

Hà Nam, ngày 29 tháng 03 năm 2019

## BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH 2018 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2019

**Kính gửi: Quý vị cổ đông CTCP Gạch Khang Minh**

Ban điều hành CTCP Gạch Khang Minh xin được báo cáo về tình hình hoạt động của Công ty đến hết 31/12/2018 và một số mục tiêu, nhiệm vụ năm 2019 tới các Quý vị cổ đông như sau:

### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG ĐẾN 31/12/2018.

#### 1. Hoạt động sản xuất:

Năm 2018, Công ty đã đưa vào vận hành nhà máy gồm 06 dây chuyền sản xuất sản phẩm chủ đạo là gạch xây không nung và sản xuất bổ sung sản phẩm gạch tự chèn và gạch xuyên nước để đáp ứng nhu cầu thị trường.

Nhà máy cơ bản hoạt động ổn định, sản phẩm được kiểm soát tốt cho tới người tiêu dùng.

#### 2. Hoạt động đầu tư:

Năm 2018, công ty đầu tư tiếp tục vào công ty con (Công ty TNHH sản xuất gạch Khang Minh với 100% vốn)

#### 3. Phân phối sản phẩm

Thị trường xây dựng đã quen với sản phẩm gạch xi măng cốt liệu do tính năng, chất lượng vượt trội của sản phẩm, trong khi giá thành không chênh lệch nhiều so với sản phẩm gạch khác. Trong năm 2018, Công ty tiếp tục phân phối sản phẩm của Công ty tới các dự án có quy mô lớn tiêu biểu như:

Stt	Tên Công trình	Địa chỉ
1	Chung cư C51 Bắc Hà	Khu đô thị Tây Hồ Tây, Tây Hồ, Hà Nội
2	Công trình Ecopack	Khu đô thị Ecopack, Hà Nội
3	Nhà ở chiến sỹ Bộ Công An	Cổ Nhuế, Bắc Từ Liêm, Hà Nội
4	Trung tâm khoáng sản Việt Nam	

5	TT Phát thanh truyền hình Quân Đội	Số 165 Xã Đàn, Hà Nội
6	CT1 Gamuda- Yên Sở	Khu đô thị Gamuda, Yên Sở, Hoàng Mai
7	Nhà ở cán bộ Ban cơ yếu chính phủ	Ngã tư Lê Văn Lương, Hà Nội
8	Chung cư Hinode city	Số 201 Minh Khai, Hà Nội
	DỰ ÁN SỬ DỤNG GẠCH TỰ CHÉN	
9	Khu ngoại giao đoàn	Xuân Đình, Bắc Từ Liêm, Hà Nội
10	Trường học FPT	Khu công nghệ cao Láng Hòa Lạc, Hà Nội

Tuy nhiên, trong năm 2018 giá bán sản phẩm vẫn bị áp lực cạnh tranh lớn, do năm 2017 có nhiều nhà đầu tư mới tham gia thị trường, cung vượt cầu, tạo nên áp lực cạnh tranh không hề nhỏ trên thị trường. Việc cạnh tranh về giá trên thị trường là điều khó tránh khỏi.

Mặc dù vậy, nhờ có chiến lược đầu tư bài bản và đầu tư lớn ngay từ đầu, nên Công ty vẫn đứng vững trên thị trường mặc dù sản lượng bán hàng giảm so với năm 2017.

#### Các chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2018

TT	Khoản mục	Đơn vị	Năm 2017	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	% tăng giảm so với năm 2017
1	Doanh thu thuần	Triệu đồng	154.494	195.000	127.731	-17,32%
2	Lợi nhuận gộp	Triệu đồng	21.037	30.000	20.503	-2,53%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	16.616	11.875	6.145	-63,01%
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	14.794	9.500	4.593	-68,95%
5	Cổ tức	%	5%	5%		

Kết thúc năm tài chính 2018, doanh thu thuần đạt 127 tỷ đồng, giảm 17,32% so với năm 2017, lợi nhuận sau thuế đạt 4,5 tỷ đồng, giảm 68,95% so với lợi nhuận sau thuế năm 2017 là do:

+ Năm 2017, công ty cổ phần gạch Khang Minh đầu tư vào công ty con và thu được khoản lãi từ đầu tư là: 7.390.788.667 đồng.

+ Doanh thu năm 2018 giảm hơn so với năm 2017.

## II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2019.

Căn cứ vào tình hình kinh doanh thực tế, các Hợp đồng dự kiến sẽ ký kết năm 2019 CTCP Gạch Khang Minh xây dựng mục tiêu kế hoạch trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2019 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2018	Kế hoạch năm 2019	% tăng trưởng so với năm 2018
1	Vốn điều lệ	Triệu đồng	141.750	141.750	0%
2	Doanh thu thuần	Triệu đồng	127.731	200.000	56,57%
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	4.593	9.000	95,9%
4	Cổ tức	%	5%	5%	0%

### \* Hoạt động sản xuất:

- Toàn bộ Công ty bao gồm cả khối văn phòng và khối sản xuất sẽ áp dụng Nguyên tắc quản lý 5S để đảm bảo hoạt động trong mọi khâu của Công ty được vận hành hiệu quả tối ưu, kiểm soát tốt chi phí, tăng năng suất để giảm giá thành sản phẩm.

- Đẩy mạnh các hoạt động cải tiến, sáng tạo nhằm tối ưu hoá các quy trình vận hành máy móc, tăng tỷ lệ tự động hoá, tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu suất làm việc và năng suất lao động.

Khai thác sản xuất tối ưu nhà máy số 1 về sản xuất gạch xây không nung xi măng, cốt liệu đảm bảo duy trì sự ổn định và khai thác hiệu quả.

### \* Hoạt động đầu tư:

Đầu tư máy móc thiết bị triển khai sản xuất sản phẩm vật liệu không nung – đá ốp lát cao cấp Conslab Thạch Anh tại Nhà máy số 2. Dự kiến doanh thu 80 tỷ trong năm 2019 phục vụ thị trường trong nước và hướng đến xuất khẩu.

### \* Hoạt động bán hàng:

Tiếp tục đầu mạnh phân phối và cung cấp sản phẩm cho các khách hàng truyền thống của Công ty, xúc tiến làm việc với nhiều nhà thầu/chủ đầu tư công trình lớn và công ty thương mại để cung cấp sản phẩm mới của Công ty.

Xúc tiến phát triển mở rộng kênh bán hàng qua trung gian nhằm phân phối sản phẩm mới của Công ty trên thị trường.

Cuối cùng, kính chúc Quý vị cổ đông và gia đình Sức khỏe – Hạnh phúc – Thành đạt.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin chân thành cảm ơn!

**T.M/ BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY**



**LÊ HOÀI AN**