

DỰ THẢO

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018**

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Vận tải đường sắt Sài Gòn

Thay mặt Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Vận tải đường sắt Sài Gòn, tôi xin báo cáo Quý cổ đông kết quả hoạt động của HĐQT năm 2018 và kế hoạch, định hướng hoạt động năm 2019 như sau:

**Phần thứ nhất
Kết quả hoạt động và công tác quản trị năm 2018**

I. Tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2018:

1. Về hoạt động kinh doanh

Năm 2018, toàn ngành đường sắt tiếp tục phải đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt của các phương tiện vận tải khác; các chi phí đầu vào như giá xăng dầu, vật tư tăng cao;... Trong khi đó, năng lực nội tại còn hạn chế, chưa được cải thiện nhiều: đầu máy, toa xe cũ kỹ lạc hậu; cơ sở hạ tầng yếu kém, hiện tượng đường xóc, lắc còn nhiều làm ảnh hưởng đến chất lượng phương tiện và chất lượng phục vụ; năng lực chạy tàu thấp, tỷ lệ tàu đi đến đúng giờ đạt thấp (đặc biệt là tàu hàng) gây ảnh hưởng đến chất lượng dịch vụ;...

Riêng Công ty Vận tải Đường sắt Sài Gòn, trong năm 2018 đặc biệt còn có những khó khăn khác như: Nhiều chi phí phát sinh và một số chi phí tăng mạnh so với cùng kỳ cũng như so với kế hoạch đầu năm như: Khấu hao TSCĐ tăng do đưa vào sử dụng các toa xe đóng mới; Phí bảo hiểm toa xe đóng mới (theo yêu cầu của ngân hàng tài trợ vốn); Lãi do vay vốn đầu tư toa xe, vay vốn lưu động; Các loại bảo hiểm bắt buộc tăng do lương tối thiểu tăng; chi phí nhiên liệu; Các chính sách hỗ trợ hành khách, nâng cao chất lượng dịch vụ tăng; Các chi phí trợ cấp thôi việc; Chi suất ăn miễn phí do bão lũ, chậm tàu;...

Trước những khó khăn trên, tập thể ban lãnh đạo và người lao động Công ty đã nỗ lực, cố gắng thực hiện nhiệm vụ SXKD. Hầu hết các chỉ tiêu đều tăng trưởng so với cùng kỳ và vượt Nghị quyết ĐHĐCĐ. Doanh thu vận tải vượt kế hoạch và tăng trưởng so với năm 2017, đặc biệt vận tải hàng hóa tăng trưởng cả về sản lượng và doanh thu. Sản lượng vận tải hành khách tuy chưa đạt kế hoạch nhưng vẫn tăng trưởng so với năm 2017.

Tổng doanh thu đạt **2.100,714** tỷ đồng (đạt 103,5% kế hoạch, bằng 112,27% so cùng kỳ) trong đó doanh thu vận tải đạt **1.842,355** tỷ đồng (đạt 104,3% kế hoạch, bằng 114,7% so với cùng kỳ); nộp NSNN \approx 194,9 tỷ đồng. Mức tăng doanh thu vận tải so với năm 2017 tăng 236,9 tỷ đồng, tương ứng 13,97%.

Tuy nhiên do nhiều khoản chi phí tăng thêm như đã nêu (tổng cộng \approx 243 tỷ đồng so với năm 2017) và phải thanh toán \approx 23,8 tỷ đồng chi phí năm 2017 chuyển sang nên việc tăng doanh thu trên vẫn chưa thể bù đắp được, dẫn đến chỉ tiêu lợi nhuận không đạt được như kế hoạch đặt ra, lỗ (-) **904,8** triệu đồng.

2. Về đầu tư phát triển:

a) Hoàn thành 08 danh mục dự án để đưa vào phục vụ sản xuất và quyết toán 355,314 tỷ đồng/ tổng mức đầu tư 369,257 tỷ giảm 13,944 tỷ đồng.

b) Các dự án sử dụng đất: đang phối hợp cùng các đơn vị liên quan hoàn thiện các thủ tục về đất đai với địa phương.

c) Hoàn thiện thủ tục cho các dự án đầu tư 2018 chuyển tiếp sang 2019 tiếp tục thực hiện, bao gồm:

+ Dự án đầu tư mới 30 toa xe khách giai đoạn 2018-2020: Hoàn thành hợp đồng đợt 1 mua mới 15 toa xe và đưa vào sử dụng.

+ Dự án đầu tư mới 50 toa xe Mc: đã hoàn thiện thủ tục đấu thầu và ký hợp đồng mua mới, hiện các nhà thầu đang triển khai thi công, dự kiến bàn giao nghiệm thu trong quý II/2019.

+ Thực hiện các thủ tục đầu tư cho dự án “Thí điểm nâng cấp, cải tạo 03 toa xe khách sử dụng vật liệu mới”: dự kiến trong tháng 4/2019 sẽ hoàn thành nghiệm thu và đưa vào sử dụng.

(Chi tiết tại Báo cáo hoạt động kinh doanh và đầu tư năm 2018)

II. Hoạt động của HĐQT năm 2018

Hội đồng quản trị hiện nay gồm 04 thành viên sau:

- Ông **Nguyễn Đức Nhân**, Chủ tịch HĐQT (từ 17/11/2017). Trước đó, ông Nguyễn Đức Nhân được bầu Thành viên phụ trách HĐQT kể từ ngày 26/6/2017 sau khi ông Phạm Văn Sơn có đơn xin từ chức.

- Ông **Đào Anh Tuấn**, Thành viên (từ 01/02/2016) kiêm Tổng giám đốc

- Ông **Đỗ Đình Dược**, Thành viên (từ 01/02/2016) kiêm Phó Tổng giám đốc

- Ông **Nguyễn Hồng Hải**, Thành viên HĐQT (từ 01/02/2016).

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị (HĐQT) thực hiện chức năng quản trị Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty. HĐQT luôn bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Điều lệ Công ty và tình hình thực tế để đề ra những chủ trương thực hiện trong các tháng/quý của năm.

Hội đồng quản trị đã chuẩn bị và triệu tập cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2018 theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Hội đồng quản trị đã tổ chức nhiều phiên họp nhằm chỉ đạo Ban điều hành có những điều chỉnh hợp lý kế hoạch kinh doanh cho phù hợp với biến động của thị trường và giá cả vật tư, dịch vụ. Trong năm 2018, HĐQT tổ chức **07** buổi họp.

Ngoài các kỳ họp của HĐQT, để giải quyết các công việc cần có ý kiến của HĐQT liên quan đến hoạt động SXKD và quản lý, HĐQT đã tổ chức lấy ý kiến biểu quyết của các thành viên bằng văn bản. Các hồ sơ lấy ý kiến bằng văn bản được thực hiện theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Tổng số hồ sơ lấy ý kiến biểu quyết bằng văn bản trong năm 2017 là: **40 hồ sơ**.

Việc công bố thông tin được Chủ tịch HĐQT đôn đốc, nhắc nhở thường xuyên, đảm bảo các thông tin được công bố đúng thời hạn, chính xác, đầy đủ.

Hội đồng quản trị tuân thủ và phối hợp tốt với Ban kiểm soát thực hiện quản lý Công ty đúng quyền hạn, nhiệm vụ, đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. HĐQT cung cấp đầy đủ, kịp thời các thông tin về quản lý, điều hành hoạt động của Công ty cho Ban kiểm soát; đồng thời, xem xét để giải quyết, xử lý kịp thời đối với các kiến nghị và đề xuất của Ban kiểm soát.

HĐQT thực hiện công tác nhân sự của Công ty và các chi nhánh theo phân cấp quản lý; chỉ đạo xây dựng, sửa đổi các quy chế quản lý nội bộ phù hợp với hình thức công ty cổ phần và quy định của pháp luật; ban hành các nghị quyết, quyết định của HĐQT dựa trên sự nhất trí, thống nhất và đồng lòng của các thành viên HĐQT, trên cơ sở lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

Hội đồng quản trị thực hiện phân công nhiệm vụ đối với các thành viên; các thành viên HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và của HĐQT.

2. Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT

HĐQT không có các tiểu ban giúp việc trực thuộc. Hiện nay, các thành viên HĐQT thực hiện nhiệm vụ của mình theo Quy định phân công nhiệm vụ ban hành kèm theo Quyết định số 339/QĐ-HĐQT ngày 01/6/2018 của HĐQT.

Hội đồng quản trị bổ nhiệm 01 Thư ký Công ty để hỗ trợ HĐQT và Chủ tịch HĐQT thực hiện các nghĩa vụ thuộc thẩm quyền. Thư ký Công ty thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

III. Các cuộc họp của HĐQT và các quyết định, nghị quyết của HĐQT

Trong năm 2018, HĐQT đã ban hành 11 Nghị quyết và 25 Quyết định. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành tuân thủ theo thẩm quyền của HĐQT quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Các Nghị quyết của HĐQT được đăng tải trên website của Công ty và trong các Báo cáo quản trị 6 tháng và cả năm 2018 mà Công ty đã công bố thông tin.

(Bảng thống kê chi tiết kèm theo)

IV. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý

Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát, theo dõi công tác quản lý, điều hành của Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý; kịp thời điều chỉnh để đảm bảo cho các hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, đúng chủ trương, định hướng của Nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT. Trong năm 2018, HĐQT đã giám sát, chỉ đạo Ban điều hành các lĩnh vực, công tác sau:

- Việc chấp hành và tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy phạm nội bộ của Công ty;

- Tổ chức thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

- Thường xuyên giám sát các chi phí sản xuất, giá vé, giá cước của Ban điều hành cũng như nắm bắt kịp thời các diễn biến trong SXKD để kịp thời có các quyết định điều chỉnh phù hợp với tình hình thực tiễn trong sản xuất và kinh doanh để đảm bảo theo mục tiêu kế hoạch đã xây dựng;

- Thực hiện công bố thông tin theo quy định;

- Các thành viên HĐQT tham dự họp giao ban hàng tháng, giữa tháng cùng Ban điều hành để giám sát, đồng thời tham gia chỉ đạo, định hướng hoạt động của Công ty trong thời gian tới.

Nhìn chung, trong năm 2018, Tổng giám đốc đã thực hiện trách nhiệm báo cáo, giải trình và công bố thông tin về tình hình hoạt động SXKD đầy đủ, minh bạch, đúng quy định; tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật trong điều hành SXKD. Tổng giám đốc đã tổ chức triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT; nỗ lực trong việc điều hành hoạt động kinh doanh, ứng phó với những biến động của thị trường trong bối cảnh khó khăn của ngành đường sắt.

Các cán bộ quản lý khác đã có sự mẫn cán trong công việc và đã tham mưu cho Tổng giám đốc kịp thời và hiệu quả.

Phần thứ hai

Kế hoạch hoạt động của HĐQT trong năm 2019

I. Nhiệm vụ, kế hoạch SXKD trong năm 2019:

Theo nhận định của Hội đồng quản trị, năm 2019 dự báo tình hình kinh doanh tiếp tục với những khó khăn như năm 2018, các chi phí đều tăng cao như khấu hao TSCĐ, lãi vay ngân hàng, chi chế độ cho người lao động... đặc biệt xăng dầu và điện là chi phí đầu vào của rất nhiều sản phẩm, dịch vụ đều tăng giá, vì vậy khả năng tăng trưởng sản lượng và doanh thu không cao.

Trước tình hình trên, Hội đồng quản trị đã thống nhất định hướng:

Các chỉ tiêu SXKD chủ yếu:

- Tổng doanh thu (dự kiến): **2.229,270** tỷ đồng, tăng 6% so với năm 2018, trong đó doanh thu vận tải là 1.971,5 tỷ đồng, tăng 7,0% so với năm 2018;
- Sản lượng: Tấn.km tính đôi tăng 3% so với cùng kỳ năm 2018;
- Lợi nhuận sau thuế: **02** tỷ đồng trở lên;
- Thu nhập của người lao động và người quản lý Công ty không vượt quá năm 2018, chủ động điều chỉnh phù hợp với thực tế và kết quả SXKD.

Về kế hoạch đầu tư

- Nguồn vốn khấu hao TSCĐ năm 2019 chủ yếu bổ sung vốn cho các dự án hoàn thành thiếu vốn vay, dự án đầu tư năm 2018 thiếu vốn đối ứng, trả nợ gốc vay các dự án và bổ sung vốn đối ứng cho các dự án đầu tư năm 2018 chuyển tiếp. Do vậy không còn nguồn kinh phí đầu tư mới. Năm 2019 chỉ thực hiện mua mới 15 TX khách (giai đoạn 2 dự án "Đầu tư mới 30 TX khách giai đoạn 2018-2020").

II. Các giải pháp thực hiện

Để có thể thực hiện các chỉ tiêu trên, Hội đồng quản trị đề ra một số giải pháp thực hiện như sau:

a) Về kinh doanh vận tải:

- Xây dựng kế hoạch chạy tàu hợp lý; tiếp tục mở rộng hệ thống bán hàng, phát triển hệ thống đại lý; tận dụng cơ hội kinh doanh trong kỳ nghỉ lễ, tết và những tháng đầu hè. Xây dựng giá vé bám sát thị trường, hợp lý để tăng hệ số chiếm chỗ, tăng doanh thu và sản lượng mùa thấp điểm,... Tổ chức quay vòng nhanh ram xe khách, toa xe hàng; Kiểm soát chặt chẽ việc điều xe rỗng; Triển khai lộ trình tăng giá cước vận chuyển hàng hóa theo đúng kế hoạch.

b) Về quản lý kế hoạch, đầu tư:

- Rà soát các chi phí SXKD năm 2019 để xây dựng kế hoạch chi phí triệt để tiết giảm, đảm bảo sản xuất kinh doanh có lãi, tập trung thực hiện tiết giảm từ 10%-15% các chi phí sản xuất ngay trên kế hoạch so với thực hiện năm 2018 như: vật liệu, dịch vụ mua ngoài, chi khác,... đặc biệt kiểm soát chặt chất lượng và số lượng toa xe sửa chữa định kỳ.

- Đổi mới công tác giao kế hoạch nhằm minh bạch hóa hạch toán và thuận tiện cho công tác kiểm tra, giám sát. Kiểm soát chặt chẽ chi phí theo hệ thống yếu tố chi và khoản mục chi, đặc biệt đối với các đơn vị vượt chi năm 2018.

- Định kỳ hàng tháng, quý làm việc với đơn vị để kiểm tra, kiểm soát công tác thực hiện kế hoạch và chi phí. Thống kê, báo cáo chi phí thực hiện quý trước trong 15 ngày đầu của quý sau.

- Bám sát kế hoạch tiến độ triển khai thực hiện các dự án, kịp thời giải quyết các vướng mắc phát sinh.

c) Tài chính-kế toán:

- Kiểm soát chặt chẽ việc chi tiêu của các đơn vị theo đúng kế hoạch được giao, nhất là các đơn vị vượt chi năm 2018;

- Trình cấp có thẩm quyền v/v giãn thời gian trích khấu hao toa xe khách, toa xe hàng đóng mới để giảm áp lực chi phí khấu hao lên chi phí SXKD;

- Thương thảo hợp đồng với các ngân hàng tín dụng để thực hiện vay vốn phục vụ nhu cầu hoạt động kinh doanh và cho các dự án đầu tư năm 2019.

d) Về Đầu máy-Toa xe

Tập trung chỉ đạo nâng chất lượng sửa chữa toa xe; đôn đốc các đơn vị thực hiện sửa chữa đúng kế hoạch để có đủ xe đưa ra vận chuyển hành khách theo kế hoạch vận tải đã ban hành, bảo đảm an toàn chạy tàu; kiểm tra chất lượng chỉnh bị toa xe khách, kiểm tra công tác KCTX trong khu vực.

e) Kiểm soát chặt chẽ công tác bảo đảm ATGTĐS, chất lượng phương tiện; không để xảy ra tai nạn chạy tàu, sự cố chạy tàu có tính chất nghiêm trọng do chủ quan, giảm ít nhất 07% sự cố chạy tàu do chủ quan so cùng kỳ; tăng cường kiểm tra chất lượng phương tiện bảo đảm chất lượng phục vụ hành khách; vận chuyển hành

lý; PCCN, gian lận thương mại; chống bao khách, bao hàng trên các đoàn tàu; cải thiện chất lượng thực hiện BĐCT; nâng cao tỷ lệ tàu đi đến đúng giờ.

f) Về quản trị doanh nghiệp

Tiếp tục rà soát, sắp xếp lại bộ máy tại Cơ quan Công ty và các đơn vị phù hợp với thực tế SXKD năm 2019. Tiếp tục rà soát các quy chế nội bộ, sửa đổi, bổ sung hoàn thiện phù hợp quy định và tình hình thực tế SXKD của Công ty;

Trên đây là báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2018 và định hướng hoạt động năm 2019. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và có ý kiến xây dựng.

Thay mặt HĐQT, tôi xin chân thành cảm ơn các quý vị cổ đông đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong năm qua. Chúng tôi mong muốn trong thời gian tới sẽ tiếp tục nhận được sự đồng lòng, ủng hộ, sự chung tay góp sức của Quý vị để cùng nhau đưa Công ty ngày càng phát triển hơn nữa để đem lại lợi ích cho cổ đông, nâng cao đời sống người lao động và ngày càng có nhiều đóng góp cho cộng đồng xã hội.

Xin chúc Quý vị cổ đông, quý vị đại biểu mạnh khỏe hạnh phúc.

Xin trân trọng cảm ơn./

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Đức Nhân

CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT
(Kèm theo Báo cáo hoạt động của HĐQT)

I. Các Nghị quyết của HĐQT:

TT	Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung
1	01-18/NQ-HĐQT	11/01/2018	Thông qua kết quả hoạt động năm 2017; Phương hướng nhiệm vụ năm 2018 và các giải pháp thực hiện.
2	02-18/NQ-HĐQT	08/03/2018	Thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.
3	03-18/NQ-HĐQT	13/03/2018	Đánh giá kết quả hoạt động 2 tháng đầu năm 2018; Phương hướng nhiệm vụ Quý I và cả năm 2018.
4	04-18/NQ-HĐQT	28/03/2018	Thông qua các chỉ tiêu chủ yếu để xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2018; Thông qua phương án xây dựng kế hoạch đầu tư phát triển năm 2018.
5	05-18/NQ-HĐQT	09/04/2018	Thông qua kết quả hoạt động Quý I/2018; Nhiệm vụ Quý II/2018 và các giải pháp thực hiện.
6	06-18/NQ-HĐQT	18/06/2018	Về công tác an toàn GTĐS
7	07-18/NQ-HĐQT	06/07/2018	Đánh giá kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm 2018, nhiệm vụ 6 tháng cuối năm 2018 và công tác nhân sự.
8	08-18/NQ-HĐQT	31/08/2018	Đánh giá kết quả hoạt động tháng 8/2018, nhiệm vụ tháng 9/2018 và công tác nhân sự.
9	09-18/NQ-HĐQT	25/09/2018	V/v lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về tạm hoãn chi trả cổ tức năm 2017.
10	10-18/NQ-HĐQT	01/10/2018	Đánh giá kết quả hoạt động 9 tháng đầu năm 2018 và nhiệm vụ Quý 4/2018.
11	11-18/NQ-HĐQT	26/12/2018	Thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam – CN Hải Phòng

II. Các Quyết định của HĐQT:

TT	Số Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung
1	220/QĐ-HĐQT	12/03/2018	Ban hành Quy chế quản lý bán vé điện tử
2	203/QĐ-HĐQT	07/03/2018	Ban hành Chương trình hành động của Công ty thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 01/01/2018 của Chính phủ về những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và Dự án ngân sách Nhà nước năm 2018.
3	235/QĐ-HĐQT	22/03/2018	Thành lập Ban chỉ đạo tổ chức kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2018

TT	Số Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung
4	307/QĐ-VTSG	04/05/2018	Phê duyệt định biên lao động năm 2018
5	317/QĐ-HĐQT	15/05/2018	Ban hành Quy chế nội bộ về quản trị Công ty
6	322/QĐ-HĐQT	18/05/2018	Phê duyệt Quỹ tiền lương, thù lao kế hoạch năm 2018
7	324/QĐ-HĐQT	18/05/2018	Phân phối Quỹ tiền lương, thù lao còn lại năm 2018 của Người quản lý
8	330/QĐ-HĐQT	29/05/2018	Phê duyệt Đề cương – Dự toán Dự án “Đầu tư mới 15 toa xe khách năm 2018”
9	331/QĐ-HĐQT	29/05/2018	Phê duyệt Đề cương – Dự toán Dự án “Đầu tư mới 50 toa xe Mc năm 2018”
10	335/QĐ-HĐQT	31/05/2018	Phê duyệt kế hoạch SXKD năm 2018
11	339/QĐ-HĐQT	01/06/2018	Ban hành Quy định phân công nhiệm vụ trong Hội đồng quản trị
12	343/QĐ-HĐQT	08/06/2018	Ban hành Quy định xử lý trách nhiệm Người quản lý Công ty, Người đứng đầu đơn vị trực thuộc trong công tác đảm bảo an toàn chạy tàu
13	344/QĐ-HĐQT	11/06/2018	Phê duyệt kế hoạch sử dụng Quỹ đầu tư phát triển năm 2016 – 2017
14	442/QĐ-HĐQT	25/07/2018	Ban hành Quy định Quản lý và bảo vệ môi trường
15	476/QĐ-HĐQT	14/08/2018	Ban hành Quy chế sát hạch nghiệp vụ đối với các chức danh có liên quan đến công tác chạy tàu
16	489/QĐ-HĐQT	23/08/2018	Phê duyệt Báo cáo NCKT Dự án “Đầu tư mới 50 toa xe Mc năm 2018”
17	513/QĐ-HĐQT	07/09/2018	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu (Giai đoạn II – Tổ chức mua sắm 50 toa xe hàng Mc) cho Dự án Đầu tư mới 50 toa xe Mc năm 2018
18	556/QĐ-HĐQT	03/10/2018	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu (Giai đoạn II – Tổ chức mua sắm 30 toa xe khách) Dự án Đầu tư mới 30 toa xe khách giai đoạn 2018 - 2020
19	569/QĐ-HĐQT	10/10/2018	Ban hành Quy chế Quản lý và sử dụng các khoản thu ngoài hoạt động SXKD tại Cơ quan Công ty
20	624/QĐ-HĐQT	23/11/2018	Ban hành Quy định về phong trào “Chính quy – Văn hóa – An toàn”
21	625/QĐ-HĐQT	23/11/2018	Ban hành Quy chế về quản lý người giữ chức danh, chức vụ quản lý của Công ty
22	636/QĐ-HĐQT	11/12/2018	Phê duyệt Phương án thanh lý toa xe năm 2018
23	658/QĐ-HĐQT	18/12/2018	Ban hành Quy định Phân cấp quản lý trong lĩnh vực tổ chức, lao động, tiền lương của Công ty
24	667/QĐ-HĐQT	24/12/2018	Ban hành Giá cước vận chuyển hàng hóa bằng đường sắt
25	681/QĐ-HĐQT	28/12/2018	Ban hành Quy chế Đại lý bán vé tàu hỏa