



BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2018, PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2019

Kính thưa các Quý vị cổ đông!

Năm 2018 là năm ấn tượng của nền kinh tế Việt Nam với các điểm nhấn về hội nhập kinh tế quốc tế khi Hiệp định Đối tác toàn diện và tiến bộ xuyên Thái Bình Dương (CPTPP) chính thức có hiệu lực, đây cũng là năm tăng trưởng kinh tế của Việt Nam đạt tốc độ cao nhất trong 10 năm trở lại đây, trong đó thu hút FDI là “điểm sáng”. Năm bất xu thế, đánh giá đúng tình hình, Hội đồng quản trị cùng tập thể Ban lãnh đạo Công ty đã đoàn kết, tập trung trí tuệ, đề ra những chủ trương, chính sách bám sát thực tiễn, chỉ đạo thực hiện tốt Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 thông qua.

Những kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị trong nhiệm kỳ vừa qua được thể hiện cụ thể qua các mặt công tác sau đây:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2018:

1. Nội dung các phiên họp Hội đồng quản trị:

1.1. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 10/01/2018

* **Thành phần:** bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành, Trưởng Ban Kiểm soát.

* **Nội dung:**

Phiên họp này, HĐQT đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

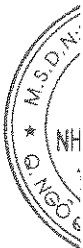
- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty Cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ); Công ty TNHH Nhựa TNTP miền Trung (Công ty con); Công ty cổ phần Nhựa TNTP phía Nam (công ty liên kết). Qua số liệu báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị đánh giá cao những cố gắng của Ban điều hành và kết quả kinh doanh của năm 2017 của các đơn vị.

- Báo cáo tình hình tài chính năm 2017, tình hình thực hiện đầu tư năm 2017 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ).

- Báo cáo về kế hoạch đầu tư năm 2018 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ).

- Báo cáo công tác tiết kiệm chi phí năm 2017 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ).

- Báo cáo quản lý rủi ro trong năm 2017 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (Công ty mẹ).





- Về công tác chuẩn bị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018: Hội đồng quản trị quyết định Đại hội đồng cổ đông được tổ chức vào ngày 23/4/2018 tại Hội trường lớn của Công ty tại số 222 Mạc Đăng Doanh, Dương Kinh, Hải Phòng đồng thời thảo luận các nội dung quan trọng sẽ được trình trong Đại hội.

1.2. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 22/3/2018

* **Thành phần:** bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Điều hành, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:**

Trong phiên họp này, Hội đồng quản trị đã thảo luận, duyệt lại các Báo cáo, các tờ trình sẽ được đưa ra và chương trình nghị sự trong Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018, công tác điều hành trong Đại hội và những vấn đề liên quan khác.

1.3. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 23/4/2018

* **Thành phần:** bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:**

Trong phiên họp này, Hội đồng quản trị đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

- Bầu chức danh Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị thay vị trí ông Nguyễn Chí Thành đã từ nhiệm kể từ ngày 12/4/2018.

- Về công tác chi trả cổ tức đợt 2 năm 2017: Hội đồng quản trị quyết định sẽ hoàn tất việc chi trả phần còn lại 15% của cổ tức năm 2017 bằng tiền mặt trong Quý 2 năm 2018.

1.4. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 11/6/2018

* **Thành phần:** bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:**

Trong phiên họp này, Hội đồng quản trị đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

- Báo cáo kết quả SXKD 05 tháng đầu năm 2018 và dự kiến kết quả SXKD 06 tháng đầu năm 2018 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiên Phong (Công ty mẹ); Công ty TNHH Nhựa Tiên Phong miền Trung (Công ty con); Công ty cổ phần Nhựa TNTP phía Nam (công ty liên kết).

- Báo cáo tình hình tài chính 06 tháng đầu năm 2018.

- Báo cáo tình hình thị trường ngành ống Nhựa 06 tháng đầu năm 2018 và dự kiến cả năm 2018.

- Báo cáo kế hoạch tiết kiệm chi phí năm 2018 và kết quả thực hiện 04 tháng đầu năm 2018.

- Báo cáo quản lý rủi ro 06 tháng đầu năm 2018.



- Phiên họp cũng xem xét và thống nhất về việc thông qua đầu tư vào Công ty cổ phần cấp thoát nước Hà Giang, về phân cấp của Hội đồng quản trị cho Ban điều hành được quyết định khoản đầu tư và giao dịch với mức bằng 1% Tổng tài sản dựa theo Báo cáo tài chính hợp nhất ở thời điểm gần nhất và việc chuyển giao công nghệ giữa SEKISUI và Nhựa Tiên Phong.

1.5. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 12/10/2018

* **Thành phần:** bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:**

Trong phiên họp này, Hội đồng quản trị đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

- Báo cáo kết quả SXKD quý 1,2,3 năm 2018; Báo cáo dự kiến kết quả SXKD quý 4 và cả năm 2018 của Công ty cổ phần Nhựa Thiếu niên Tiên Phong (Công ty mẹ); Công ty TNHH Nhựa Tiên Phong miền Trung (Công ty con).

- Báo cáo tình hình tài chính, tình hình đầu tư đến hết quý 3 năm 2018; dự kiến công tác thực hiện đầu tư trong quý 4 và cả năm 2018.

- Báo cáo tình hình công tác quản lý rủi ro đến hết quý 3 năm 2018.

1.6. Phiên họp Hội đồng quản trị mở rộng ngày 17/12/2018

* **Thành phần:** bao gồm các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành, Trưởng Ban kiểm soát.

* **Nội dung:**

Trong phiên họp này, Hội đồng quản trị đã xem xét và cho ý kiến về một số nội dung sau:

- Báo cáo kết quả SXKD thực hiện 11 tháng; dự kiến kết quả thực hiện cả năm 2018; xây dựng kế hoạch SXKD năm 2019.

- Báo cáo tình hình tài chính năm 2018; kết quả thực hiện công tác đầu tư năm 2018; xây dựng phương án sử dụng lợi nhuận năm 2018; dự kiến mức thù lao HĐQT, BKS năm 2019; dự kiến mức cổ tức năm 2019; kế hoạch đầu tư năm 2019.

- Báo cáo tình hình tiết kiệm chi phí năm 2018.

- Báo cáo tình hình công tác quản lý rủi ro năm 2018.

- Báo cáo kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019.

- Phiên họp cũng bàn bạc, thảo luận về công tác miễn nhiệm Tổng Giám đốc cũ và bổ nhiệm Tổng Giám đốc mới từ ngày 01/01/2019.

1.4. Một số hoạt động khác:

- Căn cứ Nghị quyết số 26/NQ-ĐHĐCĐTN-2018/NTP của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018, Hội đồng quản trị đã quyết định chi trả cổ tức đợt 2 năm 2017 bằng tiền vào ngày 29/6/2018 với mức 15%.



2. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành và các tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị:

2.1. Hoạt động của Ban điều hành:

- Ban điều hành Công ty đã chấp hành đầy đủ các chủ trương, chính sách, nghị quyết của Hội đồng quản trị đã chỉ đạo thực hiện trong năm 2018.
- Hội đồng quản trị đánh giá cao vai trò của Ban điều hành trong công tác phát triển thị trường. Trong bối cảnh cạnh tranh thị trường ngày càng gay gắt, bằng những giải pháp linh hoạt, Nhựa Tiên phong đã giữ vững được mức tăng trưởng doanh thu trong năm 2018.
- Trong công tác tổ chức sản xuất, Ban điều hành đã tập trung thực hiện tốt những nhiệm vụ cơ bản sau:

+ Đảm bảo lượng hàng hóa cung ứng đầy đủ cho thị trường, kể cả trong thời điểm nhu cầu thị trường tăng đột biến. Kế hoạch sản xuất sát với yêu cầu tiêu thụ sản phẩm của thị trường, có phương án dự trữ nguyên liệu hợp lý đảm bảo cho ổn định sản xuất mang lại hiệu quả kinh tế cao. Năm 2018, năng lực tham gia các công trình dự án của Công ty đã được nâng cao với việc ký kết được nhiều hợp đồng bán các sản phẩm m.PVC, u.PVC, HDPE có đường kính lớn, ống PEHD gân sóng, ống PPR.... cho các công trình dự án lớn, góp phần đáng kể vào tỷ trọng tăng trưởng doanh thu bán hàng.

+ Công tác Đầu tư kỹ thuật, đổi mới công nghệ có lựa chọn nhằm đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững của Công ty. Trong những năm qua việc đầu tư thiết bị được thực hiện tốt đã đem lại hiệu quả, hiện nay Công ty có một giá trị lớn về máy móc thiết bị để chủ động cho việc nâng cao năng lực sản xuất cũng như tạo sự cạnh tranh trên thị trường. Công ty cũng tiến hành thường xuyên kiểm tra quá trình sản xuất, kịp thời phát hiện những sự cố của máy móc thiết bị cũng như biến động của công nghệ để có phương án khắc phục ngay, không làm ảnh hưởng đến quá trình sản xuất. Duy trì có hiệu quả các hệ thống quản lý chất lượng, môi trường, năng lượng, triển khai thực hiện tốt các công cụ quản lý như TPM, 5S, Lean Six Sigma; tăng cường kiểm tra việc thiết kế, chế tạo sửa chữa khuôn mẫu, xây dựng và thực hiện tốt lịch xich duy tu, bảo dưỡng máy móc thiết bị, phục vụ tốt cho sản xuất.

+ Công tác kinh doanh được nỗ lực duy trì và mở rộng hoạt động kinh doanh, đề ra những giải pháp phù hợp cùng với những chính sách bán hàng năng động. Công tác thị trường đã mở rộng và phát triển hệ thống phân phối phục vụ cho mục tiêu tăng trưởng chung của Công ty, luôn chú trọng tìm kiếm các điểm bán hàng có năng lực kinh doanh tốt để xây dựng thành đơn vị bán hàng đáp ứng tốt cho yêu cầu tiêu thụ sản phẩm. Bên cạnh việc mở rộng và phát triển hệ thống phân phối, Công ty đã tiến hành khảo sát hầu hết toàn bộ các khu vực thị trường, tổng hợp danh sách các điểm bán hàng



để làm cơ sở dữ liệu cho việc hỗ trợ phát triển bán hàng của các đơn vị trong hệ thống cũng như để Công ty thúc đẩy phát triển thị trường từng khu vực cho phù hợp.

+ Công tác Tài chính được kiểm soát chính xác, cung cấp đầy đủ và kịp thời số liệu báo cáo, phục vụ tốt cho công tác lãnh đạo điều hành và quản trị nội bộ. Các báo cáo tài chính, báo cáo thuế được thực hiện nghiêm túc theo luật định và các Quy định của Nhà nước. Công ty đã chủ động khai thác vốn từ nhiều nguồn khác nhau đảm bảo phục vụ kịp thời công tác sản xuất kinh doanh, đầu tư, chi trả cổ tức, không để xảy ra nợ xấu, nợ tồn đọng ...

+ Công tác tổ chức, chăm lo đến đời sống người lao động được đảm bảo và cải thiện. Nhằm nâng cao chất lượng, đội ngũ nhân sự, bên cạnh việc tổ chức các chương trình đào tạo, huấn luyện bổ sung các kỹ năng cần thiết cho CBCNV, Công ty cũng cử các cán bộ tham gia các khóa đào tạo nâng cao nghiệp vụ, chuyên môn tại các cơ sở đào tạo có uy tín. Năm 2018 đã ghi nhận những quyết tâm, sắp xếp và đánh giá cán bộ, mạnh dạn luân chuyển và bổ nhiệm các cán bộ mới để phù hợp với từng giai đoạn phát triển của Công ty cũng như yêu cầu của từng vị trí công việc. Công ty đã áp dụng các mô hình quản lý sản xuất tiên tiến phù hợp với điều kiện phát triển của Công ty. Mở các lớp đào tạo, tập huấn cho đội ngũ cán bộ làm công tác quản lý, thay đổi tư duy và từng bước áp dụng quản lý tinh gọn theo Lean Six Sigma, từng bước xây dựng, triển khai đánh giá chất lượng nguồn nhân lực từ đó xây dựng chỉ số đánh giá hiệu suất công việc cho từng CBCNV trong Công ty; triệt để thực hiện tiết giảm chi phí, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

+ Công tác từ thiện xã hội được quan tâm chú trọng và trở thành trách nhiệm của Công ty đối với cộng đồng. Năm 2018 Công ty vẫn tiếp tục đồng hành cùng bà con nhân dân vùng sâu, vùng xa trong Dự án “Cầu nối yêu thương”, đưa các cháu thanh thiếu niên, nhi đồng có cơ hội được đến lớp, đến trường.

2.2. Hoạt động của Ban Quản lý các dự án:

- Về Dự án Tổ hợp thương mại văn phòng cho thuê và chung cư cao cấp tại số 2 An Đà:

Ban Quản lý dự án đã trình hồ sơ Thiết kế cơ sở lên Bộ Xây dựng thẩm định ngày 21/4/2018; và chuyển hồ sơ Thiết kế cơ sở cho đơn vị tư vấn lập báo cáo đánh giá tác động môi trường.

Sau khi tiếp nhận hồ sơ, Bộ Xây dựng đã thẩm định và có dự thảo báo cáo, theo đó cần bổ sung đánh giá tác động môi trường (ĐTM) đã được phê duyệt, ý kiến về giải pháp Phòng cháy chữa cháy của cơ quan có thẩm quyền.

Đơn vị tư vấn đánh giá tác động môi trường đã lập hồ sơ để trình thành phố phê duyệt, trong đó có nội dung về phương án đền bù giải phóng mặt bằng. Về việc này



trong cuộc họp ngày 11/6/2018 do Ủy ban nhân dân quận Ngô Quyền chủ trì bàn về việc thực hiện dự án An Đà, quận cũng đã giao Phòng Tài nguyên môi trường Quận chủ trì khái toán khối lượng đền bù giải phóng mặt bằng tái định cư cho dự án.

- Về Dự án xây dựng nhà máy sản xuất các sản phẩm từ chất dẻo giai đoạn 1:

Hết năm 2018, toàn bộ sản xuất kinh doanh của Công ty đã chuyển sang mặt bằng ở quận Dương Kinh, việc cải tạo các nhà xưởng để phục vụ việc chia tách các nhà máy thành viên đã được Ban Quản lý các dự án triển khai tốt, kịp thời theo yêu cầu. Công tác sửa chữa theo đề nghị của các đơn vị đều được đáp ứng.

- Về Dự án xây dựng nhà máy sản xuất các sản phẩm từ chất dẻo giai đoạn 2:

Ban Quản lý các dự án đã thương thảo hỗ trợ đền bù xong cho 01 hộ dân. Ủy ban nhân dân thành phố đã ra Quyết định giao 4,3 ha đất trong chỉ giới và đồng ý cho làm thủ tục tạm thuê 2,0 ha đất ngoài chỉ giới.

- Về Dự án xây dựng nhà máy sản xuất các sản phẩm từ chất dẻo giai đoạn 3:

Dự án giai đoạn 3 tại phường Anh Dũng đã đưa vào hoạt động. Về thủ tục giấy tờ đã được phê duyệt Quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 tại Quyết định số 76/QĐ-UBND ngày 23/01/2018 của Ủy ban nhân dân quận Dương Kinh. Sở Tài nguyên và Môi trường đang thụ lý hồ sơ làm thủ tục cho thuê đất và cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Báo cáo đánh giá tác động môi trường đã được phê duyệt và đang lập hồ sơ trình Bộ xây dựng thẩm định thiết kế cơ sở.

- Về Dự án Miền Trung mở rộng:

Hiện đã triển khai xây dựng xong hạng mục tường rào và bàn giao cho Công ty TNHH Nhựa Thiếu niên Tiên Phong miền Trung tạm thời quản lý sử dụng.

- Về Dự án Cầu nối yêu thương:

Đã hoàn thành các cây cầu ở các tỉnh Cao Bằng, Hòa Bình, Yên Bái, Lai Châu và hiện đang thi công cầu tại Sơn La, dự kiến đến ngày 25/01/2019 sẽ hoàn thành.

2.3. Hoạt động của Tiểu ban Nhân sự:

- Trong năm 2018, Tiểu ban nhân sự đã thực hiện một số công việc liên quan đến kiện toàn bộ máy lãnh đạo và quản lý của Công ty:

- + Đổi tên phòng Mua hàng thành Ban Vật tư;
- + Đổi tên phòng Chăm sóc khách hàng thành Ban Dịch vụ khách hàng;
- + Đổi tên phòng Thị trường thành Ban Phát triển thị trường;
- + Thành lập Ban Công nghệ và Chất lượng dựa trên cơ sở sáp nhập phòng Quản lý chất lượng và Bộ phận Kỹ thuật công nghệ;
- + Thành lập Ban Marketing trên cơ sở Bộ phận Marketing thuộc phòng Chăm sóc khách hàng;
- + Thành lập Bộ phận Chống hàng giả trực thuộc Ban Phát triển thị trường;
- + Thành lập Hội đồng định giá, thanh lý tài sản;



- + Thành lập Bộ phận Đảm bảo an toàn trực thuộc Ban Nghiên cứu và phát triển;
- + Tiếp tục triển khai xây dựng Hệ thống quản lý chiến lược Thẻ điểm cân bằng BSC và Hệ thống đo lường, đánh giá hiệu quả công việc KPI trong toàn Công ty;
- + Triển khai thực hiện đánh giá, định biên nhân sự trong toàn Công ty.

2.4. Hoạt động của Ban quản lý rủi ro:

- Trong năm 2018, Ban Quản lý rủi ro đã tiến hành họp 03 lần, qua đó đánh giá được những rủi ro tiềm ẩn và đưa ra các phương án phòng ngừa trong các lĩnh vực đầu tư, tài chính, phòng cháy chữa cháy, nhân sự, kinh doanh, sản xuất... đồng thời lập báo cáo trình Ban lãnh đạo Công ty. Theo đó, Ban Quản lý rủi ro đã tập trung đề xuất và đưa ra các khuyến nghị cụ thể như sau:

+ Về công tác đầu tư tài chính: cần hoàn thiện hồ sơ pháp lý và đảm bảo tiến độ thực hiện các dự án đầu tư mở rộng Nhà máy. Các dự án đầu tư vốn ngoài doanh nghiệp hoạt động có hiệu quả và tăng trưởng tốt tuy nhiên cần thận trọng khi đầu tư.

+ Về công tác Phòng cháy chữa cháy, Môi trường, An toàn vệ sinh lao động:

Ban Quản lý rủi ro kiến nghị cần hoàn thiện các hạng mục chưa đảm bảo yêu cầu về Phòng cháy chữa cháy; định kỳ tập huấn các lớp phòng cháy chữa cháy của thành phố; tăng cường tần suất kiểm tra công tác an toàn vệ sinh lao động tại nhà máy sản xuất, kho bãi cả trong nhà và ngoài trời. Khuyến nghị công tác đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm trong bếp ăn công nghiệp và cải thiện thực đơn cho người lao động trong Công ty.

+ Về công tác kinh doanh: Ban Quản lý rủi ro đánh giá tiềm lực của các đối thủ cạnh tranh trong cùng ngành đồng thời đưa ra khuyến nghị việc cân đối giữa thị phần và lợi nhuận.

Để tránh các rủi ro tiềm ẩn về các vụ hàng giả, hàng nhái, hàng kém chất lượng, Ban Quản lý rủi ro đề nghị sự phối kết hợp chặt chẽ giữa các phòng ban trong Công ty trong việc tư vấn, kiểm soát và phối hợp bắt giữ đưa ra khởi tố hình sự các trường hợp làm giả, làm nhái sản phẩm Nhựa Tiên Phong.

+ Về kỹ thuật, sản xuất: Ban Quản lý rủi ro kiến nghị kiện toàn lại Ban sản phẩm mới, tạo sự kết nối giữa các phòng ban nhằm đưa ra các sản phẩm, nguyên liệu mới đạt hiệu quả cao.

II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2019:

Căn cứ tình hình thực tế thị trường, xu hướng phát triển, cũng như những yếu tố ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của Công ty, với chủ trương đẩy mạnh các hoạt động thị trường, Hội đồng quản trị tập trung chỉ đạo và giám sát chặt chẽ hoạt động sản xuất



- kinh doanh của Công ty, phần đầu tiếp tục giữ được đà tăng trưởng của Nhựa Tiên phong trong năm 2019, với mức tăng trưởng doanh thu bán hàng, và sản lượng sản phẩm đạt mức tăng 10%; lợi nhuận trước thuế đạt mức tăng 8% trở lên.

Để thực hiện hoàn thành những chỉ tiêu cơ bản trên, Hội đồng quản trị Công ty định hướng hoạt động cũng như chỉ đạo về một số giải pháp như sau:

- Bám sát tình hình cạnh tranh, nắm bắt diễn biến cũng như xu hướng phát triển của thị trường, từ đó đề ra các chính sách thị trường linh hoạt tạo động lực cho hệ thống phân phối cũng như khách hàng của Nhựa Tiên Phong. Thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp về công tác Truyền thông - Marketing để cạnh tranh với những đơn vị có tiềm lực về tài chính, công nghệ đã, đang, và sẽ tham gia thị trường sản phẩm ống nhựa.

- Tích cực đầu tư đổi mới công nghệ, nâng cao năng lực sản xuất, đáp ứng tốt sự tăng trưởng nhu cầu về sản phẩm của thị trường; đẩy mạnh việc áp dụng các sáng kiến, cải tiến để hợp lý hóa sản xuất.

- Thực hiện việc đồng bộ hóa sản phẩm của Công ty; kiểm soát chặt chẽ về chất lượng sản phẩm; quan tâm đến công tác nghiên cứu và lựa chọn sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu, thị hiếu, khả năng thanh toán của người tiêu dùng.

- Tiếp tục thực hiện đồng bộ các giải pháp về tiết kiệm chi phí, nhất là các yếu tố có ảnh hưởng trọng yếu đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Đồng thời chuẩn bị các điều kiện để triển khai áp dụng hệ thống quản lý toàn diện các nguồn lực của doanh nghiệp.

- Về công tác quản trị công ty: Tập trung vào một số vấn đề trọng yếu sau:

+ Đề nghị Đại hội đồng cổ đông phê chuẩn việc bầu bổ sung 01 thành viên Hội đồng quản trị độc lập nhiệm kỳ 2015-2020.

+ Tiếp tục hoàn thiện mô hình Tổ chức Công ty, tập trung nâng cao năng lực chủ động của các Nhà máy thành viên trong việc sử dụng lao động, thực hiện kế hoạch sản xuất, cũng như khâu đảm bảo chất lượng sản phẩm.

+ Tiếp tục thực hiện đánh giá chất lượng nguồn nhân lực từ đó xây dựng chỉ số đánh giá hiệu suất công việc cho từng CBCNV trong Công ty.

+ Chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng kiến thức cho Cán bộ công nhân viên, nhất là các lĩnh vực về Chiến lược, về Quản lý rủi ro, về Kiểm toán nội bộ, về Marketing, cũng như sử dụng những công cụ để tạo hiệu ứng tốt trong công tác truyền thông. Đồng thời xây dựng, đào tạo đội ngũ cán bộ quản lý cấp trung, cũng như lực lượng kế cận cán bộ cấp cao của Công ty.




CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA THIẾU NIÊN TIỀN PHONG
TIEN PHONG PLASTIC JOINT STOCK COMPANY



- + Đẩy nhanh việc tái cấu trúc vốn đầu tư tại các công ty liên doanh, liên kết nhằm mang lại hiệu quả đầu tư cao nhất cho Công ty.
- + Đối với nhà đầu tư: thực hiện việc cung cấp thông tin đầy đủ, kịp thời, minh bạch xứng đáng là địa chỉ tin cậy của các nhà đầu tư quan tâm; cam kết bảo toàn, phát triển vốn, cũng như bảo đảm quyền lợi cho các nhà đầu tư.
- Tiếp tục thực hiện các công tác xã hội, vì cộng đồng, dự án “Cầu nối yêu thương” góp phần hỗ trợ các em học sinh đồng bào khó khăn tại các tỉnh miền núi phía Bắc có điều kiện học tập tốt hơn. Đây cũng là hoạt động nhằm hỗ trợ bộ phận kinh doanh trong việc quảng bá hình ảnh, phát triển thương hiệu.

Kính thưa các Quý vị!

Phát huy những kết quả đạt được trong năm 2018, tập thể Hội đồng quản trị sẽ tập trung chỉ đạo những giải pháp mang tính chiến lược đồng thời làm tốt công tác giám sát đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2019, đem lại quyền lợi cao nhất cho các cổ đông Nhựa Tiên phong, đảm bảo việc làm, đời sống cho CBCNV Công ty và sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty trong năm 2019 cũng như những năm tiếp theo. Thay mặt Đoàn Chủ tịch, kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn! 

**TM/ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



TRẦN BÁ PHÚC