

*Hà Nội, ngày tháng 6 năm 2019*

Dự thảo

## **BÁO CÁO**

### **TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ KH SXKD NĂM 2019**

#### **I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018:**

##### **1. Đặc điểm tình hình:**

Năm 2018, với nhiều quyết sách linh hoạt của Chính phủ, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục tăng trưởng khá. Việt Nam là điểm sáng trong khu vực và trên thế giới về tốc độ tăng trưởng, vị thế Việt Nam tiếp tục được nâng cao. Song bên cạnh đó vẫn còn rất nhiều những khó khăn thách thức, từ vĩ mô đến vi mô, từ chủ quan đến khách quan như:

Tình hình sản xuất kinh doanh trong nước chịu nhiều tác động từ tình hình chính trị trên thế giới, từ yêu cầu đòi hỏi cạnh tranh hội nhập và nền sản xuất phải thích ứng trong xu thế thời đại của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0 và nhất là cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung diễn ra gay gắt.

Chính sách thắt chặt đầu tư công của chính phủ ảnh hưởng không nhỏ tới toàn bộ nền kinh tế nói chung, các Doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp nói riêng, và LTC cũng không là ngoại lệ.

Việc cơ quan quản lý Nhà nước, tiếp tục siết chặt quản lý, ban hành nhiều chính sách, biện pháp thắt chặt gây khó khăn không nhỏ với các đơn vị còn nợ ngân sách như: Công bố danh sách, thông báo công khai (gây ảnh hưởng uy tín đơn vị), Niêm phong tài khoản ngân hàng, Thông báo hóa đơn không còn giá trị sử dụng, Cưỡng chế thu nợ, hạn chế tham gia đấu thầu các dự án vốn nhà nước.

Vốn, tài sản đảm bảo của LTC rất hạn chế, trong những năm qua nguồn lực phục vụ SXKD chủ yếu dùng vốn vay (tổ chức tín dụng, cá nhân), Chi phí tài chính cao. Đến năm 2018, Các công trình đều tập trung ở giai đoạn quyết toán, dư nợ Phải thu tại các Công trình đã thi công vẫn còn rất lớn.

Trong bối cảnh đó, với phương châm “Thận trọng, ổn định, hướng tới Phát triển bền vững”, cùng sự quyết tâm của Ban lãnh đạo, sự quan tâm, chỉ đạo sát sao của HĐQT, sự hỗ trợ, động viên, giúp đỡ của Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam

(VNPT), Các cổ đông lớn, cổ đông chiến lược, cùng với việc củng cố và giữ mối quan hệ mật thiết với những khách hàng thân thiết, vận dụng cơ chế linh hoạt theo tình hình thực tế với các cơ quan quản lý nhà nước, tổ chức tín dụng, đã tạo điều kiện để Công ty Cổ phần Điện nhẹ Viễn thông khắc phục một phần khó khăn, thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2018, đồng thời nhận thức xây dựng lại KH SXKD cho phù hợp tình hình thực tế, phù hợp các nguồn lực, tập trung ổn định, cơ cấu lại các nguồn lực của Công ty, hướng tới tái lập doanh nghiệp, xây dựng Chiến lược phát triển trong ngắn hạn, trung hạn và dài hạn.

## 2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2018:

Trước bối cảnh nêu trên, Công ty đã chủ động thực hiện nhiều biện pháp, xây dựng lại chiến lược, kế hoạch kinh doanh, các chương trình hành động nhằm phát huy các lợi thế, khắc phục khó khăn, phù hợp với tình hình thực tế của LTC, và đạt được các kết quả như sau:

### 2.1 Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

#### 2.1.1 Kết quả:

Đơn vị: đồng

Số tt	Chỉ tiêu	Nghị quyết ĐHCD	Kết quả thực hiện	Tỷ lệ thực hiện KH (%)
1	Doanh thu	80,000,000,000	21,439,087,483	26.80
2	Giá vốn	72,000,000,000	19,145,657,318	26.59
3	Lợi nhuận gộp	8,000,000,000	2,239,430,165	27.99
4	Lợi nhuận trước thuế	2,100,000,000	295,160,430	14.06
5	Lợi nhuận kế toán sau thuế	1,680,000,000	236,128,344	14.06
6	Cổ tức	2%	0	

#### 2.1.2 Nguyên nhân không đạt được doanh thu, lợi nhuận so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông giao năm 2018:

**Thứ nhất, Do nợ ngân sách và Quyết định cưỡng chế hóa đơn bằng biện pháp thông báo Hóa đơn không có giá trị sử dụng của Cục thuế Hà Nội.**

Việc nợ ngân sách nhà nước, bị cưỡng chế hóa đơn, ảnh hưởng rất lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, không những rất khó khăn trong việc xuất hóa đơn, ghi nhận doanh thu, thu hồi tiền mà còn ảnh hưởng lớn tới việc tham gia đấu thầu các gói thầu, dự án mới. Đây là nguyên nhân căn bản dẫn tới kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh không được như kỳ vọng, và đây cũng là vấn đề trọng yếu nhất mà LTC cần có phương án giải quyết linh hoạt, triệt để trong chiến lược phát triển ngắn và trung hạn. Nhưng năm 2018 chưa giải quyết được.

**- Thứ hai, tập trung xử lý công nợ tại các công trình, dự án đã thi công:**

Năm 2018 xét thấy LTC còn nhiều khó khăn về vốn, thiếu tài sản đảm bảo tại ngân hàng, không được vay vốn để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh do dư nợ tại ngân hàng cao, công nợ Phải thu lớn, chủ yếu do các công trình thi công từ những năm trước đều vào giai đoạn Quyết toán, Ban điều hành xác định tập trung nguồn lực, nhân lực giải quyết các tồn đọng tại các công trình này, tập trung hoàn thiện hồ sơ quyết toán, bảo vệ kiểm toán, quyết toán vốn các công trình nhằm thu hồi vốn đã đầu tư, giảm thiểu chi phí tài chính.

Đến thời điểm này các công trình, dự án lớn mà đơn vị triển khai đã cơ bản hoàn thành hồ sơ quyết toán, kiểm toán và quyết toán vốn, như: Công trình Hào kỹ thuật – TP HCM, Các công trình KCN Diêm thủy – Thái nguyên, Công trình Vincom, Công trình BD 65 Tổng cục an ninh, công trình Quốc lộ 3 Hà nội – Thái nguyên ... phải thu từ các công trình này là hơn 60 tỷ đồng. Nhưng đến nay chưa thanh quyết toán thu nợ được từ các công trình trên.

**- Thứ 3: Một số công trình, dự án đã thi công xong nhưng chưa xuất được Hóa đơn để ghi nhận doanh thu:**

Công trình thi công hệ thống M & E tại Đầm già Nha Trang (CĐT: Vincom), Công trình Nhà liền liền kề (Vincom Thanh Hóa), Công trình Hệ thống điện nhẹ (CĐT: Nam Cường) Công trình nhà liền kề (Vincom Yên Bái). Ngoài ra còn nhiều công trình phải xuất hóa đơn GTGT để thu hồi công nợ: các Dự án KCN diêm thủy thái nguyên, Công trình Hào kỹ thuật – TP HCM, Công trình PK 1C – Quốc lộ 3... Đây cũng là vấn đề rất trọng yếu ảnh hưởng tới Doanh thu, lợi nhuận của công ty.

*\* Lợi nhuận sau thuế không đạt theo kế hoạch do các nguyên nhân sau:*

**- Thứ nhất, do chi phí tài chính cao:**

Kể từ tháng 8 năm 2012 đến nay (tức là từ khi thay đổi Tổng Giám đốc) thì Công ty không được sử dụng bất kỳ nguồn tài chính nào từ các khoản vay cá nhân chuyển đổi từ việc phát hành trái phiếu chuyển đổi không thành công trong năm 2010. Mặc dù, không được sử dụng nguồn vốn vay này vào hoạt động SXKD, nhưng hàng năm Công ty phải chịu một khoản lãi vay tài chính khoảng gần 2 tỷ đồng, chi phí này ảnh hưởng lớn tới kết quả sản xuất kinh doanh của công ty.

**- Thứ hai: Về nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Từ các năm 2012 đến năm 2016, nguồn vốn để phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của LTC chủ yếu dựa vào dòng tiền vay vốn của Ngân hàng. Do vậy, chi phí lãi vay này ảnh hưởng đến giá vốn và lợi nhuận gộp của công trình/dự án và cũng ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận trước thuế, lợi nhuận sau thuế và cổ tức. Tỷ lệ lãi vay Ngân hàng ảnh hưởng đến giá vốn công trình dự án khoảng từ 5% đến 9% hoặc cao hơn tùy thuộc vào tiến độ thanh toán của Chủ đầu tư. Năm 2018 dư nợ vay ngắn hạn của LTC còn cao, Do nguồn thu tại các công trình dự án chủ yếu giai đoạn quyết

toán, việc thu hồi vốn còn nhiều khó khăn, chủ yếu phụ thuộc nguồn vốn chủ đầu tư. Nên chi phí này ảnh hưởng không nhỏ tới kết quả SXKD.

Việc không ghi nhận được Doanh thu các công trình đã thi công xong cũng ảnh hưởng rất lớn tới lợi nhuận của công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả SXKD 2018 và phân tích những khó khăn, tồn tại của Công ty LTC dẫn đến việc Công ty không hoàn thành được kế hoạch doanh thu và kế hoạch lợi nhuận mà Đại hội đồng cổ đông đã giao năm 2018.

Mặc dù năm 2018 đánh giá là một năm vô cùng khó khăn với LTC, kết quả hoạt động SXKD kém hiệu quả, trong điều kiện đó chúng ta cũng đạt được một số kết quả quan trọng, tạo tiền đề ổn định và phát triển cho kế hoạch SXKD năm 2019 và các năm tiếp theo

## **II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019.**

### **1/ Nhận định và đánh giá tình hình.**

**Về vĩ mô:** Tình hình kinh tế chính trị thế giới có nhiều biến động bất thường, khó lường trước được như chiến tranh thương mại Mỹ - Trung, tình hình chính trị phức tạp giữa Nga – Mỹ - Các nước châu Âu ... Tình hình trong nước có nhiều biến chuyển tích cực, đó là sự cam kết hỗ trợ Doanh nghiệp của chính phủ, Việt Nam chính thức là thành viên của hiệp định CP TPP(TPP 11), cam kết thúc đẩy và hội nhập nền kinh tế thế giới – cách mạng công nghiệp 4.0. Đây là cơ hội, là thời cơ song cũng có vô vàn thách thức mà các doanh nghiệp phải đối mặt.

**Về vi mô:** LTC là đơn vị hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực xây lắp các công trình hạ tầng, dân dụng, công nghiệp, viễn thông. Trong những năm qua LTC đã triển khai nhiều công trình dự án trọng điểm, tạo được uy tín với các chủ đầu tư, bước đầu xây dựng được năng lực trên thị trường, Với mô hình tinh gọn, chuyên nghiệp, lấy hiệu quả làm mục tiêu, tiến hành đổi mới phương thức quản trị, điều hành, tiết kiệm chi phí, sử dụng hợp lý, hiệu quả các nguồn lực ... Song, bên cạnh đó LTC còn phải đối mặt với rất nhiều vấn đề trọng yếu, nhiều khó khăn, tồn tại. Đó là: Nợ ngân sách nhà nước cao (Thuế, Bảo hiểm xã hội), bị Cưỡng chế hóa đơn, không đủ điều kiện tham gia nhiều gói thầu, Nguồn vốn phục vụ SXKD (Chủ yếu dựa nguồn vốn vay), thiếu tài sản đảm bảo tại các tổ chức tín dụng, Tồn tại nhiều khoản thu khó đòi tồn tại từ nhiều năm trước; Các khoản phải trả do vay cá nhân; Vấn đề đầu tư tại các công ty thành viên.

Từ những thuận lợi và khó khăn, những cơ hội và thách thức đó, Hội đồng quản trị, Ban điều hành công ty xin đưa ra kế hoạch SXKD năm 2019 và các giải pháp nhằm thực hiện kế hoạch cho năm 2019 như sau:

### **2/ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019:**

#### **2.1. Mục tiêu, nhiệm vụ:**

011  
CỔ  
CỔ  
DIỆ  
Ễ  
3 Đ

Với những thuận lợi và khó khăn nêu trên, để vượt qua thách thức, tiếp tục ổn định từng bước phát triển theo hướng bền vững, năm 2019 LTC phấn đấu hoàn thành mục tiêu như sau:

Đơn vị: đồng

STT	CHỈ TIÊU	KH 2019	Ghi chú
1	Tổng Doanh thu	22.000.000.000	
2	Giá vốn	19.000.000.000	
3	Lợi nhuận gộp	3.000.000.000	
4	Lợi nhuận trước thuế	500.000.000	
5	Thuế thu nhập DN	100.000.000	
6	Lợi nhuận sau thuế	400.000.000	

Để hoàn thành các mục tiêu về SXKD cho năm 2019, Chúng tôi xin đưa ra các giải pháp thực hiện, cũng như các đề xuất như sau:

**Thứ nhất:** Tập trung đầu tư phát triển trong lĩnh vực xây lắp hạ tầng, xây dựng dân dụng, công nghiệp, xây lắp Viễn thông. Ngoài các đối tác truyền thống, tìm kiếm các thị trường tiềm năng mới, các công trình, gói thầu mới. Mở rộng phát triển lĩnh vực xây dựng, xây lắp kết hợp với nâng cao chất lượng thi công, tăng cường kiểm tra, giám sát chất lượng công trình xây dựng để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của các chủ đầu tư, đối tác, khách hàng. Điều chỉnh linh hoạt chiến lược kinh doanh của Công ty phù hợp với từng giai đoạn phát triển.

**Tiếp tục củng cố đơn vị Chi nhánh công ty - XN 1, ký kết và thực hiện các Hợp đồng, gói thầu mới, chủ động việc xuất hóa đơn, toàn bộ doanh thu, kết quả SXKD được hợp nhất về công ty, chủ động nâng cao năng lực của chi nhánh XN1 đáp ứng về năng lực thực hiện các gói thầu lớn.**

**Thứ 2: Tiếp tục tập trung xử lý vấn đề nợ ngân sách:** Tập trung các nguồn lực để nộp dần các khoản nợ ngân sách nhà nước, tiếp tục làm việc cơ quan quản lý nhà nước gia hạn thời gian nộp; Thuê và phối hợp đơn vị tư vấn thuế vận dụng các chính sách pháp luật hiện hành để xin miễn, giảm thuế và các khoản phát sinh do chậm nộp, tiến tới xin gỡ bỏ lệnh cưỡng chế hóa đơn.

### **Thứ 3: Về tài chính:**

Tiếp tục đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, lập ban chuyên trách xử lý công nợ, đặc biệt các công nợ tồn đọng kéo dài từ nhiều năm, có nguy cơ không có khả năng thu hồi, báo cáo xin ý kiến HĐQT phương án xử lý các khoản nợ khó đòi.

Quản lý chặt chẽ về tài chính, kiểm soát dòng tiền. Tăng cường kiểm soát nội bộ, thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

Về nguồn vốn SXKD: Nhằm đảm bảo ổn định nguồn vốn phục vụ SXKD, tiếp tục duy trì quan hệ với tổ chức tín dụng, xây dựng hạn mức, chỉ số tín dụng phù hợp, nhằm đáp ứng yêu cầu về tài sản đảm bảo, ngoài các tài sản đảm bảo của công ty, tiếp

11  
NG  
PHI  
N N  
THC  
A - T

tục đàm phán gia hạn mượn tài sản của các cá nhân làm tài sản đảm bảo, đáp ứng nhu cầu vốn phục vụ sản xuất kinh doanh.

#### **Thứ 4: Về quản trị:**

Tiếp tục bổ sung, ban hành các quyết định, quy chế, quy định để hoàn thiện bộ máy điều hành Công ty. Cải tiến hệ thống quản trị theo hướng tiên tiến để đáp ứng cho việc quản trị Công ty theo định hướng phát triển bền vững.

Bám sát các chỉ tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh để đề ra giải pháp, có sự chỉ đạo phù hợp với từng giai đoạn, từng thị trường.

#### **Thứ 5: Về tổ chức:**

Hoàn thiện bộ máy tổ chức nhân lực tại các phòng ban của Công ty cũng như Xí nghiệp LTC I để phù hợp với sự phát triển của LTC, xây dựng cơ cấu tổ chức phù hợp để phát huy tối đa các nguồn lực của Công ty.

Bố trí, sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực hiện có trong công ty; tăng cường quản lý, giám sát chặt chẽ công tác tuyển dụng, đào tạo, sử dụng lao động, đánh giá hiệu quả làm việc của mỗi cá nhân để nâng cao chất lượng công việc.

Tập trung xây dựng và sớm thực hiện các chính sách thu hút lao động có trình độ chuyên môn cao, bổ sung vào các vị trí còn thiếu và yếu tại Công ty.

Xây dựng và phát triển đội ngũ công nhân lành nghề.

Đảm bảo chế độ trả tiền lương, trả thưởng cho người lao động. Gắn chức danh và kết quả lao động của từng CBCNV. Không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV nhằm động viên, khuyến khích người lao động sáng tạo, trách nhiệm, trung thực trong công việc.

Tiếp tục xây dựng văn hóa doanh nghiệp.

Kính thưa Đại hội!

**Để đảm bảo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh 2019 và định hướng phát triển ổn định, bền vững trong những năm tiếp theo, LTC cần tập trung giải quyết các vấn đề trọng yếu, cấp bách như: Nợ ngân sách, Cơ chế hóa đơn, Nguồn vốn SXKD, tài sản đảm bảo, Chỉ số tín dụng, khoản vay cá nhân... Thay mặt Ban điều hành kính báo cáo và đề xuất các vấn đề sau:**

#### **+ Đối với các công ty thành viên:**

Trong năm 2018, LTC đã thoái vốn tại LTCC, thoái một phần vốn tại ETCC. Ban điều hành báo cáo, xin ý kiến HĐQT đề nghị tiếp tục tiến hành thoái toàn bộ số vốn mà LTC đã góp vào các công ty thành viên (Phù hợp với điều kiện thực tế của các đơn vị), nhằm bảo toàn nguồn vốn LTC, cũng như để LTC tập trung nguồn lực giải quyết các vấn đề trọng yếu.

#### **+ Báo cáo tài chính năm 2018:**

Đơn vị kiểm toán từ chối đưa ra ý kiến đối với báo cáo tài chính năm 2018 của LTC, Ban điều hành cùng HĐQT đã trực tiếp và nhiều lần làm việc với đơn vị kiểm toán xong họ vẫn đưa ra quyết định Từ chối đưa ra ý kiến. Nguyên nhân và giải trình về vấn đề này, LTC đã báo cáo các cơ quan quản lý nhà nước. Nguyên nhân chủ yếu



do LTC đang nợ ngân sách cao, kéo dài, bị cưỡng chế hóa đơn ảnh hưởng tới tính hoạt động liên tục, Các công nợ phải thu tồn tại từ nhiều năm trước, nhiều công nợ khó có khả năng thu hồi. Từ đó dẫn đến việc cổ phiếu LTC không được niêm yết trên sàn giao dịch chứng khoán và chuyển giao xuống sàn upcom.

### **III. KẾT LUẬN:**

Trên đây là Báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2018 và phương hướng, nhiệm vụ các giải pháp và đề xuất thực hiện trong năm 2019.

Chúng tôi cam kết trước đại hội, nêu cao tinh thần đoàn kết, tập trung nỗ lực cùng thực hiện các giải pháp nhằm tháo gỡ, tạo bước đột phá, vượt qua khó khăn để hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019.

Xin chân thành cảm ơn toàn thể Quý cổ đông đã đến tham dự Đại hội cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty Cổ phần Điện nhẹ Viễn thông.

Chúc toàn thể quý vị nhiều sức khỏe, hạnh phúc và thành công!



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Bùi Trung Liễu**

