

Hà Nội, ngày 16 tháng 09 năm 2019

**BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018 -
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN CỦA TẬP ĐOÀN NĂM 2019

PHẦN 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG

1. Thuận lợi.

- Tập đoàn hoạt động theo mô hình công ty cổ phần ổn định, tạo điều kiện thuận lợi cho HĐQT có tính chủ động trong việc lựa chọn các hướng đi mới, chủ động trong điều hành SXKD của Tập đoàn;

- Tập đoàn đang sở hữu nguồn nhân lực dồi dào về cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý và công nhân kỹ thuật.. sẵn sàng đáp ứng được các công việc trong lĩnh vực đầu tư, xây dựng giao thông, thủy lợi, dân dụng...;

- Tập thể lãnh đạo và CBCNV Tập đoàn luôn đoàn kết và tư tưởng ổn định để cùng nhau xây dựng một Cienco4 ngày càng phát triển bền vững;

- Sở hữu và làm chủ các công nghệ thi công hiện đại, tiên tiến, đảm bảo thi công được các dự án lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp như: đúc trên đà giáo di động (MSS), cầu đúc hẫng, cầu dây văng, hầm chui đô thị, hầm đường bộ xuyên núi, cảng biển, cọc SPSP, đường cao tốc, metro... ;

2. Khó khăn

- Năm 2018 tiếp tục là năm khó khăn về nguồn vốn cho các dự án có nguồn vốn trái phiếu, ngân sách trung ương và phần vốn đối ứng của các dự án ODA;

- Trong năm 2018 nhiều dự án gặp vướng mắc về mặt bằng và nguồn vốn như: cầu Đồng Khê, QL48 Lạch Quèn, gói thầu J3 đường cao tốc Bến Lức – Long Thành, Gói thầu CP1A....gây nhiều khó khăn trong công tác điều hành sản xuất.

II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2018:

Năm 2018, tiếp tục là năm khó khăn về nguồn vốn cho các dự án có nguồn vốn trái phiếu, ngân sách trung ương và phần vốn đối ứng của các dự án ODA, bên cạnh đó Tập đoàn chịu không ít tác động khách quan ảnh hưởng trực tiếp đến quá trình sản xuất kinh doanh. Mặc dù các chỉ tiêu Sản lượng, Doanh thu, Lợi nhuận .. chưa đạt như kỳ vọng mà Đại hội đồng cổ đông đề ra, tuy vậy để đạt được kết quả trên, Lãnh đạo Tập đoàn cùng toàn thể CBCNV đã nỗ lực giữ vững ổn định sản xuất, tập trung cao độ cho công tác nghiệm thu, thanh toán, kiểm soát chặt chẽ các dự án nhằm đảm bảo mỗi dự án mang lại hiệu quả cao nhất cho Tập đoàn, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 cụ thể như sau:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2018 (đã điều chỉnh)	Thực hiện	Tỷ lệ (%)
1	Tổng Sản lượng (bao gồm VAT)	Tỷ đồng	4.500	4.338	96%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.818	3.272	86%
3	Lợi nhuận thực hiện (trước thuế)	Tỷ đồng	>250	194,9	78%
4	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/VĐL	%	≥18	17,2	96%
5	-Đầu tư tài sản và XDCB trong kỳ	Tỷ đồng	142	142	100%
	-Tài sản hình thành từ Đầu tư XDCB	Tỷ đồng	3.143	3.143	100%
6	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	≥1,02	1,00	98%
7	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/tháng	17	16,5	90%
8	Cổ tức	%	≥18	17	94%

III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH SXKD NĂM 2018:

1. Công tác tổ chức và tái cơ cấu Doanh nghiệp:

- Sửa đổi, Ban hành lại điều lệ, quy chế, quy định về quản trị, điều hành tại Tập đoàn;
- Tái cơ cấu các đơn vị thành viên, cụ thể: Chuyển đổi Công ty TNHH một thành viên 414 và 415 thành Công ty Cổ phần, thành lập Công ty Cổ phần tư vấn CIENCO4 trên cơ sở Trung tâm dự án;
- Cơ cấu lại tỷ lệ sở hữu vốn của Tập đoàn tại các công ty con để đảm bảo tính chủ động tăng trách nhiệm trong điều hành sản xuất của đơn vị.
- Thành lập các Ban điều hành dự án, các tổ công tác kịp thời đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ SXKD của Tập đoàn;
- Niêm yết cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán Upcom với mã chứng khoán C4G (giao dịch ngày đầu tiên 10/12/2018) nhằm minh bạch trong hoạt động SXKD, tạo thương hiệu uy tín và tạo tiền đề về huy động nguồn vốn để phục vụ tăng hiệu quả SXKD;

* Công tác nhân sự:

- Công tác bổ nhiệm cán bộ: Bổ nhiệm 03 Phó TGĐ Tập đoàn; Bổ nhiệm 04 PGĐ Ban chuyên môn TĐ; Bổ nhiệm 03 Giám đốc BDH và 04 Phó GD BDH; giới thiệu bổ nhiệm giám đốc 2 Công ty thành viên (Thái Nguyên - Chợ Mới; Công ty CP 422).
- Công tác tuyển dụng: năm 2018, Cơ quan Tập đoàn tuyển dụng 25 nhân sự bổ sung cho các ban chức năng và ban điều hành dự án.
- Số lao động giảm trong năm tại CQ Tập đoàn: 55 người. Trong đó: chấm dứt HĐLĐ 42 người; nghỉ hưu 04 người; nghỉ việc không hưởng lương 09 người.
- Tiến hành lấy phiếu tín nhiệm cán bộ chủ chốt Tập đoàn (2 lần/năm). Trên cơ sở đó đã góp ý, trao đổi, nhắc nhở những người hiệu quả công việc chưa tương xứng.

* Công tác giáo dục, đào tạo:

- Đã hoàn thành đào tạo và làm thủ tục cho 09 công nhân đi làm việc tại Nhật Bản.

- Hoàn thành các chương trình đào tạo: Lớp bồi dưỡng Quản trị doanh nghiệp cho các cán bộ chủ chốt Tập đoàn tại khu vực phía Bắc; lớp tiếng Anh cho Ban HTQT&PTTT tại Trung tâm tiếng Anh English Garden;

- Lập hồ sơ đăng ký và cử 10 cán bộ thuộc Ban Đầu tư tham gia sát hạch cấp chứng chỉ hành nghề Quản lý dự án.

2. Công tác thị trường, tìm kiếm việc làm:

- Trong bối cảnh chung hiện nay, do nguồn vốn hạn hẹp nên công tác thị trường, tìm kiếm việc làm gặp nhiều khó khăn. Tuy nhiên trong năm 2018 Tập đoàn đã ký hợp đồng Gói thầu sân bay vinh (*duy tu giai đoạn 2*): 12,9 tỷ đồng; cầu Cửa Hội: 188 tỷ. Dự án nhà máy nước thải Yên Xá: 704 tỷ. Ngoài ra nhiều dự án Tập đoàn đã và đang tham gia đấu thầu có kết quả khả quan...

- Tập đoàn đã chủ động tương tác và đặt nền tảng liên danh, liên kết với các tổ chức Quốc tế nhằm chuẩn bị cho công tác dự thầu và đầu tư trong tương lai.

- Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên nắm bắt thông tin về các dự án để lựa chọn dự án có nguồn vốn nước ngoài, ngân sách ưu tiên và đưa ra các giải pháp phù hợp trong đấu thầu để thắng thầu, nhằm tìm kiếm việc làm cho thời gian sắp tới và các năm tiếp theo.

3. Công tác điều hành sản xuất và ATLĐ, VSMT.

a. Công tác tổ chức điều hành chung tại các dự án:

Trên cơ sở chỉ tiêu Đại hội cổ đông đề ra, Tổng giám đốc đã chỉ đạo các Ban nghiệp vụ xây dựng kế hoạch chi tiết giao cho các công trình từng tuần, từng tháng, từng quý. Đồng thời trong quá trình thực hiện thường xuyên chỉ đạo sát sao, kiểm tra và điều chỉnh kế hoạch sát thực tế;

Căn cứ vào tiến độ, yêu cầu của các gói thầu và diễn biến thực tế trên công trường để điều chỉnh kế hoạch phù hợp; tập trung chỉ đạo giải quyết dứt điểm các vấn đề vướng mắc; đảm bảo hài hòa giữa mục tiêu an toàn, chất lượng, tiến độ cho công trình cũng như hiệu quả của Tập đoàn;

Trong quá trình thực hiện Lãnh đạo Tập đoàn đã duy trì và thực hiện tốt chế độ giao ban tuần, tháng, quý, ... Do vậy mọi vướng mắc, thông tin được xử lý nhanh chóng, kịp thời đáp ứng mọi diễn biến trên các công trình;

Trong năm 2018, đã hoàn thành các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng như: Sân bay Nội Bài; Sân bay Cam Ranh; Cầu Hiếu 2; Dự án QL48B-Lạch Quèn; Sân bay Vinh (giai đoạn 1&2).

b. Công tác ATLĐ, VSMT:

Lãnh đạo Tập đoàn luôn chú trọng và thường xuyên chỉ đạo các Ban điều hành, các đơn vị phải đảm bảo các biện pháp ATLĐ, VSMT khi thi công trên các công trình;

Tập đoàn đã tổ chức nhiều cuộc kiểm tra về ATLĐ, VSMT trên các công trường, dự án. Qua kiểm tra đã phát hiện và nhắc nhở kịp thời những thiếu sót của các đơn vị để sửa chữa, khắc phục, đồng thời có chế tài thưởng phạt đối với các đơn vị làm tốt và chưa tốt;

Năm 2018 không xảy ra trường hợp nào mất an toàn trong thi công, không có tai nạn lao động nghiêm trọng nào.

c. Công tác khoa học công nghệ, quản lý chất lượng công trình:

Lãnh đạo Tập đoàn luôn chú trọng công tác nghiên cứu KHCN để áp dụng vào sản xuất kinh doanh nhằm đem lại hiệu quả tốt nhất đồng thời tạo ra các sản phẩm có chất lượng, thẩm mỹ cao nhằm xây dựng uy tín thương hiệu CIENCO4 đảm bảo mục tiêu phát

triển bền vững. Các cán bộ kỹ thuật luôn được đặt dưới áp lực nghiên cứu để tìm kiếm các giải pháp tối ưu cho các biện pháp công nghệ đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh;

Tập đoàn luôn chủ động trong công tác nghiên cứu: thành lập Tổ nghiên cứu công nghệ thi công đào hầm toàn gương TBM; thường xuyên cử cán bộ tham dự các hội thảo về khoa học kỹ thuật trong lĩnh vực xây dựng;

Trong năm 2018, Tập đoàn đã tiếp nhận và hoàn thiện nhiều công nghệ thi công đòi hỏi yêu cầu kỹ thuật cao như: cọc trung gian Kingpost, cọc CDM đường kính lớn; đào đất trong khung vây với chiều sâu đào lớn nhất lên tới 32m;... tại gói thầu metro CP1A Bến Thành – Suối Tiên; hoàn thiện công nghệ thi công BTXM sân bay, nhà cao tầng...;

Ban KCS Tập đoàn thường xuyên tổ chức các đợt kiểm tra nhằm kiểm soát toàn diện về chất lượng, tiến độ, mỹ thuật công trình; kịp thời ngăn ngừa và xử lý các vấn đề ảnh hưởng đến chất lượng của dự án;

Đã tổng kết các công nghệ thi công và đang biên soạn tài liệu “Kỹ thuật – Công nghệ - QLCL”: Công tác QLCL thi công BTN; công nghệ thi công tái chế nguội; công nghệ thi công CKN qua vùng hang kast; công tác QLCL tại dự án J3, Tân Vũ Lạch Huyện; công nghệ thi công SPSP; công nghệ thi công sân bay (Phú Quốc, Cam Ranh);

Năm 2018 Tập đoàn đã khen thưởng các sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất đem lại lợi ích trong thực tiễn để động viên, phát huy tính sáng tạo của CBCNV.

5. Công tác đầu tư:

a. Đầu tư dự án:

Trong năm 2018, bên cạnh việc duy trì tốt công tác thực hiện các giai đoạn chuẩn bị đầu tư, thực hiện đầu tư và giai đoạn vận hành khai thác các dự án, Tập đoàn còn thường xuyên mở rộng tìm hiểu thị trường, tìm kiếm cơ hội, lĩnh vực và hình thức đầu tư mới. Cụ thể như sau:

*** Các dự án đang trong giai đoạn kinh doanh khai thác:**

- Dự án Tuyến tránh TP Vinh, dự án Nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh và các hạng mục bổ sung: Bộ KH & ĐT cấp giấy chứng nhận đầu tư điều chỉnh lần 3 và Bộ GTVT ký Phụ lục hợp đồng 06 với Nhà đầu tư, Doanh nghiệp dự án. Đang làm việc với Bộ GTVT về thỏa thuận quyết toán trạm Bến Thủy 2, cầu Yên Xuân; với Tổng cục ĐBVN về đầu tư hệ thống đối soát, giám sát, hậu kiểm độc lập công tác thu phí tự động không dừng (ETC), đã phê duyệt dự án Trung tu mặt đường.

- Dự án Thái Nguyên - Chợ Mới: Đã triển khai thu phí tại tuyến đường QL3 mới từ ngày 25/01/2018; ký phụ lục hợp đồng BOT (bổ sung thông tư 49 và thời gian đưa công trình vào sử dụng) và thỏa thuận quyết toán 02 đợt với Bộ GTVT. Đang làm việc với các cơ quan ban ngành để thu phí tại trạm QL3 cũ, đã phê duyệt dự án Trung tu (*chưa thực hiện do chưa có nguồn vốn*).

- Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng: Ký Phụ lục hợp đồng 05 với Bộ GTVT. Đang thực hiện điều chỉnh thiết kế cơ sở đoạn Km69+762,35 – Km69+880 và làm việc với Bộ GTVT thỏa thuận quyết toán phần khối lượng bờ Hung Yên và hạng mục sửa chữa mặt cầu Yên Lệnh.

- Dự án Nghi Sơn - Cầu Giát và các hạng mục bổ sung: Bộ KH & ĐT cấp giấy chứng nhận đầu tư thay đổi lần thứ 01. Bộ GTVT đã ký Phụ lục hợp đồng 03 và đang làm việc với Ban QLDA Thăng Long để quyết toán các hạng mục bổ sung.

- Dự án Tòa nhà Cienco4 Tower 180 Minh Khai, TP. Hồ Chí Minh: Tập đoàn đã ký hợp đồng cho thuê 100% diện tích. Công tác quản lý vận hành tòa nhà đảm bảo yêu cầu.

- Dự án 116 Đinh Tiên Hoàng, TP. Hồ Chí Minh: Hiện tại đang khai thác ổn định, đảm bảo hoạt động của Ban điều hành CP1A và các hoạt động phía nam của Tập đoàn.

- Công tác quản lý, bảo trì: Triển khai công tác sửa chữa thường xuyên, sửa chữa trung tu mặt đường năm 2018 và sửa chữa đột xuất mặt cầu đảm bảo chất lượng, tiến độ và trình tự pháp lý.

*** Các dự án đang thực hiện:**

- Dự án cầu Sông Hiếu và đường hai đầu cầu theo hình thức BT: Đã thông xe kỹ thuật vào ngày 4/5/2018. Đã hoàn thiện hồ sơ hoàn công quyết toán, hoàn thành Kiểm toán độc lập kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành.

+ Dự án đất đổi ứng: Đã bàn giao 100% đất khu đô thị Long Sơn 2 và 4; Khu đô thị Long Sơn 3 bàn giao 5,3/6,4ha; Khu đô thị Long Sơn 1 bàn giao 12,5/14,3ha.

- Dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh: Hoàn thành các thủ tục pháp lý giao đất, xác định giá đất, xin giấy phép xây dựng. Hiện nay đang triển khai thi công xây dựng khu chung cư và kinh doanh bán hàng.

*** Các dự án chuẩn bị đầu tư:**

- Dự án 29 Quang Trung: Hoàn thiện thi tuyển kiến trúc cho tòa nhà, tham mưu đề xuất hoàn thiện chủ trương thực hiện dự án đầu tư sau khi hoàn thành sẽ triển khai thực hiện.

- Dự án Cầu Cau: Đã có quyết định duyệt điều chỉnh phương án bồi thường GPMB và chấp thuận sử dụng kinh phí dự phòng để phục vụ công tác GPMB đợt 1 của Hội đồng quản trị. Dự kiến năm 2019 sẽ trả kinh phí GPMB đợt 1 (6,18 tỷ) và triển khai thi công một số hạng mục thuộc khu đón tiếp như cổng chào, nhà hàng, khách sạn....

- Dự án cao tốc Diễn Châu - Bãi Vọt: Dự án đã được Bộ GTVT phê duyệt, hiện đang nghiên cứu hồ sơ BCNCKT để chuẩn bị cho bước sơ tuyển nhà đầu tư.

- Một số dự án đầu tư khác như: Nút giao An Phú và Cầu Thủ Thiêm 4 TP Hồ Chí Minh, cao tốc Gò Dầu - Tây Ninh và một số dự án khác theo hình thức PPP...: Thường xuyên phối hợp với các Ban tham mưu, làm việc với cơ quan quản lý nhà nước có thẩm quyền để tổng hợp thông tin và thực hiện các thủ tục đầu tư (nếu có).

b. Đầu tư, quản lý và khai thác thiết bị:

*** Đầu tư thiết bị**

Trong năm 2018, Lãnh đạo Tập đoàn đã đầu tư máy móc thiết bị thi công theo yêu cầu công việc với kinh phí **23,186 tỷ đồng**, gồm:

- Đầu tư thiết bị, vật tư vào sử dụng tại gói thầu CP1A (bom nước hố móng, cầu tháp QTZ7036, hệ kích khung chống, khung chống, quạt gió...); Máy rải BTXM Wirtgen SP850 phục vụ thi công sân bay.

- Tìm kiếm, nghiên cứu các dây chuyền thiết bị thi công công nghệ mới như: thi công TBM; cọc khoan nhồi đường kính lớn (D2,5m)....;

- Phối hợp với BDH, các đơn vị trong việc kiểm tra, tổ chức tiếp nhận tài sản và chuyển giao công nghệ đối với các dây chuyền thiết bị đầu tư: Hệ kích khung chống.....

*** Công tác quản lý và khai thác.**

- Chú trọng đến công tác quản lý, bảo quản, bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị xe máy, vật tư luân chuyển; Thực hiện kiểm tra, đánh giá công tác huy động khai thác xe máy

thiết bị tại các dự án của Tập đoàn. Kiểm tra công tác thực hiện quy trình, quy phạm trong vận hành thiết bị tại các đơn vị thành viên của Tập đoàn;

- Rà soát các hợp đồng, phụ lục hợp đồng thiết bị - vật tư luân chuyển; đối chiếu công nợ; các tài sản cần phải thu hồi, các tài sản đã hết khấu hao, khai thác không hiệu quả để thanh lý; kịp thời điều chuyển các thiết bị thiết bị - vật tư nhàn rỗi đảm bảo các thiết bị khai thác hiệu quả;

- Xây dựng, hướng dẫn và thường xuyên kiểm tra việc thực hiện công tác bảo quản - bảo dưỡng, bảo trì các thiết bị tại các dự án;

Trong năm 2018, Tập đoàn đã cho thuê tổng giá trị **24,7 tỷ đồng** và thanh lý thiết bị, vật tư luân chuyển **8,694 tỷ đồng**.

6. Công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ:

- Xác định việc đảm bảo nguồn vốn phục vụ SXKD là quan trọng hàng đầu nên Lãnh đạo Tập đoàn rất chú trọng công tác thanh toán, thu hồi vốn nhanh nhằm đảm bảo nguồn lực tài chính phục vụ thi công; hàng tháng giao ban trên các công trình trọng điểm để giải quyết các vướng mắc về tiến độ cũng như đôn đốc công tác nghiệm thu thanh toán thu hồi nợ đọng.

- Ban thu hồi công nợ thường xuyên họp để phân tích nguyên nhân và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ những vướng mắc và qua đó giải quyết được những tồn tại, khó khăn về công tác nghiệm thu, thanh toán tại các dự án;

- Tuy nhiên vì nhiều nguyên nhân khách quan và chủ quan nên một số công trình đã hoàn thành từ lâu nhưng chưa được quyết toán dứt điểm. Một số công trình còn tình trạng nợ đọng thanh toán, vốn đối ứng do thiếu vốn.... đòi hỏi Lãnh đạo các ban Tập đoàn, Ban điều hành phải làm việc với các Bộ ngành, Ban QLDA để được giải quyết.

7. Công tác tài chính:

Năm 2018, về cơ bản đã cân đối được nguồn vốn để duy trì cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên một số dự án bố trí nguồn vốn chậm nên đã gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh tại các dự án của Công ty mẹ cũng như Tập đoàn.

Công tác hạch toán kế toán như: Sổ sách kế toán, Báo cáo quyết toán tài chính quý, năm kịp thời theo yêu cầu.

Công tác chi trả lương và các chế độ cho CBCNV cơ quan Tập đoàn, nghĩa vụ thuế với Nhà nước kịp thời.

8. Công tác xây dựng thương hiệu và công tác xã hội:

- Tập đoàn đã ký Hợp đồng khai thác và sử dụng thương hiệu với các đơn vị thành viên.

- Thực hiện tốt chiến lược truyền thông chủ động, các thông tin báo chí viết về Tập đoàn; Quảng bá thương hiệu tại các dự án của Tập đoàn; Từng bước thực hiện công tác Marketing về bất động sản...; Kịp thời đưa tin về các hoạt động, sự kiện của Tập đoàn và các đơn vị; tuyên truyền các hoạt động SXKD, các tấm gương điển hình, người tốt việc tốt; Cập nhật đầy đủ thông tin về Cienco4 trước và sau thời điểm niêm yết cổ phiếu C4G trên sàn chứng khoán...

- Chủ động gặp gỡ, tổ chức hội thảo, hợp tác với các đơn vị Báo chí nhằm tuyên truyền, định hướng về các dự án đang triển khai đặc biệt về Dự án Thái Nguyên - Chợ Mới. Triển khai có định hướng các nội dung trên trang Facebook của Tập đoàn.

9. Công tác tiền lương, thực hiện chế độ với người lao động và các hoạt động khác:

- Xây dựng và ban hành Hệ thống thang, bảng lương đóng BHXH, BHYT, BHTN áp dụng tại Cơ quan Tập đoàn từ 01/01/2019;

- Trong năm 2018, Tập đoàn luôn có các phương án cân đối quỹ tiền lương tại Tập đoàn cũng như các đơn vị, đảm bảo tiền lương, thu nhập người lao động ổn định. Giải quyết đầy đủ các chế độ về tiền lương cho các CBCNV về hưu...;

- Luôn chú trọng tổ chức các hoạt động để chào mừng các ngày lễ: Tết, ngày Quốc tế phụ nữ 8/3, 20/10, ngày thành lập Đoàn TNCS HCM 26/3 như: Tổ chức mít tinh; Tổ chức giải bóng bàn, Tennis, bóng đá; Tổ chức gặp mặt, tọa đàm

PHẦN 2: KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN TRONG NĂM 2019

Trên cơ sở nhận định những thuận lợi – khó khăn chung của nền kinh tế trong nước và thế giới, năm 2019 Tập đoàn đặt ra mục tiêu tăng trưởng vững chắc, tiếp tục nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, phấn đấu đạt và vượt các chỉ tiêu đề ra;

Tổng giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 và các giải pháp triển khai thực hiện, cụ thể như sau:

I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU VÀ CÔNG TÁC TRỌNG TÂM:

1. Một số chỉ tiêu chính:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019
1	Tổng Sản lượng (bao gồm VAT)	Tỷ đồng	4.500
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.500
3	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	250
5	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	> 1
6	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/tháng	17,1
7	Cổ tức	%	≥ 20

2. Các công tác trọng tâm:

Triển khai thực hiện đồng bộ các nhiệm vụ, các mặt công tác để đạt và vượt các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông yêu cầu, đảm bảo thực hiện lộ trình tăng vốn điều lệ. Phương hướng chung:

- Xây dựng đội ngũ lãnh đạo có bản lĩnh và chuyên nghiệp, đồng thời xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật và công nhân kỹ thuật lành nghề; Tối ưu hiệu quả hoạt động, minh bạch, trách nhiệm cao;

- Tăng cường công tác Thị trường, mở rộng phạm vi hoạt động trong và ngoài nước. Tăng cường liên danh, liên kết với các đối tác uy tín để đấu thầu, tìm kiếm việc làm;

- Tập trung các mảng đầu tư mới như đầu tư các dự án nhà máy xử lý nước thải, nước sạch, bất động sản, khu công nghiệp, đường sắt cao tốc, lĩnh vực xã hội hóa kết hợp các lợi thế các doanh nghiệp, nông nghiệp công nghệ cao, năng lượng, xử lý môi trường....;

- Tạo nền tài chính vững mạnh đáp ứng tốt nhu cầu SXKD, đặc biệt là đầu tư;
- Tập trung đầu tư khoa học công nghệ, ưu tiên công nghệ mới;
- Chú trọng xây dựng thương hiệu Tập đoàn. Chỉ đạo quyết liệt các công trình nhằm rút ngắn tiến độ, chất lượng, thẩm mỹ, an toàn và hiệu quả;
- Không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cán bộ nhân viên;
- Tham gia các hoạt động từ thiện xã hội, đền ơn đáp nghĩa.

II. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:

1. Công tác tổ chức và đổi mới Doanh nghiệp:

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thông qua việc thực hiện chức năng của cổ đông, của thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát để khắc phục những yếu kém trong công tác điều hành của các đơn vị thành viên; Tập trung hỗ trợ về quản trị, quản lý, nguồn vốn, việc làm để ngoài việc bảo toàn và phát triển vốn của Tập đoàn và vốn của các cổ đông đầu tư thì nhằm tăng thu nhập cho người lao động, đảm bảo nguồn lực Cán bộ, CN cho thời gian tới;

- Tập trung đầu tư cho khoa học công nghệ, ưu tiên cho công nghệ mới;
- Tăng cường liên danh, liên kết với các đối tác uy tín để đấu thầu, đầu tư tìm kiếm việc làm;

- Đổi mới, nâng cao chất lượng hoạt động của các Ban tham mưu giúp việc tại Tập đoàn, các ban điều hành dự án theo hướng tinh gọn, phân công nhiệm vụ rõ ràng, thực hiện nhiệm vụ hiệu quả; Đặc biệt là Lãnh đạo sâu sát đến từng nhân viên để động viên khích lệ và giám sát hiệu quả công việc của các cá nhân;

- Có chiến lược tuyển dụng, đào tạo cán bộ có năng lực đảm bảo đủ nguồn lực tham gia các mảng đầu tư mới; Bên cạnh xây dựng mối quan hệ trong tổ chức giữa Tập đoàn và các đơn vị liên kết đảm bảo nguyên tắc khai thác thương hiệu các bên cùng có lợi; chủ động, độc lập nhưng tự chịu trách nhiệm trước pháp luật;

- Đổi mới công tác thi đua - khen thưởng, công tác thi đua - khen thưởng phải là động lực trong sản xuất, tăng năng suất lao động, tránh hình thức.

2. Công tác tìm kiếm việc làm.

- Để thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, nhiệm vụ trước mắt là giải quyết đủ việc làm cho năm 2019 và gói đầu cho những năm tiếp theo;

- * Các công trình đang thi công dở dang chuyển qua năm 2019 và các năm sau: **5.687 tỷ đồng.**

- * Tập đoàn phấn đấu nỗ lực trong năm 2019 sẽ đảm bảo việc làm cho người lao động trong lĩnh vực xây lắp. Để đạt được mục tiêu đó, yêu cầu:

- Tiếp tục bám sát các dự án mục tiêu mà Tập đoàn đang theo đuổi. Tăng cường tính chủ động trong việc tiếp cận, đàm phán mở rộng thị trường, liên doanh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để tham gia đấu thầu các dự án;

- Lãnh đạo Tập đoàn và bộ phận tham mưu phải nắm bắt, chọn lựa các kênh thông tin về đấu thầu, tìm kiếm việc làm;

- Tham gia đấu thầu có trọng điểm các dự án có vốn nước ngoài (như JICA, WB, ADB...), vốn trái phiếu, ngân sách Nhà nước được ưu tiên cấp vốn;

- Mở rộng thị trường, liên danh liên kết với các đối tác trong nước và nước ngoài để tham gia đấu thầu các dự án lớn. Đặc biệt thay đổi cách thực hợp tác để tham gia thị trường nước ngoài;

- Ngoài việc tham gia đấu thầu các dự án trong các lĩnh vực truyền thống như cầu đường, cảng, sân bay, mở rộng thêm trong các lĩnh vực xử lý về nước thải, rác thải sinh hoạt, rác thải y tế, năng lượng, nước sạch.....và đặc biệt tập trung vào các tuyến Metro tại Hà Nội và TP Hồ Chí Minh;

- Tìm kiếm các đối tác nước ngoài có kinh nghiệm và tiềm lực tài chính nhằm phối hợp đầu tư các Dự án PPP trong đó có việc đổi đất lấy cơ sở hạ tầng để phát triển các dự án bất động sản, hạ tầng khu công nghiệp, khu đô thị. Ưu tiên tại thành phố lớn là TP. Hồ Chí Minh, Hà Nội và các nơi có tiềm năng khai thác quỹ đất;

- Tìm kiếm các dự án đầu tư phù hợp, đảm bảo có hiệu quả, đồng thời có việc làm cho người lao động.

3. Xây dựng thương hiệu và công tác xã hội:

Việc xây dựng thương hiệu của Tập đoàn thời gian tới tập trung ở các giải pháp:

- Thực hiện kiểm tra đánh giá thực hiện công tác Thương hiệu tại đơn vị, Ban điều hành để nâng cao giá trị Thương hiệu Tập đoàn trong giai đoạn tới;

- Tham mưu thực hiện việc tuyên truyền quảng bá Thương hiệu trên các công trình Cienco4 tham gia thi công; cập nhật thông tin liên quan đến Cienco4 và cổ phiếu C4G;

- Thực hiện các bài viết chuyên đề, từng bước nâng cao chất lượng tin bài; duy trì thường xuyên tuyên truyền về gương người tốt, việc tốt;

- Duy trì, vận hành ổn định các hệ thống như: Tên miền, máy chủ, VPĐT, website Cienco4.vn, phần mềm quản lý dự án thiết bị, vật tư, kết nối nguồn lực...; Kịp thời sửa chữa hệ thống, thiết bị công nghệ thông tin đảm bảo hệ thống luôn hoạt động ổn định.

- Tích cực tham gia các hoạt động từ thiện, xã hội, đền ơn đáp nghĩa; tri ân người có công; gia đình chính sách, người nghèo; ủng hộ đồng bào bão lụt...

4. Công tác đầu tư.

a. Công tác đầu tư dự án:

Năm 2019 sẽ tập trung đầu tư trên nhiều lĩnh vực, như đầu tư hạ tầng giao thông, khách sạn, bất động sản, kinh doanh du lịch, nghỉ dưỡng, năng lượng, môi trường, xử lý rác thải,... song hành với việc quản lý, khai thác các dự án đã đầu tư, đặc biệt là các dự án BOT, dự án bất động sản phân lô bán nền, văn phòng cho thuê.

*** Các dự án đã đầu tư:**

- Dự án Nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh và các hạng mục bổ sung: Làm việc với Vụ Tài chính, Bộ GTVT thỏa thuận quyết toán cầu Yên Xuân, trạm Bến Thủy 2 và các chi phí còn lại. Thực hiện các thủ tục đầu tư hệ thống đối soát, giám sát, hậu kiểm độc lập công tác thu phí tự động không dừng (ETC). Theo dõi công tác lắp đặt hệ thống thu phí ETC các làn còn lại và tình hình khắc phục các tồn tại của VETC;

- Dự án Thái Nguyên - Chợ Mới: Tập trung phối hợp với các Bộ, ban ngành, địa phương hoàn thành các thủ tục để được thu phí tại trạm QL3 cũ.

- Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng: Thực hiện các thủ tục điều chỉnh thiết kế cơ sở bờ Hung Yên và trạm thu phí. Hoàn thành thỏa thuận quyết toán phần khối lượng bờ Hung Yên và hạng mục sửa chữa mặt cầu Yên Lệnh với Bộ GTVT.

- Dự án Nghi Sơn - Cầu Giát: Làm việc với Ban QLDA Thăng Long, Bộ GTVT để thỏa thuận quyết toán các hạng mục bổ sung.

- Dự án Tòa nhà Cienco4 Tower 180 Minh Khai, thành phố Hồ Chí Minh: Kinh doanh, khai thác đảm bảo hiệu quả.

- Dự án cầu Sông Hiếu và đường hai đầu cầu theo hình thức BT: Quyết toán dự án hoàn thành. Triển khai công tác bàn giao công trình cho cơ quan nhà nước có thẩm quyền sau khi hoàn thành thi công các hạng mục còn lại.

+ Dự án đất đối ứng: Bàn giao toàn bộ các khu đất cho bên nhận chuyển nhượng và hoàn thành xây dựng cơ sở hạ tầng bàn giao cho cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

- Dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh: Triển khai thi công xây dựng khu chung cư và kinh doanh bán hàng đảm bảo hiệu quả.

*** Các dự án chuẩn bị đầu tư:**

Trong thời gian tới Tập đoàn sẽ triển khai thực hiện một số dự án đã hoàn thiện thủ tục pháp lý hoặc có chủ trương đầu tư của Nhà nước, bao gồm:

- Dự án 29 Quang Trung, TP Vinh, tỉnh Nghệ An: Đang hoàn thiện thi tuyển kiến trúc tòa nhà, sau khi hoàn thành sẽ triển khai thực hiện;

- Dự án Hạt quản lý tuyến tránh TP Vinh, tỉnh Nghệ An: Xây dựng phương án điều chỉnh quy hoạch đầu tư văn phòng cho các đơn vị thành viên, sau khi hoàn thành sẽ triển khai thực hiện;

- Dự án đường Lê Mao kéo dài giai đoạn 3 (TP Vinh, tỉnh Nghệ An): Đang chờ hướng dẫn của Chính phủ về việc thực hiện Nghị định số 63/2018 NĐ-CP về đầu tư theo hình thức đối tác công tư;

- Dự án du lịch nghỉ dưỡng Cầu Cau (huyện Thanh Chương, tỉnh Nghệ An): Đã có quyết định duyệt điều chỉnh phương án bồi thường GPMB và chấp thuận sử dụng kinh phí dự phòng để phục vụ công tác GPMB đợt 1 của HĐQT. Công ty Green Tea Island đang đề nghị vay kinh phí để chi trả GPMB đợt 1, các bộ phận liên quan đang thực hiện trình kinh phí chi trả GPMB đợt 1 (6,18 tỷ). Dự kiến năm 2019 sẽ trả kinh phí để giải phóng mặt bằng giai đoạn 1 và triển khai thi công một số hạng mục công trình thuộc khu đón tiếp như cổng chào, nhà hàng, khách sạn, nhà ở nhân viên, khu điều hành.

- Dự án bất động sản tại khu đất số 116 Đinh Tiên Hoàng, Quận 3, TP Hồ Chí Minh;

- Dự án Hồ Vịnh (TX Thái Hòa, tỉnh Nghệ An): Hiện nay còn vướng mắc về việc UBND thị xã Thái Hòa phải thực hiện điều chỉnh kế hoạch và bổ sung quy hoạch sử dụng đất đối với diện tích đề xuất lập dự án trước khi UBND tỉnh chấp thuận chủ trương đầu tư.

- Dự án đường cao tốc Bắc - Nam : Dự án đã được Bộ GTVT phê duyệt, hiện đang nghiên cứu hồ sơ BCNCKT để chuẩn bị cho bước sơ tuyển nhà đầu tư.

- Các dự án đầu tư khác như: Nút giao An Phú và Cầu Thủ Thiêm 4 TP Hồ Chí Minh, cao tốc Gò Dầu - Tây Ninh, một số dự án khác theo hình thức PPP...: Thường xuyên phối hợp với các Ban tham mưu, làm việc với cơ quan quản lý, đại diện cơ quan quản lý nhà nước có thẩm quyền để tổng hợp thông tin và thực hiện các thủ tục đầu tư (nếu có).

- Tiếp tục nghiên cứu và đầu tư một số dự án bất động sản tại Hà Nội và TP Hồ Chí Minh;

- Tập đoàn đã và đang tích cực tìm kiếm các đối tác nước ngoài có ưu thế về công nghệ xử lý môi trường để hợp tác đầu tư các dự án xử lý về nước thải, rác thải sinh hoạt, rác thải y tế..., các dự án cung cấp nước sạch quy mô vừa cho các địa phương có tốc độ đô thị hóa cao.

b. Công tác đầu tư, quản lý thiết bị:

- Tiếp tục thực hiện đầu tư các thiết bị, vật tư luân chuyển cho gói thầu CP1A, các dự án bắt đầu triển khai như Nhà máy xử lý nước thải Yên Xá, cầu Cửa Hội, ...;
- Thường xuyên rà soát tình trạng các thiết bị và công tác khai thác các thiết bị, vật tư để đảm bảo các thiết bị được khai thác đạt hiệu quả cao; rà soát vật tư luân chuyển của Tập đoàn tại các dự án để sử dụng luân chuyển hoặc đề xuất phương án xử lý;
- Tập trung nâng cao công tác quản lý, bảo dưỡng tài sản của Tập đoàn tại các dự án. Định kỳ/đột xuất kiểm tra tình trạng quản lý, sử dụng thiết bị, VTLC của Tập đoàn đang cho các đơn vị thuê hoặc thiết bị của các đơn vị hạch toán phụ thuộc. Tiếp tục xây dựng hoàn thiện các quy định/quy trình bảo quản/bảo dưỡng/ kiểm tra các thiết bị của Tập đoàn để ban hành làm cơ sở thực hiện và kiểm soát chất lượng thiết bị;
- Hoàn thiện chế tài xử lý các đơn vị, cá nhân thiếu ý thức, tinh thần trách nhiệm trong công tác bảo quản, bảo dưỡng và sử dụng tài sản.

5. Công tác điều hành sản xuất:

- Không ngừng tăng cường, cải tiến hơn nữa cách điều hành chỉ đạo sản xuất, Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên kiểm tra bám sát hiện trường chủ động điều chỉnh kế hoạch tăng cường lực lượng, thiết bị vật tư đáp ứng yêu cầu cụ thể từng công trình;
- Cần xây dựng, tăng cường cán bộ BĐH, nâng cao tinh thần trách nhiệm của cán bộ điều hành trên các công trường, chủ động giải quyết tháo gỡ những vướng mắc gặp phải; tránh tình trạng ỷ lại, đùn đẩy công việc. Tăng cường vai trò của Ban Công nghệ Tập đoàn trong việc quản lý, theo dõi, đôn đốc các Ban điều hành dự án;
- Tăng cường hơn nữa vai trò chỉ đạo từ các Ban nghiệp vụ xuống các BĐH, tháo gỡ kịp thời những vướng mắc trong quá trình thi công, không để ách tắc sản xuất.

6. Công tác khoa học công nghệ, quản lý chất lượng công trình:

- Tập trung nghiên cứu để đưa ra được giải pháp thiết kế, công nghệ thi công phù hợp các dự án trên các vùng miền khác nhau đảm bảo tính hiệu quả, nâng cao uy tín thương hiệu tạo sự cạnh tranh trong giai đoạn mới;
- Tăng cường vai trò và gắn trách nhiệm các cá nhân của BĐH trong công tác quản lý chất lượng, thẩm mỹ, hoàn thành bàn giao công trình, đặc biệt là vai trò và trách nhiệm của Giám đốc BĐH. Duy trì thường xuyên công tác kiểm tra hiện trường tại từng dự án cụ thể, kịp thời phát hiện và xử lý các vấn đề kỹ thuật, đảm bảo chất lượng và tiến độ dự án;
- Tiếp tục hoàn thiện các công nghệ thi công: Tường vây Barrette, cọc CDM đường kính lớn, cọc trung gian Kingpost;
- Nghiên cứu áp dụng công nghệ mới: công nghệ thi công dầm và hệ thống dây văng cầu dây văng (Gói thầu J3); công nghệ thi công cầu thép Gói 1 Mai Dịch – Cổ Nhuế,...đặc biệt là công nghệ thi công nhà ga trung tâm thuộc gói thầu CP1A – Thành phố Hồ Chí Minh; thi công các hạng mục của Nhà máy xử lý nước thải Yên Xá; ...;
- Tiếp tục tiếp cận nghiên cứu các công nghệ như khoan hầm metro bằng công nghệ TBM, công nghệ thi công cọc khoan nhồi đường kính lớn (2,5m) ...;
- Nghiên cứu và thực hiện các công việc về thi công kết cấu nhà cao tầng, kiến trúc công trình;
- Tiếp tục phổ biến, tuyên truyền và triển khai thực hiện nghiêm túc quy định, các chế tài trong công tác QLCL tại các dự án, hạn chế tối đa các vi phạm về chất lượng, mỹ thuật công trình (mà nguyên nhân chính là do lỗi chủ quan gây ra).

7. Công tác tài chính, thu hồi công nợ:

- Dự kiến phát hành thêm **không quá 350** tỷ đồng để tăng vốn điều lệ.
- Cơ cấu lại nguồn vốn, cân đối đủ nguồn vốn cho SXKD và đầu tư. Sử dụng vốn đúng mục đích, quản lý chặt chẽ tài sản, vật tư tiền vốn, thực hiện tiết giảm chi phí, bảo toàn và phát triển vốn;
- Huy động từ những nguồn vốn nhân rồi hợp pháp bảo đảm cân đối kịp thời, đủ vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển từng thời kỳ;
- Bám sát, làm việc với các chủ đầu tư để có được nguồn vốn tạm ứng, thanh toán tại các dự án kịp thời; Đồng thời, nắm bắt tiến độ các dự án và cân đối tốt nguồn vốn nhằm đảm bảo thanh toán kịp thời cho khách hàng;
- Ban thu hồi công nợ Tập đoàn chỉ đạo quyết liệt các Ban chuyên môn, Ban điều hành dự án và các đơn vị nghiệm thu thanh toán kịp thời để thu hồi vốn và tăng hiệu quả sử dụng đồng vốn trong SXKD đồng thời tập trung chỉ đạo công tác thu hồi công nợ tại một số dự án đã hoàn thành nhưng CĐT chưa bố trí được vốn và các khoản nợ đã lên phiếu giá;

8. Công tác tiền lương, thực hiện chế độ với người lao động:

- Phối kết hợp với tổ chức công đoàn và các tổ chức đoàn thể để tăng cường kiểm tra, giám sát và yêu cầu các đơn vị phải thực hiện các biện pháp đảm bảo điều kiện làm việc, nơi ăn ở sinh hoạt, trả lương đủ và đúng thời hạn đối với người lao động;
- Các đơn vị phải chú ý công tác đảm bảo đời sống vật chất cho người lao động, tổ chức bữa ăn hợp lý, đảm bảo chất lượng; Cải thiện điều kiện ở, sinh hoạt, trả lương làm thêm giờ hợp lý để góp phần hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh;
- Giải quyết tốt các chế độ chính sách về tiền lương, tiền thưởng, ốm đau, thai sản, nghỉ hưu cho người lao động theo đúng quy định;

Trên đây là toàn bộ báo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 và phương hướng nhiệm vụ năm 2019 của Công ty cổ phần Tập đoàn Cienco4.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, Ban KS;
- Các PTGD;
- Các phòng, ban Tập đoàn;
- Lưu VP.



Nguyễn Tuấn Huỳnh