



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

## **NĂM 2019**





**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**

---

Tên tiếng anh : Song Da Constructipn & Serviec., JSC  
Tên viết tắt : SDSEC  
Vốn điều lệ : 30.000.000.000 đồng  
Vốn đầu tư của Chủ sở hữu: 49.258.199.546.đồng  
Địa chỉ : A86-TT9 KĐT mới Văn Quán- Hà Đông- Hà Nội  
Điện thoại : +84-24.66 602 550  
Fax : +84-24.33 545 648  
Website : [www.songdasdsec.com.vn](http://www.songdasdsec.com.vn)  
Email : [Songdasdsec@gmail.com](mailto:Songdasdsec@gmail.com)  
Mã CP : XLV  
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và mã số thuế: 0104285261



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà phấn đấu trở thành đơn vị có uy tín, thương hiệu trong lĩnh vực thi công xây lắp điện, nước, lĩnh vực dịch vụ quản lý tòa nhà và các khu đô thị.

### **SỨ MỆNH**

Đồng hành cùng với các doanh nghiệp trong nước trong chiến lược phát triển chung của đất nước.

### **ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC**

Củng cố và nâng cao năng lực và sức cạnh tranh cao đối với ngành nghề truyền thống xây lắp điện, nước để phấn đấu trở thành nhà thầu có uy tín và thương hiệu.

Từng bước đưa ngành dịch vụ quản lý tòa nhà và khu đô thị trở thành ngành kinh doanh mũi nhọn của Công ty.

Liên doanh liên kết với các đơn vị trong Tập đoàn Sông Đà để phát huy tiềm lực và sức mạnh đủ sức cạnh tranh chiếm lĩnh thị trường.

### **CHÍNH SÁCH PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC**

Nâng cao đời sống và chăm lo mọi mặt cho người lao động đang làm việc trong Công ty.

Có chính sách trả lương thỏa đáng với người lao động.

Thành lập quỹ đào tạo phát triển nguồn nhân lực, để tài trợ các cán bộ, nhân viên đi học nhằm nâng cao trình độ quản lý chuyên môn, nghiệp vụ và ngoại ngữ.

-----\*-----

*Tập thể cán bộ công nhân viên Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà cam kết rằng:*

**“ Chính sách chất lượng là uy tín, thương hiệu, hiệu quả và là cách tiếp thị tốt nhất trong cơ chế thị trường”.**



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## LỜI CHÀO

**Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà xin gửi tới quý khách hàng lời chúc sức khỏe và lời chào trân trọng!**

Được thành lập từ năm 1993 tiền thân là Chi nhánh sông Đà 11-3 thuộc Công ty cổ phần Sông Đà 11 - Tập đoàn Sông Đà. Trải qua gần 20 năm hình thành và phát triển, Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà đã ngày càng lớn mạnh và trở thành nhà thầu chuyên nghiệp trong lĩnh vực xây lắp các công trình điện, nước, nhà cao tầng, khu đô thị, khu công nghiệp, các công trình đường dây và trạm biến áp đến 500kV. Từ đầu năm 2010 đến nay, Công ty chúng tôi mở rộng thêm lĩnh vực quản lý và vận hành các tòa nhà cao tầng; kinh doanh dịch vụ quản lý bất động sản.

Với đội ngũ cán bộ công nhân viên gần 200 người, trong đó có trên 50 cán bộ có trình độ đại học trở lên và gần 100 công nhân có tay nghề cao, giàu kinh nghiệm; Cùng với thiết bị máy móc chuyên dùng hiện đại và kinh nghiệm tích lũy trong quá trình phát triển, Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà không ngừng lớn mạnh về quy mô, tổ chức sản xuất kinh doanh và khẳng định được vị thế, uy tín của mình trong sự cạnh tranh của nền kinh tế thị trường.

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà luôn mong muốn và vinh dự cùng quý khách hàng xây dựng mối quan hệ hợp tác lâu dài trong lĩnh vực xây lắp; dịch vụ quản lý vận hành các tòa nhà cao tầng và kinh doanh bất động sản. Chúng tôi tin tưởng sự hợp tác chân thành và tin cậy lẫn nhau sẽ mang lại thành công cho các bên.

Xin gửi đến quý khách hàng lời chào trân trọng và hợp tác!

**THAY MẶT HĐQT SDSEC**

**Chủ tịch**



**Trần Xuân Chính**



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG**

---

- 1.1 Quá trình hình thành và phát triển
- 1.2 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 1.3 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- 1.4 Định hướng phát triển
- 1.5 Quản trị rủi ro



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## **1.1. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN**

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà (SDSEC) ra đời là doanh nghiệp thành viên thuộc Tổng công ty Sông Đà - Bộ Xây dựng thành lập theo nghị quyết số 367/TCT-/HĐQT ngày 22/9/2009 của HĐQT Tổng công ty Sông Đà và nghị quyết số 03/NQ - ĐHĐCĐ ngày 11/12/2009 của Đại hội cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 11, hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty cổ phần. Đăng ký lần đầu: ngày 30 tháng 11 năm 2009, đăng ký thay đổi lần thứ 2: ngày 15 tháng 07 năm 2011, đăng ký thay đổi lần thứ 3: ngày 16 tháng 07 năm 2012, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 16 tháng 01 năm 2014, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 18 tháng 6 năm 2014 do phòng đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp, thay đổi lần 6 ngày 14 tháng 9 năm 2017.

## **1.2. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH**

### **1.2.1 Ngành nghề kinh doanh**

Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan chi tiết: Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình đường dây tải điện và trạm biến áp 500kV;  
Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;

Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại chi tiết: Sản xuất, kinh doanh kim khí, các sản phẩm về cơ khí;

Sản xuất, truyền tải và phân phối điện chi tiết: Quản lý và vận hành kinh doanh bán điện;

Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác chi tiết: Bán buôn vật tư, thiết bị, phương tiện vận tải cơ giới, phụ tùng cơ giới phục vụ thi công xây dựng và công nghệ xây dựng;

Bán lẻ khác trong các cửa hàng kinh doanh tổng hợp chi tiết: Bán lẻ vật tư, thiết bị, phương tiện vận tải cơ giới, phụ tùng cơ giới phục vụ thi công xây dựng và công nghệ xây dựng;

Xây dựng công trình thuật dân dụng khác chi tiết: Thi công xây lắp các công trình dân dụng và công nghiệp; Xây dựng hệ thống cấp thoát nước, hệ thống



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



điện đô thị và khu công nghiệp; Xây lắp đường dây tải điện, trạm biến áp cấp điện áp đến 500kV; Xây dựng các công trình thủy điện, thủy lợi, giao thông, bưu điện, quản lý vận hành phân phối điện, nước cho các công trình.

Lắp đặt hệ thống điện chi tiết: Lắp đặt hệ thống cơ, điện lạnh, chiếu sáng, thông gió, điều hòa, thông tin và điều khiển của các tòa nhà cao tầng, khu đô thị và khu công nghiệp;

Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại chi tiết: Nghiên cứu thị trường và môi giới thương mại;

Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động chi tiết: Dịch vụ nhà hàng, cửa hàng ăn uống (không bao gồm kinh doanh quán bar, phòng hát Karaoke, vũ trường);

Hoạt động vui chơi giải trí khác chưa được phân vào đâu chi tiết: Kinh doanh dịch vụ vui chơi giải trí (không bao gồm loại hình vui chơi giải trí mà nhà nước cấm, không bao gồm kinh doanh quán bar, phòng hát karaoke, vũ trường);

Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất chi tiết: Dịch vụ quản lý bất động sản: Quản lý vận hành các tòa nhà văn phòng, khu đô thị mới, chung cư, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, khu chế xuất; Dịch vụ tư vấn bất động sản (không bao gồm dịch vụ tư vấn pháp lý);

Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;

Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa phân vào đâu chi tiết: Xuất nhập khẩu các mặt hàng công ty kinh doanh (trừ mặt hàng nhà nước cấm);

Dịch vụ lưu trú ngắn hạn chi tiết: Dịch vụ kinh doanh khách sạn;

### **1.2.2. Địa bàn kinh doanh và các công trình đã thực hiện:**

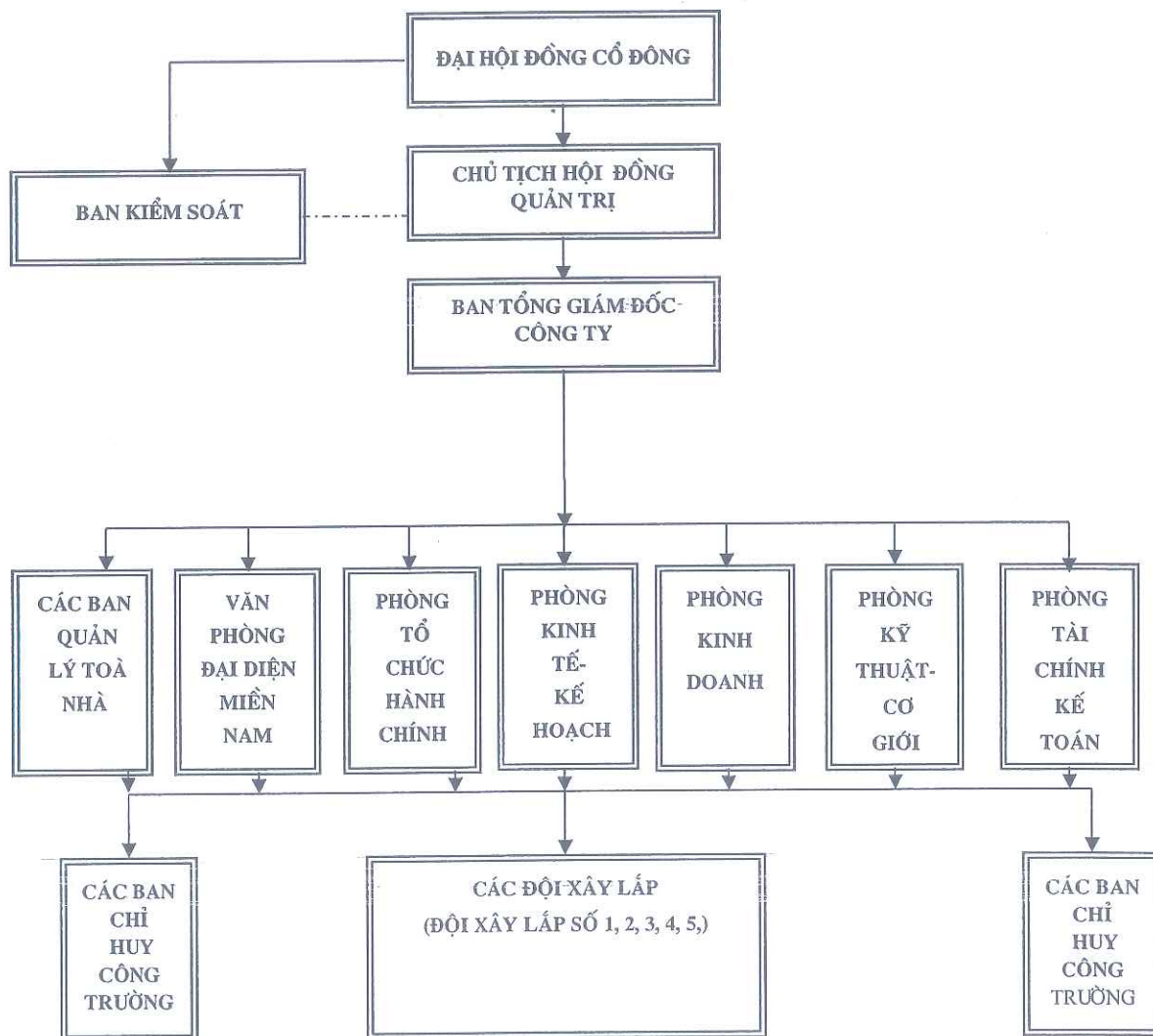
Địa bàn kinh doanh bao trải khắp các tỉnh thành 03 miền trong cả nước



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### 1.3 THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ



Các công ty con, công ty liên kết: **Không có**

#### 1.4. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Nâng cao năng lực quản trị hệ thống, quản trị rủi ro và quản lý chất lượng sản phẩm;

Thực hiện kiện toàn, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, chuyên môn, nghiệp vụ, hướng tới tính chuyên nghiệp cao;

Từng bước khẳng định vị thế thương hiệu công ty trong thị trường xây lắp điện;

Tiếp tục phát triển mở rộng thị trường quản lý vận hành tòa nhà;





## CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ

Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội

Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648

Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

### 1.4.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

Thực hiện các chiến lược công ty đã được phê duyệt giai đoạn 2019-2023.

Duy trì sự ổn định và nâng cao chất lượng Sản phẩm - Dịch vụ Công ty phấn đấu không ngừng nâng cao năng lực của cán bộ, nhân viên nhằm tiếp thu, kế thừa mọi thành tựu khoa học kỹ thuật và công nghệ tiên tiến để kết tinh vào mỗi sản phẩm nhằm phục vụ khách hàng một cách tốt nhất;

Không ngừng chăm lo đời sống và thu nhập cho CBCNV trong Công ty bằng chính sách tiền lương thỏa đáng để gắn kết người lao động gắn bó và cống hiến lâu dài cho Công ty;

Giữ vững thị trường và khách hàng truyền thống;

Tập trung phát triển, mở rộng những khách hàng mới;

Tăng cường công tác thu hồi công nợ nhanh chóng để tăng cường nguồn vốn lưu động, phục vụ hoạt động của Công ty;

Có kế hoạch đào tạo chuyên môn cho CBCNV để nâng cao chất lượng nhân lực;

Nghiên cứu đổi mới cơ cấu tổ chức, tăng cường công tác quản lý, điều hành của Công ty cho phù hợp với xu thế phát triển của thị trường.

### 1.4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà với phương châm: “ **Uy tín - Chất lượng - Phát triển bền vững** ” trong mọi lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh.

#### 1.4.2.1 Lĩnh vực xây lắp điện

Tập trung vào lĩnh vực cốt lõi là xây lắp công trình truyền tải điện, nâng cao năng lực cạnh tranh. Xác định đây vẫn là lĩnh vực kinh doanh chính, chiếm tỷ trọng chủ yếu trong toàn cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của công ty. Khẳng định vị thế và tương lai phấn đấu trong Top 5 công ty xây lắp điện hàng đầu Việt Nam.

#### 1.4.2.2 Lĩnh vực dịch vụ

Tiếp tục nâng cao chất lượng quản lý dịch vụ thỏa mãn nhu cầu của khách hàng. Nâng tỷ trọng mảng dịch vụ trong cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của công ty lên 50% trong vòng 5 năm tới.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

## **1.5 QUẢN TRỊ CÁC RỦI RO**

### **1.5.1. Rủi ro về pháp luật**

Là một doanh nghiệp hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà cũng chịu sự điều chỉnh của các văn bản pháp luật về Công ty cổ phần, chứng khoán.... bao gồm Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan. Việc sửa đổi, bổ sung, chậm ban hành, sự chông chéo các văn bản quy phạm pháp luật... có ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

### **1.5.2. Rủi ro về kinh tế**

Năm 2019 là một năm có nhiều biến động về tình hình kinh tế thế giới, nên ít nhiều cũng ảnh hưởng đến nền kinh tế của nước ta, vì vậy tình trạng lạm phát là không thể tránh khỏi. Việc biến động giá sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Giá cả tăng cao khiến chi phí của Công ty tăng vượt mức dự trù, ảnh hưởng không nhỏ đến lợi nhuận của Công ty.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**

---

- 2.1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 2.2 Tổ chức và nhân sự
- 2.3 Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
- 2.4 Tình hình tài chính
- 2.5 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
 Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## 2.1 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị	Năm 2019	Năm 2018	Tỷ lệ (%)
1	Tổng giá trị SXKD	10 <sup>3</sup> đ	284,030,726	292.958.251	96.95%
3	Doanh thu	10 <sup>3</sup> đ	270,618,644	246.653.982	109.72%
4	Nộp Ngân sách	10 <sup>3</sup> đ	27,061,864	24.665.398	109.72%
5	Lợi nhuận sau thuế	10 <sup>3</sup> đ	6,295,497	6.065.564	103.79%
6	Thu nhập-BQ của 1 CBCNV	10 <sup>3</sup> đ	7,500	9.995	100.00%
7	Lao động	Người	183	183	100.00%

(Nguồn: Theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2019)

## 2.2 TỔ CHỨC NHÂN SỰ

### 2.2.1 Danh sách Ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu CP
1	Trần Xuân Chính	Tổng Giám đốc	16,28%
2	Trần Xuân Minh	Phó TGD thi công	10,74%
3	Đặng Vũ Quyền	Phó TGD thi công	2,41%
4	Nguyễn Anh Tuấn	Phó TGD kinh tế	10,55%
5	Ngô Đình Khương	Kế toán trưởng	10,80%

### 2.2.2 Tóm tắt lý lịch Ban điều hành:

#### • Ông Trần Xuân Chính

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 08/09/1958

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Nguyên quán: Sài Sơn – Quốc Oai – Hà Nội

Trình độ học vấn: 10/10

Trình độ chuyên môn: Đại học Xây dựng

**Quá trình Công tác:**

- Từ 14/05/1979 – 06/1981: Làm kế hoạch vật tư - Xí nghiệp Lắp máy điện nước Sông Đà.
- Từ 07/1981- 12/1989: Cán bộ kỹ thuật thi công Phòng Kỹ thuật thi công - Xí nghiệp Lắp máy điện nước Sông Đà.
- Từ 01/1990 – 05/1993: Trưởng ban Kinh tế Tổng hợp – XN Xây lắp số 1 Công ty Xây lắp Năng lượng tại Hà Nội.
- Từ 06/1993 – 06/1994: Phó Giám đốc – CN Công ty Xây lắp Năng lượng tại Hà Nội.
- Từ 07/1994 – 9/1996: Quyền Giám đốc – CN Công ty xây lắp Năng lượng tại Hà Nội.
- Từ 09/1996 – 11/2009: Giám đốc CN Công ty Xây lắp Năng lượng tại Hà Nội, rồi sau đó là Giám đốc Chi Nhánh Sông Đà 11-3 – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 12/2009 – 04/2014: Thành Viên HĐQT- Tổng Giám đốc Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà.
- Từ 04/2014 Đến nay: Chủ Tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà.

**Chức vụ đang nắm giữ:** Chủ Tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của Công ty CP Xây lắp & DV Sông Đà (SDSEC): 16,28%, tương đương 488.250 Cổ phiếu.

**• Ông Trần Xuân Minh**

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 11/08/1967

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Nguyên quán: Sài Sơn – Quốc Oai – Hà Nội

Trình độ học vấn: 10/10

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng Công trình



SDSEC

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

**Quá trình Công tác:**

- Từ 04/1986- 06/1996: Xí nghiệp Thủ công 1 – Công ty Thủ Công
- Từ 1996 – 11/1999: Xí nghiệp 705 – Công ty Sông Đà 7
- Từ 11/1999 – 2009: Phó Giám đốc – CN Sông Đà 11-3 – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 2010 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà.

**Chức vụ đang nắm giữ:** Ủy viên HĐQT; Phó Tổng Giám đốc

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của Công ty CP Xây lắp & DV Sông Đà (SDSEC): -10,74%, tương đương 322.325 Cổ phiếu.

**• Ông Đặng Vũ Quyền**

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 15/11/1979

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Nguyên quán: Trường Thịnh – Ứng Hoà – Hà Nội

Trình độ học vấn: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Điện

**Quá trình Công tác:**

- Từ 2002-2003: Giáo viên Bộ môn điện – Trường Trung học Công nghiệp – Hà Nội.
- Từ 2003-2004: Cán bộ kỹ thuật – XN 11-3 – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 2004-2007: Phó ban KTCG – XN 11-3 – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 2007-2009: Trưởng ban KTCG – XN 11-3 – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 2009-2015: Trưởng Phòng KTCG – Công ty CP Xây lắp & DV Sông Đà.
- Từ T04/2015- nay: Phó Tổng giám đốc thi công – Công ty CP XL&DV Sông Đà.

**Chức vụ đang nắm giữ:** Phó Tổng Giám đốc

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của Công ty CP Xây lắp & DV Sông Đà (SDSEC): 2,41%, tương đương 72.200 Cổ phiếu.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



• **Ông Nguyễn Anh Tuấn**

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 19/05/1978

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Nguyên quán: Yên Duyên – Yên Sở – Thanh Trì – Hà Nội

Trình độ học vấn: 12/12

Trình độ chuyên môn: ĐH Bách Khoa – Kinh tế Năng lượng; Thạc sỹ QTKD

**Quá trình Công tác:**

- Từ 2002 – 2009: CN Sông Đà 11-3 – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 2010 – nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà.

**Chức vụ đang nắm giữ:** Ủy viên HĐQT; Phó Tổng Giám đốc

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của Công ty CP Xây lắp & DV Sông Đà (SDSEC): 10,55%, tương đương 316.350 Cổ phiếu.

• **Ông Ngô Đình Khương**

Giới tính: Nam

Ngày sinh: 26/02/1980

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Nguyên quán: Thường Tín - Hà Nội

Trình độ học vấn: 12/12

Trình độ chuyên môn: ĐH Tài Chính

**Quá trình Công tác:**

- Từ 2001 – 2002: Cán bộ Phòng Kế toán – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 2002 – 2009: Trưởng Ban TCKT - CN Sông Đà 11-3 – Công ty CP Sông Đà 11.
- Từ 2010 – nay: Kế toán Trưởng - Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà.

**Chức vụ đang nắm giữ:** Ủy viên HĐQT; Kế toán Trưởng

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của Công ty CP Xây lắp & DV Sông Đà (SDSEC): 10,80%, tương đương 323.950 Cổ phiếu.

**2.2.3 Số lượng Công nhân viên:**

Tổng số CBCNV tính đến hết 31/12/2019 là: 183 người.

Trong đó:



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



BS EN ISO 9001:2008

- + CBKH nghiệp vụ: 53 người (Trong đó cơ quan Công ty: 32 người)
- + Lao động trực tiếp: 130 người





**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## 2.3 TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Trong năm 2019 Công ty đã đầu tư triển khai thực hiện có hiệu quả các Công trình Xây lắp và quản lý dịch vụ. Đặc biệt đối với dự án trọng điểm của Công ty là: Công trình TBA 220kV Thanh Nghị và Đường dây 220kV Nho Quan – Thanh Nghị, CT TBA 220kV Than Uyên, CT ĐZ 500kV Sông Hậu- Đức Hòa GDD1, CT ĐZ 220kV An Khê- Pleiku 2, Công trình TBA 110kV Yên Dũng là các Công trình đã đóng điện trong năm 2018.

Các Công trình đang thi công dở dang năm 2019 là: CT DZ 500kV Sông Hậu- Đức Hòa GĐ 2, CT DZ 500kV Quảng Trạch – Dốc Sỏi, CT DZ 500kV Dốc Sỏi – Pleiku, ĐZ 220kV Nhiệt điện Hải Dương- TBA 500kV Phố Nối và một số công trình TBA 220kV mới trúng thầu TBA 220kV Sơn Động- Bắc Giang, TBA Châu Thành- Hậu Giang, TBA 220kV Lao Bảo- Quảng Trị, TBA 220kV Yên Mỹ - Hưng Yên,...

## 2.4 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

### 2.4.1 Tình hình tài chính

*ĐVT: Triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	% tăng giảm
1	Tổng giá trị tài sản	141,464	156,278	110.47%
2	Doanh thu thuần	246,654	270,618	109.72%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2,730	4,850	177.66%
4	Lợi nhuận khác	4,986	3,045	61.07%
5	Lợi nhuận trước thuế	7,717	7,896	102.32%
6	Lợi nhuận sau thuế	6,066	6,295	103.78%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	10%	10%	100%

*(Nguồn: Theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2019)*



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



#### 2.4.1 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2018	Năm 2019
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn TSLĐ/Nợ ngắn hạn	Lần	1.51	1.40
Hệ số thanh toán nhanh (TSLĐ - Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	Lần	1.07	1.15
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số nợ/Tổng tài sản	Lần	0.67	0.68
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	2.02	2.17
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	7,34	7,34
Doanh thu thuần/Tổng Tài sản	Lần	1.74	1.73
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	Lần	0.02	0.02
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	Lần	0.13	0.13
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	Lần	0.04	0.04
Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	Lần	0.01	0.02



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **2.5 CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU**

### **2.5.1 Thông tin cổ phiếu**

Vốn điều lệ công ty: 30.000.000.000 đồng

Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 3.000.000 cổ phiếu

Loại cổ phần đang lưu hành: Cổ phần phổ thông

Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu

### **2.5.2 Cơ cấu cổ đông:**

- Cổ đông cá nhân: 100%



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



### **PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

---

- 3.1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- 3.2 Tình hình tài chính
- 3.3 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 3.4 Kế hoạch phát triển



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



**SDSEC**

### **3.1 ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

#### **3.1.1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019**

Năm 2019 được đánh giá năm thành công của công ty. Tuy năm 2019 là năm được đánh giá đầy khó khăn từ thiên tai, môi trường và ảnh hưởng khó khăn của kinh tế thế giới đã ảnh hưởng rất nhiều đến phát triển kinh tế đất nước.

Trong những biến động phức tạp của tình hình kinh tế trong nước và thế giới, Ban lãnh đạo công ty đã đánh giá khách quan, nghiêm túc các khó khăn, thử thách, tập trung khắc phục các biện pháp khó khăn, đồng thời duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư, hoàn thành xuất sắc các mục tiêu kinh tế, tài chính của công ty năm 2019. Cụ thể kết quả hoạt động kinh doanh như sau:

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2019</b>
1	Tổng giá trị SXKD	284,030,726
2	Tổng Doanh thu	270,618,644
3	Giá trị lợi nhuận	
	Lợi nhuận sau thuế	6,295,497
	Lợi nhuận trên doanh thu (ROS)	2.33%
	Lợi nhuận trên Vốn chủ sở hữu (ROE)	12.78%
	Lợi nhuận trên Tổng tài sản (ROA)	4.03%
	Lãi cơ bản trên một cổ phần (EPS)	2,098
4	Nộp Ngân sách	27,061,864
5	Thu nhập BQ của 1 CBCNV	7,500
6	Lao động	145



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
 Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### 3.2 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

#### 3.2.1 Tình hình Tài sản:

Đơn vị tính: Triệu VNĐ

CHỈ TIÊU	NĂM 2018		NĂM 2019		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
<b>A. Tài sản ngắn hạn:</b>	<b>121,102</b>	<b>89%</b>	<b>142,885</b>	<b>91%</b>	<b>21,783</b>	<b>18%</b>
Tiền và các khoản tương đương tiền	41,250	30%	36,517	23%	(4,733)	-11%
Các khoản phải thu ngắn hạn	42,794	31%	80,503	52%	37,709	88%
Hàng tồn kho	37,058	27%	25,865	17%	(11,193)	-30%
Đầu tư tài chính ngắn hạn	-		-			
<b>B. Tài sản dài hạn:</b>	<b>15,335</b>	<b>11%</b>	<b>13,366</b>	<b>9%</b>	<b>(1,969)</b>	<b>-13%</b>
Tài sản cố định	15,299	11%	13,342	9%	(1,957)	-13%
Tài sản dở dang dài hạn	-	0%		0%	-	
Tài sản dài hạn khác	36	0%	24	0%	(12)	-33%
<b>Tổng cộng Tài sản</b>	<b>136,437</b>	<b>100%</b>	<b>156,251</b>	<b>100%</b>	<b>19,814</b>	<b>15%</b>

Nguồn: BCTC kiểm toán 2019

Tổng Tài sản Công ty tại thời điểm 31/12/2019 là: 156.251 tỷ đồng, giảm 15% so với cùng kỳ năm 2018, tương đương 19.814 tỷ đồng.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
 Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

**3.2.2 Tình hình nợ phải trả:**

Đơn vị tính: Triệu VNĐ

CHỈ TIÊU	NĂM 2018		NĂM 2019		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
<b>Nợ phải trả</b>	<b>94,694</b>	67%	<b>107,020</b>	68%	<b>12,326</b>	<b>13%</b>
<b>Nợ ngắn hạn</b>	<b>83,532</b>	59%	<b>101,978</b>	65%	<b>18,446</b>	<b>22%</b>
Phải trả người bán ngắn hạn	30,366	21%	28,231	18%	(2,135)	-7%
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	31,260	22%	29,037	19%	(2,223)	-7%
Thuế và các khoản phải nộp NN	2,584	2%	6,541	4%	3,957	153%
Phải trả người lao động	4,285	3%	19,599	13%	15,314	357%
Chi phí phải trả ngắn hạn	1,775	1%	6,698	4%	4,923	277%
Phải trả ngắn hạn khác	11,641	8%	5,715	4%	(5,926)	-51%
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	-	0%	1,138	1%	1,138	
Dự phòng phải trả ngắn hạn	769	1%	4,132	3%	3,363	437%
Quỹ khen thưởng, phúc lợi	852	1%	893	1%	41	5%
<b>Nợ dài hạn:</b>	<b>11,162</b>	8%	<b>5,032</b>	3%	<b>(6,130)</b>	<b>-55%</b>
Dự phòng phải trả dài hạn			<b>40</b>			
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>11,162</b>	8%	<b>4,992</b>	3%	<b>(6,170)</b>	<b>-55%</b>
Vốn góp của chủ sở hữu	<b>46,770</b>	33%	<b>49,258</b>	32%	<b>2,488</b>	<b>5%</b>
Quỹ đầu tư phát triển	30,000	21%	30,000	19%	-	0%
Lợi nhuận chưa phân phối sau thuế	10,704	8%	12,962	8%	2,258	21%
<b>Tổng cộng</b>	<b>6,066</b>	4%	<b>6,295</b>	4%	<b>229</b>	<b>4%</b>

Nguồn: BCTC kiểm toán 2019

Tổng nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2019 là: 107.02 tỷ đồng, tăng 13% so với cùng kỳ năm 2018, tương đương 12.236 tỷ đồng.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### **3.3 NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, QUẢN LÝ**

#### **3.3.1 Công tác tổ chức quản lý**

Ban lãnh đạo công ty luôn khẳng định vai trò lãnh đạo điều hành, cùng với sự nỗ lực và năng lực của đội ngũ cán bộ lãnh đạo các phòng, ban, CBCNV toàn công ty, tiếp tục khẳng định và nâng cao vị thế, hình ảnh công ty trên thị trường một số các nội dung trọng điểm thực hiện trong năm là:

Tổng số CBCNV tính đến tháng 12/2019: 183 người

Lương bình quân đầu người/tháng: 7.500.000 đồng/người/tháng.

Trong đào tạo và tuyển dụng Công ty luôn tìm kiếm và tuyển dụng sử dụng tài năng, đặc biệt là những người trẻ, nhiệt huyết tạo mọi điều kiện để cá nhân phát huy hết khả năng của mình.

Công tác tuyển dụng: trong năm 2019 đã tuyển dụng 33 lao động.

Năm 2018 công ty đã ban hành quy chế lương mới phù hợp với tình hình kinh tế xã hội trong khu vực. Khối cán bộ, kỹ thuật quản lý, thi công trực tiếp tại công trường và cán bộ, kỹ thuật quản lý tòa nhà đã được điều chỉnh tăng từ 5%-10% so với trước đó.

Thực hiện đầy đủ trách nhiệm của Công ty với người lao động, Công ty đã đóng BHXH, BHYT... theo quy định của nhà nước và Hợp đồng lao động.

Luôn quan tâm hỗ trợ, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần người lao động, trong năm 2019 công ty đã phối hợp với Công đoàn, Đoàn thanh niên trích quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi tổ chức các chuyến tham quan, nghỉ mát cho CBCNV và ra đình. Ngoài ra, Công ty cũng khen thưởng bằng tiền cho các cháu là con CBCNV công ty đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức các buổi liên hoan, giao lưu thể thao tạo không khí đoàn kết, thân tình giữa các CBCNV.

#### **3.3.2 Công tác kinh tế đấu thầu**

Công tác đấu thầu được chú trọng đặc biệt, trong năm 2019 đơn vị đã tham gia tiếp thị đấu thầu 36 công trình với giá trị 2,030 tỷ đồng trong đó số công trình trúng thầu là 11 công trình với giá trị gần 471.5 tỷ đồng.

Một số công trình trúng thầu với giá trị lớn như:





**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Công trình ĐZ 500kV Sông Hậu- Đức Hòa GDD2, ĐZ 220KV Nhiệt điện Hải Dương- Phố Nối, TBA 220kV Sơn Động, TBA 220kV Châu Thành- Hậu Giang, TBA 220kV Lao Bảo - Quảng Trị, TBA 220kV Yên Mỹ- Hưng Yên,...

Công tác xây dựng kế hoạch, triển khai kế hoạch SXKD sát thực và đạt kết quả cao, hệ thống báo cáo, phân tích chính xác kịp thời, giúp cho việc điều hành, triển khai kế hoạch hàng kỳ đạt được các chỉ tiêu đề ra.

Công tác quản lý hợp đồng, thanh quyết toán với chủ đầu tư, khách hàng đều được chú trọng và kiểm soát

Công tác kế hoạch được thực hiện chuyên nghiệp hơn, luôn có sự cập nhật, điều chỉnh thường xuyên, bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công tác báo cáo chính xác, kịp thời, phản ánh đúng về hoạt động của công ty.

Công tác thanh quyết toán nội bộ, thanh quyết toán cho các nhà thầu phụ được thực hiện kịp thời, phản ánh chính xác chi phí thực tế phát sinh trong kỳ, phục vụ hạch toán kế toán.

### **3.3.3 Công tác tài chính kế toán**

Công tác tài chính: Vững mạnh, luôn chủ động và có tính kế hoạch cao. Huy động vốn đạt kết quả tốt từ các ngân hàng, tổ chức tín dụng. Luôn sẵn sàng nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công tác kế toán: Thực hiện tốt việc cập nhật và hướng dẫn thực hiện các quy định, văn bản mới. Hạch toán kế toán, báo cáo tài chính phù hợp và kịp thời. Thực hiện tốt công tác thanh tra thuế, hoàn thuế công tác kiểm kê và quyết toán

Công tác thu hồi vốn đạt kết quả cao phải thu của khách hàng giảm nhiều so với cùng kỳ năm 2018, tiền gửi cuối năm vượt kế hoạch mục tiêu, sẵn sàng vốn cho sản xuất kinh doanh trong năm 2020.

### **3.3.4 Công tác Kỹ thuật an toàn lao động**

Công tác quản lý điều hành dự án: Điều hành chủ động, tin cậy hoàn thành đóng điện 04 dự án.

Quản lý chất lượng và ISO: Công ty đã xây dựng và ban hành quy định quản lý chất lượng thi công, đánh giá, rà soát, điều chỉnh công tác quản lý chất lượng. Luôn duy trì và cải tiến quy trình ISO.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Quản lý máy móc thiết bị: Quản lý theo hệ thống chung, tăng hiệu quả, tránh lãng phí. Duy trì quy trình vận hành, kiểm tra, kiểm định, bảo dưỡng thường kỳ.

Công tác an toàn vệ sinh: Đưa vào ứng dụng cải tiến phương pháp đào tạo an toàn trực quan, thực tiễn mang lại kết quả đào tạo tốt hơn. Thường xuyên duy trì công tác an toàn bảo hộ lao động.

### 3.3.5 Lĩnh vực quản lý vận hành dịch vụ tòa nhà

Trong năm Ban quản lý tòa nhà đã quản lý kỹ thuật, vận hành đảm bảo an toàn hệ thống, không để xảy ra sự cố tại các tòa nhà.

Tòa nhà tổng cục hải quan tiếp tục trúng thầu thời gian quản lý là 02 năm.

Công ty thường xuyên tổ chức lớp tập huấn công tác bảo vệ, an ninh trật tự xung quanh Tòa nhà do Công an địa phương tổ chức để nâng cao nghiệp vụ cho đội ngũ bảo vệ của Công ty.

Dịch vụ vệ sinh tòa nhà ngày càng cải thiện và chuyên nghiệp hơn được các đơn vị sử dụng đánh giá cao.

Tập huấn công tác PCCC định kỳ theo sự hướng dẫn của Cảnh sát PCCC Quận Nam Từ Liêm.

### 3.4 KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Mục tiêu ưu tiên của Công ty trong năm 2020 là ổn định tình hình sản xuất kinh doanh. Ban giám đốc tiếp tục quản lý chặt, tiết giảm chi phí, bảo toàn vốn với một số các chỉ tiêu cụ thể sau:

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị	Kế hoạch năm 2020
1	<b>Tổng giá trị SXKD</b>		<b>350.000.000</b>
	- Giá trị xây lắp	10 <sup>3</sup> đ	295.650.000
	- Kinh doanh dịch vụ	10 <sup>3</sup> đ	54.350.000
2	Doanh số bán hàng	10 <sup>3</sup> đ	335.195.086
3	Tiền về tài khoản	10 <sup>3</sup> đ	360.000.000
4	Nợ Ngân sách	10 <sup>3</sup> đ	30.472281
5	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>3</sup> đ	8.000.000
6	Thu nhập BQ của 1 CBCNV	10 <sup>3</sup> đ	8.000
7	Lao động	Người	150



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### **3.4.1 Tổ chức quản lý**

Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định và quy trình quản lý kỹ thuật, tài chính kinh tế và tiền lương để có điều chỉnh bổ sung phù hợp với thực tiễn sản xuất kinh doanh trong năm tới, khắc phục những hạn chế trong công tác quản lý;

Định biên, sắp xếp lại các phòng ban, ban quản lý, ban chỉ huy sao cho gọn nhẹ, hiệu quả trong công việc. Sắp xếp nhân sự, luân chuyển cán bộ của Công ty, đảm bảo đội ngũ cán bộ chủ chốt có năng lực, phẩm chất điều hành một cách hiệu quả; bố trí người đúng việc, tăng cường công tác tuyển dụng, thu hút cán bộ có năng lực từ bên ngoài;

Xây dựng kế hoạch làm việc với các trung tâm đào tạo, đặc biệt có chế độ thu hút đội ngũ kỹ sư xây dựng đội ngũ kỹ sư, cử nhân, công nhân mới ra trường bổ sung nguồn nhân lực cho các công trình mới.

### **3.4.2 Công tác đầu tư và đấu thầu**

Nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2020 và sự phát triển bền vững của Công ty theo đúng định hướng, kế hoạch đầu tư năm 2020 đơn vị dự kiến đầu tư 5 tỷ đồng.

#### **Công tác tiếp thị đấu thầu:**

Tiếp tục duy trì mối quan hệ với khách hàng truyền thống là các Ban QLDA, các công ty truyền tải, tổng công ty điện miền bắc. Công tác tiếp thị đấu thầu là việc làm thường xuyên nhằm tìm kiếm công việc làm cho CBCNV, ổn định và nâng cao đời sống cho CBCNV trong đơn vị duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

Từng bước định hình sản phẩm mũi nhọn trong lĩnh vực thương mại và dịch vụ đặc biệt chú trọng trong công tác khai thác và quản lý vận hành tòa nhà cao ốc, văn phòng và chung cư cao cấp.

Tập trung chỉ đạo công tác tiếp thị đấu thầu, xác định rõ công tác tiếp thị đấu thầu là mục tiêu quan trọng của Công ty, quyết định đến việc hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2020. Đảm bảo có việc làm gói vụ sang năm năm 2021 giá trị trúng thầu đạt từ 200 tỷ đồng..

### **3.4.3 Công tác quản lý kỹ thuật và an toàn lao động.**

Tăng cường việc kiểm tra trực tiếp thi công xây lắp tại các công trình và công tác quản lý kỹ thuật tại các công trường.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẤP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Phối hợp với các ban chỉ huy, đội thi công để giải quyết những khó khăn vướng mắc tại hiện trường, cũng như công tác chỉ đạo tiến độ thi công công trình.

Kiên quyết, dứt khoát trong công tác chỉ đạo thi công với các đội, loại bỏ các đội không có năng lực.

Tăng cường giám sát khối lượng thi công hoàn thành của các đội để kịp thời chỉ đạo nghiệm thu kỹ thuật, nghiệm thu khối lượng nhanh gọn đối với các công trình xây lắp, coi đây là khâu then chốt đảm bảo hiệu quả SXKD toàn Công ty.

Tiếp tục xây dựng các biện pháp an toàn thi công cho từng hạng mục công việc cụ thể. Nghiêm cấm làm khi không có biện pháp an toàn trong thi công. Tăng cường kiểm tra sát hạch công tác an toàn lao động cho tất cả cán bộ công nhân viên trong đơn vị.

#### **3.4.4 Công tác kinh tế - tài chính:**

Xây dựng các biện pháp cụ thể để tăng cường công tác thu hồi công nợ nhằm tăng nhanh vòng quay của vốn, giảm lãi vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Triển khai việc thực hiện công tác hạch toán kinh doanh tiết kiệm chi phí bằng cách lập chi phí cho phù hợp với thực tế, giảm tối đa chi phí lãi vay và các chi phí quản lý khác.

Thực hiện công tác thanh quyết toán hàng tháng với từng đội, từng công trình, hàng tháng cập nhật chứng từ và đối chiếu công nợ giữa Công ty với các đội.

Cung cấp đầy đủ vốn, vật tư nhân lực thiết bị máy móc kịp thời cho các chủ công trình, trả lương kịp thời cho cán bộ công nhân viên nhằm đảm bảo đời sống và giúp cho cán bộ công nhân viên yên tâm công tác.

Thực hiện chế độ báo cáo tài chính kịp thời và chính xác nhằm đánh giá đúng hoạt động tài chính của đơn vị. Cung cấp đầy đủ và kịp thời nguồn vốn phục vụ thi công.

Xây dựng kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính, vốn lưu động; kế hoạch thu vốn và đặc biệt là kế hoạch chi phí và lợi nhuận toàn Công ty để đảm bảo sát với thực tế. Hàng tháng kiểm điểm tình hình thực hiện kế hoạch, tìm nguyên nhân để đề ra biện pháp khắc phục kịp thời.

Tăng cường mối quan hệ với các tổ chức tín dụng (Ngân hàng, Công ty tài chính) thông qua các hợp đồng thỏa thuận hợp tác, đa dạng hoá kênh huy động vốn. Đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### **3.4.5 Công tác khai thác, quản lý tòa nhà**

Nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ công nhân viên trong công tác vận hành tòa nhà văn phòng.

Vận hành và quản lý tòa nhà HH4, tòa nhà tổng cục hải quan an toàn, hiệu quả.

Không để xảy ra sự cố cháy nổ nào dù là nhỏ nhất, đảm bảo việc diễn tập thường xuyên định kỳ (diễn tập quy mô nhỏ mỗi tháng 1 lần, diễn tập quy mô lớn với sự tham gia của cảnh sát PCCC khu vực 1 năm 1 lần).

Đảm bảo an ninh 24/24h trong và ngoài tòa nhà, thường xuyên tập huấn và đào tạo nghiệp vụ bảo vệ cho nhân viên an ninh định kỳ 1 lần/ năm.

Tiếp tục mở rộng quản lý tòa nhà khu vực TP. Hồ Chí Minh và TP. Hà Nội.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY**

---

- 4.1 Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty
- 4.2 Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
- 4.3 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



#### **4.1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

Bước vào thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2019, trên cơ sở đánh giá phân tích tình hình kinh tế vĩ mô, kinh tế ngành, căn cứ nguồn lực và thế mạnh của công ty, ban lãnh đạo đã chỉ đạo các phòng, ban chuyên môn xây dựng các mục tiêu kế hoạch.

Năm 2019 toàn công ty đã nỗ lực khắc phục và vượt qua nhiều khó khăn thử thách, tiếp tục nâng cao năng lực quản lý, quyết tâm sáng tạo trong lãnh đạo và điều hành, đạt giá trị sản xuất kinh doanh trên 284 tỷ đồng, doanh thu trên 270 tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch lợi nhuận; thu nhập người lao động được đảm bảo, đời sống tinh thần được nâng cao, người lao động phấn khởi yên tâm làm việc, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Một số mặt hoạt động công ty đã thực hiện tốt như :

Công tác xây lắp đã đáp ứng được yêu cầu của khách hàng về tiến độ và chất lượng. Thực hiện tốt công tác đấu thầu trong năm đã trúng thầu các gói thầu lớn về quy mô lẫn giá trị tạo thuận lợi để tăng năng lực cạnh tranh với các đơn vị xây lắp lớn trên thị trường, tăng vị thế và thương hiệu công ty.

Công tác quản trị rủi ro, quản trị hệ thống, quản lý chất lượng sản phẩm được chú trọng.

Ban hành và định kỳ sửa đổi những quy định, quy chế trong nội bộ công ty để việc điều hành cũng như thực hiện đạt kết quả tốt nhất.

Đảm bảo việc làm và đời sống cho người lao động với mức thu nhập bình quân là 7.500.000 đồng/ người/tháng.

Chất lượng công tác tổ chức và quản lý, công tác kế hoạch, tài chính kế toán, đấu thầu công tác mua sắm và quản lý vật tư và quản lý dịch vụ tòa nhà đều thực hiện tốt.

#### **4.2 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**

Tổng giám đốc đã kịp thời triển khai các Nghị quyết của HĐQT Công ty, Tổng giám đốc đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế, phù hợp



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

với Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và các quy chế của Công ty đã đề ra.

Tổng giám đốc đã duy trì thường xuyên các cuộc họp giao ban tuần, triển khai họp kế hoạch tháng, triển khai kế hoạch quý, tổng kết năm và các cuộc họp với từng phòng ban công ty. Nội dung họp tập trung giải quyết các vướng mắc trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh trong toàn Công ty, những khó khăn vướng mắc được giải quyết trong cuộc họp.

Tùy theo tình hình sản xuất từng thời điểm. Tổng giám đốc đã phân công nhiệm vụ cho từng thành viên trong Ban Tổng giám đốc để việc điều hành được kết quả tốt.

Trong năm 2019 dưới sự lãnh đạo của Tổng giám đốc, Công ty đã khắc phục và vượt qua nhiều khó khăn thử thách, nâng cao năng lực quản lý, điều hành linh hoạt theo diễn biến của thị trường.

Kết thúc năm 2019, Hội đồng quản trị đánh giá Tổng giám đốc đã thực hiện đầy đủ và đúng theo các chỉ đạo của Hội đồng quản trị đề ra.

#### **4.3 Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

##### **Các mục tiêu:**

- Tiếp tục phát triển thương hiệu Công ty, nâng cao khả năng cạnh tranh của Công ty trên thị trường.
- Hoàn thiện hệ thống quy chế/quy trình, giúp Ban lãnh đạo Công ty quản lý chuẩn mực và hiệu quả.
- Triển khai hệ thống Quản trị nguồn nhân lực, hình thành cơ sở xây dựng chính sách lương thưởng đãi ngộ, đánh giá, đào tạo, phát triển, đồng thời xây dựng đội ngũ kế thừa các cấp để kiện toàn bộ máy quản lý, thúc đẩy người lao động làm việc chất lượng, hiệu quả được đo lường cụ thể rõ ràng;
- Hoàn thiện hơn nữa cơ cấu tổ chức đội ngũ cán bộ thực hiện công tác thị trường điện ngày càng chuyên nghiệp hơn, đồng thời tăng cường đào tạo





**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

nâng cao kiến thức, kỹ năng nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao theo lộ trình phát triển của thị trường.

- Đẩy mạnh phong trào phát huy sáng kiến, cải tiến khoa học kỹ thuật áp dụng vào thực tiễn sản xuất, chú trọng đào tạo và phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao.
- Không ngừng cải tiến trang thiết bị, áp dụng các biện pháp thi công tiên tiến nhất nhằm rút ngắn tiến độ thi công nhưng vẫn đảm bảo tiến độ công trình.
- Tăng cường quản trị doanh nghiệp, quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ
- Xây dựng môi trường chuyên nghiệp, nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho CBCNV nhằm khuyến khích sự gắn bó lâu dài của CBCNV với công ty.
- Tối đa hóa lợi nhuận, mang lại lợi ích tốt nhất cho các Cổ đông;
- Phát triển công ty song song với việc tích cực hưởng ứng các hoạt động xã hội, trách nhiệm với cộng đồng.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN V: QUẢN TRỊ CÔNG TY**

---

- 5.1 Hội đồng quản trị và ban kiểm soát
- 5.2 Hoạt động của Hội đồng quản trị
- 5.3 Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### 5.1 Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

STT	Chức danh	Số cổ phần sở hữu (31/12/2019)	Tỷ lệ sở hữu (31/12/2019)
1	Trần Xuân Chính - CT HĐQT kiêm Tổng giám đốc	488.250	16,28%
2	Trần Xuân Minh - TV HĐQT - Phó Tổng giám đốc	322.325	10,74%
3	Nguyễn Anh Tuấn - TV HĐQT - Phó Tổng giám đốc	316.350	10,55%
4	Ngô Đình Khương - TV HĐQT - Kế toán trưởng	323.950	10,80%
5	Lê Công Tinh TV HĐQT	5.750	0,19%

#### BAN KIỂM SOÁT

STT	Chức danh	Số cổ phần sở hữu (31/12/2019)	Tỷ lệ sở hữu (31/12/2019)
1	Trần Quang Hưng Trưởng Ban KS	26.175	0,87%
2	Đình Hữu Phương TV BKS	45.750	1,54%
3	Nguyễn Hữu Ngoạn TV BKS	6.600	0,22%



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## **5.2 Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm HĐQT Công ty đã thực hiện họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm tài chính 2018 của Công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo Đại hội về tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT và việc thực hiện chỉ đạo, giám sát đối với Tổng Giám đốc và bộ máy điều hành của Công ty trong năm 2018, và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2019.

HĐQT Công ty trong năm đã chủ động giải quyết những công việc thuộc trách nhiệm của HĐQT theo quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và quy định của pháp luật. HĐQT thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, chỉ đạo, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và bộ máy giúp việc trong mọi mặt hoạt động. Trong đó, đặt trọng tâm vào việc triển khai các hoạt động kinh doanh có hiệu quả các công trình Xây lắp và Quản lý dịch vụ của Công ty

Trong năm 2019, HĐQT đã thực hiện điều hành được một số kết quả như sau:

### **5.2.1 Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc**

HĐQT đã thực hiện tốt chức năng giám sát bộ máy quản lý điều hành và chỉ đạo các hoạt động của Công ty. HĐQT thường xuyên trao đổi với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý để bám sát các chỉ tiêu được ĐHĐCĐ cổ đông giao. Quyết liệt và linh hoạt chỉ đạo điều hành để định hướng, điều chỉnh tình hình hoạt động của Công ty phù hợp với các điều kiện cụ thể từng giai đoạn, từng công trình.

- Tổng Giám đốc đồng thời là thành viên HĐQT, vì vậy hoạt động quản lý điều hành Công ty của Tổng Giám đốc đều được báo cáo đầy đủ cho HĐQT, Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt và kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; thường xuyên trao đổi, xin ý kiến HĐQT và các vấn đề phát sinh trong hoạt động quản lý Công ty.

- Tổng Giám đốc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Luật Doanh nghiệp, các quy định của Nhà nước có liên quan và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

### 5.2.2 Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
I	<b>Nghị Quyết HĐQT</b>		
I.1	01/NQ-HĐQT	26/01/2019	Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2018, nhiệm vụ kế hoạch SXKD Quý I năm 2019 và đề ra các biện pháp thực hiện.
I.2	02/NQ-HĐQT	02/04/2019	Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD quý I năm 2019 và nhiệm vụ kế hoạch SXKD Quý II năm 2019; Thông qua ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền tham dự đại hội cổ đông thường niên năm 2019, Thông qua danh sách giới thiệu nhân sự bầu cử thành viên Hội đồng Quản trị nhiệm kỳ 2019-2023
I.3	03/NQ-HĐQT	26/04/2019	Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và phân công nhiệm vụ Thành viên HĐQT
I.4	04/NQ-HĐQT	08/07/2019	Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD 06 tháng đầu năm 2019, nhiệm vụ kế hoạch SXKD Quý III năm 2019 và đề ra các biện pháp thực hiện.
I.5	05/NQ-HĐQT	04/09/2019	Ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền nhận cổ tức năm tài chính năm 2018
I.6	06/NQ-HĐQT	14/10/2019	Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD quý III năm 2019; 09 tháng đầu năm 2019 và nhiệm vụ kế



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			hoạch SXKD Quý IV năm 2019;
<b>II</b>	<b>Quyết định HĐQT</b>		
II.1	01/CT-QĐ-HĐQT	28/01/2019	Về việc phê duyệt chi lương tháng thứ 13
II.2	04/CT-QĐ-HĐQT	10/04/2019	Tái bổ nhiệm ông Nguyễn Anh Tuấn giữ Phó Tổng giám đốc
II.3	05/CT-QĐ-HĐQT	10/04/2019	Tái bổ nhiệm ông Trần Xuân Minh giữ Phó Tổng giám đốc
II.4	06/CT-QĐ-HĐQT	10/04/2019	Tái bổ nhiệm ông Ngô Đình Khương giữ chức Kế toán trưởng
II.5	02/CT-QĐ-HĐQT	18/04/2019	Đầu tư thiết bị phục vụ thi công xây lắp 2018
II.6	03/CT-QĐ-HĐQT	16/09/2019	Phê duyệt đơn vị kiểm toán tài chính năm 2019



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

### **5.3. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT**

Thù lao HĐQT và BKS Công ty năm 2019 đã chi trả đúng theo Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty với tổng số tiền: 432.000.000 đồng. Cụ thể như sau:

STT	Chức danh	Thù lao 1 tháng	Thù lao năm 2019
1	Trần Xuân Chính - CT HĐQT kiêm Tổng giám đốc	6.000.000	72.000.000
2	Trần Xuân Minh - TV HĐQT - Phó Tổng giám đốc	5.000.000	60.000.000
3	Nguyễn Anh Tuấn - TV HĐQT - Phó Tổng giám đốc	5.000.000	60.000.000
4	Ngô Đình Khương - TV HĐQT - Kế toán trưởng	5.000.000	60.000.000
5	Lê Công Tinh TV HĐQT	5.000.000	60.000.000
	<b>Tổng cộng</b>		<b>312.000.000</b>

#### **BAN KIỂM SOÁT**

STT	Chức danh	Thù lao 1 tháng	Thù lao năm 2019
1	Trần Quang Hưng - Trưởng Ban KS	4.000.000	48.000.000
2	Đinh Hữu Phương - TV BKS	3.000.000	36.000.000
3	Nguyễn Hữu Ngoạn - TV BKS	3.000.000	36.000.000
	<b>Tổng cộng</b>		<b>120.000.000</b>



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

### 6.1 Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Toàn văn ý kiến kiểm toán đối với Báo cáo tài chính năm 2019 được niêm yết công khai tại website của Công ty, địa chỉ <http://songdasdsec.com.vn>

### 6.2 BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2019 đã được kiểm toán, bao gồm Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ, Thuyết minh báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán, kiểm toán, được niêm yết công khai tại website của Công ty.

Hà Nội, ngày 10 tháng 04 năm 2020

**Tổng giám đốc**



**Trần Xuân Chính**

**Nơi nhận:**

- UBCKNN;
- Website <http://songdasdsec.com.vn>;
- Lưu HĐQT.