

**BÁO CÁO**  
**Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018**  
**và phương hướng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2019**

Thực hiện Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014 và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua ngày 23/5/2018;

Thực hiện Nghị quyết số 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 23/5/2018 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai,

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai báo cáo tình hình hoạt động năm 2018 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2019, như sau:

**I. Đánh giá kết quả hoạt động của Công ty năm 2018**

1. Công tác thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Dưới sự chỉ đạo, giám sát của HĐQT, sự điều hành của Ban Giám đốc cùng sự nỗ lực của tập thể CBCNV công ty đã cùng nhau phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu SXKD, kết quả được đánh giá qua một số chỉ tiêu sau:

*Đơn vị tính: VNĐ.*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch thực hiện năm 2018	Kết quả thực hiện năm 2018	Kết quả đạt được so với KH năm
1	Tổng Doanh thu	90.000.000.000	107.017.846.022	118,91 %
2	Nộp ngân sách NN	6.500.000.000	7.854.400.568	120,84 %
3	Lợi nhuận sau thuế	3.200.000.000	4.353.979.951	136,06 %
4	Quỹ đầu tư phát triển	240.000.000	326.548.496	136,06 %
5	Quỹ khen, thưởng, phúc lợi	720.000.000	979.645.489	136,06 %
6	Lợi nhuận sau thuế để chia cổ tức	2.240.000.000	3.047.785.966	136,06 %
7	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	5,37 %	7,31 %	136,06 %
8	Tiền lương BQ người lao động/tháng	6.625.000	8.075.025	121,88 %

## 2. Đánh giá về kết quả hoạt động SXKD:

Năm 2018 hoạt động SXKD của Công ty đã đạt được kết quả đáng khích lệ, các chỉ tiêu đều đạt và vượt so với kế hoạch đã đề ra: Doanh thu tăng 18,91% so với kế hoạch; lợi nhuận sau thuế tăng 36,06% so với kế hoạch; trích quỹ Đầu tư phát triển, quỹ khen thưởng, phúc lợi đều tăng 36,06% kế hoạch; lợi nhuận sau thuế để chia cổ tức và tỷ lệ cổ tức đều tăng 36,06 % so với kế hoạch; thu nhập bình quân người lao động/tháng tăng 21,87% so với kế hoạch.

\* Nguyên nhân đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch:

Trước những dự báo khó khăn và thuận lợi, HĐQT và Ban điều hành Công ty đã tập trung bàn bạc kịp thời đưa ra định hướng, nghị quyết nhằm tăng cường chỉ đạo và triển khai thực hiện phù hợp điều kiện thực tiễn, điều hành SXKD linh hoạt, đảm bảo năng suất, chất lượng, tiết kiệm tối đa mọi chi phí, nhằm tăng hiệu quả hoạt động SXKD.

Năm 2018, do yêu cầu về sự phát triển đô thị nên khối lượng duy trì công ích đô thị tăng; một số lĩnh vực như thu gom, vận chuyển rác, thoát nước đô thị, chiếu sáng, cây xanh, cơ khí sửa chữa... được đầu tư và phát triển theo chiều sâu hoạt động hiệu quả, giữ vững uy tín trên thị trường; nhà máy xử lý rác hoạt động ổn định, tỷ lệ thu hồi mùn hữu cơ tăng, chất lượng đảm bảo sản phẩm; hoạt động XD CB, dịch vụ giữ ổn định; phương tiện, thiết bị được đầu tư bổ sung kịp thời, chủ động thay đổi phương thức thu gom rác trực tiếp bằng xe điện 3 bánh và xe tải nhỏ nhằm giảm sức lao động cho công nhân, tăng năng suất lao động, loại bỏ được nhiều điểm tập kết rác tạm trên đường phố, đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị, được chính quyền và người dân địa phương đánh giá cao. Công tác phối hợp giữa doanh nghiệp với các địa phương và các đối tác được cải thiện, sự phối hợp giữa các phòng, đơn vị nội bộ tương đối nhịp nhàng, đạt hiệu quả.

## II. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT năm 2018

### 1. Cơ cấu nhân sự của HĐQT công ty:

Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2016 - 2021 được Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất họp ngày 29/3/2016 bầu ra với 05 thành viên gồm: Chủ tịch HĐQT và 04 thành viên HĐQT.

### 2. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT năm 2018, như sau:

*Đơn vị tính: VNĐ.*

STT	Họ và tên	Chức danh	Mức tiền lương/tháng	Mức thù lao/tháng	Quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2018
1	Phạm Văn Tân	Chủ tịch HĐQT	27.000.000		324.000.000

2	Ngô Văn Trường	Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty	26.000.000		312.000.000
3	Bùi Văn Tốt	Thành viên HĐQT, Phó GD Công ty	23.000.000		276.000.000
4	Hoàng Văn Phương	Thành viên HĐQT, Phó GD Công ty	23.000.000		276.000.000
5	Trần Quang Toàn	Thành viên HĐQT		4.000.000	48.000.000
	<b>Tổng cộng:</b>				<b>1.236.000.000</b>

3. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 và các Nghị quyết của HĐQT trong năm:

Năm 2018, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai đã thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty. Ngay từ đầu năm, Hội đồng quản trị đã họp phân tích, đánh giá, chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD và kế hoạch đầu tư năm 2018 trình ĐHĐCĐ thường niên thông qua; HĐQT đã phân công nhiệm vụ cho các thành viên theo mảng công việc; thường xuyên kiểm tra, giám sát và chỉ đạo Ban giám đốc bám sát Nghị quyết để tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ. Đồng thời, từng bước hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị nội bộ phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và tình hình thực tế tại Doanh nghiệp nhằm tăng cường công tác quản lý, điều hành Doanh nghiệp hoạt động theo đúng quy định của pháp luật và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Để thực hiện hoàn thành Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2018, các thành viên HĐQT luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm, đoàn kết, thống nhất cao nên các Nghị quyết đưa ra đều có định hướng phù hợp; Ban giám đốc điều hành hoạt động SXKD hợp lý và hiệu quả, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu KH năm 2018; doanh thu, lợi nhuận đều đạt và vượt chỉ tiêu đề ra; đảm bảo việc làm cho người lao động với mức thu nhập bình quân đạt 8,07 triệu đồng/người/tháng. Cảnh quan môi trường tại các địa phương Công ty thực hiện đảm bảo yêu cầu và có nhiều nét đổi mới. Bộ máy tổ chức công ty tiếp tục được kiện toàn, linh hoạt, hoạt động hiệu quả; các nội quy, quy chế được cụ thể hóa trên cơ sở pháp luật làm cơ sở để các thành viên trong doanh nghiệp, cổ đông thực hiện; các thông tin về hoạt động của doanh nghiệp, đầu tư XDCB và mua sắm phương tiện thiết bị, ... đều được công khai minh bạch.

### **III. Các cuộc họp và quyết định của HĐQT năm 2018**

Trong năm 2018, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban giám đốc và các thành viên điều hành khác, thông qua các Nghị quyết Đại hội

đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và thông qua các cuộc họp Giao ban của Công ty. Việc giám sát, kiểm tra, đôn đốc, hỗ trợ của Hội đồng quản trị đã giúp cho Ban giám đốc tổ chức, triển khai thực hiện hoạt động SXKD của Công ty đảm bảo kịp thời, hiệu quả và hoàn thành mọi chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2018.

Trong năm, HĐQT đã tổ chức 07 cuộc họp theo định kỳ và đột xuất; hàng tháng HĐQT tham gia chỉ đạo, điều hành các cuộc họp Giao ban để nghe BGD, các phòng, ban, đơn vị trực thuộc báo cáo và kiến nghị đề xuất các vấn đề liên quan đến mọi hoạt động của Công ty, để kịp thời ra các quyết định cho phù hợp.

HĐQT đã Nghị quyết và quyết định một số vấn đề sau:

- Hội đồng quản trị đã phân công nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng quản trị theo từng lĩnh vực và bổ nhiệm 01 đồng chí Người phụ trách quản trị kiêm thư ký Công ty;

- Tiếp tục hoàn thiện và ban hành các quy định quản lý nội bộ nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp như: Ban hành Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và ban hành Quy chế công bố thông tin của Công ty;

- Thông qua Kế hoạch Sản xuất kinh doanh, kế hoạch sử dụng lao động, kế hoạch tiền lương, tiền thưởng; kế hoạch đầu tư, mua sắm thiết bị năm 2018;

- Chỉ đạo tổ chức ĐHCĐTN và Hội nghị người lao động năm 2018;

- Thông qua báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2018;

- Đánh giá công tác 6 tháng đầu năm và kế hoạch triển khai 6 tháng cuối năm 2018;

- Chi trả cổ tức bằng tiền năm 2017 cho các cổ đông;

- Quyết định đầu tư mua 01 xe ép rác ISUZU 13,5 m<sup>3</sup>; 02 xe tải chở rác ≤ 1,5 tấn; mua 19 xe điện 3 bánh;

- Nghị quyết điều động, bổ nhiệm 03 lượt cán bộ và điều động, luân chuyển 04 lượt cán bộ giữa các phòng (ban), đơn vị sản xuất;

- Chỉ đạo BGD phối kết hợp với các ngành liên quan điều chỉnh lại các định mức, đơn giá dịch vụ công ích đô thị phù hợp thực tế;

- Duy trì triển khai thực hiện Đề án phân loại rác tại nguồn tại các địa phương và triển khai thu gom rác thải bằng xe điện 3 bánh, xe tải nhỏ tại một số tuyến trên địa bàn thành phố Lào Cai và thị trấn Sa Pa;

- Tổ chức triển khai công tác thu giá dịch vụ thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa, thị trấn Bắc Hà và thị trấn Bát Xát;

- Chỉ đạo xây dựng báo cáo tài chính năm 2018 và lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2018;

- Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2019; xây dựng kế hoạch đầu tư, mua sắm năm 2019; xây dựng kế hoạch sử dụng lao động, kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2019.

#### **IV. Đánh giá giám sát của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc và các thành viên quản lý**

1. Công tác điều hành: Năm 2018 là năm thứ ba Công ty hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, bộ máy tổ chức và hoạt động của Công ty ngày càng đi vào ổn định. Trong năm, Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động của Công ty tương đối linh hoạt, tích cực, kịp thời, đảm bảo theo các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị Công ty.

- Trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc đã tổ chức điều hành hoạt động SXKD của Công ty theo đúng quy định. Hàng tháng tổng hợp, báo cáo HĐQT thông qua các cuộc họp Giao ban, từ đó đã kịp thời đề xuất và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT về các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

- Các thành viên trong Ban giám đốc luôn đoàn kết, thống nhất và hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công.

#### **2. Về sản xuất kinh doanh:**

- Ban Giám đốc đã bám sát vào chỉ tiêu, kế hoạch SXKD qua Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Kết quả đạt được đều hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2018.

- Dưới sự điều hành của Ban giám đốc, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã không ngừng phát triển; Các lĩnh vực sản xuất chính được duy trì đảm bảo và từng bước nâng cao chất lượng, năng suất lao động, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động. Trong năm, tổ chức thực hiện thay đổi phương thức thu gom rác bằng xe điện 3 bánh tại một số tuyến trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa đã đem lại hiệu quả thiết thực, giảm sức lao động, tăng năng suất lao động, hạn chế các điểm tập kết rác tạm trên các tuyến phố, góp phần đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị; duy trì vận hành ổn định nhà máy xử lý rác, tăng cường nghiên cứu, cải tiến trang thiết bị để nâng cao hiệu quả hoạt động của nhà máy như, chế tạo, lắp đặt máy nghiền rác từ đó đã tăng tỷ lệ thu hồi mùn hữu cơ, nâng cao chất lượng mùn cung ứng ra thị trường; thực hiện thi công các công trình cây xanh đô thị, phát triển vườn ươm cây giống; duy trì cung cấp dịch vụ tang lễ, hút phốt, nạo vét cống rãnh, vệ sinh công sở, sửa chữa điện chiếu sáng, cơ khí sửa chữa đáp ứng nhu cầu của địa phương, các cơ quan, đơn vị và người dân trên địa bàn góp phần hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch.

#### **3. Về chính sách đối với người lao động:**

Quyền lợi và chế độ cho người lao động đều được thực hiện đảm bảo theo đúng nội quy, quy chế, thỏa ước lao động tập thể của Công ty, như: Tổ chức

khám sức khỏe định kỳ cho người lao động theo quy định; thực hiện chế độ bồi dưỡng độc hại bằng hiện vật, trang cấp đầy đủ phương tiện bảo vệ cá nhân; tổ chức huấn luyện ATVSLĐ; giải quyết, chi trả kịp thời các chế độ ốm đau, thai sản, nghỉ Lễ, tết, phép và trợ cấp khó khăn cho người lao động; tổ chức thăm hỏi, tặng quà cho gia đình khó khăn, gia đình chính sách, các cháu tật nguyền và thăm hỏi hiếu, hi, ốm đau kịp thời đến người lao động; trong năm tổ chức các hoạt động phong trào VHVN - TĐTT, tổ chức cho nữ CBCNV nhân ngày 8/3, ngày 20/10 và tổ chức cho con CB CNVLD vui tết Trung thu và ngày Quốc tế thiếu nhi 01/6. Qua các đợt tổ chức đã tạo không khí vui tươi, phấn khởi, xây dựng tinh thần đoàn kết nội bộ và tạo khí thế trong lao động sản xuất.

#### 4. Về chấp hành pháp luật:

Chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật, thực hiện đúng Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Trong năm 2018, với tinh thần trách nhiệm trước các cổ đông, người lao động, vì sự phát triển của Công ty, Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt chức trách nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật trong việc giám sát hoạt động đối với Ban giám đốc và bộ máy giúp việc trong quá trình tổ chức triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cũng như các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Chính vì vậy, mặc dù còn khó khăn, vướng mắc, xong các chỉ tiêu của Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 vẫn hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch. Đây cũng là tiền đề, tạo nền tảng cho sự phát triển của Công ty.

#### V. Phương hướng, nhiệm vụ của HĐQT năm 2019

Bước sang năm 2019, nhận định tình hình chung có nhiều thuận lợi và khó khăn, cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị, giao thông và du lịch được đầu tư, phát triển mạnh... Song, dự báo cũng gặp không ít khó khăn như: Nguồn vốn cho đầu tư công, chi tiêu thường xuyên hạn chế; thị trường mang tính cạnh tranh cao, công việc làm hạn chế, giá cả vật tư, nhiên liệu, điện năng đều tăng,... Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị xác định phương hướng, nhiệm vụ năm 2019, như sau:

##### 1. Các chỉ tiêu cơ bản SXKD năm 2019:

- Tổng doanh thu:	102.000.000.000 đồng.
- Nộp ngân sách nhà nước:	7.500.000.000 đồng.
- Lợi nhuận trước thuế:	5.220.000.000 đồng.
- Lợi nhuận sau thuế:	4.500.000.000 đồng.
- Trích lập các quỹ (30% của lợi nhuận sau thuế):	1.350.000.000 đồng.
+ Quỹ đầu tư phát triển (20% của các quỹ):	270.000.000 đồng.
+ Quỹ khen thưởng, phúc lợi của người lao động và quỹ thưởng của người quản lý (80% của các quỹ):	1.080.000.000 đồng.
- Lợi nhuận sau thuế để chia cổ tức:	3.150.000.000 đồng.
- Tỷ lệ cổ tức:	7,55
- Thu nhập bình quân đầu người:	7.827.477 đồng.

2. Kế hoạch đầu tư, mua sắm năm 2019:

Đầu tư bằng nguồn vốn của Doanh nghiệp (nguồn khấu hao tài sản cố định, đầu tư phát triển và vốn huy động).

Đơn vị tính: Triệu đồng.

TT	Nội dung	Tổng mức đầu tư	Đã đầu tư đến 31/12/2018	KH đầu tư năm 2019
I	<b>Đầu tư xây dựng:</b>			<b>9.000</b>
1	Nâng cấp, cải tạo trụ sở Xí nghiệp Môi trường Sa Pa	9.199,436	260,241	4.000
2	Đầu tư xây dựng nhà máy xử lý rác thải sinh hoạt trên địa bàn thành phố Lào Cai bằng công nghệ đốt	22.000		5.000
II	<b>Mua sắm phương tiện, thiết bị:</b>			<b>5.820</b>
1	Cải tạo xe nâng hạ (xe 24C-077.09) thành xe cầu gấn giỏ nâng người làm việc trên cao			450
2	Đầu tư hệ thống hút bụi cho nhà máy rác			600
3	Mua 35 xe điện 3 bánh			1.120
4	Bổ sung máy xé bao cho dây chuyền nhà máy xử lý rác			100
5	Mua 01 xe ô tô tang lễ (xe 29 chỗ)			1.200
6	Mua 01 xe ô tô phun nước chống bụi 8 m <sup>3</sup>			900
7	Đầu tư hệ thống vườn ươm cây xanh đô thị tại thành phố Lào Cai và thị trấn Sa Pa			300
8	Mua 01 xe ô tô con 7 chỗ phục vụ công tác			1.150

### 3. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2019:

- Thực hiện chương trình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019, theo kế hoạch của Chủ tịch Hội đồng quản trị sẽ tổ chức họp HĐQT mỗi quý 01 lần và họp bất thường khi cần thiết;

- Chỉ đạo xây dựng kế hoạch và tổ chức thoái vốn doanh nghiệp theo Kế hoạch số 205/KH-UBND ngày 25/7/2017 của UBND tỉnh Lào Cai;

- Thực hiện tốt các dịch vụ công ích đô thị trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa, thị trấn Bắc Hà và thị trấn Bát Xát;

- Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức bộ máy, cán bộ theo hướng tinh gọn, phù hợp mà nghị quyết ĐH đồng cổ đông và HĐQT đã thông qua.

- Giám sát và chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2019, cụ thể như sau:

+ Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và các nhiệm vụ khác liên quan đến hoạt động của doanh nghiệp;

+ Tiếp tục rà soát lại toàn bộ định mức kinh tế, kỹ thuật như nhân công, vật tư, nguyên nhiên liệu, xây dựng cơ chế khoán nội bộ phù hợp nhằm giảm tối đa chi phí;

+ Đầu tư mua sắm mới, sửa chữa, nâng cấp, nghiên cứu cải tiến phương tiện, thiết bị, đổi mới công nghệ để nâng cao năng lực hoạt động, nâng cao tính cạnh tranh và đảm bảo chất lượng sản phẩm dịch vụ;

+ Đầu tư nâng cấp, cải tạo trụ sở Xí nghiệp Môi trường Sa Pa và đầu tư xây dựng nhà máy xử lý rác thải sinh hoạt trên địa bàn thành phố Lào Cai bằng công nghệ đốt;

+ Chủ động đầu tư, cải tiến phương tiện, thiết bị; tiếp tục tổ chức triển khai phương án thu gom rác bằng xe điện 3 bánh và xe tải nhỏ trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa. Đồng thời, triển khai thêm trên địa bàn thị trấn Bắc Hà và thị trấn Bát Xát nhằm tăng năng suất, giảm sức lao động, nâng cao năng lực cạnh tranh, nâng cao chất lượng dịch vụ, đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị;

+ Tiếp tục triển khai Đề án phân loại chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa và thị trấn Bát Xát để đảm bảo nguồn rác đầu vào cho nhà máy xử lý rác hoạt động ổn định và tạo ra sản phẩm mùn hữu cơ có chất lượng tốt;

+ Phối hợp với các địa phương trong việc triển khai thu đúng, thu đủ và quản lý chặt chẽ nguồn thu từ dịch vụ thu gom vận chuyển rác theo Quyết định 51/2018/QĐ-UBND ngày 28/12/2018 của UBND tỉnh Lào Cai;

+ Rà soát, bổ sung, sửa đổi và hoàn thiện các tập đơn giá nội bộ và các quy định quản lý SXKD nội bộ để các quy định này thực sự là các công cụ quản lý hữu hiệu, nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;



+ Quan tâm đầu tư, phát triển dịch vụ có thể mạnh của công ty như: Thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải; tư vấn thiết kế, thi công công trình cây xanh đô thị; phát triển vườn ươm cây xanh đô thị; mở rộng dịch vụ nghĩa trang, dịch vụ thoát nước đô thị, điện chiếu sáng công cộng,... Đồng thời, mở rộng mạng lưới dịch vụ thu gom, vận chuyển rác và trồng cây xanh đô thị tại các khu đô thị trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa, Bát Xát và thị trấn Bắc Hà,... để tăng thêm việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động và hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2019 đã đề ra.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2018 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2019, đề nghị Đại hội xem xét thông qua.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng cổ đông;
  - HĐQT, BKS và BGĐ Công ty;
  - Lưu: VT, HĐQT;
- (Tài liệu ĐHCĐ 2019).

**T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**CHỦ TỊCH**  
*Phạm Văn Tân*