



VIGLACERA

Công ty cổ phần
kính Viglacera Đáp Cầu

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY
TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
NĂM 2020**

PHẦN THỨ NHẤT

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2019

Năm 2019 các dây chuyền sản xuất kính cán đã dừng sản xuất từ năm 2016. Hoạt động của Công ty mẹ tập trung vào bán hàng tồn kho, đối chiếu thu hồi công nợ, triển khai đầu tư xây dựng nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng và thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất, tập chung triển khai các nội dung công việc theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2019, các nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty.

Công ty TNHH MTV lắp dựng kính Viglacera tiếp tục thực hiện sản xuất, kinh doanh và lắp dựng các sản phẩm gia công kính, thi công lắp dựng các công trình. Trực tiếp triển khai đầu tư Nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại khu công nghiệp Yên Phong – Bắc Ninh.

Ban điều hành công ty đã tập trung lãnh đạo chỉ đạo khắc phục khó khăn, tìm các giải pháp để phát huy tối đa công suất của dây chuyền gia công kính để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2019.

1. Bảng tổng hợp kết quả các chỉ tiêu năm 2019 (Đã được Hãng kiểm toán AASC kiểm toán).

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	TH/KH (%)
1	Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Tr.đồng	1.700	-7.450	
1.1	Công ty mẹ	Tr.đồng	-2.355	-7.356	
-	Lợi nhuận từ SXKD, khác	-	-3.702	-5.482	
-	Lãi tiền gửi, cổ tức	-	3.222	5.514	
-	Khấu hao các tài sản dừng sản xuất	-	-1.875	-7.388	
1.2	Lãi/lỗ từ công ty liên kết (Vinafacade)	Tr.đồng		-108	
1.3	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	Tr.đồng	4.055	14	0,3%
2	Doanh thu	Tr.đồng	121.000	65.716	54%
2.1	Công ty mẹ		7.900	6.678	85%
-	Kính cán	-	7.900	2.450	31%
-	Doanh thu khác	-		4.228	
2.2	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	Tr.đồng	113.100	59.038	52%
-	Kính gia công	-	92.100	55.829	61%
-	Lắp dựng kính	-	21.000	3.208	15%
3	Khấu hao cơ bản	Tr.đồng	5.450	8.320	153%
3.1	Công ty mẹ	-	1.930	7.657	397%
3.2	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	-	3.520	663	19%
4	Lao động bình quân	Người	178	124	70%
4.1	Công ty mẹ	-	10	10	98%
4.2	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	-	168	114	68%
5	Thu nhập bình quân (người/tháng)	1.000 đồng	8.234	7.359	89%
5.1	Công ty mẹ	-	10.230	8.435	82%
5.2	Công ty TNHH MTV LD Viglacera	-	8.115	7.280	90%
6	Thực hiện đầu tư.	Tr.đồng	165.000	73.400	44%

2. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh.

2.1. Chỉ tiêu doanh thu.

- Tổng doanh thu 65,716 tỷ đồng đạt 54% so với kế hoạch, trong đó:

Công ty CP kính Viglacera Đáp Cầu (Công ty mẹ): doanh thu 6,678 tỷ đồng bằng 85% KH (doanh thu kính cán 2,45 tỷ đồng bằng 31% KH).

Nguyên nhân doanh thu không đạt so với kế hoạch là do sản phẩm kính cán tồn kho lâu ngày, chất lượng kém, kính đã giảm chất lượng. Để bán được hàng, hiện nay Công ty phải thực hiện việc đánh giá, phân loại, hoàn thiện để đáp ứng được yêu cầu của khách hàng. Do vậy công tác tiêu thụ gặp nhiều khó khăn. Căn cứ vào giá thị trường, nhiều sản phẩm phải bán thấp hơn giá vốn. Tuy nhiên doanh thu vẫn không đạt kế hoạch.

Công ty TNHH MTV lắp dựng kính Viglacera (công ty con): doanh thu 59,038 tỷ đồng đạt 52% KH (doanh thu kính gia công 55,829 tỷ đồng bằng 61% KH và doanh thu lắp dựng 3,258 tỷ đồng bằng 15% KH).

- Nguyên nhân chủ quan:

+ Cán bộ kinh doanh còn yếu, thiếu, thị phần tiêu thụ hẹp, chưa mở rộng được. Năm 2019 Công ty đã tuyển dụng 01 phó giám đốc chuyên trách về công tác bán hàng theo nghị quyết của Đại hội cổ đông. Nhưng quá trình làm việc không hoàn thành được yêu cầu các chỉ tiêu kinh doanh như cam kết.

+ Dây chuyền gia công hiện có đầu tư từ nhiều năm trước, máy móc thiết bị đã xuống cấp nên chất lượng sản phẩm chưa đáp ứng được thị trường.

+ Việc tuyển cán bộ, nhân viên kinh doanh chưa đạt mục tiêu đề ra.

- Nguyên nhân khách quan:

+ Thị trường năm 2019 cạnh tranh quyết liệt, giá bán các sản phẩm kính gia công có xu hướng giảm.

2.2. Chỉ tiêu lợi nhuận.

Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: đạt -7,342 tỷ đồng (không bao gồm lỗ hợp nhất từ công ty liên kết)/KH 1,7 tỷ đồng. Trong đó:

Công ty CP kính Viglacera Đáp Cầu: Lợi nhuận -7,356 tỷ đồng/KH -2,355 tỷ đồng. Bao gồm:

- Lợi nhuận từ SXKD -5,482 tỷ đồng/KH -3,702 tỷ đồng;
- Thu nhập khác từ lãi tiền gửi, 5,514 tỷ đồng/KH 3,322 tỷ đồng
- Khấu hao tài sản: -7,388 tỷ đồng/KH -1,875 tỷ đồng: Nguyên nhân do năm 2019 dự án chuyển đổi mục đích sử dụng đất chưa thực hiện, nên kế hoạch trích khấu hao năm 2019 xây dựng 3 tháng của quý 1. Nhưng do đến nay dự án đất vẫn đang trong quá trình triển khai các thủ tục vì vậy khấu hao năm 2019 vẫn phải trích đủ theo quy định là 12 tháng.

Công ty TNHH MTV Lắp dựng kính Viglacera: Lợi nhuận 14 triệu đồng/KH 4,055 tỷ đồng đạt 0,3% KH.

II. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN.

Thực hiện Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông, Công ty tập trung triển khai đầu tư xây dựng Nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại khu công nghiệp Yên phong. Triển khai các thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất.

1. Đầu tư giai đoạn 1:

Hiện nay Dự án đã hoàn thành Giai đoạn 1 và bắt đầu đưa vào vận hành gồm: Nhà xưởng giai đoạn 1 và các dây chuyền thiết bị công nghệ mới gồm dây chuyền tôi, các thiết bị gia công, dây chuyền sản xuất kính hộp cách nhiệt; Hạ tầng phục vụ cho thi công giai đoạn 2.

Tổng giá trị đầu tư giai đoạn 1 ước tính khoảng 93.027 triệu đồng; bao gồm:

- Chi phí thuê đất khu công nghiệp (2 ha): 28.972 triệu đồng.
- Chi phí công tác chuẩn bị đầu tư: 583 triệu đồng.
- Chi phí Dây chuyền thiết bị công nghệ và phụ trợ: 38.054 triệu đồng.
- Chi phí xây dựng nhà xưởng: 22.353 triệu đồng.
- Chi phí dịch vụ tư vấn: 1.416 triệu đồng.
- Chi phí quản lý dự án và các chi phí khác: 1.648 triệu đồng.

Hiện nay vẫn đang tiếp tục triển khai một số hạng mục còn dở dang, đang triển khai quyết toán và kiểm toán giai đoạn I.

2. Đầu tư giai đoạn 2:

Quy mô Giai đoạn 2 gồm đầu tư bổ sung và di dời nhà xưởng, dây chuyền thiết bị gia công kính hiện có tại mặt bằng Công ty cổ phần kính Viglacera Đáp Cầu tại phường Vũ Ninh, thành phố Bắc Ninh về mặt bằng Công ty TNHH MTV lắp dựng kính Viglacera tại khu công nghiệp Yên Phong và các hạng mục khác còn lại của dự án Công ty sẽ thực hiện vào thời gian thích hợp.

III. CÔNG TÁC TRIỂN KHAI THỦ TỤC CHUYỂN ĐỔI MỤC ĐÍCH SỬ DỤNG ĐẤT.

Việc triển khai các thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất đối với các thửa đất hiện có của Công ty đến nay đã được Bộ Xây dựng và UBND Tỉnh Bắc Ninh chấp thuận tại văn bản:

- Văn bản số 3205/BXD-KHTC ngày 19/12/2018 của Bộ Xây dựng về việc phương án sắp xếp lại, xử lý tổng thể cơ sở nhà, đất của Công ty cổ phần Kính Viglacera Đáp Cầu thuộc Tổng công ty Viglacera - CTCP trên địa bàn tỉnh Bắc Ninh theo quy định tại Nghị định số 167/2017/NĐ-CP;

- Văn bản số 154/UBND-TNMT ngày 23/5/2019 của UBND tỉnh Bắc Ninh đồng ý chuyển đổi mục đích sử dụng đất với khu đất 125.527 m² và khu đất 3.000 m² hiện có sang đất ở sau khi Đồ án điều chỉnh quy hoạch chung đô thị Bắc Ninh được phê duyệt.

IV. TÌNH HÌNH SỬ DỤNG VỐN VÀ CƠ CẤU TÀI CHÍNH.

1. Công tác sử dụng nguồn vốn.

Căn cứ hiện trạng tình hình tài chính của Công ty sau khi tăng vốn điều lệ; căn cứ tiến độ thực hiện Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại KCN Yên Phong-Bắc Ninh. Để sử dụng có hiệu quả nguồn vốn từ phát hành tăng vốn điều lệ Công ty đã triển khai sử dụng nguồn vốn đến ngày 31/12/2019, như sau:

TT	Mục đích sử dụng vốn	Phương án sử dụng vốn tại Nghị quyết số 35/2018/NQ-HDQT ngày 10/10/2018 (VND)	Số tiền đã sử dụng đến ngày 31/12/2019 (VND)	Chênh lệch (VND)
I	Hoán đổi công nợ	94.200.000.000	94.200.000.000	0
1	Hoán đổi công nợ với Tổng Công ty Viglacera – CTCP	94.200.000.000	94.200.000.000	0
II	Số tiền thu được từ việc phát hành cổ phiếu riêng lẻ	125.800.000.000	80.881.111.319	(44.918.888.681)
1	Góp vốn bổ sung cho công ty con	85.800.000.000	41.897.977.366	(43.902.022.634)

TT	Mục đích sử dụng vốn	Phương án sử dụng vốn tại Nghị quyết số 35/2018/NQ-HDQT ngày 10/10/2018 (VND)	Số tiền đã sử dụng đến ngày 31/12/2019 (VND)	Chênh lệch (VND)
	là Công ty TNHH MTV Lắp dựng kính Viglacera để công ty này thực hiện dự án di dời nhà máy hiện có và đầu tư chiều sâu, nâng công suất Dây chuyền gia công, lắp dựng kính chất lượng cao (Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại KCN Yên Phong-Bắc Ninh)			
2	Bổ sung vốn lưu động và tái cơ cấu tài chính	40.000.000.000	38.983.133.953	(1.016.866.047)
	Tổng cộng	220.000.000.000	175.081.111.319	(44.918.888.681)

(Có Báo cáo tình hình sử dụng vốn được Công ty TNHH Hăng Kiểm toán AASC phát hành ngày 31/12/2019)

2. Công tác cơ cấu tài chính:

- Thanh toán nợ thuế tồn đọng: Tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty triển khai thực hiện các thủ tục với các cơ quan ban ngành của tỉnh Bắc Ninh khi chuyển đổi mục đích sử dụng đất sang đất ở theo chủ trương đã được UBND tỉnh Bắc Ninh chấp thuận tại Văn bản số 1647/UBND-XDCB ngày 18/5/2018; Mặt khác, với việc trả khoản nợ gốc Thuế quá hạn nêu trên sẽ giảm được chi phí lãi quá hạn (lãi suất là 0,03%/ngày/số tiền chậm nộp) tương đương với 141.000.000 đồng/tháng (1.692.000.000 đồng/năm)

- Thanh toán nợ BHXH, trợ cấp thôi việc tồn đọng: Giải quyết chế độ chính sách liên quan đến người lao động nghỉ việc; Mặt khác, với việc trả khoản nợ gốc BHXH quá hạn nêu trên sẽ giảm được chi phí lãi chậm nộp hàng tháng là 23.700.000 đồng (284.400.000 đồng/năm).

Cụ thể như sau:

1.	Cơ cấu tài chính:	38.983.133.953 đồng
-	Trả nợ gốc thuế tồn đọng:	15.958.818.371 đồng
-	Trả nợ gốc BHXH, Y tế, thất nghiệp tồn đọng:	2.001.000.000 đồng
-	Trả trợ cấp thôi việc cho người lao động:	649.327.483 đồng
-	Nợ tồn đọng quá hạn của Công ty kính nổi	20.373.988.099 đồng
2.	Hoán đổi công nợ với Tổng công ty Viglacera-CTCP	94.200.000.000 đồng
3.	Cơ cấu tài chính và Góp vốn bổ sung cho công ty con là Công ty TNHH MTV Lắp dựng kính Viglacera để Đầu tư xây dựng nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại KCN Yên Phong	86.816.866.047 đồng
	TỔNG	220.000.000.000 đồng

V. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NHIỆM VỤ

1. Công ty mẹ.

1.1. Việc triển khai các nội dung công việc theo nghị quyết của Hội đồng quản trị.

Căn cứ Điều lệ Công ty và các quy chế, quy định của Công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban điều hành công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2019 và lãnh đạo

thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty theo kế hoạch từng tháng, cuối tháng Hội đồng quản trị họp đánh giá kết quả thực hiện.

Ban điều hành xây dựng và thực hiện tốt quy chế dân chủ ở cơ sở và các quy chế của Công ty; Thực hiện công khai, dân chủ về kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019, tiền lương, tiền thưởng và chế độ bảo hiểm xã hội. Phát huy vai trò làm chủ của người lao động, vì mục tiêu phát triển sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Thực hiện tốt công tác phòng chống cháy nổ, giữ gìn vệ sinh môi trường; nâng cao ý thức chấp hành tốt các nội quy lao động và an toàn lao động; thường xuyên tổ chức hội nghị phổ biến cho cán bộ và người lao động trong Công ty học tập, nắm chắc các nội quy, quy chế làm việc về an toàn lao động, trong năm 2019 không để xảy ra vụ việc về mất an toàn; thực hiện tốt các biện pháp trong quản lý, điều hành trong sản xuất kinh doanh.

1.2. Chế độ chính sách với người lao động.

Về chế độ chính sách đối với người lao động, Công ty đã thực hiện 100% CBCNV tham gia BHXH, BHYT;

Thực hiện đầy đủ chế độ ăn ca và bồi dưỡng độc hại, và các chế độ khác của người lao động theo đúng quy định của Pháp luật.

2. Thực hiện nhiệm vụ tại Công ty con.

Đối với sản phẩm kính gia công: Mục tiêu phát huy 100% công suất máy móc thiết bị. Công ty tăng cường công tác quản lý, khai thác và mở rộng khách hàng, tăng sản lượng tiêu thụ, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của sản phẩm gia công sau kính và lắp dựng. Tuy nhiên kết quả sản xuất kinh doanh chưa đạt được mục tiêu đề ra. Cụ thể:

2.1. Công tác sản xuất, tiêu thụ

- Công tác thị trường còn thiếu, yếu chưa sâu và chưa kịp thời.
- Giá bán chưa linh hoạt để phù hợp với tình hình thị trường.

2.2. Công tác mua bán vật tư

Toàn bộ vật tư, nguyên nhiên liệu phục vụ sản xuất, đều được thực hiện qua hình thức chào hàng cạnh tranh. Nguồn cung cấp được đa dạng hóa đã làm giảm thiểu sự phụ thuộc vào nhà cung cấp, đồng thời đảm bảo nguyên liệu vật tư được chọn lọc cả về chất lượng lẫn giá cả đáp ứng kịp thời nhu cầu sản xuất kinh doanh của công ty.

2.3. Công tác tổ chức lao động

Về chế độ chính sách đối với người lao động: Công ty đã thực hiện 100% CBCNV tham gia BHXH, BHYT;

Thực hiện đầy đủ chế độ ăn ca và bồi dưỡng độc hại, và các chế độ khác của người lao động theo đúng quy định của Pháp luật.

2.4. Công tác thu hồi công nợ:

- Để phát sinh công nợ tăng.
- Thu hồi công nợ chậm.

Kết luận: Năm 2019 Công ty không đạt chỉ tiêu theo kế hoạch, tuy nhiên qua đánh giá thị trường và điểm mạnh, điểm yếu của lĩnh vực gia công và lắp dựng kính. Thị trường gia công và lắp dựng còn rất nhiều tiềm năng, đặc biệt là sản phẩm kính có chất lượng cao là điều kiện thuận lợi cho đầu tư mở rộng thị phần, phát huy tối đa các dây chuyền gia công kính hiện có. Đây là mục tiêu quan trọng nhất cho việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

I. CÁC CHỈ TIÊU CHÍNH KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	TH/KH (%)
1	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	-7.450	-6.210	
1.1	Công ty mẹ		-7.356	-12.380	
-	Lợi nhuận từ SXKD, khác	-	-5.482	-4.930	
-	Lãi tiền gửi, cổ tức	-	5.514	0	
-	Khấu hao các tài sản dùng sản xuất	-	-7.388	-7.450	
1.2	Lãi/lỗ từ công ty liên kết (Vinafacade)	Tr.đồng	-108		
1.3	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	Tr.đồng	14	6.170	44147%
2	Doanh thu	Tr.đồng	65.716	156.000	237%
2.1	Công ty mẹ		6.678	4.700	70%
-	Kính cán	-	2.450	4.700	192%
-	Doanh thu khác	-	4.228	0	0%
2.2	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera		59.038	151.300	256%
-	Kính gia công	-	55.829	121.800	218%
-	Lắp dựng kính	-	3.208	29.500	919%
3	Khấu hao cơ bản	Tr.đồng	8.320	15.469	186%
3.1	Công ty mẹ	-	7.657	7.665	100%
3.2	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	-	663	7.804	1177%
4	Lao động bình quân	Người	124	125	101%
4.1	Công ty mẹ	-	10	9	92%
4.2	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	-	114	116	102%
5	Thu nhập bình quân(người/tháng)	1.000 đồng	7.359	11.735	159%
5.1	Công ty mẹ	-	8.435	12.850	152%
5.2	Công ty TNHH MTV LDK Viglacera	-	7.280	11.648	160%
6	Thực hiện đầu tư.	Tr.đồng	73.400	36.900	50%

II. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN.

Căn cứ quy mô Giai đoạn 2 gồm đầu tư bổ sung và di dời nhà xưởng, dây chuyền thiết bị gia công kính hiện có tại mặt bằng Công ty cổ phần kính Viglacera Đáp Cầu tại phường Vũ Ninh, thành phố Bắc Ninh về mặt bằng Công ty TNHH MTV lắp dựng kính Viglacera tại khu công nghiệp Yên Phong và các hạng mục khác còn lại của dự án. Căn cứ nhu cầu thị trường, khả năng khai thác công suất giai đoạn I, nhằm tiết giảm chi phí và tăng hiệu quả dự án, Hội đồng quản trị công ty sẽ quyết định thời điểm thích hợp để triển khai.

III. CÔNG TÁC CƠ CẤU TÀI CHÍNH.

1. Tăng và góp bổ sung vốn tại công ty TNHH MTV lắp dựng kính Viglacera: tương ứng với giá trị đầu tư đã được kiểm toán giai đoạn 1 của Dự án đầu tư xây dựng nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại Khu công nghiệp Yên Phong - tỉnh Bắc Ninh.

2. Tiếp tục triển khai tái cơ cấu tài chính:

Theo đó thực hiện trả các khoản nợ quá hạn của các ngân hàng thương mại, sử dụng từ nguồn phát hành tăng vốn điều lệ từ 80 tỷ đồng lên 300 tỷ đồng trên cơ sở điều chỉnh lần 2 phương án sử dụng vốn đã được Hội đồng quản trị phê duyệt tại nghị quyết: 08/2020/NQ - HĐQT, ngày 12 tháng 3 năm 2020, cụ thể:

Nội dung	Số tiền (đồng)
1. Góp vốn bổ sung cho công ty con là Công ty TNHH MTV Lắp dựng kính Viglacera để công ty này thực hiện dự án di dời nhà máy hiện có và đầu tư chiều sâu, nâng công suất Dây chuyền gia công, lắp dựng kính chất lượng cao (Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại KCN Yên Phong-Bắc Ninh)	70.360.294.445
2. Bổ sung vốn lưu động và Tái cơ cấu tài chính	55.439.705.555
3. Hoán đổi công nợ (đã thực hiện với Tổng công ty Viglacera-CTCP)	94.200.000.000
TỔNG	220.000.000.000

Việc tiếp tục tái cơ cấu tài chính với phương án trả các khoản nợ ngân hàng với mục đích:

- Giảm chi phí lãi vay phát sinh (quá hạn và trong hạn) từ các khoản nợ quá hạn đáp ứng nhu cầu tái cơ cấu và lành mạnh hóa tình hình tài chính của Công ty; hạn chế các rủi ro pháp lý ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty sau này;

- Làm cơ sở để đề nghị ngân hàng BIDV Bắc Ninh, Vietinbank Bắc Ninh xin xóa các khoản nợ lãi vay và phí phát sinh của hai ngân hàng nêu trên;

- Giải chấp các tài sản đang thế chấp tại các ngân hàng BIDV Bắc Ninh, Vietinbank Bắc Ninh bao gồm thành phẩm tồn kho, nguyên vật liệu, vật tư tồn kho, tài sản cố định gắn liền với đất và Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất của khu đất hiện có để:

+ Tạo điều kiện cho công tác bán hàng tồn kho kính cán vân hoa và các nguyên, nhiên vật liệu khác để thu hồi vốn

+ Thực hiện di dời nhà xưởng, thiết bị hiện có, kết hợp đầu tư bổ sung cho Dự án Nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại Khu công nghiệp Yên Phong, Bắc Ninh Giai đoạn 2;

+ Tạo điều kiện cho việc triển khai các thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất tại khu đất hiện có sang đất ở đã được Bộ Xây dựng và UBND tỉnh Bắc Ninh chấp thuận.

- Đến thời điểm hiện tại đã triển khai giải ngân trả các khoản nợ ngân hàng là 16.456.571.602 đồng; bao gồm:

+ Trả nợ gốc, nợ lãi và lãi phạt quá hạn Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - CN Bắc Ninh: 5.373.392.602 đồng.

+ Trả nợ gốc Ngân hàng TMCP Đầu tư và phát triển Việt Nam - CN Bắc Ninh: 11.083.179.000 đồng

IV. NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN CỦA BAN ĐIỀU HÀNH.

1. Đối với Công ty mẹ.

- Phân công cán bộ chủ chốt tham gia trực tiếp thực hiện nhiệm vụ tại Công ty TNHH MTV lắp dựng kính Viglacera.

- Tập chung triển khai các thủ tục chuyển đổi mục đích sử dụng đất tại các khu đất hiện có của Công ty theo đúng quy định của pháp luật và các cấp có thẩm quyền.

- Tập trung phân loại, sang kiện đóng gói lại và hoàn thiện, củng cố lại chất lượng hàng tồn kho để tiêu thụ.

- Xây dựng kế hoạch chi tiết bán hàng tồn kho từng tháng. Duy trì chế độ bán hàng thu tiền ngay đảm bảo dòng tiền duy trì các hoạt động.
- Chủ động xây dựng kế hoạch dòng tiền hàng tuần, tháng, quý và đảm bảo cân đối thu chi đáp ứng nhu cầu cho sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển.
- Chủ động đàm phán về kế hoạch trả nợ các khoản nợ phải trả; Đặc biệt với Chi nhánh xăng dầu Bắc Ninh và một số khách hàng có công nợ lớn.
- Tập trung tái cơ cấu tài chính của công ty: Xử lý các khoản nợ quá hạn với các ngân hàng để giải chấp tài sản thế chấp gắn liền với đất và giảm chi phí lãi vay quá hạn hàng tháng (khoảng 2 tỷ/năm).

2. Đối với Công ty con

- Kiện toàn lại công tác tổ chức quản lý để phù hợp với mô hình hiện tại của công ty
- Tuyển dụng, bố trí lại nhân sự chủ chốt, cán bộ công nhân viên cho khâu gia công và lắp dựng kính, đáp ứng yêu cầu nhân lực cho các dây chuyền hiện có và dây chuyền mới đầu tư;
- Chuẩn bị đầy đủ các điều kiện để đưa dây chuyền mới đầu tư (kính tôi, kính hộp) vào vận hành phát huy tối đa hiệu quả theo mục tiêu dự án;
- Phát huy tối đa năng lực sản xuất các dây chuyền sản xuất kính gia công hiện có: tập chung khai thác đơn hàng để sản xuất các sản phẩm trung, cao cấp: Solar, low bao gồm kính hộp, kính tôi, kính dán.
- Liên doanh, liên kết với các công ty bên trong và ngoài Viglacera để nâng cao năng lực thi công lắp dựng kính.
- Tiếp tục duy trì kiểm soát chặt chẽ giá, chất lượng và quy trình nhập xuất vật tư; Tổ chức đấu thầu, chào hàng cạnh tranh mua bán các nguyên, nhiên vật liệu, đàm phán giảm giá nguyên vật liệu chính, nhiên liệu với nhà cung cấp, giảm đơn giá đầu vào; Đạt tỷ lệ thu hồi theo cam kết;
- Duy trì công tác khoán chi phí sản xuất, kinh doanh tới các bộ phận, nhà máy tại Công ty Lắp dựng kính; Kiểm soát thực hiện hàng tháng, quy trách nhiệm cụ thể tới từng cá nhân, từng bộ phận đối với các chỉ tiêu sản lượng, chất lượng thu hồi.
- Tăng cường công tác quyết toán các công trình lắp dựng kính và thu hồi công nợ.

* Công tác tiêu thụ.

- Phát triển kinh doanh theo hướng tập trung khai thác, tiêu thụ các sản phẩm kính tiết kiệm năng lượng.
- Chú trọng đến việc tiếp thị, bán hàng vào các dự án xây dựng trung và cao cấp.
- Phát triển tăng sản lượng thị trường đang tiêu thụ tốt như Hải phòng, Quảng Ninh. Tập trung tăng thị phần thị trường gần, có lợi thế vận chuyển như Bắc Ninh, Bắc Giang. Phát triển quan hệ với các đơn vị lắp dựng để tiêu thụ các sản phẩm vào các công trình. Tiếp tục cải tiến dịch vụ bán hàng theo hướng nhanh gọn, thuận tiện cho khách hàng.
- Phối hợp với các công ty thương mại của Viglacera nghiên cứu xây dựng phương án sản xuất các sản phẩm đồng bộ cho nội thất nhà bếp, phòng tắm: Gương tráng bạc tích hợp đèn cảm ứng, vách ngăn phòng tắm....

* **Công tác Lắp dựng:** Tập trung hoàn thành khối lượng lắp dựng các công trình do Tổng công ty làm chủ đầu tư. Tăng cường đội ngũ lắp dựng có trình độ và kinh nghiệm trong xây dựng, để đẩy mạnh việc thực hiện lắp dựng các công trình.

3. Công tác tài chính và đầu tư phát triển

- Tập chung thu sếp nguồn vốn để thanh toán nợ cho các tổ chức tín dụng nhằm giảm chi phí lãi vay quá hạn.
- Thực hiện đầu tư giai đoạn 2 Dự án Nhà máy gia công kính tiết kiệm năng lượng tại KCN Yên Phong-Bắc Ninh (di dời nhà máy hiện có tại Công ty CP kính Viglacera Đáp Cầu về nhà máy mới tại KCN Yên Phong)
- Tiếp tục làm các thủ tục Chuyển đổi mục đích sử dụng đất tại các khu đất hiện có của Công ty và triển khai thực hiện Dự án nhà ở sau khi được các cấp có thẩm quyền phê duyệt.

4. Về các mặt hoạt động khác:

- Giữ vững an ninh, trật tự trong đơn vị, kiên quyết phòng chống các tệ nạn xã hội, phân đấu không có cán bộ, công nhân viên lao động vi phạm pháp luật vi phạm kỷ luật trong Công ty.
- Phát huy vai trò của Công đoàn, Ban thanh tra công nhân trong kiểm soát hoạt động SXKD.
- Thực hiện việc chi trả tiền lương và các chế độ khác cho người lao động theo đúng thỏa ước lao động tập thể của từng đơn vị.
- Thực hiện việc trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, kinh phí công đoàn theo đúng chế độ chính sách quy định..

V. KẾT LUẬN.

Với định hướng đúng đắn, điều hành quyết liệt của Hội đồng quản trị, Ban điều hành, sẽ quyết tâm thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 thông qua./.