

**CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG  
VÀ CÔNG TRÌNH ĐÔ THỊ HUẾ**

Số: 295 /BC-MTĐT



**BÁO CÁO  
TỔNG KẾT CÔNG TÁC NĂM 2018  
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2019**



*Huế, ngày 08 tháng 5 năm 2019*

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT CÔNG TÁC NĂM 2018**  
**NHIỆM VỤ PHƯƠNG HƯỚNG NĂM 2019**

**I. Phần thứ nhất**  
**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2018**

Năm 2018 là năm thứ tư Công ty thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh theo Luật doanh nghiệp quy định đối với Công ty cổ phần có 51% vốn nhà nước, Công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong hoạt động kinh doanh; do khối lượng, đơn giá kế hoạch hoạt động công ích thành phố giao năm 2018 bằng thực hiện năm 2017 (như vậy từ năm 2015 đến 2018 giá không thay đổi); trong khi đó các khoản chi phí đầu vào tiếp tục tăng, nhất là chi phí tiền lương và các khoản đóng theo lương tăng hàng năm.

Trước tình hình đó, ngay từ đầu năm HĐQT, Ban Giám đốc Công ty bám sát các chương trình, mục tiêu; xây dựng kế hoạch sản xuất trên cơ sở cân đối kế hoạch công ích Thành phố giao và nguồn vốn kế hoạch của chính quyền các địa phương; kịp thời đề xuất bổ sung khối lượng hoạt động công ích; tổ chức sắp xếp bộ máy; quyết liệt chỉ đạo triển khai thực hiện hoàn thành tốt nhiệm vụ.

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	So với KH (%)	So với TH 2017 (%)
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu hoạt động SXKD</b>	<b>197,000</b>	<b>239,419</b>	<b>121,53</b>	<b>110,60</b>
1	Hoạt động công ích trên địa bàn Thành phố	108,244	113,639	104,98	104,41
2	Kinh doanh dịch vụ	50,000	69,582	139,16	126,20
3	Kinh doanh xây lắp	38,756	56,198	145,00	107,04
<b>II</b>	<b>Thu nộp ngân sách</b>	<b>19,500</b>	<b>20,568</b>	<b>105,48</b>	<b>106,67</b>
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>3,959</b>	<b>5,273</b>	<b>133,18</b>	<b>120,91</b>

(Ghi chú: Doanh thu hoạt động SXKD chưa bao gồm thuế GTGT).

**2. Đánh giá chung về hoạt động kinh doanh**

So với năm 2017, doanh thu hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 tăng 10,60%. Các chỉ tiêu sản xuất đạt ra đều đạt, vượt kế hoạch.

**2.1. Hoạt động công ích trên địa bàn thành phố Huế**

Lĩnh vực công ích tăng 4,41% so với thực hiện 2017; trong đó: công tác thường xuyên tăng 4,00%, công tác đột xuất tăng 21,15%.

**2.1.1. Lĩnh vực vệ sinh công cộng**

Năm 2018 thành phố Huế được trao danh hiệu "Thành phố du lịch sạch ASEAN 2018 - 2020". Tuy nhiên chính quyền thành phố và Công ty vẫn chưa hài lòng với hiện tại; nhất là trong những năm gần đây, cùng với sự phát triển của Thành phố, lượng rác sinh hoạt phát sinh tăng nhiều cộng thêm việc thi công Dự

án cải thiện môi trường nước thành phố Huế (PMU Huế) khiến nhiều tuyến đường phố khu vực phía nam sông Hương luôn trong tình trạng bụi bặm, ảnh hưởng tới chất lượng vệ sinh môi trường và cuộc sống của người dân.

Để tăng cường chất lượng vệ sinh, trong năm 2018 Công ty đã thực hiện:

- Bổ sung, tăng tần suất mạng lưới vệ sinh thường xuyên Thành phố, nâng tỷ lệ thu gom đạt khoảng 96%.

- Thực hiện chuyển đổi thu gom rác thủ công qua thu gom bằng xe tải nhỏ trên địa bàn thành phố Huế; nâng tổng số xe tải nhỏ thu gom rác trên các địa bàn thành phố Huế, thị xã Hương Thủy, Hương Trà lên 10 xe.

- Tăng cường công tác thu gom đầu giờ các tuyến phố chính; tổ chức khảo sát đánh giá chất lượng công tác vệ sinh đường phố; lập và triển khai kế hoạch tăng cường chất lượng công tác vệ sinh trên địa bàn thành phố Huế (đang triển khai theo kế hoạch của Công ty và Chỉ thị của UBND Thành phố).

### **2.1.2. Lĩnh vực thoát nước, nghĩa trang nhân dân**

- Tăng cường công tác khơi thông, nạo vét các tuyến thoát nước ở các khu trung tâm, vùng trọng điểm, tập trung đông dân cư trong mùa khô để giảm chi phí, nhưng vẫn đảm bảo duy trì hệ thống thoát nước thông thoát.

- Tăng cường công tác tuần tra hệ thống thoát nước; kịp thời sửa chữa hệ thống thoát nước, via hè đảm bảo an toàn, mỹ quan.

- Điều chỉnh, bổ sung quy trình, quy định về công tác nạo vét, sửa chữa và quản lý hệ thống thoát nước, lề đường.

### **2.1.3. Lĩnh vực điện chiếu sáng**

- Chi phí hoạt động điện chiếu sáng năm 2018 tăng 5,83% so với năm 2017; trong đó, tiền điện tăng 8,04%.

- Điều chỉnh, bổ sung quy trình, quy định về quản lý, vận hành hệ thống chiếu sáng, đèn tín hiệu giao thông.

### **2.1.4. Hoạt động công ích khác**

Ngoài duy trì tốt các hoạt động công ích thường xuyên, Công ty đã tập trung nhân lực, phương tiện hoàn thành tốt công tác vệ sinh, chỉnh trang đô thị phục vụ các dịp Tết Dương lịch; Tết Nguyên đán; Giải phóng Thừa Thiên Huế 26/3; Festival Huế 2018; các sự kiện chính trị, xã hội khác diễn ra trên địa bàn Thành phố.

## **2.2. Hoạt động kinh doanh dịch vụ**

Mặc dù lĩnh vực xử lý chất thải nguy hại và dịch vụ đưa tang giảm mạnh, nhưng các hoạt động dịch vụ khác tiếp tục tăng. So với năm 2017, hoạt động kinh doanh dịch vụ tăng 26,20%; đặc biệt tăng mạnh ở lĩnh vực thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải không nguy hại, hút hầm vệ sinh.

**2.2.1. Công tác thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải, nước thải hợp đồng với chính quyền các huyện, thị xã**

- Quy mô mạng lưới tăng trưởng đều; chất lượng công tác thu gom rác Công ty thực hiện được các địa phương đánh giá cao về tính chuyên nghiệp, chất lượng vệ sinh. Từ 01/01/2018: bổ sung địa bàn thu gom, vận chuyển, xử lý rác trên các phường Tứ Hạ và Hương Vân (thị xã Hương Trà).

### **2.2.2. Công tác thu gom, xử lý chất thải nguy hại**

- Công tác thu gom rác y tế nguy hại năm 2018 giảm mạnh do ngưng hợp đồng với Bệnh viện Trung ương Huế.

- Hoàn thành đầu tư bổ sung máy móc, thiết bị phục vụ thu gom, xử lý CTNH và tiến hành thủ tục xin cấp phép xử lý CTNH (dự kiến cấp phép trong quý II/2019).

### **2.2.3. Công tác thu tiền dịch vụ vệ sinh (thu gom, vận chuyển rác)**

- Năm 2018 là năm đầu tiên thực hiện thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác theo Quyết định số 94/2017/QĐ-UBND ngày 15/11/2017 của UBND Tỉnh.

- Số tiền thu được trên địa bàn thành phố Huế năm 2018 là 24,845 tỉ đồng, tăng 56% so với năm 2017.

- Số tiền thu được trên địa bàn thị xã Hương Thủy (các phường, xã Công ty thực hiện thu gom rác) năm 2018 là 1,960 tỷ, tăng hơn 98% (một phần do tăng giá, một phần thu của năm 2017).

- Năm 2018 Công ty bắt đầu thực hiện thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác trên toàn địa bàn Hương Trà (trừ Hồng Tiến), số tiền thu được: 1,763 tỉ đồng.

### **2.3. Hoạt động kinh doanh xây lắp**

Doanh thu trong lĩnh vực kinh doanh xây lắp năm 2018 là 56.198, vượt 45,00% kế hoạch, tăng 7,04% so với năm 2017.

## **3. Công tác đầu tư xây dựng**

### **3.1 Triển khai thực hiện**

- Lĩnh vực xử lý chất thải: tập trung triển khai thực hiện các nhiệm vụ, dự án trọng điểm, cấp bách về vệ sinh môi trường như:

+ Hoàn thành dự án Cải tạo bãi chôn lấp số 2 Thủy Phương, hạng mục cải tạo ô chôn lấp.

+ Hoàn thành dự án Lò đốt chất thải Actree.

+ Hoàn thành dự án Lắp đặt đống cửa ô rác số 1, 2 tại bãi rác Lộc Thủy.

+ Hoàn thành dự án Hệ thống thu thoát khí và lớp phủ cuối cùng ô số 5 thuộc Bãi chôn lấp rác số 2 Thủy Phương.

+ Lập hồ sơ Báo cáo Kinh tế kỹ thuật dự án Nhà đốt rác chất thải sinh hoạt tại khu xử lý chất thải rắn Lộc Thủy.

- Thoát nước: Hoàn thành các dự án Thoát nước các khu vực ngập úng, các đường kiệt năm 2018.

- Điện chiếu sáng: Hoàn thành dự án Điện chiếu sáng các đường kiệt Thành phố năm 2018, Cải tạo điện chiếu sáng các tuyến đường trung tâm phía Nam thành phố năm 2018; hạng mục Lắp đặt đèn tín hiệu giao thông cầu An Cựu. Hoàn thành công tác lựa chọn nhà thầu dự án Điện chiếu sáng nghệ thuật cầu Trường Tiền.

- Chỉnh trang vỉa hè:

+ Hoàn thành dự án Chỉnh trang vỉa hè đường Lê Lợi, Đội Cung, Lê Quý Đôn, Bến Nghé, Nguyễn Công Trứ, Ngô Quyền, Hùng Vương, vỉa hè Khu nhà biệt thự Nam Vỹ Dạ; Cải tạo, chỉnh trang hai hồ Võ Sanh Tân Miếu; Chỉnh trang hai hồ Tân Miếu – Võ Sanh,...

### **3.2. Thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư các công trình**

- Hoàn thành công tác chuẩn bị đầu tư các dự án khởi công năm 2018 về Thoát nước, Điện chiếu sáng, Chính trang vỉa hè... Lập phương án Mở rộng Nghĩa trang nhân dân phía Bắc và phía Nam Thành phố.

- Thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư các dự án khởi công năm 2019 theo danh mục của UBND Thành phố giao.

#### **4. Dự án Cải thiện Môi trường nước (PMU Huế)**

- Năm 2018, Dự án đã cơ bản thi công hoàn thành hệ thống thoát nước, xóa bỏ cơ bản nhiều điểm ngập úng như Hùng Vương, Bến Nghé, Trần Quang Khải, khu vực Vĩ Dạ, khu vực Cồn Bàng, khu vực Duy Tân/Lương Văn Can... Hoàn thành xây dựng được năm điểm thoát nước xuyên đường sắt Bắc Nam đã góp phần kết nối bền vững lưu vực phía Tây đường sắt với hạ lưu phía đông. Các hạng mục khó của dự án như Trạm bơm 2, 4 và TB 8, tuyến cống bao đường Phan Chu Trinh, các hạng mục giao cắt với cầu đường bộ đã được triển khai cơ bản. Nhiều tuyến đường nội thị cũng đã được chính trang sau khi thi công xong hệ thống thoát nước như: Trần Quang Khải, Phan Đình Phùng, Trần Thúc Nhẫn...

- Hoàn thành việc gia hạn Hiệp định vay đến 31/12/2020 đảm bảo đủ thời gian để thực hiện công tác vận hành hoàn thiện hệ thống, đạt hiệu quả cao theo đúng yêu cầu, mục tiêu đề ra.

- Phối hợp tốt với Kiểm toán Nhà nước trong quá trình Kiểm toán toàn bộ hoạt động xây dựng và việc quản lý, sử dụng vốn đầu tư dự án Cải thiện môi trường nước thành phố Huế từ khi bắt đầu đến nay. Theo kết luận Kiểm toán, nhìn chung Dự án đã cơ bản chấp hành tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước về chế độ quản lý dự án đầu tư, chế độ tài chính kế toán, quy chế quản lý sử dụng vốn đầu tư dự án.

#### **5. Công tác tuyên truyền, kiểm tra xử lý vi phạm**

Tiếp tục tăng cường công tác tuyên truyền trong lĩnh vực vệ sinh môi trường, quản lý hạ tầng kỹ thuật và đốt rải vàng mã đúng quy định.

- Năm 2018, Công ty đã chủ động hoặc phối hợp UBND các phường lập biên bản 234 trường hợp vi phạm (Trong đó: 164 trường hợp về tập kết rác thải, vật liệu xây dựng; 17 trường hợp tập kết rác thải sinh hoạt; 08 trường hợp vận chuyển đất đá làm rơi vãi; 03 trường hợp không đấu nối nước thải đúng quy; 42 trường hợp xâm hại hạ tầng kỹ thuật. Nhìn chung, UBND các phường, Đội Quản lý Đô thị đã tích cực bố trí cán bộ phối hợp khi Công ty có yêu cầu hỗ trợ xử lý.

- So với năm 2017, tình hình lấn chiếm vỉa hè kinh doanh trên địa bàn thành phố trong năm 2018 có chuyển biến giảm. Tuy nhiên, tình trạng lấn chiếm vẫn còn nhiều, ảnh hưởng rất nhiều đến công tác đảm bảo vệ sinh môi trường.

#### **6. Một số công tác khác**

- Ngoài công tác chuyên môn, Công ty tham gia góp ý các dự thảo văn bản quy phạm Pháp luật đối với lĩnh vực chuyên ngành. Thường xuyên rà soát, điều chỉnh, bổ sung các quy định nội bộ. Năm 2018 bổ sung quy định công tác kiểm tra, báo cáo nhanh; quy chế chi tiêu nội bộ, cụ thể hóa Quy chế quản lý tài chính; quy định tiếp nhận, xử lý phản hồi thông tin; điều chỉnh quy trình công tác quản lý vận hành hạ tầng thoát nước, điện chiếu sáng....

- Bổ sung phương tiện cuốn ép có khả năng cầu xuống (đây là phương tiện chuyên dùng có mặt đầu tiên ở Việt Nam); cải tạo, cấp chứng nhận kỹ thuật xe cầu container thành xe hooklift.

- Không ngừng chăm lo đời sống cả về vật chất và tinh thần cho cán bộ công nhân viên của đơn vị. Tạo mọi điều kiện thuận lợi để mỗi tổ chức đoàn thể hoạt động, phát huy tốt vai trò của mình. Tích cực tham gia các hoạt động thể thao, văn nghệ do các tổ chức chính trị - xã hội – nghề nghiệp phát động.

- Bằng quỹ phúc lợi và đóng góp của CBCNV, Công ty đã ủng hộ cho các quỹ: đền ơn đáp nghĩa, vì người nghèo, ngày công vì tuổi thơ, ... mái ấm công đoàn, nạn nhân chất độc da cam, với tổng số tiền: **281 triệu đồng**.

- Công tác dân quân tự vệ, an ninh quốc phòng luôn được Công ty chú trọng. An ninh trật tự trong doanh nghiệp được bảo đảm; tài sản nhà nước được quản lý, bảo vệ an toàn.

- Củng cố và phát triển quan hệ đối ngoại, giữa Công ty và các ngành, đơn vị trong địa phương, các đơn vị trong hiệp hội môi trường, cấp thoát nước, điện chiếu sáng trong phạm vi toàn quốc; đồng thời chú trọng mối quan hệ với các tổ chức quốc tế, nhằm tranh thủ, tìm kiếm nguồn tài trợ, cũng như trao đổi học tập kinh nghiệm quản lý của nước ngoài vào các lĩnh vực hoạt động của Công ty.

- Tổ chức thành công Hội nghị Môi trường Đô thị Miền Trung – Tây Nguyên tổng kết 5 năm 2013-2018 được các đơn vị bạn đánh giá cao.

- Thường xuyên tổ chức cho cán bộ quản lý tham quan, học tập kinh nghiệm của các đơn vị cùng ngành ở các địa phương khác; từ đó cải tiến, nâng cao hiệu quả và năng lực quản lý; nghiên cứu, tìm kiếm biện pháp để giảm chi phí trong kinh doanh.

### 7. Khó khăn và tồn tại

Ngoài một số tồn tại như: ý thức của người dân về vấn đề vệ sinh môi trường còn nhiều hạn chế, việc xả rác, đổ rác thải ra đường không đúng nơi, không đúng giờ vẫn còn khá phổ biến; nhiều vỉa hè, lề đường bị lấn chiếm kinh doanh ăn uống thâu đêm gây mất VSMT kéo dài; thói quen đốt rơm rạ vàng mã dưới lòng đường, vỉa hè có chuyển biến giảm nhưng vẫn còn khá phổ biến; làm cháy thùng rác vẫn diễn ra thường xuyên; ý thức của một số công nhân chưa tốt..., hiện Công ty có một số khó khăn như sau:

- Đơn giá Thành phố giao Công ty thực hiện hoạt động công ích từ năm 2015 đến 2018 không được điều chỉnh trong khi đó giá đầu vào hàng năm tăng liên tục, nhất là tiền lương và các khoản đóng theo lương; đời sống người lao động ít được cải thiện; hiện tượng người lao động bỏ việc ngày càng nhiều gây khó khăn cho Công ty.

- Mặc dù Thành phố đã đầu tư xây dựng bãi RTXD và trong thời gian qua, UBND Thành phố đã ban hành nhiều văn bản quy định, tăng cường về công tác vệ sinh môi trường, trong đó có công tác quản lý trật tự đô thị, rác thải xây dựng. Tuy nhiên, hiện trên địa bàn Thành phố tình trạng đổ RTXD không đúng quy định gây ô nhiễm môi trường, mất mỹ quan đô thị và không đảm bảo an toàn giao thông vẫn diễn ra khá phổ biến, đặc biệt là các tuyến đường vắng dân cư.

- Việc xả rác, đổ rác thải ra đường không đúng nơi, không đúng giờ vẫn còn

khá phổ biến gây tình trạng mất vệ sinh (nhất là trong khoảng 18 giờ đến 20 giờ 30 hằng ngày) trên các tuyến phố được tổ chức thu gom qua thùng.

- Nhiều vỉa hè, lề đường bị lấn chiếm kinh doanh ăn uống thâu đêm gây mất vệ sinh môi trường, mất trật tự đô thị, làm ảnh hưởng đến công tác đảm bảo vệ sinh môi trường của Công ty.

- Mặc dù Thành phố đã có bãi rác thải xây dựng nhưng tình trạng đổ phế thải xây dựng không đúng nơi quy định hoặc đổ lấn phế thải xây dựng vào rác thải sinh hoạt vẫn phổ biến gây hư hỏng thùng rác.

- Công tác tuyên truyền, hướng dẫn; công tác thanh tra, kiểm tra và xử lý vi phạm về bảo vệ môi trường chưa được các phường thực hiện thường xuyên, liên tục và nghiêm minh.

- Công tác tuyên truyền của người công nhân còn nhiều hạn chế; công tác kiểm tra, quản lý địa bàn của một số cán bộ quản lý chưa hiệu quả.

- Tiến độ thực hiện PMU Huế còn chậm, giải ngân thấp. Công tác hoàn trả mặt đường, vệ sinh môi trường, đảm bảo an toàn trong quá trình thi công chưa đáp ứng được yêu cầu, ảnh hưởng đến người dân kéo dài. Quá trình thực hiện Dự án vẫn còn một số tồn tại, hạn chế cần rút kinh nghiệm, chấn chỉnh công tác quản lý điều hành và bổ sung, hoàn chỉnh một số thủ tục đảm bảo quy định theo Kết luận của Kiểm toán nhà nước.

## II. Phần thứ hai

### PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2019

#### 1. Hoạt động công ích

- Công ty sẽ và tiếp tục nâng cao chất lượng và quy mô dịch vụ; trong đó chú trọng các biện pháp nâng cao chất lượng dịch vụ. Năm 2019 sẽ tập trung thực hiện kế hoạch tăng cường chất lượng vệ sinh theo 09/CT-UBND ngày 17/12/2018 của UBND thành phố Huế tăng cường công tác quản lý chất thải rắn thông thường trên địa bàn thành phố Huế.

- Để đáp ứng chỉ tiêu về tăng tỷ lệ thu gom rác theo Nghị quyết của HĐND Thành phố, Công ty sẽ khảo sát, đề xuất mở rộng mạng lưới vệ sinh trên địa bàn Thành phố.

- Triển khai và tổ chức tốt công tác vệ sinh, chỉnh trang đô thị phục vụ Tết Nguyên đán, Festival nghệ truyền thống Huế 2019 và các sự kiện chính trị, lễ hội lớn trong năm.

- Triển khai công tác thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác theo mức thu năm 2019.

- Kiến nghị UBND Thành phố chỉ đạo Chủ tịch UBND các phường có biện pháp quyết liệt xử lý nghiêm tình trạng đổ rác thải xây dựng bừa bãi và rác thải sinh hoạt không đúng giờ và nơi quy định.

#### 2. Kinh doanh dịch vụ

- Tiếp tục củng cố, mở rộng mạng lưới thu gom, vận chuyển, xử lý rác trên địa bàn thị xã Hương Thủy, Hương Trà, Phú Lộc; nâng cao chất lượng công tác thu gom rác trên địa bàn các huyện, thị xã.

- Quản lý, duy tu, vận hành hệ thống thoát nước mưa và xử lý nước thải sinh hoạt thị trấn Lăng Cô - Phú Lộc.

- Tập trung hoàn thành cấp phép xử lý CTNH trong quý II/2019.

- Quảng bá, khai thác và mở rộng các dịch vụ vệ sinh. Năm 2019 tập trung khai thác dịch vụ xử lý CTNH; mở rộng địa bàn thu gom rác thải sinh hoạt các huyện, thị xã.

### **3. Công tác đầu tư xây dựng và kinh doanh xây lắp**

Năm 2019 Công ty sẽ tập trung thực hiện và hoàn thành:

- Các dự án trọng điểm về vệ sinh môi trường (Cải tạo bãi chôn lấp số 2 Thủy Phương, Lò đốt Lộc Thủy...)

- Thực hiện các dự án trọng điểm của Thành phố: Điện chiếu sáng nghệ thuật cầu Trường Tiền, chỉnh trang các tuyến đường trung tâm (Chỉnh trang vỉa hè đường Nguyễn Thái Học, Chỉnh trang vỉa hè đường Trần Quang Khải, Chỉnh trang vỉa hè đường Trần Cao Vân, Chỉnh trang vỉa hè đường Nguyễn Tri Phương + Phó Đức Chính) và các công trình chuyển tiếp, các công trình được bố trí vốn 2019 về Thoát nước, Điện chiếu sáng, Chỉnh trang....

- Nghiên cứu đề xuất các dự án mới chuẩn bị cho kế hoạch đầu tư công năm sau.

### **4. Dự án Cải thiện môi trường nước**

- Nâng cao hiệu quả công tác điều hành, quản lý; thực hiện các kiến nghị Kiểm toán Nhà nước, bổ sung, hoàn chỉnh hồ sơ thủ tục đảm bảo đúng theo các quy định hiện hành.

- Tập trung chỉ đạo các nhà thầu tổ chức thi công hợp lý, hạn chế thấp nhất ảnh hưởng đến cuộc sống của người dân; đảm bảo hoàn thành các hạng mục xây lắp để vận hành cuối Quý I/2019, hiệu chỉnh hoàn thiện hệ thống và vận hành thương mại cuối Quý 2/2019. Phương án sử dụng hiệu quả nguồn vốn kết dư của Dự án.

- Tổ chức nghiệm thu, bàn giao các hạng mục đã hoàn thành của của Dự án.

### **5. Một số công tác khác**

- Tiếp tục nghiên cứu điều chỉnh phương tiện vận chuyển rác phù hợp cự ly vận chuyển để tăng hiệu quả công tác vận chuyển rác; kế hoạch bổ sung phương tiện đảm bảo công tác vận chuyển rác về Phú Sơn; Nghiên cứu đề xuất đề án thí điểm hiện đại hóa phương tiện, thiết bị thu gom, vận chuyển rác; Đề xuất các phương án phân loại rác tại nguồn và phương án thu gom, xử lý pin, bóng đèn thải, bao gói thuốc bảo vệ thực vật sau sử dụng trên địa bàn tỉnh.

- Tiếp tục phát huy thế mạnh, kinh nghiệm trong thi công xây lắp các công trình hạ tầng chuyên ngành, đảm bảo sản phẩm đạt chất lượng.

- Tiếp tục xây dựng, bổ sung, hoàn thiện các nội quy, quy chế nội bộ của Công ty; cải tiến các quy trình, hình thức quản lý không còn phù hợp; xây dựng, điều chỉnh đơn giá, mô hình khoán, quy chế trả lương và các nội quy, quy chế khác của Công ty phù hợp quy định của Nhà nước và kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tiếp tục củng cố tổ chức và công tác nhân sự; sắp xếp lại cơ cấu phù hợp đối với một số phòng ban chức năng, đơn vị trực thuộc.

- Tăng cường công tác giám sát địa bàn, cập nhật thông tin, thực hiện chế độ báo cáo nhanh theo quy định.

- Rà soát, kịp thời thanh lý các tài sản không sử dụng hoặc sử dụng không hiệu quả.



- Thường xuyên cập nhật, hoàn thiện sổ bộ thu tiền dịch vụ vệ sinh, tăng cường các biện pháp thu nhằm tăng thu, giảm chi cho ngân sách.
- Tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, giám sát các hoạt động thuộc lĩnh vực công ích. Phối hợp các cơ quan chức năng trong công tác tuyên truyền (bằng nhiều hình thức) và xử lý vi phạm về vệ sinh môi trường và hạ tầng kỹ thuật đô thị.
- Tăng cường ứng dụng phần mềm GIS trong quản lý hạ tầng hệ thống thoát nước, thùng rác và phương tiện vận chuyển rác thải trên địa bàn thành phố Huế: các xí nghiệp theo dõi, cập nhật thường xuyên.
- Tăng cường công tác đối ngoại. Tranh thủ sự ủng hộ của các cấp lãnh đạo và ban ngành địa phương; phối hợp triển khai tốt các chương trình, dự án và mở rộng quan hệ với các tổ chức quốc tế trong hoạt động bảo vệ môi trường và chỉnh trang đô thị.
- Chăm lo công tác, nhiệm vụ xây dựng, phát triển đảng - đoàn và các hoạt động đoàn thể khác; ổn định việc làm, nâng cao thu nhập và đời sống tinh thần cho người lao động.
- Thực hiện tốt quy chế dân chủ, quy ước cơ quan văn hóa, cải tiến phương pháp làm việc, tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, điều hành.

### **KIẾN NGHỊ**

Công ty kiến nghị UBND Thành phố xem xét :

- Chỉ đạo UBND các phường kiên quyết xử lý các tổ chức và cá nhân vi phạm về đồ RTXD, rác thải sinh hoạt không đúng quy định.
- Giá dịch vụ thu gom, vận chuyển rác được UBND Tỉnh phê duyệt tại Quyết định số 94/2017/QĐ-UBND ngày 15/11/2017 về việc Quy định giá tối đa dịch vụ thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt sử dụng nguồn vốn ngân sách nhà nước trên địa bàn tỉnh Thừa Thiên Huế; trong đó quy định lộ trình tăng mức thu từ năm 2018 đến năm 2022. Do lộ trình tăng mức thu ngắn nên tốc độ tăng mức thu hàng năm rất cao. Mức thu năm 2018 tăng 55% so với mức thu bình quân năm 2017; và mức thu năm 2019 khối dân cư tăng hơn 59% so với mức thu 2018; tỷ lệ tăng này cao hơn tỷ lệ tăng năm 2018/2017, dự kiến tình hình thu khối dân cư năm nay sẽ khó khăn hơn năm 2018. Do đó, Công ty kiến nghị UBND Thành phố chủ trì tổ chức Hội nghị chống thất thu; thành phần gồm: Bí thư, Chủ tịch và Tổ trưởng dân phố 27 phường; để quán triệt và yêu cầu chính quyền phường vào cuộc cùng Công ty tổ chức tốt công tác thu năm 2019, hoàn thành chỉ tiêu thu nộp ngân sách do HĐND Thành phố đã phê duyệt.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN HỒNG SƠN**