

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ  
VÀ XÂY LẮP THÀNH AN 665**

Số: 204.../CT - TCHC

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Hà Nội, ngày 10 tháng 4 năm 2019

### **CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ**

Kính gửi:

- Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
- Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội,

1. Tên tổ chức: Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665  
- Mã chứng khoán: TA6.  
- Địa chỉ: 116A Phạm Văn Đồng, phường Xuân Đình, quận Bắc Từ Liêm, thành phố Hà Nội.  
- Điện thoại: 024.38581489 Fax: 024.38587825  
- Email: [phuongtrongquan@gmail.com](mailto:phuongtrongquan@gmail.com).

2. Nội dung thông tin công bố:  
Công bố báo cáo thường niên năm 2018 Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665.

3. Thông tin này được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 10./4/2019 tại đường dẫn [www.congty665.com.vn](http://www.congty665.com.vn), mục Quan hệ cổ đông – Công bố thông tin.

Công ty cam kết các nội dung công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

**Tài liệu đính kèm:** Báo cáo thường niên năm 2018 Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- Lưu: VT,TCHC;Q04.

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**



**GIÁM ĐỐC  
PHẠM VĂN THẮNG**

## MỤC LỤC

<b>NỘI DUNG</b>	<b>TRANG</b>
<b>THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY</b>	<b>3</b>
Thông tin cơ bản	3
Định hướng phát triển	7
Rủi ro quản trị	8
Sơ đồ tổ chức bộ máy	
<b>TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM</b>	<b>11</b>
Nhân sự ban điều hành	16
Cơ cấu lao động	17
Chính sách đãi ngộ, phúc lợi	18
Thông tin cổ phiếu	19
Cơ cấu cổ đông	19
Báo cáo phát triển bền vững	22
Tình hình tài chính	24
<b>BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC</b>	<b>26</b>
Đánh giá kết quả hoạt động trong năm 2018	27
Tình hình tài sản, nợ phải trả	28
Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019	29
Giải pháp triển khai kế hoạch năm 2019	30
Giải trình đối với ý kiến kiểm toán	30
<b>ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>	<b>32</b>
Đánh giá về các mặt hoạt động năm 2018	33
Đánh giá hoạt động của Ban Giám đốc	33
Kế hoạch hoạt động năm 2019	34

# THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY





<b>Tên gọi:</b>	<b>CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY LẮP THÀNH AN 665</b>
<b>Tên giao dịch quốc tế:</b>	<b>THANH AN 665 INVESTMENT, INSTALLATION AND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY</b>
<b>Tên viết tắt:</b>	<b>INCO 665., JSC</b>
<b>Mã cổ phiếu:</b>	<b>TA6</b>
<b>Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh:</b>	0100385603 do Sở kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp, đăng ký lần đầu ngày 10/02/2009, thay đổi lần thứ 6 ngày 17/11/2016
<b>Trụ sở:</b>	116A Phạm Văn Đồng, Phường Xuân Đình, Quận Bắc Từ Liêm, Thành phố Hà Nội
<b>Số điện thoại:</b>	024 3858 1489
<b>Fax:</b>	024 3858 7825
<b>Email:</b>	congy665@gmail.com
<b>Website:</b>	congy665.com.vn
<b>Ngày thành lập:</b>	21/01/1983
<b>Vốn điều lệ:</b>	30.000.000.000 đồng
<b>Vốn chủ sở hữu:</b>	

## THÔNG TIN CHUNG

Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665 hiện nay tiền thân là Đoàn 600 thuộc Cục kiến thiết cơ bản - Tổng cục Hậu cần, đơn vị được thành lập ngày 21/01/1983 theo Quyết định số 14/QĐ-TM của Tổng tham mưu trưởng Quân đội nhân dân Việt Nam. Đến tháng 6 năm 1996 đơn vị được tổ chức lại thành Doanh nghiệp hạch toán toàn phần, lấy tên là Công ty xây lắp 665. Sơ lược quá trình phát triển của đơn vị có thể chia ra các giai đoạn như sau:

Tháng 5/1968: Thành lập Đoàn 600, đơn vị tiền thân đầu tiên của Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665

Tháng 12/1982: Đổi tên Tổng đội 600 thành Trung đoàn 600

1968

1976

1982

1983

Tháng 01/1976: Đổi tên Đoàn 600 thành Tổng đội 600

Tháng 01/1983: Đổi tên thành Trung đoàn 600 thành Trung đoàn 665

Tháng 2/1992: Thành lập Công ty xây dựng 665 trên cơ sở Trung đoàn 665

Tháng 01/2009: Chính thức hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần

1992

1996

2009

2017

Tháng 4/1996: Thành lập Công ty xây lắp 665 trên cơ sở sáp nhập Công ty xây dựng 665 và Công ty xây lắp 87

Tháng 11/2017: Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665 (mã TA6) được niêm yết và giao dịch trên thị trường UPCOM – Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX)



Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665 có địa bàn hoạt động trải dài từ Bắc vào Nam, trong đó tập trung vào các tỉnh, thành phố như Bắc Ninh, Hà Nội, Hà Nam, Thanh Hóa... Hoạt động kinh doanh của Công ty chủ yếu từ hoạt động xây dựng bao gồm thi công các công trình công nghiệp, dân dụng, giao thông, thủy lợi. Các công trình như Cục Hải quan Bắc Ninh, Bệnh viện Lão khoa, Bệnh viện Bạch Mai cơ sở II, Cụm Nhà máy X52, Cụm dự án Khu công nghiệp Long Hậu.....

Mặt khác, Công ty còn hoạt động kinh doanh thương mại, một số mặt hàng kinh doanh chính của Công ty như thiết bị điện, nguyên vật liệu trong lĩnh vực xây dựng...



**Dự án đầu tư xây dựng mới cơ sở II - Bệnh viện (Phủ Lý – Hà Nam)  
Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665 thực hiện thi công Khối  
khám và điều trị ban ngày**

# ĐỊNH HƯỚNG

# PHÁT TRIỂN

## GIẢI PHÁP VỀ KINH DOANH

Giữ vững thị trường truyền thống, chú trọng duy trì các mối quan hệ để nắm bắt thông tin về kế hoạch triển khai đấu thầu của các Chủ đầu tư. Tăng cường liên danh, liên kết với các doanh nghiệp trong và ngoài quân đội có tiềm lực về kinh tế, quan hệ tạo việc làm để tham gia các dự án có giá trị lớn từng bước xây dựng thương hiệu của Công ty trên thị trường. Mở rộng mối quan hệ, liên danh liên kết đầu tư bước đầu triển khai các dự án chủ động bằng hình thức liên kết với các đơn vị để từng bước nâng cao kinh nghiệm chuyên môn, năng lực quản lý và thương hiệu của Công ty.

## GIẢI PHÁP VỀ TÀI CHÍNH

Cân đối nguồn vốn để ưu tiên đầu tư vốn thi công cho các công trình có thuận lợi về vốn của Chủ đầu tư nhằm đẩy nhanh tiến độ thi công đến giai đoạn thanh toán hoặc nghiệm thu bàn giao, đẩy nhanh tốc độ thanh toán với Chủ đầu tư đối với khối lượng đã thi công để nâng cao vòng quay luân chuyển vốn.

Tăng cường công tác quản lý, giám sát chặt chẽ các hoạt động về tài chính. Loại bỏ những tư tưởng quản lý tài chính theo nề nếp cũ. Nghiêm chỉnh thực hiện theo đúng luật pháp của Nhà nước và quy chế của Công ty.

## GIẢI PHÁP VỀ CON NGƯỜI

Khơi dậy phong trào tự học, tự rèn luyện, không ngừng nâng cao năng lực hoàn thành nhiệm vụ với tinh thần trách nhiệm, dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm, trau dồi đạo đức nghề nghiệp của đội ngũ cán bộ các cấp.

Nâng cao chất lượng tuyển chọn nhân sự, làm tốt công tác đào tạo, có chính sách phù hợp khơi dậy động cơ phấn đấu của các thành viên trong đơn vị.

Thực hiện tốt công tác luân chuyển cán bộ để nâng cao trình độ trong công tác quản lý điều hành và trình độ chuyên môn nghiệp vụ.

Xây dựng, tuyển dụng đội ngũ nhân sự đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ, bảo đảm về tiến độ, tổ chức thực hiện chất lượng cho các công trình; nâng cao năng lực toàn diện trong quản lý điều hành để có khả năng đảm đương, sẵn sàng thay thế đội ngũ đi trước, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn được vận hành trơn tru.



## RỦI RO

## QUẢN TRỊ

Hai lĩnh vực hoạt động chính của Công ty là hoạt động xây lắp và kinh doanh thương mại luôn tiềm ẩn những rủi ro. Để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng lợi thế cạnh tranh, xây dựng hình ảnh Công ty với các đối tác, Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665 luôn đặt công tác quản trị rủi ro lên hàng đầu, coi đây là yếu tố quan trọng nhất trong khâu điều hành, quản lý Công ty.

### RỦI RO VỀ LÃI SUẤT

Công ty đang trong quá trình chuyển mình nâng tầm và phát triển trong giai đoạn thi công nhiều dự án lớn, vì vậy luôn có nhu cầu vốn lớn. Lãi suất tăng cao sẽ làm tăng chi phí lãi vay và ảnh hưởng tới hoạt động kinh doanh của Công ty.



Biện pháp: Chủ động định hướng cơ cấu nợ và vốn chủ sở hữu phù hợp với từng thời điểm của hoạt động sản xuất kinh doanh gắn chắc với thời điểm của thị trường tín dụng. Với trên 30 năm kinh nghiệm và với tốc độ phát triển sản xuất kinh doanh trong những năm qua, Công ty có thể đạt được những thỏa thuận vay vốn với chi phí hợp lý.

### RỦI RO VỀ CHÍNH SÁCH

Công ty hoạt động trải dài trên nhiều lĩnh vực như xây dựng dân dụng và công nghiệp, kinh doanh vật liệu xây dựng, kinh doanh thiết bị điện... Các văn bản luật và hướng dẫn luật đang trong quá trình hoàn thiện. Sự thay đổi về pháp luật và chính sách có thể xảy ra. Mỗi sự thay đổi của chính sách đều có những tác động ít nhiều đến mọi hoạt động kinh doanh của Công ty.



Biện pháp: Các cơ quan nghiệp vụ và đơn vị tổng hợp thông tin, thường xuyên cập nhật và hướng dẫn trong Công ty về sự thay đổi của pháp luật và các

vấn kịp thời cho Hội đồng quản trị và Ban điều hành ra quyết định hợp lý nhất tại thời điểm cần. Ngoài ra, các phòng, ban còn trực tiếp tham gia rà soát văn bản, hợp đồng trong những giao dịch của Công ty để hạn chế rủi ro chính sách có liên quan.

### RỦI RO NHÂN SỰ

Do cán bộ, người lao động đến từ các vùng miền trên cả nước, tuổi đời lao động trẻ, biến động về nhân sự luôn là vấn đề cần đặc biệt quan tâm giải quyết. Bên cạnh đó, để đáp ứng yêu cầu của sự phát triển, Công ty phải liên tục nâng cao trình độ nhân sự.



Biện pháp: Coi con người là yếu tố trung tâm làm nên thành công, Công ty luôn chú trọng công tác đào tạo, nâng cao tay nghề cho người lao động. Các chính sách phát triển nhân sự cả về mặt chất và lượng luôn được triển khai đồng đều. Công ty đã triển khai hệ thống đánh giá cấp bậc nhân sự để chuẩn hóa hệ thống nhân sự trên Công ty, từng bước áp dụng trong cách tính và chi trả lương thưởng xứng đáng để thu hút và tạo động lực cho người lao động.

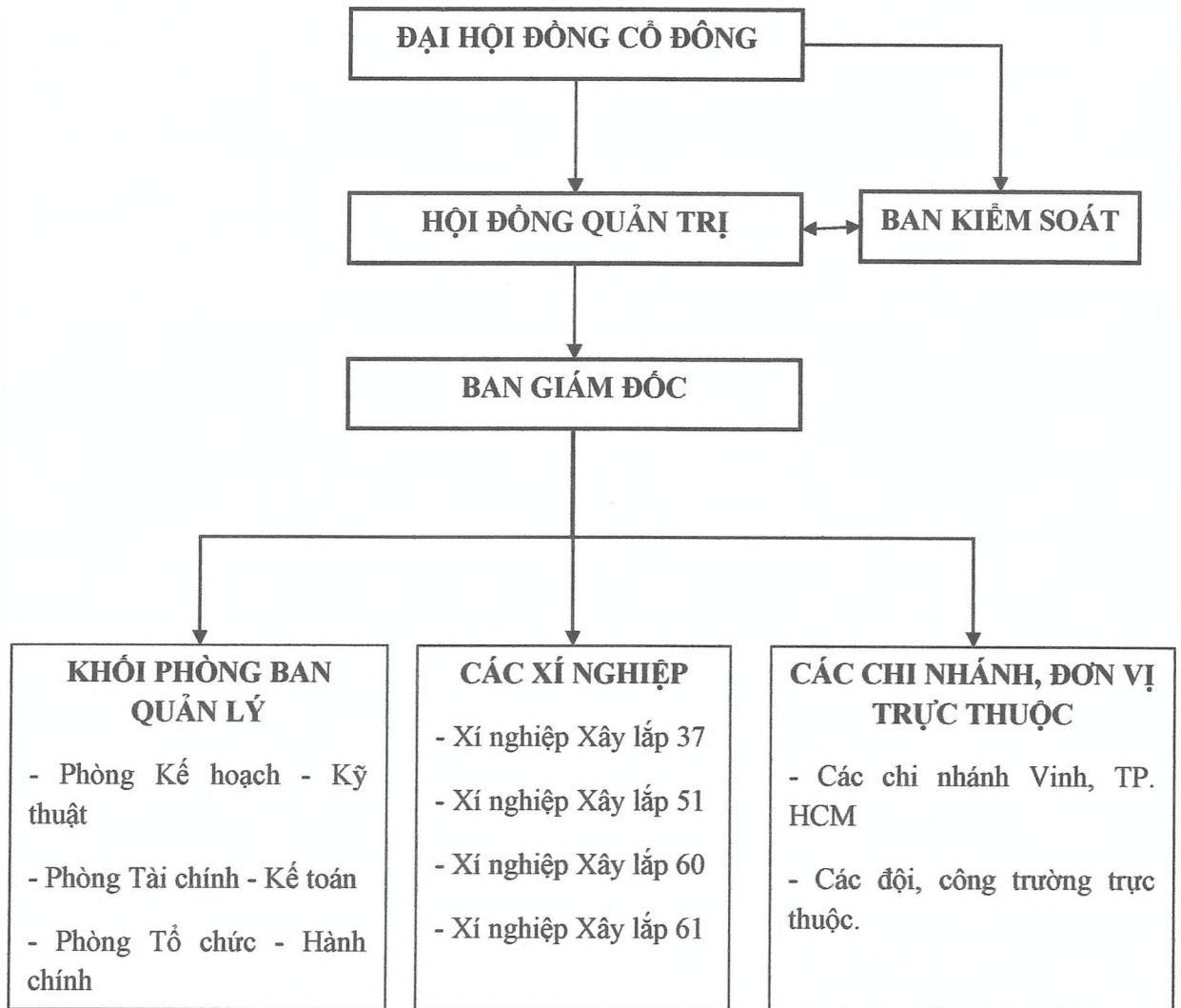
### RỦI RO VỀ ĐỐI TÁC

Việc tham gia đấu thầu, chào giá các dự án với các đối tác mới sẽ tiềm ẩn những rủi ro đối với Công ty. Những phát sinh từ dự án như nguồn vốn, tiến độ, hình thức thanh toán... sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.



Biện pháp: Thực hiện việc phân tích đánh giá một cách khách quan các điều kiện, yếu tố trước khi tham gia đấu thầu, chào giá các dự án xây lắp Ban Giám đốc Công ty, các phòng ban và đơn vị phải đánh giá chi tiết về tính khả thi và các rủi ro (về tài chính, quá trình thi công, hiệu quả lợi nhuận...) bảo đảm khi tham gia dự án mang lại hiệu quả kinh tế, hạn chế tình trạng Chủ đầu tư chiếm dụng vốn hoặc không huy động được nguồn vốn triển khai thực hiện dự án.

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CÔNG TY



# TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM



## THUẬN LỢI

Năm 2018, tình hình kinh tế xã hội trong nước ổn định, thị trường tài chính ngân hàng được duy trì và kiểm soát chặt chẽ, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp tiếp cận, khai thác các nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh một cách hiệu quả. Thị trường bất động sản có nhiều chuyển biến thuận lợi, nhu cầu xây dựng hạ tầng lớn là nền tảng giúp các doanh nghiệp xây dựng duy trì tăng trưởng.

Tình hình tài chính của Công ty dần ổn định, vượt qua giai đoạn khó khăn; Công ty có định hướng phát triển rõ ràng và có những cải cách đổi mới về quản trị để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh với mục tiêu *“Chất lượng là thương hiệu – Tiến độ là danh dự - Hiệu quả là phát triển – An toàn là hạnh phúc”* tập thể Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc, cán bộ và người lao động đoàn kết, quyết tâm phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Ngoài các yếu tố trên, Công ty cũng nhận được sự hỗ trợ hiệu quả của Tổng công ty Thành An, sự ủng hộ nhiệt tình của các bạn hàng, các Ngân hàng và đặc biệt là sự tin tưởng các cổ đông.

## KHÓ KHĂN

Tăng trưởng kinh tế, thượng mại toàn cầu thấp hơn; tình hình Biển Đông phức tạp, biến đổi khí hậu nhanh hơn dự đoán, thiên tai rét đậm, rét hại ở Miền Bắc, hạn hán kéo dài ở Nam Trung Bộ, Tây Nguyên, xâm nhập mặn chưa từng có tại đồng bằng Sông Cửu Long... đã ảnh hưởng nặng nề đến kinh tế xã hội nói chung và thị trường xây dựng cơ bản nói riêng.

Ngoài ra do cắt giảm đầu tư công dẫn đến cạnh tranh trong đấu thầu gay gắt, giảm giá khi tham gia các dự án có nguồn vốn tư nhân dẫn đến ảnh hưởng không nhỏ đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.



**Dự án Bệnh viện Lão khoa quốc gia - Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665 thực hiện thi công xây dựng**

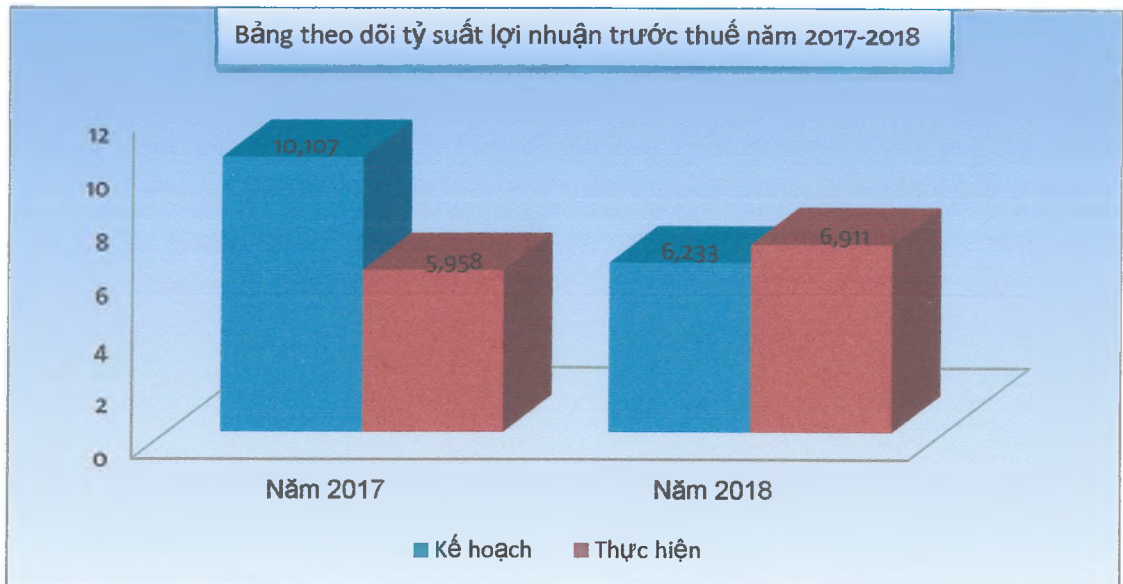
Năm 2018 ngành xây dựng vẫn còn gặp nhiều khó khăn do đầu tư công và đầu tư của các thành phần kinh tế xã hội giảm, thị trường bất động sản có ảm đạm lên nhưng mang tính cục bộ của từng dự án, tạo nên sự khốc liệt của thị trường thi công xây lắp và sản xuất cung ứng vật liệu, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp. Tuy nhiên, dưới sự chỉ đạo tập trung, sát sao của Hội đồng quản trị, sự năng động và quyết liệt của Ban điều hành, Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018. Trong bối cảnh khó khăn chung, Công ty đã có những chủ trương phù hợp, những bước đi thích hợp trong từng giai đoạn, từng công trình thi công cụ thể và từng dự án đầu tư. Tích cực phát huy nội lực, duy trì sự thống nhất về tư tưởng và hành động trong Công ty, động viên sức sáng tạo của người lao động và sự tham gia tích cực của hệ thống đoàn thể, kết hợp với kinh nghiệm và truyền thống của các thế hệ cán bộ công nhân viên đi trước và lớp cán bộ trẻ mới trưởng thành để hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Công tác quản trị doanh nghiệp của Công ty không ngừng được củng cố và hoàn thiện. Cụ thể, tình hình hoạt động của Công ty đạt được năm 2018 so với kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2018 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2018 (triệu đồng)
1	Giá trị sản xuất	576.000	662.937
	Trong đó:		
1.1	Giá trị xây lắp	576.000	395.616
1.2	Kinh doanh khác	0	267.321
2	Tổng doanh thu	566.621	575.836
3	Lợi nhuận trước thuế	6.233	6.911
4	Lợi nhuận sau thuế	4.986	5.500
5	Tỷ lệ chia cổ tức	9,97%	10,73437%

Trong năm 2018 Công ty đã trúng thầu và được chỉ định thầu 10/18 công trình với giá trị là 372,7/771,9 tỷ đồng (đạt tỷ lệ công trình trúng thầu là 55,56%; đạt tỷ lệ giá trị trúng thầu là 48,28%). Kết quả trên khẳng định thương hiệu của Công ty đã được các chủ đầu tư tin tưởng trong thị trường xây dựng. Trong năm 2018, Công ty đã và đang trực tiếp thi công và quản lý thi công trên 28 công trình và hạng mục công trình, bao gồm:

- Chuyển tiếp từ quý IV/2017 sang: 16 công trình;
- Khởi công trong năm 2018: 12 công trình;
- Bàn giao trong năm 2018: 11 công trình;
- Chuyển tiếp sang Quý I/2019: 17 công trình.

Năm 2018 Công ty chỉ tiêu giá trị sản xuất kinh doanh đạt 662,937 tỷ đồng bằng 115,09% kế hoạch năm; giá trị doanh thu đạt 575,836 tỷ đồng bằng 101,63% kế hoạch năm; lợi nhuận trước thuế đạt 6,911 tỷ đồng bằng 110,88% kế hoạch năm; lợi nhuận sau thuế đạt 5,5 tỷ đồng bằng 110,31% kế hoạch năm; chia cổ tức đạt 10,73437% bằng 107,62% kế hoạch năm.



NHÂN SỰ BAN ĐIỀU HÀNH

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ % cá nhân sở hữu CP
1	Phạm Văn Thắng	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc	9,25
2	Lê Văn Lương	Chủ tịch HĐQT kiêm Phó Giám đốc	0,17
3	Lê Đình Tài	Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc	6,33
4	Ngô Thế Vượng	Thành viên HĐQT, Đội trưởng Đội 61.2	2,33
5	Tạ Đông Hà	Thành viên HĐQT, Trưởng ban dự án chủ động	0
6	Đình Thị Hằng	Kế toán trưởng, Trưởng phòng Tài chính	0,08

**Ghi chú:** Số liệu sở hữu cổ phần tính đến thời điểm 04/4/2019.

1. Ông Lê Văn Lương – Chủ tịch Hội đồng quản trị, Phó Giám đốc Công ty.  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân khoa học.

Ông Lương được bổ nhiệm chức danh Phó Giám đốc Công ty, Bí thư Đảng ủy Công ty từ tháng 11/2015; được bầu vào Hội đồng quản trị tháng 4/2016, tháng 01/2018 được Hội đồng quản trị tín nhiệm bầu giữ chức danh Chủ tịch Hội đồng



quản trị. Ông Lương là người có nhiều hiểu biết và kinh nghiệm về công tác quản lý công tác Đảng và quản lý nội bộ Công ty.

2. Ông Phạm Văn Thắng – Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty.  
Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng.

Ông Thắng được bầu vào Hội đồng quản trị (giữ chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị) kiêm Giám đốc Công ty từ tháng 4/2013, từ tháng 4/2016 giữ chức danh Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc Công ty; trước đó ông Thắng giữ chức danh Phó Giám đốc Công ty từ tháng 02/2013. Với kinh nghiệm gần 30 năm công tác trong ngành xây dựng, ông đã từng trải qua nhiều vị trí chủ chốt tại Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 386 (Đội trưởng, Giám đốc Xí nghiệp 386.1, Phó Giám đốc Công ty), một đơn vị nòng cốt của Tổng công ty Thành An trước khi chuyển công tác về Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665.

3. Ông Lê Đình Tài – Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Giám đốc Công ty.  
Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng.

Ông Tài giữ chức danh Phó Giám đốc Công ty từ tháng 10/2014, thành viên Hội đồng quản trị từ tháng 4/2015 đến nay. Trước khi là Phó Giám đốc Công ty, ông Tài từng là Đội trưởng, Phó Giám đốc Xí nghiệp, Giám đốc Xí nghiệp của Xí nghiệp 60, một đơn vị thành viên của Công ty.

4. Ông Tạ Đông Hà – Thành viên Hội đồng quản trị, Trưởng ban quản lý dự án chủ động Công ty.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng.

Ông Hà đã có nhiều kinh nghiệm quản lý trong lĩnh vực xây dựng, trước khi là thành viên Hội đồng quản trị Công ty tháng 4/2018, ông Hà đã triển khai thi công nhiều công trình có yêu cầu về tiến độ và chất lượng, các công trình do ông Hà thi công đều được Chủ đầu tư đánh giá cao.

5. Ông Ngô Thế Vượng – Thành viên Hội đồng quản trị, Đội trưởng Đội 61.2 Công ty.

Tháng 4/2018, ông Vượng được Đại hội đồng cổ đông bầu là thành viên Hội đồng quản trị. Ông Vượng đã có nhiều năm quản lý trong lĩnh vực xây dựng, các công trình do ông Vượng triển khai thi công đều được Chủ đầu tư đánh giá cao. Ngoài ra ông Vượng là một trong những thành viên tiên phong trong việc nghiên cứu, áp dụng những phương pháp quản lý và ứng dụng thi công tiên tiến tại Công ty.

6. Bà Đinh Thị Hằng – Kế toán trưởng, Trưởng phòng Tài chính Công ty.

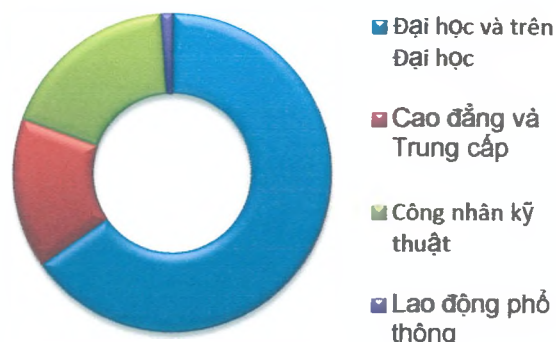
Tháng 4/2018, bà Hằng được Hội đồng quản trị Công ty bổ nhiệm giữ chức danh Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính Công ty. Bà Hằng là nhân tố có nhiều năm kinh nghiệm thực hiện quản lý công tác tài chính trong lĩnh vực xây dựng.

#### THAY ĐỔI VỀ NHÂN SỰ BAN ĐIỀU HÀNH

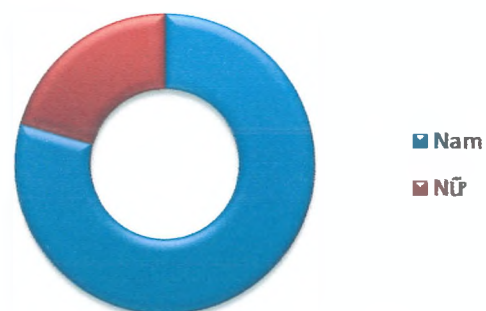
Tháng 4/2018, ông Bùi Hùng Phú – Kế toán trưởng Công ty được giải quyết chế độ hưu trí nên Hội đồng quản trị Công ty đã bổ nhiệm bà Đinh Thị Hằng giữ chức danh Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính Công ty.

## CƠ CẤU LAO ĐỘNG

Trình độ	Số lượng	Tỷ lệ %
Đại học và trên Đại học	107	65,24
Cao đẳng và Trung cấp	25	15,24
Công nhân kỹ thuật	30	18,29
Lao động phổ thông	02	1,22
<b>Tổng cộng</b>	<b>164</b>	<b>100</b>



Giới tính	Số lượng	Tỷ lệ %
Nam	130	79,27
Nữ	34	20,73
<b>Tổng cộng</b>	<b>164</b>	<b>100</b>



## CHÍNH SÁCH ĐÃI NGỘ, PHÚC LỢI

Chế độ đãi ngộ và phúc lợi tại Công ty được xây dựng trên cơ sở khoa học, đảm bảo tính minh bạch và công bằng nhằm thúc đẩy sự sáng tạo, cam kết và cống hiến của CBCNV. Công ty đã xây dựng hệ thống ngạch bậc lương được áp dụng trong toàn Công ty, đảm bảo cho người lao động mức thu nhập tương xứng với năng lực và cạnh tranh so với thị trường. Chính sách lương khoán, thưởng hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh được áp dụng linh hoạt nhằm khuyến khích các CBCNV nỗ lực hoàn thành tốt công việc. Các khoản phụ cấp như: Phụ cấp trang phục, phụ cấp ăn ca bao gồm tiền và hiện vật, phụ cấp điện thoại... được cộng thêm vào thu nhập hàng tháng, đảm bảo quyền lợi giúp người lao động yên tâm làm việc. Đặc biệt, Công ty áp dụng chính sách khen thưởng hàng năm như tháng lương thứ 13, xếp hạng khen thưởng cuối năm ABC, các dịp lễ tết; khen thưởng đột xuất cho các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cá nhân có thành tích xuất sắc... Chính sách này được áp dụng công bằng và xứng đáng cho CBCNV, động viên kịp thời các cá nhân có cống hiến cho sự phát triển của Công ty.

Trong năm, Công ty đã tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động tham gia sản xuất kinh doanh tại Công ty. Phối hợp với Bảo hiểm xã Bộ quốc phòng và Bảo hiểm xã hội Quận Bắc Từ Liêm kịp thời cấp thẻ BHYT cho quân nhân và thân nhân quân nhân, người lao động làm việc tại Công ty. Giải quyết đầy đủ các chế độ ngắn hạn (ốm đau, thai sản) và chế độ hưu trí cho người lao động. Giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình giải quyết chế độ hưu trí và các chế độ liên quan BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động đảm bảo theo quy định, không để xảy ra tình trạng khiếu nại kéo dài, vượt cấp.

**THÔNG TIN CỔ PHIẾU**

1. Vốn điều lệ: 30.000.000.000 đồng.
2. Tên cổ phiếu: Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665.
3. Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông.
4. Mã chứng khoán: TA6.
5. Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phiếu.
6. Ngày bắt đầu niêm yết và giao dịch trên sàn UPCOM: 28/11/2017.
7. Tổng số cổ phiếu: 3.000.000 cổ phiếu.
8. Tổng số cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu.
9. Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 3.000.000 cổ phiếu.
10. Số cổ phiếu chuyển nhượng tự do: 3.000.000 cổ phiếu.
11. Số cổ phiếu chuyển nhượng bị hạn chế: 0 cổ phiếu.

**CƠ CẤU CỔ ĐÔNG TẠI NGÀY 31/12/2017**

<b>STT</b>	<b>Nội dung</b>	<b>Số lượng cổ phần</b>	<b>Tỷ lệ % so với vốn Điều lệ</b>
<b>1</b>	<b>Cổ đông Nhà nước</b>	<b>1.580.100</b>	<b>52,67</b>
<b>2</b>	<b>Cổ đông nội bộ</b>	<b>849.555</b>	<b>28,32</b>
	HDQT, BKS, BGD, KTT	474.855	15,83
	CBCNV	374.700	12,49
<b>3</b>	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>Cổ đông khác</b>	<b>570.345</b>	<b>19,01</b>
	Cổ đông trong nước	567.945	18,93
	<i>Tổ chức</i>	33.825	1,13
	<i>Cá nhân</i>	534.120	17,80
	Cổ đông nước ngoài	2.400	0,08

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2018

STT	Nội dung	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ % so với vốn Điều lệ
	<b>Tổng cộng</b>	<b>3.000.000</b>	<b>100,00</b>

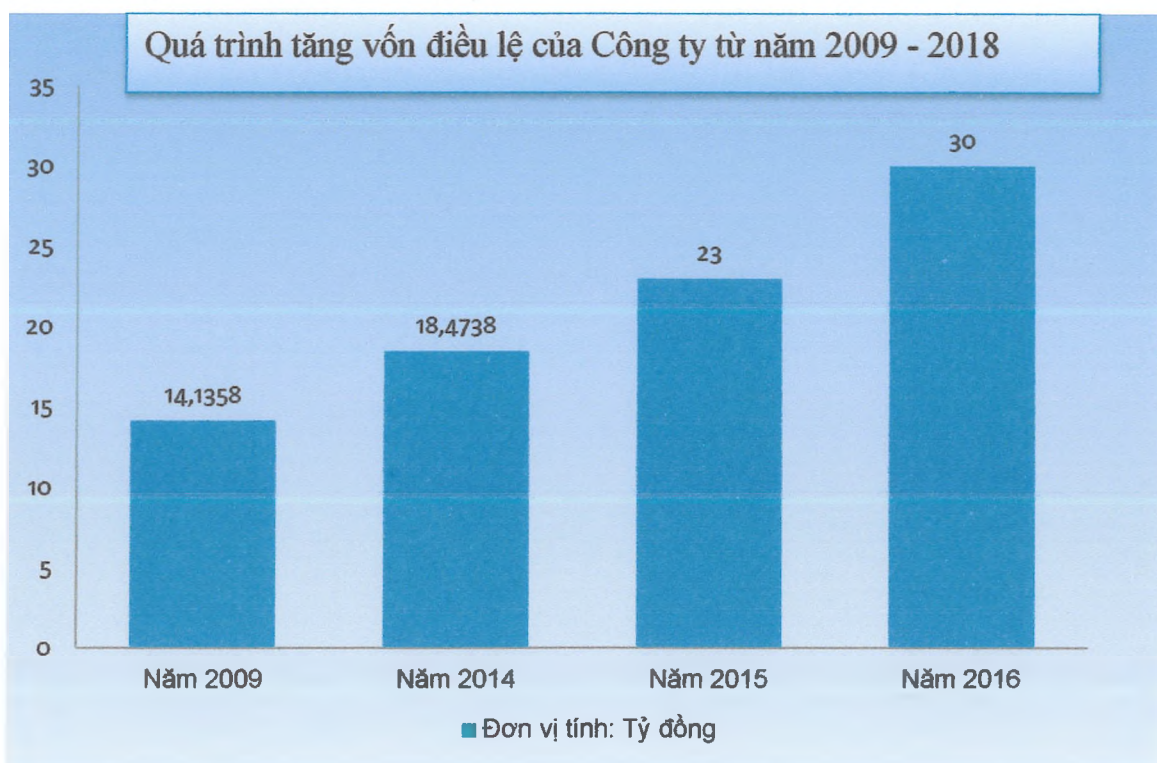
### CƠ CẤU CỔ ĐÔNG THEO TỶ LỆ SỞ HỮU

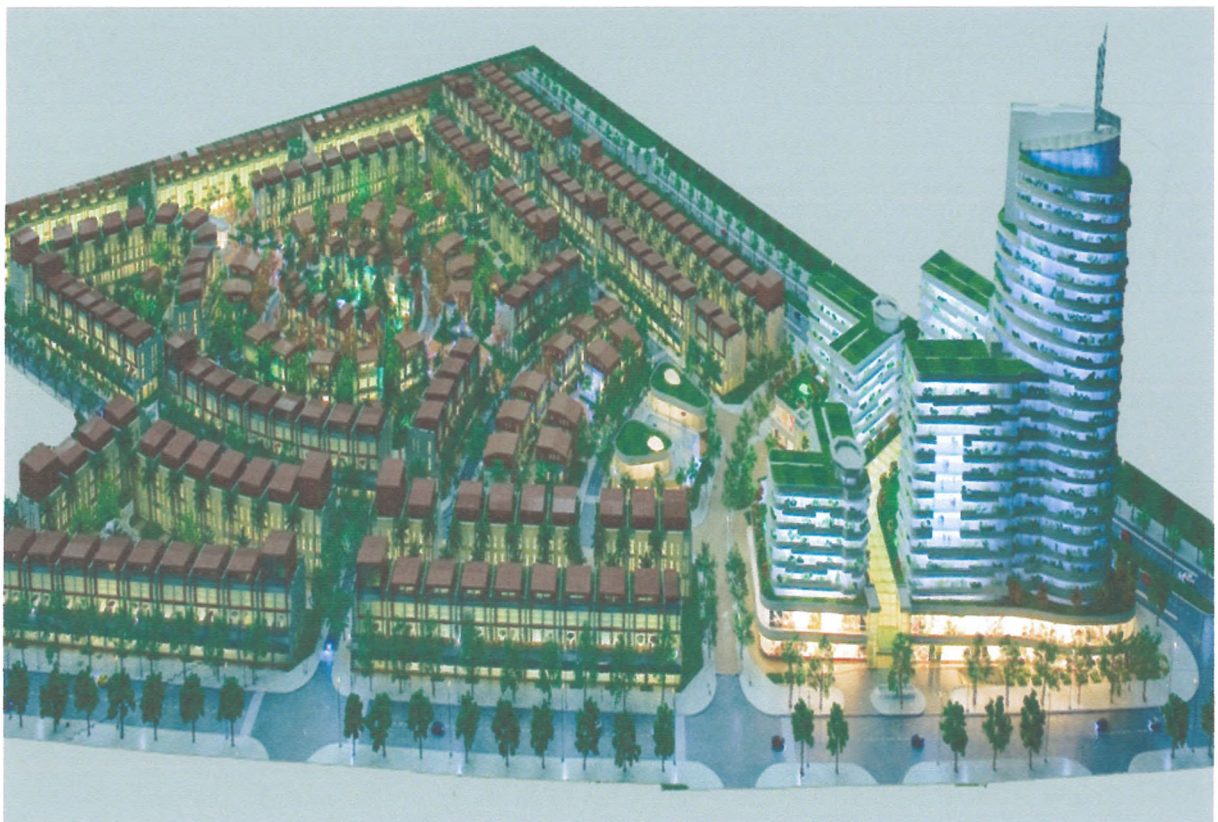
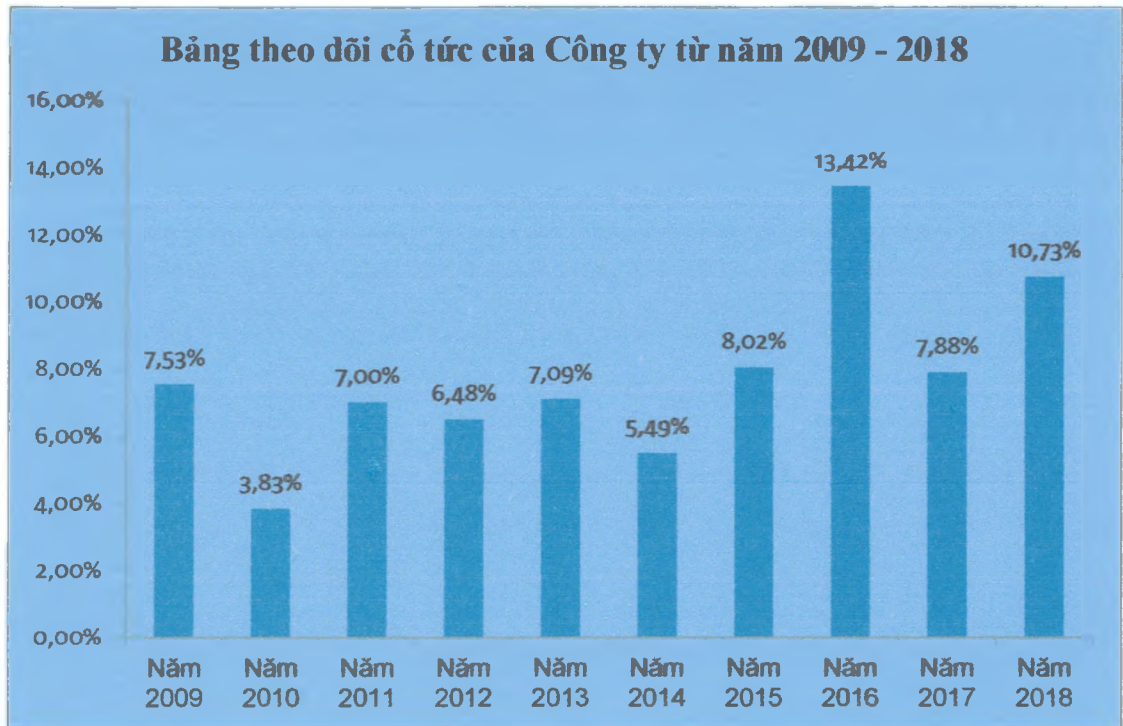
STT	Nội dung	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ % so với vốn Điều lệ
1	Cổ đông sở hữu trên 5%	2.227.455	74,24
2	Cổ đông sở hữu từ 1% đến 5%	468.475	15,62
3	Cổ đông sở hữu dưới 1%	304.070	10,14
	<b>Tổng cộng</b>	<b>3.000.000</b>	<b>100,00</b>

Tình hình thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu: Không có.

Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có.

Các chứng khoán khác: Không có.





**Dự án The Manor Eco Lào Cai**  
**Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665 thực hiện thi công xây  
thô và hoàn thiện mặt ngoài 53 căn (18 căn lô No.5.2, 35 căn lô No.6)**

## BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính của Công ty là hoạt động xây lắp, vì vậy để giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường, Công ty luôn ưu tiên lựa chọn những phương án thi công và sử dụng các thiết bị có giải pháp tốt nhất về bảo vệ môi trường. Thiết bị trang bị cho dự án của Công ty đảm bảo tiết kiệm điện năng. Công ty ưu tiên sử dụng nguyên vật liệu thay thế ít sử dụng năng lượng nếu đáp ứng đủ tiêu chuẩn kỹ thuật. Trong những năm hoạt động, Công ty chưa từng bị xử phạt do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường. Việc sử dụng năng lượng và nước trực tiếp của Công ty chủ yếu tại Trụ sở Công ty. Công ty luôn đề ra và quản lý định mức tiêu hao hàng tháng đảm bảo việc tiêu hao năng lượng và nước không vượt quá định mức tiêu hao đã đề ra. Trong tương lai, để giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường, Công ty có thể sẽ áp dụng nhiều hình thức quản lý và đề ra nhiều giải pháp như tiếp tục tiết kiệm và xây dựng định mức tiêu hao năng lượng và nước đối với Trụ sở Công ty, áp dụng tối đa giải pháp bảo vệ môi trường như đầu tư trang thiết bị, xây dựng quy trình giám sát chặt chẽ về môi trường....

Tại các dự án thi công, Công ty luôn triển khai các giải pháp bảo đảm việc sử dụng năng lượng và nước hiệu quả, tiết kiệm nhất. Việc tái sử dụng nước cũng được các đơn vị thi công ưu tiên áp dụng nếu có thể. Ưu tiên sử dụng vật liệu xây dựng không nung thay thế cho gạch đất sét nung truyền thống theo Quyết định số 567/QĐ-TTg ngày 28 tháng 4 năm 2010, Chỉ thị số 10/CT-TTg ngày 16 tháng 4 năm 2012 của Thủ tướng Chính phủ và Thông tư số 09/2012/TT-BXD ngày 28 tháng 11 năm 2012 của Bộ Xây dựng thông qua.

Các chế độ chính sách đối với người lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn cho người lao động luôn được Công ty chú trọng đặt lên hàng đầu; Công ty luôn đảm bảo đủ việc làm từ đó đảm bảo thu nhập cho người lao động. Ngoài ra Công ty luôn thực hiện tốt các chế độ BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động như giải quyết chế độ ngắn hạn ốm đau, thai sản, hưu trí, khám sức khỏe định kỳ...

Để xây dựng một môi trường văn hóa doanh nghiệp thân thiện, Công ty thường xuyên tổ chức các Hội thi, Hội thao giao lưu văn nghệ, thể thao chào mừng các ngày lễ lớn của đất nước; thông qua các hoạt động người lao động trong toàn Công ty có dịp giao lưu tăng cường tính đoàn kết qua đó giáo dục truyền thống của Công ty để củng cố niềm tin và sự phát triển, xây dựng hình ảnh Công ty ổn định, phát triển. Bên cạnh đó, hàng năm Công ty tổ chức định kỳ các lớp tập huấn về an toàn lao động, công tác tài chính, kế hoạch, lao động tiền lương... để hỗ trợ người lao động hoàn thiện các kỹ năng chuyên môn nghiệp vụ.

Năm 2018, nhiều hiện tượng thời tiết cực đoan, bất thường gây ra thiệt hại đau lòng trải rộng trên cả 3 miền Bắc, Trung, Nam. Qua tổng hợp của các cơ quan quản lý nhà nước, năm 2018 nước ta đón 13 cơn bão và áp thấp nhiệt đới, trong đó có 03 cơn bão trực tiếp vào nước ta gây thiệt hại nặng nề về người và tài sản. Để góp phần khắc phục một phần hậu quả do mưa bão gây ra, trong năm Công ty đã vận động cán bộ, người lao động ủng hộ với tổng số tiền 35 triệu đồng. Ngoài ra, Công ty còn tổ chức ủng hộ ngày vì người nghèo, tổ chức các hoạt động thiết thực nhân 71 năm ngày thương binh liệt sỹ (27/7/2018)...



Tổ chức thắp hương tại Đài tưởng niệm liệt sỹ Phùng Xuân Đỉnh nhân dịp kỷ niệm ngày thương binh liệt sỹ



Tổ chức tham quan khu du lịch nhân dịp kỷ niệm ngày Phụ nữ Việt Nam (20/10/2018)

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

**Tình hình tài chính**

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	362.088.588.219	416.406.000.737	15,00
Doanh thu thuần	515.990.054.871	574.859.011.287	11,41
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2.679.793.974	6.339.045.299	136,55
Lợi nhuận khác	3.564.786.022	572.029.196	(83,95)
Lợi nhuận trước thuế	6.244.579.996	6.911.074.495	10,67
Lợi nhuận sau thuế	4.995.548.390	5.500.119.977	10,10
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	7,80%	10,73437%	37,62

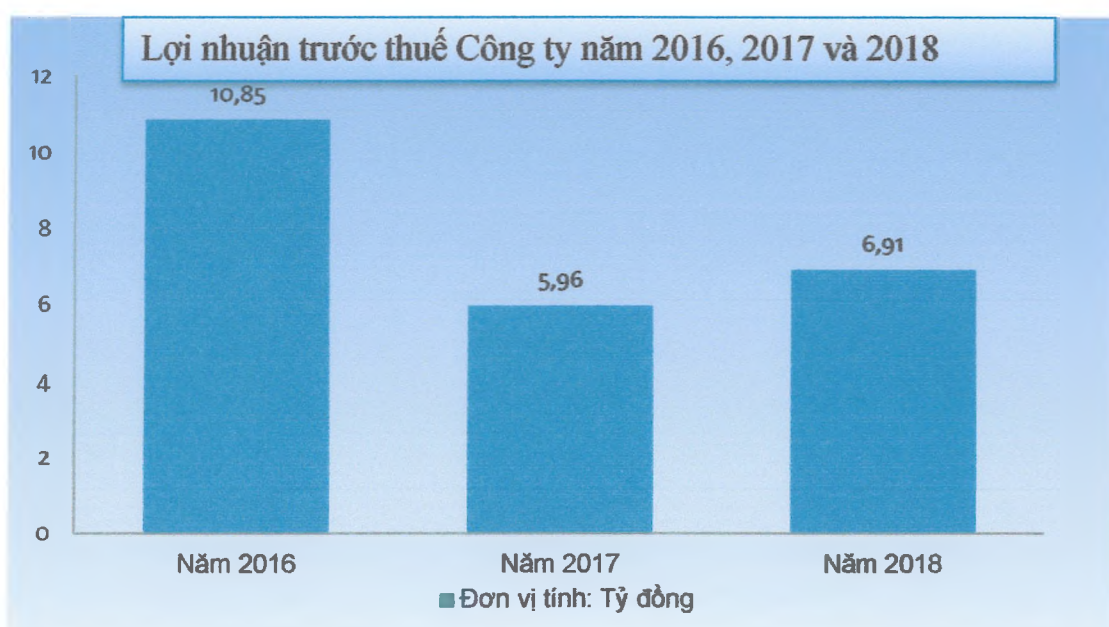
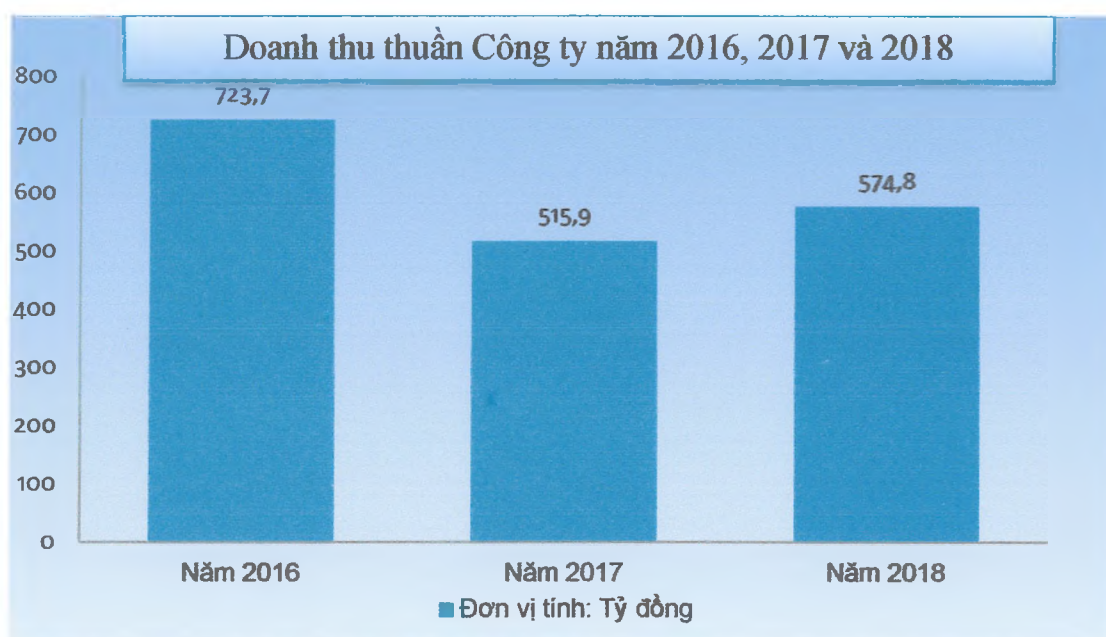
**Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,035	1,051	lần
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
+ Hệ số thanh toán nhanh	0,764	0,625	lần
<u>Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho</u>			
Nợ ngắn hạn			
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,907	0,904	lần
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	9,735	9,426	lần
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho	6,049	4,444	lần
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,425	1,381	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			

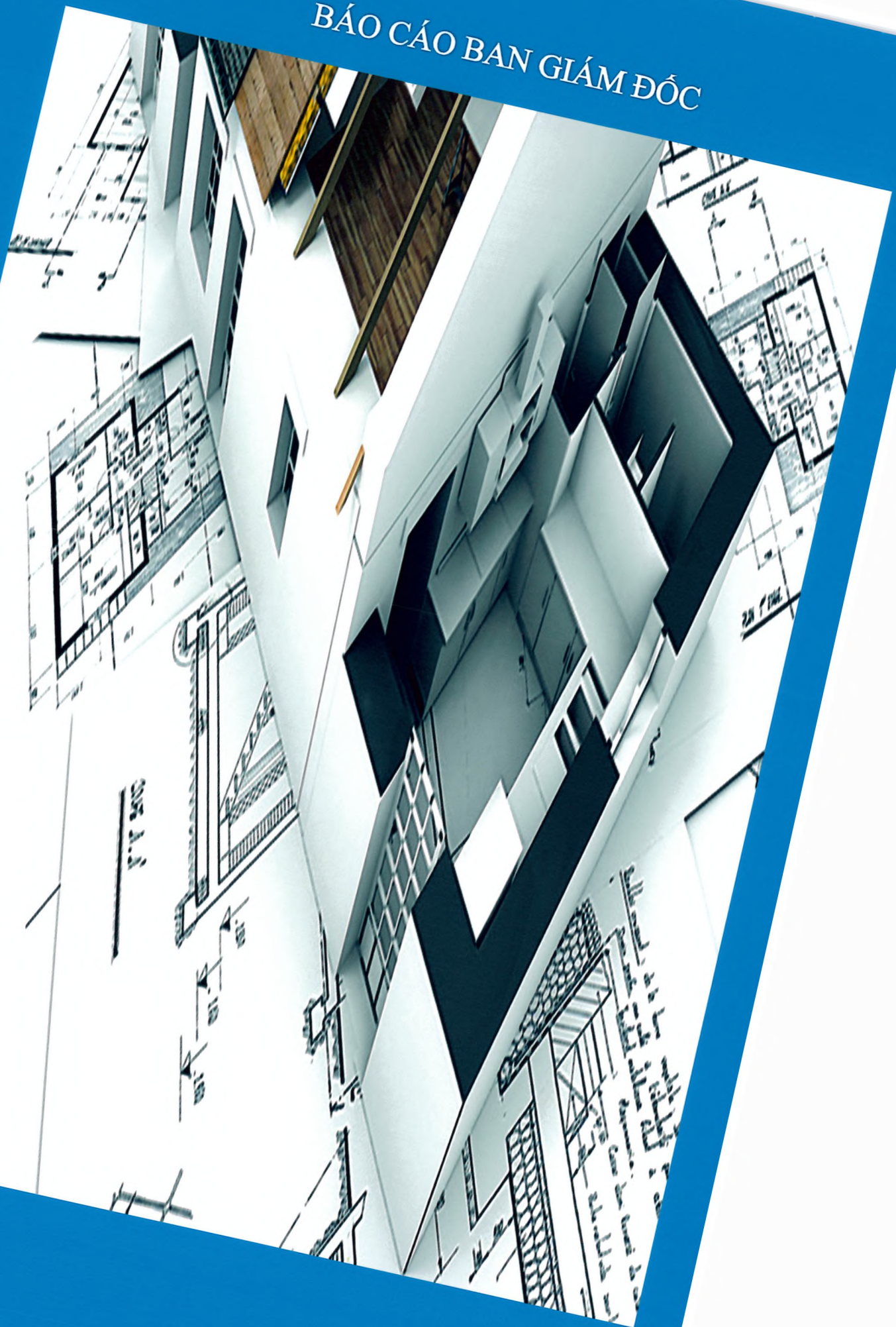


**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2018**

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	Ghi chú
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,010	0,010	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,148	0,138	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,001	0,013	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,005	0,011	



# BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC



**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

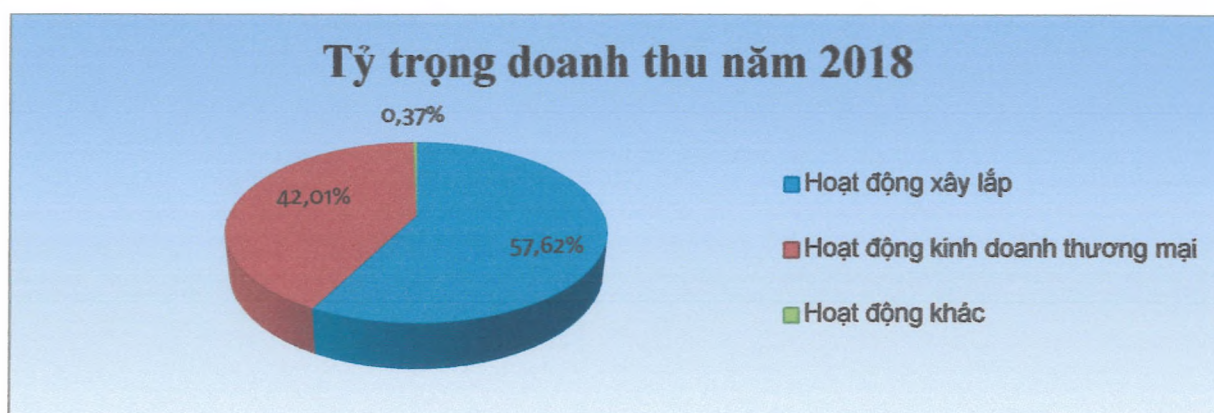
Kinh tế - xã hội nước ta năm 2018 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới tăng trưởng chậm lại và tiềm ẩn yếu tố khó lường. Thương mại toàn cầu tăng chậm hơn dự báo do những thay đổi trong chính sách thương mại của Mỹ, chiến tranh thương mại Mỹ - Trung ngày càng diễn biến phức tạp. Lạm phát toàn cầu những tháng đầu năm có xu hướng tăng cao hơn năm 2017 do giá năng lượng, đặc biệt là giá dầu bình quân tăng mạnh. Bên cạnh đó, căng thẳng thương mại giữa các nước lớn cùng với xu hướng gia tăng chủ nghĩa bảo hộ mậu dịch có tác động đến sản xuất, xuất khẩu của Việt Nam và các nước trong khu vực.

Năm 2018, kinh tế Việt Nam khép lại với mức tăng trưởng kinh tế GDP đạt 7,08% , là mức tăng cao nhất kể từ năm 2008 trở lại đây. Trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu gặp nhiều khó khăn thì kinh tế Việt Nam năm 2018 đã đạt được nhiều kết quả tích cực, đặc biệt dòng vốn đầu tư trực tiếp từ nước ngoài đến Việt Nam tăng mạnh (tổng vốn đăng ký và tăng thêm là 25,6 tỷ USD), qua số liệu tổng hợp năm 2018 của Tổng cục thống kê thì khu vực công nghiệp và xây dựng chiếm 34,28%, tăng trưởng 2,82% với năm 2017. Thị trường tài chính được duy trì và kiểm soát chặt chẽ, tạo điều kiện cho doanh nghiệp tiếp cận, khai thác các nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh một cách hiệu quả.

Tuy nhiên do Chính Phủ cắt giảm đầu tư công nên việc tìm kiếm, tiếp thị việc làm của Công ty cũng gặp nhiều khó khăn; để có đủ việc làm cho người lao động Công ty phải chuyển hướng tiếp thị sang các nguồn vốn tư nhân với giá thầu cạnh tranh, giảm lợi nhuận... dẫn đến ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Năm 2018, Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông năm 2018 phê duyệt như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2018 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2018 (triệu đồng)	%Thực hiện so với kế hoạch
1	Giá trị sản xuất	576.000	662.937	115,09%
2	Tổng doanh thu	566.621	575.836	101,63%
3	Lợi nhuận trước thuế	6.233	6.911	110,88%
4	Lợi nhuận sau thuế	4.986	5.500	110,31%
5	Cổ tức	9,97%	10,73437%	107,67%



## TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Kết thúc năm tài chính 2018, tổng tài sản Công ty đạt 416,4 tỷ đồng, tăng 54,3 tỷ đồng (tương đương tăng 15%) so với năm 2017. Trong đó, các chỉ tiêu tài sản có biến động trong năm 2018 gồm:

*Nhóm các tài sản giảm:*

- Các khoản phải thu ngắn hạn giảm 26,18 tỷ (tương đương giảm 11%) so với năm 2017 chủ yếu giảm khoản phải thu nội bộ của Tổng công ty Thành An và các khoản trả trước cho người bán ngắn hạn.

- Tài sản dài hạn giảm 1,44 tỷ đồng (tương đương giảm 7%) so với năm 2017 do trong năm Công ty giảm TSCĐ và các khoản phải thu dài hạn giảm.

*Nhóm các tài sản tăng:*

- Tiền và các khoản tương đương tiền tăng 8,69 tỷ đồng (tương đương tăng 16%) so với năm 2017 chủ yếu do Công ty có số dư khoản tiền gửi tại Ngân hàng và tiền gửi Ngân hàng có kỳ hạn.

- Hàng tồn kho tăng 71,2 tỷ đồng (tương đương tăng 80%) do trong năm Công ty đẩy mạnh công tác thi công tại các dự án, tuy nhiên do chưa hoàn thiện thủ tục nghiệm thu với Chủ đầu tư nên giá trị hàng tồn kho tăng lên.

- Tài sản ngắn hạn khác tăng 2,03 tỷ đồng (tương đương tăng 78%) do Công ty có một số hóa đơn đã kê khai thuế GTGT nhưng chưa khấu trừ.

Từ các chi tiết tăng, giảm các khoản tài sản trên đã làm thay đổi cơ cấu tài sản của Công ty như sau:

CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Năm 2017	Năm 2018
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	94,13	93,83
Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	5,87	6,17

**TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ**

Trong năm 2018, toàn bộ các khoản nợ của Công ty được thanh toán đúng hạn, cho đến nay Công ty không có nợ xấu, nợ quá hạn. Kết thúc năm tài chính, nợ phải trả của Công ty là 376,46 tỷ đồng tăng 48,1 tỷ đồng so với năm 2017.

Sự biến động về cơ cấu vốn được thể hiện như sau:

<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>Đơn vị tính</b>	<b>Năm 2017</b>	<b>Năm 2018</b>
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	90,69	90,41
Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	9,315	9,591

Sự biến động chỉ tiêu nợ ảnh hưởng đến chỉ tiêu thanh toán như sau:

<b>CHỈ TIÊU VỀ KHẢ NĂNG THANH TOÁN</b>	<b>Năm 2017</b>	<b>Năm 2018</b>
Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSNH/Nợ ngắn hạn (lần)	1,035	1,051
Hệ số thanh toán nhanh: (TSNH-Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn (lần)	0,764	0,625

Hệ số thanh toán ngắn hạn lớn hơn 1, điều này cho thấy Công ty đảm bảo được khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn trong vòng 12 tháng tới.

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

Năm 2019 là cột mốc quan trọng trong lịch sử hình thành và phát triển của Công ty cổ phần Đầu tư và xây lắp Thành An 665, đây là năm kỷ niệm 35 năm thành lập Công ty. Bước vào “tuổi 35” với nhiều cột mốc quan trọng, Ban Giám đốc Công ty nhận định:

Năm 2019 nền kinh tế Việt Nam tiếp tục tăng cường ổn định kinh tế vĩ mô, tạo chuyển biến rõ nét, thực chất trong thực hiện các đột phá chiến lược, cơ cấu lại nền kinh tế gắn với đổi mới mô hình tăng trưởng, nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả và sức cạnh tranh; khuyến khích đổi mới sáng tạo, khởi nghiệp, phát triển

doanh nghiệp, thúc đẩy tăng trưởng kinh tế; kinh tế Việt Nam có thể được hỗ trợ bởi các yếu tố quốc tế như hưởng lợi từ xu hướng dịch chuyển sản xuất, do tác động của chiến tranh thương mại và triển vọng từ các hiệp định mới như CPTPP và các FTAs khác.

Với Công ty Ban lãnh đạo và đội ngũ cán bộ quản lý các cấp của Công ty đoàn kết thống nhất, tuyệt đại đa số người lao động đã tin tưởng vào khả năng phát triển bền vững của Công ty, phát huy mọi khả năng để xây dựng Doanh nghiệp phát triển, ngành nghề chính của Công ty trong nhiều năm tiếp theo vẫn lĩnh vực xây dựng dân dụng.

Với những kết quả đạt được trong năm 2018, Ban Giám đốc xây dựng kế hoạch năm 2019 với các chỉ tiêu chính như sau:

STT	CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2018 (triệu đồng)	Kế hoạch năm 2019 (triệu đồng)	%Thực hiện so với kế hoạch
1	Giá trị sản xuất	662.937	415.000	62,60%
2	Tổng doanh thu	575.836	467.677	81,22%
3	Lợi nhuận trước thuế	6.911	7.015	101,50%
4	Lợi nhuận sau thuế	5.500	5.612	102,04%
5	Cổ tức	10,73437%	11,08%	103,22%

#### **GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

##### **Giải pháp kinh doanh:**

Giữ vững thị trường truyền thống, chú trọng duy trì các mối quan hệ để nắm bắt thông tin phát triển và mở rộng thị trường sản xuất kinh doanh. Tăng cường liên danh, liên kết với các doanh nghiệp trong và ngoài quân đội có tiềm lực về kinh tế, quan hệ tạo việc làm để tham gia các dự án có giá trị lớn từng bước xây dựng thương hiệu của Công ty trên thị trường. Mở rộng mối quan hệ, liên danh liên kết đầu tư bước đầu triển khai các dự án chủ động bằng hình thức liên kết với các đơn vị để từng bước nâng cao kinh nghiệm chuyên môn, năng lực quản lý và thương hiệu của Công ty.

##### **Giải pháp tài chính:**

Cân đối nguồn vốn để ưu tiên đầu tư thi công cho các công trình có thuận lợi về vốn của Chủ đầu tư nhằm đẩy nhanh tiến độ thi công đến giai đoạn thanh toán hoặc nghiệm thu bàn giao, nâng cao năng lực trong việc thực hiện hồ sơ thanh

quyết toán của các công trình, đặc biệt là các công trình trọng điểm, đẩy nhanh tốc độ thanh toán với Chủ đầu tư đối với khối lượng đã thi công để nâng cao vòng quay luân chuyển vốn. Tăng cường công tác quản lý, giám sát chặt chẽ các hoạt động về tài chính.

**Giải pháp về con người:**

Nâng cao chất lượng tuyển chọn nhân sự, làm tốt công tác đào tạo, có chính sách phù hợp khơi dậy động cơ phấn đấu của các thành viên trong đơn vị. Xây dựng, tuyển dụng đội ngũ công nhân lành nghề đáp ứng được nhu cầu về tiến độ, chất lượng cho những công trình trọng điểm của Công ty.

**GIẢI TRÌNH ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN**

1. Tại thời điểm 01/01/2018, số phải thu và phải trả của Công ty chưa đối chiếu xác nhận tương ứng là 29,4 tỷ đồng và 51,5 tỷ đồng; số liệu trên đã được Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC kiểm toán tại báo cáo tài chính năm 2017 nên Công ty đã kết chuyển số liệu trên thành số dư đầu kỳ năm 2018.

2. Về các khoản thu và phải trả của Công ty tại thời điểm 31/12/2018 tương ứng là 50,5 tỷ đồng và 75 tỷ đồng, Công ty giải trình như sau:

Số liệu trên là các khoản phải thu, phải trả của các Chủ đầu tư và đối tác của Công ty; tại thời điểm Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính Công ty thì Công ty chưa xuất trình được các văn bản đối chiếu công nợ với các Chủ đầu tư và đối tác (mặc dù Công ty đã lập văn bản gửi đến các Chủ đầu tư và đối tác) nên Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC mới có ý kiến loại trừ tại báo cáo kiểm toán.

3. Giải trình ý kiến về các khoản nợ phải thu đã quá hạn thanh toán:

Theo đánh giá của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC các khoản phải thu đã quá hạn thanh toán tại thời điểm 01/01/2018 và 31/12/2018 lần lượt là 81,8 tỷ đồng và 72,2 tỷ đồng phải tính dự phòng để tránh rủi ro của các công nợ không thu hồi được (công nợ trên 06 tháng chưa thu hồi được). Tuy nhiên theo đánh giá của Công ty và thực tế thanh toán, các khoản công nợ trên vẫn có khả năng thu hồi được.

# ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ





**ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG NĂM 2018**

<b>STT</b>	<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>Kế hoạch năm 2018 (triệu đồng)</b>	<b>Thực hiện năm 2018 (triệu đồng)</b>	<b>% thực hiện so với kế hoạch năm 2018</b>	<b>% thực hiện so với năm 2017</b>
1	Giá trị sản xuất	576.000	662.937	115,09%	113,67%
2	Tổng doanh thu	566.621	575.836	101,63%	111,61%
3	Lợi nhuận trước thuế	6.233	6.911	110,88%	116,00%
4	Lợi nhuận sau thuế	4.986	5.500	110,31%	115,40%
5	Cổ tức	9,97%	10,73437%	107,67%	136,22%

**ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

Năm 2018, Hội đồng quản trị đánh giá Ban Giám đốc đã thực hiện tốt nội dung sau:

- Hội đồng quản trị đánh giá cao sự cố gắng, nỗ lực của Ban Giám đốc trong việc hoàn thành đúng tiến độ các dự án, đặc biệt là các dự án trọng điểm; đồng thời tích cực tìm kiếm các dự án xây lắp mới nhằm duy trì công việc và thu nhập ổn định cho người lao động. Việc tìm kiếm và thắng thầu một số dự án xây lắp tại khu vực Miền Nam đã góp phần nâng cao uy tín và khẳng định thương hiệu của Công ty 665 trên thị trường xây dựng cơ bản cả nước.

- Ban giám đốc, các cơ quan, đơn vị trong Công ty đã tuân thủ và thực hiện nghiêm túc các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT.

- Ban giám đốc luôn thể hiện trách nhiệm cao, tận tụy, thường xuyên chia sẻ thông tin, tổ chức họp giao ban tuần, tháng, quý và đột xuất, chế độ hội ý, trao đổi, bàn bạc, thảo luận, thống nhất các giải pháp tổ chức thực hiện; Từng thành viên luôn bám sát công việc, chỉ đạo sát sao, cụ thể, quyết liệt, giải quyết kịp thời những khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD của Công ty.

**MỘT SỐ VẤN ĐỀ TỒN TẠI**

Trong quá trình hoạt động Hội đồng quản trị đánh giá Ban Giám đốc vẫn còn tồn tại một số những hạn chế sau:

- Ban Giám đốc cần chỉ đạo sát sao hơn nữa công tác lập hồ sơ quyết toán, thu hồi công nợ từ Chủ đầu tư để nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD, tránh tình trạng đọng vốn từ các dự án.

- Công tác quản lý điều hành đôi lúc chưa quyết liệt, chưa kiên quyết xử lý trong các trường hợp sai phạm trong sản xuất, quản lý thiết bị, tài chính...;

- Chưa bổ sung được nguồn nhân lực có chất lượng cao, thiếu nhiều những vị trí công tác có kinh nghiệm và năng lực chuyên môn cao nhất là tại bộ phận kỹ thuật và tài chính.

- Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ còn chậm, hiệu quả thấp, công nợ phải thu còn lớn ... làm cho vòng quay của vốn đạt thấp, chi phí vốn cao dẫn đến giảm hiệu quả kinh tế trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

### KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2019

---

Năm 2019 là năm đầu tiên của Hội đồng quản trị trong nhiệm kỳ 2019 – 2023, trên cơ sở đánh giá những thành tích và tồn tại trong năm qua, cũng như dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 và định hướng phát triển các năm tiếp theo, Hội đồng quản trị Công ty xây dựng kế hoạch hoạt động và chương trình công tác năm 2019 với các nội dung cơ bản như sau:

- Tập trung chỉ đạo ban điều hành Công ty nhằm đảm bảo thực hiện hoàn thành tốt các mục tiêu, nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2019 mà Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua.

- Tiếp tục hoàn thiện các quy chế quản lý nhằm tăng cường hiệu lực hoạt động của bộ máy, nâng cao tính chủ động, tự chủ, tự chịu trách nhiệm của các đơn vị;

- Chỉ đạo và tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát đảm bảo cho các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; các quy định của pháp luật và quy chế quản lý nội bộ được thực thi trong toàn Công ty.

- Tiếp tục triển khai mạnh mẽ các giải pháp tái cấu trúc quản trị doanh nghiệp; hoàn thiện và áp dụng các quy trình, phương thức quản trị doanh nghiệp thật sự khoa học, tinh gọn đảm bảo hiệu quả hoạt động của bộ máy quản lý;

- Tiếp tục hoàn thiện các chính sách đối với người lao động nhằm thu hút người lao động có chuyên môn kỹ thuật đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ tại các cấp và tạo sự gắn bó của người lao động đối với Công ty .

- Tiếp tục chỉ đạo ứng dụng các công nghệ tiên tiến trong hoạt động SXKD.

### ĐÁNH GIÁ CHUNG

---

Nhìn tổng quan kết quả kinh doanh đạt được trong năm 2018, Hội đồng quản trị Công ty đã xây dựng chiến lược kinh doanh hợp lý và hiệu quả, đã tiến hành các điều chỉnh và thay đổi kịp thời đối với Công ty trên tất cả các lĩnh vực, đặc biệt là việc hoàn thiện cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty phù hợp với hoạt động của mô hình Công ty cổ phần và điều kiện hiện nay, kết quả là hoạt động của các phòng, đơn vị trực thuộc trong Công ty, đã có nhiều chuyển biến tích cực. Quan tâm tìm kiếm việc

làm, mở rộng thị trường, đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh. Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn khách quan và chủ quan, nhưng Hội đồng quản trị thể hiện được sự năng động và quyết tâm cùng Ban Giám đốc điều hành, tạo điều kiện cho đơn vị đầu tư, kinh doanh tiến triển thuận lợi và có hiệu quả. Hội đồng quản trị đã nỗ lực chỉ đạo, điều hành hoạt động của Công ty theo đúng định hướng phát triển và những chỉ tiêu kinh doanh mà ĐHCĐ đã đặt ra. Các thành viên HĐQT đã cố gắng hoàn thành tốt chức trách, nhiệm vụ được giao vì lợi ích của cổ đông trong mối quan hệ hài hòa với lợi ích cổ đông và Công ty. Đồng thời Hội đồng quản trị đưa ra phương án kinh doanh cho những năm tiếp theo mục tiêu kết hợp thi công xây lắp - kinh doanh thương mại vật tư thiết bị để xây dựng thương hiệu Công ty ổn định và phát triển.

Trên cơ sở kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018, bên cạnh sự nỗ lực không ngừng của CBNV và người lao động, Công ty được sự ủng hộ và giúp đỡ quý báu của Quý khách hàng, Quý cổ đông, sự giúp đỡ tạo điều kiện của các Ngân hàng, bạn hàng và các Chủ đầu tư. Hội đồng quản trị Công ty cam kết sẽ luôn nỗ lực phấn đấu, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ kế hoạch 2019 và các mục tiêu chiến lược dài hạn, đáp ứng niềm tin của cổ đông và quý vị khách hàng.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHIEU TỊCH**



**LÊ VĂN LƯƠNG**