

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 03 năm 2019

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2018
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2019**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Nghị quyết số 503/NQ-ĐHĐCĐ/2018 ngày 09/04/2018 của ĐHĐCĐ thường niên Công ty cổ phần Xe Khách Sài Gòn năm 2018;

Hội Đồng Quản Trị Công ty cổ phần Xe Khách Sài Gòn xin báo cáo Quý cổ đông về hoạt động điều hành của Hội Đồng Quản Trị (HĐQT) trong năm 2018 với nội dung như sau:

Phần 1: Kết quả lãnh đạo của HĐQT năm 2018:

- Năm 2018, tình hình Thành phố có nhiều biến động, các cơ quan Sở ngành phải tập trung xử lý nhiều vấn đề sau kết luận của Thanh tra Chính Phủ và Kiểm Toán Nhà Nước, dẫn đến việc nhiều chủ trương lớn của Công ty quá trình thẩm định hồ sơ kéo dài đến nay vẫn chưa hoàn tất như: dự án đầu tư bãi đậu xe cao tầng kết hợp thương mại, dịch vụ tại 592 Cộng Hòa; giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và quyền sở hữu tài sản gắn liền với đất tại các mặt bằng của Công ty; việc quyết toán chuyển thể giai đoạn nhà nước...

- Về xe buýt, đây là năm đầu tiên các đơn vị xe buýt nói chung và Công ty nói riêng hoàn toàn bị động, phải hoạt động với số chuyển cao hơn nhiều so với năm 2017 và với thỏa thuận ban đầu tiền trợ giá không thấp hơn trợ giá bình quân chuyên năm 2017. Tuy nhiên, đến cuối tháng 9/2018 các đơn vị mới biết tiền trợ giá chỉ đủ hoạt động đến hết tháng 9/2018 và chỉ nhận được khoảng 30% cho 3 tháng cuối năm. Riêng Công ty bị thiếu hụt hơn 84,4 tỷ đồng so với dự kiến nhận được đầu năm, nhiều đơn vị xe buýt đã tự ý bỏ chuyển, bỏ tuyến; để giảm lỗ, Công ty cũng đã đề nghị tạm ngưng hoạt động 5 tuyến xe cũ (tuyến 39, 91, 95, 50, 52) nhưng đến ngày 25/12/2018 mới được phép ngưng tuyến 95 và các tuyến còn lại không được giải quyết. Ngoài ra, năm 2018 giá nhiên liệu tăng đột biến vào những tháng cuối năm làm chi phí tăng cao trong khi doanh thu từ trợ giá giảm nghiêm trọng dẫn đến hoạt động SXKD không hiệu quả, thua lỗ.

- Để vượt qua những khó khăn, thách thức và trên cơ sở tuân thủ điều lệ, các quy định hiện hành, trong năm 2018 Hội đồng quản trị đã ban hành 30 nghị quyết, quyết định nhằm sớm củng cố, ổn định bộ máy tổ chức điều hành và triển khai các giải pháp khắc phục khó khăn. Kết quả các hoạt động kinh doanh dịch vụ vẫn giữ được mức tăng trưởng ổn định như hoạt động đưa rước công nhân; du lịch lữ hành; bán vé máy bay; đào tạo dạy nghề; kinh doanh nhiên liệu; tuyên liên vận quốc tế Kampuchia. Riêng hoạt động buýt chặn được đà suy giảm sản lượng và doanh thu bán vé (toàn công ty doanh thu bán vé giảm 3,3%, thấp hơn nhiều so với toàn mạng giảm hơn 14%).

Cụ thể:

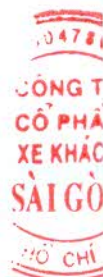
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh theo Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2018:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	So sánh
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	614.668	645.045	104,94%
2	Tổng chi phí, trong đó:	Triệu đồng	597.889	682.452	114,14%
a	Quỹ lương của Người lao động	Triệu đồng	165.000	151.069	91,56%
b	Quỹ lương, thù lao của Ban Điều Hành	Triệu đồng	3.384	2.756	81,44%
3	Lợi nhuận trước thuế từ hoạt động sản xuất kinh doanh	Triệu đồng	16.779	-37.407	-222,94%

Phần 2: Phương hướng lãnh đạo của HDQT năm 2019

Năm 2019, tình hình kinh tế Thành phố sẽ có nhiều bước phát triển đi lên là điều kiện thuận lợi để Công ty triển khai các dự án bến bãi và hoạt động kinh doanh dịch vụ; riêng hoạt động buýt Bộ định mức và đơn giá mới ban hành sau hơn 10 năm là cơ sở cho việc trợ giá cho hoạt động này được tính tương đối đúng và đủ, khắc phục tình trạng thua lỗ của hoạt động buýt, tạo tiền đề cho sự phát triển hệ thống vận tải hành khách công cộng trong tương lai. Trên tinh thần đó, HDQT đề ra một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2019 như sau:

- Tập trung chỉ đạo triển khai:
 - + Hoàn tất hồ sơ dự án 592 Cộng Hòa để tiến hành khởi công trong năm 2019; song song đó là triển khai các hồ sơ liên quan đến dự án Bãi xe Bắc Việt.
 - + Hoàn tất việc được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và quyền sở hữu tài sản gắn liền với đất tại các mặt bằng của Công ty.
 - + Hoàn tất việc quyết toán chuyển thể giai đoạn nhà nước.
 - + Tiến hành các bước mua lại tài sản của hộ lưu cư tại 500 Nguyễn Đình Chiểu.
- Về hoạt động buýt: tiếp tục triển khai áp dụng công nghệ nhằm nâng cao chất lượng phục vụ, tiết giảm chi phí; tiếp tục đầu tư thay đổi phương tiện trên 05 tuyến xe buýt còn lại.
 - Về hoạt động dịch vụ: triển khai các hoạt động kinh doanh mua bán ô tô, bảo trì sửa chữa tại Bãi xe Lạc Long Quân và Bãi xe Bắc Việt sau khi hoàn tất các sổ đỏ. Đồng thời, đẩy mạnh phát triển các hoạt động dịch vụ hiện hữu tăng trưởng cả về thị phần và lợi nhuận.
 - Tiếp tục triển khai hoàn thiện cơ chế trả lương theo sản phẩm đối với bộ phận lao động trực tiếp và trả lương theo năng suất, hiệu quả công việc đối với bộ phận lao động gián tiếp.
 - Đẩy mạnh công tác tái cấu trúc mô hình tổ chức trên cơ sở tách các hoạt động dịch vụ và hoạt động công ích, hình thành các pháp nhân độc lập.



Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2019
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	683.670
2	Tổng chi phí, trong đó:		669.270
a	<i>Quỹ lương thực hiện của Người lao động</i>	<i>Triệu đồng</i>	<i>165.000</i>
b	<i>Quỹ lương, thù lao của Ban Điều Hành</i>	<i>Triệu đồng</i>	<i>3.384</i>
3	Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh (*)	Triệu đồng	14.400

(*) Lợi nhuận trước thuế chưa bao gồm lãi/lỗ từ hoạt động thanh lý tài sản (nếu có).

Trên đây là Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty cổ phần Xe Khách Sài Gòn năm 2018 và kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2019.

HĐQT tin tưởng với sự đồng thuận, nhất trí cao của cổ đông và CB.CNV, Công ty chắc chắn Công ty sẽ vượt qua các khó khăn, thách thức trong năm 2019 và vững bước phát triển đi lên.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



NGUYỄN HỒNG ANH

