

**CÔNG TY CỔ PHẦN
CẢNG CẦN THƠ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 139 /CCT-TH

Cần Thơ, ngày 11 tháng 4 năm 2018

V/v công bố thông tin tổ chức
Đại hội đồng cổ đông thường
niên năm 2019.

Kính gửi : - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Quý cổ đông Công ty.

1. Tên công ty niêm yết: CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ.

2. Mã chứng khoán: CCT.

3. Địa chỉ trụ sở chính: Số 02, khu vực Phú Thắng, phường Tân Phú, quận Cái Răng, thành phố Cần Thơ.

4. Điện thoại: (84.710)6 516463. **Fax:** (84.710)3 917395.

5. Nội dung của thông tin công bố: Công bố thông tin tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, gồm:

- Thời gian thực hiện: **08h00'** ngày 26 tháng 4 năm 2019.

- Địa điểm tổ chức: Hội trường Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ (Số 02, khu vực Phú Thắng, phường Tân Phú, quận Cái Răng, thành phố Cần Thơ).

- Tỷ lệ phân quyền: 01 cổ phiếu – 01 quyền biểu quyết.

- Nội dung Đại hội: Thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên.

- Toàn bộ tài liệu phục vụ cho công tác tổ chức và biểu quyết tại đại hội được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại địa chỉ: <http://canthoport.com.vn>
mục Quan hệ cổ đông – Tài liệu Đại hội cổ đông thường niên năm 2019.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung thông tin công bố./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Website Công ty;
- Lưu VT.

**CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ
TỔNG GIÁM ĐỐC**



Nguyễn Văn Phương



CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ

Trụ sở chính: Số 02, Kv. Phú Thắng, P. Tân Phú, Q. Cái Răng, TP. Cần Thơ.

Điện thoại: 0292 6516483

Fax: 0292 3917395

Website: www.canthoport.com.vn

Email: canthoport.info@gmail.com.

THƯ MỜI THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ trân trọng kính mời Quý cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ với chi tiết như sau:

1. Thời gian: **08h00 - 12h00, ngày 26/4/2019.**
2. Địa điểm: Hội trường Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ, số 02 khu vực Phú Thắng, phường Tân Phú, quận Cái Răng, thành phố Cần Thơ.
3. Nội dung: Thảo luận và thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông:
 - Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh, Kế hoạch đầu tư phát triển năm 2019.
 - Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018 và định hướng năm 2019.
 - Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2018 và định hướng năm 2019.
 - Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2018, phương án phân phối lợi nhuận năm 2018 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2019.
 - Tờ trình thông qua tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành và người lao động năm 2019.
 - Tờ trình thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019.
 - Tờ trình thông qua việc cho thuê bãi và kế hoạch thuê kho A1 thuộc dự án mở rộng kho A1 tại chi nhánh Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ – Cảng Hoàng Diệu.
 - Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền Đại hội đồng cổ đông.
4. Để việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông được chu đáo, rất mong quý cổ đông đăng ký tham dự cho Công ty. Thời gian đăng ký từ ngày **11/4/2019** đến **16 giờ ngày 25/4/2019.**
5. Cổ đông đăng ký tham dự hay ủy quyền cho người khác tham dự Đại hội đồng cổ đông vui lòng đăng ký qua điện thoại hoặc email tại:
 - **Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ**
 - Số 02, khu vực Phú Thắng, phường Tân Phú, quận Cái Răng, Tp. Cần Thơ.
 - Điện thoại: 0292 6516483
 - Email: canthoport.info@gmail.com.

6. Hồ sơ đăng ký ủy quyền cho người khác tham dự bao gồm: Giấy ủy quyền tham dự, bản sao giấy Chứng minh nhân dân (CMND)/Thẻ căn cước công dân (CCCD) hoặc hộ chiếu của cổ đông.

7. Tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông sẽ được đăng tải trên website của Cảng Cần Thơ tại địa chỉ www.canthoport.com.vn kể từ ngày **11/4/2019**.

8. Cổ đông hoặc người được ủy quyền khi tham dự đại hội vui lòng mang theo CMND/CCCD hoặc hộ chiếu và **mang theo thư mời này** để việc kiểm tra tư cách đại biểu tham dự được thực hiện nhanh chóng.

Cần Thơ, ngày 10 tháng 4 năm 2019

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

(ĐÃ KÝ)

LÂM TIẾN DŨNG



CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ

Trụ sở chính: Số 02, Kv. Phú Thẳng, P. Tân Phú, Q. Cái Răng, TP. Cần Thơ.
Điện thoại: 0292 6516483 Fax: 0292 3917395
Website: www.canthoport.com.vn Email: canthoport.info@gmail.com.

GIẤY ĐĂNG KÝ THAM DỰ/ỦY QUYỀN THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2018 CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ

I. Thông tin cổ đông:

Cổ đông: Số ĐKCD:

Địa chỉ:

Số điện thoại:

Số CMND/CCCD/HC/ĐKKD: ngày cấp: nơi cấp:

Số cổ phần sở hữu tại thời điểm đăng ký: (cổ phần)

Căn cứ thư mời của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ, tôi xin xác nhận việc tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ như sau:

1. Trực tiếp tham dự ĐHĐCD:

2. Ủy quyền cho người khác tham dự:

II. Thông tin chi tiết về người được ủy quyền như sau:

Họ tên: Số ĐKCD (nếu có):

Số CMND/CCCD/HC/ĐKKD: ngày cấp: nơi cấp:

Số cổ phần ủy quyền: cổ phần. (Cổ đông không điền phần này xem như ủy quyền toàn bộ số cổ phần sở hữu nêu tại phần I).

Ngày..... tháng..... năm 2019

NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN

(Ký, ghi rõ họ tên)

CỔ ĐÔNG

(Ký, ghi rõ họ tên)

Ghi chú:

– Nếu Cổ đông trực tiếp tham dự đại hội đề nghị đánh dấu vào phần 1 và ký xác nhận phần chữ ký của Cổ đông.

– Nếu Cổ đông ủy quyền cho người khác tham dự đại hội đề nghị điền đầy đủ thông tin về người được ủy quyền trong phần II. Hai bên ủy quyền và nhận ủy quyền ký xác nhận vào phần II.

– Nếu cổ đông là tổ chức thì chữ ký trong các phần phải là chữ ký của người đại diện theo pháp luật và đóng dấu của tổ chức.

Đề nghị Quý cổ đông gửi trước giấy xác nhận này về Văn phòng Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ thông qua địa chỉ email: canthoport.info@gmail.com để xác nhận tham dự trước ngày **25/4/2019**. Khi tới dự họp, đề nghị quý vị mang theo bản gốc Chứng minh thư nhân dân/thẻ căn cước công dân/hộ chiếu và giấy đăng ký này (bản gốc, có đầy đủ thông tin và chữ ký theo quy định) để làm thủ tục đăng ký đại biểu.

Cần Thơ, ngày 19 tháng 4 năm 2019

**CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ**

Thời gian: *08h00 ngày 26 tháng 4 năm 2019*

Địa điểm: *Hội trường Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ*

Thời gian	Nội dung	Chủ trì
08h00-08h30	- Đón tiếp đại biểu và cổ đông	BTC
	- Kiểm tra tư cách cổ đông và phát tài liệu họp cho cổ đông	Ban kiểm tra tư cách cổ đông
08h30-08h50	* Thủ tục khai mạc	
	- Chào cờ, khai mạc, tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu và cổ đông	BTC
	- Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội	Ban kiểm tra tư cách cổ đông
	- Biểu quyết thông qua Đoàn chủ tịch	BTC
	- Giới thiệu Ban thư ký - Biểu quyết thông qua Ban kiểm phiếu	Đoàn chủ tịch
	- Chủ tọa giới thiệu, đại hội biểu quyết thông qua Chương trình Đại hội và Quy chế tổ chức Đại hội	
08h50-11h30	* Nội dung đại hội	
	1. Báo cáo kết quả SXKD năm 2018 và Kế hoạch SXKD, kế hoạch đầu tư phát triển năm 2019;	Tổng giám đốc
	2. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018 và định hướng năm 2019;	Đại diện HĐQT
	3. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2018 và định hướng năm 2019;	Đại diện BKS
	4. Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2018, phương án phân phối lợi nhuận năm 2018 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2019;	Đại diện BDH
	5. Tờ trình thông qua tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành và người lao động năm 2019;	Đại diện HĐQT
6. Tờ trình thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019;	Đại diện BKS	

Thời gian	Nội dung	Chủ trì
	7. Tờ trình thông qua việc cho thuê bãi và kế hoạch thuê kho A1 thuộc dự án mở rộng kho A1 tại chi nhánh Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ – Cảng Hoàng Diệu	Đại diện HĐQT
	8. Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền Đại hội đồng cổ đông.	Đoàn chủ tịch
	- Chủ tọa điều hành Đại hội thảo luận và xin ý kiến biểu quyết của Cổ đông về các nội dung được trình bày tại Đại hội.	Đoàn chủ tịch
	Nghỉ giải lao	
	Công bố kết quả kiểm phiếu biểu quyết các nội dung của Đại hội	Ban kiểm phiếu
	Phát biểu của đại biểu (nếu có)	
	Thông qua Biên bản và Nghị quyết Đại hội	Đoàn chủ tịch
11h30-11h40	* Bế mạc đại hội	Đoàn chủ tịch

**CÁC NỘI DUNG BIỂU QUYẾT TẠI
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ NĂM 2019**

Nội dung 1: Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2018 và Kế hoạch SXKD, kế hoạch đầu tư phát triển năm 2019;

Nội dung 2: Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018 và định hướng năm 2019;

Nội dung 3: Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2018 và định hướng năm 2019;

Nội dung 4: Thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2018, phương án phân phối lợi nhuận năm 2018 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2019;

Nội dung 5: Tờ trình thông qua tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành và người lao động năm 2019;

Nội dung 6: Tờ trình thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019;

Nội dung 7: Tờ trình thông qua việc cho thuê bãi và kế hoạch thuê kho A1 thuộc dự án mở rộng kho A1 tại chi nhánh Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ – Cảng Hoàng Diệu

Số: /BC-CCT

Cần Thơ, ngày 01 tháng 4 năm 2019

**BÁO CÁO TỔNG KẾT
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2019**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018
Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ

**PHẦN I
BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2018**

I.- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1.- Thuận lợi

- Cảng Cần Thơ luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam và Công đoàn Tổng công ty, sự hỗ trợ kịp thời của các Sở ban ngành Thành phố Cần Thơ và các Ban nghiệp vụ trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Cảng Cần Thơ luôn được sự ủng hộ của nhiều khách hàng truyền thống, sự đoàn kết của Ban lãnh đạo cũng như sự nỗ lực của tập thể cán bộ công nhân viên, sự thống nhất đồng thuận của các tổ chức đoàn thể chính trị trong việc triển khai nhiệm vụ hoạt động và đạt được mục tiêu đề ra.

- Tăng trưởng kinh tế của Việt Nam khá tốt và lượng hàng hóa ổn định ở những mặt hàng container, vật liệu xây dựng... góp phần giúp cho cảng có được sản lượng và doanh thu tốt trong năm 2018.

- Cảng Sóc Trăng được Cảng Cần Thơ đưa vào khai thác từ tháng 4/2018 đã tạo điều kiện thuận lợi góp một phần trong chuỗi cung ứng dịch vụ logistics của Cảng Cần Thơ bằng đường thủy nội địa tại khu vực các tỉnh Nam Sông Hậu.

2.- Khó khăn

- Luồng hàng hải vào cảng qua cửa Định An và Kênh Quan Chánh Bó vẫn chưa thật sự thông thoáng cho các tàu trọng tải lớn vào cảng. Cảng chỉ khai thác các tàu nhỏ dưới 5.000 tấn và phương tiện thủy nội địa.

- Tình hình kinh tế trong khu vực vẫn còn gặp rất nhiều khó khăn, thách thức ảnh hưởng không nhỏ đến các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh cũng như lượng hàng hóa lưu thông qua Cảng. Nhất là thị trường hàng hóa xuất sang Trung quốc bị thu hẹp đặc

biệt mặt hàng gạo bên cạnh sự chia sẻ thị phần ở hai mặt hàng container và Clinker do trên địa bàn hình thành các cảng mới, tạo ra áp lực cạnh tranh ngày càng lớn.

- Sự cạnh tranh ngày càng lớn của các cảng lân cận trong khu vực và các bến thủy nội địa tư nhân có giá dịch vụ thấp dẫn đến cạnh tranh thiếu bình đẳng. Trong năm tiếp tục hình thành nên các bến xếp dỡ nội địa mới cạnh tranh với các cảng biển trong vùng khai thác nên mức độ cạnh tranh ngày càng cao.

- Hệ thống trang thiết bị bốc xếp của cảng nhìn chung còn lạc hậu, năng suất thấp ảnh hưởng đến hiệu quả khai thác làm tăng chi phí thuê ngoài đồng thời tác động đến việc cạnh tranh với các đối thủ trong khu vực.

- Thủ tục hải quan tại Cần Thơ thiếu tính linh hoạt so với các tỉnh bạn do đó chưa thu hút được các nhà đầu tư đến tham gia xuất nhập hàng hóa.

- Các khu công nghiệp trong khu vực là những chân hàng chính yếu của cảng vẫn chưa hấp dẫn nhà đầu tư đến tham gia.

- Ngân hàng đưa doanh nghiệp vào nhóm nợ xấu đã ảnh hưởng rất lớn đến việc huy động nguồn vốn để sản xuất kinh doanh, đầu tư và tham gia đấu thầu do quá trình tái cơ cấu khoản vay dự án xây dựng Cảng Cái Cui giai đoạn II tại ngân hàng Vietinbank kéo dài.

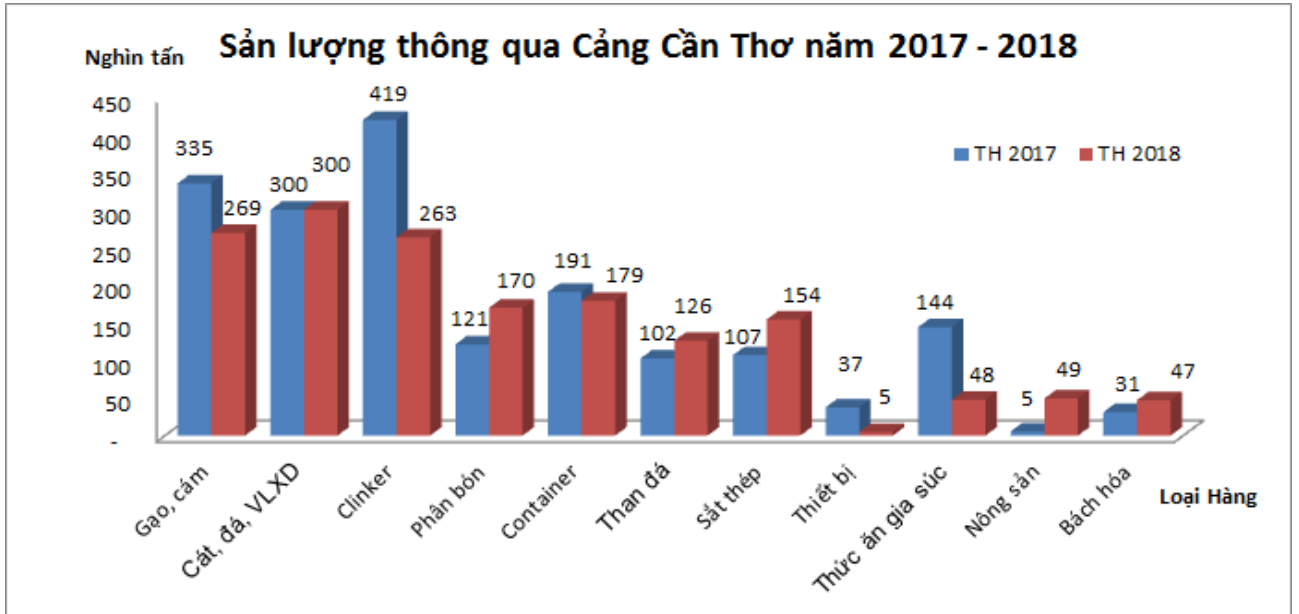
II.- KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2018

1.- Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2018:

S T T	CHỈ TIÊU	Đơn vị	T.hiện 2017	NĂM 2018			+/- TH 2018/2017	
				K.H	T.H	% H.T	Giá trị	Tỷ lệ
A	SẢN LƯỢNG							
1	Hàng thông qua	TTQ	1.923.664	2.181.000	1.692.340	77,59%	-231.324	87,97%
	<i>Trong đó Container</i>	TEUS	12.703	17.000	12.792	75,25%	89	100,70%
2	Xăng dầu	Lít	733.236	1.010.000	1.043.211	103,29%	309.975	142,27%
B	TÀI CHÍNH							
1	Doanh thu	Tr đồng	101.463	119.000	98.973	83,17%	-2.691	97,35%
2	Chi phí	“	101.678	118.000	98.863	83,78%	-2.742	97,30%
3	Lợi nhuận	“	-215	1.000	110			
4	Ebitda	“	21.528	24.192	14.386	59,47%	-7.142	66,82%
C	TỔNG MỨC ĐẦU TƯ	Tr đồng	7.562	39.160	13.133	33,54%	5.571	173,67%
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	“	364	11.260	6.139	54,52%	5.775	1.686,54%
2	Đầu tư phương tiện, thiết bị	“	7.198	27.900	6.994	25,07%	-204	97,17%

2.- Tình hình thị trường hàng hóa thông qua cảng:

2.1.- Tình hình hàng hóa thông qua cảng:



Bảng sản lượng tổng hợp theo từng mặt hàng chủ lực

Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Cần Thơ năm 2018 có sự suy giảm so với năm 2017 (giảm 12,03%) do Trung Quốc tiếp tục đóng cửa đối với hàng gạo xuất tiểu ngạch; Mặt hàng clinker suy giảm do có sự dịch chuyển từ Cảng Cái Cui về Cảng Vinalines Hậu Giang. Tuy nhiên sản lượng hàng hóa thông qua các bến cảng biển trực thuộc Cảng Cần Thơ vẫn có sự tăng trưởng tốt, trong đó sự đóng góp một phần sản lượng từ Cảng Sóc Trăng đã tạo nguồn doanh thu ổn định bù đắp nguồn doanh thu thiếu hụt từ khu vực Vàm Cái Sắn.

Cơ cấu hàng hóa thông qua các bến cảng có sự biến động lớn từ nhiều nguyên nhân cả khách quan và chủ quan. Nhiều mặt hàng chủ lực của cảng có biến động sản lượng giảm lớn như clinker, gạo, cám, thức ăn gia súc, thiết bị và vật liệu xây dựng tại Cảng Cái Cui do các yếu tố thị trường (hàng hóa suy giảm, khách hàng di dời kho) và môi trường. Đứng trước biến động lớn của hàng hóa thông qua cảng, Cảng Cần Thơ đã nỗ lực tiếp thị, duy trì thị phần đối với các mặt hàng truyền thống của cảng; đeo bám và phát triển các mặt hàng có giá trị dịch vụ cao như hàng phân bón, sắt thép, container, đồng thời phát triển các cung cấp các dịch vụ chuỗi logistics đến khách hàng để tạo nguồn doanh thu mới, bù đắp sự thiếu hụt doanh thu từ sản lượng suy giảm. Cụ thể như sau:

a) Một số mặt hàng biến động sản lượng do yếu tố thị trường như:

- Mặt hàng gạo tiểu ngạch suy giảm mạnh do thị trường Trung Quốc đã chuyển từ xuất tiểu ngạch sang xuất chính ngạch; nên lượng hàng hóa xuất bằng tàu suy giảm mạnh, có ít tàu xuất trực tiếp, chủ yếu là hàng xuất bằng container (đây là các hình thức

Cảng Cần Thơ chưa có thể mạnh do chưa có bến cứng và dịch vụ hải quan còn chưa linh động).

- Mặt hàng thức ăn gia súc cũng suy giảm mạnh do khách hàng đã chuyển hình thức nhập hàng về trực tiếp kho doanh nghiệp để tiết giảm chi phí và trả kho tại cảng.

- Mặt hàng thiết bị suy giảm chủ yếu do dự án Cầu Vàm Cống đã hoàn thành trong năm 2017 và dự án nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu đã cơ bản hoàn thành việc nhập phần lớn thiết bị trong năm 2017; sản lượng còn lại trong năm 2018 không nhiều; các dự án khác như các dự án điện gió chậm triển khai so với tiến độ dự kiến vào cuối năm 2018;

b) Các mặt hàng giảm do chia sẻ thị phần

- Mặt hàng clinker có sự suy giảm mạnh giảm khoảng 156.000 tấn (tương đương giảm khoảng 37,24%) chủ yếu do sản lượng clinker tại Cảng Cái Cui đã dịch chuyển về Cảng Vinalines Hậu Giang;

c) Một số mặt hàng tăng và mở ra các cơ hội thuận lợi

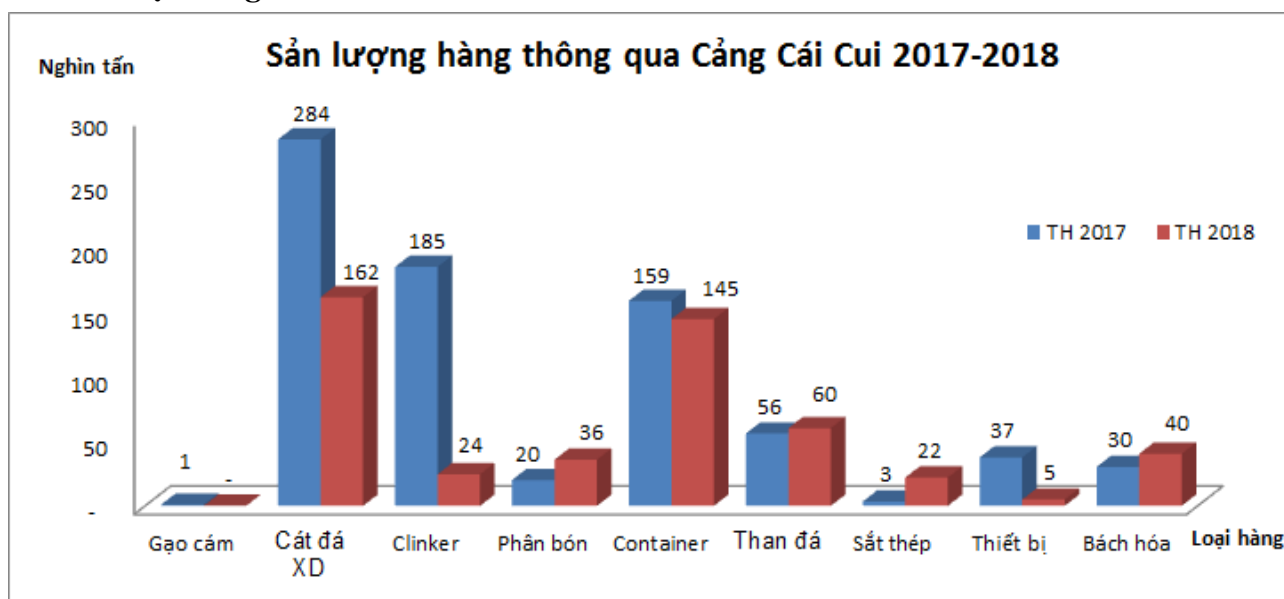
- Tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt trong năm 2017, sang năm 2018 sản lượng tiếp tục có sự tăng trưởng tốt (tăng 40,5% so với năm 2017) do Cảng Cần Thơ đã giữ vững và tiếp tục tạo lòng tin cho các khách hàng truyền thống TRACO, SOTRANS, BACONCO; đồng thời Cảng Cần Thơ đã thực hiện việc tiếp thị tổ chức xếp dỡ được một lô hàng phân xá nhập khẩu đóng bao tại Cảng Hoàng Diệu và xuất đi Campuchia; tuy nhiên do vấn đề thủ tục hải quan chưa thuận lợi nên khách hàng tạm dừng triển khai dịch vụ này. Đây là nhóm mặt hàng có giá trị dịch vụ tương đối cao; các cảng trực thuộc Cảng Cần Thơ và nhất là khu vực Cảng Hoàng Diệu đang có lợi thế về mặt hàng này, Cảng Cần Thơ đang nỗ lực để phát triển bến cảng Hoàng Diệu thành Tổng kho phân bón khu vực ĐBSCL.

- Mặt hàng sắt thép, phế liệu thông qua cảng tiếp tục có sự tăng trưởng tốt (tăng 43,93% so với năm 2017); Cảng Cần Thơ đã mở rộng thêm bãi cho thuê chứa mặt hàng này tại Cảng Hoàng Diệu và Cảng Cái Cui qua đó tạo nguồn hàng và doanh thu ổn định cho đơn vị; ngoài ra, Cảng Cần Thơ đã tham gia cung cấp dịch vụ bốc xếp vận chuyển trọn gói từ kho khách hàng đến cảng và ngược lại đối với hàng thép thành phẩm, thép phôi cho khách hàng tại KCN Trà Nóc. Đây là nhóm mặt hàng có nhiều phân khúc dịch vụ tuy nhiên Cảng Cần Thơ hiện tại chỉ đáp ứng được một phần nhu cầu khách hàng; Cảng Cần Thơ sẽ nỗ lực để tham gia sâu hơn vào chuỗi dịch vụ của khách hàng.

- Mặt hàng than đá có sự tăng trưởng tốt tại khu vực Cảng Hoàng Diệu và Cảng Cái Cui góp phần vào sự tăng trưởng chung của mặt hàng này (tăng 23,53%) so với cùng kỳ năm 2017. Sự tăng trưởng chủ yếu do khách hàng nhập hàng phục vụ hoạt động sản xuất của các nhà máy và tham gia cung cấp dịch vụ tại các nhà máy nhiệt điện trong vùng ĐBSCL.

- Hoạt động gom vớt than tại nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải năm 2018 tiếp tục duy trì ổn định, tạo nguồn doanh thu ổn định cho cảng:

*** Tại Cảng Cái Cui:**



Trong năm 2018 Sản lượng thông qua cảng có sự suy giảm mạnh (giảm 36,34%) so với năm 2017, đồng thời cơ cấu hàng hóa có sự biến động lớn. Các mặt hàng chủ lực truyền thống thông qua cảng như container, thiết bị, vật liệu xây dựng, clinker có sự suy giảm mạnh chủ yếu do vấn đề thị trường; Trước tình hình đó, đơn vị đã nỗ lực để duy trì các mặt hàng hiện đang thuê kho, bãi tại cảng như phân bón, than đá; đồng thời thu hút thêm các mặt hàng mới như hàng sắt thép phế liệu để tạo nguồn doanh thu mới cho cảng.

a) Một số mặt hàng biến động sản lượng do yếu tố thị trường như:

- Mặt hàng vật liệu xây dựng có sự suy giảm mạnh do yếu tố môi trường; các doanh nghiệp thuê bãi tại cảng chưa tuân thủ đầy đủ các quy định về môi trường trong quá trình trộn vật liệu; các cơ quan chức năng đã kiểm và có quyết định phạt đình chỉ hoạt động của các đơn vị và yêu cầu có các giải pháp khắc phục đảm bảo môi trường. Tuy nhiên do các doanh nghiệp này còn gặp nhiều khó khăn về thủ tục và công nghệ đã sử dụng nên việc khắc phục theo yêu cầu của cơ quan chức năng gặp nhiều vướng mắc.

- Mặt hàng thiết bị suy giảm chủ yếu do dự án Cầu Vàm Cống đã hoàn thành trong năm 2017 và dự án nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu đã cơ bản hoàn thành việc nhập phần lớn thiết bị trong năm 2017; sản lượng còn lại trong năm 2018 không nhiều; các dự án khác như các dự án điện gió chậm triển khai so với tiến độ dự kiến vào cuối năm 2018;

b) Các mặt hàng biến động do chia sẻ thị phần

- Mặt hàng clinker có sự suy giảm mạnh giảm khoảng 156.000 tấn (tương đương giảm khoảng 37,24%) chủ yếu do sản lượng clinker tại Cảng Cái Cui đã dịch chuyển về Cảng Vinalines Hậu Giang;

- Mặt hàng container có sự suy giảm một phần do thị trường mặt hàng gạch có sự suy giảm nhẹ, đồng thời, chia sẻ sản lượng một phần với Tân Cảng Cái Cui.

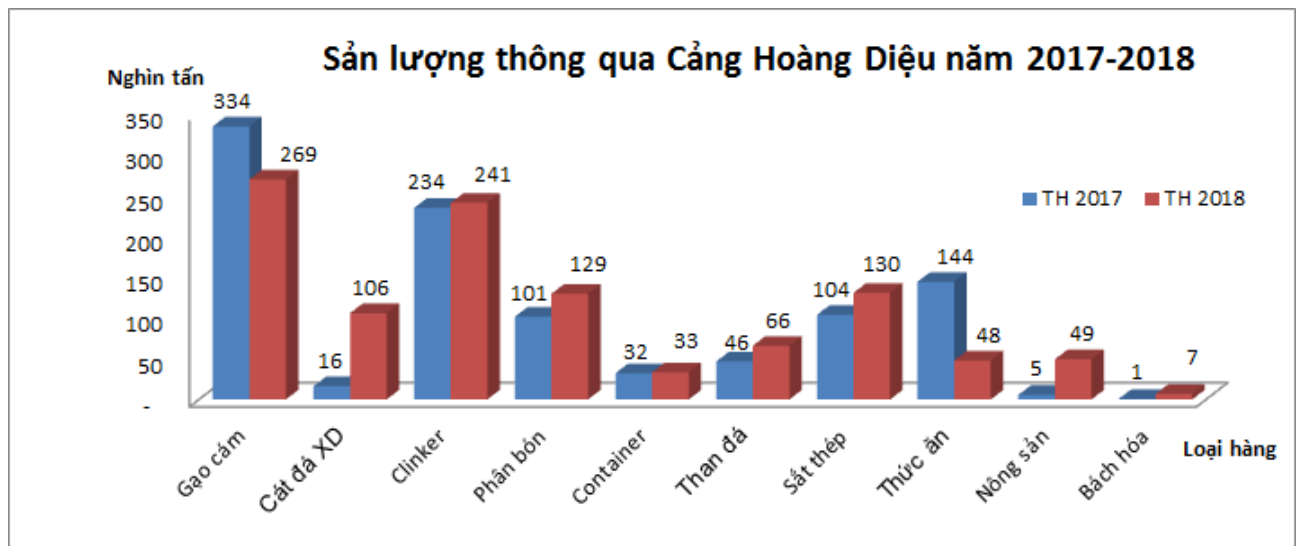
c) Một số mặt hàng tăng và mở ra các cơ hội thuận lợi

- Mặt hàng sắt thép phế liệu là mặt hàng mới tại Cảng Cái Cui; tận dụng lợi thế cơ sở hạ tầng lớn, Cảng Cái Cui đã thu được các khách hàng thuê bãi và tập kết hàng hóa quy mô lớn tại cảng; sản lượng hàng sắt thép, phế liệu có sự tăng trưởng mạnh tạo nguồn doanh thu mới cho đơn vị;

- Mặt hàng phân bón có sự tăng trưởng 80% so với năm 2017 do khách hàng đã tiếp tục thuê thêm một kho (kho CFS) để tích trữ hàng hóa và phân phối đến khách hàng trong khu vực..

- Mặt hàng bách hóa đi Phú Quốc tiếp tục tăng trưởng ổn định hàng tháng.

*** Tại Cảng Hoàng Diệu:**



Trong năm 2018 Sản lượng thông qua cảng có sự tăng trưởng nhẹ (tăng 5,77%) so với năm 2017; cơ cấu hàng hóa thông qua cảng cũng có sự biến động lớn. Các mặt hàng chủ lực truyền thống thông qua cảng như than đá, phân bón, sắt thép, container, vật liệu xây dựng có sự tăng trưởng tốt, bù đắp được sản lượng gạo, cám thiếu hụt tại khu vực Vàm Cái Sắn và hàng thức ăn gia súc tại bến Cảng Hoàng Diệu. Điều này cho thấy nỗ lực của đơn vị trong việc khai thác tốt hạ tầng tại bến cảng Cảng Hoàng Diệu qua đó điều chỉnh cơ cấu doanh thu bậc xếp theo hướng giảm dần sự phụ thuộc vào khai thác tại các bến phao và tăng tỷ trọng hàng hóa khai thác tại cảng.

a) Một số mặt hàng biến động sản lượng do yếu tố thị trường như:

- Mặt hàng gạo có sự suy giảm mạnh (giảm 19,5%) so với năm 2017 do thị trường gạo nội địa xuất tiêu ngạch đi Trung Quốc vẫn đình trệ do Trung Quốc chuyển sang nhập gạo chính ngạch; trong khi đó, Cảng Cần Thơ chưa có bến cứng và các thủ tục hải quan tại cảng chưa linh hoạt nên chưa thu hút được nhiều hàng gạo xuất khẩu về cảng làm hàng.

- Mặt hàng thức ăn gia súc suy giảm do khách hàng trả kho và chuyển hàng về kho doanh nghiệp.

b) Một số mặt hàng tăng và mở ra các cơ hội thuận lợi

- Mặt hàng sắt thép, phế liệu tiếp tục là mặt hàng tạo nguồn doanh thu bóc xếp ổn định cho cảng, ngoài ra, cảng đang cung cấp thêm các dịch vụ vận chuyển hàng thép thành phẩm, thép phôi cho khách hàng tại khu vực KCN Trà Nóc.

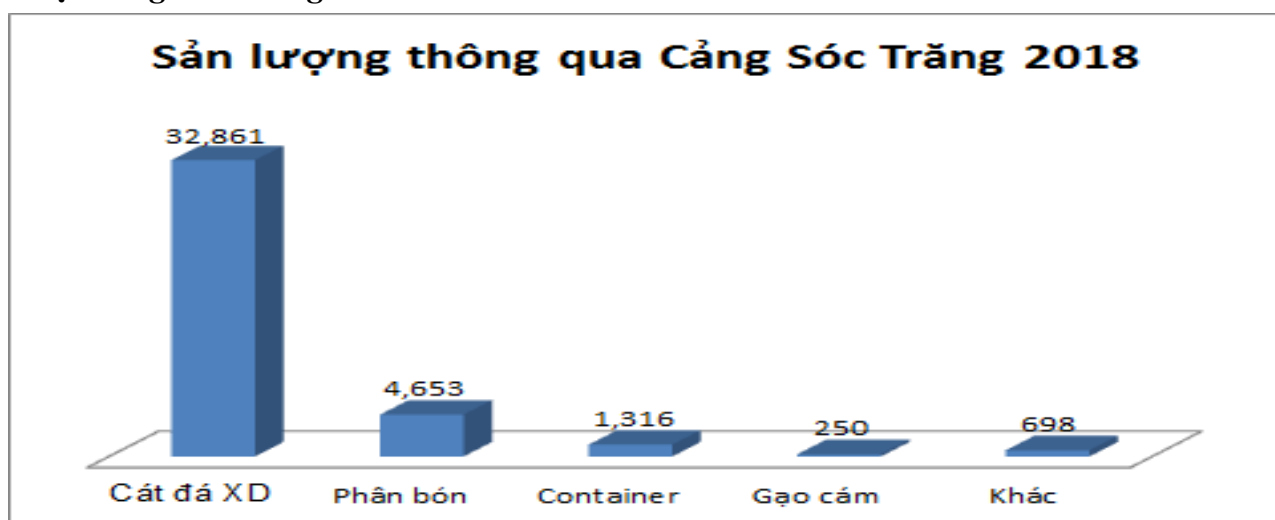
- Mặt hàng cát đá, vật liệu xây dựng có sự tăng trưởng vượt trội là do lượng hàng xi măng nhập kho có sự tăng trưởng tốt, cộng thêm các công trình xung quanh cảng tiếp tục triển khai tạo thuận lợi thu hút mặt hàng này thông qua cảng.

- Mặt hàng phân bón tiếp tục tăng trưởng ổn định sau khi khách hàng thiết lập ổn định chuỗi logistics mặt hàng này thông qua cảng; ngoài ra, Cảng cũng đã thực hiện thành công một chuyến hàng bóc xếp hàng phân xá nhập khẩu đóng bao tại Cảng Hoàng Diệu và xuất đi Campuchia.

- Mặt hàng than đá tại cảng cũng có sự tăng trưởng tốt do khách hàng đã tìm được nhiều đầu ra, qua đó tăng sản lượng thông qua cảng.

- Mặt hàng nông sản là mặt hàng mới tại khu vực Vàm Cái Sắn: hiện Cảng Hoàng Diệu đang là đơn vị chủ lực trong cung cấp dịch vụ xếp dỡ mặt hàng này cho khách hàng tịa Vàm Cái Sắn.

*** Tại Cảng Sóc Trăng:**



Cảng Sóc Trăng chính thức đi vào hoạt động vào ngày 19/4/2018; qua 08 tháng hoạt động, sản lượng hàng hóa có sự tăng trưởng ổn định nhất là vào các tháng cuối năm

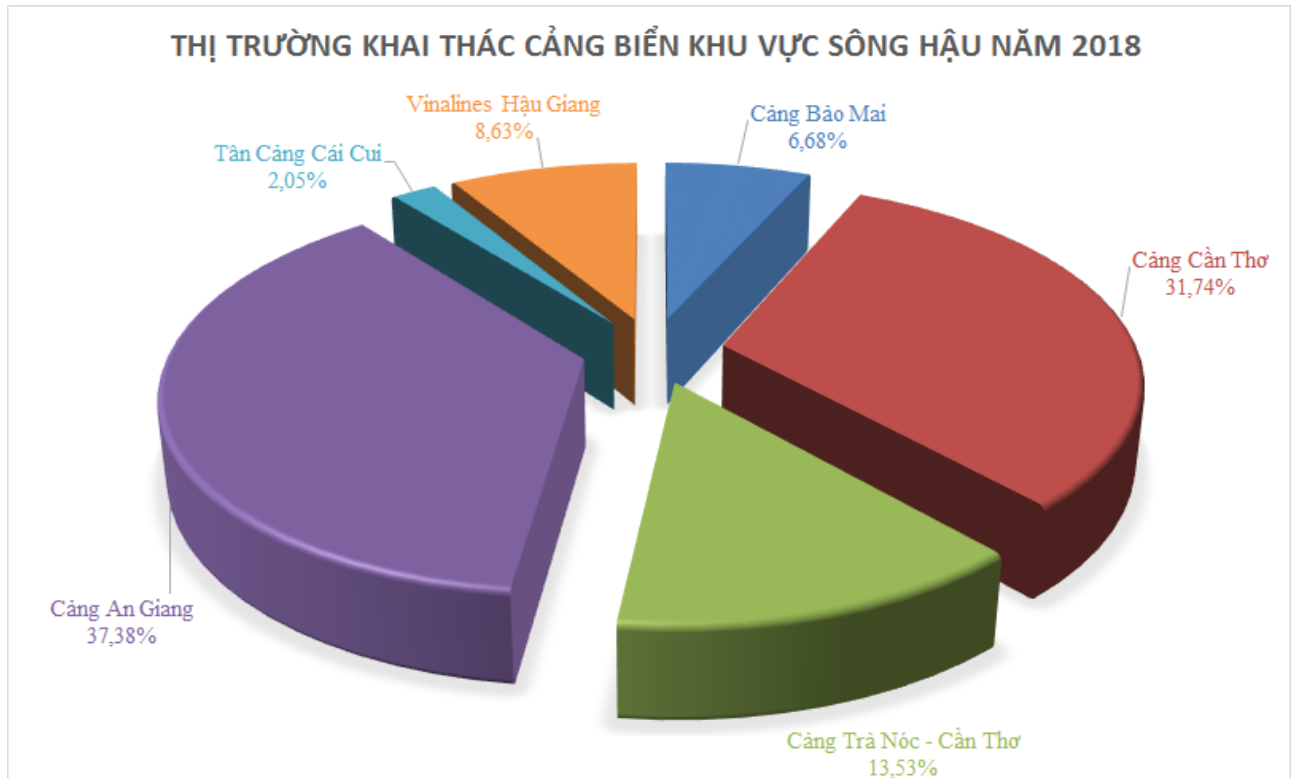
2018 khi khách hàng tổ chức nhập xuất hàng hóa thông qua các kho, bãi; sản lượng thông qua hiện tại của Cảng đạt **39.778 tấn** cụ thể:

+ Sản lượng mặt hàng chủ lực thông qua Cảng Cần Thơ là cát, đá, vật liệu xây dựng chiếm tỷ trọng 83% tương ứng 32,861 tấn, phân bón chiếm tỷ trọng 12% tương ứng với 4,653 tấn, sản lượng gạo cám là 250 tấn.

+ Sản lượng mặt hàng container thông qua cảng là 94 Teu tương ứng 1,316 tấn chiếm tỷ trọng 3% sản lượng thông qua Cảng Sóc Trăng.

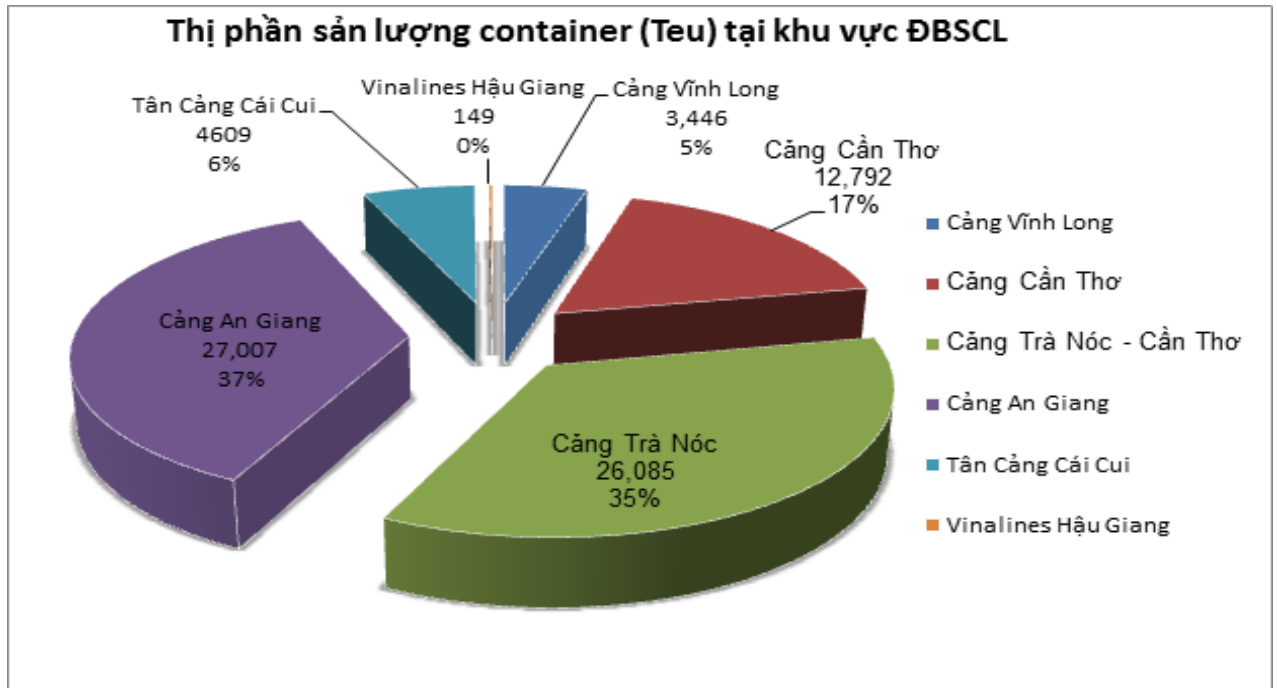
2.2.- Tình hình thị phần:

Thị phần khai thác cảng biển của Cảng Cần Thơ:



Tổng sản lượng của thị trường khu vực sông Hậu trong năm 2018 có sự suy giảm nhẹ do với năm 2017 (giảm 4,2%). Một số cảng có sự tăng trưởng tốt như Cảng Bảo Mai, Cảng Vinalines Hậu Giang; tuy nhiên, các cảng biển lớn trong khu vực đều có sự suy giảm sản lượng nhẹ. Trong đó, sản lượng Cảng Cần Thơ năm 2018 giảm mạnh so với năm 2017 như đã phân tích ở trên là nguyên nhân chính dẫn đến thị phần khai thác cảng của Cảng Cần Thơ suy giảm từ 34,56% năm 2017 xuống 31,74% năm 2018.

Thị phần hàng container tại Cảng Cần Thơ



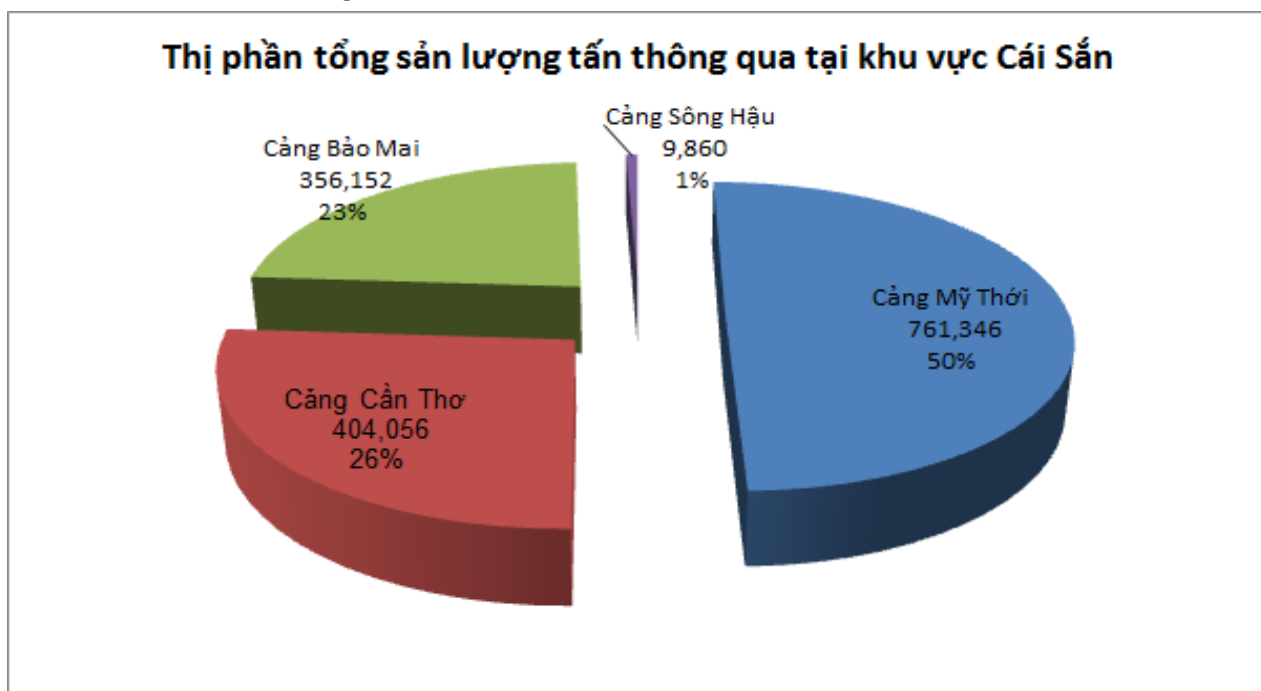
Sản lượng hàng container thông qua Cảng Cần Thơ có sự tăng trưởng nhẹ so với năm 2017, tuy nhiên, thị phần của Cảng Cần Thơ có suy giảm mạnh (giảm do quy mô thị trường có sự tăng trưởng nhẹ, các đối thủ chính có sự tăng trưởng nhanh hơn cảng. Ngoài ra, hàng container thông qua Cảng Cần Thơ chủ yếu là hàng container nội địa, trong khi đó, các đối thủ như Cảng Trà Nóc có sự tăng trưởng hàng container xuất nhập khẩu do được hưởng lợi nhiều từ sự tăng trưởng hoạt động xuất nhập khẩu hàng hóa của các doanh nghiệp trong khu công nghiệp Trà Nóc. Tân Cảng Cái Cui chia sẻ một phần sản lượng với Cảng Cái Cui; Cảng Vĩnh Long có sự tăng trưởng nhanh nên tăng chia sẻ thị phần với các cảng.

* Khu vực Vàm Cái Sắn:

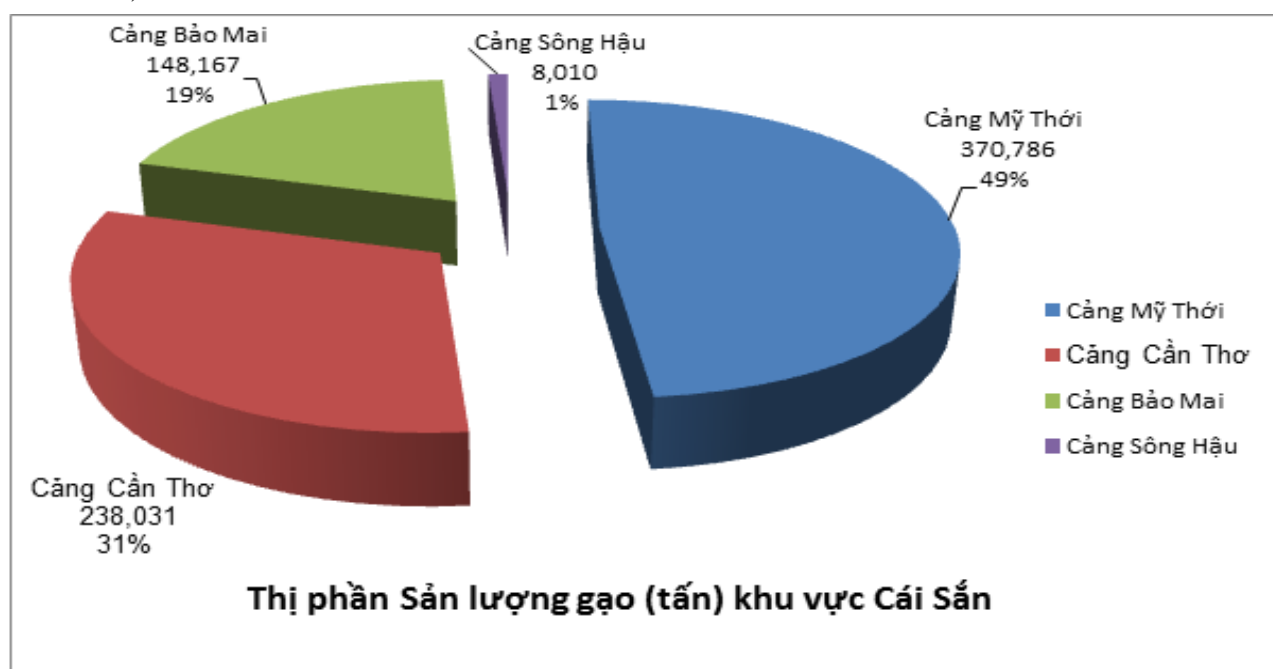
Tổng thể sản lượng thị trường tại khu vực Vàm Cái Sắn cơ bản giữ ổn định như năm 2017; tuy nhiên, cơ cấu hàng hóa có sự điều chỉnh mạnh, dẫn đến thị phần của các cảng tại khu vực này có sự điều chỉnh lớn. Sản lượng các mặt hàng Cảng Cần Thơ có lợi thế nhưng vẫn phải chia sẻ thị phần như gạo, gỗ lóng tại thị trường này tiếp tục suy giảm lần lượt (21,92%) và (8,63%); trong khi đó sản lượng hàng clinker (Cảng Bảo Mai có lợi thế) lại có sự tăng trưởng tốt (28,68%). Ngoài ra, Cảng Cần Thơ cũng đã tìm kiếm thêm các mặt hàng mới tại khu vực này như cám nhập khẩu, sỏi lát, bột đá, tuy nhiên sản lượng còn hạn chế, chưa bù đắp được sản lượng thiếu hụt.

Ngoài ra, do nhiều đơn vị cạnh tranh trong khu vực trong khi đó sản lượng tổng thể không tăng, lượng tàu suy giảm dẫn đến các đơn vị chủ động cạnh tranh bằng cách giảm giá, tăng chiết khấu để thu hút hàng về bến; Qua đó, Cảng Cần Thơ đã rà soát lại hiệu quả hoạt động tại khu vực này, tập trung vào nhóm khách hàng chính, thanh toán công nợ nhanh để tập trung phục vụ.

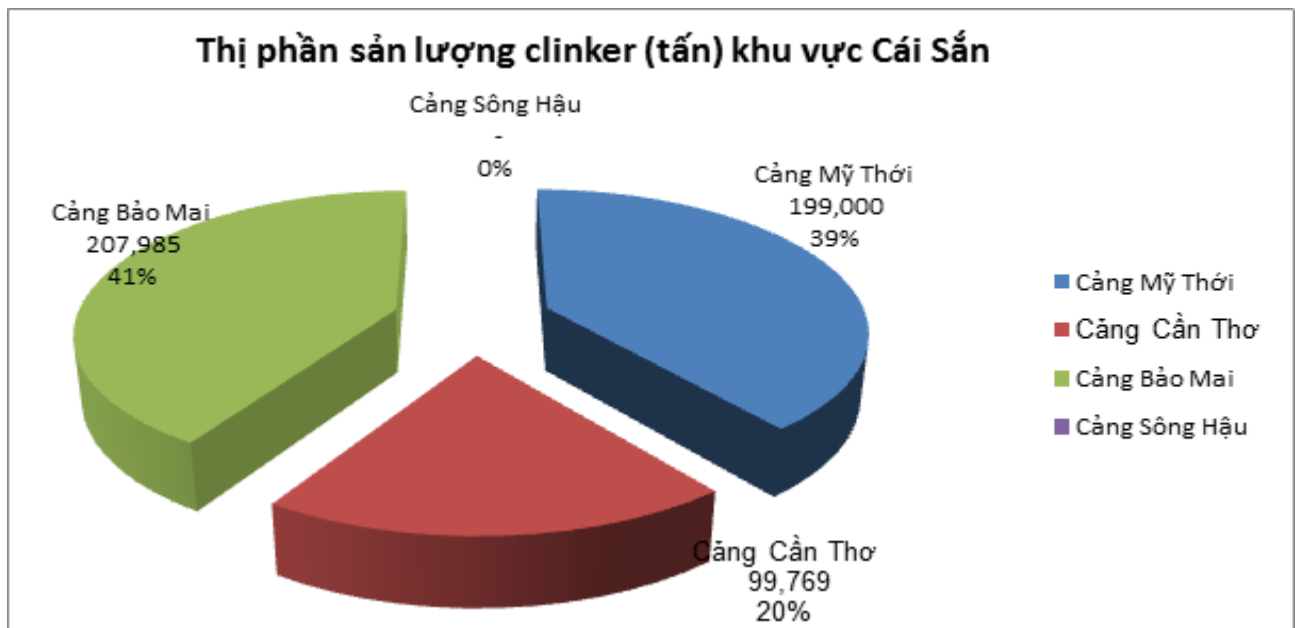
Qua đó, thị phần tổng thể Cảng Cần Thơ tại khu vực này có sự suy giảm từ 33,62% năm 2017 xuống còn 26,38% năm 2018.



(Thị phần Sản lượng thông qua các mặt hàng chủ lực tại khu vực Vàm Cái Sắn năm 2018)



Thị phần mặt hàng gạo của Cảng Cần Thơ tại Vàm Cái Sắn chiếm 32,08% cơ bản giảm nhẹ so với năm 2017 (35,26%). Điều này là do Cảng Cần Thơ vẫn tập trung giữ các khách hàng truyền thống của cảng để duy trì thị phần của đơn vị.



Thị phần của Cảng Cần Thơ liên quan đến xếp dỡ mặt hàng clinker năm 2018 chiếm 20,25% giảm mạnh so với năm 2017 (29,16%). Điều này là sản lượng xếp dỡ của Cảng Cần Thơ chỉ giảm nhẹ khoảng 11.888 tấn (tương đương giảm 10,65%), trong khi đó tổng sản lượng clinker tại thị trường này tăng trưởng 28,68%; trong khi đó, Cảng Bảo Mai có lợi thế do bốc xếp hàng clinker phục vụ sản xuất xi măng thương hiệu Bảo Mai; trong khi đó khách hàng xi măng An Giang chủ yếu do Cảng An Giang cung cấp dịch vụ tăng sản lượng nhập hàng clinker.

III.- CÁC GIẢI PHÁP ĐÃ THỰC HIỆN

1.- Công tác khai thác cảng

a) Bến cảng Cái Cui:

- Hệ thống kho, bãi được khai thác với hiệu suất cao, cơ bản không có kho, bãi để trống.

- Hệ thống trang thiết bị xếp dỡ tại cảng được khai thác tốt, các phương tiện có thời gian sẵn sàng sản xuất cao, công tác sửa chữa phương tiện được thực hiện nhanh, phối hợp nhịp nhàng với lịch sản xuất của cảng.

- Cung cấp các dịch vụ tại kho, bãi đối với khách hàng phân bón và thiết bị để tăng nguồn thu.

- Tiếp thị, mời gọi các đối tác tham gia đầu tư hạ tầng tại cảng, nhất là các đối tác có lượng hàng hóa xuất khẩu lớn.

- Rà soát đàm phán cắt giảm các chi phí: đàm phán lại giá thuê phương tiện bên ngoài, tiết giảm các chi phí không cần thiết. Riêng đối với mặt hàng phế liệu, Cảng Cần Thơ đã triển khai quy trình xuất nhập hàng mới sử dụng cần cẩu KONE kết hợp trang bị 02 ben chứa hàng; qua thử nghiệm thì giảm thiểu được lượng nhiên liệu tiêu thụ và giảm thiểu hàng rơi vãi so với phương án cũ. Dự kiến Cảng Cần Thơ sẽ tiếp tục trang bị

các công cụ dụng cụ để hoàn thiện quy trình xếp dỡ này và nhân rộng ra các cảng khác trực thuộc Công ty.

- Hợp tác với hãng tàu Vietsun thực hiện việc thiết lập và quản lý depot container tại Cảng Cái Cui; đồng thời, thực hiện việc hợp tác theo hướng chia sẻ dịch vụ để tiếp thị hàng container trong vùng phục vụ của cảng.

b) Bến cảng Hoàng Diệu:

- Hệ thống kho, bãi được khai thác với hiệu suất cao, cơ bản không có kho, bãi để trống.

- Hệ thống trang thiết bị xếp dỡ tại cảng được khai thác tốt, các phương tiện có thời gian sẵn sàng sản xuất cao, công tác sửa chữa phương tiện được thực hiện nhanh, phối hợp nhịp nhàng với lịch sản xuất của cảng.

- Tiếp tục triển khai nhanh dự án mở rộng kho hàng A1 (dự án hợp tác giữa Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam và Cảng Cần Thơ) nâng cao năng lực lưu trữ hàng hóa tại cảng; đồng thời tạo chân hàng ổn định qua cảng.

- Khai thác tốt hệ thống các kiot được đầu tư mới để tăng nguồn doanh thu cho đơn vị;

- Tiếp tục duy trì chất lượng dịch vụ đối với các khách hàng đóng container gạo, hàng phân bón, tàu clinker hàng rời san mạn về cảng làm hàng.

- Rà soát đàm phán cắt giảm các chi phí: đàm phán lại giá thuê phương tiện bên ngoài, tiết giảm các chi phí không cần thiết.

*** Bến phao tại Vàm Cái Sắn:**

- Thường xuyên tiếp xúc, đeo bám, tiếp thị đối với khách hàng nhằm lôi kéo từng tàu về các bến của cảng làm hàng;

- Phối hợp tốt với các đơn vị chức năng để tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng đưa tàu vào cảng làm hàng;

- Điều chỉnh kịp thời giá cước dịch vụ và mức ưu đãi đối với khách hàng để duy trì nguồn hàng trong bối cảnh đối thủ giảm giá cước dịch vụ; xây dựng chính sách về giá theo mức độ sản lượng của khách hàng để khuyến khích các khách hàng có lượng hàng hóa lớn đưa hàng về cảng.

- Mặc dù thị trường gạo tại khu vực Cái sắn có sự sụt giảm do ảnh hưởng của thị trường gạo xuất tiêu ngạch sang Trung Quốc bị thu hẹp. Tuy nhiên, Cảng cần Thơ vẫn giữ vững thị phần hàng hóa tại Khu vực Vàm Cái Sắn.

- Cố gắng tăng cường tỷ trọng khai thác phương tiện của cảng tham gia bóc xếp tại khu vực để giảm chi phí thuê ngoài.

c) Tại Cảng Sóc Trăng:

- Thực hiện tốt công tác tiếp nhận và khai thác tài sản ngay khi nhận bàn giao từ Sở Giao thông vận tải tỉnh Sóc Trăng từ tháng 04/2018.

- Khảo sát thị trường, phối hợp với các đối tác thực hiện tiếp thị, báo giá dịch vụ theo chuỗi cho các khách hàng phân bón, vật liệu xây dựng, gỗ lóng, gạo, rơm, sắt phế liệu,... Trong Quý IV/2018 đã thực hiện thành công việc chuyển lô 24 container rơm 40ft từ Cảng Sóc Trăng về Cảng Cửa Lò và chuyển về nhà máy tại Nghệ An.

- Triển khai nhập hàng hóa đối với khách hàng vật liệu xây dựng; ký kết hợp đồng thuê bãi với khách hàng phế liệu. Tổ chức cung cấp dịch vụ vận tải cho khách hàng vật liệu xây dựng và các khách hàng khác tại cảng;

- Trên cơ sở thông tin thị trường và hợp đồng ký kết đã tổ chức rà soát, đánh giá, phân tích hiệu quả khai thác từng thiết bị của Cảng; tổ chức điều động thêm phương tiện phù hợp từ Cảng Cái Cui và Cảng Hoàng Diệu để đáp ứng yêu cầu làm hàng tại Cảng; đồng thời tổ chức điều động tạm thời các phương tiện từ Cảng Sóc Trăng hỗ trợ các cảng và tìm kiếm khách hàng cho thuê phương tiện để tạo nguồn doanh thu lớn, ổn định cho đơn vị.

d) Tại Duyên Hải:

- Tổ chức tốt công tác cung cấp dịch vụ gom vét than tại nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải; doanh thu thu về từ dịch vụ này trong năm 2018 đạt **6,2 tỷ đồng** đóng góp vào doanh thu toàn cảng trong bối cảnh hoạt động sản xuất kinh doanh còn nhiều khó khăn. Đơn vị được chủ đầu tư đánh giá cao về năng lực và chất lượng phục vụ.

- Thường xuyên kết nối với Ban Giám đốc Cảng Cần Thơ – Thanh Tuấn để phối hợp cung cấp dịch vụ khi có khách hàng có yêu cầu làm hàng thông qua bến cảng Cảng Cần Thơ – Thanh Tuấn cũng như các dự án liên quan đến nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải 2 và các dự án điện gió tại khu vực Duyên Hải (Trà Vinh).

2.- Công tác thị trường

- Thường xuyên tiếp thị, chăm sóc khách hàng nhất là khách hàng các mặt hàng chủ lực của cảng như gạo, than đá, clinker, phân bón, phế liệu, container, vật liệu xây dựng,... để tăng sản lượng hàng hóa thông qua cảng.

- Chú trọng đến chính sách giá và chính sách chất lượng dịch vụ cung cấp cho khách hàng theo cam kết về năng suất, thời gian giải phóng tàu, an toàn hàng hoá, an toàn tàu, thủ tục đơn giản và lắng nghe khách hàng.

- Phối hợp với văn phòng đại diện Cảng Cần Thơ tại Thành phố Hồ Chí Minh tổ chức và phối hợp tiếp cận khách hàng phân bón và các trung tâm Logistic tại khu vực thành phố Hồ Chí Minh nhằm mục đích đưa các luồng hàng hóa về khu vực Cảng Cần Thơ.

- Cuối năm 2018, Cảng Cần Thơ đã triển khai hợp tác với hãng tàu và đối tác để cung cấp chuỗi dịch vụ hàng container cho khách hàng tại khu vực ĐBSCL thông qua các bến cảng trực thuộc Cảng Cần Thơ đi các tuyến vận tải nội địa trong nước theo hình thức chia sẻ chi phí và trách nhiệm theo từng khâu trong chuỗi của hai đơn vị. Kết quả ban đầu đã thực hiện thành công vận chuyển lô hàng 01 lô container 40ft hàng rơm từ

Cảng Sóc Trăng đến kho khách hàng tại Nghĩa Đàn, Nghệ An theo hình thức cung cấp dịch vụ Door – Door; đây là khởi điểm cho những chuyến container vận tải thủy đầu tiên tại thị trường Sóc Trăng và khu vực lân cận tiến tới việc phục vụ mục tiêu chính trị và định hướng về nối dài chuỗi logistics của Cảng Cần Thơ tại khu vực Nam Sông Hậu trong tương lai.

- Khảo sát thị trường tại Sóc Trăng tìm kiếm nguồn hàng, khách hàng đưa về Cảng Sóc Trăng. Qua nửa năm Cảng Sóc Trăng đi vào hoạt động, đã tiếp thị khách hàng và ký kết hợp đồng bốc xếp, vận chuyển hàng hóa cho các mặt hàng chiến lược gồm phân bón, gỗ lóng, cát, đá, vật liệu xây dựng, gạo.

- Khảo sát thị trường hàng container và tìm kiếm vị trí thiết lập bến thủy nội địa tại tỉnh Đồng Tháp khai thác hàng container tại thị trường Thốt Nốt, An Giang, Đồng Tháp.

3.- Hoạt động của công ty liên doanh

Cảng Cần Thơ đầu tư góp vốn tại liên doanh Công ty TNHH MTV Cảng Cần Thơ - Thanh Tuấn chiếm 50% vốn điều lệ công ty với tổng số tiền 4.497.251.573 đồng. Năm 2108, hoạt động của liên doanh Cảng Cần Thơ - Thanh Tuấn đã chia lãi về cho Cảng Cần Thơ 970.000.000 đồng đạt 38% so với cùng kỳ.

4.- Công tác đầu tư

- Cảng Cần Thơ tập trung mọi nguồn lực vào đầu tư phương tiện, thiết bị để phục vụ sản xuất kinh doanh với tổng mức đầu tư là 13,133 tỷ đồng, trong đó: Mua đấu giá 02 cần cẩu Kone loại đã qua sử dụng từ Cảng Sài Gòn; Mua 03 xe đào bánh xích và 01 xe xúc lật bánh lốp loại đã qua sử dụng; Mua đấu giá 02 xe đầu kéo container và 01 xe ô tô Camry loại đã qua sử dụng; Đầu tư kho hàng tổng hợp từ kho CFS đã chuyển đổi công năng; Đầu tư 01 băng truyền chuyên tải hàng hóa.

- Liên kết hợp tác với Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam xây dựng 01 kho hàng có diện tích 3.000 m² tại Chi nhánh Cảng Hoàng Diệu theo hình thức cho Tổng công ty Hàng hải Việt Nam thuê bãi xây dựng kho hàng đồng thời Cảng Cần Thơ thuê lại.

- Công tác đầu tư của Cảng chưa đạt theo như kế hoạch đề ra do việc huy động nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng gặp khó khăn.

5.- Công tác tiền lương, nhân sự

a.- Công tác nhân sự

- Với chức năng ổn định nguồn nhân lực nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng lao động một cách tốt nhất để đảm bảo thực hiện mục tiêu doanh nghiệp, Cảng Cần Thơ từng bước thực hiện công tác tuyển dụng đi vào nề nếp và quy chuẩn. Thông qua công tác tuyển dụng lao động, năm 2018 doanh nghiệp thực hiện tuyển dụng 35 vị trí (trong đó: đối với nhân viên chuyên môn nghiệp vụ tổ chức thông báo tuyển dụng, xét duyệt hồ sơ, hội đồng tuyển dụng phỏng vấn, test kỹ năng ứng viên và chấm điểm, đối với nhân viên trực tiếp liên hệ với các Trường dạy nghề kỹ thuật để thực hiện tuyển dụng)

qua đó Công ty đã tuyển dụng được những nhân viên có trình độ chuyên môn, kỹ thuật cao, phù hợp với yêu cầu công tác cho từng vị trí. Ngoài ra Công ty còn chủ động liên kết với các trường dạy nghề kỹ thuật trong khu vực để tuyển chọn những học viên kỹ thuật đạt kết quả cao trong học tập nhằm bổ sung vào đội ngũ công nhân trực tiếp tại Công ty.

- Trong công tác xây dựng các quy chế và nội quy, Công ty luôn cập nhật kịp thời các chính sách pháp luật của Nhà nước để củng cố và dự thảo sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định, nội quy của công ty nhằm đảm bảo phù hợp với từng thời điểm áp dụng, qua đó tăng cường việc thực hiện nghiêm kỷ luật lao động, ngoài ra các dự thảo sửa đổi, bổ sung còn khắc phục những hạn chế trong các nội quy, quy định trước đây.

- Nhằm cập nhật, hệ thống hóa những kiến thức cơ bản, kiến thức chuyên sâu về các nghiệp vụ quản lý, nghiệp vụ khai thác cảng biển cho cấp quản lý, nhân viên chuyên môn nghiệp vụ và công nhân trực tiếp sản xuất. Năm 2018, Cảng Cần Thơ đã cử cán bộ tham gia các lớp đào tạo nghiệp vụ chuyên môn và đào tạo nghiệp vụ nâng cao cho 30 vị trí với tổng kinh phí thực hiện 41.427.000 đồng.

b.- Công tác tiền lương

- Trong năm 2018, tổng quỹ lương: Kế hoạch 18,7 tỷ đồng, thực hiện 14,3 tỷ đồng, hoàn thành 76,3%. Thu nhập bình quân 01 lao động/tháng: Kế hoạch năm 2018 là 8.9 triệu đồng/người/tháng, thực hiện là 7,6 triệu đồng/người/tháng, hoàn thành 86%.

- Năm vừa qua, công tác thực hiện chế độ lao động, tiền lương luôn được Cảng Cần Thơ quan tâm và thực hiện theo đúng quy định, đảm bảo pháp luật lao động và quyền lợi của người lao động tại đơn vị. Công ty thực hiện chính sách khoán quỹ lương theo hiệu quả kinh doanh nhằm khuyến khích người lao động nâng cao năng suất lao động, phát huy sáng kiến và tích cực cải tiến lao động.

- Với vai trò vừa ổn định sản xuất doanh nghiệp vừa đảm bảo kinh tế đối với người lao động, trong thời gian tới Cảng Cần Thơ sẽ tiếp tục đánh giá và rà soát tính phù hợp của các quy chế, quy định trả lương do Cảng Cần Thơ ban hành để đảm bảo tính phù hợp với quy định của pháp luật theo từng giai đoạn.

6.- Công tác tài chính kế toán

- Với những điều kiện khó khăn trong năm 2018, Phòng Tài chính kế toán luôn chủ động tham mưu báo cáo và nhận ý kiến chỉ đạo kịp thời của Tổng giám đốc nhằm cân đối dòng tiền để đảm bảo thực hiện công tác thanh toán, hoạt động kinh doanh của đơn vị.

- Hoàn thiện và đảm bảo hệ thống tài chính kế toán luôn thông suốt, khi có các thay đổi về mô hình tổ chức trong công ty, kịp thời ban hành các quy chế, tham mưu cho ban điều hành cũng như hướng dẫn chỉ đạo các chi nhánh góp phần vào quá trình kiểm soát thực hiện kế hoạch của Công ty.

- Theo dõi chặt chẽ tình hình công nợ, kiểm soát, phân tích tình hình công nợ đưa ra các đánh giá khả năng rủi ro, đề ra các giải pháp thu hồi, đôn đốc và chỉ đạo các thành viên thu hồi công nợ hiệu quả.

- Phối hợp tích cực với các Ban thuộc Tổng công ty trong công tác thực hiện tái cơ cấu khoản nợ vay của ngân hàng VietinBank.

- 100% người lao động cảng ký kết hợp đồng lao động và tham gia chế độ BHXH, BHYT, BHTN, tổng số tiền trích nộp 3.372.427.152 đồng.

- Trích nộp KPCĐ đúng quy định, tổng số tiền trích nộp trong năm: 211.252.536 đồng.

- Qua các kỳ kiểm toán không có các bút toán điều chỉnh và kiến nghị loại trừ làm ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của đơn vị.

7.- Công tác Kỹ thuật; ATLD-PCCC, Bảo hộ lao động, môi trường và chăm sóc sức khỏe người lao động

a.- Công tác kỹ thuật

- Thực hiện tốt phương châm phòng bệnh hơn chữa bệnh, trong năm qua công tác sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị được chấn chỉnh bằng một số biện pháp như:

+ Kiểm tra, nhắc nhở việc ghi chép cập nhật việc quản lý kỹ thuật đầy đủ, kịp thời trong Sổ nhật ký phương tiện.

+ Biên soạn bổ sung chi tiết các hạng mục bảo dưỡng định kỳ theo lịch bảo dưỡng phương tiện và bước đầu đã triển khai trong thực tế hàng ngày, hàng tháng.

+ Biên soạn lại các biểu mẫu kèm theo quy trình thực hiện các bước sửa chữa đột xuất các phương tiện.

+ Tổng kiểm kê rà soát lại công cụ, dụng cụ sửa chữa để có kế hoạch trang bị bổ sung trong năm 2019.

- Với phương châm thực hiện nêu trên chính vì thế mặc dù thiết bị cũ lạc, hậu nhưng ít trường hợp hư hỏng đột xuất trong quá trình làm hàng, công tác chăm sóc, bảo dưỡng và sửa chữa phương tiện được phối hợp tốt với lịch sản xuất nên đáp ứng được kịp thời nhu cầu của đơn vị; thiết bị luôn trong tư thế sẵn sàng phục vụ sản xuất góp phần nâng cao uy tín của đơn vị đối với khách hàng. Trong năm đã thực hiện nâng cấp sửa chữa lớn một số thiết bị cụ thể như sau:

+ Khôi phục tính năng cạp hàng rời, hệ thống di chuyển của cần trục Koehring 440.

+ Phục hồi mâm quay cần trục Hitachi KH 180-3

+ Nâng cấp, cải tạo hệ thống điện điều khiển cần trục KONE 1 và 2

+ Thực hiện đại tu động cơ cần trục Lorain 30

+ Trên đà thay một phần tole vỏ tàu lai CT01

- Để khai thác thiết bị hiệu quả hơn trong năm qua đã trang bị thêm một số dụng cụ bốc xếp nhằm cải tiến phương án xếp dỡ, tăng năng suất, nâng cao hiệu quả kinh doanh như: 03 gàu hoa thị, 02 ben xuất phế liệu và hàng rời, 01 phễu xả xe bán tự động.

- Do chưa được đầu tư đồng bộ làm cho việc vận chuyển hàng hóa nội bộ Cảng Cái Cui gặp rất nhiều khó khăn, đồng thời với cơ sở hạ tầng cũ kỹ đang xuống cấp nên để hàng hóa lưu chuyển hàng hóa nội bộ giữa các kho bãi cũng như ra vào cảng thuận lợi, đồng thời từng bước nâng cao diện mạo Cảng Cần Thơ, trong năm qua đã thực hiện sửa chữa nâng cấp cơ sở hạ tầng như sau:

+ Cải tạo đường ra vào cảng Cái Cui, thi công các tuyến đường tạm nối liền các kho, bãi và công phụ.

+ Thay mái tole kho A1 diện tích 3.000 m² tại Cảng Hoàng Diệu.

+ Cải tạo văn phòng làm việc cho Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng.

b.- Thực hiện các biện pháp về kỹ thuật an toàn, PCCC và BHLĐ

- Thực hiện tốt phương châm phòng bệnh hơn chữa bệnh, trong năm qua công tác chăm sóc bảo dưỡng được triển khai và thực hiện nghiêm túc, chính vì thế mặc dù thiết bị cũ lạc, hậu nhưng ít trường hợp hư hỏng đột xuất trong quá trình làm hàng, công tác chăm sóc, bảo dưỡng và sửa chữa phương tiện được phối hợp tốt với lịch sản xuất nên đáp ứng được kịp thời nhu cầu của đơn vị; thiết bị luôn trong tư thế sẵn sàng phục vụ sản xuất góp phần nâng cao uy tín của đơn vị đối với khách hàng.

- An toàn vệ sinh lao động luôn được đặc biệt quan tâm, bên cạnh phối hợp Công đoàn, Đoàn Thanh niên tuyên truyền giáo dục nâng cao ý thức trách nhiệm đến người lao động trực tiếp tuân thủ đúng quy định về ATVSLĐ, tuyệt đối tuân thủ nghiêm ngặt các quy định, quy chế của cơ quan về ATVSLĐ trong sản xuất kinh doanh. Đồng thời cử nhân viên ATVSLĐ bám sát hiện trường sản xuất, tuyên truyền vận động nhắc nhở CNVCLĐ thực hiện tốt các biện pháp an toàn lao động, quyết tâm không để xảy ra tai nạn lao động, quan tâm cải thiện điều kiện làm việc, vệ sinh môi trường, vệ sinh công nghiệp. Ngoài việc thực hiện 02 đợt huấn luyện ATLĐ định kỳ hàng năm cho nhóm 1 và nhóm 4, Công ty cũng đã cho 12 anh em lái cầu đi học lớp tập huấn về “Công tác an toàn cho thiết bị nâng” do Sở LĐTBXH Cần Thơ tổ chức.

- Nâng cao công tác PCCC tại nơi làm việc, thường xuyên tuyên truyền giáo dục bằng nhiều hình thức như treo các khẩu hiệu, pano, lồng ghép chủ đề PCCC vào các buổi họp, sinh hoạt tổ, đội nhằm nâng cao ý thức cho CNVCLĐ về công tác PCCC và phòng chống cháy nổ; cử CNVCLĐ tham dự tập huấn các lớp bồi dưỡng về công tác PCCC, trang bị đầy đủ các trang thiết bị PCCC, giữ các mối quan hệ chặt chẽ với các cơ quan hữu quan trong địa bàn. Trong năm đã từng bước hoàn thiện hệ thống PCCC của đơn vị như sau:

+ Thiết kế thẩm duyệt thông PCCC các kho A2, B1 của Cảng Hoàng Diệu, thiết kế thẩm duyệt hệ thống PCCC toàn cảng Cái Cui, cấp nguồn nước PCCC cho kho 7, kho 8 Cảng cái Cui.

+ Thành lập Đội PCCC cơ sở ở Cảng Hoàng Diệu và Cảng Cái Cui, cử 15 anh em đi học lớp tập huấn nghiệp vụ PCCC và Cứu hộ cứu nạn do Công An PCCC TP Cần Thơ tổ chức.

+ Tổ chức 02 đợt diễn tập phương án PCCC tại chỗ.

c.- Công tác quản lý môi trường

- Thường xuyên kiểm tra, đôn đốc nhắc nhở việc giữ gìn môi trường làm việc trong khu vực công ty, sắp xếp phòng làm việc gọn gàng, sạch sẽ, khoa học, thông thoáng, văn minh, hiện đại; phát hoang cây cối làm cỏ sạch sẽ, trồng thêm cây xanh cải thiện mỹ quan môi trường làm việc và hoạt động khác nhằm nâng cao ý thức bảo vệ môi trường cho CNVCLĐ trong đơn vị.

- Quy tập rác thải, đổ rác thải đúng nơi quy định, hợp đồng với Công ty công trình đô thị thu gom rác thải sinh hoạt hàng ngày bảo đảm vệ sinh môi trường làm việc và khu vực xung quanh. Tuy nhiên các đơn vị sản xuất bê tông nhựa nóng, bê tông thương phẩm và các đơn vị thuê bãi lưu trữ mặt hàng than đá có lượng khói, bụi thải ra môi trường trong quá sản xuất đã gây ảnh hưởng đến khu vực xung quanh Cảng. Thời gian qua đã nhiều lần ngành chức năng quản lý về môi trường kiểm tra, nhắc nhở, phạt vi phạm và không cấp phép cho các đơn vị này hoạt động trong khu vực Cảng. Với lý do này, một số khách hàng đã đề nghị thanh lý hợp đồng thuê bãi trước thời hạn.

d.- Công tác chăm sóc sức khỏe người lao động

- Năm 2018 thực hiện khám sức khỏe định kỳ cho toàn bộ cán bộ công nhân viên của Công ty tổng cộng 163 người; qua khám sức khỏe định kỳ không phát hiện bệnh nghề nghiệp liên quan đến hoạt động SXKD; (Loại I: 27 người, loại II: 60 người, loại III: 53 người, loại II: 23 người).

- Bồi dưỡng chống độc hại bằng hiện vật thực hiện cho 69 công nhân lao động trực tiếp theo đúng tiêu chuẩn về công việc, số tiền hơn 60 triệu đồng;

- Công đoàn đã phối hợp với Công ty tổ chức cho người lao động tham gia học tập kết hợp tham quan nghỉ dưỡng và về nguồn tại Đà Nẵng, Trà Vinh, Phú Quốc, Bến Tre, Phú Hữu...

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

I.- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1.- Dự báo tình hình kinh tế và thị trường quốc tế

- Ngành cảng biển là ngành chịu ảnh hưởng trực tiếp bởi sự phát triển của nền kinh tế và tình hình thương mại thế giới, đặc biệt là Trung Quốc – quốc gia có kim ngạch xuất khẩu lớn nhất thế giới, trong tương lai gần Việt Nam vẫn còn chịu ảnh hưởng và lệ thuộc từ nền kinh tế của Trung Quốc.

- Cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung Quốc vẫn chưa kết thúc có thể ảnh hưởng tới thương mại và đầu tư của Việt Nam theo những chiều hướng rất khác nhau, đặc biệt trong lâu dài nhận định có thể một số hàng hóa Việt Nam tận dụng được cơ hội thị trường bị bỏ ngỏ từ các lệnh áp thuế để tăng xuất khẩu vào cả hai nước. Bên cạnh đó, căng thẳng về đầu tư Mỹ - Trung Quốc cũng có thể là cơ hội cho Việt Nam trong thu hút thêm đầu tư từ Mỹ. Tuy nhiên, ở chiều tiêu cực, hàng hóa Trung Quốc khó vào thị trường Mỹ sẽ chuyển hướng sang các thị trường khác. Việt Nam cũng đứng trước nguy cơ nhập siêu trầm trọng hơn từ Trung Quốc trong khi xuất khẩu của Việt Nam vào Trung Quốc cũng sẽ khó khăn hơn.

- Lạc quan hơn, nhờ các chính sách cải thiện hệ thống pháp luật và cơ sở hạ tầng nhằm thu hút dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài, theo Drewry dự báo, đến năm 2020 khu vực Đông Nam Á sẽ có tốc độ tăng trưởng sản lượng hàng hóa thông qua cảng bình quân là 6,2%/năm, cao hơn mức 2-3%/năm của thế giới. Trong đó Việt Nam có tốc độ tăng trưởng cao nhất, đạt 9,2%/năm. Xu thế dự báo như sau:

+ Xu hướng “Trung Quốc +1” và việc Trung Quốc đang chuyển hoạt động gia công các ngành công nghiệp giá trị gia tăng thấp sang các nước Đông Nam Á (nguyên vật liệu được mua từ Trung Quốc, sau đó xuất sang các nước Đông Nam Á để sản xuất thành phẩm và sau đó được xuất trở lại các nhà bán lẻ tại Trung Quốc) vẫn sẽ tiếp diễn.

+ Các thị trường đang phát triển tại khu vực Đông Nam Á đang tích cực khuyến khích chính sách thu hút vốn và cải thiện cơ sở hạ tầng nhằm thu hút dòng vốn FDI và thúc đẩy nhu cầu sản xuất công nghiệp.

+ Đông Nam Á đang tích cực đầu tư vào các cảng trung chuyển nước sâu nhằm giảm tình trạng quá tải tại các cảng biển cũng như tăng cường khả năng cạnh tranh, nhờ tiết giảm chi phí và thời gian xuất nhập khẩu hàng hóa.

2.- Dự báo tình hình kinh tế, thị trường trong nước

- Việt Nam đã gia tăng tham gia thị trường quốc tế thông qua các hiệp định thương mại, do đó tổng sản lượng hàng hóa thông qua hệ thống cảng Việt Nam sẽ tăng trưởng theo sự gia tăng của kim ngạch xuất nhập khẩu.

- Các doanh nghiệp FDI tiếp tục được thu hút và phát triển dẫn đến nhu cầu nhập khẩu nguyên vật liệu và xuất khẩu thành phẩm sẽ tiếp tục gia tăng trong thời gian tới.

- Với sự tham gia của lãnh đạo Chính phủ, các Bộ, ngành Trung ương cùng các doanh nghiệp, tập đoàn lớn trong và ngoài nước thì khu vực ĐBSCL sẽ tiếp tục chuyển mình trong việc thu hút đầu tư trong năm 2019. Đồng thời, các dự án điện gió Bạc Liêu, Sóc Trăng, Trà Vinh sẽ được triển khai trong năm 2019 là dấu hiệu tích cực để các cảng biển trong khu vực phát triển hoạt động kinh doanh.

3.- Thuận lợi, khó khăn

3.1 Thuận lợi:

- Được sự quan tâm hỗ trợ, chỉ đạo của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam và các đơn vị hữu quan tại địa phương, nhất là sự quan tâm, chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị, trong việc triển khai thực hiện các kế hoạch sản xuất kinh doanh trước mắt và chiến lược phát triển dài hạn của cảng.

- Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam thường xuyên quan tâm chỉ đạo công tác phối hợp giữa các đơn vị thành viên Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam với Cảng Cần Thơ để cùng khai thác thị trường đồng bằng sông Cửu Long; điều này sẽ nâng cao tiềm lực cho các đơn vị trực thuộc Vinalines trong quá trình cạnh tranh với các đối thủ trong vùng trong thời gian tới.

- Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trên địa bàn thành phố dự kiến tiếp tục phát triển ổn định.

- Tình hình triển khai Trung tâm logistics hạng II của ĐBSCL tại khu vực Cảng Cái Cui có sự tiến triển tốt. Thành phố Cần Thơ đã thành lập KCN Hữu Nghị Việt Nam - Nhật Bản ngay sau Cảng Cái Cui tạo điều kiện thu hút doanh nghiệp Nhật bản thiết lập nhà máy sau cảng.

- Một số dự án lớn trong vùng như: dự án Nhà máy nhiệt điện Sông Hậu, Dự án Nhà máy Nhiệt điện Long Phú, các dự án điện gió Bạc Liêu giai đoạn III, Sóc Trăng, Cà Mau, Duyên Hải,... dự kiến triển khai trong năm 2019.

- Hoạt động gom vét than tại Duyên Hải dự kiến tăng trưởng sản lượng khi các nhà máy đã hoàn thiện việc bàn giao cầu cảng và sửa chữa xong nhà máy.

- Công tác hợp tác đầu tư phát triển hạ tầng và khai thác phương tiện tại cảng tiếp tục được các đối tác quan tâm.

- Thị trường tại Cảng Sóc Trăng còn nhiều dư địa phát triển, dự kiến việc cấm hoạt động xếp dỡ trên sông Dinh sẽ thực hiện sớm trong đầu năm 2019, tạo điều kiện để thu hút hàng hóa về cảng.

3.2.- Khó khăn:

a) Luồng hàng hải vào cảng vẫn bị cạn. Luồng Kênh Quan Chánh Bó đã công bố cho phép các tàu có mớn nước đến -7,5m ra vào luồng, tuy nhiên hiện tại các tàu 10.000

(đầy tải) – 20.000 dwt (vơi tải) hiện vẫn chưa qua được luồng này; trong khi đó hoạt động nạo vét luồng Định An chỉ đảm bảo cho tàu 6.000 dwt đầy tải ra vào cảng.

b) Nguồn hàng về các khu vực khai thác của cảng vẫn suy giảm do nhiều nguyên nhân:

- Các Khu công nghiệp xung quanh cảng như KCN Hưng Phú, KCN Sông Hậu vẫn triển khai chậm; KCN Trà Nóc nằm xa cảng hơn so với Cảng Trà Nóc dẫn đến việc thu hút nguồn hàng về cảng còn hạn chế.

- Hoạt động xuất gạo tiểu ngạch sang Trung Quốc hiện vẫn đang duy trì mức sản lượng thấp; nguồn hàng tại khu vực không có tín hiệu tăng trưởng lớn, phát sinh thêm các bến xếp dỡ nội địa cạnh tranh với các cảng biển dẫn đến áp lực cạnh tranh bốc xếp tại khu vực Vàm Cái Sắn ngày càng lớn.

c) Tình hình cạnh tranh tại các khu vực khai thác của cảng ngày càng quyết liệt, hình thành thêm các bến thủy nội địa cạnh tranh với hoạt động xếp dỡ tại các bến phao.

d) Trang thiết bị xếp dỡ của cảng đã lạc hậu, năng suất thấp, lại thiếu các trang thiết bị chuyên dụng phục vụ xếp dỡ như cần cẩu phục vụ dưới hầm tàu, gàu hoa thị, gàu nam châm điện để tham gia xếp dỡ các mặt hàng sắt phế liệu tại cảng; ngoài ra, cảng còn thiếu xe cơ giới để chuyên chở hàng hóa từ cầu cảng về kho, bãi tại cảng cũng như kho khách hàng.

đ) Thủ tục hành chính liên quan đến các mặt hàng nhập khẩu như phân bón tạm nhập, đóng bao và tái xuất và tạm nhập, đóng bao, xuất vào thị trường nội địa hoặc gạo xuất khẩu trực tiếp bằng tàu biển tại Vàm Cái Sắn chưa được cơ quan chức năng giải quyết linh động, nên gặp khó khăn trong việc lôi kéo hàng hóa xuất nhập khẩu về cảng làm hàng.

e) Công tác tái cơ cấu khoản nợ tại Ngân hàng Vietinbank vẫn còn kéo dài, ảnh hưởng đến việc huy động nguồn vốn để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của cảng.

II.- MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

Cảng Cần Thơ phấn đấu xây dựng và thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch công ty, cụ thể:

- Tổng sản lượng: 2,076,354 tấn, so với thực hiện 2018 tăng 22,69%.
- Doanh thu : 119 tỷ đồng, so với thực hiện 2018 tăng 20,23%.
- Lợi nhuận trước thuế: 5 tỷ đồng, so với thực hiện 2018 tăng 4.545,45%.
- Nộp ngân sách: Cảng chấp hành đúng các chính sách thuế, nộp đầy đủ nghĩa vụ thuế theo quy định của nhà nước.
- Thu nhập lao động b/q/tháng: 8,4 triệu đồng/người/tháng, tăng 10,3% so với 2018.

BẢNG SỐ LIỆU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2019

STT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	T. hiện 2018	Kế hoạch 2019	Tăng trưởng 2019/2018	
					Giá trị	Tỷ lệ
A	SẢN LƯỢNG					
1	Hàng thông qua	TTQ	1.692.340	2.076.354	384.014	122,69%
	Trong đó Container	TEUS	12.792	15.145	2.353	118,39%
2	Xăng dầu	Lít	1.043.211	1.353.000	309.789	129,70%
B	TÀI CHÍNH					
1	Doanh thu	Tr.đồng	98.973	119.000	20.027	120,23%
2	Chi phí	Tr.đồng	98.863	114.000	15.137	115,31%
3	Lợi nhuận	Tr.đồng	110	5.000	4.890	4545,45%
4	Ebitda	Tr.đồng	14.386	31.671	17.285	220,15%
C	TỔNG MỨC ĐẦU TƯ	Tr.đồng	13.133	21.270	8.137	161,96%
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	Tr.đồng	6.139	2.800	-3.339	45,61%
2	Đầu tư phương tiện, thiết bị	Tr.đồng	6.994	18.470	11.476	264,08%

Năm 2019 nhằm đạt được các chỉ tiêu kế hoạch Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ sẽ tập trung mọi nguồn lực để thúc đẩy tăng trưởng hoạt động sản xuất kinh doanh liên tục, linh hoạt nắm bắt những cơ hội thuận lợi của thị trường, bám sát các mục tiêu và định hướng phát triển của cảng cũng như của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam trên cơ sở bảo đảm hiệu quả, phát triển dịch vụ, mở rộng thị trường, tăng cường sự kết nối, hỗ trợ tương tác các sản phẩm dịch vụ giữa các thành viên trong cùng hệ thống Vinalines gắn với việc không ngừng cải thiện năng suất và chất lượng dịch vụ nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, hình thành các chuỗi dịch vụ khép kín. Tiếp tục đầu tư và đầu tư có chọn lọc về cơ sở hạ tầng, trang thiết bị, ban hành các quy định chuẩn hóa mọi hoạt động của cảng, nâng cao công tác quản trị rủi ro, ứng dụng triệt để công nghệ thông tin vào quản trị và điều hành sản xuất. Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua tuyển dụng và bố trí sắp xếp nhân sự phù hợp với yêu cầu.

III.- MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2019

Với những mục tiêu được đặt ra trong năm 2019, để tiếp tục nâng cao hiệu hoạt động sản xuất kinh doanh, Cảng Cần Thơ thực hiện 05 giải pháp cơ bản trong tổng thể nhiều giải pháp để phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh như sau:

a) Giải pháp quản trị

- Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu bộ máy Cảng Cần Thơ theo hướng tách Phòng Tổng hợp thành 03 phòng: Phòng Kinh doanh Khai thác, Phòng Kỹ thuật Công nghệ và Phòng Tổ chức - Tiền lương và Hành chính để thống nhất mô hình với các cảng tương đồng về quy mô trực thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam; đồng thời phát huy tốt nhất các mảng lĩnh vực phụ trách của từng phòng.

- Nghiên cứu hướng chuyển các chi nhánh cảng thành xí nghiệp khai thác cảng để thuận lợi cho việc tập trung điều hành sản xuất từ Phòng Kinh doanh Khai thác thông qua phần mềm khai thác cảng; các chi nhánh chỉ thực hiện công tác sản xuất, các hoạt động thương vụ, tiếp thị sẽ chuyển về Phòng Kinh doanh Khai thác thực hiện.

- Tiếp tục hoàn thiện, ban hành các Quy chế, quy định hoạt động của Công ty ; thúc đẩy ban hành các quy định, quy trình vận hành khai thác cảng kết hợp đánh giá hiệu quả hoạt động thông qua việc xây dựng và triển khai chỉ tiêu KPI và BSc của doanh nghiệp trong quý II/2019.

- Tiếp tục làm việc với phía Công ty TNHH Xây dựng và khảo sát công trình Thanh Tuấn để hoàn thành việc chuyển đổi người đại diện phần vốn của Cảng Cần Thơ tại Công ty TNHH Cảng Cần Thơ – Thanh Tuấn.

- Tăng cường kỷ luật lao động, giữ vững tinh thần đoàn kết tập thể. Luôn quan tâm chăm lo đời sống và điều kiện làm việc của người lao động.

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp thông qua việc:

+ Cải thiện môi trường làm việc theo hướng an toàn, khoa học; quan tâm nâng cao thu nhập, chế độ, chính sách đãi ngộ cho người lao động, nhất là các lao động chất lượng cao; xây dựng cơ chế và tạo động lực để người lao động chủ động tham gia đóng góp, cống hiến vì công ty và cho xã hội.

+ Xây dựng bộ tiêu chí ứng xử của người lao động trong quá trình làm việc, giao tiếp với khách hàng tại cảng và đến làm việc với khách hàng nhằm tạo ấn tượng về hình ảnh của cảng; thực hiện mục tiêu “Mỗi người lao động là một nhà tiếp thị của công ty”.

+ Đưa các tiêu chuẩn giá trị cốt lõi: “Kỷ luật, tận tâm, chuyên nghiệp, sáng tạo, đồng lòng” vào các đánh giá chất lượng nguồn lao động của doanh nghiệp hàng tháng, quý năm. Định kỳ tổ chức tuyên dương, khen thưởng các cá nhân, tập thể hoàn thành các tiêu chí đánh giá nêu trên.

+ Thường xuyên tuyên truyền các giá trị văn hóa doanh nghiệp: tầm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi,... đến mọi cán bộ, công nhân viên trong công ty và các đối tác,

khách hàng của cảng thông qua nhiều hình thức như sổ tay, bản tin, brochure, website, các buổi Team-building, các hội thi thể thao, sáng tác,...

- Tiếp tục hoàn thiện, nâng cấp phần mềm khai thác cảng hướng đến quản lý tất cả mặt hàng cảng đang khai thác; kết nối, đẩy tự động dữ liệu thông tin hàng hóa thuộc diện giám sát hải quan từ phần mềm khai thác cảng qua hệ thống giám sát hải quan điện tử của Tổng cục Hải quan. Khai thác tốt cơ sở dữ liệu và báo cáo thông minh từ Phần mềm hệ thống quản lý thông tin và báo cáo thông minh (MIS-BI) của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam phục vụ cho công tác thị trường và khai thác cảng.

- Tiếp tục kiện toàn các quy trình hoạt động sản xuất kinh doanh của cảng, tiến tới xây dựng quy trình vận hành chuẩn (SOP – Standard Operating Procedure) trong quản lý và khai thác cảng.

b) Giải pháp về kinh doanh - khai thác

- Xây dựng mục tiêu chiến lược phát triển ổn định, bền vững và nâng cao năng lực cạnh tranh. Xác định nhóm các mặt hàng, khách hàng chủ lực có sản lượng lớn có nhu cầu sử dụng dịch vụ cảng để tập trung khai thác, xây dựng chính sách linh hoạt về giá cả với từng khách hàng theo đơn vị sản lượng để giữ vững thị phần đặc biệt là đối với mặt hàng Gạo cả xuất khẩu và nội địa.

- Khai thác tốt nhất tài sản: hệ thống kho, bãi, văn phòng và trang thiết bị xếp dỡ của doanh nghiệp để tạo nguồn doanh thu ổn định cho đơn vị. Tiếp tục triển khai chính sách hợp tác với Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam và các đối tác để đầu tư kho, bãi. Xây dựng phương án khai thác dài hạn các phần đất tại vị trí thuận lợi, có giá trị thương mại cao như phần đất mặt tiền Cảng Hoàng Diệu nhằm mang lại nguồn doanh thu lớn hơn cho doanh nghiệp.

- Tiếp tục tăng cường công tác điều chuyên, tăng cường phương tiện thiết bị giữa các chi nhánh nhằm tận dụng tối đa năng lực phương tiện thiết bị.

- Phát huy hiệu quả việc khai thác depot container hợp tác với hãng tàu VIETSUN tại Cảng Cái Cui, tiếp tục mở rộng tại Cảng Hoàng Diệu và các khu vực tiềm năng khác để duy trì chuỗi dịch vụ container thông qua cảng.

- Phát triển mảng dịch vụ logistics của Trung tâm logistics Cảng Sóc Trăng nhằm hỗ trợ các cảng mở rộng chuỗi dịch vụ; trước mắt tập trung vào việc liên doanh liên kết khai thác dịch vụ vận tải đường bộ và đường thủy nội địa để bước đầu xây dựng thị trường trong điều kiện cảng chưa thể đầu tư đủ phương tiện vận tải.

- Tiếp tục phát triển mảng dịch vụ kinh doanh xăng dầu, nhớt, dịch vụ hàng hải; phát triển tại khu vực Cảng Sóc Trăng và mở rộng cung cấp dịch vụ các tại khu vực khai thác của cảng.

- Phát triển các dịch vụ mới như hợp tác kinh doanh các sản phẩm thương mại có liên quan đến hoạt động của cảng như công cụ dụng cụ xếp dỡ.

- Đẩy mạnh công tác thị trường, công tác tiếp thị, xây dựng hệ thống thu thập, quản lý thông tin về khách hàng và các chuỗi logistics thông qua cảng và khu vực để tìm cách tiếp cận, tham gia cung cấp dịch vụ;

- Xây dựng đội Sales container của cảng kết hợp với các hãng tàu, forwarder để phát huy tối ưu lợi thế của việc hợp tác theo chuỗi để tiếp cận khách hàng

- Tăng cường kết nối, liên kết với các doanh nghiệp trong cùng hệ thống Tổng công ty Hàng hải Việt Nam để thiết lập các chuỗi dịch vụ khép kín với nguồn hàng hoá giao dịch tuyến vận tải Bắc – Nam mà nguồn hàng hoá thương mại có điểm đến và đi từ cảng Cần Thơ nói riêng và ĐBSCL nói chung.

- Tiếp tục triển khai tiếp thị để cung cấp các dịch vụ mới tại các bến cảng như: Dịch vụ đóng bao hàng rời, dịch vụ nhận uỷ thác giao nhận hàng hóa gửi kho cảng, từng bước đàm phán với khách hàng để cung cấp các dịch vụ tại kho cảng mà trước đây cảng không đủ điều kiện đã giao cho khách hàng tự làm.

- Xây dựng chiến lược thương hiệu, phát triển và mở rộng thị trường dịch vụ tại các địa bàn Duyên Hải Trà Vinh, Cảng Sóc Trăng và dịch vụ chuyển tải tại các khu vực khác.

- Tiếp tục phát huy thương hiệu trung tâm phân bón của Cảng Hoàng Diệu để tập trung tiếp thị khách hàng, xây dựng chuỗi dịch vụ tối ưu nhằm phát triển thành tổng kho phân bón phân phối cho toàn khu vực và gia công đóng bao tái xuất đi Campuchia.

- Tích cực tiếp thị, củng cố năng lực của đơn vị để tham gia đấu thầu hoặc cung cấp dịch vụ tại các nhà máy, công trình lớn trong khu vực ĐBSCL và cả nước. cung cấp dịch vụ phục vụ các công trình ngoài cảng, nhất là các dịch vụ tại các dự án, công trình lớn trên địa bàn;

c) Giải pháp nguồn nhân lực

- Chính sách tuyển dụng và đào tạo: Xác định con người là nhân tố quyết định cho sự thành công của doanh nghiệp theo từng giai đoạn. Từ đó xây dựng kế hoạch về nhu cầu lao động phù hợp, xây dựng các biện pháp nâng cao chất lượng lao động theo hướng chính quy, chuyên nghiệp, chuyên ngành để nâng cao hiệu quả và chất lượng thích nghi với đòi hỏi của môi trường cạnh tranh trong kinh doanh ngày càng cao.

- Tinh giảm bộ máy quản lý đến mức hợp lý nhất có thể thông qua việc áp dụng các phần mềm quản lý và công nghệ thông tin. Nâng cao hiệu quả công tác quản trị nhân sự phục vụ cho nhu cầu phát triển cảng, thực hiện tốt việc bố trí, sắp xếp, điều chuyển lao động theo nhu cầu sử dụng và năng lực lao động nhằm kích thích tăng trưởng về năng suất lao động.

- Chính sách đãi ngộ: Đảm bảo công ăn việc làm ổn định, quan tâm cải thiện mức thu nhập, thù lao của người lao động nhằm ổn định đời sống vật chất và tinh thần cho các CBCNV, đảm bảo tính nguyên tắc công bằng, công khai, minh bạch trong cơ chế lương, thưởng, nâng lương, nâng bậc gắn chặt mức thu nhập với hiệu quả và chất lượng

làm việc. - Làm tốt công tác đánh giá hiệu quả lao động của cán bộ, công nhân viên; gắn việc trả công với năng suất, chất lượng lao động; thường xuyên rà soát nhu cầu, đánh giá trình độ lao động tại các đơn vị để có biện pháp điều chỉnh phù hợp.

- Tiếp tục tổ chức đào tạo, tập huấn nâng cao trình độ của các phòng chuyên môn; trong đó, chú trọng đào tạo nâng cao trình độ ngoại ngữ nhất là bộ phận kinh doanh, khai thác và chăm sóc khách hàng;

- Quan tâm đến công tác đào tạo, tập huấn nghiệp vụ đối với lực lượng lao động gián tiếp và lực lượng phục vụ sản xuất để tạo thuận lợi cho đơn vị trong việc luân chuyển lao động giữa các chi nhánh và giữa các khối lao động.

d) Giải pháp về tài chính

- Tích cực phối hợp với Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam làm việc với ngân hàng Vietinbank để xử lý khoản nợ, đưa doanh nghiệp thoát khỏi nhóm nợ xấu nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho việc huy động nguồn vốn để đầu tư, sản xuất và tham gia đấu thầu cung cấp dịch vụ.

- Sớm ban hành quy chế quản trị rủi ro, rà soát xây dựng, bổ sung, điều chỉnh các định mức về chi phí cho phù hợp điều kiện thực tế của công ty theo hướng tiết kiệm và không lãng phí.

- Tăng cường giám sát, kiểm soát chi phí, giám sát và đánh giá hiệu quả vốn đầu tư.

- Thiết lập hệ thống phân tích giá thành làm cơ sở để xây dựng các giải pháp hạ giá thành dịch vụ, tăng năng lực cạnh tranh trong ngắn hạn và dài hạn.

- Nâng cao chất lượng công tác kiểm soát nợ, thu hồi nợ nhằm hạn chế rủi ro. Bảo toàn và phát triển hiệu quả nguồn vốn.

- Triển khai việc chuyển đổi sang phát hành hóa đơn điện tử tích hợp dữ liệu từ phần mềm khai thác cảng tạo điều kiện thuận lợi cho việc kiểm soát hóa đơn và đồng bộ dữ liệu từ bản kê và dữ liệu tài chính.

e) Giải pháp về đầu tư

- Chọn lọc các hạng mục đầu tư đã được phê duyệt 2018 và dự kiến đăng ký đầu tư năm 2019. Trên cơ sở nguồn vốn, điều kiện kinh doanh, nhu cầu cấp bách để đầu tư theo nguyên tắc các hạng mục đầu tư bảo đảm hiệu quả và đưa vào khai thác tạo được nguồn thu sớm nhất.

- Nghiên cứu hợp tác khai thác thiết bị xếp dỡ, nhất là các thiết bị xếp dỡ lớn phục vụ hàng thiết bị dự án, hàng container tại Cảng Cái Cui.

- Ưu tiên các hạng mục đầu tư hiện nay do thiếu phương tiện thiết bị phù hợp cảng vẫn phải thuê ngoài làm như các sà lan đặt cầu nổi phục vụ xếp dỡ Gạo, Clinker tại khu vực Cái Sắn, các xe nâng hàng, băng tải làm hàng bao, kiện tại hệ thống kho cảng Hoàng Diệu và cảng Cái Cui cho các mặt hàng Cám thức ăn gia súc, Gạch men, Phân bón. Đồng thời đầu tư các phương tiện để tham gia cung cấp dịch vụ gom vét hàng

hóa tại Duyên Hải và hệ thống camera giám sát hàng hóa tại khu vực chịu sự giám sát hải quan tại các cảng theo yêu cầu của cơ quan hải quan.

- Phối hợp với Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam để xây dựng giải pháp chuyển đổi chủ đầu tư Dự án xây dựng Cảng Cái Cui giai đoạn II, để tạo điều kiện thuận lợi cho việc tiếp tục đầu tư xây dựng hoặc hợp tác đầu tư với đối tác có dự án phù hợp tại phần đất này.

- Tiếp tục tiếp thị, mời gọi các đối tác, khách hàng tham gia hợp tác đầu tư kho, bãi tại Cảng Hoàng Diệu và Cảng Cái Cui để tạo chân hàng ổn định sau cảng; nhất là theo dõi sát để hợp tác đầu tư mở rộng tại phần đất dự trữ mở rộng Cảng Cái Cui nằm trong phần diện tích quy hoạch Trung tâm logistics cấp II 242,4ha của Thành phố Cần Thơ.

- Tiếp tục tham gia đấu giá thuê phân diện tích đất dự phòng (2ha) của Cảng Sóc Trăng để tăng diện tích cho thuê kho, bãi. Phối hợp chặt chẽ với Sở Giao thông vận tải tỉnh Sóc Trăng để thực hiện việc hoàn thiện các giấy chứng nhận đăng kiểm phương tiện, tài sản, kế hoạch PCCC kho.

Trên đây là báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 và kế hoạch năm 2019 của Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ.

Nơi nhận:

- HĐQT;
- Ban Kiểm soát,
- Lưu: VT, TH.

TỔNG GIÁM ĐỐC

(ĐÃ KÝ)

NGUYỄN VĂN PHƯƠNG

BẢNG KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2019 CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ

TT	Tên dự án	Quy mô/Mô tả dự án	Tổng mức đầu tư (chưa bao gồm VAT) (đồng)	Nguồn vốn	Tiến độ		Kế hoạch thực hiện dự án trong năm 2019				Ghi chú
					Khởi công	Hoàn thành	Quý I	Quý II	Quý III	Quý IV	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
A	Dự án chuyển tiếp từ năm 2018 sang năm 2019		13,670,000,000								
1	Dự án đầu tư XDCB		1,800,000,000								
1.1	Đầu tư hệ thống PCCC cầu tàu số 1&2, thẩm định hệ thống PCCC các kho	Thẩm định phê duyệt toàn hệ thống PCCC (cầu cảng, kho...) theo đúng các quy định của pháp luật về luật PCCC	1,500,000,000	Vốn tự có					x		
1.2	Xây dựng khu nhà vệ sinh cho công nhân và khách hàng	Phục vụ cho nhu cầu của công nhân và khách hàng	300,000,000	Vốn tự có			x				
2	Dự án mua sắm thiết bị		11,870,000,000								
2.1	Mua 03 cần cẩu (đã qua sử dụng) sức nâng 60- 90 tấn.	Giảm chi phí thuê ngoài, phục vụ nhu cầu bốc xếp hàng rời (Clinker , cát, đá xây dựng...)	7,500,000,000	Vốn thuê tài chính				x	x		
2.2	Mua 02 xe nâng có sức nâng 2,5 - 3,5 tấn (loại đã qua sử dụng)	Phục vụ nhu cầu bốc xếp phân bón, nâng hạ hàng, rút cont	600,000,000	Vốn tự có			x	x			
2.3	Đóng mới 02 sà lan mặt bằng 400-600 tấn	Giảm chi phí thuê phương tiện bên ngoài, lấy lại dịch vụ bốc xếp tại khu vực Vàm Cái Sắn và bến neo Tây Đô	3,000,000,000	Vốn thuê tài chính				x	x		
2.4	Đóng mới 03 gàu ngoạm có thể tích từ 1,5 - 2,5 m3	Phục vụ cho nhu cầu làm hàng xá	270,000,000	Vốn tự có			x				
2.5	Mua 02 băng tải cánh bướm	Phục vụ vận chuyển các hàng bao thay thế cho bốc xếp bằng cần cẩu	500,000,000	Vốn tự có				x		x	
B	Dự án khởi công năm 2019		7,600,000,000								

1	Dự án đầu tư XD CB		1,000,000,000								
	Xây dựng kho hàng 700 m2 và văn phòng cho thuê tại Cảng Sóc Trăng	Nâng cao năng lực kho bãi chứa hàng của công ty	1,000,000,000	Vốn tự có				x			
2	Dự án mua sắm thiết bị		6,600,000,000								
2.1	Mua 03 xe xúc (đã qua sử dụng) dung tích gàu 0,5 - 0,9 m3	Phục vụ nhu cầu bốc xếp đánh tầy tàu than, tàu clinker.	2,000,000,000	Vốn tự có			x				
2.2	Mua 05 xe cuốc (đã qua sử dụng) dung tích gàu 0,3 - 0,5 m3	Phục vụ nhu cầu bốc xếp gom vét đánh tầy dưới hầm tàu.	3,000,000,000	Vốn tự có				x			
2.3	Mua 01 xe tải cầu (đã qua sử dụng) có sức nâng 10 - 15 tấn	Phục vụ cho nhu cầu bốc xếp hàng hóa	1,500,000,000	Vốn tự có				x			
2.4	Mua 01 bơm (đã qua sử dụng) phục vụ PCCC	Theo đúng quy định của cơ quan PCCC	100,000,000	Vốn tự có					x		
Tổng cộng			21,270,000,000								

Số: /BC-HĐQT

Cần Thơ, ngày 05 tháng 4 năm 2019

BÁO CÁO

Về kết quả hoạt động năm 2018 và kế hoạch hoạt động năm 2019 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần
Cảng Cần Thơ.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ đã được
thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 của Công ty cổ phần Cảng
Cần Thơ ngày 22/6/2018;

Căn cứ Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng
Cần Thơ ban hành kèm theo Quyết định số 18/QĐ-HĐQT ngày 16/6/2017 của Hội đồng
quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ;

Căn cứ Nghị quyết số 14/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/06/2018 của Hội đồng quản trị
Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ về việc phân công nhiệm vụ của các thành viên Hội
đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ (Hội đồng quản trị Cảng Cần
Thơ) kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần Cảng
Cần Thơ (Cảng Cần Thơ) báo cáo kết quả hoạt động năm 2018 và kế hoạch hoạt động
năm 2019 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ để Đại hội đồng cổ
đông xem xét, thông qua như sau:

I. Đặc điểm tình hình và kết quả hoạt động của Cảng Cần Thơ trong năm 2018:

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 của Cảng Cần Thơ tuy chưa đạt được
các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra nhưng vẫn đảm bảo lợi nhuận cân bằng và có lãi. Tình
hình sản xuất kinh doanh năm 2018 của Cảng Cần Thơ vẫn còn nhiều khó khăn thách
thức đã tác động một phần không nhỏ đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty,
cụ thể như:

- Việc hình thành các tuyến vận tải biển bằng tàu có trọng tải từ 10.000 DWT đầy
tải đến 20.000 DWT giảm tải đến các Cảng Cần Thơ vẫn chưa thực hiện được.

- Một số mặt hàng chiếm tỷ trọng lớn trong tổng sản lượng hàng hóa thông qua hoặc trong tổng doanh thu hàng năm của Cảng Cần Thơ bị suy giảm so với năm 2017, cụ thể:

+ Mặt hàng gạo: Suy giảm do Trung Quốc tiếp tục thực hiện chính sách thắt chặt hoạt động nhập khẩu gạo từ Việt Nam qua đường tiểu ngạch được triển khai thực hiện từ năm 2016.

+ Mặt hàng clinker : Suy giảm do nhà máy xi măng Cần Thơ tại khu vực Vàm Cái Sắn giảm công suất hoạt động và đẩy mạnh hoạt động về nhà máy xi măng Cần Thơ – Hậu Giang. Trong khi đó nhà máy xi măng Cần Thơ – Hậu Giang có vị trí nằm gần cảng Vinalines Hậu Giang hơn Cảng Cái Cui nên nguồn hàng clinker của nhà máy chuyển dịch về cảng Vinalines Hậu Giang để nhập.

+ Mặt hàng thức ăn gia súc cũng suy giảm mạnh do khách hàng đã chuyển hình thức nhập hàng về trực tiếp kho doanh nghiệp để tiết giảm chi phí và trả kho tại cảng.

+ Mặt hàng thiết bị suy giảm chủ yếu do dự án Cầu Vàm Cống đã hoàn thành trong năm 2017 và dự án nhà máy Nhiệt điện Sông Hậu đã cơ bản hoàn thành việc nhập phần lớn thiết bị trong năm 2017; sản lượng còn lại trong năm 2018 không nhiều; các dự án khác như các dự án điện gió chậm triển khai so với tiến độ dự kiến vào cuối năm 2018.

+ Bên cạnh đó là tình trạng hình thành các bến thủy nội địa tự phát chưa được xử lý và tình trạng cạnh tranh ngày càng gay gắt giữa các cảng trong khu vực.

- Phần lớn hệ thống trang thiết bị của Cảng Cần Thơ đã cũ, công suất thấp, chi phí duy tu, sửa chữa cao, nhiều thiết bị không đáp ứng được yêu cầu làm hàng của khách hàng và tình trạng thiếu một số thiết bị nên Cảng Cần Thơ vẫn phải thuê ngoài để đáp ứng yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh vì vậy hiệu quả mang lại không cao, giảm năng lực cạnh tranh của Cảng Cần Thơ so với các cảng trong khu vực.

- Ngân hàng đưa doanh nghiệp vào nhóm nợ xấu đã ảnh hưởng rất lớn đến việc huy động nguồn vốn để sản xuất kinh doanh, đầu tư và tham gia đấu thầu do quá trình tái cơ cấu khoản vay dự án xây dựng Cảng Cái Cui giai đoạn II tại ngân hàng Vietinbank kéo dài.

Trước tình hình sản xuất kinh doanh của Cảng Cần Thơ trong năm 2018, tại các cuộc họp giao ban tuần, Ban điều hành Cảng Cần Thơ đã mời các Thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách phụ trách các chi nhánh cùng tham dự để kịp thời nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh tại các chi nhánh, cùng nhau thảo luận để đưa ra các phương án xử lý những tình huống khó khăn, bất lợi của doanh nghiệp, tạo điều kiện thuận lợi cho các chi nhánh hoạt động ổn định. Tại các cuộc họp giao ban tháng, Ban điều hành Cảng Cần Thơ có mời Bí thư Đảng ủy, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và các Trưởng điều hành tại các chi nhánh để Đảng ủy, Hội đồng quản trị, Ban điều hành kịp thời nắm rõ diễn biến hoạt động sản xuất kinh doanh trong tháng của từng chi nhánh, lắng nghe những khó khăn, vướng mắc, những diễn biến thuận lợi và bất lợi của hoạt

động tại từng chi nhánh. Từ đó, Đảng ủy, Hội đồng quản trị và Ban điều hành Cảng Cần Thơ kịp thời có những ý kiến chỉ đạo giúp các chi nhánh tháo gỡ các khó khăn, đưa ra các chỉ đạo thuộc thẩm quyền giải quyết của Hội đồng quản trị và các định hướng hoạt động tạo điều kiện thuận lợi cho các chi nhánh phát huy tối đa năng lực của mình, đưa hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Cần Thơ theo một hướng thống nhất, phấn đấu hoàn thành mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 của Cảng Cần Thơ.

- Hội đồng quản trị đã phê duyệt dự án đầu tư phương tiện gom vét hàng rời gồm 03 xe đào bánh xích và 01 xe xúc lật bánh lốp để phục vụ hoạt động gom vét than tại nhà máy nhiệt điện Duyên Hải, Trà Vinh mang lại hiệu quả cao hơn so với việc đi thuê phương tiện để thực hiện gom vét than.

- Chỉ đạo sớm hoàn thành việc xây dựng kho hàng số 8 có diện tích 3.024 m² tại Cảng Cái Cui để cho thuê và ngay khi kho hoàn thành đã có khách hàng thuê kho.

- Phê duyệt dự án đầu tư 02 cần cầu Kone chạy bằng điện mua của Cảng Sài Gòn và lắp đặt tại Cảng Cái Cui, qua quá trình hoạt động thực tế cho kết quả tiết kiệm chi phí so với việc bốc xếp bằng cầu chạy dầu.

- Phê duyệt chủ trương sửa chữa kho hàng A1 (thay mái tole đã hỏng) nhằm bảo quản tốt hàng hóa và giữ được khách hàng.

- Chấp thuận nhân sự để Tổng giám đốc điều động, bổ nhiệm, gồm: 01 nhân sự giữ chức vụ Trưởng phòng Phòng Tổng hợp; bổ nhiệm 02 nhân sự giữ chức vụ Phó Trưởng phòng Phòng Tổng hợp; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Trung tâm Logistics giữ chức vụ Phó Trưởng phòng Phòng Tổng hợp; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Cảng Cái Cui giữ chức vụ Phó Giám đốc phụ trách Trung tâm Logistics; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Trung tâm Logistics giữ chức vụ Phó Giám đốc khai thác Cảng Hoàng Diệu; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Trung tâm Logistics giữ chức vụ Phó Giám đốc khai thác Cảng Cái Cui; bổ nhiệm Phó Giám đốc kỹ thuật Cảng Hoàng Diệu; bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Cảng Cái Cui; điều động và bổ nhiệm Thư ký Công ty của Cảng Cần Thơ giữ chức vụ Phó Giám đốc Trung tâm Logistics; Chỉ định 01 Thư ký Công ty của Cảng Cần Thơ.

- Hợp tác cho Tổng công ty thuê bãi để xây dựng kho hàng có diện tích 3.007 m² tại Cảng Hoàng Diệu giúp tăng lợi nhuận của Cảng Cần Thơ.

- Chấp thuận chủ trương thuê Cảng Sóc Trăng để mở rộng địa bàn hoạt động của Cảng Cần Thơ. Ngày 19/4/2018 Cảng Sóc Trăng chính thức khai trương hoạt động và trong năm 2018 Cảng Cần Thơ đã thu hút được các mặt hàng như phân bón, cát, đá, rom đóng container, cho thuê 566 m² bãi cứng và 3.100 m² bãi mềm, cho thuê kho có diện tích 1.000 m². Trong tháng 12 năm 2018, Cảng Cần Thơ đã thực hiện thành công dịch vụ đóng 24 container rom theo hình thức door to door từ Cảng Sóc Trăng đến kho của khách hàng tại xã Nghĩa Đàn, huyện Nam Đàn, tỉnh Nghệ An.

- Về công tác thị trường, khách hàng: tiếp tục đẩy mạnh công tác này, nghiên cứu, khảo sát các vị trí tiềm năng để xin phép mở thêm các bến thủy nội địa, mở rộng địa bàn cung cấp dịch vụ của Cảng Cần Thơ, giúp bù đắp sản lượng bị giảm. Bên cạnh đó, định kỳ và thường xuyên làm việc với các khách hàng hiện có để nắm lại thông tin, yêu cầu của khách hàng từ đó nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng ngày càng tốt nhu cầu của khách hàng và giữ được khách hàng. Hợp đồng gom vét than tại nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải trong năm 2018 đạt 6,2 tỷ đồng đóng góp vào doanh thu toàn cảng trong bối cảnh hoạt động sản xuất kinh doanh còn nhiều khó khăn, Cảng Cần Thơ được chủ đầu tư đánh giá cao về năng lực và chất lượng phục vụ.

- Về công tác đầu tư ra bên ngoài: Năm 2108, hoạt động đầu tư của Cảng Cần Thơ tại Công ty TNHH Cảng Cần Thơ – Thanh Tuấn đã đem về cho Cảng Cần Thơ 970.000.000 đồng/số vốn góp 4.497.251.573 đồng, đạt 38% so với cùng kỳ.

- Về công tác tổ chức, nhân sự: Đây là công tác rất quan trọng, quyết định sự thành công, phát triển của doanh nghiệp. Những Người đại diện phần vốn tại Cảng Cần Thơ luôn quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi trong công tác tổ chức, nhân sự để Tổng giám đốc và Ban Điều hành phát huy tốt chức năng, nhiệm vụ của mình. Trong năm 2018, Hội đồng quản trị đã chấp thuận nhân sự để Tổng giám đốc điều động, bổ nhiệm, gồm: 01 nhân sự giữ chức vụ Trưởng phòng Phòng Tổng hợp; bổ nhiệm 02 nhân sự giữ chức vụ Phó Trưởng phòng Phòng Tổng hợp; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Trung tâm Logistics giữ chức vụ Phó Trưởng phòng Phòng Tổng hợp; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Cảng Cái Cui giữ chức vụ Phó Giám đốc phụ trách Trung tâm Logistics; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Trung tâm Logistics giữ chức vụ Phó Giám đốc khai thác Cảng Hoàng Diệu; điều động và bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Trung tâm Logistics giữ chức vụ Phó Giám đốc khai thác Cảng Cái Cui; bổ nhiệm Phó Giám đốc kỹ thuật Cảng Hoàng Diệu; bổ nhiệm 01 Phó Giám đốc Cảng Cái Cui; điều động và bổ nhiệm Thư ký Công ty của Cảng Cần Thơ giữ chức vụ Phó Giám đốc Trung tâm Logistics; Chỉ định 01 Thư ký Công ty của Cảng Cần Thơ.

- Nhằm cập nhật, hệ thống hóa những kiến thức cơ bản, kiến thức chuyên sâu về các nghiệp vụ quản lý, nghiệp vụ khai thác cảng biển cho cấp quản lý, nhân viên chuyên môn nghiệp vụ và công nhân trực tiếp sản xuất. Năm 2018, Cảng Cần Thơ đã cử cán bộ tham gia các lớp đào tạo nghiệp vụ chuyên môn và đạo tạo nghiệp vụ nâng cao cho 30 vị trí với tổng kinh phí thực hiện 41.427.000 đồng.

- Về công tác tiền lương: Tổng quỹ lương kế hoạch của năm 2018 là 18,7 tỷ đồng, quỹ tiền lương thực hiện là 14,3 tỷ đồng, hoàn thành 76,3% kế hoạch. Thu nhập bình quân kế hoạch của người lao động là 8,9 triệu đồng/người/tháng, Tiền lương thực hiện là 7,1 triệu đồng/người/tháng, hoàn thành 79,76% kế hoạch, tăng 1,31 % so với năm 2017

- Về việc ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành hoạt động khai thác cảng: Bên cạnh phần mềm quản trị văn phòng được đầu tư hoàn chỉnh và vận hành vào tháng 4 năm 2017 giúp cho công tác quản trị, điều hành của cảng Cần Thơ có thể được thực hiện ở mọi lúc, mọi nơi; dễ dàng quản lý, giao nhiệm vụ, theo dõi nhiệm vụ được giao và kết quả triển khai thực hiện; tiết kiệm chi phí in, photo tài liệu, hồ sơ, văn bản, điện thoại, fax. Từ tháng 9 năm 2018 Cảng Cần Thơ đã thực hiện thuê và triển khai áp dụng phần mềm quản lý khai thác cảng PLCOS-PMC nhằm hệ thống hóa cơ sở dữ liệu khai thác của cảng theo hướng đồng nhất, truy xuất dữ liệu nhanh chóng, chính xác giúp cho công tác chỉ đạo điều hành sản xuất kinh doanh, lập kế hoạch, xây dựng chiến lược phát triển của cảng, công tác báo cáo số liệu được thực hiện kịp thời, tiết kiệm thời gian và nhân lực.

Mặc dù tình hình sản xuất kinh doanh năm 2018 của Cảng Cần Thơ còn gặp nhiều khó khăn. Tuy nhiên với sự nỗ lực cao của tập thể Đảng ủy, Hội đồng quản trị, Ban điều hành và của tập thể người lao động Cảng Cần Thơ, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 của Cảng Cần Thơ đã đạt được kết quả khích lệ dù chưa đạt được kế hoạch đề ra, cụ thể như sau:

**Bảng kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018
của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2017	KH năm 2018	TH năm 2018	SS TH năm 2018 với TH năm 2017		SS TH năm 2018 với KH 2018
						Giá trị	Tỷ lệ (%)	Tỷ lệ (%)
1	Sản lượng	Tấn	1.923.664	2.181.000	1.692.340	- 231.324	- 12,03	77,59
	Trong đó: Container	Teus	12.703	17.000	12.792	89,000	0,70	75,25
2	Doanh thu	Tỷ đồng	101,766	119	98,973	-2,79	-2,74	83,17
3	LNTT	Tỷ đồng	0,088	1,00	0,11	0,022	25,0	11,00

II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ năm 2018.

1. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2018.

Trong năm 2018, Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ đã tiến hành tổ chức 22 cuộc họp, ban hành 23 Nghị quyết và 11 Quyết định.

Các phiên họp của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ trong năm 2018 được tổ chức theo đúng quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Cảng Cần Thơ và tuân theo quy

định của pháp luật hiện hành (Nội dung các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2018 tại Báo cáo thường niên năm 2018 của Cảng Cần Thơ đã đăng tải trên website của Công ty).

2. Kết quả hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2018.

Số lượng thành viên, cơ cấu của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2018

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu làm thành viên HĐQT
1	Lâm Tiến Dũng	Chủ tịch HĐQT	- Phó Chủ tịch HĐQT từ ngày 25/3/2015. - Chủ tịch HĐQT từ ngày 14/4/2017.
2	Nguyễn Văn Phương	Thành viên HĐQT	14/4/2017
3	Nguyễn Văn Bá	Thành viên HĐQT	25/3/2015
4	Phan Công Đức	Thành viên HĐQT	25/3/2015

Trong năm 2018, các thành viên đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và cho ý kiến đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo của HĐQT vì lợi ích cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

Bên cạnh việc thực hiện và hoàn thành các nhiệm vụ chung đối với các hoạt động của HĐQT, các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của các thành viên HĐQT, cụ thể:

Chủ tịch Hội đồng quản trị đã thực hiện các quyền hạn, nhiệm vụ của Chủ tịch hội đồng quản trị theo Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định khác của pháp luật hiện hành. Ban hành kế hoạch chương trình hoạt động, phân công nhiệm vụ của các thành viên HĐQT, tổ chức họp, lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành các Thông báo, Nghị quyết và Quyết định của HĐQT. Chỉ đạo, quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Phối hợp với các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện công tác đối ngoại của HĐQT. Hỗ trợ Ban điều hành trong việc đưa ra giải pháp về sản xuất kinh doanh, tìm kiếm khách hàng, phát triển thị trường, chiến lược kinh doanh trong phạm vi quyền và nghĩa vụ được giao.

Thành viên HĐQT chuyên trách đã thực hiện các quyền hạn, nhiệm vụ của thành viên HĐQT theo Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định khác của pháp

luật hiện hành, có những đóng góp tích cực trong quá trình giám sát và chỉ đạo các vấn đề có liên quan kiểm soát, quản trị nội bộ, hỗ trợ Ban điều hành các vấn đề có liên quan đến hoạt động của các chi nhánh trong phạm vi quyền và nghĩa vụ được giao.

Thành viên HĐQT, Quyền Tổng giám đốc Công ty đã thực hiện các quyền hạn, nhiệm vụ của thành viên HĐQT theo Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và các quy định khác của pháp luật hiện hành. Trực tiếp phụ trách, theo dõi, chỉ đạo, kết hợp với Ban điều hành tham mưu cho HĐQT các chiến lược quản trị về công tác sản xuất kinh doanh, tài chính kế toán, đưa ra các chính sách đầu tư, mua sắm, thanh lý tài sản theo đúng quy định nhằm đem lại hiệu quả cao nhất cho Công ty.

3. Thù lao/lương của các thành viên Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2018

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tổng tiền lương năm 2018 (đồng)
1	Lâm Tiến Dũng	Chủ tịch HĐQT	294.884.934
2	Nguyễn Văn Phương	Thành viên	271.570.516
3	Phan Công Đức	Thành viên	248.011.247
4	Nguyễn Văn Bá	Thành viên	248.011.247
Tổng cộng			1.062.477.945

III. Kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành Cảng Cần Thơ năm 2018

Trước những khó khăn và thách thức về mọi mặt hoạt động, Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ trong năm 2018 đã vô cùng nỗ lực để hoàn thành mục tiêu giảm lỗ, nâng cao năng lực và trách nhiệm trong hoạt động sản xuất – kinh doanh. Tại các cuộc họp giao ban, Ban điều hành Công ty Cảng Cần Thơ đã mời các Thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách phụ trách các chi nhánh cùng tham dự để kịp thời nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh tại các chi nhánh, cùng nhau thảo luận để đưa ra các phương án xử lý những tình huống khó khăn, bất lợi của doanh nghiệp, tạo điều kiện thuận lợi cho các chi nhánh hoạt động ổn định.

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 của Cảng Cần Thơ tuy chưa đạt được các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra nhưng vẫn đảm bảo lợi nhuận cân bằng và có lãi. Với mục tiêu lấy khách hàng làm trọng tâm, Cảng Cần Thơ tập trung vào các mặt hàng có sản lượng lớn, Tập trung giữ vững thị trường, giữ các khách hàng hiện có. Tìm kiếm và ký hợp đồng với các khách hàng mới nhằm bù đắp các mặt hàng bị giảm sản lượng, các chính sách đẩy mạnh công tác marketing, xây dựng và phát triển bộ phận chăm sóc khách hàng đã giúp công ty có những bước phát triển phát triển thị trường khu vực Sóc Trăng – Duyên Hải và An Giang.

Trong năm 2018, trước tình hình tài chính của Công ty còn nhiều hạn chế, Công ty đã chủ động kêu gọi hợp tác đầu tư nhằm phát triển cơ sở hạ tầng, thiết bị của đơn vị, công tác đầu tư mua sắm, bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị cũng được Ban điều hành Công ty quan tâm kịp thời cung cấp thiết bị phục vụ cho nhu cầu ngày càng cao của khách hàng. Bên cạnh đó, Cảng Cần Thơ luôn quan tâm đến các chính sách nhân sự nhằm thu hút người lao động có trình độ chuyên môn cao, chế độ khen thưởng kịp thời để giữ chân người lao động, các khoản lương, thưởng, phụ cấp trong năm được đảm bảo đầy đủ, công tác hoạch định nguồn nhân lực đào tạo nâng cao trình độ, chuyên môn cho cán bộ công nhân viên được thực hiện nhằm đem lại hiệu quả cao trong công việc.

Tổng kết năm 2018, kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh của Cảng Cần Thơ đã đạt được những kết quả nhất định, mức lợi nhuận đã tăng trở lại, các mục tiêu được hoàn thành theo đúng định hướng đặt ra, Ban điều hành Công ty đã đưa ra các chính sách quản trị kịp thời, hỗ trợ và tháo gỡ nhanh chóng các vấn đề tồn đọng. Đây chính là những động lực để Cảng Cần Thơ có những điều kiện thuận lợi phát triển trong năm 2019.

Trong năm qua, Ban điều hành Công ty đã tập trung và phát huy mọi nguồn lực để hoạt động theo đúng định hướng, mục tiêu và Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông năm 2018 đề ra. Ban điều hành Công ty Công ty luôn quan tâm đến công tác quản trị nội bộ, công tác đối ngoại, giám sát tình hình thực hiện và chỉ đạo kịp thời từng trường hợp, từng thời điểm, báo cáo, đưa ra các đề xuất quản trị quan trọng để Hội đồng quản trị xem xét và đưa ra những giải pháp nhằm hạn chế tối đa những bất lợi ảnh hưởng tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.

IV. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ năm 2019.

Căn cứ vào tình hình sản xuất kinh doanh thực tế năm 2018, các nguồn lực nội tại của Cảng Cần Thơ, Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ xây dựng các kế hoạch, chiến lược, giải pháp để chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 của Cảng Cần Thơ hoàn thành các chỉ tiêu như sau:

- Sản lượng thông qua : 2.076.354 tấn.
- Doanh thu : 119 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 5 tỷ đồng.

1. Tập trung vào nhóm các mặt hàng chủ lực có doanh số lớn, giữ vững thị trường, giữ các khách hàng hiện có. Duy trì sản lượng, doanh thu từng bước tạo ra thế mạnh cạnh tranh với các Cảng trong khu vực trên cơ sở tập trung vào các mặt hàng có doanh số lớn.

2. Tiếp tục đẩy mạnh công tác marketing, đồng thời xây dựng và phát triển bộ phận chăm sóc khách hàng, đưa ra các chính sách phục vụ tốt hơn đối với khách hàng cũ nhằm giữ được các khách hàng hiện có. Tìm kiếm và ký hợp đồng với một số khách hàng mới nhằm bù đắp các mặt hàng bị giảm sản lượng. Phát triển thị trường khu vực

Sóc Trăng – Duyên Hải và An Giang cung cấp thêm một số dịch vụ mới theo yêu cầu của thị hiếu khách hàng nhằm đa dạng hóa sản phẩm, tăng doanh thu, lợi nhuận.

3. Tiếp tục đẩy mạnh công tác liên kết với các đơn vị thuộc Tổng công ty Hàng hải Việt Nam nhằm xây dựng được các dịch vụ trọn gói liên vùng để cung cấp cho khách hàng, đồng thời cải tiến phương thức phối hợp giữa các thành viên theo hướng các đơn vị góp dịch vụ trong chuỗi dịch vụ trọn gói để làm cơ sở tiếp thị đến khách hàng; trách nhiệm cung cấp dịch vụ và doanh thu của từng thành viên gắn với đoạn dịch vụ mỗi thành viên cung cấp trong chuỗi. Thêm nguồn thu cho mỗi đơn vị trong chuỗi liên kết và tăng thị phần, uy tín của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

4. Kêu gọi các nhà đầu tư bằng hình thức hợp tác, phát triển hạ tầng sản xuất kinh doanh với mục tiêu nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh, tăng năng lực và thị phần khai thác mới nhằm tăng sản lượng, doanh thu, lợi nhuận của Cảng Cần Thơ.

5. Thực hiện tốt công tác bảo dưỡng thiết bị, hạ tầng. Cải thiện năng suất khai thác, tăng sức cạnh tranh để thỏa mãn nhu cầu khách hàng, tăng uy tín, thương hiệu của Cảng Cần Thơ

6. Rà soát, xây dựng mới hoặc sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định, quy trình nội bộ của Cảng Cần Thơ. Đảm bảo các quy chế, quy định, quy trình tác nghiệp đã ban hành của Cảng Cần Thơ phù hợp với các quy định hiện hành và tình hình hoạt động thực tế của Cảng Cần Thơ, giúp cho mọi hoạt động của Cảng Cần Thơ luôn chặt chẽ, theo một quy trình đồng nhất, có phân cấp, phân công cụ thể, rõ ràng, được triển khai thực hiện nhanh chóng, chính xác, chuyên nghiệp, đạt hiệu quả cao và có cơ chế giám sát, đánh giá, xử lý nhằm nâng cao uy tín, thương hiệu của Cảng Cần Thơ với đối tác, khách hàng.

7. Đưa các phần mềm Công nghệ thông tin vào quản lý khai thác Cảng. Đồng bộ và phát huy tính hiệu quả của các phần mềm quản lý khai thác Cảng nhằm đảm bảo cho các hoạt động quản lý, khai thác cảng của Cảng Cần Thơ tuân theo một quy trình chuẩn; Xây dựng hệ thống cơ sở dữ liệu khai thác đồng bộ, trích xuất nhanh chóng, chính xác, kịp thời phục vụ cho công tác báo cáo, quản trị, điều hành của Cảng Cần Thơ.

8. Rà soát, xây dựng lại mô hình tổ chức Cảng Cần Thơ. Thể hiện, nâng cao vai trò quản lý công ty mẹ - Cảng Cần Thơ.

9. Rà soát, sắp xếp lại lao động, tổ chức đào tạo, đào tạo lại các vị trí chưa đáp ứng được yêu cầu công việc. Tổ chức tuyển dụng, luân chuyển cán bộ để tăng cường nhân sự cho các bộ phận đang thiếu nhân lực.

10. Tăng cường các giải pháp quản lý tài chính; chi phí. Giảm tình trạng nợ xấu, khó đòi, chiếm dụng vốn. Quản lý các khoản chi phí phục vụ sản xuất kinh doanh nhằm đem lại hiệu quả, tối ưu, tiết kiệm chi phí cho doanh nghiệp.

11. Từng bước xây dựng tạo văn hóa doanh nghiệp riêng của đơn vị khẳng định thương hiệu, giá trị của Cảng Cần Thơ đối với khách hàng.

12. Xây dựng các chính sách động viên, khen thưởng kịp thời trong toàn Công ty. Tạo động lực để kích thích từng bộ phận, cá nhân phát huy năng lực của mình, đóng góp cho sự phát triển của Cảng Cần Thơ.

- Từng bước nâng cao quản trị chất lượng nội bộ, nghiên cứu và xây dựng các tiêu chuẩn ISO trong điều hành, sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao chất lượng quản trị, phong cách phục vụ khách hàng ngày một chuyên nghiệp, tạo ra phong cách phục vụ khách hàng chuyên nghiệp

Trên đây là nội dung kết quả hoạt động năm 2018 và kế hoạch hoạt động năm 2019 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ. Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Cảng Cần Thơ xem xét, thông qua.

Thay mặt cho Hội đồng quản trị Cảng Cần Thơ, tôi xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông đã tin tưởng, gắn bó với Cảng Cần Thơ trong thời gian qua. Cảm ơn Ban điều hành, tập thể quản lý và người lao động Cảng Cần Thơ đã phối hợp, sát cánh cùng Hội đồng quản trị hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018. Bước qua năm 2019, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục cùng với Ban điều hành và tập thể người lao động phấn đấu hết sức mình để hoàn thành các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã đề ra.

Xin kính chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Cảng Cần Thơ thành công tốt đẹp.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT Công ty;
- Ban Kiểm soát Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

(ĐÃ KÝ)

LÂM TIẾN DŨNG

Số: /TTr-CCT

Cần Thơ, ngày 01 tháng 4 năm 2019

TỜ TRÌNH

Về việc thông qua báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2018

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26 tháng 11 năm 2014;
Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ hiện hành;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2018 đã được Công ty TNHH kiểm toán AFC Việt Nam Chi nhánh Cần Thơ kiểm toán;

Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ kính trình Hội đồng quản trị thông qua nội dung bản Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ đã được Công ty TNHH kiểm toán AFC Việt Nam Chi nhánh Cần Thơ kiểm toán ban hành ngày 11/3/2019. (Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ được thể hiện trong Báo cáo thường niên năm 2018)

Kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban kiểm soát;
- Ban Tổng giám đốc;
- Website Công ty;
- Lưu: VT, IT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

(ĐÃ KÝ)

LÂM TIẾN DŨNG

TỜ TRÌNH

Về phương án phân phối lợi nhuận năm và trích lập các quỹ năm 2018;
Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2019

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 68/2013/QH13 ngày 26/11/2014 của Quốc hội;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ ngày 22/6/2018;

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và Báo cáo Tài chính năm 2018 đã được kiểm toán,

Tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ kính trình Hội đồng quản trị phương án phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ từ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn từ ngày 01/01/2018 đến 31/12/2018 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ như sau:

1. Phương án phân phối lợi nhuận:

ĐVT: Đồng

STT	Chỉ tiêu	Tỷ lệ	Số tiền
1	Lợi nhuận trước thuế		110.480.021
2	Thuế TNDN (20%)		22.096.004
3	Lợi nhuận sau thuế (1-2)		88.384.017
4	Lợi nhuận phân phối như sau		
4.1	Trích lập quỹ đầu tư phát triển		
4.2	Trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi	100%	88.384.017
4.3	Chia cổ tức năm 2018 (đề nghị không chia cổ tức)		

Do kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh qua các giai đoạn trước và năm 2016 bị lỗ và thực hiện chuyển lỗ theo Điều 7 Thông tư 96/2015/TT-BTC ngày 22/6/2015 của

Bộ Tài chính sửa đổi, bổ sung khoản 3 Điều 9 Thông tư 78/2014/TT-BTC thì Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ được phép chuyển lỗ năm 2016. Vì vậy phân lợi nhuận năm 2018 Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ không phải nộp thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2018 và được sử dụng toàn bộ lợi nhuận trên. Trường hợp cơ quan thuế xác định lại số thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp thì Công ty sẽ nộp theo Quyết định của cơ quan thuế

2. Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2019

- Hình thức chi trả cổ tức: Bằng tiền mặt hoặc chuyển khoản
- Thời gian chi trả: Không chi trả

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng ./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

(ĐÃ KÝ)

LÂM TIẾN DŨNG

Số: /TTr-CCT

Cần Thơ, ngày 01 tháng 4 năm 2019

TỜ TRÌNH

Về việc phê duyệt tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị- Ban kiểm soát và quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành và của người lao động năm 2019

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ ngày 22/6/2018;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2018 đã được kiểm toán và kế hoạch kinh doanh năm 2019 của công ty;

Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ kính trình Hội đồng quản trị thông qua tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị-Ban kiểm soát và quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành và của người lao động năm 2019 như sau:

1.- Kế hoạch tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát:

1.1- Tiền lương của Hội đồng quản trị năm 2019 : 840.000.000 đồng

Trong đó:

- Chủ tịch HĐQT chuyên trách (01 Thành viên) : 26.000.000 đồng-ng/tháng
- Thành viên HĐQT chuyên trách (02 Thành viên) : 22.000.000 đồng-ng/tháng

1.2- Thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2019 : 84.000.000 đồng

Trong đó:

- Thành viên HĐQT không chuyên trách (01 Thành viên) : 2.000.000 đồng-ng/tháng
- Trưởng Ban kiểm soát (01 Thành viên) : 2.000.000 đồng-ng/tháng
- Thành viên Ban kiểm soát (02 Thành viên) : 1.500.000 đồng-ng/tháng

2.- Tổng quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành năm 2019 : 1.008.000.000 đồng

Trong đó:

- Tổng giám đốc (01 Thành viên) : 24.000.000 đồng-ng/tháng
- Phó Tổng giám đốc (02 Thành viên) : 20.000.000 đồng-ng/tháng

- Kế toán trưởng (01 Thành viên) : 20.000.000 đồngng/tháng

3.- Tổng quỹ tiền lương KH của người lao động năm 2019 : 15.100.000.000 đồng

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Tổng giám đốc;
- Website Công ty;
- Lưu: VT, IT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

(ĐÃ KÝ)

LÂM TIẾN DŨNG

Số: 01/TTr-BKS

Cần Thơ, ngày 01 tháng 4 năm 2019

TỜ TRÌNH

**Về việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán
Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ.

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ hiện hành.

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 phê duyệt danh sách công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2019 như sau:

1. Tiêu thức lựa chọn Công ty Kiểm toán độc lập:

- Là doanh nghiệp hoạt động hợp pháp tại Việt Nam và được Bộ Tài chính chấp thuận kiểm toán năm 2019.
- Có uy tín về chất lượng kiểm toán;
- Có đội ngũ kiểm toán viên có trình độ cao và nhiều kinh nghiệm;
- Đáp ứng yêu cầu của công ty về phạm vi và tiến độ kiểm toán;
- Có mức phí kiểm toán phù hợp.

2. Danh sách các công ty kiểm toán đề xuất:

- Công ty TNHH Deloitte Việt Nam;
- Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 xem xét và biểu quyết thông qua danh sách 02 công ty kiểm toán trên và uỷ quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn 1 trong 2 đơn vị kiểm toán trên để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ. Ban Kiểm soát phối hợp với Công ty trong việc lựa chọn đơn vị kiểm toán và phạm vi kiểm toán trước khi bắt đầu kiểm toán.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 xem xét, thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Lưu: Ban KS, T.ký Cty.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

(ĐÃ KÝ)

Nguyễn Hồng Hải

Cần Thơ, ngày 26 tháng 4 năm 2019

**NGHỊ QUYẾT
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ ngày 22/6/2018;
- Các tờ trình của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018;
- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ ngày 26 tháng 4 năm 2019;
- Biên bản kiểm phiếu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ ngày 26 tháng 4 năm 2019,

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1: Thông qua các báo cáo sau:

1. Báo cáo kết quả SXKD năm 2018 và Kế hoạch SXKD, kế hoạch đầu tư phát triển năm 2019.
2. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018 và định hướng năm 2019;
3. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2018 và định hướng năm 2019;
4. Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2018 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán AFC Việt Nam Chi nhánh Cần Thơ.

Điều 2: Thống nhất ủy quyền cho Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc căn cứ tình hình thực tế, tiến hành lựa chọn (1) trong (2) công ty kiểm toán sau thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2018 của công ty gồm: Công ty TNHH Deloitte Việt Nam, Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY.

Trường hợp không thống nhất được với những Công ty nêu trên về tiến độ và mức phí kiểm toán, đề xuất Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn trong số các đơn vị kiểm toán phù hợp với quy định của pháp luật.

Điều 3: Thông qua Tờ trình chi trả tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành và người lao động năm 2019:

- Tiền lương của Hội đồng quản trị năm 2019 : 840.000.000 đồng

Trong đó:

+ Chủ tịch HĐQT chuyên trách (01 Thành viên) : 26.000.000 đồng/tháng

+ Thành viên HĐQT chuyên trách (02 Thành viên) : 22.000.000 đồng/tháng
- Thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2019 : 84.000.000 đồng

Trong đó:

+ Thành viên HĐQT không chuyên trách (01 Thành viên) : 2.000.000 đồng/tháng
+ Trưởng Ban kiểm soát (01 Thành viên) : 2.000.000 đồng/tháng
+ Thành viên Ban kiểm soát (02 Thành viên) : 1.500.000 đồng/tháng

- Tổng quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành năm 2019: 1.008.000.000 đồng

Trong đó:

+ Tổng giám đốc (01 Thành viên) : 24.000.000 đồng/tháng
+ Phó Tổng giám đốc (02 Thành viên) : 20.000.000 đồng/tháng
+ Kế toán trưởng (01 Thành viên) : 20.000.000 đồng/tháng

- Tổng quỹ tiền lương KH của người lao động năm 2019 : 15.100.000.000 đồng

Điều 4: Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2018 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2019, cụ thể:

1.- Phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ năm 2018:

Căn cứ kết quả hoạt động kinh doanh năm 2018 và tình hình tài chính của công ty. Đại hội đồng cổ đông thông qua đề xuất không chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2018 và lợi nhuận thực hiện năm 2018 dùng để trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi.

2.- Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2019:

Hội đồng quản trị căn cứ theo kết quả sản xuất kinh doanh thực tế năm 2019 để trình Đại hội đồng cổ đông năm 2020 quyết định phương án phân phối lợi nhuận năm 2019.

Nghị quyết này được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ thông qua toàn văn tại Đại hội. Hội đồng quản trị căn cứ nội dung Nghị quyết này để triển khai thực hiện.

Điều 5: Nghị quyết này có hiệu lực thi hành kể từ ngày 26/4/2019.

Điều 6: Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ tổ chức triển khai và giám sát thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Nghị quyết này.

Đại hội đồng cổ đông đã biểu quyết% tán thành thông qua toàn văn Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Lưu: VT.

**TM.ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

LÂM TIẾN DŨNG

Cần Thơ, ngày 10 tháng 4 năm 2019

**QUY CHẾ LÀM VIỆC
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CẦN THƠ**

**CHƯƠNG I
QUY ĐỊNH CHUNG**

Điều 1: Quy định chung

Quy chế này quy định quyền, nghĩa vụ của cổ đông, đại diện cổ đông; trách nhiệm của các chủ thể khi tham gia Đại hội cổ đông; cách thức thảo luận tại Đại hội cổ đông thường niên Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ (sau đây gọi tắt là “Đại hội”) nhằm đảm bảo Đại hội đạt kết quả.

Điều 2: Mục đích

Các quy định tại Quy chế này nhằm mục đích đảm bảo cho Đại hội được tiến hành đúng trình tự và thủ tục luật định và phù hợp với quy định của pháp luật; đảm bảo cho Đại hội được tiến hành trong trật tự, an toàn, đúng thời gian trong chương trình nghị sự của Đại hội; đảm bảo cho các cổ đông thực thi các quyền và lợi ích hợp pháp của mình một cách dân chủ, bình đẳng và đoàn kết, phản ánh được mong muốn của đa số người tham dự vì quyền lợi của cổ đông và đáp ứng nhu cầu phát triển bền vững Công ty.

Điều 3: Chương trình Đại hội

1. Chương trình Đại hội được gửi trước cho các cổ đông kèm theo Thư mời họp.
2. Cổ đông hoặc nhóm cổ đông sở hữu trên năm phần trăm (5%) tổng số cổ phần phổ thông trong thời hạn liên tục từ sáu (06) tháng trở lên có quyền kiến nghị vấn đề đưa vào chương trình họp Đại hội. Kiến nghị phải bằng văn bản và được gửi đến Công ty chậm nhất ba (03) ngày làm việc trước ngày khai mạc Đại hội (cụ thể là trước 16 giờ ngày 22/4/2019). Kiến nghị phải ghi rõ: Tên cổ đông, số lượng từng loại cổ phần của cổ đông, mã số cổ đông, vấn đề kiến nghị đưa vào chương trình họp.

Người triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông chấp nhận và đưa các kiến nghị vào dự kiến chương trình và nội dung cuộc họp, trừ trường hợp kiến nghị được gửi đến

không đúng thời hạn hoặc không đủ, không đúng nội dung hoặc vấn đề kiến nghị không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông.

3. Chương trình và nội dung Đại hội phải được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngay trong phiên khai mạc Đại hội.

Điều 4: Nghĩa vụ của Cổ đông tại Đại hội

Cổ đông khi tham dự Đại hội phải tuân thủ các quy định sau đây:

1. Mặc trang phục chỉnh tề, lịch sự.
2. Xuất trình đầy đủ giấy tờ tùy thân, thư mời họp và các giấy tờ liên quan đến việc xác minh tư cách đại biểu tại bàn tiếp đón.
3. Giữ trật tự và tư cách nghiêm túc trong giờ họp.
4. Không hút thuốc lá, không nói chuyện riêng, không sử dụng điện thoại di động trong Hội trường.
5. Giao tiếp hòa nhã, thân thiện; không được bỏ về giữa giờ khi chưa có sự đồng ý của Chủ tọa Đại hội.
6. Phải ngồi đúng vị trí hoặc khu vực do Ban Tổ chức Đại hội quy định và tuyệt đối tuân thủ việc sắp xếp vị trí của Ban Tổ chức.
7. Tuyệt đối tuân thủ sự điều hành của Chủ tọa, chỉ được phát biểu khi có sự đồng ý của Chủ tọa

CHƯƠNG II NỘI DUNG ĐẠI HỘI

Điều 5: Các vấn đề được Đại hội đồng cổ đông thông qua

Đại hội cổ đông thường niên Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ có quyền thảo luận và thông qua các vấn đề sau đây:

Nội dung 1: Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2018 và Kế hoạch SXKD, kế hoạch đầu tư phát triển năm 2019;

Nội dung 2: Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018 và định hướng năm 2019;

Nội dung 3: Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2018 và định hướng năm 2019;

Nội dung 4: Thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2018, phương án phân phối lợi nhuận năm 2018 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2019;

Nội dung 5: Tờ trình thông qua tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, quỹ tiền lương kế hoạch của Ban điều hành và người lao động năm 2019;

Nội dung 6: Tờ trình thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019;

Nội dung 7: Tờ trình thông qua việc cho thuê bãi và kế hoạch thuê kho A1 thuộc dự án mở rộng kho A1 tại chi nhánh Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ – Cảng Hoàng Diệu

Nội dung 8: Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền Đại hội đồng cổ đông.

Điều 6: Đoàn Chủ tịch và Chủ tọa Đại hội

Điều hành Đại hội là Đoàn Chủ tịch, gồm có Chủ tọa và các thành viên do Ban tổ chức Đại hội giới thiệu và được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết tán thành. Chủ tọa là người chủ trì Đại hội. Đoàn Chủ tịch làm việc theo nguyên tắc tập trung dân chủ và phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

Đoàn Chủ tịch có trách nhiệm:

1. Điều khiển Đại hội theo đúng nội dung chương trình Đại hội, các quy chế, thể lệ đã được Đại hội thông qua.
2. Hướng dẫn Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề nằm trong nội dung chương trình Đại hội và các vấn đề có liên quan trong suốt quá trình Đại hội.
3. Có quyền hoãn Đại hội khi đã có đủ số người đăng ký dự họp theo quy định đến một thời điểm khác hoặc thay đổi địa điểm họp trong trường hợp có người tham dự họp có hành vi cản trở, gây rối trật tự, có nguy cơ làm cho cuộc họp không được tiến hành một cách công bằng và hợp pháp.
4. Trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu.
5. Giải quyết các vấn đề phát sinh (nếu có) trong quá trình diễn ra Đại hội.

Điều 7: Thư ký Đại hội

Giúp việc cho Đoàn Chủ tịch và Đại hội là Thư ký Đại hội. Thư ký Đại hội do Chủ tọa giới thiệu và được Đại hội biểu quyết tán thành. Thư ký có nhiệm vụ:

1. Ghi chép đầy đủ và trung thực các nội dung của Đại hội.
2. Hỗ trợ Đoàn Chủ tịch công bố các văn kiện, kết luận hoặc thông báo gửi đến các cổ đông khi được yêu cầu.
3. Chịu trách nhiệm trước Chủ tọa Đại hội và Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ của mình; ghi chép đầy đủ, trung thực toàn bộ nội dung diễn biến tại Đại hội và những vấn đề đã được các cổ đông thông qua kể cả các vấn đề còn bảo lưu tại Đại hội; tiếp nhận phiếu đóng góp ý kiến của các cổ đông; soạn thảo biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết về các vấn đề đã được thông qua tại Đại hội.

Điều 8: Ban kiểm tra tư cách cổ đông

Ban Kiểm tra tư cách cổ đông gồm 03 đến 05 người do HĐQT cử ra và có trách nhiệm:

1. Giúp Chủ tọa Đại hội kiểm tra các điều kiện để tiến hành Đại hội;

2. Kiểm tra tư cách của cổ đông dự họp;
3. Phát phiếu biểu quyết cho cổ đông trong danh sách dự họp trước giờ khai mạc;
4. Báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về điều kiện tiến hành họp Đại hội đồng cổ đông.

Điều 9: Ban kiểm phiếu và bầu cử

Ban Kiểm phiếu và bầu cử do Đoàn Chủ tịch giới thiệu và được Đại hội biểu quyết tán thành. Ban Kiểm phiếu và bầu cử có trách nhiệm:

1. Phổ biến thể lệ và các nguyên tắc biểu quyết.
2. Xem xét và báo cáo với Đại hội quyết định những trường hợp vi phạm thể lệ bầu cử hoặc đơn từ khiếu nại về bầu cử.
3. Tổ chức kiểm phiếu biểu quyết.
4. Kiểm tra, giám sát việc biểu quyết của các cổ đông, đại diện cổ đông.
5. Xác định kết quả biểu quyết của cổ đông về các vấn đề thông qua tại Đại hội. Công bố kết quả biểu quyết.
6. Giao kết quả kiểm phiếu biểu quyết cho Đoàn Chủ tịch hoặc Thư ký Đại hội.

Điều 10: Các quyền của cổ đông

1. Cổ đông Công ty có quyền trực tiếp tham dự Đại hội hoặc ủy quyền bằng Giấy ủy quyền (theo mẫu do Ban tổ chức Đại hội quy định) cho 01 (một) người đại diện tham dự và phát biểu ý kiến đóng góp, biểu quyết các vấn đề trong nội dung chương trình Đại hội. Mỗi cổ đông hoặc đại diện cho các cổ đông khi đến tham dự Đại hội cần phải mang theo giấy tờ tùy thân gồm: CMND (hoặc Hộ chiếu hoặc Thẻ căn cước), Giấy mời tham dự, Giấy ủy quyền tham dự Đại hội nộp cho Ban kiểm tra tư cách cổ đông và sẽ được nhận Phiếu biểu quyết và tham gia biểu quyết.

Cổ đông, đại diện cổ đông tới dự Đại hội muộn, được đăng ký và sau đó có quyền biểu quyết tại Đại hội ngay sau khi đăng ký. Chủ tọa Đại hội không có trách nhiệm dừng Đại hội để cho cổ đông đăng ký và hiệu lực của các đợt biểu quyết đã tiến hành sẽ không bị ảnh hưởng.

2. Cổ đông được Ban tổ chức Đại hội thông báo công khai thông tin về chương trình Đại hội, được phát tài liệu liên quan đến nội dung Đại hội và có trách nhiệm:

- (i) Tuân thủ Nội quy Đại hội
- (ii) Phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham dự Đại hội với Ban tổ chức.
- (iii) Thảo luận các nội dung báo cáo.
- (iv) Biểu quyết các vấn đề tại Đại hội.
- (v) Chấp hành sự điều khiển của Chủ tọa Đại hội.

CHƯƠNG III

THẢO LUẬN, BIỂU QUYẾT VÀ BIÊN BẢN ĐẠI HỘI

Điều 11: Thảo luận tại Đại hội

Khi thảo luận các vấn đề trong chương trình Đại hội, cổ đông cần tuân thủ các quy định sau đây:

1. Nguyên tắc: Cổ đông tham dự Đại hội khi muốn phát biểu ý kiến thảo luận phải được sự đồng ý của Chủ tọa chấp thuận cho phát biểu.

2. Cách thức phát biểu: Cổ đông phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình của Đại hội đã được thông qua để đảm bảo Đại hội được tiến hành đúng như chương trình đã thông qua, nội dung không bị vi phạm pháp luật, liên quan đến vấn đề cá nhân hoặc vượt quá quyền hạn doanh nghiệp.

3. Chủ tọa sẽ sắp xếp cho cổ đông phát biểu theo thứ tự đăng ký, đồng thời giải đáp các thắc mắc của cổ đông. Các ý kiến đóng góp hoặc chất vấn sẽ được tập hợp cùng lúc và được giải đáp theo tuần tự và chỉ được tham gia đóng góp ý kiến trong phần thảo luận của Đại hội. Trường hợp nhiều cổ đông có ý kiến trùng lặp với nhau thì Đoàn Chủ tịch sẽ chọn lọc và trả lời chung cho tất cả các cổ đông. Sau khi không còn ý kiến phát biểu của các cổ đông, Chủ tọa sẽ lần lượt trả lời ý kiến của từng cổ đông hoặc chỉ định người có trách nhiệm trong Ban điều hành Công ty trả lời các ý kiến này.

Điều 12: Biểu quyết tại Đại hội

1. Nguyên tắc biểu quyết:

(i) Tất cả các vấn đề trong chương trình Đại hội đều được thông qua bằng cách lấy ý kiến biểu quyết của tất cả các cổ đông bằng Thẻ biểu quyết theo số cổ phần sở hữu và đại diện.

(ii) Mỗi cổ đông được cấp 01 Thẻ biểu quyết trong đó ghi tên cổ đông/đại diện được ủy quyền, số cổ phần có quyền biểu quyết (sở hữu và ủy quyền) của cổ đông và có đóng dấu treo của Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ.

(iii) Đại hội biểu quyết theo từng vấn đề trong nội dung chương trình. Với mỗi vấn đề cần biểu quyết tại ĐHĐCĐ, Đoàn Chủ tịch Đại hội sẽ đề nghị thực hiện biểu quyết 02 lần theo trình tự như sau:

+ Lần thứ nhất: Biểu quyết tán thành;

+ Lần thứ hai: Biểu quyết không tán thành.

Mỗi cổ đông hoặc Đại diện cổ đông (01 người) chỉ được biểu quyết 01 lần (*tán thành hoặc không tán thành*) đối với cùng một vấn đề cần biểu quyết tại ĐHĐCĐ.

(iv) Việc xác định tỷ lệ biểu quyết mỗi vấn đề tại ĐHĐCĐ thực hiện theo hình thức tính bằng số phiếu biểu quyết. Một (01) cổ phần được quyền biểu quyết khi tham gia biểu quyết được tính bằng một (01) phiếu biểu quyết.

2. Cách biểu quyết:

(i) Khi biểu quyết thông qua từng vấn đề tại Đại hội, các cổ đông/đại diện cổ đông tán thành thì giơ Thẻ biểu quyết lên, mặt trước của thẻ hướng về phía Chủ tọa Đại hội.

(ii) Tương tự, theo sự hướng dẫn của Chủ tọa, các cổ đông/đại diện cổ đông không tán thành thì giơ Thẻ biểu quyết lên, mặt trước của thẻ hướng về phía Chủ tọa Đại hội.

(iii) Theo từng lần biểu quyết, thành viên Ban kiểm phiếu biểu quyết sẽ kiểm đếm tại chỗ số lượng phiếu biểu quyết tương tự của từng cổ đông.

(iv) Sau mỗi lần biểu quyết xong, Chủ tọa Đại hội sẽ thông báo kết quả số lượng hoặc tỷ lệ biểu quyết do Ban kiểm phiếu cung cấp. Mọi khiếu nại, thắc mắc về việc liên quan đến biểu quyết sẽ được giải quyết ngay tại Đại hội.

3. Điều kiện thông qua các vấn đề tại Đại hội:

Quyết định của Đại hội đồng cổ đông được thông qua khi được số cổ đông đại diện ít nhất 65% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông/đại diện cổ đông dự họp chấp thuận.

Điều 13: Biên bản Đại hội

Các nội dung tại Đại hội phải được Thư ký Đại hội ghi vào Biên bản Đại hội. Biên bản phải được đọc và thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

Trên đây là toàn bộ Quy chế làm việc của Đại hội cổ đông thường niên Công ty Cổ phần Cảng Cần Thơ.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

(ĐÃ KÝ)

LÂM TIẾN DŨNG