

Hà Nội, ngày 17 tháng 6 năm 2019

BÁO CÁO TỔNG KẾT
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN
NĂM 2018, KẾ HOẠCH 2019 CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN
VINALINES LOGISTICS VIỆT NAM

PHẦN I
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH,
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2018

1. Giới thiệu chung

Năm 2018, nền kinh tế Việt Nam nhìn chung vẫn giữ được đà tăng trưởng, GDP của cả năm 2018 mục tiêu 6,5-6,7% mà Quốc hội đặt ra. Sau khi đạt mức tăng trưởng 21,8% trong năm 2017, xuất nhập khẩu hàng hóa của Việt Nam tiếp tục duy trì được tốc độ tăng trưởng khá cao, tăng 15,4% trong 9 tháng năm 2018. Đáng chú ý, so với một số quốc gia khác trong khối ASEAN như Indonesia, Thái Lan, Singapore, Malaysia... Việt Nam đang là nước có tốc độ tăng trưởng xuất nhập khẩu cao nhất.

Theo số liệu công bố năm 2018 của Ngân hàng Thế giới thì thị trường logistics toàn cầu có quy mô khoảng 4,3 nghìn tỷ USD. Sự tăng trưởng nhanh chóng của thương mại điện tử và ngành công nghiệp tự động hóa là những yếu tố chính thúc đẩy thị trường logistics toàn cầu trong những năm gần đây. Công nghệ tạo nên sức hấp dẫn cho một thị trường logistics. Theo thông lệ hai năm một lần, tháng 7/2018 Ngân hàng Thế giới công bố Chỉ số năng lực logistics (LPI) năm 2018. Theo bảng xếp hạng năm nay, top 20 chủ yếu bao gồm các nước châu Âu, chiếm 14 quốc gia. Việt Nam được xếp hạng 39/160 nước điều tra, tăng 25 bậc so với xếp hạng 64 năm 2016. Việt Nam có thứ hạng đứng đầu trong các thị trường mới nổi và xếp hạng cao nhất trong nhóm các nước có thu nhập trung bình thấp.

Bám sát định hướng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh chung của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, một trong những mục tiêu trọng tâm xây dựng, hoàn thiện và đưa vào sử dụng cơ sở hạ tầng logistics, bao gồm hệ thống cảng biển và các trung tâm phân phối hàng hóa, trung tâm logistics, cảng cạn từ Bắc tới Nam, kết nối với hệ thống đường bộ, đường sắt, đường biển trên cả nước cũng như tham gia vào chuỗi dịch vụ logistics toàn cầu; phân đấu trở thành nhà cung cấp các giải pháp tối ưu trong giao nhận, kho vận trên nền tảng cung ứng dịch vụ “door to door”, từng bước hình thành dịch vụ chuỗi cung ứng toàn cầu với chất lượng tốt nhất...

Trước những khó khăn, thách thức của kinh tế thị trường trong và ngoài nước nói chung, khó khăn đối với các doanh nghiệp logistics nói riêng, năm 2018 được đánh giá là một năm nỗ lực rất nhiều của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và tập thể cán bộ Công ty

CP Vinalines Logistics Việt Nam để thực hiện các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận mà Đại hội cổ đông thường niên 2018 đã thông qua. Kết thúc năm, Công ty đã đạt các chỉ tiêu kinh tế cụ thể như sau:

Các chỉ tiêu kinh tế đạt được năm 2018

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2017	KH 2018	Thực hiện 2018	So sánh (%)	
					TH 2017	KH 2018
1. Sản lượng	TEU	43.100	51.000	41.900	97,22	82,16
2. Tổng Doanh thu	Tr.đồng	3.288.259	3.508.700	1.905.208	57,94	54,30
3.Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	19.873	22.000	19.758	99,42	89,81
4. Cổ tức	%	7	7	7	100	100
5. Lương bình quân						
- TL người QL	Tr đồng	28.950	29.100	27.270	94,20	93,71
- TL người LĐ	Người/tháng	8.190	8.324	6.994	85,4	84,02

Các chỉ tiêu về DT và SL của các mảng dịch vụ thực hiện năm 2018

ĐVT: - Sản lượng (TEU) - Doanh Thu: Triệu đồng

TT	Doanh thu	Thực hiện năm 2017		Thực hiện năm 2018		So sánh về sản lượng (%)	So sánh về doanh thu (%)
		SL	DT	SL	DT		
1	Dịch vụ Logistics, Đường sắt	15.600	119.468	20.500	156.600	131,41	131,08
2	Dịch vụ Tạm nhập - Tái xuất, Kho ngoại quan	11.000	3.112.462	5.500	1.694.130	50,00	54,43
3	Hoạt động của đội xe Container	9.200	20.037	7.700	16.603	83,70	82,86
4	Dịch vụ đại lý vận tải biển, hãng tàu CCL	7.300	17.250	8.200	19.160	112,33	111,07
5	Khai thác thiết bị, thuê kho bãi		8.267		6.500		78,63
Tổng		43.100	3.277.484	41.900	1.892.993	97,22	57,76

(BCTC năm 2018 - Số liệu đã được kiểm toán)

2. Đánh giá kết quả hoạt động SXKD năm 2018

Công ty đạt 1.905.208 triệu đồng doanh thu và 19.758 triệu đồng lợi nhuận trước thuế. Tăng trưởng doanh thu năm 2018 chủ yếu đến từ doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, đạt 1.892.993 triệu đồng. Doanh thu từ nhóm này luôn chiếm tỷ trọng 80% tổng doanh thu toàn công ty.

2.1. Hoạt động bán hàng và cung cấp dịch vụ

Hoạt động SXKD cung cấp dịch vụ của công ty hiện nay đang tập trung vào 05

mảng dịch vụ chính gồm: Dịch vụ Logistics và vận tải đường sắt; Dịch vụ Tạm nhập tái xuất - Kho ngoại quan; Dịch vụ hoạt động, khai thác đội xe vận tải container; Dịch vụ đại lý vận tải biển và đại lý hãng tàu CCL và Dịch vụ cho thuê kho, bãi & các dịch vụ gia tăng khác.

Năm 2018, tỷ trọng phân bổ doanh thu tài chính từ nhóm này là:

+ Dịch vụ Logistics và vận tải đường sắt: 73.88%

+ Dịch vụ Tạm nhập tái xuất - Kho ngoại quan và dịch vụ khác : 26.12%

- Mảng Dịch vụ Logistics và vận tải đường sắt vẫn luôn được ưu tiên, duy trì nâng cao chất lượng dịch vụ logistics, mang về nguồn doanh thu ổn định, tăng trưởng về số lượng, chất lượng dịch vụ và độ phủ rộng của nhiều loại hình dịch vụ cũng như nâng tầm uy tín của công ty được khách hàng đón nhận tốt trên thị trường trong và ngoài nước. Điều này thể hiện rất rõ ở nhóm khách hàng ổn định, lâu năm và tiềm năng của công ty đang có tại các KCN Texhong; KCN Hà Nam, KCN Vĩnh Phúc ...

- Một ghi nhận doanh thu quan trọng khác mà 2018 công ty đạt được đến từ việc cung cấp dịch vụ logistics như: vận chuyển hàng hoa quả nhập khẩu từ Thái Lan, qua Lào và xuất khẩu sang Trung Quốc; Vận chuyển hàng hóa liên vận quốc tế bằng đường sắt từ Yên Viên đi Ba Lan; Phối hợp với trung tâm khai thác Container Vinalines để phát triển, đẩy mạnh kết nối door - door Bắc Nam; Dự án vận chuyển thiết bị cho Công ty xi măng Vicem Hoàng Thạch, vận chuyển thiết bị lắp đặt tại các sân bay trong nước;

- Trong năm 2018, Dịch vụ Tạm nhập tái xuất - Kho ngoại quan giảm mạnh, lượng hàng TNTX sụt giảm mạnh do các đối tác truyền thống thay đổi phương thức kinh doanh, biến động thị trường từ phía Trung Quốc. Công ty vẫn duy trì khai thác dịch vụ hàng hóa xuất nhập khẩu chủ yếu cho các đối tác Trung Quốc qua các cửa khẩu biên giới: Cao Bằng, Lạng Sơn, Lào Cai, Móng Cái, Hà Giang... KNQ và hàng chuyển khẩu với các mặt hàng chủ yếu là thực phẩm đông lạnh, hoa quả khô, hoa quả đóng hộp; các dịch vụ tại cửa khẩu sân bay quốc tế Nội Bài.

- Dịch vụ hoạt động, khai thác đội xe vận tải container: Trong năm hoạt động kinh doanh vận tải gặp nhiều khó khăn do lượng hàng hóa giảm sút, giá dầu tăng nhưng cước vận tải giảm sâu, các trạm thu phí tăng thêm trạm... Công ty cũng đã tính toán và điều chuyển đội xe giữa các chi nhánh nhằm phù hợp với hoạt động khai thác và đáp ứng nhu cầu vận chuyển của thị trường.

- Dịch vụ đại lý vận tải biển và đại lý hãng tàu CCL: Mặc dù còn nhiều khó khăn để khai thác dịch vụ này nhưng các Phòng, Ban chi nhánh của công ty đã nỗ lực tìm kiếm, khai thác thị trường, khai thác dịch vụ đại lý vận tải biển và đại lý hãng tàu CCL. Duy trì khai thác ổn định các tuyến: Đức – Hải Phòng, Mỹ - Hồ Chí Minh, Úc – Hà Nội. Các tuyến Nhật Bản - Hồ Chí Minh, Nhật Bản – Hải Phòng, Trung Quốc – Hải Phòng đã được mở rộng.

- Dịch vụ cho thuê kho, bãi & các dịch vụ gia tăng khác: Phát triển hệ thống kho bãi tại các địa bàn để đáp ứng nhu cầu thuê kho, bãi của khách hàng. Năm 2018, công ty đã cung cấp dịch vụ thuê kho cho Texhong tại bãi VMSC – Hải Phòng (3.480m²), tại Hải An – Hải Phòng (4.000m²), Hưng Yên (2.700m²), Cái Lân – Quảng Ninh (5.800m²); dịch vụ thuê bãi cho Vinalines Honda Logistics tại bãi VMSC – Hải Phòng (18.260m²). Cung cấp

023
ÔN
Ổ
LINE
VIỆT
VGD

dịch vụ lưu trữ, bảo quản PDI, vận chuyển ô tô nhập khẩu tại bãi 16,2ha Hải Phòng. Từ việc cho thuê kho, bãi công ty sẽ mở rộng thêm các dịch vụ gia tăng khác như nâng hạ, đóng hàng, cắm điện, vận chuyển...

2.2. Hoạt động đầu tư phát triển năm 2018

Thực hiện Nghị Quyết của ĐHCĐ 2018 đã thông qua ngày 15/6/2018, về hoạt động đầu tư phát triển, trong năm 2018 Công ty đã thực hiện hoàn thành kế hoạch. Cụ thể sau:

- Dự án Khu dịch vụ hậu cần cảng Cái Lân:

+ Đối với Hợp đồng hợp tác kinh doanh số 01/2016/VNLL-NHOQN ký ngày 29/9/2016 giữa Vinalines Logistics VN với NHO Quảng Ninh: Ngày 20/4/2018 NHO Quảng Ninh đã thanh toán đợt cuối cho công ty là 4 tỷ đồng, đủ tổng giá trị hợp đồng là 24 tỷ theo đúng cam kết đã ký.

+ Đối với Hợp đồng hợp tác kinh doanh số 01/2018/VNLL-NHOQN ký ngày 10/01/2018 giữa Vinalines Logistics VN với NHO Quảng Ninh tại lô đất B1 và G2 trị giá 15 tỷ đồng. Ngày 31/01/2018 NHO Quảng Ninh đã thanh toán cho VNLL 03 tỷ đồng.

Theo hướng dẫn của UBND tỉnh Quảng Ninh tại văn bản số 9204/UBND-QH1 ngày 06/12/2018 dự án phải đấu giá đất theo quy định của luật đất đai hoặc đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư theo quy định của Luật Đấu thầu, do đó Công ty đã phối hợp với đối tác để chuẩn bị thực hiện các công việc này khi có hồ sơ chính thức của UBND tỉnh Quảng Ninh. NHOQN chuẩn bị toàn bộ kinh phí để triển khai công việc này, hai bên sẽ tiếp tục thực hiện các cam kết theo Hợp đồng đã ký.

Bên cạnh đó, công tác đền bù GPMB: NHO Quảng Ninh đã ứng 11,16 tỷ đồng để di chuyển đường điện 35KV và 22KV.

+ Đối với dự án thành phần còn lại là khu kho bãi 5,3ha tại lô B và hệ thống hạ tầng kỹ thuật xung quanh thuộc dự án Khu dịch vụ hậu cần cảng Cái Lân: Ngày 15/11/2018, Công ty đã ký các Hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty TNHH Happy Land Việt Nhật (HPL): Hợp đồng số 02/2018/HĐ/VNLL-HPL trị giá 14 tỷ đồng, ngày 8/8/2018 HPL đã thanh toán cho công ty 2 tỷ đồng; Hợp đồng số 03/2018/VNL-HPL với giá trị 25 tỷ đồng, ngày 20/11/2018, HPL đã thanh toán cho công ty 05 tỷ đồng.

Sau khi nhận văn bản chỉ đạo của UBND tỉnh Quảng Ninh tại văn bản số 9204/UBND-XD4 ngày 06/12/2018. Công ty đã chủ động liên hệ với Sở Kế hoạch và Đầu tư để được hướng dẫn triển khai các thủ tục lập, thẩm định phê duyệt chủ trương đầu tư, dự án đầu tư theo quy định. Đồng thời Công ty đã kết hợp với HPL lập hồ sơ xin phê duyệt chủ trương đầu tư dự án tại lô đất hợp tác trình UBND tỉnh Quảng Ninh và Sở Kế hoạch – Đầu tư nhưng tới nay chưa được chấp thuận.

- **Dự án Cảng nội địa ICD Lào Cai:** Ngày 26/6/2018, Công ty đã có buổi làm việc với Ban quản lý khu Kinh tế tỉnh Lào Cai về việc tiếp tục triển khai dự án ICD Lào Cai giai đoạn mở rộng. Tuy nhiên hiện nay phí san tạo mặt bằng giai đoạn mở rộng là 17,2 tỷ đồng (tăng 232% so với giá trị ban đầu) nên công ty đề nghị được nộp thành nhiều lần để giảm bớt khó khăn, tuy nhiên chưa được chấp thuận.

- **Dự án tại đồi Ghềnh Tấu:** UBND tỉnh Quảng Ninh đã có Quyết định số 3976/QĐ-UBND ngày 24/10/2017 về việc thu hồi 36.212,8 m² đất của Công ty CP Vinalines

Logistics Việt Nam giao cho UBND thành phố Hạ Long quản lý. Trong năm 2018, công ty đã làm việc với Trung tâm phát triển quỹ đất thành phố Hạ Long nhằm đề nghị UBND TP Hạ Long hỗ trợ phần kinh phí Công ty đã bỏ ra nhưng hiện nay vẫn trong quá trình xem xét giải quyết.

- Dự án kho ngoại quan và trung tâm Logistics tại khu CN Cao Hòa Lạc:

Sau khi được cấp giấy đăng ký doanh nghiệp, ngày 24/7/2018 Công ty CP Vinalines Hòa Lạc Logistics đã tiến hành họp Đại hội cổ đông phiên họp đầu tiên để bầu Chủ tịch, Tổng giám đốc và các vị trí chủ chốt khác để triển khai các thủ tục về dự án đầu tư tại KCN cao Hòa Lạc, tiến hành xây dựng kho, bãi theo chủ trương đã được phê duyệt.

Ngày 31/7/2018, Vinalines Hòa Lạc đã ký kết hợp đồng nguyên tắc cho thuê kho với Công ty TNHH Maruzen Densan Logistics VN với tổng diện tích thuê là 7.000m² kho bãi, thời gian 3 năm.

- Đầu tư phương tiện vận tải và cơ sở vật chất kho, bãi làm hàng:

Thực hiện Nghị quyết Đại hội Cổ Đông 2018 ngày 15/6/2019, hiện nay công ty đã ký HĐKT số 25/2018/KB/VMSC-VINALOG ngày 28/11/2018 về việc thuê lại kho, bãi, các phương tiện nâng hạ & hệ thống thiết bị cơ sở vật chất phục vụ SXKD, hệ thống văn phòng làm việc tại kho, bãi 16,2ha của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam tại khu công nghiệp Đình Vũ - Hải Phòng để phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty.

3. Hoạt động liên doanh, góp vốn

3.1. Liên doanh với Công ty Vinalines Honda Logistics

Trong năm 2018 liên doanh tiếp tục triển khai các công việc sau:

- Quản lý kho ATA tại Hà Nam
- Mở kiện IKD, cung cấp thiết bị, phụ tùng nhập khẩu cho Honda tại nhà máy 3.
- Vận chuyển xe máy (CBU) từ nhà máy Hà Nam, Vĩnh Phúc đi HCM
- Vận tải phụ tùng xe máy từ các supplier về Honda (cả 3 nhà máy), và đóng gói linh kiện từ nhà máy số 1, 2 đến nhà máy số 3 của Honda, dọn hộp trống cho Nhà máy số 3.
- Đóng gói hàng SP (spare part), vận chuyển từ Vĩnh Phúc đi HCM.
- Khai thác ổn định maker của MMVC tại Hưng Yên.
- Nhà xưởng (PDI) tại kho, bãi 16,2ha tại Hải Phòng
- Doanh thu năm 2018: 123,267,045,466 đồng,
- Lợi nhuận trước thuế: 12,360,695,721 đồng
- Kế hoạch kinh doanh năm 2019 sẽ triển khai thêm một số hoạt động kinh doanh như:

Tăng sản lượng vận chuyển xe máy (CBU) đi HCM; Tăng sản lượng vận chuyển hàng phụ tùng & linh kiện; Thực hiện PDI xe ô tô nhập khẩu; Lắp ráp vành, lốp ô tô và vận chuyển từ Nhà máy đi các điểm

3.2. Góp vốn với Vinalines Đông Bắc

Hội đồng quản trị Công ty đã nhiều họp bàn về việc rút vốn tại Vinalines Đông Bắc và đã có văn bản gửi các cổ đông có liên quan để cùng giải quyết dứt điểm những việc còn tồn đọng tại Vinalines Đông Bắc. Đồng thời công ty đã báo cáo với Công ty mẹ là Tổng công ty Hàng hải Việt Nam có ý kiến chỉ đạo thông qua Người đại diện phần vốn của Cảng Hải Phòng là đầu mối để tháo gỡ, giải quyết dứt điểm công tác thoái vốn.

4. Các hợp đồng ký kết với các đối tượng có liên quan năm 2018

Stt	Ký kết HĐDV với Bên liên quan	Giá trị thực hiện HĐ 2018 (VNĐ)
1	Tổng công ty Hàng hải Việt Nam – Công ty TNHH MTV (TCT)	1,744,375,114
2	Công ty DV Hàng hải Vinalines Hải Phòng – CN Tổng công ty Hàng hải Việt Nam – Công ty TNHH MTV (VMSC)	3,259,300,108
3	Công ty Vận tải biển Container Vinalines (VCSC)	1,607,813,631
4	Công ty Vận tải biển Vinalines (VLC)	300,000
5	Công ty CP Cảng Sài Gòn (Cảng SG)	429,313,636
6	Công ty CP Cảng Hải Phòng (Cảng HP)	906,975,090
7	Công ty CP Vận tải biển Việt Nam (VOSCO)	2,438,145,451
8	Công ty CP Đại lý hàng hải Việt Nam (VOSA)	34,993,491
9	Công ty CP Đầu tư Cảng Cái Lân (Cảng Cái Lân)	1,993,824,000
10	Công ty TNHH MTV Vận tải Biển Đông	802,642,532
11	Công ty CP Phát triển Hàng hải (Vimadeco)	35,000,000

PHẦN II KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

1. Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019

Công ty CP Vinalines Logistics Việt Nam xác định năm 2019 là một năm nhiều thách thức hơn, hoạt động kinh doanh vẫn còn gặp nhiều khó khăn, sức cạnh tranh ngày càng cao giữa các doanh nghiệp, các đơn vị tư nhân cũng như tình hình thực tế về cơ sở vật chất, nguồn nhân lực tại doanh nghiệp. Tuy nhiên bằng sự quyết tâm và đồng lòng của HĐQT, Ban điều hành và tập thể cán bộ nhân viên công ty tin tưởng vào đường lối đã xây dựng là đúng đắn xác định tập trung vào các hoạt động sản xuất kinh doanh thế mạnh, phấn đấu đạt được các mục tiêu như sau:

- Đẩy mạnh hoạt động logistics, đưa dịch vụ logistics là trọng tâm đầu tư, phát triển, mở rộng của công ty năm 2019. Tập trung khai thác các khách hàng lớn, các nhà máy sản xuất có lượng hàng ổn định, hàng dự án.... Mở rộng thị trường về khu vực phía Nam như: Phú Yên, Tây Ninh, Bình Thuận.....

- Nghiên cứu, tìm kiếm địa điểm đầu tư, hợp tác kinh doanh cơ sở hạ tầng logistics, kho, bãi... mở rộng tại Hà Nam, Vĩnh Phúc, Hồ Chí Minh, Đà Nẵng, Quy Nhơn...

- Tăng cường phối hợp với các công ty có vốn góp đẩy mạnh hoạt động đầu tư, phát triển dịch vụ kinh doanh nhằm tối ưu hóa nguồn lực và phát huy mạnh tổng thể của doanh nghiệp;

- Bên cạnh việc duy trì, nâng cao chất lượng dịch vụ, tăng sản lượng đối với các

mảng dịch vụ hiện đang khai thác, công ty dự kiến đầu tư, phát triển thêm một số công việc cụ thể năm 2019 như:

+ Kiện toàn hoạt động kinh doanh kho, bãi 16,2ha tại Hải Phòng: Bổ sung nhân sự; Hoàn thiện cơ sở vật chất, trang thiết bị; Tiếp tục mở rộng dịch vụ bãi cho thuê; Tìm kiếm khách hàng cho thuê kho, bãi phủ kín diện tích Bãi 16,2ha; Chuyển thủ tục KNQ tại Số 1 Lê Thánh Tông, Hải Phòng về kho, bãi 16,2ha; và hơn thế nữa công ty sẽ tiến tới hoàn thiện thủ tục cho bãi 16,2ha để trở thành điểm thông quan hàng hóa XNK khu vực ngoài cửa khẩu. Thúc đẩy phát triển dịch vụ KNQ, kho bảo quản lạnh, kho CFS tại bãi 16,2ha Hải Phòng từ đó mở rộng khai thác các dịch vụ gia tăng khác như: cắm điện, nâng/hạ, vận chuyển...

+ Hoàn thiện và phát triển chuỗi dịch vụ hàng không logistics Việt Nam xuất đi HKG, Cambodia, Indonesia, Chittagong, USA...và nhập về từ Mỹ, Đức, Nhật, Trung Quốc..

+ Sắp xếp bố trí hợp lý đội xe container để khai thác tối đa công suất của đội xe, đẩy mạnh hoạt động khai thác xe hai chiều. Nghiên cứu và triển khai việc tăng xe container có máy phát điện để khai thác vận chuyển hàng hóa bằng container lạnh và xe móc lồng chuyên dụng chở ô tô.

Dựa trên kế hoạch phát triển, khai thác hoạt động SXKD của công ty, HĐQT, Ban Điều hành công ty dự kiến kế hoạch các chỉ tiêu kinh tế Doanh thu – Lợi nhuận năm 2019 như sau:

+ Tổng doanh thu	: 1.200.000 triệu đồng
+ Lợi nhuận trước thuế	: 16.000 triệu đồng
+ Sản lượng hàng hóa (Teu)	: 46.200 Teus
+ Cổ tức	: 7%

2. Hoạt động đầu tư phát triển

Việc xây dựng kế hoạch đầu tư phát triển năm 2019, căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Vinalines Logistics Việt Nam đã được ĐHCĐ thường niên thông qua 15/6/2018 và các văn bản có liên quan khác để có giải pháp điều hành, triển khai, tổ chức thực hiện các kế hoạch đầu tư cụ thể sau:

- **Về Dự án Cảng nội địa ICD Lào Cai:** Căn cứ vào tình hình khai thác kinh doanh tại ICD Lào Cai, các văn bản yêu cầu việc triển khai mở rộng diện tích cảng nội địa ICD Lào Cai của UBND tỉnh Lào Cai. Công ty đang xem xét và đề xuất với UBND tỉnh Lào Cai cho phép Công ty trước mắt thực hiện dự án trên phần diện tích 2.038 m² để đảm bảo tổng diện tích cảng nội địa (ICD) Lào Cai đạt 50.000 m², đáp ứng tiêu chí của cảng cạn theo quy định tại nghị định số 38/2017/NĐ-CP ngày 04/4/2017 của Chính phủ về đầu tư xây dựng, quản lý khai thác cảng cạn. Công ty đang phối hợp với Tổng công ty Hàng hải Việt Nam tìm phương án xử lý cho phần diện tích đất còn lại.

- **Về Dự án Khu dịch vụ hậu cần Cảng Cái Lân:**

+ Đối với các Hợp đồng hợp tác kinh doanh ký giữa Vinalines Logistics VN với NHO Quảng Ninh: Công ty tiếp tục phối hợp NHO Quảng Ninh hoàn thiện các thủ tục pháp lý (nếu có) với UBND tỉnh Quảng Ninh để NHO triển khai thực hiện dự án theo quy định.

+ Đối với các Hợp đồng hợp tác kinh doanh đã ký kết với Công ty TNHH Happy Land Việt Nhật, công ty vẫn đang phối hợp chặt chẽ với đối tác để triển khai các nội dung hợp đồng

- **Về Dự án Khu kho bãi Logistics Vinalines tại đồi Ghênh Tầu:** Công ty vẫn tiếp tục phối hợp với TT Phát triển Quỹ đất TP Hạ Long và UBND TP Hạ Long đề nghị UBND tỉnh Quảng Ninh xem xét hỗ trợ một phần kinh phí đã bỏ ra.

- **Về Dự án Kho ngoại quan và trung tâm logistics tại KCN cao Hoà Lạc:**

Công ty thực hiện công tác kiểm tra, giám sát và chỉ đạo Người đại diện phần vốn của Công ty CP Vinalines Logistics tại Công ty Vinalines Hòa Lạc Logistics trong việc tiến hành lập dự án đầu tư, triển khai xây dựng hệ thống kho để khai thác dịch vụ cho thuê kho giai đoạn, tổng diện tích 8.000m² (gồm nhà văn phòng, kho CFS với diện tích 3.000 m² và kho ngoại quan có diện tích khoảng 5.000m²) với tổng mức đầu tư 75,5 tỷ đồng, dự kiến sẽ đi vào hoạt động tháng 9/2019. Phần diện tích đất còn lại (giai đoạn 2) căn cứ nhu cầu thị trường và khai thác SXKD thực tế sẽ được công ty xây dựng lộ trình đầu tư và triển khai ở năm kế tiếp.

- **Về đầu tư phương tiện vận tải và cơ sở vật chất kho, bãi làm hàng:** Công ty tiếp tục nghiên cứu phương án đầu tư phương tiện vận tải, nghiên cứu việc thuê lại kho, bãi hoặc đầu tư xây dựng để phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty ở các địa bàn trọng điểm tại Bắc - Trung - Nam như: Hà Nam, Vĩnh Phúc, Bắc Ninh, Hải Phòng, Đà Nẵng, Quy Nhơn, Hồ Chí Minh Cần Thơ, Bình Dương, Đồng Nai...

3. Báo cáo việc ký kết hợp đồng với các đơn vị thành viên TCT Hàng hải VN 2019

Căn cứ vào tình hình kinh doanh thực tế của công ty trong thời gian tới, công ty cần ký hợp đồng thuê dịch vụ vận chuyển, bốc xếp, kho bãi, thiết bị và các dịch vụ gia tăng khác với các công ty thành viên của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam nhằm phát triển và mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Dự kiến công ty sẽ ký hợp đồng dịch vụ với:

(1) Công ty Vận tải biển Vinalines (VLC) Ký hợp đồng nguyên tắc dịch vụ vận chuyển. Dự kiến cước vận chuyển 2.500.000.000 đồng/12 tháng (Hai tỷ, năm trăm triệu đồng./.) đã bao gồm thuế VAT 10%.

(2) Công ty CP Vận tải biển Việt Nam (Vosco): Ký hợp đồng nguyên tắc dịch vụ vận chuyển. Dự kiến cước vận chuyển 1.400.000.000 đồng/12 tháng (Một tỷ, bốn trăm triệu đồng./.) đã bao gồm thuế VAT 10%.

(3) Công ty TNHH 1 thành viên Vận tải Biển Đông: Ký hợp đồng nguyên tắc dịch vụ vận chuyển. Dự kiến cước vận chuyển 1.600.000.000 đồng/12 tháng (Một tỷ, sáu trăm triệu đồng./.) đã bao gồm thuế VAT 10%.

(4) Công ty CP Cảng Hải Phòng (Cảng HP) Ký hợp đồng nguyên tắc dịch vụ. Dự kiến cước bốc xếp 1.000.000.000 đồng/12 tháng (Một tỷ đồng./.) đã bao gồm thuế VAT 10%.

(5) Và các công ty thành viên khác khi có nhu cầu phát sinh.

4. Quản trị công ty

4.1. Quản trị tài chính

Quản trị tài chính hiệu quả nhằm nâng cao sử dụng nguồn vốn, phân bổ hợp lý nguồn vốn trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty để tối đa hóa lợi ích của các cổ đông.

4.2. Quản trị nguồn nhân lực

- Xây dựng đào tạo nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn cao về lĩnh vực hoạt động của công ty, nâng cao trình độ nghiệp vụ của các cán bộ làm công tác giao nhận, chứng từ xuất nhập khẩu. Xây dựng được đội ngũ lái xe có trình độ chuyên môn tay nghề cao, nhiệt tình với công việc, ý thức giữ gìn xe, có tư tưởng ổn định, mong muốn gắn bó, đóng góp lâu dài cho Công ty.

- Điều chuyển, bố trí lao động phù hợp nhằm nâng cao năng suất lao động. Áp dụng phương pháp khoán lương, thưởng theo chỉ tiêu kế hoạch, tỷ lệ doanh thu, lợi nhuận.

- Xây dựng và triển khai KPI: Công ty đưa vào kế hoạch 2019 sẽ xây dựng hệ thống KPI riêng của mình để sử dụng, áp dụng mỗi phòng ban lại có bộ chỉ số KPI khác nhau. Mục đích: Đo lường hiệu quả hiệu suất làm việc của một cá nhân, tổ chức, doanh nghiệp so với mục tiêu đề ra; Giúp cấp quản lý đưa ra chế độ lương thưởng hợp lý, từ đó có thể tạo động lực cho nhân viên làm việc tốt hơn; Góp phần giúp đội ngũ nhân viên có cái nhìn tổng thể về mục tiêu công việc, các nhân tố quan trọng và các công việc ưu tiên cần làm trước để hoàn thành mục tiêu; Góp phần định hình và phát triển mục tiêu, tầm nhìn, chiến lược và văn hóa doanh nghiệp một cách sâu sát trong từng cá nhân.

4.3. Áp dụng khoa học công nghệ

- Triển khai áp dụng khoa học công nghệ và các phần mềm quản lý vào hoạt động SXKD nhằm tiết kiệm chi phí quản lý và nâng cao năng suất lao động như: phần mềm quản lý vận tải; phần mềm quản lý chi phí Logistics; phần mềm quản lý kho hàng; áp dụng hệ thống tiêu chuẩn ISO nhằm nâng cao chất lượng hoạt động mọi mặt của Công ty.

- Áp dụng phần mềm BS, workplace đối với toàn công ty, đảm bảo hệ thống thông tin liên lạc nhất quán giữa các phòng ban, chi nhánh, áp dụng quản lý văn bản hành chính bằng phần mềm chuyên dụng để giảm thiểu số lượng văn bản lưu trữ theo phương pháp truyền thống

- Xây dựng các hệ thống để có thể quản trị dữ liệu, định hướng kết nối khách hàng nhằm thực hiện các hoạt động 3PLs và 4PLs hiệu quả.

+ Tạo các kênh tiếp cận thông tin dịch vụ đến gần hơn với khách hàng như: website, fanpage, twitter, các web vệ tinh.....với các tính năng ưu việt dễ dàng sử dụng bằng smartphone từ đó tạo tính dễ kết nối giữa khách hàng và doanh nghiệp. Đồng thời Vinalines Logistics tạo Team hỗ trợ tư vấn và cung cấp dịch vụ cho khách hàng nhanh chóng, kịp thời; Các nhóm group hỗ trợ về kiến thức XNK, Logistics trên mạng xã hội do

Vinalines Logistics làm Admin, điều hướng về Vinalines Logistics để tạo ra các cơ hội tiếp cận khách hàng cũng như cơ hội kinh doanh mới.

+ Chúng tôi đang áp dụng thử nghiệm phần mềm HSCode nội bộ, vừa phục vụ công tác đào tạo nội bộ cũng như hỗ trợ trong việc tư vấn khách hàng, tư vấn quy trình thủ tục hải quan cũng như tư vấn thuế, thì phần mềm còn giúp khách hàng có thể nắm bắt rõ hơn về các chính sách mặt hàng để chuẩn bị đầy đủ, giúp cho việc tư vấn được thuận lợi, đơn giản hơn nhờ những thông tin và dữ liệu cập nhật.

4.4. Thực hành tiết kiệm

Thực hiện triệt để các chủ trương tiết kiệm tránh lãng phí của Công ty cụ thể : Chống lãng phí trong điều hành và các nguồn năng lượng đầu vào như chi phí quản lý doanh nghiệp; tránh lãng phí nguồn vốn chủ chốt trong doanh nghiệp như tài chính, con người; lãng phí về cơ sở vật chất và các phương tiện phục vụ sản xuất kinh doanh như mặt bằng, kho bãi, văn phòng, máy móc thiết bị và chống lãng phí các tài sản vô hình như thời gian làm việc, chất xám của nhân sự. Công ty đã áp dụng khoa học công nghệ và xây dựng hệ thống phần mềm để kiểm tra, giám sát hoạt động vận tải; nâng cao ý thức người lao động trong việc tiết kiệm chống lãng phí trong hoạt động SXKD nhằm mang lại hiệu quả cao trong công việc.

5. Kiến nghị và đề xuất

Năm 2019 được xác định là một năm nhiều thách thức đối Công ty do sức ép cạnh tranh từ thị trường. Để đảm bảo hoàn thành kế hoạch đã đặt ra, Công ty xin đề xuất Đại hội đồng cổ đông một số vấn đề sau:

(1) ĐHĐCĐ thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và hoạt động đầu tư phát triển năm 2018; phương hướng, kế hoạch sản xuất kinh doanh và hoạt động đầu tư phát triển năm 2019, những đề xuất, kiến nghị của Công ty CP Vinalines Logistics VN.

(2) Nhằm đảm bảo tối đa quyền lợi của các cổ đông cũng như để hoạt động sản xuất kinh doanh phát triển theo đúng định hướng chiến lược đã đề ra của Công ty, kính đề nghị ĐHĐCĐ thông qua chủ trương và ủy quyền (các quyền của ĐHĐCĐ theo Điều lệ Công ty) cho Hội đồng quản trị được chủ động trong việc:


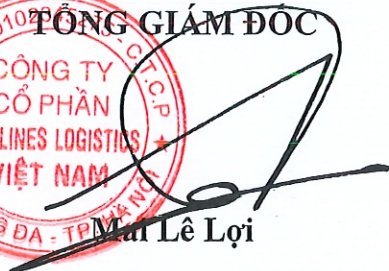
- Quyết định các thủ tục, hồ sơ có liên quan đến các dự án đầu tư phát triển, mua sắm phương tiện, thiết bị phục vụ hoạt động SXKD; chuyển nhượng một phần hoặc toàn bộ các dự án, thành lập Công ty Cổ phần nhằm nắm bắt các cơ hội đầu tư kịp thời, đảm bảo nguồn vốn đầu tư;

- Công ty kính đề nghị ĐHĐCĐ ủy quyền cho Công ty được ký kết các hợp đồng dịch vụ thuê kho, bãi, thiết bị, dịch vụ vận tải, dịch vụ tại các cảng và các dịch vụ gia tăng khác với Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, các công ty con, công ty liên kết của Tổng công ty để phục vụ hoạt động kinh doanh của VNLL nhằm tạo nên chuỗi dịch vụ Logistics chuyên nghiệp cung cấp cho khách hàng, tăng sức cạnh tranh của ngành đối với các doanh nghiệp trong và ngoài nước.

- Quyết định chuyển đổi các chi nhánh trực thuộc Công ty thành các công ty TNHH MTV vào thời điểm thích hợp nhằm nâng cao tính chủ động trong hoạt động kinh doanh của chi nhánh từ đó nâng cao năng lực quản lý, năng lực kinh doanh của VNLL;
- Quyết định việc hợp tác liên doanh liên kết với các đối tác có đủ năng lực tài chính, kinh nghiệm hoạt động để thúc đẩy và mở rộng hoạt động SXKD của Công ty;
- Quyết định các thủ tục vay vốn ngân hàng hoặc sử dụng các đòn bẩy tài chính để phục vụ hoạt động SXKD và đầu tư phát triển của Công ty;
- Quyết định về lương, thưởng của Tổng giám đốc, Ban điều hành, cán bộ công nhân viên nhằm nâng cao năng suất lao động.

Trên đây là báo cáo Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2018, phương hướng kế hoạch năm 2019 của Công ty CP Vinalines Logistics VN. Năm 2019, Công ty sẽ tiếp tục củng cố bộ máy hoạt động, hoàn thiện các quy trình, thao tác nghiệp vụ, tiếp thu các ý kiến đóng góp, nỗ lực hơn nữa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như các công tác đầu tư để hoàn thành kế hoạch đã đề ra nhằm đưa Công ty phát triển mạnh mẽ hơn trước, ổn định bền vững trong tương lai.

Trân trọng cảm ơn./.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

Mai Lê Lợi



