002-01/2006:	Phó trưởng Phòng Tài chính kế toán Tổng công ty COMA;
- Từ 02/2006- 7/2010:	Ủy viên Hội đồng quản trị, Trưởng Ban kiểm soát Tổng công ty, từ 5/2009- Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty;
- Từ 8/2010- 7/2015:	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Thành viên Hội đồng thành viên Tổng công ty, từ 2/2012- kiêm Phó Tổng giám đốc TCT;
- Từ 8/2015 -10/2016:	Phó Bí thư Đảng ủy Tổng công ty, Bí thư Đảng ủy Cơ quan Tổng công ty; Thành viên Hội đồng thành viên, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng.
- Từ: 18/10/2016 đến nay	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Cơ khí Xây dựng - CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV sản xuất, xuất nhập khẩu dịch vụ phát triển nông thôn
Số cổ phần sở hữu	7,400 CP
Số cổ phần đại diện	3.577.500 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không

Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

<b>4. Ông: Trịnh Nam Hải</b>	Chức vụ: Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc
Trình độ chuyên môn	Kỹ sư Cơ khí, Thạc sĩ QTKD
Quá trình công tác:	
- Từ 4/1992-5/1999:	Kỹ thuật viên phòng Cơ điện Cty phân đạm và hóa chất Hà Bắc;
- Từ 6/1999-9/1999:	Cán bộ kỹ thuật Công ty Cơ khí xây dựng số 2 Hà Bắc;
- Từ 10/1999-10/2001:	Phó phòng, phụ trách Phòng kỹ thuật-Công nghệ Công ty Cơ khí xây dựng số 2 Hà Bắc;
- Từ 11/2001-6/2005:	Phó giám đốc Công ty Cơ khí xây dựng số 2 Hà Bắc;
- Từ 7/2005-8/2009:	Giám đốc Công ty cổ phần Cơ khí xây dựng số 2 Hà Bắc;
- Từ 9/2009-2/2012:	Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng, từ 7/2010- Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy;
- Từ 3/2012-7/2015:	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy, Thành viên Hội đồng thành viên, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng;
- Từ 8/2015-10/2016:	Phó Bí thư Đảng ủy Tổng công ty, Thành viên Hội đồng thành viên, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng.
- Từ: 18/10/2016 đến nay	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Cơ khí Xây dựng - CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Cơ khí xây dựng số 2 – Hà Bắc
Số cổ phần sở hữu	5.5000 CP
Số cổ phần đại diện	3.577.500 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

<b>5. Bà Nguyễn Thị Tuyết Nhung</b>	Chức vụ: Thành viên HĐQT
Trình độ chuyên môn	Thạc sĩ Luật
Quá trình công tác:	
- Từ 7/1996-01/2002:	Chuyên viên Phòng Tổ chức lao động Tổng công ty Cơ khí xây dựng;
- Từ 02/2002-7/2003:	Phó trưởng phòng Tổ chức lao động Tổng công ty Cơ khí xây dựng; Ủy viên Ban Thường vụ Công đoàn Tổng công ty;
- Từ 8/2003-10/2005:	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty khoá II, Phó trưởng phòng Tổ chức lao động Tổng công ty, Ủy viên Ban Thường vụ Công đoàn Tổng công ty;
- Từ 11/2005-7/2010:	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty, Trưởng phòng Tổ chức lao động Tổng công ty, Ủy viên Ban Thường vụ Công đoàn TCT;
- Từ 8/2010-7/2015:	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng công ty, Trưởng phòng Tổ chức nhân sự Tổng công ty, Ủy viên Ban Thường vụ Công đoàn TCT;
- Từ 8/2015-10/2016:	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng công ty, Phó Bí thư Đảng ủy Cơ quan, Thành viên Hội đồng thành viên, Trưởng phòng Tổ chức nhân sự Tổng công ty, Phó Chủ tịch Công đoàn Tổng công ty.
- Từ 18/10/2016 đến nay	Thành viên HĐQT
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Thành viên HĐQT
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Cơ khí và Xây lắp Thái Bình
Số cổ phần sở hữu	6.800 CP
Số cổ phần đại diện	3.577.500 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

## 2.2. Ban kiểm soát

Họ tên	Chức vụ
<b>Bà Trần Thanh Vân</b>	<b>Trưởng ban kiểm soát</b>
Bà Nguyễn Thị Ngọc Diệp	Thành viên ban kiểm soát

Ông Vũ Đức Đại	Thành viên ban kiểm soát
----------------	--------------------------

<b>1. Bà: Trần Thanh Vân</b>	Chức vụ: Trưởng Ban kiểm soát
Trình độ chuyên môn	Cử nhân Kinh tế - kế toán
Quá trình công tác:	
- Từ 02/1989 – 12/1996	Nhân viên – Phòng Tài chính kế toán – Công ty Đầu tư xây lắp thương mại Hà Nội
- Từ 01/1997 – 02/2006	Nhân viên - Phòng Tài chính kế toán – Tổng công ty Cơ khí xây dựng
- Từ 3/2006 – 4/2010	Phó trưởng phòng Tài chính kế toán – Tổng công ty Cơ khí xây dựng
- Từ 5/2010 – 6/2011	Phó trưởng phòng Kinh tế kế hoạch – Tổng công ty Cơ khí xây dựng
- Từ 7/2011 - 10/2016	Trưởng phòng Kinh tế kế hoạch – Tổng công ty Cơ khí xây dựng Ủy viên BCH đảng ủy Tổng công ty khóa IV nhiệm kỳ 2015-2020 Ủy viên BCH đảng ủy Cơ quan Tổng công ty khóa VII nhiệm kỳ 2015-2020; Ủy viên BTV Công đoàn Tổng công ty, Trưởng Ban Nữ công Tổng công ty khóa VI; Chủ tịch Công đoàn Cơ quan TCT khóa VIII nhiệm kỳ 2014 – 2019
Từ 18/10/2016 đến nay	Trưởng Ban Kiểm soát Tổng Công ty Cơ khí Xây dựng – CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Trưởng Ban Kiểm soát
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Không
Số cổ phần sở hữu	2.500 CP
Số cổ phần đại diện	0 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

<b>2. Bà Nguyễn Thị Ngọc Diệp</b>	Chức vụ: Thành viên Ban kiểm soát
Trình độ chuyên môn	Cử nhân Kinh tế; Cử nhân ngoại ngữ

11 0 1 121

Quá trình công tác:	
Từ ngày 21/4/1999 – 31/12/2008	Chuyên viên phòng Tài chính kế toán Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Từ ngày 01/01/2009 đến nay	Phó phòng Tài chính kế toán Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Từ năm 2006 đến nay	Thành viên Ban kiểm soát Công ty CP Cơ khí và Đầu tư xây dựng số 9
Từ năm 2006 đến nay	Thành viên Ban kiểm soát Công ty CP Cơ khí xây dựng Đại Mỗ
Từ tháng 12/2007 đến nay	Trưởng ban kiểm soát Công ty CP Cơ khí xây dựng và Lắp máy điện nước
Từ 18/10/2016 đến nay	Thành viên Ban Kiểm soát Tổng Công ty Cơ khí Xây dựng – CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Thành viên Ban Kiểm soát, Phó phòng Tài chính Kế toán
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Trưởng ban kiểm soát Công ty CP Cơ khí xây dựng và Lắp máy điện nước
Số cổ phần sở hữu	1.500 CP
Số cổ phần đại diện	0 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

<b>3. Ông Vũ Đức Đại</b>	Chức vụ: Thành viên Ban kiểm soát
Trình độ chuyên môn	Kỹ sư Cơ khí, Cử nhân KT
Quá trình công tác:	
Từ 8/2001-11/2003	Chuyên viên phòng Kế hoạch đầu tư Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Từ 12/2003-6/2006	Chuyên viên phòng Kế hoạch thống kê Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Từ 7/2006-7/2010	Chuyên viên phòng Kế hoạch Tài chính Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Từ 8/2010-7/2011	Kiểm soát viên Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Từ 7/2011- 17/10/2016	Kiểm soát viên kiêm nhiệm, phó Phòng Kinh tế - Kế

	hoạch Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Từ 18/10/2016 đến nay	Thành viên Ban Kiểm soát Tổng Công ty Cơ khí Xây dựng – CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty	Thành viên Ban Kiểm soát
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Không
Số cổ phần sở hữu	1.300 CP
Số cổ phần đại diện	0 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

### 2.3. Danh sách Ban giám đốc

Họ tên	Chức vụ
<b>Ông: Dương Văn Hồng</b>	<b>Tổng Giám đốc</b>
Ông Phạm Việt Hùng	Phó Tổng Giám đốc
Ông Trịnh Nam Hải	Phó Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Văn Sơn	Phó Tổng Giám đốc
Ông Vũ Xuân Thắng	Phó Tổng Giám đốc
Ông Lê Thế Thủy	Kế toán trưởng

**1. Ông Dương Văn Hồng – Tổng Giám đốc: SYLL đã trình ở phần HĐQT**

**2. Ông Trịnh Nam Hải – Phó Tổng giám đốc: SYLL đã trình bày ở phần HĐQT**

**3. Ông Phạm Việt Hùng – Phó Tổng giám đốc: SYLL đã trình bày ở phần HĐQT**

<b>4. Ông : Nguyễn Văn Sơn</b>	Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc
Trình độ chuyên môn	Cử nhân kinh tế
Quá trình công tác:	
- Từ 10/1996- 4/1998:	Nhân viên Phòng Kinh tế kế hoạch Công ty Sông Đà 11;
- Từ 5/1998-4/2000:	Phó trưởng Phòng Kinh tế- kế hoạch; Phó trưởng Ban kinh tế- kỹ thuật- vật tư cơ giới Xí nghiệp Sông Đà 11.1- Công ty Sông Đà 11;
- Từ 5/2000-01/2003:	Trưởng Ban kinh tế- kế hoạch Xí nghiệp Sông Đà



	11.1- Công ty Sông Đà 11;
- Từ 02/2003-10/2008:	Phó giám đốc Xí nghiệp Cơ khí lắp máy 2; Trưởng phòng Kinh tế kế hoạch Công ty cổ phần Someco Sông Đà;
- Từ 11/2008-8/2009:	Phó giám đốc Trung tâm Tư vấn thiết kế- Công ty cổ phần Someco Sông Đà;
- Từ 9/2009-4/2010:	Thành viên Ban kiểm soát Tổng công ty Sông Đà;
- Từ 5/2010-10/2011:	Trưởng phòng Kinh tế kế hoạch Tổng công ty Cơ khí xây dựng COMA, từ 8/2010- Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty;
- Từ 11/2011-7/2015:	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng;
- Từ 8/2015 -10/2016:	Ủy viên Ban Thường vụ, Chủ nhiệm Ủy ban kiểm tra Đảng ủy Tổng công ty, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng.
- Từ 10/1996- 4/1998:	Nhân viên Phòng Kinh tế kế hoạch Công ty Sông Đà 11;
- Từ: 18/10/2016 đến nay	Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Cơ khí xây dựng - CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại công ty	Phó Tổng Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV xây lắp và kinh doanh vật tư thiết bị số 27
Số cổ phần sở hữu	15.700 CP
Số cổ phần Đại diện	CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

<b>5. Ông Vũ Xuân Thắng</b>	Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc
Trình độ chuyên môn	Kỹ sư cơ khí
Quá trình công tác:	
- Từ 01/1993-3/1993:	Kỹ sư Phòng kỹ thuật Công ty vật liệu xây dựng và SX gạch ngói Văn Điển, Sở Xây dựng Hà Nội;
- Từ 04/1993-12/1994:	Kỹ sư Phân xưởng cơ điện Phòng kỹ thuật Công ty Phân lân Văn Điển, Bộ Công nghiệp;
- Từ 01/1995-5/1995:	Kỹ sư Công ty Matexco, Bộ Thương mại

- Từ 5/1995-10/2002:	Trưởng phòng dự án và sản xuất Công ty dịch vụ thương mại và đầu tư Secoin;
- Từ 11/2002-7/2010:	Kỹ sư Trung tâm Đấu thầu và quản lý dự án Tổng công ty;
- Từ 8/2010-01/2014:	Giám đốc Trung tâm Đấu thầu và quản lý sản xuất Tổng công ty;
- Từ 02/2014- 12/2014:	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty, Giám đốc Trung tâm Đấu thầu và quản lý sản xuất Tổng công ty;
- Từ 01/2015-7/2015:	Ủy viên Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty kiêm Giám đốc Trung tâm Đấu thầu-QLSX Tổng công ty;
- Từ 8/2015-10/2016:	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Cơ khí xây dựng.
- Từ: 18/10/2016 đến nay	Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Cơ khí xây dựng - CTCP
Chức vụ đang nắm giữ tại công ty	Phó Tổng Giám đốc
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Cơ khí và Xây lắp Sông Chu
Số cổ phần sở hữu	7.000 CP
Số cổ phần Đại diện	0 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

<b>6. Ông Lê Thế Thủy</b>	Chức vụ: Kế toán trưởng
Trình độ chuyên môn	Cử nhân kinh tế
Quá trình công tác:	
Từ 6/1991 – 10/1991	Công tác tại Phòng Kế toán C.ty XD Công trình Ngầm - Tổng công ty Xây dựng Sông Đà
Từ 11/1991- 8/1993	Phó phòng Kế toán Công ty XD Công trình Ngầm
Từ 9/1993- 02/1994	Phó phòng Kế toán Công ty Sông Đà 2, kiêm kế toán trưởng Chi nhánh Công ty XD Sông Đà 2 tại Nam Hà.
Từ 3/1994- 7/1995	Kế toán trưởng Công ty Xây dựng Thủy công, Tổng công ty Xây dựng Sông Đà.
Từ 8/1995- 10/1995	Chuyên viên kế toán Công ty Xây dựng Thủy công.

Từ 11/1995 – 7/1996	Trưởng phòng kế toán Công ty Cơ khí xây dựng số 5, Tổng công ty Cơ khí xây dựng.
Từ 8/1996 – 3/1999	Kế toán trưởng Công ty Cơ khí xây dựng số 5
Từ 4/1999 – 2/2006	Kế toán trưởng Công ty cổ phần Cơ khí xây dựng số 5
Từ 3/2006-12/2010	Phó kế toán trưởng Tổng công ty Cơ khí xây dựng -Bộ xây dựng.
Từ 1/2011-7/2015	Ủy viên BCH Đảng bộ Tổng công ty, Kế toán trưởng Tổng công ty Cơ khí xây dựng -Bộ Xây dựng
Từ 8/2015 - 18/10/2016	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng công ty, Phó chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy Tổng công ty, Kế toán trưởng Tổng công ty Cơ khí xây dựng
- Từ: 18/10/2016 đến nay	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng công ty, Phó chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy Tổng công ty, Kế toán trưởng Tổng công ty Cơ khí xây dựng
Chức vụ đang nắm giữ tại công ty	Kế toán trưởng
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác	Không
Số cổ phần sở hữu	5.800 CP
Số cổ phần Đại diện	0 CP
Hành vi vi phạm pháp luật	Không
Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty	Không
Những khoản nợ đối với Công ty	Không
Lợi ích liên quan tới Công ty	Không
Những người có liên quan nắm giữ cổ phần	Không

- Những thay đổi trong ban điều hành: Không

- Số lượng cán bộ, nhân viên: 222 người

- Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.

+ Tổng công ty thực hiện trả lương và các chế độ khác của người lao động theo Luật lao động, thỏa ước lao động tập thể và các quy chế nội bộ do Tổng công ty ban hành.

+ Chính sách tuyển dụng: Cán bộ công nhân viên tuyển dụng phải đáp ứng nhu cầu của Tổng công ty, có trình độ về năng lực công tác, sức khỏe, phẩm chất đạo đức, khả năng làm việc theo nhóm, theo dự án, sẵn sàng tham gia thi công trên các công trình khi có yêu cầu; ưu tiên tuyển dụng những chuyên gia có trình độ cao phù hợp với ngành nghề lĩnh vực của Tổng công ty.

+ Chính sách đào tạo: Thường xuyên hoặc theo nhu cầu thực tế, Tổng công ty tổ chức các chương trình tập huấn, đào tạo cán bộ CNV phù hợp với chiến lược từng thời kỳ và chiến lược dài hạn của Tổng công ty cụ thể về lĩnh vực quản lý, thi công, giám sát công trình; đào tạo tay nghề cao về lĩnh vực hàn, gia công chế tạo, vận hành thiết bị thi công; đào tạo kỹ năng xử lý tình huống.

+ Chính sách đãi ngộ: Đảm bảo công bằng, công khai, chính sách lương, thưởng gắn với hiệu quả và chất lượng làm việc nhằm tạo động lực để cán bộ công nhân viên sáng tạo trong công việc, khuyến khích các thành viên làm việc tốt, chất lượng cao, nâng cao tinh thần trách nhiệm, tạo tinh thần thi đua của mọi người, không bình quân chủ nghĩa; đa dạng hoá hình thức đãi ngộ và mở rộng đối tượng đãi ngộ đến các đối tượng liên quan đến chuyên gia giỏi; đảm bảo thu nhập của cán bộ công nhân viên cấp chuyên gia ngang bằng với các nước phát triển trong khu vực.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

#### **3.1. Các dự án đầu tư:**

Trong năm 2016, Tổng công ty tạm dừng thực hiện dự án phát triển nhà và khu đô thị- Dự án Trụ sở Tổng công ty tại lô đất 11E6 Phạm Hùng từ năm 2011 do đang chờ Sở Quy hoạch kiến trúc phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500 làm cơ sở lập và triển khai; không thực hiện đầu tư các dự án khác

#### **3.2. Đầu tư tài chính:**

Trong năm 2016, Tổng công ty không tham gia góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết.

#### **3.3. Các công ty con, công ty liên kết**

Trong năm 2016, nhìn chung hiệu quả của các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty đạt hiệu quả chưa cao. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty con và công ty liên doanh, liên kết vẫn chưa có dấu hiệu phục hồi. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2016 có: 03/7 công ty con thua lỗ (COMAEL, COMA 27, DECOIMEX), 03 đơn vị có lãi nhưng tỷ lệ lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu thấp (COMA 2, COMA 16, COMA 17, COMA Minh Khai); các công ty liên doanh, liên kết của Tổng công ty đều có kết quả kinh doanh khả quan trong năm 2016.

TT	Tên công ty con, công ty liên kết	Vốn Điều lệ	Vốn CSH của công ty con, công ty liên kết	Doanh thu		Lợi nhuận sau thuế		Cổ tức năm 2016 được chia	Tỷ lệ LN được chia trên vốn đầu tư (%)	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Hệ số nợ/Vốn CSH của công ty con, công ty liên kết
				Năm 2015	Năm 2016	Năm 2015	Năm 2016				
<b>I</b>	<b>Đầu tư vào công ty con</b>										
1	Công ty CP Cơ khí xây dựng số 2 Hà Bắc	17,122	28,158	110,201	108,482	813	869	0	0%	1.21	2.99
2	Công ty CP Khóa Minh Khai	6,600	28,140	9,683	9,425	34,043	1,705	0	0%	1.23	0.97
3	Công ty CP Cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước	11,000	-39,998	72,060	56,122	-570	-4,124	0	0%	0.51	(3.71)
4	Công ty CP Cơ khí và Xây lắp Thái Bình	6,000	6,923	56,926	45,624	482	337	145	4%	1.23	3.28
5	Công ty CP Cơ khí và Xây lắp Sông Chu	14,045	16,635	46,463	76,123	465	467	0	0%	1.10	5.30
6	Công ty TNHH MTV Xây lắp và Kinh doanh VTTB số 27	15,000	222	8,880	8,025	-2,467	-1,235	0	0%	0.62	44.92
7	Công ty TNHH MTV SX, XNK dịch vụ phát triển nông thôn	127	4,849	2,637	4,706	(1,583)	(445)	0	0%	0.91	54.04
<b>II</b>	<b>Đầu tư vào Công ty liên doanh, liên kết</b>										
1	Công ty CP Xây lắp và Thương mại COMA25	85,000	51,571	104,407	117,263	6,535	984	0	0%	1.14	3.74
2	Công ty CP Cơ khí và Đầu tư xây dựng số 9	45,000	56,170	370,882	283,074	59	1,154	162	0%	1.08	4.60
3	CTy TNHH liên doanh Đồng hồ nước Zenner - Coma	2,998	5,788	29,478	31,615	596	1,129		0%	1.60	1.67

#### 4. Tình hình tài chính của Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP

##### 4.1. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2015	Năm 2016	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	991,720,354,557	881,542,457,117	-11.11%
Doanh thu thuần	725,642,793,963	233,129,362,261	-67.87%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	60,680,369,523	31,636,482,343	-47.86%
Lợi nhuận khác	-17,375,611,691	7,073,903,382	-140.71%
Lợi nhuận trước thuế	43,304,757,832	38,710,385,725	-10.61%
Lợi nhuận sau thuế/	31,084,292,069	31,673,148,945	1.89%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	0	0	

##### 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2015	Năm 2016	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>				
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	Lần	0.91	0.95	
+ Hệ số thanh toán nhanh (TSNH - Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	Lần	0.77	0.77	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>				
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	78.03%	71.48%	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	355.20%	250.65%	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>				
+ Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho b.quân)	Lần	1.48	0.41	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	0.73	0.26	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>				
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	4.28%	13.59%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	%	14.27%	12.60%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	3.13%	3.59%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	8.36%	13.57%	

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### a) Cổ phần

- Tổng số cổ phần phổ thông: 23.850.000 cổ phần, trong đó:
- + Cổ phần phổ thông:
- + Cổ phần hạn chế chuyển nhượng:
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu

### b) Cơ cấu cổ đông

STT	Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần	Giá trị	Tỷ lệ
<b>I</b>	<b>Trong nước</b>	<b>138</b>	<b>23.800.000</b>	<b>238.500.000.000</b>	<b>100%</b>
1	Tổ chức trong nước	1	23.555.200	235.552.000.000	98,86%
2	Cá nhân trong nước	137	294.800	2.948.000.000	1,24%
<b>II</b>	<b>Nước ngoài</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Tổng cộng</b>	<b>140</b>	<b>23.800.000</b>	<b>238.500.000.000</b>	<b>100%</b>

- c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không
- d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: không
- e) Các chứng khoán khác: không.

## III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc:

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

- Thực hiện năm 2016 không hoàn thành so với kế hoạch đã đề ra của các chỉ tiêu sản lượng và doanh thu do:

Một số công trình dự kiến thực hiện trong năm 2016 như: Lắp đặt thiết bị điện của công trình Trụ sở Bộ Ngoại giao, công trình Hangga, ... dự kiến thực hiện trong năm 2016, tuy nhiên vì nhiều lý do, Chủ đầu tư đã giãn tiến độ sang năm 2017.

- Do Chính phủ cắt giảm đầu tư công, dẫn đến phần lớn nguồn công việc của các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực cơ khí bị thu hẹp. Mặt khác, chính sách hỗ trợ của Chính phủ cho ngành cơ khí tuy có nhưng khi triển khai vào thực tế rất khó khăn.

- Công tác đấu thầu hoặc chỉ định thầu thực hiện các công trình công nghiệp lớn có nhiều bất cập do Chủ đầu tư thường gộp chung cả gói không tách riêng phần cơ khí chế tạo nên cơ hội cho các doanh nghiệp cơ khí vừa và nhỏ tham gia đấu thầu và trúng thầu rất hạn chế, chủ yếu làm thầu phụ, vì vậy có những công việc Tổng công ty không được tham gia hoặc chỉ làm thầu phụ với đơn giá thấp, không có hiệu quả.

## 2. Tình hình tài chính

### 2.1. Tình hình tài sản

#### 2.1.1. Về tài sản cố định:

Trong năm 2016, Tổng công ty không thực hiện đầu tư tài sản cố định và đã thực hiện trích khấu hao tài sản cố định theo đúng chế độ hiện hành theo quy định của Bộ Tài chính tại Thông tư số 45/2013/TT-BTC ngày 25/4/2013

2.1.2. Về hàng tồn kho: đến thời điểm 31/12/2016 là 13.348.023.292 đồng, trong đó: hàng hóa là bất động sản (4 căn) và chi phí dở dang của các công trình đang thi công.

2.1.3. Về công nợ phải thu:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thời điểm 31/12/2016	Thời điểm 31/12/2015	Tăng/(giảm)	
			Số tiền	Tỷ lệ %
<b>I. Nợ phải thu ngắn hạn</b>	<b>463.830</b>	<b>556.302</b>	<b>-92.472</b>	<b>-16,6%</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	247.789	303.218	-55.429	-18,3%
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	22.385	8.987	13.398	149,1%
3. Phải thu nội bộ ngắn hạn	10.315	20.026	-9.711	-48,5%
4. Phải thu ngắn hạn khác	183.180	224.366	-41.186	-18,3%
5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi		-375	375	
6. Tài sản thiếu chờ xử lý	160	80	80	100%
<b>II. Nợ phải thu dài hạn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Tổng cộng</b>	<b>463.830</b>	<b>556.302</b>	<b>-92.472</b>	<b>-16,6%</b>

Tổng công nợ phải thu tại ngày 31/12/2016 của Tổng công ty Cơ khí xây dựng-CTCP là 247.789 triệu đồng (bao gồm: nợ phải thu ngắn hạn là 247.789 triệu đồng, không có nợ phải thu dài hạn), giảm 92.472 triệu đồng so với 31/12/2015 tương ứng 16,6% cho thấy Tổng công ty đã không ngừng nỗ lực thu hồi công nợ, giảm công nợ phải thu. Cụ thể:

- Nợ phải thu khách hàng thời điểm 31/12/2016 247.789 triệu đồng giảm so với năm 2015 số tiền 303.218 triệu đồng tương ứng với tỷ lệ 18,3%, do:

+ Tổng công ty tiếp tục thu hồi hết tiền dự án nhiệt điện Hongsa – Lào số tiền hơn 3.000 triệu đồng; công trình nút giao cầu vượt Long Biên 57.292 triệu đồng; công trình đường sắt trên cao: 28.298 triệu đồng, cầu vượt Sam sung Thái Nguyên: 16.017 triệu đồng, công trình gia công đường ống áp lực thủy điện Krong nô: 28.285 triệu đồng....

+ Trong tổng công nợ phải thu của Tổng công ty, vẫn còn có nợ phải thu của một số các công trình thi công bằng vốn NSNN mà Tổng công ty đã thi công xong nhưng chưa được quyết toán với số tiền 37.242 triệu đồng như: công trình Khu ký túc xá sinh viên ĐH Sư phạm Hà Nội phần móng, phần thân và hoàn thiện số tiền 253 triệu đồng; công trình Bảo tàng Hà Nội số tiền 6.389 triệu đồng, công trình cung trí thức TP Hà Nội (tiền lãi vay) số tiền 3.762 triệu đồng, cầu vượt Lê Văn Lương số tiền 1.299 triệu đồng, cầu vượt Nam Hồng số tiền 2.829 triệu đồng, nhà quốc hội số tiền 22.710 triệu



đồng ... Tổng công ty đang tích cực làm việc với các Bộ, Ban, Ngành liên quan để được thanh toán các khoản công nợ trên.

- Nợ phải thu ngắn hạn khác 183.180 triệu đồng giảm 41.186 triệu đồng do trong năm Tổng công ty đã thu hồi một phần nợ tồn đọng phát sinh lâu của các đơn vị thành viên trong đó: đã thu của COMA7 số tiền 3.353 triệu đồng, COMA18 số tiền: 9.570 triệu đồng; hạch toán phân loại lại công nợ phải thu Công ty CP thương mại và phát triển Việt Nam (Vietradico) tiền chuyển nhượng cổ phần sang tài khoản phải thu của khách hàng. Tuy nhiên đến thời điểm 31/12/2016 vẫn còn phải thu tồn đọng phát sinh lâu phải thu của một số đơn vị thành viên trước đây (COMA3, COMA7, COMA18, COMAEL) khó có khả năng thu hồi khoảng 122.924 triệu đồng nhưng chưa trích lập dự phòng phải thu khó đòi do Công ty mẹ - Tổng công ty Cơ khí đang hoàn tất công tác cổ phần hóa và chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần kể từ ngày 08/11/2016.

## 2.2. Tình hình nợ phải trả:

Chi tiết công nợ phải trả của Công ty mẹ - Tổng công ty:

*DVT: Triệu đồng*

Nợ phải trả	Thời điểm 31/12/2016	Thời điểm 31/12/2015	Tăng/(giảm)	
			Số tiền	Tỷ lệ %
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>629.807</b>	<b>772.819</b>	<b>-143.012</b>	<b>-18,51%</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	153.168	205.705	-52.537	-25,54%
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	42.751	39.026	3.725	9,54%
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	119.702	149.217	-29.515	-19,78%
4. Phải trả người lao động	5.201	6.983	-1.782	-25,52%
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	30.428	70.732	-40.304	-56,98%
6. Doanh thu chưa thực hiện NH	1.041	2.994	-1.953	-65,23%
7. Phải trả ngắn hạn khác	213.302	217.813	-4.511	-2,07%
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	63.212	80.554	-17.342	-21,53%
10. Dự phòng phải trả ngắn hạn		642	-642	-100%
9. Quỹ khen thưởng phúc lợi		(846)	846	-100%
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>336</b>	<b>1.034</b>		<b>0,00%</b>
1. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn		1.034	-1.034	-100%
2. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	336	-	336	
<b>Tổng nợ phải trả</b>	<b>630.143</b>	<b>773.854</b>		<b>0,00%</b>

Tổng công nợ phải trả tại ngày 31/12/2016 của Tổng công ty Cơ khí xây dựng là 630.143 triệu đồng (bao gồm: nợ phải trả ngắn hạn là 629.807 triệu đồng, nợ phải trả dài hạn là 336 triệu đồng), giảm 143.012 triệu đồng so với 31/12/2015 tương ứng 18,51%. Chủ yếu do các khoản phải trả người bán, chi phí trả trước ngắn hạn, thuế và

các khoản phải nộp ngân sách, các khoản vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn giảm so với 31/12/2015. Trong đó:

- Phải trả người bán giảm 25,54% tương ứng số tiền 52.537 triệu đồng do tích cực thu hồi nợ phải thu khách hàng để có nguồn trả cho người bán; hạch toán giảm khoản phải trả Siemens phát sinh hơn 10 năm nhưng khách hàng không đòi và tăng thu nhập khác số tiền 5.270 triệu đồng; bù trừ công nợ phải trả đơn vị COMA7 tiền thi công công trình Skylight và khoản phải thu tiền vay vốn phục vụ sản xuất kinh doanh...)

- Chí phí trả trước ngắn hạn giảm 56,98% tương ứng số tiền 40.304 triệu đồng (do hoàn nhập chí phí trích trước công trình chung cư Skylight số tiền 31.285 triệu đồng, hoàn nhập chí phí trích trước công trình cung thi đấu điền kinh trong nhà, công trình nhà ga T2 ...)

- Các khoản vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn giảm 21,53% tương ứng số tiền 17.342 triệu đồng do trong năm 2016 Tổng công ty đã tăng cường sử dụng nguồn vốn chiếm dụng, giảm nhu cầu sử dụng vốn vay. Ngoài ra, Tổng công ty tắt toán một số khoản vay giá trị lớn như vay vốn để phục vụ thi công công trình nút giao trung tâm quận Long Biên.

- Thuế và các khoản phải nộp ngân sách giảm 17,4% tương ứng số tiền 29.515 triệu đồng do trong năm 2016, Tổng công ty đang tiếp tục nỗ lực thực hiện nghĩa vụ với ngân sách nhà nước theo đúng cam kết với Cơ quan thuế và đến thời điểm 31/12/2016 Văn phòng Tổng công ty đã nộp hết toàn bộ nợ gốc đã quá hạn và thanh toán một phần tiền lãi chậm nộp, vẫn còn nợ quá hạn tiền lãi phạt chậm nộp và tiền nợ gốc thuế GTGT và thuế đất của các Chi nhánh với tổng số chậm nộp là 91.711 triệu đồng.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

- Kể từ ngày COMA chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần (ngày 08/11/2016); Hội đồng quản trị COMA đã kiện toàn lại nhân sự bộ máy lãnh đạo; Hội đồng quản trị đã chỉ đạo rà soát sửa đổi, bổ sung, xây dựng, hoàn thiện các Quy chế, Quy định để phù hợp, đáp ứng yêu cầu của công tác quản lý và phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng công ty như: Quy chế tổ chức và hoạt động của COMA1, COMA15, COMA 28, Trung tâm Xuất nhập khẩu; Điều lệ tổ chức và hoạt động của COMA27, DECOIMEX; Quy chế về thể thức trình bày văn bản; Quy định cử CBCNV đi công tác, học tập và cho phép đi việc riêng có thời hạn ở nước ngoài, Quy chế quản lý tài chính...

Triển khai xây dựng phương án thoái toàn bộ vốn góp của COMA tại các công ty liên kết và đầu tư tài chính dài hạn theo phương án sắp xếp lại các doanh nghiệp thuộc Tổng công ty Cơ khí xây dựng – CTCP giai đoạn 2016 – 2020 đã được Đại hội đồng cổ đông lần đầu thông qua.

### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

- Bước sang năm thứ hai hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, COMA thực hiện điều chỉnh cơ cấu hoạt động sản xuất kinh doanh: Điều chỉnh mục tiêu chiến lược (ngắn hạn, trung và dài hạn), ngành nghề kinh doanh để đảm bảo tính chuyên sâu chỉ tập trung vào ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh chính truyền thống và thị trường ổn định;

- Tập trung chỉ đạo, điều hành, xây dựng các giải pháp, biện pháp để phấn đấu thực hiện chỉ tiêu kế hoạch như sau:

- Tổng giá trị SXKD: 2.018 tỷ đồng, bằng 105% so với TH 2016
- Tổng doanh thu: 1.585 tỷ đồng, bằng 108% so với TH 2016
- Tổng vốn đầu tư: 40 tỷ đồng, bằng 138% so với TH 2016
- Tổng số nộp ngân sách: 97 tỷ đồng, bằng 117% so với TH 2016
- Tổng lợi nhuận trước thuế: 18,9 tỷ đồng, bằng 357% so với TH 2016
- Thu nhập bình quân của CBCNV là 5,9 triệu đồng/người/tháng

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm bảo đảm công ăn việc làm và chế độ theo quy định đối với người lao động. Tìm kiếm các công trình phù hợp với lĩnh vực của Tổng công ty, có nguồn vốn rõ ràng, tiến độ cụ thể, điều kiện thanh toán tốt; kiên quyết không thực hiện thi công các công trình không phù hợp với năng lực và có nguồn vốn không rõ ràng để giảm thiểu rủi ro trong quá trình thi công công trình.

- Xây dựng đội ngũ làm công tác tiếp thị đấu thầu có trình độ chuyên môn cao, am hiểu về chính sách pháp luật trong lĩnh vực đấu thầu từ Tổng công ty đến đơn vị thành viên để tham gia các công trình lớn trong nước cũng như nước ngoài;

- Tập trung thi công đảm bảo chất lượng và bàn giao đúng tiến độ cho chủ đầu tư các hợp đồng đã ký kết, đặc biệt là một số công trình trọng điểm. Đẩy mạnh công tác quyết toán thu hồi vốn còn tồn đọng tại một số công trình.

- Đẩy mạnh công tác quảng bá thương hiệu, hình ảnh COMA với các đối tác trong và ngoài nước; tập trung xây dựng và củng cố bộ phận nghiên cứu, phát triển Cơ khí xây dựng nhằm nghiên cứu, tạo ra những sản phẩm đặc thù của COMA. Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ mới vào sản xuất để có được những sản phẩm chất lượng mang lại giá trị gia tăng cao.

- Tập trung thực hiện tái cơ cấu các doanh nghiệp Tổng công ty theo hướng tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính, ngành nghề mũi nhọn; kiện toàn và sắp xếp lại bộ máy theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất ngày 18/10/2016 nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất, lành mạnh hóa tài chính toàn Tổng công ty.

## **5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán**

Do ngày 06/02/2017, Tổng công ty mới thực hiện ký Hợp đồng kiểm toán số 311/2017/HĐKT-BCTC/CPAVIETNAM với Công ty TNHH kiểm toán CPA Vietnam thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính năm 2016 nên đơn vị kiểm toán không tham gia quan sát công tác kiểm kê tiền mặt, hàng tồn kho tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2016 do được bổ nhiệm làm kiểm toán viên sau ngày này, chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế khác nhưng các thủ tục này cũng không cung cấp đủ bằng chứng kiểm toán để cho phép chúng tôi đưa ra ý kiến về tính hiện hữu và đầy đủ của khoản mục hàng tồn kho trên Bảng Cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2016 của Tổng Công ty.

- Đối với các khoản công nợ phải thu phải trả: Tổng Công ty đã gửi biên bản đối chiếu đến các khách hàng phải thu (không thực hiện đối chiếu công nợ phải trả) đến thời điểm 31/12/2016. Tuy nhiên, một số khách hàng không ký xác nhận đối chiếu dẫn

đến việc đối chiếu chưa đầy đủ một số khoản công nợ phải thu, phải trả, tạm ứng tại thời điểm khoá sổ kế toán 31/12/2016. Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán để xem xét các số dư này, tuy nhiên các thủ tục do chúng tôi thực hiện chưa giúp chúng tôi có được đầy đủ các bằng chứng cần thiết, do vậy chúng tôi không đưa ra ý kiến về số liệu của các số dư chưa có đối chiếu.

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Kể từ ngày 18/10/2016, COMA chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, Hội đồng quản trị đã ban hành 14 Nghị quyết để triển khai, xem xét, và quyết định phê duyệt, thông qua các vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị trong các mặt hoạt động với các nội dung: Công tác cán bộ; rà soát, bổ sung các Quy chế, quy định; thoái vốn, cổ phần hóa doanh nghiệp; quản lý và đăng ký giao dịch cổ phiếu của Tổng công ty; điều hành sản xuất kinh doanh.

##### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc**

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ và 04/7 công ty con thua lỗ (COMA EL, COMA 27, DECOIMEX, Khóa Minh Khai), 03/7 đơn vị có lãi nhưng tỷ lệ lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu thấp (COMA 2, COMA 16, COMA 17). Nhìn chung hiệu quả của các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp của Tổng công ty đạt hiệu quả chưa cao.

- Công tác quảng bá, tiếp thị xây dựng thương hiệu COMA chưa mang tính chuyên nghiệp, công tác đấu thầu còn hạn chế nên ảnh hưởng đến tìm kiếm việc làm của Tổng công ty cũng như tiêu thụ các sản phẩm truyền thống như: Khóa, sản phẩm bồn nhựa, ...

- Công tác xây dựng, quản lý thực hiện các hợp đồng kinh tế theo phương án kinh tế của Tổng công ty và một số đơn vị còn chưa sát với thực tế thi công dẫn đến lãng phí do mua thừa vật tư hoặc thời gian thi công kéo dài.

- Chưa tập trung chỉ đạo công tác đầu tư nên một số đơn vị chưa đầu tư đúng mức để nâng cao năng lực sản xuất, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao sức cạnh tranh và tạo ra những sản phẩm chủ lực.

- Công tác thu hồi công nợ và thanh quyết toán một số công trình còn chậm, hiệu quả chưa cao. Một số công trình đã hoàn thành bàn giao từ nhiều năm, mặc dù Tổng công ty đã tích cực làm việc với đối tác nhưng do cơ chế, chính sách giữa Bộ, Ban, Ngành, Thành phố liên quan vẫn chưa thống nhất được làm ảnh hưởng đến việc thu vốn của Tổng công ty, cụ thể là các công trình: Bảo tàng Hà Nội, cầu vượt Nam Hồng...

- Hoạt động sản xuất kinh doanh của một số đơn vị còn rất khó khăn nên ảnh hưởng đến tư tưởng và đời sống của CBCNV như: Chậm lương cho người lao động, nợ BHXH dẫn đến các chế độ như trợ cấp ốm đau, thai sản, hưu trí ...cho người lao động cũng bị ảnh hưởng theo.

11/5/2016

- Vai trò kiểm tra, kiểm soát thông qua Người đại diện phần vốn của Công ty mẹ đối với Công ty con, Công ty liên kết còn yếu, chưa có biện pháp cụ thể trong việc quản lý tài chính cũng như xử lý tồn tại về tài chính.

- Đội ngũ cán bộ lãnh đạo và quản lý của Tổng công ty còn thiếu, đặc biệt là cán bộ giỏi trong lĩnh vực khoa học, kỹ thuật, quản lý kinh tế. Chưa xây dựng, phục hồi được bộ phận nghiên cứu, phát triển Cơ khí xây dựng nhằm nghiên cứu và chế tạo ra những sản phẩm đặc thù của COMA mà trước kia đã có.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

- Năm 2017, Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tập trung điều hành, xây dựng các giải pháp, biện pháp để phấn đấu thực hiện chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm bảo đảm công ăn việc làm và chế độ theo quy định đối với người lao động. Tìm kiếm các công trình phù hợp với lĩnh vực của Tổng công ty, có nguồn vốn rõ ràng, tiến độ cụ thể, điều kiện thanh toán tốt; kiên quyết không thực hiện thi công các công trình không phù hợp với năng lực và có nguồn vốn không rõ ràng để giảm thiểu rủi ro trong quá trình thi công công trình.

- Bám sát các chương trình mục tiêu quốc gia, chương trình xây dựng nông thôn mới để phát triển các sản phẩm: Lò đốt rác, bồn nhựa....

- Xây dựng đội ngũ làm công tác tiếp thị đầu thầu có trình độ chuyên môn cao, am hiểu về chính sách pháp luật trong lĩnh vực đầu thầu từ Tổng công ty đến đơn vị thành viên để tham gia các công trình lớn trong nước cũng như nước ngoài;

- Tập trung thi công đảm bảo chất lượng và bàn giao đúng tiến độ cho chủ đầu tư các hợp đồng đã ký kết, đặc biệt là một số công trình trọng điểm. Đẩy mạnh công tác quyết toán thu hồi vốn còn tồn đọng tại một số công trình.

- Đẩy mạnh công tác quảng bá thương hiệu, hình ảnh COMA với các đối tác trong và ngoài nước; tập trung xây dựng và củng cố bộ phận nghiên cứu, phát triển Cơ khí xây dựng nhằm nghiên cứu, tạo ra những sản phẩm đặc thù của COMA. Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ mới vào sản xuất để có được những sản phẩm chất lượng mang lại giá trị gia tăng cao.

- Tập trung thực hiện tái cơ cấu các doanh nghiệp Tổng công ty theo hướng tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính, ngành nghề mũi nhọn; kiện toàn và sắp xếp lại bộ máy theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất ngày 18/10/2016 nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất, lành mạnh hóa tài chính toàn Tổng công ty.

- Hoàn thành bàn giao tài sản và vốn từ doanh nghiệp nhà nước sang công ty cổ phần trình cơ quan quyết định cổ phần hóa phê duyệt và tổ chức bàn giao trong năm 2017.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung, xây dựng, hoàn thiện các nội quy, quy chế, quy định của Tổng công ty phù hợp và đáp ứng yêu cầu quản lý.

- Tăng cường phân công, phân cấp, theo dõi, giám sát nhằm nâng cao tính chủ động của các đơn vị thành viên bằng các quy chế, quy định thông qua Người đại diện phần vốn của Tổng công ty.

- Chú trọng công tác đánh giá cán bộ để bố trí và sử dụng đúng cán bộ nhằm phát

huy được năng lực, sở trường của từng người cũng như phát huy tiềm năng của đội ngũ cán bộ trong toàn Tổng công ty; xây dựng chế độ đãi ngộ để thu hút cán bộ giỏi.

- Quan tâm đến công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ trong diện quy hoạch và cán bộ nguồn của Tổng công ty nhằm xây dựng đội ngũ cán bộ kỹ thuật, quản lý dự án chuyên nghiệp, đội ngũ cán bộ quản lý đặc biệt là đội ngũ cán bộ kế cận có trình độ, năng lực đáp ứng được nhiệm vụ hiện tại và mục tiêu phát triển lâu dài của Tổng công ty.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty con và các chi nhánh, đặc biệt là trong công tác tài chính, kế hoạch đảm bảo quản lý tốt nguồn vốn của Tổng công ty tại các đơn vị; thực hiện tốt công tác giám sát đặc biệt đối với các đơn vị thua lỗ theo quy định của Nhà nước. Nâng cao vai trò, trách nhiệm của Người đại diện phần vốn tại các đơn vị, kịp thời giải quyết các vướng mắc phát sinh.

## **VI. Báo cáo tài chính**

### **1. Ý kiến kiểm toán:**

- Chúng tôi không tham gia quan sát công tác kiểm kê tiền mặt, hàng tồn kho tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2016 do được bổ nhiệm làm kiểm toán viên sau ngày này, chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán thay thế khác nhưng các thủ tục này cũng không cung cấp đủ bằng chứng kiểm toán để cho phép chúng tôi đưa ra ý kiến về tính hiện hữu và đầy đủ của khoản mục hàng tồn kho trên Bảng Cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2016 của Tổng công ty.

- Tổng công ty chưa thực hiện đối chiếu đầy đủ một số khoản công nợ phải thu, phải trả, tạm ứng tại thời điểm khoá sổ kế toán 31/12/2016. Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục kiểm toán để xem xét các số dư này, tuy nhiên các thủ tục do chúng tôi thực hiện chưa giúp chúng tôi có được đầy đủ các bằng chứng cần thiết, do vậy chúng tôi không đưa ra ý kiến về số liệu của các số dư chưa có đối chiếu.

- Chi tiêu thuế và các khoản phải nộp Nhà nước là số tạm tính, số phải nộp chính thức sẽ được xác định lại khi quyết toán thuế.

### **2. Báo cáo tài chính được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán CPA Vietnam:**

- Báo cáo tài chính Tổng công ty Cơ khí xây dựng - CTCP cho kỳ hoạt động từ ngày 08/11/2016 đến ngày 31/12/2016

- Báo cáo tài chính Tổng công ty Cơ khí xây dựng năm 2016

- Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng công ty Cơ khí xây dựng năm 2016

(được đính kèm dưới đây)

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**



**Dương Văn Hồng**