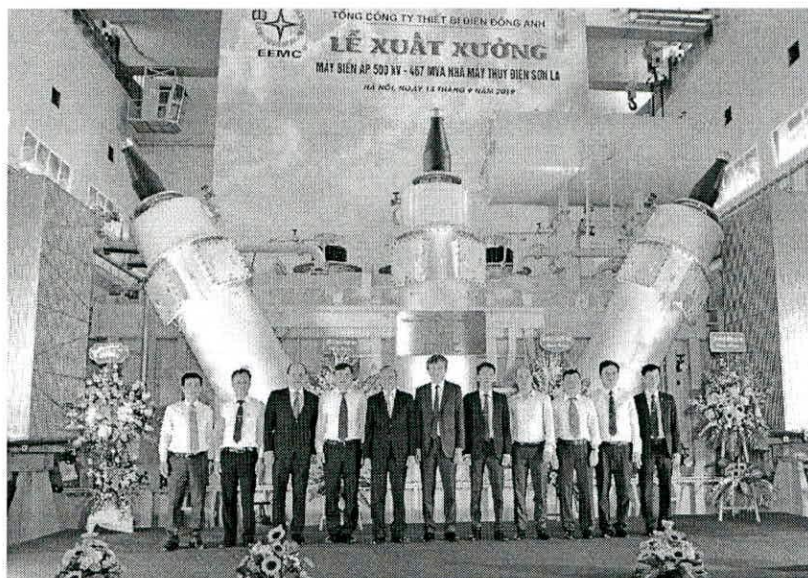




# TỔNG CÔNG TY THIẾT BỊ ĐIỆN ĐÔNG ANH - CÔNG TY CỔ PHẦN

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019



Địa chỉ:

Số 189, đường Lâm Tiên, thị trấn  
Đông Anh, huyện Đông Anh, TP.  
Hà Nội

Tel: 024. 38833779

Fax: 024. 38833113

Website: [eemc.com.vn](http://eemc.com.vn)

Hà Nội, ngày 09/3/2020



**TBD****I. TÂM NHÌN – SỨ MỆNH – GIÁ TRỊ CỐT LÕI**

- 1- Tâm nhìn
- 2- Sứ mệnh
- 3- Giá trị cốt lõi

**II. THÔNG TIN CHUNG**

- 1- Thông tin khái quát
- 2- Quá trình hình thành và phát triển, các sự kiện
- 3- Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 4- Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- 5- Định hướng phát triển
- 6- Các rủi ro

**III. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**

- 1- Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 2- Tổ chức và nhân sự
- 3- Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
- 4- Tình hình tài chính (Tình hình tài chính; Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu)
- 5- Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu
- 6- Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội

**IV. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

- 1- Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- 2- Tình hình tài chính (Tình hình tài sản; Tình hình nợ phải trả)
- 3- Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 4- Kế hoạch phát triển trong tương lai
- 5- Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán
- 6- Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội

**V. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY**

- 1- Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng Công ty
- 2- Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
- 3- Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

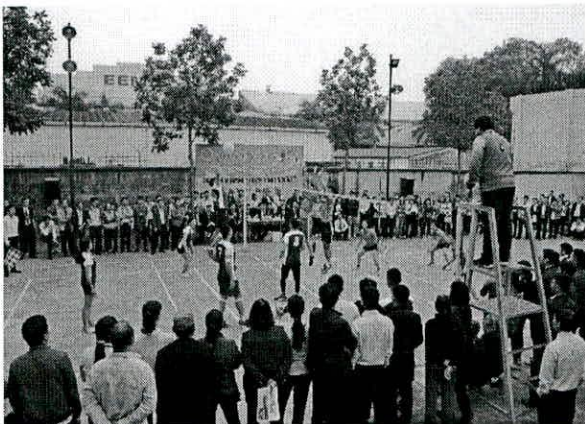
**VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

- 1- Ý kiến kiểm toán
- 2- Báo cáo tài chính được kiểm toán





*Đoàn đại biểu và khách mời tham dự lễ Xuất xưởng Máy biến áp 467 MVA – 500 kV Nhà máy Thủy điện Sơn La*



*Hoạt động Văn nghệ-Thể thao Chào mừng 48 năm Ngày truyền thống EEMC 26/3/1071 – 26/3/2019*



## I- TÂM NHÌN – SỨ MỆNH – GIÁ TRỊ CỐT LÕI

### 1. TÂM NHÌN

Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh phấn đấu trở thành Doanh nghiệp hàng đầu Việt Nam và khu vực sản xuất Máy biến áp truyền tải siêu cao áp với mong muốn tạo nên một thương hiệu Việt, thể hiện tầm vóc trí tuệ và niềm tự hào Việt Nam trên trường Quốc tế.

### 2. SỨ MỆNH

Cung cấp sản phẩm, dịch vụ có chất lượng tốt, giá cả cạnh tranh, là đối tác tin cậy, chuyên nghiệp. Kinh doanh hiệu quả phục vụ lợi ích của các cổ đông. Tăng trưởng luôn gắn liền với quyền lợi mỗi thành viên.

### 3. GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Minh bạch và hiệu quả; Tôn trọng cam kết; Giữ gìn chữ tín; Chuyên nghiệp trong sản xuất kinh doanh; Lấy con người là trung tâm; Phát triển bền vững.

## II- THÔNG TIN CHUNG

### 1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên đầy đủ:

**TỔNG CÔNG TY THIẾT BỊ ĐIỆN ĐÔNG ANH - CÔNG TY CỔ PHẦN**

Tên giao dịch:

**TỔNG CÔNG TY THIẾT BỊ ĐIỆN ĐÔNG ANH**

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0100101322 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 01/06/2005 và đăng ký thay đổi lần thứ 14 ngày 01/11/2017.

Vốn điều lệ thực góp/Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 282.580.490.000 đồng

Địa chỉ trụ sở chính: Số 189, đường Lâm Tiên, thị trấn Đông Anh, huyện Đông Anh, thành phố Hà Nội.

Số điện thoại: (024). 38833779;

Số fax: (024). 38833113

Website: [www.eemc.com.vn](http://www.eemc.com.vn);

Email: [mail@eemc.com.vn](mailto:mail@eemc.com.vn)

Mã cổ phiếu: TBD

Sàn giao dịch UPCoM - Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.



## 2. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN, CÁC SỰ KIỆN

Tổng Công ty Thiết bị Điện Đông Anh - Công ty cổ phần tiền thân là Nhà máy sửa chữa Thiết bị điện Đông Anh, được thành lập ngày 26/3/1971, theo Quyết định số 88/QĐ/NCQLKT1 của Bộ Điện và Than.

Ngày 05/12/1981, Bộ Điện lực thành lập Công ty Sửa chữa và chế tạo thiết bị điện với nòng cốt là Nhà máy sửa chữa Thiết bị điện Đông Anh theo Quyết định số 056/ĐL-TCCB.

Ngày 19/06/1993, Bộ Năng lượng ra Quyết định số 352 NL/TCCB-LĐ thành lập lại Công ty Sản xuất Thiết bị điện theo Nghị định số 338/HĐBT của Hội đồng Bộ trưởng; Theo đó Công ty là đơn vị thành viên hạch toán kinh tế độc lập trực thuộc Bộ Năng lượng. Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh doanh nghiệp Nhà nước số 108821 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội cấp.

Ngày 04/03/1995, Bộ Năng lượng ra Quyết định số 120 NL/TCCB-LĐ chuyển Công ty Sản xuất thiết bị điện về trực thuộc Tổng Công ty Điện lực Việt Nam (nay là Tập đoàn Điện lực Việt Nam). Công ty Sản xuất thiết bị điện là đơn vị hạch toán kinh tế độc lập, có tư cách pháp nhân đầy đủ.

Ngày 22/11/2004, Bộ Công nghiệp có Quyết định số 140/2004/QĐ-BCN chuyển Công ty Sản xuất thiết bị điện thành Công ty Cổ phần Chế tạo thiết bị điện.

Công ty Cổ phần Chế tạo Thiết bị điện chính thức đi vào hoạt động kể từ ngày 01/06/2005 theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0103008085 (nay là số 0100101322) do Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội cấp lần đầu với vốn điều lệ ban đầu là 50.000.000.000 đồng.

Ngày 09/10/2007, Công ty được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước cấp Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 190/UBCK-GCN để thực hiện phát hành và chào bán cổ phiếu. Kết thúc đợt phát hành và chào bán, Công ty đã tiến hành thay đổi Giấy Chứng nhận ĐKDN lần 03 để tăng vốn điều lệ lên 66.000.000.000 đồng.

Ngày 10/05/2011, Công ty được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận công nhận là Công ty đại chúng.

Ngày 24/01/2013, Công ty tiến hành thay đổi Giấy Chứng nhận ĐKDN lần thứ 08 để chính thức đổi tên Công ty Chế tạo Thiết bị Điện Đông Anh thành Tổng Công ty Thiết bị Điện Đông Anh - Công ty cổ phần.

Ngày 17/10/2013, Tổng Công ty được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước cấp Giấy Chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 55/GCN-UBCK. Kết thúc đợt chào bán, Tổng Công ty đã tiến hành thay đổi Giấy Chứng nhận ĐKDN lần thứ 09 vào ngày 14/02/2014 để tăng vốn điều lệ lên 94.837.150.000 đồng.



Ngày 10/03/2014, Tổng Công ty thực hiện việc phát hành cổ phiếu thưởng 15% cho cổ đông hiện hữu theo Công văn chấp thuận số 3325/UBCK-QLPH ngày 02/06/2014 và 3745/UBCK-QLPH ngày 27/06/2014 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước. Tổng Công ty tiến hành thay đổi Giấy Chứng nhận ĐKDN lần 10 ngày 07/08/2014 để tăng vốn điều lệ lên 108.957.060.000 đồng.

Ngày 02/10/2014, Trung tâm lưu ký Chứng khoán Việt nam (VSD) cấp Giấy chứng nhận Đăng ký chứng khoán số 71/2014/GCNCP-VSD cho cổ phiếu TBD của Tổng Công ty với số lượng cổ phiếu đăng ký: 10.895.706 cổ phiếu.

Ngày 06/10/2014, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội cấp Quyết định số 548/QĐ-SGDHN chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu TBD của Tổng Công ty tại Sàn UPCoM – HNX, sau đó ngày 08/10/2014 có Thông báo số 831/TB-SGDHN thông báo ngày giao dịch chính thức đầu tiên cổ phiếu TBD của Tổng Công ty trên sàn UPCoM – HNX, với số lượng chứng khoán đăng ký giao dịch là 10.895.706 cổ phiếu.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 Tổng Công ty thực hiện việc phát hành cổ phiếu thưởng 45% cho cổ đông hiện hữu theo Công văn chấp thuận số 2706/UBCK-QLCB ngày 20/5/2016 và 4039/UBCK-QLCB ngày 30/06/2016 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước. Tổng Công ty tiến hành thay đổi Giấy Chứng nhận ĐKDN lần 13 ngày 13/02/2017 với vốn điều lệ là 157.677.670.000 đồng.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 Tổng Công ty thực hiện việc phát hành cổ phiếu thưởng 79,56% cho cổ đông hiện hữu theo Công văn chấp thuận số 5822/UBCK-QLCB ngày 25/8/2017 và 6617/UBCK-QLCB ngày 05/10/2017 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước. Tổng Công ty tiến hành thay đổi Giấy Chứng nhận ĐKDN lần 14 ngày 01/11/2017 với vốn điều lệ là 282.580.490.000 đồng.

Với kinh nghiệm trên hàng chục năm sản xuất, kinh doanh, sản phẩm của Tổng Công ty đã và đang có mặt trên hệ thống điện ở hầu hết các vùng miền của cả nước.

Thương hiệu EEMC của Tổng Công ty đã được Tổ chức Trade Leader's Club (có trụ sở tại Tây Ban Nha) với trên 7.000 doanh nghiệp từ 95 Quốc gia, bình chọn trao giải “Thương hiệu tốt nhất - Giải thưởng Thiên niên kỷ mới” (năm 2004).

Tổng Công ty được Nhà nước trao Huân chương lao động hạng Nhất (năm 2008), Huân chương lao động hạng Nhì (năm 1984), Huân chương lao động Ba (năm 1991), Huân chương Độc lập hạng Ba (năm 2014).

Với các nỗ lực và hiệu quả trong sản xuất kinh doanh, Tổng Công ty đã được Chủ tịch Nước tặng Danh hiệu ANH HÙNG LAO ĐỘNG tại Quyết định số 2186/QĐ/CTN ngày 23/11/2011.



### 3. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH CỦA TỔNG CÔNG TY

Tổng Công ty hoạt động chủ yếu trong các lĩnh vực: Sản xuất máy biến áp truyền tải, máy biến áp trung gian, máy biến áp phân phối và thiết bị điện khác; Sửa chữa thiết bị điện; Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác; Sản xuất thiết bị dây dẫn điện các loại; Gia công cơ khí; Sửa chữa máy móc, thiết bị; Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp.

Địa bàn kinh doanh của Tổng Công ty bao gồm các tỉnh, thành trên toàn quốc, bao gồm các khách hàng chủ yếu sau:

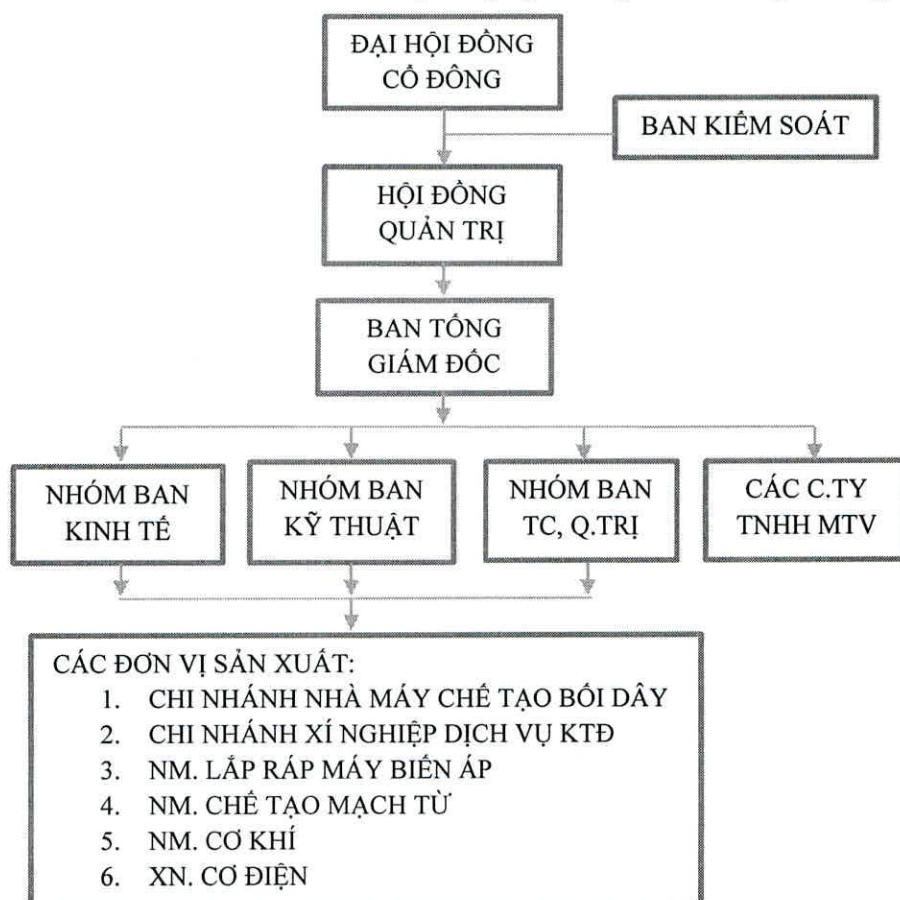
- Tổng Công ty truyền tải điện Quốc gia.
- Các Công ty truyền tải điện 1, 2, 3.
- Các Tổng Công ty Điện lực Miền Bắc, Miền Trung, Miền Nam.
- Các Tổng Công ty Điện lực Tp. Hà Nội, Tp. Hồ Chí Minh.
- Các Công ty Điện lực các tỉnh, thành khác và các đại lý bán hàng của Tổng Công ty.

### 4. THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ CỦA TỔNG CÔNG TY

#### Mô hình quản trị

Đại hội đồng cổ đông; Hội đồng quản trị; Ban Kiểm soát; Tổng Giám đốc điều hành.

#### Sơ đồ cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý của Tổng Công ty:





**Chức năng và nhiệm vụ:****Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng cổ đông là Cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tổng Công ty. Đại hội đồng cổ đông thường niên họp mỗi năm một lần. Đại hội đồng cổ đông quyết định những vấn đề được Luật pháp và Điều lệ Tổng Công ty quy định:

- Thông qua kế hoạch phát triển của Tổng Công ty; Các báo cáo năm tài chính và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo; Thông qua các báo cáo của Ban Kiểm soát, của Hội đồng quản trị;
- Quyết định bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Kiểm soát của Tổng Công ty;
- Quyết định loại cổ phần và tổng số cổ phần được quyền chào bán của từng loại;
- Thông qua sửa đổi, bổ sung Điều lệ;
- Quyết định mức cổ tức hàng năm của từng loại cổ phần;
- Các quyền khác được quy định tại Điều lệ Tổng Công ty và các quy định của pháp luật.

**Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị là Cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Tổng Công ty, trừ những thẩm quyền thuộc Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên (bầu từ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019).

Vai trò của Hội đồng quản trị là xác định các chiến lược, kế hoạch và các mục tiêu hoạt động trên cơ sở các mục tiêu chiến lược được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Cụ thể, Hội đồng quản trị có những quyền hạn và nhiệm vụ sau:

- Quyết định chiến lược phát triển của Tổng Công ty; Kế hoạch và phát triển hàng năm;
- Quyết định giải pháp phát triển thị trường, tiếp thị công nghệ;
- Đề xuất việc tái cơ cấu hoặc giải thể Tổng Công ty;
- Quyết định phương án đầu tư của Tổng Công ty;
- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức, giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc;
- Duyệt chương trình, nội dung tài liệu phục vụ họp Đại hội đồng cổ đông, triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông hoặc thực hiện các thủ tục để Đại hội đồng cổ đông thông qua quyết định;



- Kiến nghị sửa đổi bổ sung Điều lệ, báo cáo tình hình kinh doanh hàng năm, báo cáo tài chính, quyết toán năm, phương án phân phối, sử dụng lợi nhuận và phương hướng phát triển, kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh và ngân sách hàng năm của Tổng Công ty trình Đại hội đồng cổ đông;
- Các chức năng khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng Công ty.

### **Ban Kiểm soát**

Ban Kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra gồm ba (03) thành viên để thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý và điều hành Tổng Công ty, kiểm soát, giám sát (đặc biệt về tài chính), đảm bảo hoạt động Tổng Công ty theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

Ban Kiểm soát có các quyền và nghĩa vụ như sau:

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong ghi chép sổ kế toán và báo cáo tài chính;
- Thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, sáu tháng của Tổng Công ty;
- Kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động của Tổng Công ty khi xét thấy cần thiết hoặc theo Quyết định của Đại hội đồng cổ đông, theo yêu cầu của cổ đông, nhóm cổ đông;
- Báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực, hợp pháp của việc ghi chép, lưu giữ chứng từ và lập sổ kế toán, báo cáo tài chính, các báo cáo khác của Tổng Công ty; tính trung thực, hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty;
- Kiến nghị biện pháp bổ sung, sửa đổi, cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty;
- Được quyền yêu cầu Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý cung cấp đầy đủ kịp thời thông tin, tài liệu và hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty.
- Các chức năng nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các Quy chế nội bộ khác của Tổng Công ty.

### **Ban Tổng Giám đốc**

#### **Tổng Giám đốc**

- Tổng Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, là Người đại diện theo pháp luật Tổng Công ty, chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông về điều hành và quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty;



- Tổ chức điều hành, quản lý mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty theo Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ Tổng Công ty và tuân thủ pháp luật;

- Báo cáo trước Hội đồng quản trị về tình hình hoạt động, kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty, cung cấp đầy đủ kịp thời thông tin, tài liệu về hoạt động của Tổng Công ty theo yêu cầu của Ban Kiểm soát;

- Bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức các chức danh quản lý trong Tổng Công ty, trừ những chức danh do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức;

- Đề xuất những biện pháp nâng cao hiệu quả hoạt động và quản lý của Tổng Công ty;

- Thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông, kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư của Tổng Công ty đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua;

- Các trách nhiệm khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Quy chế của Tổng Công ty.

### **Phó Tổng Giám đốc**

Phó Tổng Giám đốc là người giúp Tổng Giám đốc điều hành Tổng Công ty theo phân công và ủy quyền của Tổng Giám đốc, chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về các nhiệm vụ được phân công và giao quyền.

### **Các đơn vị Phòng, Ban chức năng**

#### ***Văn phòng:***

Tham mưu giúp Tổng Giám đốc chỉ đạo, điều hành, quản lý công tác hành chính, quản trị, pháp chế, văn thư, lưu trữ, thông tin liên lạc, đối ngoại, phương tiện làm việc, y tế; Bảo đảm các yêu cầu, điều kiện vật chất, kỹ thuật trong công tác quản trị văn phòng.

Nắm vững tình hình liên quan đến công tác bảo vệ - tự vệ - phòng cháy chữa cháy; đề xuất các biện pháp nghiệp vụ, giải quyết kịp thời các việc xảy ra, đảm bảo an ninh chính trị, trật tự trong toàn Tổng Công ty.

#### ***Ban Kinh doanh:***

Tham mưu tổng hợp và giúp Tổng Giám đốc trong các lĩnh vực kinh doanh, tiếp thị các dịch vụ khách hàng và chiến lược sản xuất kinh doanh của toàn Tổng Công ty; Giao nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và các chỉ tiêu kế hoạch khác cho các đơn vị trực thuộc; Là đầu mối trong công tác thống kê tổng hợp, tiếp thị, bán hàng tiêu thụ sản phẩm, dịch vụ khách hàng và các dịch vụ khác thuộc phạm vi sản xuất kinh doanh được giao



**Ban Tài chính Kế toán:**

Tham mưu giúp Tổng Giám đốc chỉ đạo, quản lý công tác tài chính và hạch toán kế toán nhằm bảo toàn và phát triển tốt nhất nguồn lực của toàn Tổng Công ty; thực hiện chức năng quản lý tài chính theo quy định hiện hành.

**Ban Tổ chức Lao động:**

Tham mưu, tư vấn để Tổng Giám đốc Công ty chỉ đạo, quản lý công tác tổ chức sản xuất; tổ chức bộ máy; công tác cán bộ; lao động và đào tạo phát triển nguồn nhân lực; công tác tiền lương; chế độ chính sách; thi đua khen thưởng, kỷ luật và hợp tác quốc tế.

Tham mưu giúp Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc về công tác quản trị doanh nghiệp, công tác chứng khoán, cổ phiếu, quản lý cổ đông, công bố thông tin, công tác Người đại diện phần vốn Nhà nước tại doanh nghiệp, và phần vốn góp của Tổng Công ty tại Công ty khác.

**Ban Thiết kế:**

Tham mưu giúp Tổng Giám đốc chỉ đạo, quản lý công tác thiết kế, kỹ thuật trong toàn Tổng Công ty (quản lý công tác sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, hợp lý hoá sản xuất, quản lý công tác nghiên cứu khoa học, các tiêu chuẩn kỹ thuật hiện hành, áp dụng công nghệ mới).

**Ban Công nghệ:**

Có chức năng tham mưu giúp Tổng Giám đốc trong các lĩnh vực: Nghiên cứu mẫu mã các sản phẩm mới; nghiên cứu, ứng dụng các loại vật liệu mới và công nghệ mới vào việc thiết kế và chế tạo các sản phẩm của Tổng Công ty; các dự án đầu tư, đề xuất giải pháp nâng cao chất lượng, cải tiến mẫu mã, giảm tiêu hao vật tư, năng lượng, hạ giá thành sản phẩm và tiện lợi cho người sử dụng.

**Ban Quản lý chất lượng:**

Giúp Tổng Giám đốc trong công tác quản lý chất lượng các sản phẩm; tổ chức thực hiện quản lý, kiểm tra và thử nghiệm vật tư đầu vào, các sản phẩm trong quy trình sản xuất và xuất xưởng.

**Ban Vật tư:**

Giúp Tổng Giám đốc chỉ đạo, quản lý công tác mua/bán vật tư, thiết bị, phụ tùng, nhiên liệu cho sản xuất kinh doanh; công tác xuất nhập khẩu của Tổng Công ty.

**Ban Sản xuất:**

Tham mưu tổng hợp và giúp Tổng Giám đốc trong các lĩnh vực sản xuất, công tác điều hành sản xuất tại các Xưởng sản xuất, Chi nhánh trực thuộc Tổng Công ty, nắm bắt và tham mưu giúp Tổng Giám đốc định hướng chỉ đạo sản



xuất kinh doanh của các đơn vị trực thuộc; Kế hoạch vật tư; quản lý, cấp phát vật tư, hàng hóa phục vụ sản xuất.

**02 Công ty TNHH Một thành viên, 02 Chi nhánh, 04 Nhà máy, Xí nghiệp (Xưởng sản xuất) và Trường Mầm non tư thực:**

Thực hiện chức năng sản xuất thuộc lĩnh vực được Tổng Công ty giao theo Điều lệ Tổng Công ty và các quy định của pháp luật, gồm có:

**\* Công ty TNHH MTV Thiết bị lưới điện - EEMC**

Mã số Doanh nghiệp: 0102116081; Đăng ký lần đầu ngày 08/11/2006; Đăng ký thay đổi lần thứ 5 ngày 12/05/2016.

Địa chỉ: Số 39/2, đường Lâm Tiên, thị trấn Đông Anh, huyện Đông Anh, Tp. Hà Nội.

Điện thoại: (84).422180949; Fax: (84).438821408.

Vốn điều lệ: 8.420.648.380 đồng.

Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất dây điện, vật tư, vật liệu kỹ thuật điện phục vụ công nghiệp điện và gia dụng; kinh doanh xuất khẩu, nhập khẩu các loại vật tư thiết bị hàng hóa công nghiệp và dân dụng; đào đắp đất đá, san lấp mặt bằng, cho thuê nhà xưởng, kho bãi.

Tỷ lệ nắm giữ của Tổng Công ty là: 100%

**\* Công ty TNHH MTV Thiết kế và Chế tạo thiết bị điện - EEMC**

Mã số Doanh nghiệp: 0106601787; Đăng ký lần đầu ngày 10/11/2006; Đăng ký thay đổi lần thứ 6 ngày 31/01/2018.

Địa chỉ: Tổ 3, đường Trung Văn, quận Nam Từ Liêm, Tp. Hà Nội.

Điện thoại: (84.4).3854902; Fax: (84.4).3854360

Vốn điều lệ: 7.811.853.518 đồng

Ngành nghề kinh doanh: Tư vấn thiết kế các sản phẩm công nghiệp, sản xuất thiết bị điện cao áp từ 6 - 110kV, xây lắp đường dây và trạm điện đến 35kV; sửa chữa trung đại tu, cải tạo các loại thiết bị điện đến 35kV, các thiết bị cơ nhiệt, cơ, thủy lực đến 250 ata...

Tỷ lệ nắm giữ của Tổng Công ty là: 100%.

**\* Chi nhánh Nhà máy Chế tạo Bồi dây**

Mã số Chi nhánh: 0100101322-006; Đăng ký lần đầu ngày 26/3/2013.

Địa chỉ: Số 189, đường Lâm Tiên, thị trấn Đông Anh, huyện Đông Anh, Tp. Hà Nội

Hạch toán phụ thuộc Tổng Công ty.



Hình thức hoạt động: Hoạt động theo ủy quyền của Tổng Công ty.

Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất bồi dây cho các loại máy biến áp.

**\* Chi nhánh Xí nghiệp Dịch vụ Kỹ thuật điện**

Mã số Chi nhánh: 0100101322-008; Đăng ký lần đầu ngày 26/3/2013, đăng ký thay đổi lần thứ 1 ngày 23/8/2013.

Địa chỉ: Số 186, đường Lâm Tiên, thị trấn Đông Anh, huyện Đông Anh, Tp. Hà Nội

Hạch toán phụ thuộc Tổng Công ty.

Hình thức hoạt động: Hoạt động theo ủy quyền của Tổng Công ty.

Ngành nghề kinh doanh: Sửa chữa các loại thiết bị điện; Lắp đặt máy móc thiết bị công nghiệp; Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác; Sửa chữa máy móc thiết bị; Tái chế phế liệu; Hoạt động kiến trúc tư vấn kỹ thuật liên quan.

**\* Trường Mầm non Tư thục Thiết bị điện**

Địa chỉ: Tổ 15, thị trấn Đông Anh, huyện Đông Anh, Tp. Hà Nội

Chức năng: Nhận nuôi dạy trẻ chủ yếu con em CBCNV trong Tổng Công ty.

## 5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

### **a- Các mục tiêu chủ yếu của Tổng Công ty**

- Đẩy mạnh công tác xây dựng quy hoạch, kế hoạch đầu tư để phát triển sản phẩm.

- Ưu tiên dành nguồn lực của Tổng Công ty cùng với sự quan tâm của các cấp Bộ ngành để đầu tư xây dựng mới, cải tạo nhà xưởng, mua thiết bị công nghệ mới hiện đại phục vụ thiết kế, chế tạo thử nghiệm sản phẩm; chuyên môn hóa cao sản phẩm đã sản xuất được và phát triển thêm các sản phẩm mới.

- Tập trung xây dựng chiến lược kinh doanh hiệu quả, nâng cao quy mô, năng suất và chất lượng sản phẩm;

- Liên kết với các đối tác nước ngoài hoặc mua các công nghệ sản xuất tiên tiến nhất để chế tạo các loại sản phẩm chất lượng cao hiện trong nước chưa sản xuất được.

- Nhập khẩu các công nghệ và thiết bị hiện đại phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

### **b- Chiến lược phát triển trung và dài hạn.**

- Phát triển EEMC trở thành doanh nghiệp cơ khí điện hàng đầu, kinh doanh doanh bền vững, hiệu quả và có lãi.

- Bảo toàn và phát triển vốn.

- Nghiên cứu và phát triển các sản phẩm mới.



- Phát triển thị phần trong nước, xuất khẩu sản phẩm sang một số nước trong khu vực.

- Xây dựng văn hóa EEMC với thương hiệu EEMC phát triển bền vững.

**c- Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Tổng Công ty**

Tiếp tục thực hiện và duy trì Tiêu chuẩn ISO 9001:2015; ISO 14000:2015 và ISO 45000.

## 6. CÁC RỦI RO

Các nhân tố rủi ro được đánh giá như sau:

**a- Rủi ro về kinh tế và tăng trưởng kinh tế**

Sự biến động của lạm phát, lãi suất, tỷ giá, chính sách của Chính phủ, rủi ro về dịch bệnh.... có tác động trực tiếp hoặc gián tiếp đến hoạt động và kết quả kinh doanh của Tổng Công ty.

Là một doanh nghiệp hoạt động chính trong lĩnh vực chế tạo các loại máy biến áp, dây cáp điện, cầu chảy... và xây lắp các công trình điện (nguyên vật liệu tới 60% nhập khẩu) nên có thể nói, môi trường kinh tế vĩ mô có những ảnh hưởng trực tiếp và mạnh mẽ tới quá trình phát triển của Tổng Công ty.

Để quản lý các rủi ro do tác động của môi trường kinh tế vĩ mô, Tổng Công ty đã tiến hành dự báo tình hình phát triển kinh tế để lập kế hoạch kinh doanh phù hợp với các kịch bản tăng trưởng trong tương lai. Bên cạnh đó, Tổng Công ty còn thực hiện tiết kiệm chi phí một cách triệt để nhằm gia tăng biên lợi nhuận của lĩnh vực kinh doanh truyền thống và các lĩnh vực kinh doanh khác.

**b- Rủi ro lạm phát**

Một số nhân tố có thể gây lạm phát khó lường như tín dụng tăng trưởng cao hơn, gây ảnh hưởng lớn tới hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp về cả mặt bằng đầu vào và đầu ra cũng như các hoạch định chiến lược của các doanh nghiệp khác và của Tổng Công ty.

**c- Rủi ro lãi suất**

Do vốn điều lệ thấp so với tổng tài sản, lãi suất là một chỉ số tài chính vô cùng quan trọng mà Tổng Công ty phải luôn theo dõi và cập nhật hàng ngày nhằm đưa ra các chiến lược đầu tư hợp lý. Khi lãi suất tăng lên sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến tình hình sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp. Chính vì thế, khi lãi suất biến động sẽ ảnh hưởng nhất định đến tình hình kinh doanh của Tổng Công ty. Để hạn chế tác động của lãi suất lên hoạt động kinh doanh, Tổng Công ty áp dụng nhiều biện pháp để sử dụng vốn vay có hiệu quả nhất.

**d- Rủi ro về nguồn nguyên liệu**

Các loại vật liệu chính như tôn Silic, thép, đồng, dầu cách điện... Tổng Công ty sử dụng chủ yếu được mua từ các Công ty cung ứng trong nước và một số được nhập khẩu từ nước ngoài. Trong thực tế, những năm vừa qua, giá các



loại nguyên vật liệu này biến động phức tạp gây ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp trong đó có Tổng Công ty.

Để giảm thiểu rủi ro từ sự biến động giá nguyên vật liệu đầu vào đến hoạt động sản xuất kinh doanh, Tổng Công ty đã thực hiện phân tích nhu cầu thị trường, xu hướng giá để có quyết định mua hàng phù hợp ở từng thời điểm.

***e- Rủi ro về tỷ giá***

Trên 60% vật tư cho sản xuất của Tổng Công ty phải nhập khẩu. Nguồn nguyên liệu nhập khẩu của Tổng Công ty chủ yếu được mua từ các nước G7, Nhật, Nga ... Việc thanh toán tiền hàng được sử dụng bằng các ngoại tệ như USD, EUR, JPY... Do vậy bất kỳ sự thay đổi tỷ giá nào cũng ảnh hưởng đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.

***f- Rủi ro về thị trường***

Kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty được xây dựng dựa vào công tác dự báo nhu cầu thị trường trong các năm tới. Do đó, nếu có yếu tố khách quan hoặc bất khả kháng nào làm thay đổi nhu cầu thị trường cũng sẽ ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.

***g- Rủi ro khác***

Ngoài các rủi ro kể trên, Tổng Công ty cũng có khả năng gặp phải các rủi ro khác như thiên tai, dịch họa, hỏa hoạn,... là những rủi ro bất khả kháng, nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại về tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của Tổng Công ty. Để hạn chế thiệt hại từ các rủi ro này, Tổng Công ty đã mua bảo hiểm rủi ro cho các tài sản như nhà xưởng, hàng hóa thành phẩm tồn kho và bảo hiểm con người.



**III- TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM****1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

Các chỉ tiêu kế hoạch:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2019			Tỷ lệ % so với TH 2018
		Kế hoạch (đ)	Thực hiện (đ)	Tỷ lệ %	
1	<b>Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh</b>				
	- Doanh thu thuần	2.606.000.000.000	2.375.487.843.880	91,15%	96,64%
	- Lợi nhuận trước thuế	150.000.000.000	152.797.396.695	101,86%	112,79%
	- Chi trả cổ tức bằng tiền dự kiến (%)	15,00	15,00	100,00%	100,00%
2	<b>Đầu tư XDCB</b>	<b>72.760.000.000</b>	<b>23.950.000.000</b>	<b>32,92%</b>	<b>23,98%</b>

**2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ****a. Danh sách Ban quản lý điều hành và sở hữu cổ phần tại Tổng Công ty:**

TT	Họ và tên	Ngày sinh	Quê quán	Chức vụ	Tỷ lệ % sở hữu CP
1	Nguyễn Trọng Tiếu	20/11/1959	Mình Khai, Bắc Từ Liêm Hà Nội	TV HĐQT, CT HĐQT	0
2	Nguyễn Vũ Cường	19/11/1980	Tân Lập, Đan Phượng, Hà Nội	TVHĐQT, TGD	0,66
3	Nguyễn Đức Công	12/07/1959	Trung Nghĩa, Yên Phong, Bắc Ninh	TVHĐQT	0,00008
4	Hồ Đức Thanh	15/07/1959	Bình Tân, Tây Sơn, Bình Định	PTGD (miễn nhiệm từ tháng 8/2019)	0
5	Nguyễn Văn Giang	02/10/1959	Nghi Thọ, Nghi Lộc, Nghệ An	TVHĐQT-PTGD (miễn nhiệm PTGD từ tháng 11/2019)	0
6	Lê Văn Điềm	03/03/1970	Dục Tú, Đông Anh, Hà Nội	TVHĐQT, PTGD	0
7	Nguyễn Thị Hiếu	27/10/1976	Đông Hội, Đông Anh, Hà Nội	TBKS	0
8	Phạm Ngọc Kha	14/01/1984	Duy nhất, Vũ Thư, Thái Bình	TVBKS	0,00043
9	Nguyễn Thị Huyền Nga	04/03/1978	Thanh Ba, Phú Thọ	TVBKS	0
10	Phạm Xuân Thành	20/10/1961	Lê Lợi, Hoàn Bồ, Quảng Ninh	KTT	0



**b. Những thay đổi trong Ban quản lý điều hành (trong kỳ báo cáo):**

- Theo quyết định số 139/QĐ-EEMC ngày 02/7/2019 của Tổng Công ty quyết định miễn nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty đối với ông Hồ Đức Thanh kể từ ngày 01/8/2019. Lý do miễn nhiệm: nghỉ hưu.

- Theo quyết định số 220/QĐ-EEMC ngày 18/10/2019 của Tổng Công ty quyết định miễn nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty đối với ông Nguyễn Văn Giang kể từ ngày 01/11/2019. Lý do miễn nhiệm: nghỉ hưu.

**c. Số lượng cán bộ, nhân viên:**

- Lao động:

Tổng số lao động trong Tổng Công ty thời điểm ngày 31/12/2019: 815 người, trong đó:

+ Cơ quan Tổng Công ty và các xưởng, xí nghiệp trực thuộc: 660 người.

+ Công ty TNHH MTV Thiết bị Lưới điện: 67 người.

+ Công ty TNHH MTV Thiết kế và chế tạo Thiết bị điện: 88 người.

- Chính sách đối với người lao động:

Hiện nay Tổng Công ty tuân thủ nghiêm chỉnh quy định của Nhà nước đối với người lao động: lương, thưởng, nghỉ phép, độc hại, ăn ca... Giải quyết tốt các chế độ chính sách cho người lao động. Số tiền trích nộp BHXH là: 16,743 tỷ đồng; giải quyết chế độ hưu trí cho 26 người với số tiền hỗ trợ 817 triệu đồng; giải quyết trợ cấp tai nạn lao động cho 03 trường hợp với số tiền: 70,224 triệu đồng; Trang bị đầy đủ phương tiện BHLĐ cho người lao động, chi bồi dưỡng ca 3, độc hại; bồi dưỡng cho người lao động những ngày nắng nóng khi nhiệt độ  $\geq 37^{\circ}\text{C}$ ; chi hỗ trợ CB.CNV các ngày nghỉ lễ tết, tiền nghỉ mát năm 2019.

**3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN****a. Các khoản đầu tư lớn**

*Đầu tư tài chính góp vốn:*

- Góp vốn vào Công ty cổ phần Dịch vụ sửa chữa nhiệt điện Miền Bắc; Địa chỉ: Phường Phả Lại, thị xã Chí Linh, Hải Dương. Mức góp vốn 250.000 cổ phần phổ thông từ năm 2007. Hiệu quả đầu tư đạt yêu cầu. Vốn góp luôn được bảo toàn, cổ tức 2018 là 9%.

- Góp vốn vào Công ty cổ phần phát triển điện lực Việt Nam; Địa chỉ: Tầng 3 CT1, số 583, Nguyễn Trãi, phường Văn Quán, quận Hà Đông, Hà Nội. Mức góp vốn 59.600 cổ phần phổ thông. Hiệu quả đầu tư đạt yêu cầu, cổ tức 2018 là 11%.



**b. Các Công ty con, Công ty liên kết:**

\* Công ty liên kết: Không có.

\* Công ty con (02 Công ty TNHH MTV), gồm có:

**(1) Công ty TNHH MTV Thiết bị lưới điện - EEMC**

Vốn điều lệ: 8.420.648.380 đồng; Tổng Công ty là Chủ sở hữu 100% vốn.

Ngành nghề kinh doanh: Sản xuất dây điện, vật tư, vật liệu kỹ thuật điện phục vụ công nghiệp điện và gia dụng; kinh doanh xuất khẩu, nhập khẩu các loại vật tư thiết bị hàng hóa công nghiệp và dân dụng; đào đắp đất đá, san lấp mặt bằng, cho thuê nhà xưởng, kho bãi.

Tình hình tài chính: Công ty đã ổn định sản xuất, việc làm CBCNV được đảm bảo, và có lợi nhuận. Vốn của Chủ sở hữu được bảo toàn.

**(2) Công ty TNHH MTV Thiết kế và Chế tạo thiết bị điện - EEMC**

Vốn điều lệ: 7.811.853.518 đồng; Tổng Công ty là Chủ sở hữu 100% vốn.

Ngành nghề kinh doanh: Tư vấn thiết kế các sản phẩm công nghiệp, sản xuất thiết bị điện cao áp từ 6 - 110kV, xây lắp đường dây và trạm điện đến 35kV; sửa chữa trung đại tu, cải tạo các loại thiết bị điện đến 35kV, các thiết bị cơ nhiệt, cơ, thủy lực đến 250 ata...

Tình hình tài chính: Công ty đã ổn định sản xuất, việc làm CBCNV được đảm bảo và có lợi nhuận; Vốn của Chủ sở hữu được bảo toàn.

**4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH****a. Tình hình tài chính**

ĐVT: đồng

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2018	%tăng giảm
1. Tổng giá trị tài sản	1.347.158.309.175	1.512.807.805.301	-10,95
2. Doanh thu thuần	2.375.487.843.880	2.458.074.077.785	-3,36
3. Lợi nhuận từ hoạt động KD	152.885.964.369	133.974.135.562	14,12
4. Lợi nhuận khác	-88.567.674	1.497.831.080	-105,91
5. Lợi nhuận trước thuế	152.797.396.695	135.471.966.642	12,79
6. Lợi nhuận sau thuế	118.077.849.111	102.743.440.873	14,92
7. Tỷ lệ trả cổ tức (%)		15,00	



**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2018
1. Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,34	1,27
2. Hệ số thanh toán nhanh	0,73	0,60
3. Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,61	0,70
4. Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	1,58	2,35
5. Vòng quay hàng tồn kho	4,03	3,05
6. Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,76	1,62
7. Hệ số LNST/DT thuần+TN khác+TC	0,05	0,04
8. Hệ số LNST/Vốn chủ sở hữu (ROE)	0,23	0,23
9. Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	0,09	0,07
10. Hệ số lợi nhuận từ hoạt động KD/DT thuần	0,06	0,05

**5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU****a. Cổ phần:**

- Tổng số cổ phần phát hành : 28.258.049 cổ phần.
- Tổng số cổ phần đang lưu hành : 28.190.049 cổ phần.
- Loại cổ phần : Cổ phần phổ thông.
- Số lượng cổ phiếu quỹ : 68.000 cổ phần.
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng : Không có.
- Chứng khoán giao dịch tại nước ngoài hay bảo trợ việc phát hành và niêm yết chứng khoán tại nước ngoài : Không có.

**b. Cơ cấu cổ đông:**

Cơ cấu cổ đông tại thời điểm ngày 18/12/2019:

STT	Tên cổ đông	SL cổ đông	Số lượng CP	Tỷ lệ sở hữu
<b>1</b>	<b>Cổ đông nhà nước</b>	<b>1</b>	<b>13.131.632</b>	<b>46,47%</b>
<b>2</b>	<b>Cổ đông trong nước</b>	<b>400</b>	<b>13.746.251</b>	<b>48,65%</b>
	<i>Tổ chức</i>	8	9.472.163	33,52%
	<i>Cá nhân</i>	392	4.274.088	15,13%
<b>3</b>	<b>Cổ đông nước ngoài</b>	<b>4</b>	<b>1.312.166</b>	<b>4,64%</b>
	<i>Tổ chức</i>	3	1.312.066	4,64%
	<i>Cá nhân</i>	1	100	0,00%
<b>4</b>	<b>Cổ phiếu quỹ</b>	<b>1</b>	<b>68,000</b>	<b>0,24%</b>
	<b>Tổng</b>	<b>406</b>	<b>28.258.049</b>	<b>100,00%</b>



Cổ đông lớn ngày 18/12/2019:

TT	Cổ đông	Số lượng CP	Tỷ lệ (%)
1	Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN)	13.131.632	46,47
2	Công ty Cổ phần Thiết bị điện	7.033.163	24,89

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu: Không**

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại : 68.000 cổ phần.
- Giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm : Không có.

## 6. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG, XÃ HỘI

### 6.1. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm: Bao gồm gỗ, giấy, tổng giá trị không lớn (chiếm khoảng 0,5% giá thành sản phẩm).

b) Tỷ lệ % nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: *Không có.*

### 6.2. Tiêu thụ năng lượng

- Tổng số năng lượng tiêu thụ trực tiếp khoảng: 4.984.400 kWh /năm 2019.

- Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Đó là, Tổng Công ty áp dụng ca kíp, đặc biệt quan tâm tới ca 3 (giờ cao điểm) đối với thiết bị công nghệ tiêu thụ điện lớn; Tổng tỷ lệ tiết kiệm khoảng 10% giá trị phải nộp.

### 6.3. Tiêu thụ nước:

a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Tổng Công ty có trạm bơm cấp nước ngầm (hình thành kể từ ngày thành lập doanh nghiệp, sau đó được sửa chữa nâng cấp chủ yếu phục vụ sản xuất nội bộ của Tổng Công ty); Tiêu thụ bình quân: 80m<sup>3</sup>/ngày.

b) Tỷ lệ % và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: *Không có.*

### 6.4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Tổng Công ty luôn chịu sự kiểm tra, giám sát của Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền: Không bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường

### 6.5. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Với lực lượng lao động (Công ty mẹ: 660 CBCNV), thu nhập và việc làm ổn định, lương bình quân 17 triệu/người/ tháng.



b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động: Hàng năm Tổng Công ty đều tổ chức khám sức khỏe định kỳ 01 lần/năm cho toàn thể CBCNV và 02 lần/năm cho người lao động làm các nghề, công việc thuộc danh mục nghề, công việc nặng nhọc, độc hại, nguy hiểm để xác định bệnh nghề nghiệp, xác định mức sức khỏe từ đó có biện pháp khám chữa kịp thời. Nhằm nâng cao, cải tiến an toàn và sức khỏe cho CBCNV và người lao động, Tổng Công ty đã xây dựng và áp dụng hệ thống quản lý An toàn và sức khỏe nghề nghiệp theo ISO 45001:2018 từ tháng 10/2019. Chi bằng tiền cho CBCNV đi tham quan nghỉ mát. Cấp phát phương tiện phòng vệ cá nhân (BHLĐ) tới từng bộ phận sản xuất; môi trường sản xuất không vi phạm.

c) Hoạt động đào tạo người lao động

- Năm 2019 Tổng Công ty đào tạo nâng cao tay nghề chuyên môn cho 95 CNKT trong Tổng Công ty;

- Đối với cán bộ thiết kế, công nghệ: Cho đi nước ngoài tham quan học hỏi.

- Có chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp: Có Quy chế tạo điều kiện cho CBCNV đi học ngắn hạn và dài hạn để nâng cao kiến thức phục vụ sản xuất.

#### **6.6. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, hỗ trợ tài chính nhằm phục vụ cộng đồng: Luôn đảm bảo khi địa phương có yêu cầu đóng góp.

### **IV- BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

#### **1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019**

Năm 2019 tiếp tục là năm khó khăn, Doanh thu của Tổng Công ty bị ảnh hưởng nhiều do đầu tư ngành điện suy giảm, trong nước có thêm một số đơn vị sản xuất MBA 110kV, nguyên vật liệu đầu vào có nhiều biến động về giá...

Tuy nhiên với sự nỗ lực, quyết tâm, đoàn kết của lãnh đạo và người lao động trong Tổng Công ty, với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, Ban điều hành, cùng việc áp dụng hợp lý các tiến bộ của khoa học kỹ thuật, chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế của Tổng Công ty năm 2019 vượt so với kế hoạch (đạt 101,86%); xuất xưởng 823 máy biến áp các loại, trong đó: MBA 500kV, 220kV, 110kV là 83 máy và 740 MBA phân phối. Đặc biệt Tổng Công ty đã chế tạo thành công MBA nguồn 3 pha 467 MVA – 500 kV đầu tiên tại Việt Nam, hoàn thành thử nghiệm đạt tiêu chuẩn IEC 60076.

Trong năm qua, về cơ bản đã tạo công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động, có đủ việc làm chuyển tiếp cho các tháng đầu năm 2020 là tiền đề để Tổng Công ty tiếp tục ổn định và phát triển.



## 2. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Trong năm 2019, Tổng Công ty đã có các hoạt động tài chính tích cực nhằm tối ưu hóa các nguồn lực, giảm chi phí.

Công tác quản lý, sử dụng vốn, vật tư và tài sản được thực hiện tốt, bảo toàn và phát triển vốn. Công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ đạt hiệu quả cao, nợ phải trả ngày 01/01/2019 là 1.060 tỷ đến ngày 31/12/2019 chỉ còn 824 tỷ.

Công tác tài chính kế toán của Tổng Công ty tuân thủ theo luật Kế toán, các chuẩn mực và Thông tư của Bộ tài chính; Phản ánh chính xác tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, đáp ứng kịp thời công tác báo cáo thống kê theo quy định.

## 3. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Tổng công ty đã thực hiện rà soát, ban hành một số Quy chế quản trị nội bộ và quy trình như: Quy chế thi đua khen thưởng, Quy chế nâng lương nâng bậc,... Tháng 09/2019, HĐQT và TGD đã ký các quyết định về việc sắp xếp lại tổ chức: sáp nhập 04 Phòng ban chức năng thành 02 Phòng ban chức năng: sáp nhập Ban Bảo vệ pháp chế và Văn phòng thành Văn phòng, sáp nhập Ban Tổng hợp và Ban Tổ chức lao động thành Ban TCLĐ; Sắp xếp lại cơ cấu và luân chuyển một số cán bộ quản lý trong TCT nhằm phát huy hơn thế mạnh của mỗi cá nhân cũng như của các đơn vị trong sự phát triển của Tổng công ty, các cán bộ được bổ nhiệm, điều động đã bước đầu phát huy vai trò của mình.

## 4. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2020:

STT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch năm 2020
1	Tổng doanh thu hợp nhất	đồng	2.300.000.000.000
2	Lợi nhuận trước thuế	đồng	150.000.000.000
3	Cổ tức	%/năm	15

Với tinh thần đoàn kết, năng động sáng tạo, sẵn sàng vượt qua khó khăn của toàn thể CBCNV, Tổng Công ty Thiết bị điện Đông Anh quyết tâm hoàn thành tốt mục tiêu kế hoạch năm 2020, từng bước hiện thực hóa mục tiêu chiến lược của EEMC, vì sự phát triển bền vững, vì đời sống người lao động và quyền lợi của các cổ đông.

## 5. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA TỔNG CÔNG TY

Tổng Công ty đã thực hiện tốt các quy định của Nhà nước về bảo vệ môi trường, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, an ninh quốc phòng. Trong năm 2019 không có tai nạn lao động nghiêm trọng nào.



Năm 2019, Tổng Công ty đã có nhiều hoạt động vì môi trường, tham gia các hoạt động xã hội và công tác từ thiện. Tổng Công ty đặt mục tiêu tiếp tục đưa ra các giải pháp, hoạt động nhằm giảm thiểu sự tác động có hại có thể gây ra trong quá trình hoạt động sản xuất, giảm chi phí khắc phục môi trường xung quanh, tôn trọng và quan tâm đến cuộc sống cộng đồng, xã hội.

## V- ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY

### 1. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY NĂM 2019

Hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty năm 2019 gặp nhiều khó khăn do cơ chế thị trường. Bằng sự quyết liệt trong điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và sự nỗ lực của đội ngũ kỹ sư, cán bộ công nhân viên lao động, EEMC đã phấn đấu sản xuất, đoàn kết khắc phục khó khăn. Năm 2019 Tổng công ty đã đạt được những thành tựu đáng kể, lợi nhuận trước thuế của Tổng Công ty đạt 152.797.396.695 đồng, đạt 101,86% kế hoạch, người lao động trong Tổng Công ty có việc làm ổn định, đời sống được nâng cao.

### 2. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Hội đồng Quản trị EEMC đánh giá cao sự nỗ lực và sự đóng góp lớn của Ban Tổng giám đốc cũng như của các cán bộ quản lý các cấp trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của EEMC năm 2019. Tuy chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu không đạt nhưng lợi nhuận trước thuế năm 2019 đạt 101,86% so với kế hoạch đề ra. Lợi nhuận tăng trưởng và vượt kế hoạch trong điều kiện doanh thu không đạt phần lớn do Ban điều hành đã hoàn thành tốt vai trò và trách nhiệm của mình được thể hiện qua các giải pháp điều hành kịp thời, linh hoạt, phù hợp với chủ trương, định hướng của Hội đồng Quản trị và Đại hội đồng cổ đông; công tác quản trị sản xuất hiệu quả hơn, sản xuất giữa các công đoạn nhanh hơn, tính đồng bộ cao hơn, vật tư đưa ra tác nghiệp sản xuất cũng hiệu quả hơn; công tác bán hàng thu nợ tốt hơn...

- Với các giải pháp chắc chắn, linh hoạt, đầy đủ kịp thời trong công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc sẽ góp phần gia tăng sự ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh và khẳng định vị thế của EEMC, từng bước chinh phục các thị trường mới trong tương lai.

### 3. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2020, được đánh giá sẽ khó khăn hơn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty do tình hình kinh tế chung bị tác động bởi dịch bệnh và thiên tai, giá cả biến động, áp lực cạnh tranh ngày càng gay gắt làm ảnh hưởng đến lợi nhuận của Tổng Công ty.



Để đạt được mục tiêu kế hoạch năm 2020, Hội đồng Quản trị Tổng Công ty đề xuất một số giải pháp chung như sau:

1. Sát sao chỉ đạo, giám sát thực hiện Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

2. Tối đa hóa hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị sản xuất kinh doanh, quản trị tài chính; Tăng cường công tác kiểm soát rủi ro, quản trị doanh nghiệp; Tiếp tục hoàn thiện các Quy chế quản trị nội bộ, đồng thời hỗ trợ Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành.

3. Đầu tư, trang bị máy móc thiết bị, ứng dụng công nghệ tiên tiến, hiện đại vào sản xuất kinh doanh để nâng cao năng lực sản xuất, tạo ra sản phẩm chất lượng, sản phẩm mới.

4. Tiếp tục luân chuyển, sắp xếp, xây dựng và phát triển đội ngũ cán bộ, người lao động có năng lực chuyên môn, có đạo đức nghề nghiệp, hiểu biết pháp luật, đoàn kết và phát huy được kinh nghiệm của bản thân cho sự phát triển chung của Tổng Công ty.

## VI- BÁO CÁO TÀI CHÍNH

### 1. Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Ý kiến của Kiểm toán viên: “Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty tại ngày 31/12/2019 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.”

### 2. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Có tài liệu kèm theo ./ *Art*

Hà Nội, ngày 09 tháng 3 năm 2020



**Nguyễn Vũ Cường**