



CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2019**

An Giang, ngày 18 tháng 4 năm 2020



MỤC LỤC

I. Thông tin chung	2
1. Thông tin khái quát.....	2
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.....	4
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	4
4. Định hướng phát triển.....	7
5. Các rủi ro.....	9
II. Tình hình hoạt động trong năm.....	11
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.....	11
2. Tổ chức và nhân sự.....	12
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	16
4. Tình hình tài chính	17
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	18
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:	20
III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc	20
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:	20
2. Tình hình tài chính.....	21
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.....	22
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai.....	23
5. Giải trình của Ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không có.	23
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:	23
IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty	24
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.....	24
2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty.....	26
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị.....	26
V. Báo cáo tài chính.....	27
1. Ý kiến kiểm toán	27
2. Báo cáo tài chính năm 2019 được kiểm toán:.....	28

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI
NĂM BÁO CÁO: 2019

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI**
- Tên viết tắt: **TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI – LOC TROI GROUP**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 1600192619
- Vốn điều lệ: 805.933.400.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 805.933.400.000 đồng
- Địa chỉ: 23 Hà Hoàng Hồ, phường Mỹ Xuyên, TP. Long Xuyên, tỉnh An Giang
- Số điện thoại: 0296.3841299 Fax: 0296.3841327
- Website: www.loctroi.vn Email: loctroi@loctroi.vn
- Mã cổ phiếu: LTG
- **Quá trình hình thành và phát triển**

Vào ngày 30/11/1993, Công ty Dịch vụ Bảo vệ thực vật An Giang (AGPPS) được thành lập theo Quyết định số 556/QĐ.UB của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang, với cơ sở vật chất ban đầu rất nhỏ bé, vốn điều lệ là 750 triệu đồng và 23 nhân viên, hoạt động trong lĩnh vực cung ứng thuốc bảo vệ thực vật.

Năm 1996, Bảo vệ thực vật An Giang chính thức bước vào lĩnh vực nghiên cứu và kinh doanh hạt giống với sự thành lập Trung tâm Nghiên cứu và Sản xuất Giống. Cũng trong năm này, Công ty đầu tư xây dựng 02 nhà máy sản xuất nông dược Châu Thành và Lê Minh Xuân với tổng công suất trên 5.000 tấn mỗi năm.

Năm 2000, Công ty vinh dự được Nhà nước trao tặng danh hiệu Anh Hùng Lao Động cho những thành tích đặc biệt xuất sắc trong sản xuất và các hoạt động xã hội.

Năm 2004, sau những bước tiến dài bền vững, Công ty Dịch vụ Bảo vệ thực vật An Giang được cổ phần hoá và chính thức đổi tên thành Công ty cổ phần Bảo vệ thực vật An Giang, đồng thời tăng vốn điều lệ Công ty lên 150 tỷ đồng.

Năm 2006, Công ty bắt đầu xây dựng Lực lượng 3 Cùg và triển khai chương trình lớn Cùg nông dân ra đồng vào năm 2006, tạo nên chuyển biến nhảy vọt trong việc tiếp cận kỹ thuật canh tác hiện đại cho nông dân cả nước. Từ 12 kỹ sư thành viên, đến nay Lực lượng 3 Cùg đã lên tới gần 1.300 kỹ sư cùng ra đồng với nông dân. Tổ chức Guinness Việt Nam đã chính thức công nhận “Lực lượng 3 cùg” của Tập đoàn Lộc Trời là lực lượng cùg nông dân ra đồng lớn nhất ở Việt Nam.

Năm 2009, Công ty thành lập các chi nhánh, điểm tư vấn nông nghiệp của các kỹ sư 3 Cùng hoạt động và tăng vốn điều lệ Công ty lên 270 tỷ đồng.

Năm 2010, Công ty thành lập Công ty TNHH AGPPCam, nâng vốn điều lệ lên 621 tỷ đồng. Bên cạnh đó, ngành Lương thực của công ty chính thức được khởi động với những cánh đồng mẫu lớn đầu tiên được xây dựng trên khắp vùng Đồng Bằng Sông Cửu Long.

Năm 2011, Nhà máy xay xát lúa gạo đầu tiên của Công ty đi vào hoạt động để bao tiêu sản phẩm cho nông dân. Đến nay, Công ty đã có 5 nhà máy đặt tại Đồng bằng sông Cửu Long, công suất mỗi nhà máy đạt 200.000 tấn/năm, từng bước đưa lúa gạo trở thành một ngành quan trọng cốt lõi, bên cạnh các ngành truyền thống của Tập đoàn là giống cây trồng và thuốc bảo vệ thực vật.

Năm 2012, AGPPS đưa vào hoạt động Trung tâm nghiên cứu nông nghiệp Định Thành, trung tâm nghiên cứu trong lĩnh vực nông nghiệp qui mô lớn đầu tiên trực thuộc một công ty tư nhân và hiện đang có quan hệ hợp tác chiến lược rộng rãi và chặt chẽ với nhiều tập đoàn, viện, trường quốc tế và trong nước trong lĩnh vực nông nghiệp.

Năm 2014, Công ty tăng vốn điều lệ lên 652,05 tỷ đồng thông qua việc phát hành cổ phiếu cho nông dân và đại lý - như một lời cam kết về sự gắn bó bền vững, lâu dài của Công ty với nền nông nghiệp và người nông dân Việt Nam.

Năm 2015 đánh dấu một cột mốc quan trọng khi Công ty Cổ phần Bảo vệ thực vật An Giang chính thức đổi tên thành Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời và tăng vốn điều lệ lên 671,611 tỷ đồng, bắt đầu một cuộc chuyển hoá lịch sử với trọng tâm phục vụ người nông dân thông qua chiến lược xây dựng chuỗi giá trị nông nghiệp bền vững.

Năm 2017, Tập đoàn Lộc Trời vinh dự được trao danh hiệu Thương hiệu Quốc gia giai đoạn 2016-2018, được công nhận là một trong 12 doanh nghiệp tiêu biểu kỷ niệm 30 năm đổi mới đất nước. Ngày 24/07/2017, Tập đoàn Lộc Trời đã chính thức đăng ký giao dịch 67,16 triệu cổ phiếu LTG trên sàn giao dịch UPCOM, trở thành công ty nông nghiệp lớn nhất thị trường chứng khoán.

Năm 2018 Tập đoàn Lộc Trời vinh dự được trao tặng danh hiệu **Thương hiệu quốc gia giai đoạn 2018-2020**. “Cũng trong năm 2018, Tập đoàn Lộc Trời thực hiện chia cổ tức từ lợi nhuận chưa phân phối của năm 2017 (bao gồm cổ tức bằng tiền và bằng cổ phiếu với tổng tỷ lệ 40%), qua đó nâng tổng số vốn điều lệ của Công ty lên **805.933.400.000** đồng.”

Năm 2019, Tập đoàn xây dựng Sứ mệnh – Tầm nhìn định vị mục tiêu trở thành Tập đoàn dịch vụ nông nghiệp hàng đầu với các thương hiệu nông sản dẫn đầu, phụng sự nông nghiệp, nâng cao chất lượng sống và vị thế của nông dân, góp phần xây dựng những vùng nông thôn đáng sống.

Cuối năm 2019, trước yêu cầu phát triển liên tục và để vượt qua các thử thách của thị trường nông nghiệp, Lộc Trời đặt ra kế hoạch tái cấu trúc toàn diện. Trong Quý 4 cơ bản thực hiện hoàn tất kế hoạch chuẩn bị tổ chức tập đoàn thành 4 ngành hoạt động chuyên nghiệp và hỗ trợ lẫn nhau (Lương Thực, Vật Tư Nông Nghiệp, Sản Xuất – Kho Vận và Dịch Vụ), từng bước hoàn thiện bộ máy điều hành 4 Ngành và xây dựng chiến lược từng ngành gắn với xây dựng ngân sách, xây dựng cơ chế phối hợp giữa các Ngành, các ban chức năng và cơ chế phân quyền, kiểm tra, kiểm soát theo KPI theo từng cá nhân và bắt đầu xây dựng cơ sở dữ

liệu lớn về nông dân Việt Nam. Trong lĩnh vực nghiên cứu & phát triển và dịch vụ nông nghiệp, Tập đoàn triển khai dịch vụ máy bay không người lái (drones) trong xử lý mùa vụ và triển khai vùng nguyên liệu canh tác bền vững hướng tới 100 điểm SRP tại An Giang và Đồng Tháp.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

a. Ngành nghề kinh doanh chính

- Sản xuất, bán buôn thuốc trừ sâu và sản phẩm hoá chất dùng trong nông nghiệp. Chi tiết: Sản xuất thuốc trừ sâu và các sản phẩm hóa chất dùng trong nông nghiệp, thuốc diệt rầy, diệt cỏ, mối, nấm
- Sản xuất phân bón và hợp chất ni tơ.
- Bán buôn gạo, lúa mỳ, hạt ngũ cốc khác, bột mỳ
- Hoạt động nghiên cứu phát triển giống lúa và rau màu.
- Sản xuất nông dược và các sản phẩm nuôi dưỡng và bảo vệ cây trồng và các chế phẩm sinh học dùng trong nông nghiệp.
- Xay xát, chế biến và đóng gói lương thực (lúa gạo).
- Sản xuất giấy nhãn, bì nhãn, bao bì từ giấy và bì. Chi tiết: Sản xuất bao bì giấy.
- Và các hoạt động khác theo nội dung đăng ký doanh nghiệp.

b. Địa bàn kinh doanh

Tập đoàn Lộc Trời có sự hiện diện khắp Việt Nam, trong đó trọng điểm là Đồng Bằng Sông Cửu Long. Mạng lưới hợp tác nghiên cứu và kinh doanh của Tập đoàn mở rộng tại nhiều quốc gia, bao gồm 36 thị trường tiêu thụ gạo, các đối tác nghiên cứu tại Đông Nam Á và châu Âu.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

a. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý: Gồm Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát.

- **Đại hội đồng cổ đông:** là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty, gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, họp mỗi năm ít nhất một lần. Đại hội đồng cổ đông quyết định những vấn đề được pháp luật và Điều lệ Công ty quy định. Đại hội đồng cổ đông thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của Công ty và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo, bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát Công ty...
- **Hội đồng quản trị:** là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.
- **Ban kiểm soát:** là cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành, có nhiệm vụ kiểm soát mọi mặt hoạt động quản trị và điều hành sản xuất, kinh doanh của Công ty.

- **Tổng Giám đốc:** Tổng Giám đốc do Hội đồng Quản trị bổ nhiệm, trực tiếp điều hành các hoạt động hằng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị.

- **Tổ chức kinh doanh:**

Đến cuối năm 2019, sau khi cơ bản hoàn thành tái cấu trúc bộ máy Tập đoàn, Lộc Trời có 4 Ngành: Lương Thực, Dịch Vụ, Vật Tư Nông Nghiệp (hợp nhất hai ngành Giống và Thuốc) và Sản Xuất – Kho Vận (hợp nhất các đơn vị sản xuất và kho vận của các ngành cũ). Các ngành được quản lý chuyên nghiệp, chuyên môn hóa, với Trưởng, Phó Ban điều hành các Ngành chịu trách nhiệm trực tiếp với Tổng Giám đốc. Tập đoàn cung cấp các dịch vụ chung như tài chính, kế toán, nhân sự, công nghệ thông tin, pháp lý, quản lý hành chính và nghiên cứu phát triển. Các nghiệp vụ này được tổ chức thực hiện bởi các Ban chức năng. Trưởng Ban chức năng chịu trách nhiệm công việc được giao trước Ban điều hành Tập đoàn.

b. Các Công ty con, công ty liên kết của Tập đoàn:

Tại thời điểm ngày 31/12/2019, Tập đoàn có 14 công ty con và 02 công ty liên kết, cụ thể như sau:

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu
1	Công ty TNHH Bảo vệ thực vật An Giang – Campuchia	Số 825D, đường 93, phường Phsathomthcau, quận Chamkarmon, PhnomPenh, Campuchia	Kinh doanh thuốc trừ sâu	700.000 USD	100%
2	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Bình	Ấp Vĩnh Lộc, Xã Vĩnh Bình, Huyện Châu Thành, Tỉnh An Giang	Sản xuất và bán buôn gạo	120 tỷ VND	100%
3	Công ty TNHH MTV Lương thực Thoại Sơn	Ấp Sơn Lập, Xã Vọng Đông, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%
4	Công ty TNHH MTV Lương thực Tân Hồng	Ấp Rọc Muồng, Xã Tân Công Chí, Huyện Tân Hồng, Tỉnh Đồng Tháp	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%
5	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Hưng	Ấp Cả Rung, Xã Tuyên Bình Tây, Huyện Vĩnh Hưng, Tỉnh Long An	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu
6	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh Lộc	Ấp Ninh Thạnh 1, Xã Ninh Hòa, Huyện Hồng Dân, Tỉnh Bạc Liêu	Sản xuất và bán buôn gạo	60 tỷ VND	100%
7	Công ty TNHH MTV Lương thực Vĩnh An	Ấp 2, Xã Tân Đông, Huyện Thạnh Hoá, Tỉnh Long An,	Sản xuất và bán buôn gạo	300 tỷ VND	100%
8	Công ty TNHH MTV Phân hữu cơ Ân Thịnh Điền	ấp Mỹ Phú, Xã Tân Phước Hưng, Huyện Phụng Hiệp, Tỉnh Hậu Giang	Sản xuất và kinh doanh phân bón	20 tỷ VND	100%
9	Công ty TNHH MTV Cà phê Hương Vị Trời	Số 34 đường Lê Văn Nhiễu, Phường Tân Lập, TP. Buon Ma Thuột, Tỉnh Đắk Lắk	Sản xuất và bán buôn cà phê	30 tỷ VND	100%
10	Công ty TNHH Nghiên cứu và sản xuất giống ứng dụng công nghệ cao Hưng Thịnh	Ấp Hưng Thành, Xã Hưng Thạnh, Huyện Tân Hưng, Tỉnh Long An	Nghiên cứu và sản xuất giống ứng dụng công nghệ cao	66.442.702.460 VND	76,51%
11	Công ty TNHH Trích ly dầu cám Vĩnh Hòa	ấp 2, Xã Tân Đông, Huyện Thạnh Hoá, Tỉnh Long An,	Trích ly dầu cám	60 tỷ VND	60%
12	Công ty CP Lộc Trời Miền Bắc	Tầng 1, CT3, Khu đô thị mới Văn Khê, Phường La Khê, Quận Hà Đông, Thành phố Hà Nội	Kinh doanh thuốc trừ sâu, phân bón và gạo	08 tỷ VND	99,98%

STT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động chính	Vốn điều lệ	Tỷ lệ sở hữu
13	Công ty Cổ phần Địa ốc An Giang	140 Phan Bội Châu, Phường Bình Khánh, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang	Xây dựng và kinh doanh bất động sản	20 tỷ VND	50,44%
14	Công ty cổ phần Lộc Trời – Viên Thị	Ấp Hòa Tân, Xã Định Thành, Huyện Thoại Sơn, Tỉnh An Giang,	Nghiên cứu và sản xuất giống	6,837 tỷ VND	51%
15	Công ty cổ phần Lion Agrevo	Lô MA3, Khu công nghiệp Đức Hòa 1, Xã Đức Hòa Đông, Huyện Đức Hoà, Tỉnh Long An	Kinh doanh thuốc trừ sâu	351 tỷ VND	29,91%
16	Công ty TNHH Thương mại quốc tế (Quảng Đông) Viên Thị Lộc Trời	Phòng B23A tầng 1, tòa nhà Khu B Tự Biên số 1601-1603 phía Nam đại lộ Quảng Châu, khu Hải Chu, thành phố Quảng Đông, Trung Quốc	Kinh doanh thuốc trừ sâu, phân bón và gạo	7.000.000 USD	49%

4. Định hướng phát triển

a. Mục tiêu chủ yếu của Tập đoàn

Lộc Trời định vị là tập đoàn dịch vụ nông nghiệp dựa vào khả năng của đội ngũ tập đoàn và ước muốn đóng góp cho nông nghiệp và nông dân. Thực tế, nhìn lại gần 30 năm phát triển, **thế mạnh chính của Lộc Trời là tri thức trong nông nghiệp**, là nền tảng để xây dựng dịch vụ nông nghiệp.

Đây là nền tảng để thực hiện các tâm nhìn đem lại chuỗi giá trị nông nghiệp bền vững. Lộc Trời sẽ ứng dụng nhiều công nghệ cao, trong đó có kế hoạch số hóa toàn bộ hoạt động để giúp phân tích mùa vụ, nhu cầu thị trường, giảm chi phí quản lý và tăng hỗ trợ cho nông dân. Cùng với việc xây dựng bộ máy nhân sự hiệu quả, tinh nhuệ, việc đạt được hiệu quả cho nông dân sẽ giúp cán bộ nhân viên được chia sẻ lợi ích, có cuộc sống sung túc và nhà đầu tư dài hạn được chia sẻ lợi nhuận.

Từ Sứ mệnh - Tầm nhìn, Lộc Trời đề ra các mục tiêu chiến lược dài hạn giúp định hướng toàn bộ các hoạt động của 4 ngành VTNN, Lương Thực, Dịch Vụ, Sản xuất & Kho vận, cùng với các phòng - ban chức năng.

Các mục tiêu đó là:

- Đem lại hiệu quả cao nhất trên diện tích canh tác của nông dân liên kết với Tập đoàn.
- Giúp cán bộ nhân viên có cuộc sống sung túc và nhà đầu tư dài hạn có được lợi nhuận cao.

b. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Kế hoạch 3 năm của Lộc Trời được xây dựng trên nền tảng của sứ mệnh và tầm nhìn đã được HĐQT thông qua. Theo đó, kế hoạch 3 năm xây dựng các nền tảng sau đây:

Tập đoàn sẽ trở thành Tập đoàn dịch vụ nông nghiệp, đầu tư phát triển toàn diện các khâu cung cấp dịch vụ nông nghiệp mà cụ thể là:

Xây dựng nền tảng cơ bản trong dịch vụ nông nghiệp về kiến thức, quy trình, bộ sản phẩm và năng lực triển khai trên thực tế (nhân lực, vật lực, tài lực, quy trình...)

Xây dựng năng lực quản trị thông qua việc tuyển dụng, huấn luyện, đào tạo các cán bộ điều hành và tổ chức bộ phận hỗ trợ.

Xây dựng nguồn lực về kiến thức và kỹ năng quản lý mùa vụ, xử lý cây trồng thông qua các bệnh viện Cây ăn quả, bệnh viện cây lúa và Viện nghiên cứu nông nghiệp Lộc trời.

Xây dựng nguồn lực về nhân sự thông qua việc chuẩn hóa các chức danh quản lý, đào tạo, huấn luyện, tuyển dụng để đảm bảo các người đảm nhận chức danh sẽ thực hiện được các yêu cầu công việc của các chức danh. Tập đoàn quản lý nhân sự từ ngạch 7 trở lên (giám đốc chi nhánh bán hàng trở lên, giám đốc, kế toán trưởng các nhà máy, giám đốc quản trị các ngành hàng và các khối chức năng)

Xây dựng nguồn lực tài chính thông qua việc hợp tác dài hạn với các tổ chức tài chính, ngân hàng để cung cấp nguồn vốn ổn định tài trợ cho đặc thù của nông nghiệp cũng như tạo lợi thế về tài chính so với các đối thủ khác trên thị trường

Xây dựng (thuê hoặc sở hữu) cơ sở hạ tầng phục vụ hiệu quả cho sản xuất kinh doanh.

Tập trung năng lực điều hành tổng thể thông qua việc tổ chức thông tin có hệ thống và có Phương pháp khai thác thông tin hiệu quả

Từng đơn vị kinh doanh thì được chuyên môn hóa theo 4 ngành: Dịch Vụ Nông Nghiệp, Vật Tư Nông Nghiệp, Lương Thực, Sản xuất và Kho Vận. Các ngành này hoạt động theo chuyên môn của mình và có quan hệ với các ngành khác như là khách hàng nội bộ trong chuỗi hoạt động của từng ngành. Các ngành sẽ ưu tiên sử dụng sản phẩm/dịch vụ của khách hàng nội bộ; tiến tới chuyên nghiệp hóa theo từng ngành. Kế hoạch 3 năm tạo ra nền tảng cơ bản để các ngành có thể có đủ điều kiện để quyết định về hướng phát triển riêng của từng ngành. Cụ thể như sau:

Ngành Vật Tư Nông Nghiệp có quan điểm điều hành là hoạt động với chi phí thấp, bao phủ thị trường hiệu quả, tiến tới không tạo ra công nợ. Ngành kinh doanh theo tiến độ mùa vụ, đảm bảo các đại lý trong hệ thống phân phối có lợi nhuận. Ngành định hướng 70% doanh thu và 80% từ các sản phẩm generic cho phân khúc phổ thông do Lộc Trời tự sản xuất. Với các thương hiệu nông dược quốc tế, Ngành định hướng ký kết phân phối trung hạn với các tập đoàn lớn trên thế giới để hoàn thiện bộ sản phẩm.

Ngành Lương Thực có quan điểm điều hành là tổ chức vùng nguyên liệu chuyên canh theo hợp đồng do khách hàng đặt trước hằng năm. Với lúa, khách hàng trong nước và quốc tế đặt cố định vào các tháng 2, 6, 9 hằng năm để gói đầu mùa vụ tiếp theo. Ngành điều hành theo cơ chế giá trần khi mua vào và giá sàn khi bán ra và có kế hoạch tích lũy để giữ ổn định giá. Lộ trình đẩy mạnh các thương hiệu nông sản của tập đoàn và phối hợp với các đối tác tiêu thụ trong và ngoài nước để xây dựng các thương hiệu chung.

Ngành Dịch vụ có quan điểm điều hành là ứng dụng khai thác dữ liệu lớn về nông dân và thông tin mùa vụ trong điều hành dịch vụ, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hoạt động và cấu trúc các dịch vụ theo ưu tiên nông dân diện tích lớn, hợp tác xã và tổ hợp tác. Trong 3 năm sắp tới, Ngành có kế hoạch xây dựng các quy trình quản lý mùa vụ, bộ sản phẩm nuôi dưỡng và bảo vệ cây trồng, và đa dạng hóa các dịch vụ từ ký hợp đồng tổ chức vùng nguyên liệu, chăm sóc trọn gói đến triển khai xử lý mùa vụ, tư vấn kỹ thuật, cùng nông dân thu xếp thị trường tiêu thụ và kết nối với các tổ chức tài chính triển khai tín dụng nông thôn hỗ trợ sản xuất nông nghiệp.

Ngành Sản xuất – Kho vận được xem là trung tâm chi phí, do đó quan điểm điều hành là đạt được các chỉ tiêu sản xuất an toàn, liên tục theo kế hoạch mùa vụ với chi phí thấp. Việc tổ chức lưu kho và vận chuyển sẽ theo kế hoạch bán hàng và tiết kiệm chi phí.

c. Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:

Trong năm 2020, Tập đoàn tiếp tục triển khai các chương trình đồng hành cùng nông dân để nâng cao tiêu chuẩn chất lượng nông sản, tăng hiệu quả canh tác.

Cụ thể, thông qua việc xây dựng, chuẩn hóa và được chứng nhận hiệu quả các quy trình canh tác theo chuẩn quốc tế, phương pháp canh tác do Lộ trình triển khai đến nông dân luôn bao gồm yếu tố bảo vệ môi trường và sức khỏe nông dân và sức khỏe người tiêu dùng. Như quy trình canh tác lúa gạo bền vững SRP quy định rất chi tiết về cách xử lý rơm rạ sau thu hoạch, không đốt đồng; các tiêu chuẩn chất lượng châu Âu cũng quy định rõ về dư lượng thuốc bảo vệ thực vật và kim loại nặng mà quy trình của Lộ trình phải đáp ứng để bảo vệ cả người trồng và người tiêu thụ.

Các nhà nghiên cứu nông nghiệp của Tập đoàn tiếp tục phát triển các biện pháp nông học hỗ trợ nông dân trong công tác chống chịu với biến đổi khí hậu và nghiên cứu lai tạo các giống cây trồng đem lại hiệu quả kinh tế cao và thích nghi với đất có tỉ lệ phèn, mặn cao hơn để hỗ trợ nông dân một cách thiết thực.

Về các Chương trình Cộng đồng, Tập đoàn duy trì các hoạt động Cùng nông dân bảo vệ môi trường, các Chương trình hỗ trợ y tế và giáo dục cho khu vực nông thôn và các đối tượng chính sách, hướng tới nền nông nghiệp an toàn, bền vững, văn hoá theo chủ trương xây dựng nông thôn mới của Đảng và Nhà nước.

5. Các rủi ro

Biến đổi khí hậu

Các tác động của biến đổi khí hậu đang ngày khốc liệt. Chúng làm thay đổi phương thức sản xuất và nhu cầu về thuốc BVTV, giống cây trồng của nông dân. Khí hậu biến đổi thất thường và tần suất của các thiên tai – hạn hán, lũ lụt ngày càng khó dự báo làm thay đổi mùa vụ, nguồn nước, nguồn phù sa bồi đắp, làm sản sinh nhiều loại cỏ dại, sâu bệnh, vi khuẩn, làm

giảm năng suất cây trồng và gia tăng chi phí sản xuất. Xói mòn, sụt lún đất cũng góp phần làm giảm diện tích đất canh tác, và làm giảm sự đa dạng sinh học vốn hỗ trợ quá trình tự nhiên. Các cơ sở hạ tầng bị phá hủy theo thời gian cũng ảnh hưởng lớn đến hoạt động tưới tiêu và logistics trong nông nghiệp. Ngoài ra, khí thải nhà kính phát sinh từ hoạt động canh tác nông nghiệp cũng đẩy nhanh quá trình nóng lên của trái đất và biến đổi khí hậu.

Cạn kiệt nguồn nước

Với các đập thủy điện được xây dựng ở thượng nguồn sông Mê Kông, lượng nước đổ về hạ lưu sông ngày một ít, cùng với hiện tượng El Nino làm giảm lưu lượng mưa khiến áp lực về nước gia tăng, hạn hán trở thành một hiện tượng thường xuyên hơn tại khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long. Xâm nhập mặn, biến đổi khí hậu làm nước bốc hơi nhanh hơn và nhu cầu tưới nước cho cây trồng tăng lên; người dân đào giếng bơm nước quá mức; các hóa chất bị nước tưới, nước mưa cuốn ra ao hồ, sông ngòi, thấm vào nguồn nước ngầm cũng là các nguyên nhân làm suy giảm số lượng và chất lượng của nguồn nước ngầm. Hậu quả là, người dân thiếu nước phục vụ sinh hoạt và tưới tiêu nông nghiệp, phải mua nước hoặc lắp đặt hệ thống xử lý nước với giá cao, làm gia tăng chi phí nguyên liệu đối với các doanh nghiệp như Lộc Trời. Ngoài ra, các cơ sở sản xuất của Lộc Trời cũng phải mua nước với giá cao, làm gia tăng chi phí sản xuất hoặc gia tăng chi phí xử lý nước thải để tái sử dụng. Trong dài hạn, diện tích canh tác lúa – cây trồng phù hợp với điều kiện nhiều nước – giảm dần theo thời gian, dẫn đến thay đổi cơ cấu cây trồng.

Đô thị hóa

Tốc độ đô thị hóa đang diễn ra rất mạnh mẽ, dẫn đến dòng dịch chuyển lao động từ nông thôn ra thành thị, đặc biệt là lao động có trình độ cao. Điều này dẫn đến hoạt động sản xuất tại khu vực nông thôn bị đình trệ, và chất lượng không cao; trong khi đó lại gia tăng áp lực về việc làm, môi trường, hạ tầng giao thông tại các khu vực thành thị.

Xu hướng này cũng kéo theo sự gia tăng của tầng lớp trung lưu với thu nhập bình quân cao hơn, kéo theo nhu cầu chăm sóc sức khỏe và môi quan tâm về an toàn thực phẩm. Cụ thể, đang có sự chuyển dịch mạnh mẽ từ tiêu dùng gạo truyền thống, không nhãn hiệu, bao bì sơ sài, chất lượng thấp đến trung bình, mức giá thấp sang các sản phẩm gạo dinh dưỡng, gạo hữu cơ, gạo được phẩm có thương hiệu với bao bì đẹp, thông tin sản phẩm rõ ràng, chất lượng cao, giàu dinh dưỡng, mức giá từ trung bình đến cao. Đây là thách thức lớn cho các doanh nghiệp trong ngành, vì không những phải cạnh tranh quyết liệt trong hoạt động marketing, phân phối sản phẩm mà còn phải liên tục cập nhật thị hiếu người tiêu dùng và tập trung nguồn lực vào các hoạt động nghiên cứu và phát triển sản phẩm để kịp thời đáp ứng nhu cầu thị trường, làm gia tăng đáng kể chi phí R&D và marketing.

Dịch bệnh truyền nhiễm

Dù mới xuất hiện vào cuối năm 2019, nhưng dịch bệnh viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của vi-rút Corona (COVID-19) đã nổi lên như một đại dịch, gây thiệt hại to lớn đến sức khỏe con người, và kinh tế toàn cầu. Theo Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế (OECD), dịch bệnh có thể khiến tốc độ tăng trưởng kinh tế thế giới chỉ đạt 2.4% trong năm 2020, so với mức thấp 2.9% của năm 2019 (OECD, tháng 03/2020). Hàng loạt các hoạt động sản xuất, giao thông, giao thương giữa các nước bị đình trệ, ảnh hưởng tiêu cực đến nguồn cung và

giá nguyên liệu cho ngành Thuốc của Lộc Trời, đồng thời hoạt động xuất khẩu nông sản giảm sút cũng tác động lớn đến nhu cầu lẫn khả năng đầu tư của nông dân cho mùa vụ mới.

Các thay đổi trong quy định pháp luật về nông dược

Trong năm 2019, Việt Nam đã có quy định cấm buôn bán và sử dụng các hoạt chất phổ biến như Glyphosate (có hiệu lực từ ngày 10/06/2020), Filpronil và Chlorpyrifos Ethyl (có hiệu lực từ 12/02/2021).

Các quy định này tăng áp lực lên hoạt động bán hàng nhằm giải phóng lượng tồn kho của các sản phẩm chứa hoạt chất bị cấm và áp lực lên hoạt động nghiên cứu, tìm kiếm các sản phẩm thay thế để bổ sung vào danh mục. Các sản phẩm này đòi hỏi có hiệu quả tương đương nhưng ít tác động tiêu cực đến môi trường, an toàn cho người sử dụng, và do đó, thường có giá thành cao hơn. Điều này làm gia tăng chi phí mua hàng/sản xuất và các chi phí liên quan đến thương mại hóa sản phẩm mới.

Các sự cố trong quá trình hoạt động

Trong lĩnh vực sản xuất Tập đoàn luôn đối mặt với những sự cố tiềm tàng về cháy nổ, an toàn lao động, sai sót trong quá trình áp dụng công nghệ, giống mới vào sản xuất. Các rủi ro này có thể ảnh hưởng đến sức khỏe của người lao động và môi trường xung quanh. Bên cạnh đó còn là các tác động lên thu nhập của người lao động và sinh kế của cộng đồng địa phương nếu sự cố liên quan đến khí thải và ô nhiễm nguồn đất, nước. Người lao động và cộng đồng kỳ vọng Lộc Trời thực hiện tốt các biện pháp đảm bảo an toàn lao động và tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về kiểm tra, kiểm soát khí thải, rác thải.

Ý thức rõ những rủi ro tiềm tàng, Tập đoàn nhận thấy đây là cơ hội thắt chặt các quy định an toàn lao động nhằm tạo ra môi trường làm việc an toàn cho cán bộ nhân viên; chú trọng công tác bảo hiểm con người, tài sản; quy trình sử dụng thiết bị, công tác phòng cháy chữa cháy cũng được Tập đoàn đầu tư trang bị chu đáo, chất thải nông nghiệp tại các đơn vị đều được ưu tiên xử lý đảm bảo môi trường an toàn cho cộng đồng dân cư.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2019, doanh thu đạt 8.310 tỷ, lợi nhuận sau thuế đạt 335 tỷ.

Doanh thu của Lộc Trời thuần giảm 8% trong năm 2019 trong bối cảnh thị trường Lương Thực không thuận lợi. Trung Quốc ngưng nhập khẩu gạo từ Việt Nam, giá gạo 5% tấm của Việt Nam có thời điểm chỉ 325 USD/tấn chạp đấy 12 năm (Theo Reuters), làm ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình kinh doanh của các công ty lương thực nói chung trong đó có Lộc Trời.

Doanh số của ngành Vật Tư Nông Nghiệp (bao gồm Thuốc và Giống) vẫn duy trì tương đương năm 2018.

Dòng tiền từ hoạt động kinh doanh đạt dương 1.320 tỉ đồng năm 2019 so với dòng tiền âm 595 tỉ của năm 2018. Thành quả này đạt được nhờ chính sách hỗ trợ thanh toán và các hoạt động thu nợ được tăng cường.

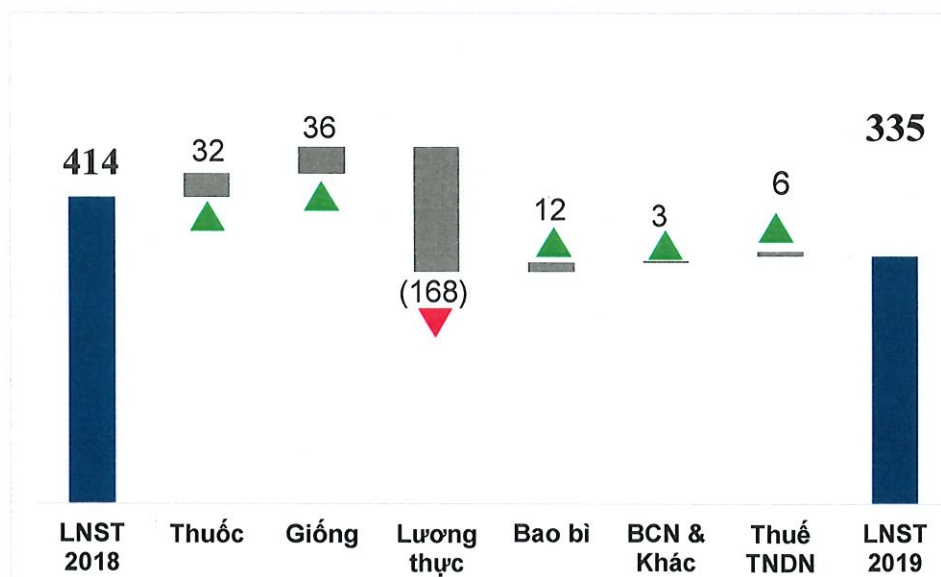
Tính đến 31/12/2019, các khoản phải thu khách hàng giảm đến 378 tỉ so với đầu năm. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2019 giảm tương ứng 15% và 7% so với năm 2018, nhờ vào nỗ lực tiết giảm các mảng chi phí nhân viên, giao tế, hội nghị, vận chuyển, vật liệu bao bì, đồ dùng...vv.

Bên cạnh đó, Tập đoàn đã nỗ lực để quản lý tín dụng hiệu quả hơn, giảm dư nợ vay ngắn hạn hơn 1.000 tỉ và dư nợ vay dài hạn giảm 150 tỉ so với đầu năm.

Kết quả kinh doanh

Đvt: tỷ đồng	2019		NS2019		2018		% +/-	
	GT	% DTT	GT	% DTT	GT	% DTT	19 vs NS	19 vs 18
DT Thuần	8,310	100%	8,678	100%	9,052	100%	-4.2%	-8.2%
LN gộp	1,701	20.5%	1,934	22.3%	1,954	21.6%	-12.0%	-13.0%
LNTT-HĐKD	463	5.6%	495	5.7%	549	6.1%	-6.5%	-15.7%
LNST-HĐKD	335	4.0%	392	4.5%	414	4.6%	-14.5%	-19.1%
EBITDA	782	9.4%	809	9.3%	870	9.6%	-3.3%	-10.1%

Đóng góp lợi nhuận sau thuế từ hoạt động kinh doanh



2. Tổ chức và nhân sự

a. *Danh sách Ban điều hành*: Theo quy định tại Điều lệ Công ty, người điều hành Công ty bao gồm:

- Tổng giám đốc: ông Huỳnh Văn Thòn
 - Kế toán trưởng: ông Nguyễn Tấn Hoàng
- b. Sơ yếu lý lịch:** Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng
- Ông Huỳnh Văn Thòn – Tổng giám đốc

Họ và tên:	HUỲNH VĂN THÒN
Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	09/09/1958
Nơi sinh:	Xã Long Phú, huyện Tân Châu, tỉnh An Giang
CMND:	350875986 Nơi cấp: CA An Giang
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Quê quán:	Xã Long Thuận, huyện Hồng Ngự, Đồng Tháp
Địa chỉ thường trú:	14 Cống Quỳnh, phường Nguyễn Cư Trinh, Quận 1, TP. HCM
SĐT liên lạc cơ quan:	02839200783
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Kỹ sư kinh tế
Quá trình công tác:	
1984 – 1995:	Học Đại học Kinh tế TP.HCM Phụ trách phòng Kế hoạch Sở Nông nghiệp tỉnh An Giang Trợ lý Phó Chủ tịch tỉnh kiêm Giám đốc Sở Nông nghiệp tỉnh An Giang Phó Giám đốc Sở Nông nghiệp, kiêm Chi cục trưởng Chi cục Bảo vệ thực vật tỉnh An Giang
1995 – 2004:	Giám đốc Công ty Dịch vụ bảo vệ thực vật An Giang

2004 – nay:	Làm việc tại Công ty cổ phần Tập đoàn Lộc Trời (Công ty cổ phần bảo vệ thực vật An Giang) đảm nhiệm các chức danh sau: - Chủ tịch Hội đồng quản trị - Tổng Giám đốc Công ty
Chức vụ công tác hiện nay:	Chủ tịch Hội đồng quản trị, kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời
Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2019):	22.008.807 cổ phần, chiếm 27,308 % tổng số cổ phần
Đại diện sở hữu của UBND tỉnh An Giang:	19.465.920 cổ phần, chiếm 24,153 % tổng số cổ phần
Cá nhân sở hữu:	2.542.887 cổ phần, chiếm 3,155 % tổng số cổ phần
Hành vi vi phạm pháp luật:	Không có
Những khoản nợ đối với Công ty	Không có
Lợi ích liên quan đối với Công ty	Không có

- Ông Nguyễn Tấn Hoàng – Kế toán trưởng

Họ và tên:	NGUYỄN TẤN HOÀNG
Giới tính:	Nam
Ngày tháng năm sinh:	05/09/1977
Nơi sinh:	Đắk Lắk
CMND:	276059105
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Quê quán:	Tam Kỳ - Quảng Nam
Địa chỉ thường trú:	22 KP1, Bửu Long, Biên Hòa, Đồng Nai

Số ĐT liên lạc ở cơ quan:	02839200783
Trình độ văn hóa:	12/12
Trình độ chuyên môn:	Đại học
Quá trình công tác:	
Từ 05/2000 – 08/2011	Làm việc tại Công ty CP Chăn Nuôi C.P Việt Nam
Từ 09/2011 – 06/2012	Làm việc tại Công ty TNHH NLSH Phương Đông
Từ 08/2012 – nay	Làm việc tại Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời
Chức vụ công tác hiện nay:	Kế toán trưởng Công ty CP Tập đoàn Lộc Trời
Số cổ phần nắm giữ (thời điểm 31/12/2019):	12.000 cổ phần, chiếm 0,015% tổng số cổ phần
Đại diện sở hữu:	Không có
Cá nhân sở hữu:	12.000 cổ phần, chiếm 0,015% tổng số cổ phần
Hành vi vi phạm pháp luật	Không có
Những khoản nợ đối với Công ty	Không có
Lợi ích liên quan đối với Công ty	Không có

c. Những thay đổi trong Ban điều hành: Không có

d. Số lượng cán bộ, nhân viên:

Tại ngày 31/12/2019, Tập đoàn có 3.365 nhân viên (ngày 01/01/2019: 3.420 nhân viên).

e. Chính sách đối với người lao động:

- **Chính sách đào tạo:** Tập đoàn ban hành chính sách đào tạo ngày 01/03/2019. Tại Lộc Trời, tất cả nhân viên đều có cơ hội tham dự các lớp huấn luyện đào tạo nghiệp vụ theo nhu cầu cụ thể, phù hợp với tính chất công việc. Tập đoàn cũng khuyến khích nhân viên đề học hỏi lẫn nhau trong quá trình công tác và cải tiến liên tục theo tinh thần Kaizen.

- **Chính sách tiền lương:** Chính sách tiền lương luôn được Lộc Trời liên tục hoàn thiện với mục tiêu tạo mọi điều kiện cho người lao động an tâm, gắn bó dài lâu, duy trì văn hóa doanh nghiệp của Công ty. Chế độ tiền lương tại Lộc Trời được trả theo nguyên tắc đảm bảo sự công bằng, hợp lý, phù hợp với trình độ, năng lực, hiệu suất, chất lượng công việc và tinh

thần, thái độ làm việc của mỗi nhân viên đối với nhiệm vụ được phân công. Bên cạnh tiền lương và phụ cấp, Lộc Trời còn áp dụng chính sách chi thưởng định kỳ, thưởng kết quả kinh doanh, thưởng thành tích đột xuất... nhằm động viên, khuyến khích nhân viên nỗ lực cống hiến và phấn đấu hết mình trên mọi vị trí công tác.

- **Chính sách phát triển nghề nghiệp:** Tập đoàn tạo cơ hội thăng tiến nghề nghiệp công bằng cho mọi đối tượng, được xác lập bằng kế hoạch sử dụng nguồn nhân lực rõ ràng và cụ thể. Năm 2019, toàn Tập đoàn đã xây dựng KPI cá nhân đánh giá mục tiêu công việc, mục tiêu phát triển nghề nghiệp của mỗi cá nhân. Bên cạnh đó, tuyển chọn nhân sự nội bộ cho các vị trí quản lý là chủ trương hàng đầu tại Lộc Trời, thể hiện sự quan tâm của cấp lãnh đạo với những thành viên đã gắn bó và cống hiến vào sự phát triển của Công ty, tạo động lực phấn đấu và cơ hội thăng tiến cho người lao động.

- **Các chính sách phúc lợi** đầy đủ theo quy định của pháp luật đối với người lao động.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a. Các khoản đầu tư lớn:

Tính đến hết năm 2019, Công ty tiếp tục đầu tư các công trình xây dựng cơ bản dở dang như sau:

	Số cuối năm	VND Số đầu năm
Nhà máy sản xuất gạo	49.960.275.531	66.683.562.113
Máy móc thiết bị đang chờ lắp đặt	6.949.833.600	-
Nâng cấp các trại sản xuất hạt giống	3.342.690.986	9.932.544.182
Hệ thống máy ủ hạt giống	-	18.283.981.534
Các dự án khác	10.714.442.247	3.169.174.916
TỔNG CỘNG	70.967.242.364	98.069.262.745

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2019 đã được kiểm toán)

b. Các công ty con, công ty liên kết

Các khoản đầu tư tài chính dài hạn vào Công ty liên kết (tại thời điểm 31/12/2019) như sau:

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Tỷ lệ sở hữu	Giá trị ghi sổ	Tỷ lệ sở hữu	Giá trị ghi sổ
	(%)	(VND)	(%)	(VND)
Lion Agrevo	29,91	38.632.236.325	29,91	32.990.737.694
Lộc Trời Quảng Đông	49,00	459.898.295	49,00	2.360.189.228
TỔNG CỘNG		39.092.134.620		35.350.926.922

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2019 đã được kiểm toán)

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính

Chỉ tiêu (tỷ đồng)	2019	2018	% tăng / giảm
Tổng Doanh thu thuần	8.310	9.052	-8.2%
Lợi nhuận trước thuế	463	549	-15.7%
Lợi nhuận sau thuế	335	414	-19.2%
Tổng Tài sản	6.526	7.708	-15.3%
Vốn chủ sở hữu	2.626	2.515	4.4%
Vốn cổ phần	806	806	0%
Vốn lưu động ròng	1.037	990	4.8%
Tổng nợ phải trả	3.899	5.193	-24.9%

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2019 đã được kiểm toán)

Chỉ tiêu (đồng)	Năm 2019	Năm 2018	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	6.525.724.226.185	7.707.701.248.278	-15.3%
Doanh thu thuần	8.309.558.791.045	9,052,054,332,319	-8.2%
Lợi nhuận gộp	1.701.087.041.768	1.954.308.678.700	-13.0%
Lợi nhuận thuần từ HDKD	423.332.485.307	525.333.323.584	-19.4%

Lợi nhuận khác	39.717.666.423	23.616.489.652	68.2%
Lợi nhuận trước thuế	463.050.151.730	548.949.813.236	-15.6%
Lợi nhuận sau thuế	335.149.428.534	414.085.864.086	-19.1%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.495	4.362	-19.9%

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2019 đã được kiểm toán)

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu		2019	2018
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+	Hệ số thanh toán ngắn hạn:	1,27	1,20
+	Hệ số thanh toán nhanh:	0,62	0,58
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,60	0,67
+	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,48	2,06
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+	Vòng quay các khoản phải thu	3,61	3,78
+	Vòng quay hàng tồn kho	2,37	2,71
+	Vòng quay các khoản phải trả	4,36	4,88
+	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,27	1,17
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	4,0%	4,6%
+	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	12,8%	16,5%
+	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	5,1%	5,4%
+	Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	5,1%	5,8%

(Nguồn: BCTC hợp nhất năm 2019 đã được kiểm toán)

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a. Cổ phần

- Loại chứng khoán: Phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/CP
- Tổng số cổ phần: 80.593.340 CP
- Tổng giá trị đăng ký giao dịch (theo mệnh giá): 805.933.400.000 đồng
- Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 78.637.190 CP
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 1.956.150 CP

b. Cơ cấu cổ đông:

Tình hình cơ cấu cổ đông của Tập đoàn Lộc Trời được tổng hợp theo danh sách cổ đông đến ngày 27/12/2019 như sau:

Số lượng cổ phiếu:	80.593.340 (cổ phiếu)
Số lượng cổ đông:	2.670 (cổ đông)
Tỷ lệ sở hữu nước ngoài:	44,25%
Tỷ lệ cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng:	6,26%

1. Cổ đông lớn

STT	Tên cổ đông	Số lượng CP	Tỷ lệ sở hữu
1	Marina Viet Pte. Ltd.	20.317.183	25,21%
2	UBND tỉnh An Giang	19.465.920	24,15%
3	Kingsmead Vietnam And Indochina Growth Master Fund	4.900.000	6,1%
4	Augusta Viet Pte. Ltd.	4.598.880	5,7%

2. Cổ đông nội bộ

1	Hội đồng quản trị & Ban Tổng Giám đốc	3.710.114	4,60%
---	---------------------------------------	-----------	-------

2	Ban kiểm soát	1.000	0,001%
---	---------------	-------	--------

3. Cổ đông khác

1	Tổ chức trong nước	3.541.520	4,39%
2	Tổ chức nước ngoài	5.721.704	7,10%
3	Cá nhân trong nước	18.139.177	22,51%
4	Cá nhân nước ngoài	197.842	0,25%

c. *Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:*

Trong năm 2019 không có sự thay đổi về vốn đầu tư của chủ sở hữu.

Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

d. *Các chứng khoán khác:* Không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:

Lộc Trời luôn cam kết tuân thủ các quy định của pháp luật đối với môi trường và xã hội, đồng thời luôn ưu tiên đào tạo và phát triển đội ngũ nhân viên, kiến toàn phúc lợi cho người lao động và đóng góp thiết thực cho cộng đồng địa phương.

Về chi tiết, vui lòng tham khảo Báo cáo phát triển bền vững của Tập đoàn theo tiêu chuẩn GRI tại [website Tập đoàn](#)

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Ban điều hành đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh không đạt các mục tiêu doanh thu và lợi nhuận do năm 2019 là năm khó khăn chung với các công ty nông nghiệp cả nước.

Ngành Lương Thực chịu khó khăn không nhỏ trong bối cảnh thị trường lương thực toàn cầu không thuận lợi.

Doanh số của ngành Vật Tư Nông Nghiệp vẫn duy trì tương đương năm 2018 là một nỗ lực lớn. Bên cạnh đó, Lộc Trời đã nỗ lực thực hiện nhiều biện pháp giúp lành mạnh hóa sức khỏe tài chính doanh nghiệp.

Cụ thể, công tác quản trị dòng tiền được cải thiện rõ rệt, thể hiện ở dòng tiền từ hoạt động kinh doanh đạt dương 1.320 tỉ đồng năm 2019 so với dòng tiền âm 595 tỉ của năm 2018. Thành quả này đạt được nhờ chính sách hỗ trợ thanh toán và các hoạt động thu nợ được tăng cường. Tính đến 31/12/2019, các khoản phải thu khách hàng giảm đến 382 tỉ so với đầu năm. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2019 giảm tương ứng 15% và 7% so với năm 2018, nhờ vào nỗ lực tiết giảm các mảng chi phí nhân viên, giao tế, hội nghị, vận chuyển, vật liệu bao bì, đồ dùng...vv. Bên cạnh đó, Tập đoàn đã nỗ lực để quản lý tín dụng

hiệu quả hơn, giảm dư nợ vay ngắn hạn hơn 1.100 tỉ và dư nợ vay dài hạn giảm 150 tỉ so với đầu năm.

Trong chiến lược tái cấu trúc tập đoàn, ngành Lương Thực đã hoàn thiện bộ máy quản lý mới, kết nối chặt chẽ theo chuỗi giá trị nông nghiệp nhất quán, với hiệu quả đã bước đầu phản ánh tốt vào bảng cân đối kế toán. Ngành Vật tư nông nghiệp thực hiện tốt chính sách thanh lý tồn kho và ngưng bán hàng không thương hiệu từ tháng 8/2019, giúp giá trị hàng tồn kho cuối kỳ giảm hơn 650 tỉ so với đầu năm.

Công tác nghiên cứu khoa học và phát triển các kỹ thuật, công nghệ mới trong nông nghiệp được tiếp tục đẩy mạnh. Trong quý 4/2020, Tập đoàn bắt đầu triển khai thiết bị bay không người lái (drones) cho các thao tác quản lý sâu bệnh, dịch hại trên lúa, rau và cây ăn quả, kết hợp với các Viện nghiên cứu uy tín tại Việt Nam trong chăm sóc cây ăn quả và phát triển giống lúa mới. Vụ đông xuân 2019-2020, Lộc Trời tổ chức điểm mô hình canh tác lúa gạo bền vững SRP hướng đến 100 điểm tại Đồng Tháp và An Giang, hướng đến việc nâng cấp tiêu chuẩn mô hình trên toàn bộ vùng nguyên liệu lúa của Tập đoàn.

2. Tình hình tài chính

Năm 2019 là năm khó khăn chung với các công ty nông nghiệp cả nước. Tập đoàn cũng có sự sụt giảm về hoạt động kinh doanh so với năm 2018 ở các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận. Tổng tài sản và nợ phải trả giảm lần lượt 15.3% và 24.9%; Vốn lưu động ròng cải thiện ở mức 1.037 tỷ, tăng 4.8% so với năm 2018. Bên cạnh đó việc nỗ lực nâng cao hiệu quả vận hành và quản trị tài chính đã mang lại kết quả tốt, minh chứng là các tỷ số tài chính về khả năng thanh toán, cơ cấu vốn... đều được cải thiện

Chỉ tiêu (tỷ đồng)	2019	2018	% tăng / giảm
Tổng Doanh thu thuần	8.310	9.052	-8.2%
Lợi nhuận trước thuế	463	549	-15.7%
Lợi nhuận sau thuế	335	414	-19.2%
Tổng Tài sản	6.526	7.708	-15.3%
Vốn chủ sở hữu	2.626	2.515	4.4%
Vốn cổ phần	806	806	0%
Vốn lưu động ròng	1.037	990	4.8%
Tổng nợ phải trả	3.899	5.193	-24.9%

Nâng cao chất lượng dòng tiền và an toàn nguồn vốn:

Tập đoàn đã nỗ lực thực hiện các chính sách hỗ trợ thanh toán, các hoạt động thu nợ và bám sát kế hoạch kinh doanh nhằm nâng cao chất lượng dòng tiền, kết quả đạt được là dòng tiền được cải thiện dương 1.320 tỷ năm 2019 so với âm 595 tỷ năm 2018. Đồng thời Tập đoàn

đã cơ cấu lại và tập trung giảm dư nợ vay để đảm bảo an toàn nguồn vốn nhưng vẫn đảm bảo tối ưu thanh khoản và đòn bẩy tài chính.

Quản lý vốn lưu động:

Vốn bằng tiền: Công ty luôn duy trì vốn bằng tiền ở mức cao và quản lý dòng vốn có hiệu quả và an toàn. Lượng tiền trong Tập Đoàn được duy trì để đáp ứng một cách đầy đủ và cấp thiết đối với các nhu cầu trong hoạt động kinh doanh của Tập Đoàn.

Nợ phải thu khách hàng: nhờ chính sách hỗ trợ thanh toán và các hoạt động thu nợ được tăng cường, các khoản phải thu ngắn hạn khách hàng so với năm 2018 giảm 15%, trong đó nợ quá hạn giảm 20%.

Hàng tồn kho: Hàng tồn kho giảm 19% so với năm 2018, chủ yếu do hàng tồn kho của ngành Lương thực giảm nhờ thực hiện tốt chính sách thanh lý tồn kho cũ và bám sát kế hoạch kinh doanh.

Khoản phải trả: Tập Đoàn tiếp tục nhận được sự hỗ trợ từ các đối tác, nhà cung cấp để tài trợ cho hoạt động kinh doanh.

Các khoản vay: Tập đoàn đã cơ cấu lại và tập trung giảm dư nợ vay nhưng vẫn đảm bảo tối ưu được thanh khoản và đòn bẩy tài chính.

Quản lý vốn dài hạn:

Vốn chủ sở hữu Tập đoàn tăng 4.4% so với năm 2018 chủ yếu do tăng lợi nhuận chưa phân phối.

Năm 2019, nguồn vốn tập đoàn giảm do nỗ lực quản lý tín dụng hiệu quả hơn giảm dư nợ vay ngắn hạn và dài hạn so với đầu năm.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Năm 2019, các hoạt động tái cấu trúc của tập đoàn tiếp tục được đẩy mạnh hơn nữa, với động lực chủ yếu đến từ nội bộ Lộ Trình để tự chuyển hóa từ các hoạt động còn rời rạc trở thành một bộ máy cuối năm 2019, về cơ bản đã có cấu trúc hợp lý, hướng đến hoạt động hiệu quả và bền vững theo sứ mệnh – tầm nhìn của Tập đoàn được HĐQT phê duyệt tháng 12/2019.

Tập đoàn bổ nhiệm Giám đốc Tài chính từ ngày 30/12/2019 sau thời gian thử thách nhân sự trong vai trò Quyền Giám đốc tài chính. Giám đốc Tài chính, Ban tài chính và nhân sự các ngành, các phòng ban chức năng đã triển khai công tác lập ngân sách 2020 với phương pháp điều hành ngân sách rõ ràng và nguồn thông tin ngày càng hoàn thiện làm cơ sở cho hoạch định kế hoạch sản xuất, kinh doanh theo từng tháng và từng quý.

Trong quý 4/2019, Ban điều hành đã xây dựng kế hoạch tái tổ chức Tập đoàn bao gồm 4 ngành và các ban chức năng, tiến tới hoàn thiện các sơ đồ tổ chức và kế hoạch phát triển nhân sự trong quý 1/2020. Công tác này gắn liền với hoạch định và điều hành kế hoạch sản xuất, kinh doanh và phân bổ ngân sách Tập đoàn. Công tác tái tổ chức có nhiều đột phá quan trọng, Ban điều hành đã mạnh dạn vượt qua các rào cản cũ về cơ chế để có sự nhìn nhận lại rõ ràng về nền tảng nhân lực, vật lực, tài lực của Tập đoàn, từ đó đề ra các định hướng phù hợp với yêu cầu phát triển liên tục của Tập đoàn.

Bên cạnh đó, việc xây dựng KPI đến từng cá nhân của Tập đoàn là một tiến bộ lớn giúp nâng cao chất lượng quản lý, điều hành doanh nghiệp. Việc hiểu rõ trách nhiệm công việc gắn chặt với thời hạn và chỉ tiêu đo lường giúp từng nhân viên chủ động xây dựng kế hoạch công việc và phát triển, hoàn thiện năng lực bản thân và củng cố cấu trúc lương, thưởng của Tập đoàn tương ứng với kết quả công việc của từng nhân viên một cách công bằng.

Đối với quản lý ngành Lương Thực, Ban điều hành mạnh dạn tổ chức lại, đề ra cơ chế điều hành giá mua và giá bán hướng tới tính bền vững và ổn định trong liên kết canh tác với nông dân và chia sẻ lợi ích thật sự cho nông dân. Việc đánh giá khấu hao các nhà máy lương thực tiếp tục được thực hiện để có phương pháp xử lý phù hợp, giảm chi phí và khấu hao trong năm 2020.

Đối với quản lý hệ thống phân phối ngành Thuốc và Giống (tên gọi của ngành Vật Tư Nông Nghiệp trước kế hoạch tái cấu trúc), Ban điều hành đã triển khai QR code trên sản phẩm và tại các đại lý để đo lường đường đi sản phẩm, dữ liệu tồn kho và tiêu thụ kịp thời theo tình hình thực tế của mùa vụ. Kết quả quý 4/2019 là khá tích cực, tạo động lực để mở rộng chương trình đến từng nông dân trong thời gian tới.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Năm 2020, Tập đoàn Lộc Trời nỗ lực hiện thực hóa mục tiêu trở thành công ty dịch vụ nông nghiệp và đầu tư phát triển toàn diện các khâu cung cấp dịch vụ nông nghiệp Để thực hiện định hướng đó, Công ty tiếp tục tập trung thực hiện các giải pháp trọng tâm sau:

Về nhân sự:

Tập đoàn đề ra kế hoạch chuẩn hóa đội ngũ nhân sự toàn công ty, tập trung 2 năm đầu để hoàn thiện đội ngũ quản lý cấp cao với các Chương trình huấn luyện, đào tạo chuyên sâu, các chính sách luân chuyển và thăng tiến phù hợp. Tập đoàn muốn xây dựng văn hóa công ty đa thế hệ, có sự tham gia của các thế hệ sau của cán bộ nhân viên, phát huy các điểm mạnh và hạn chế các điểm yếu của mô hình này.

Về hoạt động sản xuất kinh doanh: Tập đoàn xây dựng cơ sở hạ tầng hiệu quả trong sản xuất và kinh doanh bằng sở hữu hoặc thuê, tính toán và giải quyết các nút cổ chai ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất và đầu tư hợp lý để tạo hiệu quả cộng hưởng cho toàn bộ các ngành. Các cơ sở không hiệu quả sẽ có kế hoạch cắt giảm hoặc bán. Công nghệ thông tin sẽ được đẩy mạnh ứng dụng để cắt giảm chi phí hoạt động, như tăng cường họp qua mạng, làm việc từ xa, giao và quản lý hiệu quả công việc trên hệ thống. Năng lực điều hành tổng thể được thể hiện thông qua hệ thống thông tin tập trung và khai thác thông tin hiệu quả.

Về tài chính, Tập đoàn hướng tới xây dựng các sản phẩm tín dụng dài hạn để tạo sự ổn định, tham gia các chương trình hỗ trợ nông nghiệp của Chính phủ, hướng tới giảm vay, bán hàng không công nợ và giảm dần tiền đến không dùng tiền mặt trong các giao dịch của Tập đoàn.

Về nghiên cứu khoa học, kỹ thuật: Tập đoàn sẽ thành lập Viện Nghiên Cứu Nông Nghiệp Lộc Trời để tập trung các kiến thức, qui trình, năng lực nghiên cứu ứng dụng, khai thác giai đoạn cuối của các nghiên cứu lý thuyết và tương tác với các đơn vị nghiên cứu và quản lý nhà nước trong lĩnh vực nông nghiệp. Viện sẽ phối hợp với các đối tác, các ngành của Tập đoàn để xây dựng và triển khai bộ giải pháp quản lý mùa vụ và xử lý cây trồng, chuẩn hóa

kiến thức và đào tạo cho lực lượng 3 Cùng cũng như chuyên giao công nghệ cho nông dân liên kết.

5. Giải trình của Ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không có.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:

a. Đánh giá liên quan đến chỉ tiêu môi trường

Lộc Trời năm 2019 tiếp tục thực hiện tốt các trách nhiệm doanh nghiệp đối với môi trường. Tại các vùng nguyên liệu, Lộc Trời đã và đang chủ động tham gia các mô hình thực hành nông nghiệp tốt có uy tín cao trên thế giới, như mô hình SRP quy định rất chi tiết và nghiêm ngặt các tiêu chí sử dụng nguồn tài nguyên nước hợp lý; xử lý rơm rạ không đốt đồng, giúp nông dân nâng cao hiểu biết về sử dụng nông dược theo hướng bền vững và tiêu hủy vỏ bao bì thuốc bảo vệ thực vật một cách an toàn.

Tại các nhà máy sản xuất, công việc quản lý nước thải, chất thải luôn được thực hiện thường xuyên, nghiêm túc. Tập đoàn luôn tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường, không để xảy ra vi phạm.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Trong năm 2019, Tập đoàn tiếp tục dành nhiều nguồn lực cho phát triển nguồn nhân lực. Song song kế hoạch tái cấu trúc, Ban điều hành đã đề ra kế hoạch chuẩn hóa cấu trúc nhân sự cùng với cơ cấu lương, thưởng phù hợp với năng lực và hiệu quả công việc. Các kế hoạch nhân sự được thảo luận và phản biện tích cực trong quý 3-4/2019 và dự kiến ban hành trong Quý 1/2020, kịp thời với cấu trúc tổ chức và vận hành mới của Tập đoàn giai đoạn 2020-2024.

Công tác chăm sóc và tạo sự gắn kết với người lao động được các trường đơn vị, phòng, ban thực hiện thường xuyên, giúp Ban điều hành nắm bắt những tâm tư, nguyện vọng từ người lao động, tạo nền tảng cho việc kiện toàn các phúc lợi cho người lao động và nâng cao chất lượng cuộc sống nhân viên theo đúng tầm nhìn của Lộc Trời, trong đó có chính sách hỗ trợ khi cần điều chuyển lao động giữa các địa phương.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Lộc Trời năm 2019 tiếp tục thực hiện tốt các trách nhiệm doanh nghiệp đối với cộng đồng. Lộc Trời luôn quan tâm giữ ổn định thu nhập với các nông dân liên kết trong vùng nguyên liệu lúa gạo chuyên canh, và có những chính sách tăng thu nhập cho nông dân đạt kết quả mô hình SRP cao hơn kỳ vọng. Cụ thể, nếu đạt điểm SRP trên 85, nông dân sẽ có thêm 50 đồng/kg lúa, 90 điểm là 100 đồng, 95 điểm là 200 đồng và 98 điểm là 300 đồng. Với thị trường lúa, từng bước giá 50 đồng đã đủ để tạo sự khác biệt cho thu nhập của nông dân nên khoản thưởng này là niềm khích lệ không nhỏ.

Tập đoàn luôn tạo điều kiện cho con em các nông dân liên kết được trau dồi kiến thức, kỹ thuật về canh tác và quản lý đồng ruộng, cũng là công tác tạo nguồn cho lực lượng 3 Cùng gắn bó với nông nghiệp, nông thôn trong dài hạn.

Các Chương trình chăm sóc y tế và hỗ trợ giáo dục cho những vùng nông thôn khó khăn được thực hiện thường xuyên thông qua Quỹ chăm sóc sức khỏe nông dân Lộc Trời. Tập

đoàn cũng thường xuyên tặng gạo cứu trợ các địa phương chịu thiệt hại do thiên tai và hỗ trợ công tác xóa, giảm đói nghèo.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2019, Tập đoàn tiếp tục tái cấu trúc mạnh mẽ hơn các năm trước với động lực cho tái cấu trúc kết hợp giữa các ý kiến của đơn vị tư vấn chuyên nghiệp và nguồn năng lượng, kinh nghiệm và hiểu biết của người Lộc Trời.

Hội đồng Quản trị ghi nhận các nỗ lực tái cấu trúc trong giai đoạn 2019-2020 có vai trò quan trọng then chốt đối với sự phát triển bền vững của Lộc Trời trong giai đoạn 2020-2024. Lộc Trời vốn có nền tảng vững chắc là tri thức về kỹ thuật canh tác và quản lý mùa vụ, với các thành quả đạt được trong thời gian qua là đáng ghi nhận. Lộc Trời đã không ngừng phát triển phát triển chuỗi giá trị nông nghiệp hoàn thiện và bền vững, công tác nghiên cứu khoa học đạt được các kết quả bước đầu đạt tầm vóc quốc tế với các giải thưởng về gạo và việc áp dụng ngày càng hoàn thiện quy trình canh tác lúa gạo bền vững SRP. Hội đồng Quản trị ghi nhận các nỗ lực quản lý kênh phân phối ngành Vật Tư Nông Nghiệp hướng tới có đủ thông tin về khách hàng và hướng mọi hoạt động của ngành đến khách hàng, chính là nông dân. Từ sự nhận thức này mà trong Quý 4, việc Ban điều hành đề ra các chương trình quản lý đường đi sản phẩm và quy mô thị trường đã có phương pháp luận vững chắc, cần hoàn thiện về phương pháp quản lý và đo lường các chương trình để đạt hiệu quả thực sự, giảm tồn kho, giảm công nợ và giảm chi phí hơn nữa trong năm 2020. HĐQT ghi nhận các nỗ lực của Ban điều hành để tổ chức lại ngành Lương Thực với cơ chế điều hành rõ ràng, hướng tới tính bền vững và ổn định trong liên kết canh tác với nông dân và chia sẻ lợi ích thật sự cho nông dân. Việc đánh giá khấu hao các nhà máy lương thực cần được thực hiện triệt để lành mạnh hơn nữa tài chính của ngành. Do thị trường nhìn chung khó khăn, và các hoạt động tái cấu trúc mạnh mẽ, HĐQT ghi nhận độ trễ hai ngành đã góp phần lớn trong việc Công ty mẹ chưa đạt mục tiêu ngân sách 2019. Đổi lại, Tập đoàn đã có bức tranh rõ ràng hơn về quản trị, thông tin, phân quyền, xây dựng đội ngũ bao gồm thế hệ kế thừa, hoàn thiện sứ mệnh – tầm nhìn là kim chỉ nam cho chiến lược và kế hoạch hành động 3 năm.

Các hoạt động tái cấu trúc, nhất là trong nửa cuối đầu năm 2019, đã diễn ra cực kỳ quyết liệt và nhanh chóng. HĐQT ghi nhận quyết tâm của Ban điều hành, và cần Ban điều hành chi tiết hóa, sâu sát hơn nữa trong công tác điều hành, kiểm tra, giám sát.

Đối với các hoạt động hướng tới xã hội, môi trường và nhân viên, HĐQT đánh giá cao công tác chăm sóc y tế và tài trợ giáo dục cộng đồng, hỗ trợ các đối tượng chính sách, người có hoàn cảnh khó khăn, học sinh nghèo hiếu học, các dự án bảo vệ môi trường nông thôn và tuân thủ các quy trình canh tác bền vững theo chuẩn thế giới.

Hội Đồng Quản Trị cũng đánh giá cao việc Tập đoàn tuân thủ các chính sách, quy định của Nhà nước, Điều lệ và Quy chế nội bộ và quản trị Công ty trong tất cả các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai nộp thuế, bảo hiểm xã hội đúng và đầy đủ theo quy định pháp luật.

Về phía Hội đồng quản trị: trong năm 2019, HĐQT đã thực hiện các công việc trong phạm vi các quyền hạn và nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, quyết liệt, công khai và minh bạch; tập trung nhiều vào việc xây dựng chiến lược, đưa ra các quyết sách chính xác, kịp thời cho các dự án lớn của Tập đoàn, đóng góp chuyên môn quản trị cho Ban điều hành

trong công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động điều hành, đảm bảo sự cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, đối tác, cộng đồng và quyền lợi của người lao động; đồng thời củng cố nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của Công ty. HĐQT đã thường xuyên theo dõi, giám sát, chỉ đạo Ban Điều hành thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT; giám sát các hoạt động của Tổng giám đốc, bộ máy giúp việc và người đại diện phần vốn tại các công ty có vốn góp của Công ty; duy trì các cuộc họp định kỳ theo quy định và các cuộc họp đột xuất theo yêu cầu công việc. Đây cũng chính là một trong những nhân tố quan trọng góp phần vào sự phát triển vững chắc của Công ty. HĐQT cũng phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát trong các hoạt động nhằm đảm bảo an toàn hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty; đồng thời đảm bảo sự tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và của Điều lệ Công ty. Việc công bố thông tin của HĐQT được thực hiện đầy đủ, kịp thời và đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty

Triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các bộ phận chuyên môn tổ chức nhiều buổi làm việc để cụ thể hóa mục tiêu và đưa ra các giải pháp, kế hoạch, phương án cho hoạt động sản xuất, kinh doanh của Tập đoàn; chỉ đạo các bộ phận, phòng, ban ban hành các quyết định, chính sách đúng đắn, kịp thời.

Trong năm 2019, cùng với việc tái cấu trúc và xây dựng cơ cấu tổ chức, HĐQT ghi nhận sự nỗ lực và quyết tâm thay đổi tích cực trong hoạt động quản trị Tập đoàn trong bối cảnh tình hình thị trường tiếp tục có nhiều biến động và sự cạnh tranh ngày càng quyết liệt ở cả lĩnh vực hàng hóa thiết yếu và nông dược, dinh dưỡng cây trồng.

Ban điều hành Tập đoàn đã tiếp tục quan tâm sâu sát hơn đến an toàn tài chính và quản lý rủi ro, bên cạnh các nỗ lực sáng tạo và quyết liệt để hướng mọi hoạt động đến nông dân, xây dựng phương pháp luận đột phá cho các dự án mới về hoàn thiện cơ sở thông tin nông nghiệp và phát triển dịch vụ nông nghiệp công nghệ cao.

Ban điều hành Tập đoàn đã xây dựng thành công KPI đến từng cá nhân và từng bước hoàn thiện bộ máy nhân sự cho 4 Ngành và các Ban chức năng, cùng với đó là các quyết sách phù hợp về nhân sự để đảm bảo nền tảng hoạt động của toàn Tập đoàn ổn định và phát triển trong năm 2020, xây dựng bộ máy nhân sự hướng đến mục tiêu đem lại cuộc sống sung túc cho cán bộ nhân viên và lợi nhuận cho nhà đầu tư dài hạn.

Ban Tổng giám đốc thường xuyên báo cáo HĐQT về tình hình tài chính, tình hình quản lý điều hành, sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư các dự án. Với việc trao đổi, cập nhật tình hình kịp thời, HĐQT luôn nắm bắt rõ tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty và chỉ đạo Công ty hoạt động hiệu quả theo định hướng chiến lược đã đề ra.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Năm 2020, Hội đồng quản trị có các định hướng chính:

Thảo luận, phản biện và hoàn thiện các chiến lược và kế hoạch phát triển 3 năm của Tập đoàn.

Thảo luận, phản biện và hoàn thiện các Chương trình, dự án quan trọng của Tập đoàn phù hợp với chiến lược phát triển được HĐQT thông qua.

Tăng tính độc lập và minh bạch của HĐQT với kế hoạch lựa chọn các ứng cử viên cho vị trí Tổng Giám đốc với các tiêu chí, phẩm chất phù hợp với nông nghiệp và Lộc Trời.

Triển khai hình thức họp trực tuyến trong tình hình dịch bệnh Covid-19 có nhiều diễn biến phức tạp.

V. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm của Công ty Cổ phần Tập đoàn Lộc Trời (“Công ty”) và các công ty con (“Tập đoàn”) được lập ngày 27 tháng 3 năm 2020 và được trình bày từ trang 5 đến trang 46, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất vào ngày 31 tháng 12 năm 2019, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

Trách nhiệm của Tổng Giám đốc

Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.



Vấn đề khác

Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2018 đã được một doanh nghiệp kiểm toán khác kiểm toán và đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần đối với báo cáo tài chính hợp nhất đó vào ngày 28 tháng 3 năm 2019.

2. Báo cáo tài chính năm 2019 được kiểm toán:

Báo cáo tài chính năm 2019 riêng và hợp nhất đã được đăng tải trên website của Công ty www.loctroi.vn kể từ ngày 30/03/2020.

**CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN LỘC TRỜI
NGƯỜI ĐẠO DIỄN THEO PHÁP LUẬT**



HUỶNH VĂN THÒN

