

Hà Nội, ngày 22 tháng 05 năm 2019

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**  
**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

**Kính thưa: QUÝ CỔ ĐÔNG**

Thực hiện Nghị quyết tại Đại hội cổ đông thường niên Công ty năm 2018. Trong năm qua dưới sự lãnh đạo của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty cùng tập thể cán bộ công nhân lao động đã khắc phục những khó khăn, thử thách trong sản xuất kinh doanh để tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ mà Nghị quyết đại hội đồng cổ đông Công ty đề ra trong năm 2018.

Hôm nay, thay mặt Ban Tổng giám Công ty, tôi xin báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2018 và phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2019.

**I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**

**1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018**

*Đơn vị tính: đồng*

TT	Chi tiêu về SXKD	Thực hiện năm 2018	Kế hoạch năm 2018	Tỷ lệ thực hiện KH năm
1	Tổng giá trị hợp đồng đã ký	142.856.844.488	180.000.000.000	79,36%
2	Tổng doanh thu	132.432.435.459	160.000.000.000	82,77%
Trong đó:	+ Doanh thu bán hàng và dịch vụ	131.878.921.862		
	+ Doanh thu hoạt động tài chính	421.695.415		
	+ Thu nhập khác	131.818.182		
3	Tổng chi phí	128.393.022.089		
4	Lợi nhuận sau thuế (KH 7%/DT)	3.708.681.507	9.270.270.482	40,01%
5	Tổng quỹ lương năm 2018 (KH 16%/DT)	24.269.337.912	21.189.189.673	114,54%
	Tổng quỹ lương so với doanh thu	18,04%		
	Lao động bình quân (194 người)	194		
	Lương BQ/tháng/người (đồng)	10.424.973		

**2. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018**

Năm 2018, hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được duy trì ổn định, có tăng trưởng lợi nhuận so với năm 2017; xong kết quả kinh doanh chưa đạt các chỉ tiêu theo kế hoạch năm 2018. Nguyên nhân chính do đầu tư xây dựng trong nước giảm, sự cạnh tranh thị trường ngày càng gay gắt, giá vật tư tăng, chi phí sản xuất cao, nguồn vốn kinh doanh

nhỏ, vốn vay ngân hàng rất khó khăn, khách hàng nợ đọng nhiều. Ban Tổng giám đốc đã có nhiều giải pháp tháo gỡ, phù hợp với điều kiện Công ty và tình hình thị trường, thực hiện một cách đồng bộ các giải pháp để có thể đạt được kết quả tối đa trong điều kiện thực tế còn rất nhiều khó khăn.

## **II. CÔNG TÁC QUẢN LÝ, CHỈ ĐẠO VÀ ĐIỀU HÀNH SẢN XUẤT**

### **1. Công tác quản lý**

- Duy trì và liên tục cải tiến hệ thống quản trị phù hợp với yêu cầu phát triển Công ty trong từng thời kỳ.
- Rà soát, đánh giá và khắc phục kịp thời tồn tại trong công tác quản lý, đảm bảo sự tuân thủ về qui trình công việc từ lãnh đạo đến các nhân viên, thông qua hệ thống quản lý ISO 9001: 2008. Hoàn thiện và đưa vào áp dụng quy trình đánh giá năng lực và thành tích cho từng nhân viên.
- Tăng cường công tác đào tạo chuyên môn cho tất cả các cấp bậc để nâng cao năng lực chuyên môn cũng như năng lực quản lý để triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh đạt được hiệu quả cao.
- Tăng cường phân công rõ nhiệm vụ cho các Phó tổng giám đốc, trưởng bộ phận để đảm bảo tính hiệu quả, sâu sát và nhanh chóng trong việc triển khai các công việc theo kế hoạch chung.

### **2. Công tác quản lý máy móc thiết bị**

- Hầu hết các thiết bị sản xuất đều được phát huy hết công suất, mặt khác nhiều thiết bị đã cũ, do vậy xảy ra rất nhiều sự cố nhưng công tác bảo dưỡng sửa chữa, cải tạo nâng cấp thiết bị đã được triển khai tốt đáp ứng cơ bản yêu cầu sản xuất.
- Hệ thống trang thiết bị máy móc, tài sản của Công ty được kiểm soát chặt chẽ đảm bảo đáp ứng nhu cầu sản xuất thực tế.
- Đề nghị dần dần đầu tư thay thế mới các máy móc đã cũ, hỏng, lỗi thời.

### **3. Công tác chỉ đạo điều hành sản xuất**

- Công tác chỉ đạo sản xuất luôn bám sát nhiệm vụ theo kế hoạch để đạt được hiệu quả tốt nhất, đảm bảo tiến độ của hợp đồng. Các đơn vị đã kịp thời xử lý và giải quyết các vướng mắc phát sinh trong quá sản xuất một cách khoa học.
- Tăng cường công tác giám sát, kiểm tra kỹ thuật trong quá trình sản xuất thiết bị. Duy trì thường xuyên, hằng ngày công tác kiểm soát đánh giá chất lượng sản phẩm đối với tất cả các nhóm sản phẩm theo quy trình, đảm bảo chất lượng đầu ra đối với các loại sản phẩm.

### **4. Công tác cải tiến và phát triển sản phẩm mới**

#### **4.1. Công tác cải tiến**

- Công ty đã chỉ đạo các đơn vị triển khai nghiên cứu ứng dụng tiến bộ KHCN nhằm tiết giảm và sử dụng hiệu quả nguyên nhiên vật liệu; nâng cao chất lượng sản phẩm, tăng năng suất lao động, giảm chi phí sản xuất ... Tập trung tiết kiệm năng lượng, tiết kiệm chi phí, giảm thiểu tác động ảnh hưởng xấu đến môi trường.

#### **4.2. Phát triển sản phẩm mới**

- Công ty đã phối hợp với Viện MICIE nghiên cứu, sản xuất và phát triển sản phẩm mới để phục vụ thị trường trong nước và xuất khẩu; Đã hoàn thành giai đoạn sản xuất thử nghiệm và tổ chức sản xuất dây chuyền thiết bị sản xuất ngói (máy Extruder), dây chuyền thiết bị sản xuất vật liệu xây dựng ứng dụng công nghệ bê tông sợi để cung cấp cho thị trường.
- Thiết kế, chế tạo và cung cấp cho thị trường các sản phẩm mới. Năm 2018 đã chế tạo thành công và cung cấp cho thị trường 01 hệ thống bơm xi măng bằng khí nén, 01 hệ thống xử lý bê tông thừa (thiết bị tách rửa bê tông) để cung cấp cho thị trường. Quý I năm 2019, Công ty sản xuất để cung cấp cho khách hàng 02 hệ thống xử lý bê tông thừa theo đơn đặt hàng.
- Tiếp tục nghiên cứu và ứng dụng các giải pháp công nghệ tiên tiến, đồng bộ và thân thiện với môi trường để nâng cao chất lượng các sản phẩm truyền thống, đáp ứng yêu cầu thị trường trong và ngoài nước.

### **5. Các giải pháp đã triển khai trong sản xuất**

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất, chi phí liên quan đến các hoạt động của toàn Công ty thông qua các biện pháp kiểm soát về tiền lương, tiền công, chi phí nguyên vật liệu, chi phí bảo trì, bảo hành, chi phí giá thành đã được Ban Giám đốc chỉ đạo ngay từ đầu năm mang lại nhiều kết quả rất khả quan.
- Tổ chức quản lý sản xuất hiệu quả tránh lãng phí, giảm tiêu hao vật tư, sử dụng lao động hợp lý để giảm giá thành sản xuất tăng tính cạnh tranh của sản phẩm.
- Áp dụng các biện pháp kỹ thuật vào sản xuất để nâng cao năng xuất, chất lượng của sản phẩm để hạ giá thành sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm tăng tính cạnh tranh.
- Thường xuyên rà soát tính hiệu quả của các tài sản, những tài sản nào không còn giá trị sử dụng có thể chuyển nhượng, thanh lý tạo ra hiệu quả sử dụng vốn cao nhất cho Công ty.

## **III. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÔNG TÁC TÀI CHÍNH**

### **1. Công tác quản lý tài chính**

Trong năm qua, Ban Tổng giám đốc Công ty đã tập trung chỉ đạo thực hiện về công tác quản lý tài chính của Công ty, cụ thể:

- Tình hình tài sản: Năm 2018, công ty đã tích cực thu hồi công nợ, tiêu thụ hàng tồn kho, giảm vay tín dụng, khai thác công suất máy móc thiết bị nhằm cải thiện và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, kìm hãm sự gia tăng tỷ lệ nợ xấu, tài sản hư hỏng, giảm thiểu những tác động làm ảnh hưởng đến kết quả hoạt động SXKD của Công ty.
- Công tác thu hồi công nợ: Tỷ lệ thu hồi công nợ đối với các hợp đồng kinh tế năm 2018 luôn đảm bảo kế hoạch, đạt tỷ lệ cao. Cụ thể tổng thu hồi công nợ năm 2018 là 154,714 tỷ đồng (cao hơn tổng phát sinh phải thu 2018 trên 9 tỷ đồng). Riêng thu hồi công nợ từ năm 2016 trở về trước là 15,469 tỷ đồng; thu hồi công nợ năm 2017 là 22,546 tỷ đồng, nguồn thu của khách hàng phát sinh trong năm 2018 là 145,358 tỷ đồng; đã thu hồi 111,772 tỷ đồng đạt 76,89 % giá trị các khoản nợ.

- Ký kết hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Viettinbank là 40 tỷ đồng trong đó hạn mức tín dụng là 30 tỷ đồng và hạn mức bảo lãnh là 10 tỷ đồng.
- Khảo sát và nghiên cứu kỹ khả năng thanh toán của các nhà đầu tư; phải dừng/hoãn việc cung cấp thiết bị cho các dự án có vốn nhưng khả năng thanh toán chậm;
- Hoàn thiện các hồ sơ chứng từ kế toán phục vụ quyết toán năm 2018 theo quy định hiện hành. Hoàn thành công tác quyết toán thuế năm 2017 với Cục Thuế Hà Nội.
- Hoàn thiện hồ sơ dừng thực hiện dự án đổi mới công nghệ sản xuất theo quy định.
- Giám sát chi tiêu của công ty chính xác, đúng mục đích, tăng cường vòng quay vốn, bảo tồn vốn, tăng cường các biện pháp tiết kiệm chi phí sản xuất và công tác thu hồi công nợ.
- Chủ động cân đối sử dụng vốn linh hoạt đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty không bị gián đoạn.
- Quản lý sát sao công nợ khách hàng phân ra từng nhóm cụ thể để có Phương án xử lý riêng đồng thời cũng có cơ sở để xem xét các hạn mức tài chính cho từng khách hàng để giảm rủi ro nợ xấu.

## **2. Các giải pháp đã triển khai trong công tác tài chính.**

- Tăng cường nâng cao năng lực quản trị tài chính, kiện toàn bộ máy tài chính kế toán, đảm bảo tài chính Công ty an toàn, hiệu quả.
- Quản lý nguồn vốn tập trung và chuyên môn hóa đem lại hiệu quả cao như: Tiếp cận được các nguồn vốn rẻ, sử dụng vốn linh hoạt, đảm bảo chi phí sử dụng vốn giảm đem lại hiệu quả cho hoạt động toàn Công ty.
- Theo dõi và quản lý chi tiết các hợp đồng, đảm bảo hồ sơ thanh toán, quyết toán và kiểm soát được hiệu quả của hợp đồng.

## **IV. CÔNG TÁC TỔ CHỨC VÀ CÁC HOẠT ĐỘNG KHÁC**

### **1. Công tác tổ chức**

- Công tác tuyển dụng và quản lý nhân sự: Công tác tuyển dụng luôn được đổi mới về phương thức và chất lượng, mọi thông tin tuyển dụng được thông báo rộng rãi trên địa bàn khu công nghiệp và các cơ sở đào tạo các ngành nghề. Đào tạo cán bộ kỹ thuật có trình độ chuyên môn, có tay nghề cao để bổ sung cho các phòng chuyên môn và các xưởng sản xuất; Các vị trí công tác đã phát huy được hiệu quả tốt.
- Tổ chức đào tạo cho CBCNV về nâng cao chất lượng theo hệ thống ISO, đào tạo kiến thức về an toàn lao động, đào tạo chuyên môn nâng cao tay nghề và đào tạo các nghiệp vụ khác.
- Tổ chức huấn luyện an toàn vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy cho lực lượng bảo vệ, an toàn viên Công ty theo đúng kế hoạch đề ra, đảm bảo chất lượng. Xây dựng kế hoạch phòng chống bão lụt, kế hoạch phòng cháy chữa cháy năm 2018 để tổ chức thực hiện.
- Công tác bổ nhiệm và miễn nhiệm cán bộ thực hiện đúng quy định của Nhà nước và quy định của Công ty. Luôn tạo điều kiện tối đa cho các nhân sự có trình độ phát triển khả năng.

## 2. Công tác tiền lương, thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động

- Công ty đã thực hiện tốt các quy định hiện hành của Nhà nước. Điều lệ và quy chế của Công ty đảm bảo các quyền lợi hợp pháp, chính đáng của người lao động.
- Xây dựng hoàn thiện hệ thống thang lương bảng lương của doanh nghiệp theo quy định hiện hành của Nhà nước. Công tác BHXH, BHYT, BH thất nghiệp, hưu trí, chấm dứt hợp đồng LĐ và các quyền lợi khác của người lao động được thực hiện đầy đủ theo quy định của Pháp luật hiện hành. Tham gia đóng BHXH và làm các thủ tục với cơ quan BHXH Mê Linh để chốt và trả sổ BHXH cho người lao động.
- Thực hiện công tác chăm lo đời sống tinh thần, vật chất và đảm bảo việc làm thu nhập cho CNV lao động với mức thu nhập bình quân của người lao động đạt được trong năm 2018 là 10,4 triệu đồng/tháng.
- Tổ chức các lớp huấn luyện định kỳ về ATLĐ cho toàn thể CBCNV. Thực hiện có hiệu quả công tác ATLĐ - PCCN và bảo vệ môi trường; Tổ chức cấp phát BHLĐ đảm bảo chất lượng, đúng định mức cho người lao động. Năm 2018, không để xảy ra tai nạn lao động hay gây mất ATLĐ đối với người và tài sản trong Công ty.
- Đảm bảo thực hiện mọi chế độ chính sách liên quan đến người lao động như: các ngày lễ, tết được Công ty trích thưởng kịp thời động viên tinh thần cho CNV lao động.
- Tổ chức tốt các điều kiện về nơi làm việc, bố trí xe đưa đón các CBCNV trong khu vực nội thành đến nơi làm việc.
- Công ty đã tổ chức cho cán bộ, công nhân viên đi nghỉ mát trong dịp hè năm 2018, đã tạo dựng môi trường làm việc lành mạnh cho người lao động. Tặng quà động viên tinh thần học tập cho các con em CBCNV đạt danh hiệu học sinh giỏi, học sinh tiên tiến trong năm học 2017-2018, ngày Quốc tế thiếu nhi mừng 1/6, tặng quà Tết trung thu cho con em CBCNV.

## 3. Thực hiện công tác xây dựng các đoàn thể quần chúng

Ban Tổng giám đốc đã phối hợp với Chi bộ, Công đoàn không ngừng củng cố xây dựng tổ chức Đảng, tổ chức Công đoàn, các đoàn thể quần chúng trong đơn vị nhằm tăng cường sự đoàn kết nhất trí cao để thực hiện tốt chính sách Công ty đề ra trong năm 2018.

## V. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2019

### 1. Kế hoạch kinh doanh năm 2019

- Tổng giá trị ký hợp đồng : 170 tỷ đồng
- Tổng giá trị doanh thu : 150 tỷ đồng
- Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/Doanh thu : 8%/DT
- Quỹ lương dự kiến : 24 tỷ đồng, tương ứng 16%/DT
- Số lao động bình quân : 190 người
- Thu nhập bình quân : 10.530.000 đồng/người/tháng
- Tỷ lệ trả cổ tức : không thấp hơn 7%/năm.

## **2. Các nhiệm vụ và giải pháp thực hiện năm 2019**

### **2.1. Công tác điều hành quản lý**

- Nâng cao hiệu quả công tác quản trị của cán bộ quản lý, tăng cường công tác kiểm tra tinh thần trách nhiệm làm việc. Mỗi cấp quản lý chủ động có đầy đủ hồ sơ hoạch định và giao việc cho từng tháng, quý, năm đến từng cá nhân trong bộ phận cũng như đến bộ phận liên quan. Chú trọng công tác lập kế hoạch hành động, giao việc và kiểm tra đánh giá kết quả hoàn thành công việc. Tổ chức quan sát, thu thập, phân tích, báo cáo dữ liệu hàng ngày, từ đó xác định được hiện trạng, nguyên nhân gốc rễ những điểm chưa thành công để kịp thời chấn chỉnh, điều chỉnh, xây dựng mục tiêu và chương trình hành động cải tiến kỳ tới.
- Đối với bộ phận sản xuất, tiếp tục áp dụng hệ thống lương khoán, thưởng trên cơ sở giao kế hoạch và đánh giá việc thực hiện kế hoạch. Từ đó khuyến khích người lao động cải tiến và phát huy tối đa hiệu suất công việc, đồng thời kích thích tinh thần lao động tích cực của nhân viên.
- Chú trọng công tác tuyển dụng đội ngũ kỹ thuật, công nhân đảm bảo hoàn thành tốt nhất yêu cầu ngày càng cao của công việc. Đào tạo nâng cao trình độ nguồn nhân lực phù hợp với thiết bị công nghệ mới, đủ năng lực quản lý, điều hành trong sản xuất và kinh doanh.
- Phối hợp với tổ chức Công đoàn duy trì đối thoại với người lao động theo quy định để thống nhất, cùng triển khai thực hiện các mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra, đồng thời giám sát quá trình thực hiện, cũng như việc thực hiện các quy chế nội bộ.

### **2.2. Công tác sản xuất**

- Đẩy mạnh các hoạt động ứng dụng công nghệ tiên tiến, hiện đại vào sản xuất, kinh doanh. Phối hợp với Viện cơ điện tử MICIE để phát triển các sản phẩm mới.
- Thiết kế, chế tạo dây chuyền thiết bị sản xuất vật liệu xây dựng ứng dụng công nghệ bê tông sợi, dây chuyền sản xuất tấm bê tông sợi, hệ thống bơm xi măng bằng khí nén, hệ thống xử lý bê tông thừa (thiết bị tách rửa bê tông) để cung cấp cho thị trường.
- Tiêu chuẩn hóa quy trình sản xuất, vận hành thiết bị, đổi mới, đầu tư nâng cấp thiết bị hiện có đảm bảo chất lượng sản phẩm. Đào tạo nâng cao tay nghề công nhân để tăng tính hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm.
- Tổ chức quản lý sản xuất hiệu quả tránh lãng phí, giảm tiêu hao vật tư, sử dụng lao động hợp lý để giảm giá thành sản xuất tăng tính cạnh tranh của sản phẩm.
- Áp dụng các biện pháp kỹ thuật vào sản xuất để nâng cao năng xuất, chất lượng của sản phẩm để hạ giá thành sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm tăng tính cạnh tranh.
- Báo cáo tháng trên cơ sở kế hoạch sản xuất hàng tháng, hàng quý và bám sát thực tế sản xuất để kịp thời báo cáo những vướng mắc và đề xuất biện pháp xử lý.

### **2.3. Công tác tài chính**

- Xử lý hàng tồn kho cũ đưa vào sử dụng; thống kê, đánh giá và đề nghị thanh lý các loại thiết bị vật tư không sử dụng được để thu hồi vốn. Giảm tối đa việc thuê ngoài gia công, dự trữ mua vật tư đúng với yêu cầu sản xuất.

- Tổ chức thu hồi công nợ quyết liệt, phân công rõ đến từng khách hàng, từng hợp đồng, giao trách nhiệm xuyên suốt từ khi thương thảo ký hợp đồng đến khi kết thúc để đảm bảo nguồn tài chính phục vụ sản xuất kinh doanh, tăng hiệu quả sử dụng nguồn vốn.
- Có kế hoạch chi phí thật khoa học, tiết giảm chi phí tới mức thấp nhất, xử lý, tiêu thụ hàng tồn kho, giảm thiểu rủi ro và ứ đọng vốn nội tại.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ, hạ giá thành sản phẩm, cải thiện chính sách phục vụ khách hàng linh hoạt, đảm bảo giữ vững thị trường sản phẩm truyền thống.
- Tập trung nghiên cứu, kiện toàn cơ cấu tổ chức tinh gọn và hiệu quả, hoàn thiện các quy chế quản lý, ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản trị điều hành; Tuyển dụng và phát triển lực lượng kỹ sư, công nhân lành nghề; xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, xây dựng CIE1 thành một doanh nghiệp mạnh và phát triển bền vững.
- Tiếp tục triển khai có hiệu quả các giải pháp tài chính trong vận hành dòng tiền, tồn kho và dư nợ, cơ cấu các khoản vay để đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển trong kế hoạch năm 2019.
- Quản lý chặt chẽ chi phí giá thành, giảm giá vốn hàng bán, dịch vụ, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

#### **2.4. Công tác thị trường**

- Tiếp tục thực hiện công tác khảo sát, đánh giá phân tích toàn diện về nhu cầu khách hàng để có các giải pháp nâng cao năng lực cạnh tranh và hiệu quả sản xuất những mặt hàng truyền thống của Công ty và định hướng chiến lược phát triển sản phẩm mới. Duy trì và phát triển thị phần trong nhóm khách hàng truyền thống và phát triển thêm khách hàng mới trên cơ sở phân tích bán hàng và nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng trong năm 2019.
- Không ngừng khai thác thị trường cung cấp thiết bị cho các công trình, dự án trong nước đảm bảo đạt tốc độ tăng trưởng doanh thu hàng năm.
- Giữ vững số lượng và tăng thị phần tại các khách hàng nội địa, đặc biệt là các khách hàng lớn.
- Thực hiện đào tạo, nâng cao kỹ năng, kiến thức và hướng tới xây dựng đội ngũ bán hàng chuyên nghiệp, bài bản.
- Tiếp tục duy trì và phát triển thị trường miền Nam và miền Trung, thông qua việc ổn định thị trường miền Bắc.
- Đẩy mạnh công tác xuất nhập khẩu, tham gia các hội trợ và triển lãm chuyên ngành thiết bị xây dựng, giao thông,... tiếp cận chào hàng trực tiếp khách hàng tiềm năng. Đăng ký tiêu chuẩn chất lượng sản phẩm tại các thị trường xuất khẩu phù hợp với pháp luật liên quan, đảm bảo công tác xuất khẩu thuận lợi, giảm chi phí.

### **KẾT LUẬN**

Năm 2018 là năm lĩnh vực kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn gồm cả nguyên nhân khách quan do tình hình chung của nền kinh tế vĩ mô và cả những khó khăn do cạnh tranh trong lĩnh vực sản xuất chuyên ngành.

Những kết quả đạt được trong năm 2018, đảm bảo Công ty hoạt động ổn định, điều đó tạo điều kiện thuận lợi và là động lực lớn cho Công ty phấn đấu hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2019. Chúng tôi không tự hài lòng với những thành công đã đạt được mà luôn phấn đấu nâng cao tầm vóc và giá trị Công ty.

Tập trung hướng tới những mục tiêu phát triển bền vững và lâu dài, nhằm củng cố và phát huy những giá trị cốt lõi trên nền tảng nội lực vững chắc mà Công ty xây dựng trong suốt 10 năm qua với mong muốn thỏa mãn tốt nhất nhu cầu của khách hàng, đối tác trong và ngoài nước, vì mục tiêu phát triển bền vững của Công ty CIE1.

Ban Tổng giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả các hoạt động năm 2018 và các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Tạ Đình Lân**

