

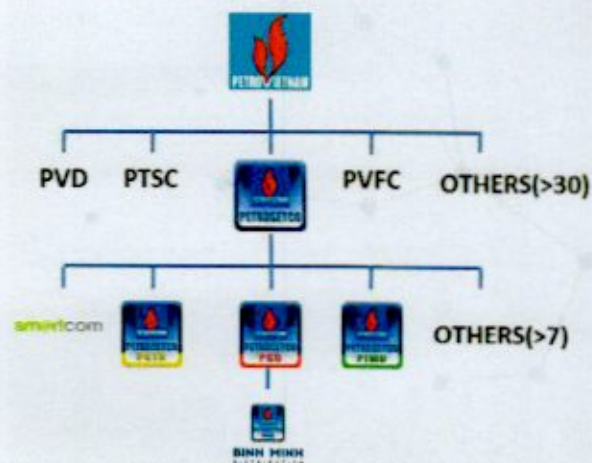
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2018

MỤC LỤC

1 Thông tin chung	
Giới thiệu công ty	3
Quá trình hình thành phát triển & thành tích đạt được	3
Ngành nghề kinh doanh	4
Địa bàn hoạt động	5
Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý	5
Công ty con và công ty liên kết	6
Giới thiệu ban lãnh đạo	7
Thông tin vốn cổ phần và cổ đông	8
Định hướng phát triển	9
Quản trị rủi ro	9
Mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.	10
2 Tình hình hoạt động trong năm 2018	
Tổng quan tình hình hoạt động kinh doanh 2018	10
Kết quả hoạt động kinh doanh 2018	10
Tổ chức và nhân sự	11
Tình hình tài chính	12
3 Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về hoạt động Công ty	
Đánh giá hoạt động kinh doanh	13
Đánh giá tình hình tài sản và nợ quá hạn	14
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	14
Kế hoạch phát triển năm 2019	15
4 Đánh giá của Hội đồng quản trị	
Đánh giá của HĐQT về hoạt động Công ty	16
Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty	16
Kế hoạch và định hướng của HĐQT năm 2019	16
5 Quản trị Công ty	
Báo cáo HĐQT	18
- Thành viên HĐQT	18
- Hoạt động của HĐQT	18
Báo cáo của Ban kiểm soát	19
- Thành viên Ban kiểm soát	19
- Hoạt động của Ban kiểm soát	20
Các giao dịch, các khoản lợi ích của hành viên HĐQT, BKS, thư ký công ty	20
6 Báo cáo tài chính	21

GIỚI THIỆU CÔNG TY

PSD là thành viên Tổng công ty Ptrosetco thuộc Tập Đoàn Dầu Khí Quốc Gia Việt Nam



- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ PHÂN PHỐI TỔNG HỢP DẦU KHÍ**
- Tên Tiếng Anh: Petroleum General Distribution Services JSC
- Tên viết tắt: PSD
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0305482862
- Vốn điều lệ: 255.793.160.000 đồng
- Mã cổ phiếu: PSD
- Địa chỉ: P. 207, Tòa nhà Petrovietnam, số 1-5 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Số điện thoại: 028.3911 5578
- Số fax: 028.3911 5579
- Website: www.psd.com.vn

PSD sở hữu 51% cổ phần của Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, chính phục mục tiêu mở rộng phân phối thêm ngành hàng điện máy gia dụng tại Việt Nam.

HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

- Tháng 4/2017, Chi nhánh Xi nghiệp Viễn Thông Dầu khí (PV Telecom, tên thương hiệu PVT) được thành lập, phụ trách triển khai phân phối điện thoại Nokia.
- Tháng 4/2008, PV Telecom chuyển đổi mô hình hoạt động sang Công ty với tên gọi Công ty TNHH 1TV Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí (Petrosetco Distribution, tên thương hiệu PSD)
- Tháng 7/2018, PSD mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang máy tính xách tay khi trở thành Nhà phân phối chính thức của Máy tính Acer Việt Nam. Liên tiếp nửa năm sau đó, PSD trở thành nhà phân phối chính thức của nhiều nhãn hàng máy tính xách tay khác như Dell, HP, Lenovo, Emachines và Gateway.
- Trong hai năm 2009-2010, PSD tiếp tục mở rộng dòng sản phẩm phân phối sang linh kiện điện tử, trở thành nhà phân phối của các sản phẩm như USB/ổ cứng di động Adata, Kingston, Kingmax; chuột máy tính Genius; RAM Elixir, Kingston; máy in Samsung; chip AMD, màn lọc 3M; mainboard Asus, USB 3G Huawei.
- Tháng 11/2011, PSD chính thức chuyển đổi mô hình hoạt động từ Công ty TNHH sang Công ty cổ phần có tên gọi Công ty Cổ phần Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí với mức vốn điều lệ là 120 tỷ đồng.
- Tháng 7/2012, PSD chính thức trở thành Nhà phân phối điện thoại di động Samsung tại thị trường Việt Nam và ngừng phân phối điện thoại Nokia.
- Tháng 3/2013, PSD được Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM chấp thuận việc tăng vốn điều lệ dưới hình thức phát hành riêng lẻ chào bán cho cán bộ công nhân viên.
- Tháng 4/2013, Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 142 tỷ đồng.
- Ngày 28/06/2013, Cổ phiếu của PSD chính thức giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội.
- Tháng 09/2013, Microsoft và PSD đã chính thức thắt chặt mối quan hệ hợp tác hai bên lên một tầm cao mới thông qua việc công bố PSD là nhà phân phối giải pháp và các sản phẩm công nghệ của Microsoft tại thị trường Việt Nam và Lào.

- Ngày 07/01/2014, PSD và CyberPower đã tổ chức buổi họp báo công bố PSD sẽ trở thành đối tác chính thức của Cyber Power trong việc phân phối các giải pháp điện năng hàng đầu cũng như giới thiệu công nghệ tiên tiến dành cho sản phẩm bộ lưu điện (UPS) và các sản phẩm điện năng khác của CyberPower vào thị trường Việt Nam
- Tháng 12/2014, PSD bắt đầu phân phối sản phẩm Lenovo Smartphone.
- Năm 2015, PSD trở thành nhà cung cấp dịch vụ và phân phối cho các Hãng điện thoại VIVO, MOTOROLA và thiết bị phụ kiện PLANTRONICS.
- Ngày 10/08/2015, Sở kế hoạch và đầu tư TP. HCM đã chính thức cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu lên 213.265.490.000 đồng.
- Tháng 02/2016, PSD chính thức trở thành nhà phân phối thiết bị máy in của Fuji Xerox, thương hiệu được vinh danh trong lĩnh vực sản phẩm thiết bị văn phòng và dịch vụ tài liệu bởi tổ chức bình chọn quốc tế IDC.
- Tháng 07/2016, PSD góp 20% vốn thành lập công ty con VIETECOM hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh (online) thiết bị điện tử, công nghệ thông tin; chuyển giao công nghệ, giao nhận hàng hoá.
- Tháng 12/2016, PSD trở thành nhà phân phối của 2 Hãng RICOH và Fuji Xerox Việt Nam, hai trong các thương hiệu hàng đầu về giải pháp in ấn và thiết bị máy in văn phòng tại Việt Nam.
- Ngày 31/12/2016, PSD hoàn tất thủ tục mua 51% cổ phần của Công ty cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh, thực hiện mục tiêu mở rộng phân phối thêm ngành hàng điện máy gia dụng tại Việt Nam.
- Tháng 05 năm 2017 đánh dấu sự kiện PSD trở thành Nhà Phân phối duy nhất tại Việt Nam, được ủy quyền đại diện phân phối sản phẩm Microsoft ESD (hình thức cung cấp sản phẩm và dịch vụ của Microsoft trên nền tảng Online Services) & Microsoft CSP (chương trình cấp phép dành cho các tổ chức/doanh nghiệp trên toàn lãnh thổ Việt Nam & Lào)
- Tháng 11/2017 PSD hợp tác với Viewsonic phân phối màn hình máy tính.
- Ngày 16/07/2018, Sở kế hoạch và đầu tư TP. HCM đã cấp giấy phép kinh doanh cho PSD tăng vốn điều lệ lên 255.793.160.000 đồng.

Thành tích đạt được:

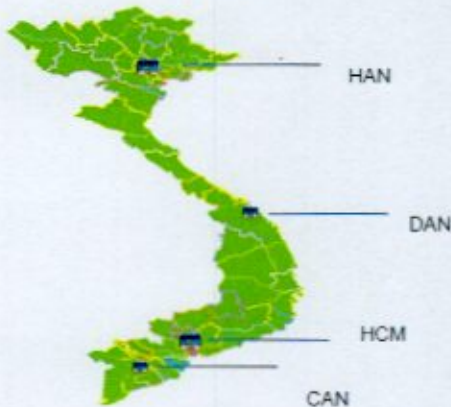
- Huân chương Lao động hạng Ba của Chủ tịch nước vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ năm 2009- 2013 góp phần xây dựng chủ nghĩa xã hội và bảo vệ tổ quốc (QĐ 3135/QĐ-CTN ngày 26/11/2014).
- Bằng khen của Thủ tướng chính phủ năm 2010
- Bằng khen của Bộ công thương năm 2009, năm 2010 và năm 2018
- Bằng khen của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam từ năm 2009 - 2014
- Danh hiệu cờ thi đua của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam năm 2014
- Danh hiệu tập thể xuất sắc từ năm 2007 – 2014
- PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị có chỉ số thanh toán và hiệu quả kinh doanh tốt nhất Việt Nam năm 2014”.
- Năm 2015, PSD được VNR (Tổ chức xếp hạng) trao “chứng nhận hạng 47/500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam”
- PSD đã đoạt giải thưởng “Đơn vị đạt chỉ số tài chính tốt nhất năm 2016, 2017”
- Tháng 10/2017, PSD được vinh danh là một trong những nhà Phân phối sản phẩm Dell consumer tốt nhất khu vực Indochina.

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

Hoạt động kinh doanh của PSD gồm các mảng sau:

- Phân phối điện thoại di động.
- Phân phối máy tính xách tay, máy tính bảng, PC.
- Phân phối linh kiện, phụ kiện điện tử.
- Phân phối phần mềm/bản quyền.

ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG



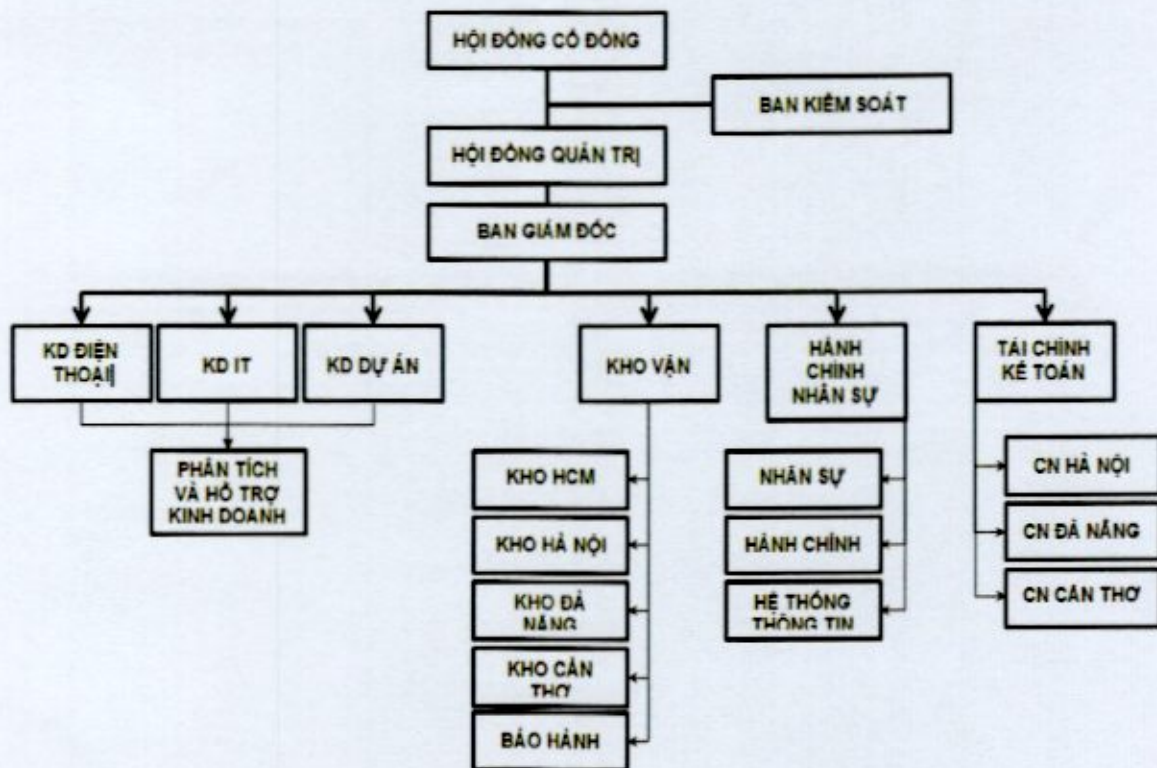
Hoạt động kinh doanh chính của PSD trải dài trên toàn quốc.

- Trụ sở đặt tại thành phố Hồ Chí Minh,
- 03 Chi nhánh đặt tại Hà Nội, Đà Nẵng và Cần Thơ.
- 04 Kho hàng trực thuộc PSD tại Hồ Chí Minh, Hà Nội, Đà Nẵng và Cần Thơ

Các chi nhánh, Kho hàng được trang bị cơ sở vật chất hoàn thiện, đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, vận hành đồng bộ trên toàn quốc.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ

Sơ đồ tổ chức Công ty theo theo phòng ban



- Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, có quyền quyết định những vấn đề thuộc nhiệm vụ và quyền hạn được Luật pháp và Điều lệ Công ty quy định.

- Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị của Công ty gồm 05 người do Đại hội đồng cổ đông bầu và thực hiện các nhiệm vụ theo đúng quy định trong điều lệ Công ty đã được Đại hội cổ đông thông qua. Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát hoạt động kinh doanh, hoạt động kiểm soát nội bộ và hoạt động quản lý rủi ro của Công ty.

- **Ban kiểm soát**

Ban kiểm soát là cơ quan kiểm tra, giám sát toàn bộ hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến hoạt động tài chính khi xét thấy cần thiết hoặc theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hoặc theo yêu cầu của cổ đông lớn. Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực và hợp pháp của chứng từ, sổ sách kế toán, báo cáo tài chính và hoạt động của hệ thống kiểm tra kiểm soát nội bộ. Ban kiểm soát của Công ty có 03 người do Đại hội đồng cổ đông bầu ra.

- **Ban Giám đốc**

Gồm Giám đốc và các Phó Giám đốc. Giám đốc là người quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty theo ủy quyền của Chủ tịch Hội đồng quản trị - Người đại diện theo pháp luật của Công ty. Giúp việc cho Chủ tịch Hội đồng quản trị là Giám đốc, các Phó Giám đốc phụ trách các lĩnh vực chuyên môn.

- **Phòng kinh doanh (Điện thoại, IT Commercial, IT Dự án, C&A)**

Là phòng nghiệp vụ có chức năng xây dựng và triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng tháng/quý/năm theo phê duyệt của Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty.

Phòng kinh doanh còn có chức năng tham mưu cho Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty về chiến lược phát triển kinh doanh của Công ty.

- **Phòng Tài chính - kế toán**

Phòng Tài chính kế toán có chức năng, nhiệm vụ cân đối, thu xếp nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty, thực hiện chức năng quản lý Nhà nước về tài chính kế toán, hạch toán kế toán, kiểm soát tài chính kế toán tại Công ty; quản lý hàng hóa, công nợ, sử dụng nguồn vốn theo mô hình phát triển của Công ty và đúng quy định của Tổng công ty.

- **Phòng hành chính - nhân sự**

Là phòng nghiệp vụ có chức năng tham mưu, giúp việc cho Hội đồng quản trị và Giám đốc trong công tác đào tạo tuyển dụng nhân sự; Công tác tiền lương, chế độ chính sách đối với người lao động; Công tác hành chính quản trị; Công tác pháp lý và Thư ký Hội đồng quản trị.

Bộ phận hệ thống thông tin thuộc phòng Hành chính nhân sự: có chức năng nhiệm vụ quản trị & cải tiến hệ thống WMS, quản trị cơ sở dữ liệu, quản trị an ninh mạng, quản trị hệ thống email, ...

- **Các chi nhánh:** có nhiệm vụ tổ chức, quản lý, giám sát hoạt động kinh doanh và phân phối hàng hóa của Công ty tại các khu vực Chi nhánh được giao quản lý.

- **Các Bộ phận kho và giao hàng:** có nhiệm vụ tổ chức thực hiện công tác kho vận theo đúng quy định của Công ty.

- **Bộ phận Phân tích và hỗ trợ kinh doanh:** có nhiệm vụ thu thập và phân tích dữ liệu kinh doanh của Công ty theo yêu cầu của Ban Giám đốc và thực hiện các nghiệp vụ hành chính kinh doanh, bao gồm: xử lý đơn hàng bán, quản lý hợp đồng bán hàng, thực hiện công tác dịch vụ khách hàng để giúp cho việc bán hàng vận hành trôi chảy; gia tăng cơ hội bán hàng nhằm đóng góp cho sự tăng trưởng của Công ty.

- **Bộ phận Bảo hành:** có chức năng kiểm tra sản phẩm và bảo hành một phần sản phẩm lỗi về kỹ thuật. Hỗ trợ Bộ phận kinh doanh tương tác với Hãng về các vấn đề kỹ thuật sản phẩm, chính sách bảo hành khi có sự cố phát sinh và thực hiện bảo hành sản phẩm theo ủy quyền của Hãng (nếu có).

CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

Tại thời điểm 31/12/2018, PSD có 01 công ty con, tỷ lệ sở hữu của PSD tại công ty con BMD **51%**

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐIỆN TỬ ĐIỆN LẠNH BÌNH MINH
- Tên viết tắt: BMD
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304642739
- Vốn điều lệ: 15.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: 32 đường số 76, phường 10, quận 6, TP. Hồ Chí Minh
- Website: www.bmd.vn
- Ngành nghề kinh doanh chính: Kinh doanh thiết bị điện tử, điện lạnh, điện gia dụng

GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

Ban quản trị và điều hành

Ông Vũ Tiến Dương
Chủ tịch Hội đồng quản trị
kiêm Giám đốc Công ty

Ngày sinh: 07/4/1967
Quốc tịch: Việt Nam
Quê quán: Xã Nhật Tân, huyện Kim Bảng, tỉnh Hà Nam
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh
Quá trình công tác tại PSD:
+ Từ 11/2011 – 02/2012: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty PSD.
+ Từ 03/2013 – 01/2014: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty PSD.
+ Từ 01/2014 – 04/2015: Giám đốc Công ty PSD.
+ Từ 04/2015 – 02/2016: Chủ tịch Hội đồng quản trị và Người đại diện theo pháp luật Công ty PSD.
+ Từ 13/03/2017 – đến nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị, Người đại diện theo pháp luật Công ty PSD.

Chức vụ hiện nay tại các tổ chức khác:

- Tổng giám đốc Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí (Petrosetco).
- Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phân phối Sản phẩm Công nghệ cao Dầu khí (PHTD)

Ông Đào Văn Đại
Thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Ngày sinh: 12/9/1979
Quốc tịch: Việt Nam
Quê quán: Cẩm Giàng, Hải Dương
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế

Chức vụ hiện nay tại các tổ chức khác:

- Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí;
- Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh
- Chủ tịch HĐQT Công ty CP Thương mại Dịch vụ Dầu khí Miền Trung

Bà Nguyễn Quỳnh Như
Thành viên Hội đồng quản trị
(không điều hành)

Ngày sinh: 03/01/1986
Quốc tịch: Việt Nam
Quê quán: Phú Yên
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Tài chính

Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:

- Phó phòng quản trị rủi ro Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí
- Kiểm soát viên Công ty Cổ phần Dịch vụ Logistics Dầu khí Việt Nam

Ông Vũ Thành Chung
Thành viên Hội đồng quản trị
Phó Giám đốc

Ngày sinh: 13/05/1980
Nơi sinh: Thái Bình
Quốc tịch: Việt Nam
Quê quán: Chí Hòa, Hưng Hòa, Thái Bình
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế

Chức vụ hiện nay tại các tổ chức khác:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Logistic Dầu khí Việt Nam;
- Quá trình công tác tại PSD.
+ Từ 8/2018 – đến nay: Phó Giám đốc công ty PSD.

Ông Nguyễn Mạnh Lân
Phó Giám đốc

Ngày sinh: 26/12/1977
Quốc tịch: Việt Nam
Quê quán: Hà Nội
Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế - Quản trị kinh doanh
Quá trình công tác tại PSD:
+ Từ 04/2010 – 05/2012: Trưởng Bộ phận kinh doanh IT Miền bắc - Công ty PSD
+ Từ 06/2012 – 04/2014: Phó phòng kinh doanh IT – Công ty PSD
+ Từ 05/2014 – 03/2015: Trưởng phòng kinh doanh Miền Bắc - Công ty PSD
+ 14/03/2015 – đến nay: Phó Giám đốc Công ty PSD

Bà Lê Thị Chiến
Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng

Ngày sinh: 30/04/1962
Nơi sinh: Thanh Hóa
Quốc tịch: Việt Nam
Quê quán: Đông Khê – Đông Sơn – Thanh Hoá
Trình độ chuyên môn: Kế toán trưởng
Quá trình công tác tại PSD:
+ Từ 07/2011 – đến nay: Kế toán trưởng công ty PSD.

Chức vụ hiện nay tại các tổ chức khác:
+ Thành viên HĐQT Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí.

THÔNG TIN VỐN CỔ PHẦN VÀ CỔ ĐÔNG

- Cổ phần:**

Tổng số cổ phần	Số lượng cổ phần có quyền biểu quyết đang lưu hành	Số lượng cổ phiếu quỹ	Thời điểm thay đổi
21.326.549	21.263.849	62.700	
25.579.316	25.516.616	62.700	21/06/2018

- Cơ cấu cổ đông (cập nhật theo danh sách chốt ngày 21/06/2018):**

Cơ cấu cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng CP sở hữu	Tỷ trọng tương ứng	
CĐ trong nước	Cá nhân	166	4.597.360	18%
	Tổ chức	9	20.725.216	81%
CĐ nước ngoài	Cá nhân	5	150.780	0,6%
	Tổ chức	7	105.960	0,4%
	187	25.579.316	100%	

Phân loại	Tên cổ đông	Số CP sở hữu	Tỷ lệ %	Tỷ trọng tương ứng
Cổ đông lớn	Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Tổng hợp Dầu khí	20.448.000	79,94%	
Nhóm cổ đông lớn	Lê Nguyệt Ánh Đình Quang Duy	2.041.200	7,98%	Ngày trở thành nhóm cổ đông lớn: 13/09/2017

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Mục tiêu

- Trở thành nhà phân phối cung cấp dịch vụ tốt nhất tại Việt Nam.
- Trở thành sự lựa chọn số 1 cho khách hàng, đối tác.
- Trở thành cầu nối đưa các sản phẩm công nghệ thông tin với thương hiệu nổi tiếng thế giới đến với người tiêu dùng Việt Nam.

Sứ mệnh:

- Cung cấp dịch vụ tốt nhất cho khách hàng, đối tác.
- Dịch vụ vận chuyển: Xuất nhập khẩu, kho vận, phân phối.
- Dịch vụ tài chính: tối đa hóa doanh thu, lợi nhuận cho cổ đông và khách hàng.
- Dịch vụ hỗ trợ: Tài chính, công nợ.

Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Thực hiện mục tiêu bao phủ thị trường bằng một hệ sinh thái phong phú, đa dạng với các mảng sản phẩm gồm điện thoại, thiết bị công nghệ (máy tính xách tay, máy tính để bàn, máy tính bảng), giải pháp và phần mềm, linh phụ kiện và điện gia dụng;
- Hoàn thiện chính sách bán hàng, hệ thống phân phối nhằm khai thác nhu cầu của khách hàng. Duy trì và phát triển thị phần tiêu thụ sản phẩm công nghệ thông tin;
- Củng cố và mở rộng mối quan hệ với các nhà cung cấp và khách hàng để có sự hỗ trợ tốt nhất từ các nhà cung cấp và khách hàng;
- Chủ động tiếp cận với nhiều Hãng sản xuất lớn và uy tín trên thế giới để tìm kiếm cơ hội hợp tác nhằm gia tăng thị phần;
- Nhanh nhạy nắm bắt xu hướng tiêu dùng của thị trường để phân phối các sản phẩm mới đáp ứng được nhu cầu của người tiêu dùng và các tổ chức trong nước;
- Quản lý và sử dụng vốn an toàn, hiệu quả, đúng mục đích;
- Kiểm soát tốt chi phí hoạt động đem lại hiệu quả cho Công ty;
- Đào tạo, nâng cao trình độ quản lý và trình độ chuyên môn cho cán bộ nhân viên;
- Không ngừng chăm lo đời sống cho cán bộ nhân viên; xây dựng văn hóa doanh nghiệp và tác phong làm việc chuyên nghiệp.

Quản trị rủi ro

Do đặc thù kinh doanh phân phối và bán hàng công nợ, PSD xem xét nợ xấu và tồn kho là một trong những rủi ro lớn nhất trong hoạt động sản xuất kinh doanh của mình.

Rủi ro về công nợ:

PSD quản lý tối ưu các rủi ro ở mức thấp nhất thông qua giải pháp sau:

- Áp dụng Quy chế quản lý công nợ được điều chỉnh phù hợp với chính sách bán hàng của PSD tại từng thời điểm;
- Ứng dụng công nghệ thông tin hỗ trợ công tác quản lý công nợ, giúp việc cập nhật, rà soát, đánh giá về tình hình tài chính của khách hàng được thực hiện hàng ngày, cấp phát lại hạn mức tín dụng định kỳ đối với từng đại lý, khách hàng được khách quan, chính xác;
- Mua bảo hiểm công nợ cho các khách hàng giúp đảm bảo khả năng tránh thất thoát nguồn vốn ở mức thấp nhất.

Rủi ro về tồn kho:

Mặt hàng điện tử viễn thông là mặt hàng có vòng đời sản phẩm rất ngắn, liên tục thay đổi và có sự giảm giá rất nhanh trên thị trường. Để đảm bảo nguồn hàng cung cấp ổn định cho thị trường, PSD thường có một lượng hàng tồn kho nhất định.

Để đối phó với rủi ro về tồn kho khi các sản phẩm tồn kho IT và đặc biệt là các thiết bị linh kiện, phụ kiện bị mất giá hoặc không bán được ra thị trường do bị lỗi thời. PSD đã chú trọng và tăng cường công tác dự báo thị trường nhằm đảm bảo một lượng tồn kho vừa đủ (dưới 12 tuần), phối hợp chặt chẽ với hãng để xuất hỗ trợ khi có sự cạnh tranh giảm giá ngoài mong muốn.

Mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.

PSD trở thành một doanh nghiệp có nhiều đóng góp cho các chương trình an sinh xã hội, các hoạt động vì môi trường, đồng thời khẳng định trách nhiệm đối với cộng đồng và góp phần hướng tới sự phát triển bền vững của xã hội.

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2018

Tổng quan

Năm 2018 nền kinh tế Việt Nam tiếp tục phát triển ổn định với mức tăng trưởng đạt trên 7,08 %, sự tăng trưởng có sự đóng góp rất lớn từ các doanh nghiệp FDI. Tuy nhiên đối với các doanh nghiệp trong nước và đặc biệt là doanh nghiệp phân phối thiết bị viễn thông, năm qua tiếp tục là năm khó khăn thị trường bão hòa, sự cạnh tranh ngày càng khốc liệt từ các doanh nghiệp, rủi ro kinh doanh ngày càng tăng cao, việc tỷ giá ngoại tệ trong nửa cuối năm 2018 biến động mạnh cũng khiến việc kinh doanh tại PSD gặp rất nhiều khó khăn, ảnh hưởng lớn đến lợi nhuận của PSD .

Trước những thách thức đó, từ đầu năm 2018, Ban lãnh đạo PSD đã đề ra nhiều giải pháp để cố gắng hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Trong đó, lãnh đạo công ty đã tập trung chỉ đạo quyết liệt nhằm tăng năng suất lao động, phát triển thêm các mảng kinh doanh mới có tiềm năng đồng thời kiên quyết loại bỏ các mảng kinh doanh kém hiệu quả. Công tác quản trị nhân sự, công tác kiểm soát rủi ro được PSD đặc biệt quan tâm chú trọng nhằm giúp hoạt động kinh doanh được vận hành ổn định. Ngoài ra công tác tiết giảm chi phí được thực hiện triệt để, tất cả mọi nỗ lực cao nhất được tập trung nhằm nâng cao hiệu quả SXKD và duy trì công ăn việc làm, thu nhập cho người lao động.

Kết quả, nhờ có sự đoàn kết và nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV, sự ủng hộ, tin dùng của khách hàng nên PSD cơ bản hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận như kế hoạch đề ra.

Kết quả kinh doanh năm 2018

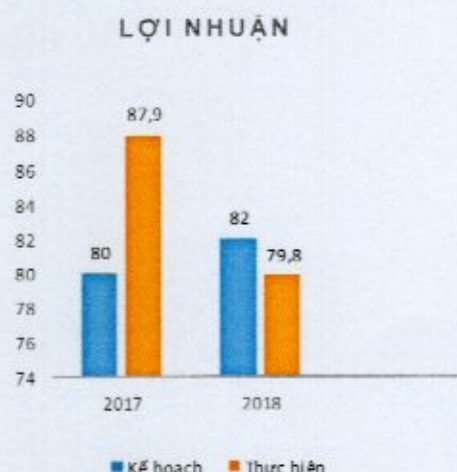
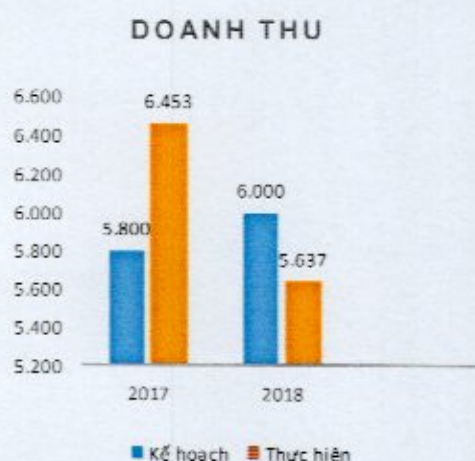
- Doanh thu hợp nhất năm 2018 đạt 5,637 tỷ đồng, bằng 94 % kế hoạch năm và bằng 87% so với cùng kỳ năm 2017.
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2018 đạt 79.8 tỷ đồng, bằng 97% kế hoạch năm và bằng 91% so với cùng kỳ năm 2017.
- Nộp ngân sách nhà nước năm 2018 đạt 245 tỷ đồng, bằng 98% so với cùng kỳ năm 2017.
- Thu nhập bình quân năm 2018 ước 18,5 triệu đồng/người/tháng, tăng 1.1 % so với thu nhập cùng kỳ năm 2017.

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Đvt	KH	TH	KH	TH	Tỷ lệ (%)	
		2017	2017	2018	2018	4=3/2	5=3/1
			1	2	3		
Doanh thu	Tỷ đồng	5,800	6,453	6,000	5,637	94%	87%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	80	87.9	82	79.8	97%	91%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	64	69.5	64.6	63.7	99%	92%
Vốn điều lệ	Tỷ đồng	213	213	255	255	100%	120%
LNST/VĐL	%	30%	33%	25%	25%	99%	77%
Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng		292		315		108%
LNTT/VCSH	%		30%		35%		117%
Nộp NSNN	Tỷ đồng		250		245		98%
Thu nhập BQ	Trđ/người/tháng		18.3		18.5		101%

Đơn vị tính: tỷ đồng

Đơn vị tính: tỷ đồng



Tổ chức và nhân sự

Danh sách ban điều hành và kế toán trưởng (tính đến thời điểm 31/12/2018)

STT	Thành viên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết
1	Ông Vũ Tiến Dương	Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Giám đốc Công ty	0.14%
2	Ông Nguyễn Mạnh Lân	Phó Giám đốc	0.17%
3	Ông Vũ Thành Chung	Phó Giám đốc	0.80%
4	Bà Lê Thị Chiến	Kế toán trưởng	0.11%

Một số thay đổi trong ban điều hành

Năm 2018, Công ty đã có thay đổi nhân sự thành viên Ban Giám đốc để đáp ứng yêu cầu hoạt động của Công ty:

- Từ ngày 30/7/2018, miễn nhiệm Ông Bùi Tấn Cường thôi chức vụ Phó Giám đốc Công ty PSD
- Ngày 09/8/2018 bổ nhiệm Ông Vũ Thành Chung giữ chức vụ Phó Giám đốc công ty PSD.

Nhân sự

Tính đến thời điểm 31/12/2018 quy mô nhân sự của PSD là 183 người. Đội ngũ cán bộ chủ chốt của Công ty đều được tuyển chọn và đào tạo bài bản, đảm bảo cho sự phát triển nguồn nhân lực lâu dài của Công ty. Công ty hiện đang sử dụng chủ yếu là lao động có trình độ trên đại học và đại học, chiếm trên 75% tổng số lao động.

Với quan điểm con người là nhân tố quan trọng nhất quyết định sự thành bại của một doanh nghiệp làm dịch vụ, Ban điều hành PSD đã luôn chú trọng trong việc tuyển dụng, đào tạo và xây dựng đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, tận tâm với công việc, khách hàng. Năm 2018, đã có 94 CBNV được đào tạo chuyên môn nghiệp vụ với kinh phí đào tạo 492 triệu đồng.

Ban điều hành tiếp tục hoàn thiện hệ thống chính sách, quy trình, quy chế từ tuyển dụng - đào tạo - sử dụng - đánh giá - đãi ngộ theo năng lực và hiệu quả kinh doanh, đảm bảo mức thu nhập bình quân của người lao động cạnh tranh với thị trường. Phần lương, thưởng và quyền lợi của mỗi cá nhân sẽ được quyết định bởi chính phần doanh thu thực đạt của cá nhân đó hàng tháng và trong năm, đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu cuộc sống của người lao động, khuyến khích người lao động phát huy tính chủ động, sáng tạo trong công việc và gắn bó lâu dài với Công ty.

Xây dựng văn hóa doanh nghiệp CHUYÊN TAY – CHUYÊN TÂM, trung thực, gắn kết để phát triển bền vững. Tạo dựng môi trường làm việc năng động, luôn ghi nhận giá trị đóng góp sự nỗ lực vượt qua thách thức, khó khăn. Tạo dựng văn hóa doanh nghiệp rõ nét, củng cố thái độ làm việc và đảm bảo công bằng cho toàn thể CBNV.

Người lao động làm việc tại PSD được hưởng đầy đủ các chính sách về mua bảo hiểm sức khỏe toàn diện, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, trợ cấp ốm đau, thai sản, dưỡng sức, phục hồi sức khỏe, trợ cấp thôi việc theo đúng luật định.

Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018	% tăng/ giảm
Tổng giá trị tài sản	2,470,096,744,494	2,189,140,536,050	-11%
Doanh thu thuần	6,387,073,863,102	5,563,473,615,660	-13%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	87,446,139,345	78,934,491,724	-10%
Lợi nhuận khác	512,713,052	915,076,164	78%
Tổng lợi nhuận trước thuế	87,958,852,397	79,849,567,888	-9%
Tổng lợi nhuận sau thuế	69,541,782,578	63,785,747,873	-8%
Tỷ lệ lợi nhuận chia cổ tức	30%	35%	17%

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2017	Năm 2018
<i>1. Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:		
TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1.12	1.16
+ Hệ số thanh toán nhanh	0.92	0.84
(TSLĐ-Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn		
<i>2. Các chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>		
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	0.88	0.86
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	7.44	5.95
<i>3. Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>		
+ Vòng quay hàng tồn kho		
Giá vốn hàng bán	11.82	10.98
Hàng tồn kho bình quân		
+ Doanh thu thuần/tổng tài sản	2.59	2.54
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>		
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1.09%	1.15%
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	24%	20%
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2.82%	2.91%
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1.37%	1.42%

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Đánh giá hoạt động kinh doanh công ty năm 2018

Năm 2018, hoạt động phân phối PSD tiếp tục gặp nhiều khó khăn do những nguyên nhân sau:

- Theo báo cáo của tổ chức JFK, trong năm 2018 thị trường IT consumer giảm khoảng 20%, so với năm 2017 và có khả năng tiếp tục giảm 15-20% năm 2019 do thị trường bão hòa, nhu cầu máy tính cá nhân, notebook và máy tính bảng giảm dẫn đến cạnh tranh ngày càng gay gắt giữa các thương hiệu và các nhà phân phối.
- Thị trường giảm do một phần trong những năm vừa qua các hệ thống chuỗi retails như TGDD, FPT, VTA mở ra ồ ạt, lượng hàng bán ra từ các hãng và nhà phân phối chủ yếu đổ dồn vào các cửa hàng chuỗi nhưng sức mua không tăng dẫn đến sự tăng trưởng ảo của ngành.
- Cạnh tranh quyết liệt giữa các thương hiệu trên thị trường, các Hãng đồng loạt cắt giảm lợi nhuận của các nhà phân phối nhằm tăng tính cạnh tranh khiến cho tỷ suất lợi nhuận của các nhà phân phối giảm sút.

Trước những thách thức này, từ đầu năm 2018, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc PSD đã triển khai nhiều giải pháp, hành động nhằm mục đích ổn định hoạt động kinh doanh hiện có, đồng thời chuẩn bị sẵn các nguồn lực để triển khai các hoạt động kinh doanh mới.

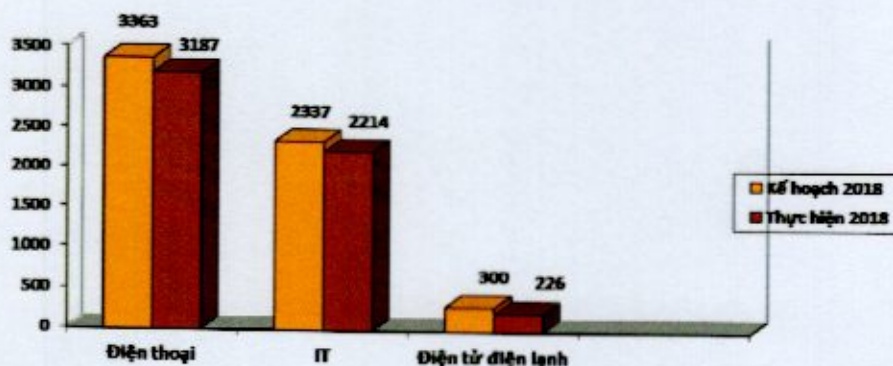
Kết thúc năm 2018, với sự hỗ trợ và chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, toàn thể CBNV PSD và Bình Minh đã đoàn kết và nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn, thách thức của thị trường, gần hoàn thành chỉ tiêu về lợi nhuận với mức hơn 79.8 tỷ đồng, bằng 97% kế hoạch năm, bằng 91% so với cùng kỳ năm 2017.

Kết quả kinh doanh – doanh thu theo từng mảng kinh doanh

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Mảng kinh doanh	Doanh thu		
	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	Thực hiện/ Kế hoạch %
Điện thoại	3,363	3,197	95%
IT	2,337	2,214	95%
Điện tử điện lạnh	300	226	75%
Tổng cộng	6,000	5,637	94%

Biểu đồ doanh thu thực hiện năm 2018 của các mảng kinh doanh



Điện thoại di động

Doanh số điện thoại Samsung tăng trưởng 7% so với năm 2017. Ngành hàng điện thoại đã gặp một số trở ngại, thách thức ảnh hưởng đến doanh thu ngành hàng, cụ thể:

- Motorola rút khỏi thị trường Việt Nam, ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận của PSD.
- Rủi ro về công nợ do hạn mức bảo hiểm công nợ giảm và doanh thu tăng.

- Triển khai mảng dự án B2B điện thoại Samsung, đạt 246 tỷ, tăng 26% so với năm 2017.

Ngành hàng IT

Trước diễn biến của thị trường bão hòa do nhu cầu máy tính cá nhân, notebook và máy tính bảng giảm và sự cạnh tranh giữa các thương hiệu diễn ra gay gắt để giành thị trường, PSD tiếp tục phân phối ổn định máy tính xách tay, PC, màn hình LCD của nhãn hàng Dell, Acer, Asus, Lenovo, Viewsonic, giữ vững được doanh số và hiệu quả của mảng kinh doanh máy tính.

Các công tác quản trị, đặc biệt là quản trị tồn kho và vòng quay hàng hóa đã được tập trung thực hiện thông qua các chỉ đạo, giám sát thường xuyên từ các cấp quản lý cũng như thông qua các công cụ đo lường, kiểm soát trên phần mềm hệ thống quản trị giúp cho hiệu quả kinh doanh của các ngành hàng được cải thiện.

Mảng kinh doanh dự án 2018 vẫn còn gặp khá nhiều trở ngại do ảnh hưởng từ các Hãng điều chỉnh mô hình kinh doanh, biến động tỷ giá và lãi suất khiến hiệu quả kinh doanh giảm do chi phí tài chính tăng, sự cạnh tranh quyết liệt giữa các thương hiệu trên thị trường về giá bán khiến tỷ suất lợi nhuận giảm.

Tuy nhiên với sự đầu tư về nhân sự, mở rộng kênh bán hàng theo kế hoạch từ đầu năm (phát triển gia tăng trên 45% số lượng Partner), đứng đầu trong 3 nhà phân phối của Microsoft tại thị trường Việt Nam, doanh thu chính từ hai mảng Microsoft và Dell EMC tiếp tục tăng trưởng ổn định, kết quả mảng kinh doanh dự án tăng vượt kế hoạch gần 10% so với năm 2017.

Điện tử điện lạnh

Mảng kinh doanh điện tử điện lạnh năm 2018 gặp nhiều khó khăn thách thức với sự tham gia ngày càng nhiều nhãn hàng, nhiều nhà phân phối tham gia thị trường chung, sự lớn mạnh và phát triển của hệ thống Điện máy xanh (kênh chuỗi chiếm tỷ trọng doanh thu còn thấp tại Bình Minh), cùng với sự sụt giảm doanh số tại Nguyễn Kim đây là hệ thống chiếm tỷ trọng doanh số lớn nhất của BMD từ trước đến nay làm doanh thu sụt giảm mạnh và chỉ đạt 75% so với kế hoạch.

Tuy nhiên công tác quản trị hàng tồn kho đã được thực hiện hiệu quả, công tác quản lý công nợ được thực hiện tốt, làm nền tảng cơ sở cho định hướng phát triển trong các năm tiếp theo.

Tình hình tài chính:

Tình hình tài sản:

Tổng tài sản năm 2018 là: 2.189 tỷ đồng, giảm 11% so với cùng kỳ, trong đó tài sản ngắn hạn là 2.165 tỷ đồng giảm 11% do các khoản tương đương tiền giảm 286 tỷ đồng, tương ứng 36%.

Tình hình nợ phải trả:

Số dư khoản nợ phải trả năm 2018 giảm 303 tỷ tương ứng 14% do các khoản vay ngắn hạn giảm.

Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Công tác quản lý tổ chức:

Trong năm 2018, PSD đã tiếp tục hoàn thiện các quy trình vận hành của Công ty nhằm tối đa hóa hiệu quả hoạt động kinh doanh với nguyên tắc cơ bản: kinh doanh là linh hồn của Công ty, cả Công ty là một phòng kinh doanh. Sự thay đổi công tác quản lý này đã tạo cho người lao động luôn làm việc với tinh thần chiến đấu đậm chất PSD: máu lửa, nhiệt huyết.

Tháng 12/2018, PSD đã thành lập thêm 3 địa điểm hoạt động kinh doanh KHO TRUNG CHUYỂN trực thuộc PSD tại Hà Nội, Đà Nẵng và Cần Thơ nhằm đáp ứng yêu cầu giao nhận hàng hóa phù hợp với hình thức hóa đơn điện tử bán hàng.

Công tác phát triển nguồn nhân lực:

Năm 2018, PSD đã rất nỗ lực tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tuyển dụng và đào tạo nhằm gia tăng hiệu quả hoạt động của Công ty, cụ thể đã triển khai một số chương trình:

- **Birdy:** Hoàn tất chương trình Birdy 2018, 13 Birdy đã được tuyển chọn chính thức và bắt đầu công việc tại các phòng ban, bộ phận, chi nhánh trên toàn quốc. Nhiều nhân sự Birdy đã thể hiện được khả năng và phát huy năng lực, sức trẻ nhiệt huyết và sáng tạo, một số đã được lãnh đạo tin tưởng giao giữ vị trí quản lý nhân hàng tại PSD sau hơn 4 tháng tham gia vào đội ngũ nhân sự PSD.
- **Xây dựng môi trường học tập tại PSD:** tổ chức lớp sản phẩm thị trường nâng cao, triển khai các khóa đào tạo Leadership Mindset, đào tạo kiến thức tài chính và những kỹ năng cần thiết bổ sung cho các cấp quản lý; xây dựng môi trường học Tiếng Anh. Năm 2018 PSD đã tổ chức các khóa đào tạo với 94 CBNV tham dự với kinh phí đào tạo 492 triệu đồng. Thông qua các khóa đào tạo trên, đội ngũ quản lý cấp trung của PSD đã có những bước tiến và phát triển vượt bậc so với những năm trước.
- **Bộ khung năng lực và đánh giá cấp bậc:** Tiếp tục hoàn thiện bộ Khung năng lực và triển khai đánh giá cấp bậc cho toàn thể CBNV làm cơ sở cho việc xây dựng kế hoạch đào tạo, xây dựng định biên và lộ trình phát triển nghề nghiệp cho CBNV.

Công tác tài chính – kế toán:

- Hoàn thiện hệ thống quy trình nghiệp vụ nhằm đáp ứng được các yêu cầu khắt khe của các nhà cung cấp và đáp ứng tốt cho đại lý về khả năng tài chính. Xây dựng hệ thống kế toán quản trị đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của Công ty.
- Hoàn thành các thủ tục triển khai áp dụng hóa đơn điện tử tại PSD từ ngày 01/01/2019.
- Tài chính: Đảm bảo điều tiết dòng tiền để đáp ứng vốn cho kinh doanh cũng như mang lợi nhuận tài chính cho Công ty.

Quản lý hệ thống

Trong năm 2018, Ban lãnh đạo PSD đã tiếp tục cải thiện hệ thống WMS nhằm đảm bảo tính “kịp thời” trong việc quản lý và cập nhật dữ liệu kinh doanh, dữ liệu về doanh thu, doanh số hàng bán, hàng tồn kho, công nợ được cập nhật online cho từng cá nhân liên quan theo phân cấp cụ thể.

Các công tác khác:

Ban Giám đốc quản trị thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản trị PSD, việc thực hiện các quy chế, chính sách do Hội đồng quản trị ban hành một cách nghiêm túc và đầy đủ.

Kế hoạch phát triển trong năm 2019

- Tìm kiếm cơ hội hợp tác và phát triển ngành nghề kinh doanh mới.
- Phối hợp với Hội đồng Quản trị để có những quyết định kịp thời với những hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Vận hành hiệu quả các kho hàng với chi phí giao nhận cạnh tranh, tái ký kết hợp đồng với Đơn vị vận chuyển uy tín Viettel. Kerry, Nhất Tín, Vietstar đáp ứng nhu cầu giao hàng, tăng khả năng cạnh tranh, giảm rủi ro và tiết kiệm chi phí.
- Giải quyết triệt để hàng tồn kho, áp KPI chỉ số tồn kho cho Quản lý nhân hàng (BMs)
- Phát triển cơ cấu tổ chức của Công ty, để đáp ứng toàn diện nhu cầu phát triển tất yếu của Công ty một cách vững chắc.
- Tiếp tục triển khai các kế hoạch về nhân sự, kế hoạch về tài chính, áp dụng cơ chế khoán doanh thu và lợi nhuận cho các vị trí quản lý. Tối ưu hóa thu nhập của người lao động khi đóng góp lợi nhuận tốt cho Công ty.
- Xây dựng môi trường học tập tại PSD, đào tạo năng lực cho các hạt giống và cấp quản lý.
- Xây dựng Bộ khung năng lực và đánh giá cấp bậc, áp dụng KPI khởi hỗ trợ
- Triển khai các hoạt động gắn kết và teamwork trong toàn Công ty.
- Phối hợp với các cơ quan đoàn thể khác để cùng xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, đồng sức đồng lòng, giữ vững các tiêu chí cốt lõi của Công ty là “Chuyên tay, chuyên tâm”, nâng tầm cho sự phát triển.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY

Về các mặt hoạt động của Công ty năm 2018.

Trước những khó khăn đã được dự báo từ đầu năm, Hội đồng Quản trị Công ty đã tiếp tục chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện điều hành Công ty thông qua các hoạt động:

Hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Mở rộng quy mô đối với mảng phân phối thiết bị viễn thông và công nghệ thông tin theo hướng tăng trưởng ổn định và bền vững.
- Mở rộng thêm danh mục sản phẩm phân phối để giảm thiểu sự sụt giảm về doanh số đối với mảng phân phối thiết bị viễn thông và công nghệ thông tin. Trong năm 2018, PSD đã chính thức trở thành nhà phân phối máy tính xách tay thương hiệu Asus. Với việc hợp tác với các thương hiệu này, PSD một lần nữa khẳng định mục tiêu trở thành sự lựa chọn số 01 của khách hàng, đối tác hàng đầu trong lĩnh vực điện tử, viễn thông và công nghệ thông tin.
- Tối ưu hóa chi phí: Theo sát công tác quản lý bán hàng, hạn chế hàng tồn kho nhằm giảm thiểu chi phí tài chính cũng như các chi phí phát sinh khác, đồng thời công tác quản lý và thu hồi công nợ đã luôn được chú trọng nhằm tránh thất thoát nguồn vốn.

Hoạt động đầu tư tại Công ty Bình Minh

Sau hai năm triển khai hoạt động kinh doanh phân phối các mặt hàng điện máy và điện lạnh mang các thương hiệu như: Candy, Pensonic, Cuchen, Whirlpool, Ferroli, LG, Media, Sanyo, Tefal, Toshiba, Grudig ... Công ty đã tinh gọn tập trung vào các thương hiệu chính như Candy, Cuchen, Pensonic, Whirlpool và phát triển thêm thương hiệu SK magic nhằm đạt hiệu quả tối ưu nhất. Hiện tại PSD góp 51% vốn Điều lệ tại BMD.

Hoạt động thu xếp và sử dụng vốn.

Với hoạt động chính là kinh doanh thương mại và phân phối, hàng năm nhu cầu về vốn lưu động bình quân của Công ty khá lớn, Hội đồng Quản trị đã kịp thời chỉ đạo, phối hợp với Ban Giám đốc làm việc với các tổ chức tín dụng để thu xếp vốn kinh doanh cho Công ty.

Về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty

Trong năm vừa qua mặc dù gặp phải nhiều khó khăn nhưng Ban giám đốc PSD đã nỗ lực thực hiện các chủ trương từ Hội đồng quản trị, điều hành linh hoạt trước những diễn biến của thị trường. Sự phối hợp giữa Hội đồng quản trị và Ban giám đốc đã góp phần mang lại hiệu quả trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh, cụ thể:

- Triển khai tốt các chủ trương của Hội đồng quản trị trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh nhằm đạt hiệu quả tốt nhất.
- Có những giải trình, tham mưu rất chi tiết giúp tạo sự đồng thuận cao và nhanh chóng trong việc ra quyết định của Hội đồng Quản trị.
- Có những quyết định kịp thời đối với các công việc thuộc thẩm quyền.
- Hoạt động của Công ty luôn bám sát tình hình thực tế của thị trường.
- Thực hiện tốt các quy chế, quy định của Công ty đã được phê duyệt.

Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Với những tín hiệu tích cực của nền kinh tế trong nước năm 2018 cho thấy sự lạc quan hơn trong năm 2019. Tuy nhiên, sự phát triển mạnh mẽ của các chuỗi bán lẻ tiếp tục đe dọa thị phần phân phối của PSD cũng như sức mua của thị trường vẫn chưa được cải thiện. Chính vì vậy, Hội đồng Quản trị sẽ tiếp tục chủ trương điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của PSD với tinh thần thận trọng và chắc chắn, phát huy kết quả đã đạt được của năm 2018. Căn cứ vào nội lực của PSD và những dự đoán về nền kinh tế trong năm 2019, Hội đồng Quản trị đặt ra các mục tiêu kế hoạch và giải pháp thực hiện kế hoạch như sau:

Mục tiêu kế hoạch năm 2019

Đơn vị tính: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2019	Tỷ lệ	Tỷ lệ
	1	2	3	4= (3)/(2)	5= (3)/(1)
Doanh thu	6,000	5,637	6,000	106%	100%
Lợi nhuận trước thuế	82	79.8	82	103%	100%
Lợi nhuận sau thuế	64.6	63.7	65.6	103%	102%
Vốn điều lệ	255	255	306	120%	120%
Tỷ lệ cổ tức tối thiểu	25%	35%	20%	57%	80%
Vốn đầu tư (dự kiến)			30 - 40		

Giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2019

Mảng Điện thoại

- Thực hiện tốt dịch vụ Fullfillment cho các Hãng.
- Kiểm soát chi phí chặt chẽ trong quản lý kho bãi, giao nhận và vận chuyển; tăng cường kiểm soát và thu hồi công nợ tốt
- Tập trung phát triển mảng B2B điện thoại của Samsung

Mảng IT

- Mở thêm nhãn hàng khác như Asus, Haier, LCD Samsung và một số nhãn hàng thuộc linh kiện để gia tăng doanh thu và lợi nhuận.
- Phát triển đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, đoàn kết để đáp ứng yêu cầu phát triển của mảng kinh doanh.
- Quản trị, kiểm soát chặt chẽ hàng tồn kho, kiểm soát chặt chẽ chi phí để đảm bảo tỷ lệ lợi nhuận gộp theo kế hoạch đặt ra.
- Phát triển các đại lý vệ tinh, triển khai thực hiện mảng Back to Back cho các dự án IT.
- Tập trung vào các tỉnh thành có nhiều các khu công nghiệp, thương mại tập trung.
- Tìm kiếm các cơ hội tại một số ngành hàng tiềm năng như Lenovo và Acer.

Mảng điện tử điện lạnh:

- Phát triển, đào tạo đội ngũ nhân sự kinh doanh nâng cao năng lực, trình độ đáp ứng nhu cầu phát triển của thị trường
- Mở rộng hệ thống kênh phân phối truyền thống toàn quốc.
- Mở rộng phân phối thương hiệu SK magic đến từ Hàn Quốc.

Giải pháp phát triển mở rộng ngành hàng kinh doanh

- Theo định hướng phát triển được Hội đồng quản trị thông qua, năm 2019, Công ty PSD sẽ tập trung tìm kiếm mở rộng phân phối sang những ngành hàng mới thông qua hoạt động hợp tác kinh doanh

Giải pháp tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động

- Tiếp tục thực hiện việc tiết giảm chi phí hoạt động thông qua việc rà soát, tối ưu hóa các quy trình vận hành, quy trình kinh doanh.
- Rà soát lại các quy chế đảm bảo phù hợp với yêu cầu công việc, thúc đẩy tăng năng suất lao động.

Giải pháp quản lý rủi ro về công nợ, tồn kho

- Kết hợp các biện pháp để quản lý chặt chẽ rủi ro về công nợ, tồn kho.
- Thực hiện tốt công tác dự báo thị trường, quản lý chặt chẽ công nợ, tập trung các nguồn lực để phân phối sản phẩm ra thị trường đạt hiệu quả kinh tế cao

Khởi hỗ trợ

- Đảm bảo các điều kiện tốt nhất để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh như logistics, vốn, nhân sự, các quy định về quản lý.
- Tăng cường tìm kiếm các cơ hội kinh doanh mới để đẩy mạnh phát triển hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Tăng cường mối quan hệ với các đối tác, các Hãng để phục vụ tốt nhất hoạt động kinh doanh của Công ty.

Giải pháp về cơ cấu tổ chức bộ máy

- Rà soát, sắp xếp lại bộ máy tổ chức theo hướng gọn nhẹ, chuyên nghiệp.
- Tái cơ cấu lại các mảng kinh doanh kém hiệu quả, để tập trung nguồn lực cho các mảng kinh doanh chiến lược.

đối với các đối tác, các hãng sản xuất khác ngoài lĩnh vực phân phối thiết bị điện tử, viễn thông là lĩnh vực truyền thống của Công ty hoặc thông qua hoạt động M&A các Công ty đã có kinh nghiệm và thị trường hoạt động nhằm nhanh chóng gia nhập những ngành mới, gia tăng doanh số, lợi nhuận của Công ty. Công ty dự kiến dành từ 30-40 tỷ đồng cho hoạt động này trong năm 2019.

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Báo cáo Hội đồng quản trị

- Thành viên Hội đồng quản trị (đến thời điểm ngày 31/12/2018)**

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu chứng khoán	Chức danh kiêm nhiệm trong HĐQT tại các công ty khác (tính đến 31/12/2018)
1	Ông Vũ Tiến Dương	Thành viên điều hành	* Sở hữu cá nhân: 36.000 cổ phần * Sở hữu đại diện cho Petrosetco: 20.499.264 cổ phần	<ul style="list-style-type: none"> Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Phân phối Sản phẩm Công nghệ cao Dầu khí (PHTD) Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh (BMD)
2	Ông Đào Văn Đại	Thành viên độc lập	* Sở hữu cá nhân: 180 cổ phần * Sở hữu đại diện cho Petrosetco: 4.128.552 cổ phần	<ul style="list-style-type: none"> Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Điện tử Điện lạnh Bình Minh (BMD) Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Dầu khí Miền Trung.
3	Bà Lê Thị Chiến	Thành viên điều hành	* Sở hữu cá nhân: 27.630 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần	
4	Ông Vũ Thành Chung	Thành viên điều hành (từ 09/8/2018)	* Sở hữu cá nhân: 204.000 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 Cổ phần	<ul style="list-style-type: none"> Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Dịch vụ Logistics Dầu khí Việt Nam (PSL Việt Nam)
5	Bà Nguyễn Quỳnh Như	Thành viên độc lập (từ 09/8/2018)	* Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 Cổ phần	

- Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Năm 2018, HĐQT đã tổ chức 13 cuộc họp Hội đồng quản trị và đã ban hành Nghị quyết và Quyết định, cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung
1	01/NQ-PSD-HĐQT	13/01/2018	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại ngân hàng ANZ (Việt Nam).
2	01A/NQ-PSD-HĐQT	15/01/2018	Thông qua phương án sử dụng tín dụng tại ngân hàng Eximbank.
3	02/NQ-PSD-HĐQT	02/03/2018	Về việc lập danh sách cổ đông và kế hoạch tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2018.
4	03/QĐ-PSD-HĐQT	20/04/2018	Ban hành Quy chế quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Phân phối Tổng hợp Dầu khí.
5	04/NQ-PSD-HĐQT	22/05/2018	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức.
6	05A/QĐ-PSD-HĐQT	07/07/2018	Về việc đăng ký tăng vốn điều lệ
7	05/QĐ-PSD-HĐQT	03/07/2018	Về việc Thôi giữ chức vụ Phó Giám đốc đối với Ông Bùi Tấn Cường

8	07/QĐ-PSD-HĐQT	09/08/2018	Về việc bổ nhiệm cán bộ Phó Giám đốc Vũ Thành Chung
9	08/QĐ-PSD-HĐQT	06/09/2018	Về việc bổ nhiệm Bà Lê Thị Chiến - Kế toán trưởng kiêm nhiệm làm người đứng đầu chi nhánh Công ty PSD tại Nha Trang
10	09/QĐ-PSD-HĐQT	07/09/2018	Về việc thay đổi đứng đầu chi nhánh Công ty PSD tại Nha Trang
11	09A/QĐ-PSD-HĐQT	01/10/2018	Về việc thông qua phương án chấm dứt hoạt động chi nhánh PSD tại Đắk Lắk.
12	10/NQ-PSD-HĐQT	25/10/2018	Về việc thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân Đội.
13	11/NQ-PSD-HĐQT	21/11/2018	Về việc thông qua phương án sử dụng tín dụng tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong
14	12/QĐ-PSD-HĐQT	21/11/2018	Về việc thành lập địa điểm kinh doanh (kho trung chuyển) tại Hà Nội
15	13/QĐ-PSD-HĐQT	21/11/2018	Về việc thành lập địa điểm kinh doanh (kho trung chuyển) tại Đà Nẵng
16	14/QĐ-PSD-HĐQT	21/11/2018	Về việc thành lập địa điểm kinh doanh (kho trung chuyển) tại Cần Thơ
17	15/QĐ-PSD-HĐQT	21/11/2018	Về việc bổ nhiệm Bà Phạm Thị Viễn Anh làm người đứng đầu địa điểm hoạt động kinh doanh – Kho trung chuyển Công ty PSD tại Hà Nội
18	16/QĐ-PSD-HĐQT	21/11/2018	Về việc bổ nhiệm Bà Nguyễn Thị Hoa làm người đứng đầu địa điểm hoạt động kinh doanh – Kho trung chuyển Công ty PSD tại Đà Nẵng.
19	17/QĐ-PSD-HĐQT	21/11/2018	Về việc bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Truyền làm người đứng đầu địa điểm hoạt động kinh doanh – Kho trung chuyển Công ty PSD tại Cần Thơ.
20	18/QĐ-PSD-HĐQT	28/12/2018	Về việc tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2018 bằng tiền.

o **Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập, không điều hành**

Ngày 09/8/2018, Hội đồng quản trị thống nhất bổ nhiệm Ông Vũ Thành Chung thành viên Hội đồng quản trị (độc lập) giữ chức vụ Phó Giám đốc công ty PSD và Ông Đào Văn Đại - thành viên hội đồng quản trị không điều hành được giao đảm nhiệm vị trí Thành viên Hội đồng quản trị độc lập thay Ông Vũ Thành Chung.

Trong năm 2018, các thành viên hội đồng quản trị độc lập, không điều hành đã tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị thường kỳ và bất thường, đã đóng góp những ý kiến tích cực trong hoạt động định hướng kinh doanh và phát triển bền vững.

Báo cáo Ban Kiểm soát

• **Thành viên Ban kiểm soát:**

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu chứng khoán
1	Ông Hoàng Đăng Ánh	Trưởng Ban kiểm soát	* Sở hữu cá nhân: 3.150 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần
2	Ông Đặng Minh Sang	Thành viên Ban kiểm soát	* Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần
3	Ông Hà Văn Phương	Thành viên Ban kiểm soát	* Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần * Sở hữu đại diện: 0 cổ phần * Những người có liên quan: 0 cổ phần

• **Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Trong năm 2018, Ban kiểm soát đã có các hoạt động sau:

- Tham gia đầy đủ các cuộc họp Đại hội cổ đông
- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định, chỉ thị của Hội đồng quản trị. Các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT được Ban Giám đốc triển khai thực hiện kịp thời, theo đúng yêu cầu.
- Công tác quản lý điều hành của Ban Giám đốc có sự năng động và tích cực nhằm đưa Công ty phát triển bền vững, cố gắng hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhằm đem lại lợi ích tốt nhất cho cổ đông.
- Giám sát tình hình kinh doanh, đầu tư để đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2018.
- Thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm của Công ty.
 - Báo cáo tài chính năm 2018 của PSD đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như tài chính của Công ty và được trình bày theo đúng các biểu mẫu báo cáo quy định tại quyết định số 15/2006/QĐ-BTC ngày 20/03/2006 và thông tư 200/2014/TT-BTC của Bộ Tài chính.
 - Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh cần trọng, trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2018, cũng như kết quả kinh doanh năm 2018.
 - Việc thực hiện công tác kế toán tuân thủ cũng được thực hiện theo đúng các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính quy định bao gồm việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung và nghiệp vụ kinh tế phát sinh,

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, Ban kiểm soát và thư ký.

• **Thù lao hội đồng quản trị, ban kiểm soát, thư ký:**

STT	Họ tên	Chức danh	Thù lao (VNĐ)
1	Vũ Tiến Dương	Chủ tịch HĐQT	60.000.000
2	Đào Văn Đại	Thành viên HĐQT	36.000.000
3	Vũ Thành Chung	Thành viên HĐQT	36.000.000
4	Lê Thị Chiến	Thành viên HĐQT	36.000.000
5	Nguyễn Quỳnh Như	Thành viên HĐQT	36.000.000
6	Hoàng Đăng Ánh	Trưởng Ban kiểm soát	24.000.000
7	Đặng Minh Sang	Thành viên Ban kiểm soát	18.000.000
8	Hà Văn Phương	Thành viên Ban kiểm soát	18.000.000
9	Mai Triệu Minh	Thư ký HĐQT	18.000.000
Tổng cộng			282.000.000

• **Tổng Thu nhập của Ban giám đốc (lương và thưởng):**

STT	Họ tên	Chức danh	Tổng thu nhập (VNĐ)
1	Vũ Tiến Dương	Chủ tịch Hội đồng quản trị	3.561.938.582
2	Nguyễn Mạnh Lân	Phó Giám đốc	
3	Vũ Thành Chung	Phó Giám đốc	

- **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:**

Các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Ban Giám đốc, Kế toán trưởng và những người có liên quan tới các đối tượng nói trên không có giao dịch cổ phiếu trong năm 2018.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán viên của Công ty kiểm toán PWC tại báo cáo tài chính năm 2018 và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán được đính kèm theo Báo cáo thường niên này và được công bố tại trang thông tin Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và website của công ty PSD.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 
CỔ PHẦN
DỊCH VỤ
PHÂN PHỐI TỔNG HỢP
DẦU KHÍ
VŨ TIẾN DƯƠNG
QUẬN 1 - TP. HCM
M.S.D.N: 0305482862

T B U A