



*Animal Health*

BỘ NÔNG NGHIỆP VÀ PHÁT TRIỂN NÔNG THÔN  
**CÔNG TY CP THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**2019**



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**MỤC LỤC:**

<b>I. THÔNG TIN CHUNG:</b> .....	<b>1</b>
1. Thông tin khái quát:.....	1
2. Tầm nhìn – sứ mạng: .....	2
3. Lịch sử hình thành và phát triển: .....	2
4. Giấy chứng nhận:.....	7
5. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh: .....	9
6. Đối tác:.....	11
7. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:.....	12
8. Định hướng phát triển:.....	14
9. Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:.....	14
10. Các rủi ro: .....	15
<b>II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2019:</b> .....	<b>16</b>
1. Tổ chức nhân sự:.....	16
2. Tình hình đầu tư và thực hiện dự án:.....	17
3. Tình hình tài chính năm 2019:.....	18
4. Cơ cấu cổ đông: .....	19
<b>III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:</b> .....	<b>21</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh: .....	21
2. Tình hình tài chính:.....	25
3. Cơ cấu tổ chức, quản lý: .....	27
4. Kế hoạch phát triển trong năm 2020: .....	27
<b>IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:</b> .....	<b>29</b>
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty: .....	29
2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty: .....	30
3. Kế hoạch định hướng của HĐQT năm 2020: .....	30
<b>V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:</b> .....	<b>31</b>

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

1. Hội đồng quản trị:.....	31
2. Ban Kiểm soát: .....	38
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS:.....	41
<b>VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH: .....</b>	<b>41</b>

## **DANH MỤC BẢNG BIỂU:**

Bảng 1: Thống kê lao động (tính đến thời điểm 31/12/2019) .....	16
Bảng 2: Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 .....	18
Bảng 3: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2019 .....	19
Bảng 4: Cơ cấu cổ đông năm 2019.....	20
Bảng 5: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 .....	21
Bảng 6: Bảng chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019.....	22
Bảng 7: Tài sản của Công ty năm 2019.....	26
Bảng 8: Nợ của Công ty năm 2019 .....	26
Bảng 9: Doanh thu và lợi nhuận .....	29
Bảng 10: Cơ cấu Hội đồng quản trị năm 2019 .....	31
Bảng 11: Cơ cấu Ban Kiểm soát năm 2019.....	38

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**TỪ VIẾT TẮT**

Công ty	Công ty cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
BCTC	Báo cáo tài chính
HDQT	Hội đồng Quản trị
BKS	Ban Kiểm soát
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
BVC	Bureau Veritas Certification Tổ chức Chứng nhận Bureau Veritas
TSLĐ	Tài sản lưu động
SXKD	Sản xuất kinh doanh
PTNT	Phát triển Nông thôn
VSIP	Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore
LMLM	Lở mồm long móng

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**I. THÔNG TIN CHUNG:**

**1. Thông tin khái quát:**

Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

Tên bằng Tiếng Anh: **NAVETCONATIONAL VETERINARY JOINT STOCK COMPANY**

Tên viết tắt: **CÔNG TY NAVETCO**

Vốn điều lệ: 160.000.000.000 đồng

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300600417

**\* Văn phòng:**

**Địa chỉ: Tòa nhà LIM, tầng 22, số 9–11 Tôn Đức Thắng, P.Bến Nghé, Q.1, TP.HCM**

**Điện thoại: (028) 38225063**

**Fax: (028) 38225060**

**Website: [www.navetco.com.vn](http://www.navetco.com.vn)**



**\* Nhà máy:**

**Địa chỉ: Số 28 VSIP Đường số 6 Khu Công nghiệp Việt Nam – Singapore, TP.Thuận An, Tỉnh Bình Dương**

**Điện thoại: (0274) 3763820**

**Fax: (0274) 3763824**



**\* Trung tâm Thú y Củ Chi:**

**Địa chỉ: Số 63 Đường Bà Thiên, Xã Nhuận Đức, Huyện Củ Chi, TP.HCM**

**Điện thoại: (028) 37947720**

**2. Tầm nhìn – sứ mạng:**



**3. Lịch sử hình thành và phát triển:**

Công ty TNHH nhà nước một thành viên Thuốc Thú y TW là một doanh nghiệp 100% vốn nhà nước trực thuộc Bộ Nông nghiệp và PTNT. Tiền thân của Công ty là Viện quốc gia vi trùng học và bệnh lý gia súc trực thuộc Nha thú y - Bộ Canh nông của chính quyền Sài Gòn, được thành lập vào cuối năm 1955. Trong 63 năm thành lập, xây dựng và phát triển trải qua nhiều biến cố chính trị lịch sử, Công ty ngày càng trưởng thành vững mạnh về mọi mặt, xứng đáng là doanh nghiệp thú y hàng đầu trong toàn quốc.

**Từ năm 1955 – 1975**

Viện quốc gia vi trùng học và bệnh lý gia súc với nhiệm vụ sản xuất một số loại vắc xin vi trùng và virút, đồng thời chẩn đoán bệnh gia súc. Viện thực sự được đầu tư từng bước từ đầu năm 1960 bằng nguồn viện trợ của chính phủ Mỹ. Từ đây phòng thí nghiệm của Viện được xây dựng khang trang và hiện đại (các nhà xưởng chính vẫn còn được sử dụng cho đến năm 2017), trang thiết bị ngày càng đầy đủ hiện đại hơn, cán bộ và công nhân kỹ thuật được đào tạo tại Mỹ, Úc và một số quốc gia khác. Bên cạnh đó các chuyên gia kỹ thuật của Mỹ cũng trực tiếp làm việc và hướng dẫn tại các phòng thí nghiệm của Viện. Vì vậy, một số vắc xin được chuyển giao sản xuất tại Viện như: Đậu gà, Newcastle chủng F, vắc xin Dịch tả heo và Dịch tả trâu bò nuôi cấy trên tế bào, vắc xin Tụ huyết trùng heo sản xuất trên thừng Baint. Một số trang thiết bị hiện đại cũng được đầu tư, đáng kể nhất là máy đông khô Hull thế hệ mới với công suất lớn nhất vùng Đông Nam Á thời bấy giờ. Song do chiến tranh nên lượng vắc xin các loại sản xuất ra không nhiều, công tác chẩn đoán bệnh cũng chỉ bó hẹp ở Sài Gòn và các vùng phụ cận.

**Từ năm 1975 – 1977**

Ngay sau ngày giải phóng 30/4/1975, Viện quốc gia Vi trùng học và Bệnh lý gia súc được Ban quân quản nông nghiệp tiếp quản nguyên vẹn. Tiếp sau đó đoàn cán bộ kỹ thuật của Xí nghiệp thú y thuộc Ban Nông nghiệp Trung Ương Cục (R) từ Lộc Ninh tiếp tục đảm nhận việc điều hành hoạt động của Viện. Lúc này Viện được đổi tên thành Viện Thú y và Bệnh lý gia súc trực thuộc Tổng Cục Nông nghiệp của Chính phủ cách mạng lâm thời Cộng hòa miền Nam Việt Nam. Viện vẫn duy trì các hoạt động sản xuất vắc xin và chẩn đoán bệnh hiện có, đồng thời tiếp nhận chuyển giao từng bước các loại vắc xin

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

sản xuất tại miền Bắc. Đến giữa năm 1976, nhiệm vụ chẩn đoán bệnh lý được chuyển giao sang Trạm thú y B2, nên Viện chỉ tập trung sản xuất vắc xin thú y, trong đó vắc xin Dịch tả trâu bò, Dịch tả heo nuôi cấy trên tế bào đã ngừng sản xuất từ cuối năm 1975 do phía nước ngoài không chuyển giao giống định kỳ như trước ngày giải phóng, Viện chuyển sang sản xuất vắc xin Dịch tả heo chủng Trung quốc (chủng C) qua thỏ và qua bê, vắc xin Dịch tả trâu bò qua thỏ chủng NAKAMURA, như vẫn sản xuất ở miền Bắc.

#### **Từ năm 1977 – 1984**

Về tổ chức Phân viện, thời gian này có các tổ sản xuất vắc xin vi trùng, siêu vi trùng, hai bộ môn nghiên cứu Vi trùng, Ký sinh trùng và Ban Kiểm định thú y, về sau có thêm Bộ môn Virút và Bộ môn Hoá sinh. Thời kỳ này, Phân viện sản xuất các loại vắc xin cung cấp cho các tỉnh phía Nam và bước đầu phát triển công tác nghiên cứu, chú trọng công tác điều tra tình hình dịch bệnh. Tuy trực thuộc Viện thú y Quốc gia song Phân viện hoạt động độc lập và đẩy mạnh sản xuất các loại vắc xin trong điều kiện khó khăn thiếu thốn về nhiều mặt. Thời điểm này một số cán bộ được cử đi tham quan kỹ thuật ở Anh và đào tạo thực tập tại Pháp v.v...

#### **Từ năm 1984 – 1988**

Để tạo điều kiện thuận lợi và dễ dàng cho hoạt động của đơn vị, Bộ Nông nghiệp và PTNT quyết định đổi tên Phân viện thành Trung tâm thú y Nam bộ trực thuộc Bộ. Thời kỳ này Trung tâm nhận được viện trợ của Liên hiệp quốc về các thiết bị phục vụ sản xuất vắc xin như nồi lên men, máy đông khô và một số cán bộ Công ty được cử đi đào tạo ngắn hạn tại Angola, Ấn Độ... Công tác sản xuất vắc xin thú y ngày càng được nâng cao về số lượng và chất lượng, đồng thời được chuyển giao thêm vắc xin mới như Vắc xin tụ huyết trùng trâu bò chủng P52. Cũng từ đây Trung tâm bắt đầu sản xuất một số loại dược phẩm đơn giản để phục vụ chăn nuôi. Các Bộ môn nghiên cứu đã có những đề tài cấp nhà nước nên hoạt động khoa học tại đơn vị ngày càng đa dạng và phong phú.

#### **Từ năm 1988 – 1992**

Với quyết định của Bộ Nông nghiệp và PTNT, Trạm vật tư chăn nuôi thú y cấp I tại Thành phố Hồ Chí Minh được sát nhập với Trung tâm thú y Nam bộ thành Công ty Thuốc thú y và vật tư thú y TW2 có tên tiếng Anh là National Veterinary Company (viết tắt là NAVETCO). Giai đoạn này Công ty có các đơn vị thành viên:

- Xí nghiệp Vắc xin thú y
  - Xí nghiệp Dược thú y
  - Xí nghiệp Chăn nuôi Đông Hòa
  - Xí nghiệp Sài gòn 88 (Xí nghiệp đời sống)
  - Trung tâm Nghiên cứu thú y (có thêm Bộ môn NC Dược)
  - Văn phòng Công ty đảm nhận kinh doanh vắc xin và sản phẩm dược do Công ty sản xuất và sản phẩm ngoại nhập.
  - Cửa hàng Hà Nội đảm nhận việc kinh doanh và giới thiệu các sản phẩm của Công ty tại các tỉnh phía Bắc và Bắc Trung bộ.
-



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

Với việc thành lập các đơn vị hạch toán độc lập đã phần nào nâng cao trình độ của cán bộ song để giảm đi sức mạnh tổng hợp của Công ty trong điều kiện cạnh tranh thị trường ngày càng khốc liệt. Vì vậy vào cuối năm 1992 Công ty đã sát nhập các đơn vị sản xuất vào Công ty thực hiện hạch toán báo sổ, giải thể Xí nghiệp Chăn nuôi Đông Hòa và Xí nghiệp Sài Gòn 88. Trung tâm nghiên cứu vẫn là đơn vị độc lập để được nhận các đề tài nghiên cứu và hướng dẫn công tác chuyên môn từ Bộ.

#### **Từ năm 1992 – 2004**

Cuối năm 1992 Bộ Nông nghiệp và PTNT quyết định đổi tên Công ty thành Công ty Thuốc Thú y TW 2.

Sự thống nhất của Công ty đã làm nên sức mạnh trong hoạt động nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh ngày càng hiệu quả. Với kết quả lãi năm sau cao hơn năm trước, quỹ khuyến khích phát triển sản xuất ngày càng nhiều cho phép Công ty đầu tư hiệu quả các thiết bị hiện đại, công suất lớn như: 02 máy đông khô công suất lớn của Mỹ, hệ thống nồi lên men của Nhật, ... giúp nâng cao năng lực sản xuất và chất lượng vắc xin. Sản xuất được phẩm ngày càng đổi mới, đa dạng về chủng loại và mẫu mã đáp ứng được nhu cầu thị trường.

Thị trường của Công ty thời kỳ này đã mở rộng toàn quốc và xuất khẩu sang Campuchia. Công tác nghiên cứu được đẩy mạnh với nhiều đề tài nghiên cứu cấp cơ sở và Nhà nước, góp phần tạo ra nhiều sản phẩm mới cho Công ty, đặc biệt là dược phẩm. Công tác nghiên cứu được đẩy mạnh với nhiều đề tài nghiên cứu cấp cơ sở và Nhà nước, góp phần tạo ra nhiều sản phẩm mới cho Công ty, đặc biệt là dược phẩm.

Nhiều cán bộ đã được đào tạo thạc sỹ, tiến sỹ trong nước và ngoài nước. Nhiều cán bộ kỹ thuật thực tập lâu dài ở Nhật bản, Úc, Ấn Độ, Malaysia v.v...

Hợp tác quốc tế được đẩy mạnh nhất là hợp tác với Úc, giúp nâng cao trình độ cán bộ về kỹ thuật và ngoại ngữ, đặc biệt từ đây Công ty đã sản xuất được vắc xin mới: Vắc xin Dịch tả vịt trên tế bào được đánh giá cao về mặt khoa học và kinh tế.

Vào năm 1995, Bộ Nông nghiệp và PTNT giao cho Công ty nhập khẩu vắc xin Lở mồm long móng (LMLM) để cung cấp cho toàn quốc và kể từ đây Công ty đã kinh doanh vắc xin nhập ngoại (LMLM, Đại) với số lượng ngày càng nhiều phục vụ cho cả nước. Được sự tin tưởng cao, Công ty VIRBAC của Pháp đã chuyển giao bán thành phẩm đại rai chai cho Công ty với phòng thí nghiệm đạt chuẩn quốc tế.

Trong thời điểm này Công ty đã phối hợp với Công ty VIRBAC để thành lập Công ty liên doanh VIRBAC Việt Nam. Đây là liên doanh hoạt động hiệu quả, chỉ sau 03 năm thành lập doanh thu đã có lợi nhuận.

Với uy tín và năng lực cao về nhiều mặt, Công ty đã được Chính phủ và Bộ Nông nghiệp & PTNT giao đảm nhiệm quỹ dự trữ quốc gia về vắc xin và dược thú y. Qua nhiều năm Công ty đã thực hiện rất tốt quỹ dự trữ phục vụ kịp thời và đầy đủ theo yêu cầu của Nhà nước.

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

Cũng vào giai đoạn này đời sống của CBCNV trong Công ty ngày càng được nâng cao về vật chất và tinh thần, nhiều con em cán bộ về hưu được nhận vào làm việc tại Công ty.

#### **Từ năm 2004 – 2013**

Công ty Thuốc thú y TW2 cùng 9 đơn vị khác của các Bộ, ngành trong cả nước được Chính phủ chọn thí điểm chuyển đổi sang mô hình hoạt động mới: Công ty TNHH nhà nước một thành viên. Sau thời gian chuẩn bị đến tháng 12/2004 Bộ Nông nghiệp và PTNT chính thức quyết định Công ty Thuốc Thú y TW2 trở thành Công ty trách nhiệm hữu hạn nhà nước một thành viên Thuốc Thú y TW (tên gọi tắt Công ty Thuốc Thú y TW).

Dựa trên cơ sở vật chất sẵn có, Công ty tiếp tục hoạt động và đầu tư nâng cấp kỹ thuật để sản xuất các loại vắc xin và dược phẩm chất lượng cao với số lượng ngày càng lớn để phục vụ rộng rãi thị trường toàn quốc, dự trữ quốc gia và xuất khẩu sang một số nước Đông Nam Á như Campuchia, Myanmar,....

Công ty đã được tổ chức BVQI công nhận chứng chỉ ISO 9001:2000 vào tháng 12/2004.

Công tác nghiên cứu được duy trì và đẩy mạnh hiệu quả ngày càng cao, đặc biệt đã tạo được nhiều sản phẩm chất lượng tốt như vắc xin Dịch tả heo chủng C tiêm truyền qua thỏ, qua bê được thay bằng vắc xin nuôi cấy trên tế bào, vắc xin vi trùng phèn chua thành vắc xin nhũ hoá tiêu chuẩn quốc tế. Ngoài ra, Công ty đã nghiên cứu thành công vắc xin cúm gia cầm H5N1 đưa vào sản xuất trong năm 2012.

Đặc biệt, khi nhiều tỉnh thành trong nước bị dịch cúm gia cầm, Bộ Nông nghiệp và PTNT đã giao cho Công ty nhập khẩu vắc xin cúm H1N1 để cung cấp cho cả nước. Từ đây Công ty đã được phía đối tác chuyển giao việc phân liều, chiết rót vắc xin đạt tiêu chuẩn GMP. Cũng thời gian này Công ty Merial sau hơn 10 năm cung cấp vắc xin LMLM thành phẩm đã chuyển giao vắc xin bán thành phẩm LMLM để ra chai tại NAVETCO và hiện nay đã chính thức cung cấp kháng nguyên để sản xuất vắc xin tại Công ty.

Để nâng cao hơn nữa năng lực toàn diện của đơn vị, Công ty đã chính thức đầu tư xây dựng nhà máy mới đạt tiêu chuẩn GMP-WHO sản xuất vắc xin và dược phẩm thú y chất lượng cao, sản lượng tăng lên rất nhiều nhằm cung cấp cho cả nước và mở rộng thị trường xuất khẩu. Nhà máy mới được đầu tư bước đầu, rộng 13 ha tại Khu công nghiệp Việt nam – Singapore, tỉnh Bình Dương; nhà máy dược phẩm chính thức đi vào sản xuất cuối năm 2012 và nhà máy vắc xin đi vào sản xuất cuối năm 2013.

#### **Từ năm 2013 đến nay**

Công ty TNHH một thành viên Thuốc thú y Trung ương được cổ phần hóa và đổi tên thành Công ty cổ phần Thuốc thú y Trung ương Navetco.

Với mục tiêu không ngừng phát triển và mở rộng các hoạt động nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh nhằm đem lại lợi nhuận cho các cổ đông, tối đa hóa giá trị doanh nghiệp, tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động và thực hiện tốt các nghĩa vụ đối với Nhà nước.

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

Cục Thú y và BVC chứng nhận nhà máy đạt chuẩn các dây chuyền sản xuất và đã sản xuất hàng trăm sản phẩm dược, các chế phẩm sinh học phục vụ cho công tác chăn nuôi, nuôi trồng thủy sản và có mặt hầu hết 63 tỉnh thành trong cả nước.

Công ty đã xuất khẩu nhiều loại sản phẩm cho các nước thuộc khối Asian (Campuchia, Lào, Myanmar, ...) và cả thị trường Ả Rập đạt doanh số hàng trăm ngàn USD/năm.

Trung tâm nghiên cứu thú y đã thực hiện nhiều đề tài cấp nhà nước, cấp Bộ và nhiều đề tài cấp cơ sở. Các đề tài khoa học được đánh giá là có tính ứng dụng cao. Đến nay nhiều vắc xin mới đã hoàn tất thử nghiệm, đưa vào sản xuất và lưu hành trên thị trường.

Công ty Navetco luôn không ngừng cải tiến khoa học kỹ thuật để trở thành đơn vị hàng đầu trong toàn quốc về sản xuất kinh doanh vắc xin và thuốc thú y.

Tháng 4/2017 Công ty tiến hành di dời trụ sở, xưởng sản xuất từ 29 Nguyễn Đình Chiểu, Q.1, TP.HCM đến Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore, tỉnh Bình Dương, riêng khối văn phòng làm việc tại Tòa nhà LIM, số 9-11 Tôn Đức Thắng, P.Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.

Tháng 8/2017 Công ty Navetco phối hợp với Công ty Merial (Pháp) và Công ty CP Thuốc Thú y TW Vetvaco tổ chức Lễ kỷ niệm 20 năm hợp tác giữa Merial và Việt Nam tại TP.Ninh Bình nhằm mục đích giao lưu, trao đổi kỹ thuật.

Tháng 10/2017 Công ty Navetco thành lập Phòng Xét nghiệm đạt tiêu chuẩn TCVN ISO/IEC 17025:2007 với đội ngũ cán bộ có bề dày kinh nghiệm nhằm thực hiện các kỹ thuật xét nghiệm về các sản phẩm dược thú y, dược thú y thủy sản và vắc xin phục vụ cho công việc nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Công ty điều chỉnh thay đổi Logo với nội dung đính kèm thêm năm 1955, đây là năm bắt đầu của việc nghiên cứu và sản xuất vắc xin, là lĩnh vực quan trọng đối với Công ty, việc thay đổi Logo nhằm nâng cao thương hiệu, khẳng định vị thế Công ty với bề dày kinh nghiệm so với các đối thủ trên thị trường.



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

#### **4. Giấy chứng nhận:**

Những năm vừa qua Công ty đã được Cục Thú y, BVC và Văn phòng Công nhận năng lực đánh giá sự phù hợp về tiêu chuẩn chất lượng (AOSC) cấp giấy chứng nhận ISO 9001:2005, GMP-WHO, ISO 14644, TCVN ISO/IEC 17025:2017, đối với:

- Dây chuyền sản xuất sản phẩm vắc xin (vắc xin vi trùng, vắc xin vi rút trên trứng, vắc xin vi rút trên tế bào, vắc xin LMLM vô hoạt, san chia vắc xin đại) và dược phẩm (thuốc tiêm, dung dịch uống, bột để uống và trộn thức ăn, thuốc sát trùng, chế phẩm sinh học) dùng trong thú y và thú y thủy sản.

- Kinh doanh sản phẩm vắc xin và dược phẩm dùng trong thú y và thú y thủy sản.

- Các dây chuyền sản xuất thuốc thú y không chứa kháng sinh nhóm Beta-lactam (Non Beta-lactam): Dung dịch tiêm, dung dịch uống, bột để uống.

- Phòng thí nghiệm, nhà nuôi thú công cường độc tại Trung tâm thú y Củ Chi đã được đánh giá và phù hợp với các yêu cầu của tiêu chuẩn ISO 14644 – Lĩnh vực công nhận: Phòng an toàn sinh học cấp III

- Phòng Xét nghiệm đạt tiêu chuẩn TCVN ISO/IEC 17025:2017 chuyên nghiên cứu nâng cao chất lượng đối với các sản phẩm của Công ty, phát triển các sản phẩm mới phục vụ cho công tác kinh doanh. Với phòng xét nghiệm này Công ty có thể tự thực hiện việc xét nghiệm đồng thời cũng được phép thực hiện dịch vụ xét nghiệm cho các đơn vị khác.

Hàng năm Công ty được Hội doanh nghiệp hàng Việt Nam chất lượng cao cấp giấy chứng nhận về ngành hàng: Thức ăn chăn nuôi – Thuốc thú y do người tiêu dùng bình chọn.

Riêng trong năm 2019, Công ty đã đạt một số giấy chứng nhận như sau:

<b>Ngày, tháng</b>	<b>NỘI DUNG</b>	<b>ĐƠN VỊ CẤP</b>
23/10/2019	Giấy chứng nhận ISO 9001:2015 đối với nghiên cứu sản xuất và kinh doanh các sản phẩm vắc xin và dược phẩm (thuốc tiêm, bột pha tiêm, dung dịch uống, bột để uống và trộn thức ăn, thuốc sát trùng, chế phẩm sinh học) dùng trong thú y và thú y thủy sản	BVC – Chi nhánh UK
09/11/2019	Giấy chứng nhận GMP WHO đối với dây chuyền sản xuất các sản phẩm dược phẩm và vắc xin dùng trong thú y và thú y thủy sản	BVC
11/11/2019	Giấy chứng nhận thực hành tốt sản xuất thuốc (GMP) đối với dây chuyền sản xuất vắc xin LMLM vô hoạt và san chia vắc xin đại	Cục Thú y

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**BUREAU VERITAS**  
Certification



**CÔNG TY CỔ PHẦN**  
**THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

**SỐ 28 VSIP, ĐƯỜNG SỐ 6, KHU CÔNG NGHIỆP VIỆT NAM – SINGAPORE,  
PHƯỜNG BÌNH HÒA, THỊ XÃ THUẬN AN, TỈNH BÌNH DƯƠNG, VIỆT NAM**

*Bureau Veritas Certification chứng nhận Hệ Thống Quản Lý của tổ chức nói trên đã  
được đánh giá và được công nhận phù hợp với những yêu cầu của tiêu chuẩn hệ  
thống quản lý sau đây:*

**GMP WHO**

*Phạm vi chứng nhận*

**SẢN XUẤT CÁC SẢN PHẨM DƯỢC PHẨM & VẮC XIN  
DÙNG TRONG THÚ Y VÀ THÚ Y THỦY SẢN**

Ngày chứng nhận ban đầu:	<b>Ngày 08 Tháng 02 Năm 2017</b>
Ngày hết hạn chu kỳ trước:	<b>Ngày 07 Tháng 02 Năm 2020</b>
Ngày đánh giá chứng nhận:	<b>Ngày 20 Tháng 08 Năm 2019</b>
Ngày bắt đầu chu kỳ chứng nhận:	<b>Ngày 09 Tháng 11 Năm 2019</b>
Dựa trên sự vận hành thỏa mãn liên tục của Hệ Thống Quản lý của tổ chức, Giấy Chứng Nhận có hiệu lực đến ngày:	<b>Ngày 07 Tháng 02 Năm 2023</b>

Số giấy chứng nhận: **VN.4447505** Phiên bản: **01** Ngày cấp: **Ngày 09 Tháng 11 Năm 2019**

**NGUYỄN TỰ HẢI**

*Văn phòng số tại: Bureau Veritas Certification Vietnam  
Địa chỉ: 364 Cộng Hòa, Phường 13, Quận Tân Bình, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam*

*Thông tin chi tiết hơn về phạm vi chứng nhận và việc áp dụng các yêu cầu của hệ thống quản lý có thể có được  
thông qua việc thảo luận với tổ chức nói trên.  
Để kiểm tra thời hạn hiệu lực của Giấy Chứng Nhận, vui lòng liên hệ số +84-28-3812 2246*



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**5. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

**a) Ngành nghề kinh doanh chính:**

**NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH**

- \* Sản xuất, kinh doanh thuốc thú y, thú y thủy sản, chế phẩm sinh học, hóa chất dùng trong thú y và thú y thủy sản.
- \* Nghiên cứu khoa học về thú y, các phương pháp chẩn đoán, phòng chống bệnh cho đàn gia súc, gia cầm.
- \* Dự trữ quốc gia về thuốc thú y, thú y thủy sản.

**HÌNH ẢNH MỘT SỐ SẢN PHẨM CÔNG TY NAVETCO**

 <p style="text-align: center;"><b>NAVET - VIFLUVAC</b></p> <p>Dùng phòng bệnh cúm gia cầm subtype H5N1</p>	 <p style="text-align: center;"><b>DỊCH TẢ VỊT TẾ BÀO</b></p> <p>Phòng bệnh dịch tả cho vịt, ngan, ngỗng ...</p>	 <p style="text-align: center;"><b>NAVET-TETRASONE</b></p> <p>Viêm phổi, cuống phổi, bệnh tụ huyết trùng</p>
 <p style="text-align: center;"><b>BENKOCID (DÙNG TRONG NUÔI TÔM)</b></p> <p>Thuốc sát trùng có phổ diệt khuẩn rộng</p>	 <p style="text-align: center;"><b>NAVETKON-S</b></p> <p>Dùng tiêu độc, sát trùng chuồng trại, dụng cụ</p>	 <p style="text-align: center;"><b>ĐẬU GÀ TẾ BÀO NHƯỢC ĐÔNG KHÔ</b></p> <p>Phòng bệnh đậu gà (trái gà) cho gà khỏe mạnh</p>

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**b) Địa bàn kinh doanh và hệ thống phân phối:**

Thị trường của Công ty trải dài khắp **63 tỉnh thành** trong cả nước.



**\* Chi nhánh Hà Nội:**

Địa chỉ: Số 164 Phố Phương Liệt, Q.Thanh Xuân, Hà Nội  
Điện thoại: (+84) 024.38691003  
Fax: (+84) 024.36290393  
Email: [cnhanoi@navetco.com.vn](mailto:cnhanoi@navetco.com.vn)

**\* Văn phòng đại diện Miền Trung:**

Địa chỉ: Số 91/9 Nguyễn Thái Học, Thành phố Quy Nhơn,  
Tỉnh Bình Định  
Email: [vpvientrung@navetco.com.vn](mailto:vpvientrung@navetco.com.vn)

**\* Văn phòng đại diện Miền Đông:**

Địa chỉ: Số 28 VSIP Đường số 6 Khu Công nghiệp  
Việt Nam – Singapore, TX.Thuận An, Tỉnh Bình Dương  
Điện thoại: (+84) 0274.3763820  
Fax: (+84) 0274.3763824  
Email: [vpmiendong@navetco.com.vn](mailto:vpmiendong@navetco.com.vn)

**\* Chi nhánh Miền Tây:**

Địa chỉ: Số 23A Nguyễn Đệ, P.An Hòa, Q.Ninh Kiều,  
TP.Cần Thơ  
Điện thoại: (+84) 0292.3894336  
Fax: (+84) 0292.3894336  
Email: [vpvientay@navetco.com.vn](mailto:vpvientay@navetco.com.vn)

**\* Cửa hàng bán lẻ giới thiệu sản phẩm Vaccine – Thuốc  
thú y tại Củ Chi:**

Địa chỉ: Số 63 Bà Thiên, Xã Nhuận Đức, H.Củ Chi,  
TP.HCM  
Điện thoại: (+84) 028.37947720

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

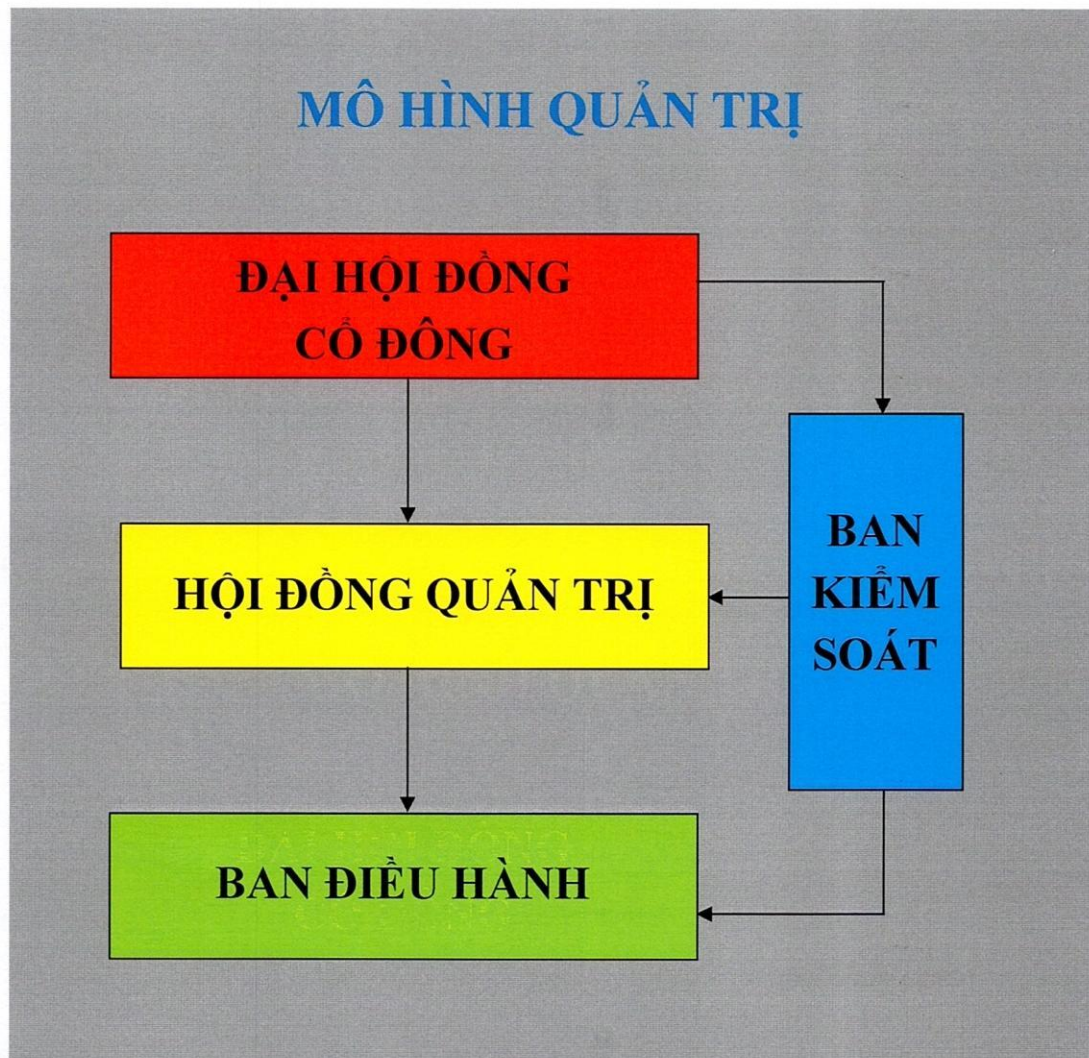
**6. Đối tác:**

**MỘT SỐ ĐỐI TÁC CỦA CÔNG TY**

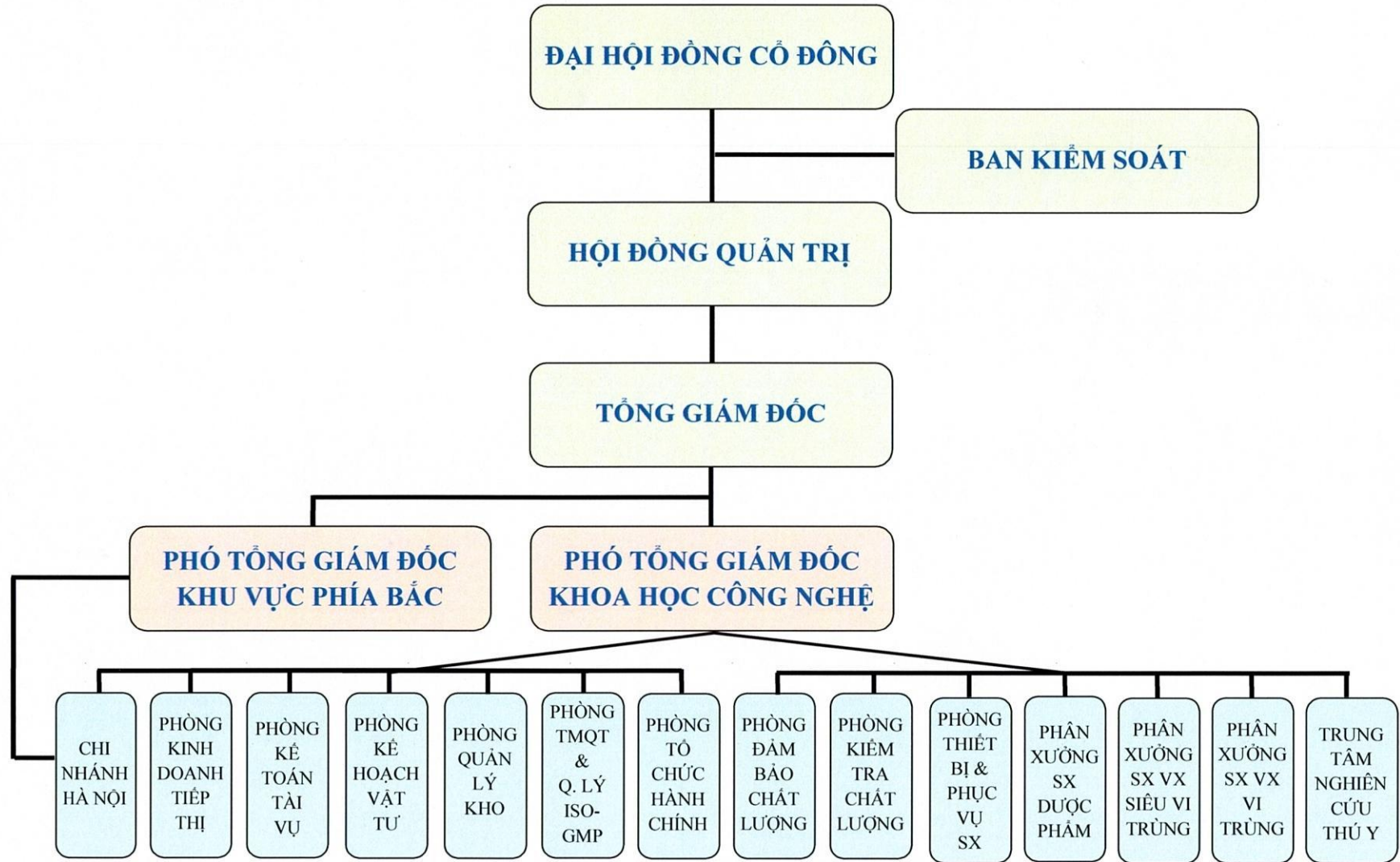
 <p><b>BỘ NÔNG NGHIỆP VÀ PTNT</b> Cơ quan của Chính phủ Nước CHXHCN Việt Nam</p>	 <p><b>CỤC THÚ Y VIỆT NAM</b> Cơ quan của Bộ Nông nghiệp và PTNT Việt Nam chuyên quản lý các vấn đề về Thú y</p>
 <p><b>HỘI THÚ Y VIỆT NAM</b></p>	 <p><b>VIỆN THÚ Y</b> Tổ chức sự nghiệp khoa học công lập trực thuộc Bộ Nông nghiệp và PTNT</p>
 <p><b>CÔNG TY MERIAL</b> Nghiên cứu, phát triển và sản xuất thuốc thú y hàng đầu thế giới</p>	 <p><b>CÔNG TY KYORITSU SEIYAKU</b> Cung cấp dịch vụ tư vấn và thiết bị trong các lĩnh vực vệ sinh, an toàn</p>
 <p><b>CÔNG TY NANOGEN</b> Nghiên cứu và phát triển các API dược phẩm sinh học, thuốc tiêm và công nghệ protein</p>	 <p><b>CÔNG TY CỔ PHẦN CHĂN NUÔI C.P VIỆT NAM</b> Tập đoàn mạnh nhất tại Thái Lan trong lĩnh vực công – nông nghiệp và chế biến thực phẩm</p>



**7. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:**



**SƠ ĐỒ BỘ MÁY TỔ CHỨC**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019

## Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

### 8. Định hướng phát triển:

#### *\* Các mục tiêu chủ yếu*

- Xây dựng Công ty trở thành đơn vị vững mạnh, đứng trong hàng đầu các doanh nghiệp nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh thuốc thú y tại Việt Nam.
- Tìm kiếm và mở rộng thị trường ra nước ngoài.
- Xây dựng cán bộ, quản lý, kinh doanh, kỹ thuật và chuyên gia giỏi.
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp.
- Hiện đại hóa công nghệ sản xuất, đa dạng hóa ngành nghề, nâng cao chất lượng sản phẩm với giá cả hợp lý.

#### *\* Chiến lược trung & dài hạn*

- Nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh:
  - + Duy trì, ổn định chất lượng sản phẩm.
  - + Hợp tác, nghiên cứu, chuyển giao, sản xuất các loại vắc xin mới, thay thế hàng nhập khẩu.
  - + Đa dạng hóa sản phẩm.
  - + Đầu tư phát triển thêm ngành nghề khác: sản xuất bao bì, thức ăn gia súc ...
  - + Tăng cường thương mại điện tử.
  - + Đầu tư xây dựng nguồn nhân lực chuyên nghiệp, đặc biệt chú trọng trong lĩnh vực nghiên cứu.

### 9. Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:

- Thực hiện đúng các quy định của thành phố về việc chống ô nhiễm môi trường. Thực hiện 100% kế hoạch giám sát môi trường sản xuất theo yêu cầu của tiêu chuẩn, Công ty đã xây dựng hệ thống xử lý nước thải và chất thải đáp ứng yêu cầu về bảo vệ môi trường.
- Hỗ trợ kinh phí cùng với các ngành, địa phương, góp phần tạo môi trường, văn hóa, xã hội lành mạnh, bền vững.
- Đội ngũ Đoàn thanh niên Công ty trẻ, nhiệt tình và năng động. Đoàn đã tham gia các hoạt động hỗ trợ cho Công ty trong các lĩnh vực: giao lưu văn hóa, thể thao và phát động các phong trào hoạt động làm ngoài giờ phục vụ trong công tác sản xuất. Để ôn lại truyền thống hào hùng của dân tộc Việt Nam, Đoàn thanh niên đã tổ chức chuyến đi về nguồn tại Bến Tre để dâng hoa tượng đài Đồng Khởi nhân ngày thành lập Đoàn 26/3/2019. Đây là đội ngũ tài năng tương lai, nhiều đoàn viên trẻ đã trở thành những cán bộ lãnh đạo của Công ty.

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019

### Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

#### 10. Các rủi ro:

##### *Rủi ro về kinh tế*

- Năm 2019, tăng trưởng GDP ngành Nông nghiệp giảm khoảng 1,1% tăng trưởng toàn ngành do chiến tranh thương mại giữa các nền kinh tế lớn làm cho sản xuất và xuất nhập khẩu luôn đứng trước những rủi ro.
- Chỉ số lạm phát năm 2019 là 2,79% thấp nhất trong 3 năm gần đây nhờ chính phủ mạnh tay thực hiện các biện pháp kiềm chế lạm phát, tạo ra sự bình ổn về giá cả.

##### *Rủi ro về cạnh tranh*

- Tính đến năm 2019, cả nước có 73 công ty thuốc thú y đạt tiêu chuẩn GMP. Các doanh nghiệp đầu tư dây chuyền sản xuất vắc xin và dược hiện đại, quy mô và bài bản.
- Nhiều mặt hàng thuốc thú y không đảm bảo xuất hiện, tem mác không đúng quy chuẩn xuất hiện.
- Nhiều lĩnh vực phục vụ cho ngành chăn nuôi đang bị các doanh nghiệp nước ngoài thâm tóm. Thị trường thuốc thú y trị giá hàng ngàn tỉ đồng mỗi năm chủ yếu do các doanh nghiệp nước ngoài nắm giữ.

##### *Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh*

Năm 2019, bệnh Dịch tả heo Châu Phi bùng phát gây thiệt hại nặng nề đến ngành chăn nuôi nước ta. Một số doanh nghiệp cắt giảm nhân công, sản xuất cầm chừng, đẩy mạnh xuất khẩu, chuyển hướng sang các mặt hàng thuốc gia cầm, thủy sản, ... Đó là tình cảnh chung của ngành sản xuất, kinh doanh thuốc thú y tại Việt Nam.

##### *Rủi ro về chính sách pháp luật*

Các hoạt động của Công ty chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Thú y, Luật Chứng khoán, ... Song Luật pháp và các văn bản dưới luật, các quy định và hướng dẫn của ngành vẫn chưa đồng bộ và đang trong quá trình hoàn thiện nên sẽ tác động đến kết quả kinh doanh và định hướng của Công ty.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2019:**

**1. Tổ chức nhân sự:**

**Bảng 1: Thống kê lao động (tính đến thời điểm 31/12/2019)**

Chỉ tiêu	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
<b>I. Theo tính chất hợp đồng lao động</b>		
<b>động</b>	<b>322</b>	
- Hợp đồng có xác định thời hạn	54	16,77
- Hợp đồng không xác định thời hạn	214	66,46
- Hợp đồng dịch vụ	54	16,77
<b>II. Theo trình độ lao động</b>		
- Tiến sỹ	03	0,93
- Thạc sỹ	21	6,52
- Đại học	139	43,17
- Trung cấp, cao đẳng	63	19,57
- Khác	96	29,81

**Quy mô nhân sự:** Tính đến hết 31/12/2019 tổng số lao động không biến động nhiều so với năm 2018, trong đó lực lượng lao động không xác định thời hạn chiếm 66,46%. Như vậy hiện nay Công ty có nguồn lao động được sắp xếp ổn định.

**Tăng cường đào tạo, phát triển nguồn lực:** Trong năm 2019, Công ty đã tổ chức hơn 73 lượt đào tạo bên trong và bên ngoài cho các cấp quản lý, kỹ sư và lao động trực tiếp sản xuất nhằm nâng cao đội ngũ quản lý, chuyên viên giỏi cũng như đội ngũ người lao động có kỹ năng chuyên biệt trong sản xuất kỹ thuật cao đảm bảo sản phẩm đạt tiêu chuẩn chất lượng, an toàn và hiệu quả cho nhà chăn nuôi, đáp ứng kịp thời các yêu cầu của khách hàng và nhu cầu thị trường.

Bên cạnh đó Công ty cũng rất chú trọng đội ngũ cán bộ trẻ có năng lực, tạo điều kiện tham gia các lớp cao học chuyên ngành, tham gia hội thảo quốc tế chuyên ngành để nắm bắt thông tin nâng cao kiến thức.

**Chính sách đãi ngộ, phúc lợi:** Công ty đảm bảo cho người lao động mức thu nhập tương xứng với năng lực và cạnh tranh so với thị trường. Chính sách lương khoán, thưởng lợi nhuận được áp dụng linh hoạt nhằm khuyến khích CBCNV nỗ lực hoàn thành tốt công việc.

Cụ thể như sau:

- Thưởng định kỳ thông qua công việc đạt hiệu quả cao, thành tích tiêu biểu.

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019

### Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

---

- Thường đột xuất thông qua các đề tài sáng kiến, cải tiến mang lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Thường theo danh hiệu thi đua của Nhà nước.

- Thường bằng những chuyến tham quan – nghỉ mát trong và ngoài nước cho người lao động.

Ngoài ra, Công ty thực hiện đầy đủ chế độ phúc lợi cho CBCNV theo quy định Luật Lao động, Quy chế dân chủ của Công ty như:

- Trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, bảo hiểm tai nạn lao động theo đúng quy định của pháp luật.

- Chi trả chế độ làm thêm giờ.

- Mỗi năm Công ty chi hàng trăm triệu đồng cho việc bồi dưỡng cho CBCNV làm việc ở nơi độc hại, nặng nhọc.

- Ngoài chế độ quy định, Công ty còn trợ cấp cho người lao động nghỉ hưu khoản tiền từ 40 triệu đồng đến 85 triệu đồng và được phép nghỉ trước 01 tháng hưởng nguyên lương.

- Hàng năm Công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động với dịch vụ y tế tốt nhất.

Hoạt động công đoàn khá vững mạnh, quan tâm chăm lo sức khỏe và đời sống của người lao động như: tặng quà nhân các ngày lễ lớn trong năm, chăm lo cho các cháu thiếu nhi, khen thưởng học sinh giỏi, học sinh có hoàn cảnh khó khăn, vượt khó trong học tập với số tiền hàng chục triệu đồng; tổ chức thăm hỏi người lao động ốm đau, thai sản; chính sách giúp đỡ người lao động gặp khó khăn trong cuộc sống; tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao lành mạnh,...

## 2. Tình hình đầu tư và thực hiện dự án:

### **\* Nhà máy đạt tiêu chuẩn GMP – WHO tại Bình Dương:**

Công ty cho thi công cải tạo mặt bằng và hoàn thiện dây chuyền sản xuất Dược phẩm để nhà máy luôn đạt chuẩn GMP-WHO.

### **\* Trung tâm Nghiên cứu Thú y tại Củ Chi:**

Hoàn thiện Phòng Thí nghiệm đạt tiêu chuẩn TCVN ISO/IEC 17025:2017 và khu nuôi thú công cường độc.

### **\* Đầu tư máy móc thiết bị:**

Công ty trang bị hệ thống máy móc, dây chuyền công nghệ hiện đại để nâng cao chất lượng, phát triển sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu thị trường:

- Tank phối trộn vắc xin 300L – 500L và kết nối CIP, SIP, kết nối hệ thống sản xuất vắc xin hiện hữu của Navetco.

- Hệ thống lọc tiếp tuyến sản xuất vắc xin LMLM

- Hệ thống lọc tiếp tuyến dùng cho nghiên cứu và sản xuất vắc xin virút.

- Hệ thống máy đông khô vắc xin công suất 32.000 chai/mẻ.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**3. Tình hình tài chính năm 2019:**

**Bảng 2: Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019**

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2018	NĂM 2019	Tỷ lệ (%) 2019/2018
1	Tổng tài sản:	1.065.301.888.106	936.007.370.525	87,86
	Trong đó: - Tài sản ngắn hạn	590.994.163.140	456.010.431.612	77,16
	- Tài sản dài hạn	474.307.724.966	479.996.938913	101,20
2	Tổng doanh thu:	868.884.725.413	893.723.690.159	102,86
3	Lợi nhuận trước thuế:	154.256.217.905	113.612.570.400	73,65
4	Nộp ngân sách:	33.011.350.466	24.434.715.333	74,02
5	Tổng quỹ lương:	78.410.599.002	79.543.743.000	101,44
6	Cổ tức (%)	40%	25%	62,50

(Nguồn: BCTC năm 2019 của Công ty NAVETCO)

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**Bảng 3: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2019**

Các chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019
<b>Khả năng thanh toán:</b>	Lần	Lần
- Khả năng thanh toán ngắn hạn: TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,07	1,11
- Khả năng thanh toán nhanh: $\frac{\text{TS ngắn hạn} - \text{Hàng tồn kho}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$	0,71	0,75
<b>Cơ cấu vốn:</b>	%	%
- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn:	69,98	65,50
- Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn:	30,02	34,50
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:</b>	Lần	Lần
- Vòng quay hàng tồn kho: $\frac{\text{Giá vốn hàng bán}}{\text{Hàng tồn kho bình quân}}$	2,30	3,36
- Vòng quay tài sản: $\frac{\text{Doanh thu thuần}}{\text{Tổng tài sản}}$	0,82	0,95
<b>Khả năng sinh lời:</b>	%	%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	11,38	9,53
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	13,95	9,98
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Nguồn vốn chủ sở hữu	37,91	27,62
- Tỷ suất lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	8,89	13,24
<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu (VNĐ/CP):</b>	6.457	4.742

(Nguồn: BCTC năm 2019 của Công ty NAVETCO)

**4. Cơ cấu cổ đông:**

**a) Thông tin cổ phiếu:**

- Vốn điều lệ: 160.000.000.000 đ
- Tên cổ phiếu: Cổ phiếu Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco
- Loại cổ phiếu: cổ phiếu phổ thông
- Mã chứng khoán: VET
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đ/cổ phiếu
- Ngày bắt đầu niêm yết: 13/12/2017



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

- Tổng số cổ phiếu đăng ký phát hành: 16.000.000 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu quỹ: 14.300 cổ phiếu (tính đến thời điểm 31/12/2019)
- Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 15.985.700 cổ phiếu

**Bảng 4: Cơ cấu cổ đông năm 2019**

*(Tính đến thời điểm 31/12/2019)*

STT	Cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Cổ đông là tổ chức:	05	12.870.941	80,44%
	- Trong nước	05	12.869.941	80,43%
	- Nước ngoài	-	1.000	0,01%
2	Cổ đông cá nhân:	357	3.129.059	19,56%
	- Trong nước	356	3.128.859	19,559%
	- Nước ngoài	1	200	0,001%
<b>Tổng cộng</b>		<b>362</b>	<b>16.000.000</b>	<b>100%</b>

**b) Quan hệ cổ đông:**

Công ty Navetco luôn chủ động công bố thông tin kịp thời cho cổ đông, nhà đầu tư về hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên hay đại hội đồng cổ đông bất thường, đăng tải thường xuyên trên website và các phương tiện truyền thông khác về báo cáo thường niên, báo cáo quản trị, báo cáo tài chính, báo cáo quyết toán, ... Các hoạt động này đã giúp các cổ đông nắm bắt thông tin kịp thời và đưa ra những góp ý với ban điều hành nếu có. Qua đó làm tăng thêm uy tín của Công ty với các cổ đông, nhà đầu tư và cộng đồng xã hội.

**c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không có

**d) Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

Trong năm 2019, Công ty có 14 nhân viên thôi việc, do đó số cổ phần ưu đãi người lao động được mua thêm của nhân viên này sẽ được Công ty mua lại làm cổ phiếu quỹ (theo Nghị định 59/2011/NĐ-CP ngày 18/7/2011).

Số lượng cổ phiếu quỹ tính đến 31/12/2019: 14.300 cổ phiếu

Công ty hiện không tăng vốn điều lệ do đó không phát hành thêm cổ phiếu.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Trong năm 2019, Công ty phải đối mặt với nhiều thách thức trước tình hình dịch bệnh đặc biệt dịch tả lợn Châu Phi, chăn nuôi không phát triển, ngành sản xuất và kinh doanh thuốc thú y chịu áp lực lớn. Ban lãnh đạo gặp rất nhiều khó khăn trong việc đưa ra các chính sách, chiến lược, phương án kinh doanh; hoạt động sản xuất bị đình trệ; các chỉ tiêu kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của năm 2019 giảm đáng kể so với năm 2018.

**Bảng 5: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019**

*Đơn vị: Đồng*

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2018	NĂM 2019	Tỷ lệ (%) năm 2019/ năm 2018
1	Tổng doanh thu	868.884.725.413	893.723.690.159	102,85
2	Lợi nhuận trước thuế	154.256.217.905	113.612.570.400	73,65
3	Lợi nhuận sau thuế	121.244.867.439	89.177.855.067	73,55
4	Trả cổ tức	40%	25%	62,50

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**Bảng 6: Bảng chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019**

*Đơn vị: Đồng*

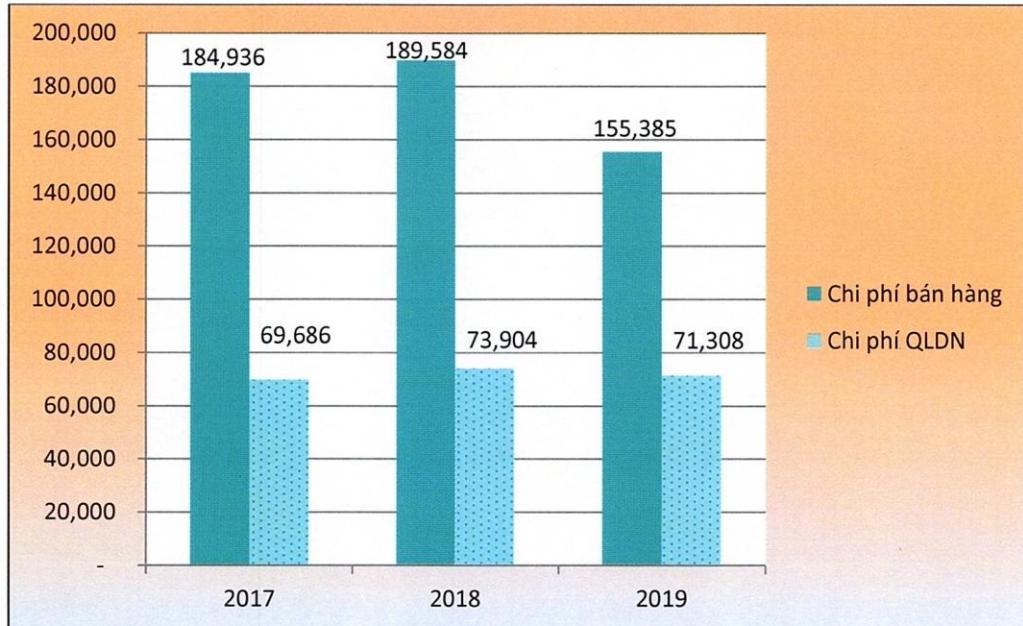
STT	Chỉ tiêu	NĂM 2018	NĂM 2019	Tỷ lệ (%) năm 2019/ năm 2018
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	868.884.725.413	893.850.356.826	102,87
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	-	126.666.667	-
3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	868.884.725.413	893.723.690.159	102,86
4	Giá vốn hàng bán	528.110.797.006	548.666.811.256	103,89
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	340.773.928.407	345.056.878.903	101,26
6	Doanh thu hoạt động tài chính	88.246.129.066	7.981.935.410	-
7	Chi phí tài chính	2.118.508.874	10.279.232.816	-
8	Chi phí bán hàng	189.584.286.228	155.385.463.009	81,96
9	Chi phí quản lý doanh nghiệp	73.904.917.630	71.307.683.868	96,49
10	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	163.412.344.741	116.066.434.620	71,027
11	Thu nhập khác	1.223.188.755	5.660.727.505	-
12	Chi phí khác	10.379.315.591	8.114.591.725	78,19
13	Lợi nhuận khác	(9.156.126.836)	(2.453.864.220)	-
14	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	154.256.217.905	113.612.570.400	73,65
15	Chi phí thuế DN hiện hành	33.011.350.466	24.434.715.333	74,02
16	Lợi nhuận sau thuế thu nhập DN	121.244.867.439	89.177.855.067	73,55

*(Nguồn: BCTC năm 2019 của Công ty NAVETCO)*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

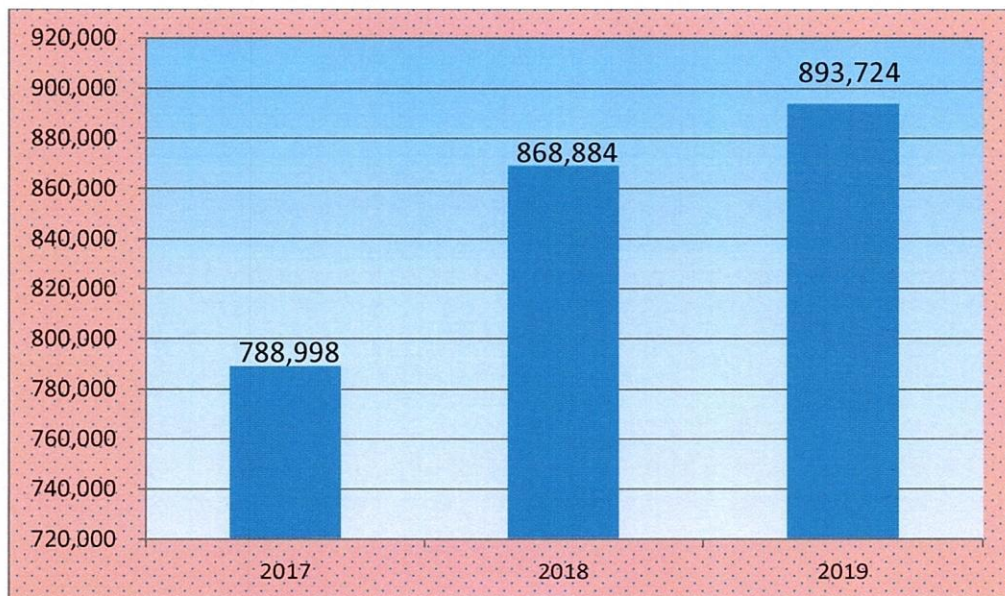
**CHI PHÍ BÁN HÀNG VÀ CHI PHÍ QLDN**

*Triệu đồng*



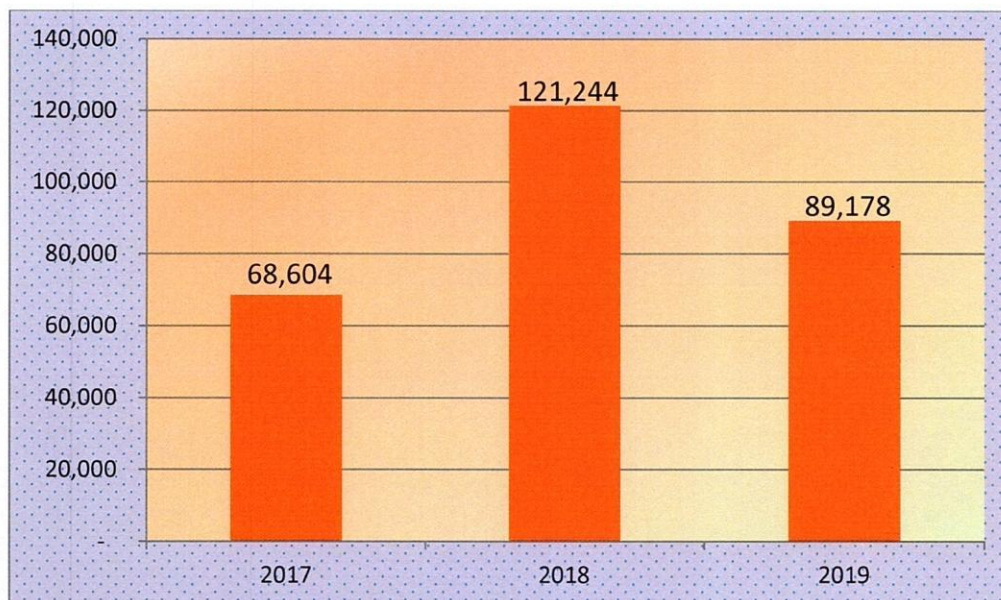
**DOANH THU THUẦN**

*Triệu đồng*



## LỢI NHUẬN SAU THUẾ

Triệu đồng



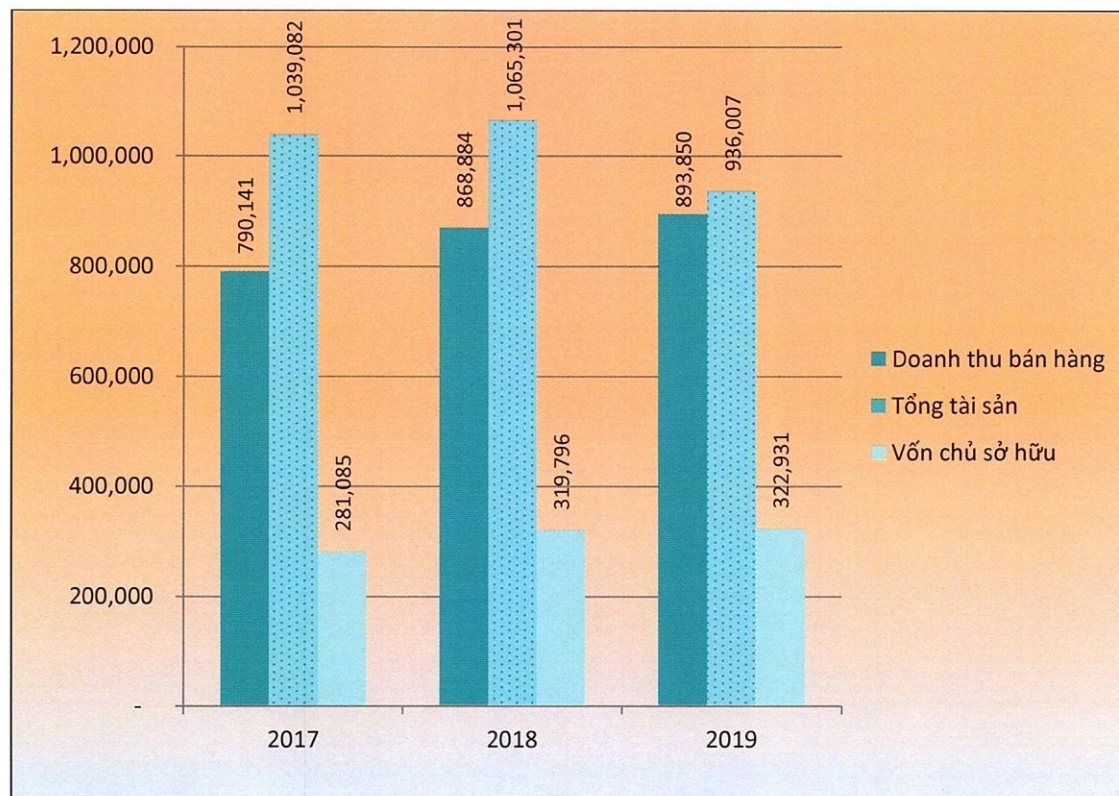
### **Tình hình chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019:**

- Tổng doanh thu đạt 893 tỷ tăng 5,06% so với kế hoạch là 850 tỷ và tăng 2,87% so với năm 2018 trong khi đó chi phí bán hàng giảm 18,04% và chi phí quản lý doanh nghiệp giảm 3,5% so với năm 2018. Như vậy trong năm 2019, Công ty đã đưa ra các chính sách cắt giảm chi phí hợp lý nhằm tránh các khoản chi tiêu lãng phí như: chi phí khấu hao TSCĐ; hoa hồng bán hàng, khuyến mãi; bảo hành sản phẩm, hàng hóa; chi phí vận chuyển; chi phí dịch vụ mua ngoài.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**DOANH THU BÁN HÀNG, TỔNG TÀI SẢN, VỐN CHỦ SỞ HỮU**

Triệu đồng



Tính đến năm 2019, quy mô doanh thu bán hàng, tổng tài sản và vốn chủ sở hữu của Công ty sụt giảm do ảnh hưởng của thị trường. Công ty đã đưa ra những chiến lược chính sách và phương án kinh doanh bên cạnh đó thắt chặt các chi phí để bù đắp cho việc tăng doanh thu, mang lại giá trị dài hạn cho Công ty.

**2. Tình hình tài chính:**

Ban điều hành Công ty luôn ý thức trách nhiệm trong công tác quản lý tài chính, tổ chức hạch toán kế toán phù hợp với các chuẩn mực kế toán và quy định của pháp luật. Công tác quyết toán tài chính được quan tâm, đảm bảo chính xác, kịp tiến độ, đúng thời gian. Thực hiện việc kiểm toán cuối năm đúng quy định.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**a) Tình hình tài sản năm 2019:**

**Bảng 7: Tài sản của Công ty năm 2019**

Chỉ tiêu	ĐVT	Đến 31/12/2018	Đến 31/12/2019
Tài sản ngắn hạn	đồng	590.994.163.140	456.010.431.612
Tài sản dài hạn	đồng	474.307.724.966	479.996.938.913
Tổng tài sản	đồng	1.065.301.888.106	936.007.370.525

Theo bảng số liệu trên, tổng tài sản của Công ty trong năm 2019 giảm 12,14% so với năm 2018, nguyên nhân:

- Tài sản ngắn hạn giảm 22,84% (tương đương khoảng 135 tỷ đồng) do:
  - + Tăng khoản tiền được gửi tại các ngân hàng (không kỳ hạn và có kỳ hạn)
  - + Giảm khoản phải thu khách hàng ngắn hạn
  - + Tăng khoản trả trước cho người bán ngắn hạn
  - + Giảm lượng hàng tồn kho.
- Tài sản dài hạn tăng 1,2% (tương đương khoảng 5 tỷ đồng) do tăng chi phí trả trước, mua sắm mới và từ xây dựng cơ bản dở dang.

**b) Tình hình nợ phải trả:**

**Bảng 8: Nợ của Công ty năm 2019**

Chỉ tiêu	ĐVT	Đến 31/12/2018	Đến 31/12/2019
Nợ ngắn hạn	đồng	544.005.150.876	411.575.970.688
Nợ dài hạn	đồng	201.500.000.000	201.500.000.000
Nợ phải trả	đồng	745.505.150.876	613.075.970.688

Tình hình nợ phải trả trong năm 2019 giảm 17,76% so với năm 2018 bao gồm các khoản phải trả cho người bán, phải trả khác.

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

#### **3. Cơ cấu tổ chức, quản lý:**

Công ty xác định nguồn nhân lực là tài sản quý giá, là nhân tố quan trọng quyết định sự thành công và phát triển bền vững của Công ty. Năm 2019, Ban lãnh đạo và đội ngũ cán bộ quản lý trong Công ty đã phát huy tốt kỹ năng tổ chức, quản lý, phù hợp với tình hình thị trường. Trong công tác quản lý, Công ty đã tổ chức thực hiện các công việc cần thiết như ổn định lại tình hình nhân sự, rà soát và tái thiết lập những quy trình quản lý nghiệp vụ trong mọi hoạt động tiến tới ổn định và tăng cường hiệu quả trong công tác quản lý.

Nguồn nhân lực của Công ty có độ tuổi bình quân: 40 tuổi, là độ tuổi tích lũy được nhiều kinh nghiệm chuyên môn. Bên cạnh đó, nguồn nhân lực có trình độ từ cao đẳng, trung cấp trở lên chiếm hơn 70%.

Công ty đã tổ chức và giám sát tốt các quy trình sản xuất và kinh doanh theo đúng nội dung tiêu chuẩn như: hệ thống ISO 9001:2008, ISO 14644, ISO/IEC 17025:2017, GMP-WHO do đó Công ty mang lại sự hài lòng, sự an tâm của khách hàng khi sử dụng sản phẩm đạt uy tín chất lượng cao, sự tin tưởng của khách hàng rất quan trọng cho sự thành công của Công ty.

Không ngừng bổ sung và hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị doanh nghiệp trên cơ sở cập nhật các quy định của pháp luật và tình hình hoạt động thực tế của Công ty, kịp thời điều chỉnh để đạt hiệu quả cao nhất.

Công ty bảo đảm môi trường, điều kiện về kiểm soát, kiểm toán nội bộ. Các báo cáo tài chính của Công ty được lập trên cơ sở tuân thủ quy định của pháp luật, phản ánh trung thực, chính xác hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và được kiểm toán bởi đơn vị kiểm toán hàng đầu trong danh sách các đơn vị kiểm toán được Bộ Tài chính chấp thuận.

Ban Tổng giám đốc có đủ năng lực và phẩm chất, không có những xung đột giữa lợi ích cá nhân với lợi ích của Công ty, đã hoạt động hiệu quả với vai trò, chức năng của mình, góp phần giúp cho Công ty hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm. Ban Tổng Giám đốc luôn nỗ lực và chú trọng công tác cải tiến hoạt động quản trị Công ty, hướng tới áp dụng thành công các thông lệ quản trị công ty tốt như: áp dụng các giải pháp hỗ trợ trong quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh.

#### **4. Kế hoạch phát triển trong năm 2020:**

Dự báo tình hình chăn nuôi vẫn chưa khởi sắc trong năm 2020, thị trường thuốc thú y lại cạnh tranh gay gắt giữa các Công ty tác động trực tiếp đến mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Navetco. Với nhận định đó Công ty đưa ra những kế hoạch, chính sách, chiến lược phát triển trong năm 2020 như sau:

##### **a) Kế hoạch kinh doanh năm 2020:**

- Tổng doanh thu: 800 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 100 tỷ đồng



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

#### **b) Kế hoạch chính sách, chiến lược phát triển:**

##### ***Về sản xuất:***

Duy trì và phát triển hoạt động của nhà máy sản xuất đạt tiêu chuẩn GMP-WHO, nhà máy có quy mô thuộc hàng đầu khu vực Đông Nam Á, đây là lợi thế Công ty mang lại nhiều cơ hội đưa sản phẩm thâm nhập thị trường nước ngoài, mở rộng thị trường xuất khẩu nhằm khai thác có hiệu quả công suất của nhà máy cũng như ổn định và gia tăng thị phần.

Đầu tư các trang thiết bị và công nghệ tiên tiến như: sinh học phân tử, công nghệ gen, kỹ thuật tái tổ hợp, công nghệ protein và công nghệ lên men tế bào để duy trì và nâng cao năng lực nghiên cứu, sản xuất vắc xin, dược phẩm của Công ty.

##### ***Về nhân sự:***

Quy hoạch và xây dựng đội ngũ nhân lực mạnh, tinh thông nghiệp vụ, năng động sáng tạo, quản lý giỏi, nhạy bén trong kinh doanh. Đào tạo công nhân và cán bộ liên quan nhằm thực hiện tốt các thao tác chuẩn như: ISO 9001:2008, ISO 14644, ISO/IEC 17025:2017, GMP-WHO.

Việc phát triển đội ngũ cán bộ quản lý kế thừa được định hướng trên cơ sở ưu tiên cán bộ đã công tác lâu năm có trình độ năng lực, trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm và thường xuyên được đào tạo.

##### ***Về kinh doanh:***

Hiện nay việc đấu thầu là phương thức kinh doanh của Công ty, nên Phòng Kinh doanh – Tiếp thị dù đấu thầu trúng nhiều hay ít đều phải rút kinh nghiệm cho các đợt sau để đạt được tốt hơn.

Xây dựng mối quan hệ hợp tác giữa Công ty và khách hàng ngày càng gắn bó thông qua các đợt khảo sát thị trường kết hợp thăm hỏi chăm sóc khách hàng.

Tiếp tục nghiên cứu đa dạng hóa sản phẩm, cải tiến mẫu mã bao bì chất lượng sản phẩm nhằm nâng cao giá trị thương hiệu và tăng sức cạnh tranh cho sản phẩm.

Tổ chức các buổi hội thảo đầu bờ, bao gồm hội thảo khoa học và hội thảo thương mại nhằm giới thiệu sản phẩm đến tận nhà chăn nuôi, đầu tư ít nhưng hiệu quả vừa phổ biến được kiến thức về sử dụng sản phẩm cho người tiêu dùng, vừa giới thiệu được sản phẩm mới.

Đẩy mạnh công tác xuất khẩu sang các nước trong khu vực và các thị trường mới như Ấn Độ, Arap Saudi, Châu Phi, ... Đối với các thị trường đã có, tập trung phát triển, đẩy mạnh tiêu thụ các sản phẩm mà khách hàng chưa biết đến. Đẩy mạnh công tác xúc tiến thương mại và đưa vắc xin ra tiêu thụ trên thị trường thế giới. Trong năm 2019, Công ty đã xuất khẩu nhiều loại sản phẩm đạt doanh số gần 01 triệu USD.

##### ***Về nghiên cứu:***

Đẩy mạnh công tác nghiên cứu khoa học gắn liền với phục vụ sản xuất, thực hiện các đề tài khoa học theo nhu cầu đòi hỏi của thực tế, tập trung nghiên cứu những sản phẩm mới

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019

### Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

mang tính đón đầu, có tính cạnh tranh cao và được thị trường đón nhận như các sản phẩm chất lượng cao về dược và các sản phẩm về ứng dụng công nghệ sinh học.

Hợp tác với các Công ty nước ngoài như: Úc, Canada, Nga, Nhật, ... về các dự án nghiên cứu vắc xin đặc biệt là vắc xin LMLM nhằm tiếp nhận tiến bộ khoa học kỹ thuật, nghiên cứu tạo ra các sản phẩm chất lượng tốt mang tính cạnh tranh cao.

Nghiên cứu các loại vắc xin thủy sản trong đó tiến hành khảo nghiệm các loại vắc xin cho cá trong chương trình hợp tác nước ngoài và nghiên cứu thành công nhiều sản phẩm sinh học và cải tiến ứng dụng nhiều sản phẩm được đáp ứng nhu cầu cho thị trường. Tổ chức các đợt hội thảo, qua đó trao đổi kinh nghiệm, nắm bắt tình hình thực tế, định hướng các nghiên cứu đón đầu. Xây dựng và đưa vào sản xuất các mặt hàng mới cho nhà máy.

#### IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:

##### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

Năm 2019 là một năm có nhiều khó khăn đối với lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty. Trước tình hình đó Hội đồng quản trị Công ty đã có những chủ trương, quyết định đúng đắn phù hợp với từng thời điểm, trên cơ sở đồng thuận của các thành viên, từng bước đưa Công ty vượt qua khó khăn, cụ thể:

**Bảng 9: Doanh thu và lợi nhuận**

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2018	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ (%) TH 2019/ TH 2018
Doanh thu thuần	Đồng	868.884.725.413	893.723.690.159	102,85
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	121.244.867.439	89.177.855.067	73,55

Doanh thu năm 2019 tăng 2,85% và lợi nhuận giảm 26,45% so với năm 2018 do dịch bệnh xảy ra trên toàn quốc và sự cạnh tranh trên thị trường thuốc thú y ngày càng khốc liệt, Công ty tập trung cắt giảm các đầu chi phí để giảm tải gánh nặng.

##### **Cổ tức:**

- Mức chia cổ tức của năm 2019 dự kiến là 25%.

##### **Tình hình sản xuất:**

- Công ty sản xuất được trên 20 sản phẩm vắc xin và hơn 100 sản phẩm dược được đóng gói với nhiều quy cách khác nhau phù hợp với yêu cầu của người tiêu dùng.

- Công ty đã đầu tư các trang thiết bị hiện đại với tổng giá trị hơn hai mươi tỷ đồng phục vụ cho các dây chuyền sản xuất vắc xin và dược phẩm như: nâng cấp kết nối CIP,

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**

### **Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

SIP cho dây chuyền sản xuất vắc xin Vi trùng; thiết bị ra chai thuốc nước 100ml – 200ml, ...

- Nhìn chung hơn 02 năm qua doanh thu của Công ty đạt hơn 800 tỷ đồng/năm nên tạo đủ công ăn việc làm cho gần 200 công nhân trực tiếp sản xuất.

#### **2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty:**

Làm nên thành công của Công ty đó là sự đóng góp rất lớn của Ban Tổng Giám đốc. Năm 2019, HĐQT đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc trong quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh mặc dù tình hình kinh tế gặp nhiều khó khăn. Các chỉ tiêu cơ bản về sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, nộp thuế, việc làm và thu nhập của người lao động, quyền lợi của cổ đông, đầu tư phát triển sản xuất, xử lý môi trường, thực hiện nghĩa vụ xã hội... đều được Ban Tổng Giám đốc báo cáo đầy đủ và phản ánh đúng tình hình thực tế của Công ty.

Trước tình hình kinh tế khó khăn, Ban Tổng Giám đốc đã nỗ lực hết mình để hoàn thành tốt vai trò thể hiện qua các chính sách, chiến lược, giải pháp điều hành kịp thời, linh hoạt phù hợp với chủ trương, định hướng của HĐQT, củng cố được lòng tin từ đối tác, khách hàng và cổ đông.

HĐQT tin tưởng Ban Tổng Giám đốc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách trung thực, cẩn trọng đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty và Cổ đông; định hướng triển khai những khó khăn, vướng mắc, đề ra các quyết định kịp thời, điều tiết trôi chảy và hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh, để đạt được chỉ tiêu theo kỳ vọng.

#### **3. Kế hoạch định hướng của HĐQT năm 2020:**

##### ***Chiến lược:***

- Đưa ra các chỉ tiêu kế hoạch phù hợp đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh, thực hiện mọi giải pháp sản xuất kinh doanh hiệu quả, đảm bảo công suất và chất lượng theo yêu cầu.

- Duy trì và phát triển mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm.

##### ***Quản lý:***

- Quản lý chặt chẽ vật tư, nguyên liệu, nhân công; giảm thiểu chi phí phát sinh lãng phí.

- Luôn cập nhật các phương án quản lý mới, hiện đại áp dụng trực tiếp vào điều hành sản xuất chung của Công ty.

##### ***Quản trị Công ty:***

- Đặt trọng tâm sắp xếp nhân sự hợp lý, bổ sung nhân sự có khả năng, kinh nghiệm tại một số phòng quan trọng của Công ty.

- Đảm bảo thu nhập của người lao động ổn định, chăm lo đầy đủ đời sống vật chất và tinh thần giúp cho người lao động an tâm và cống hiến cho Công ty.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

- Chỉ đạo rà soát các định hướng chiến lược của HĐQT, Nghị quyết đại hội đồng cổ đông được triển khai thực hiện theo đúng kế hoạch.

**V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:**

**1. Hội đồng quản trị:**

**a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:**

**Bảng 10: Cơ cấu Hội đồng quản trị năm 2019**

STT	Họ tên	Chức danh	Số cổ phần có quyền biểu quyết			Tỷ lệ sở hữu
			Đại diện sở hữu	Sở hữu cá nhân	Tổng cộng	
1	Phạm Quang Thái	Chủ tịch HĐQT	5.200.000	16.200	5.216.200	32,60%
2	Trần Tuấn Khanh	Thành viên HĐQT	2.600.000	6.900	2.606.900	16,29%
3	Nguyễn Thị Kim Lan	Thành viên HĐQT	2.600.000	42.400	2.642.400	16,52%
4	Nguyễn Thị Hồng Hoa	Thành viên HĐQT	—	13.500	13.500	0,084%
5	Nguyễn Hiếu Liêm	Thành viên HĐQT	1.949.431	—	1.949.431	12,18%

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**Ông PHẠM QUANG THÁI**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: - Chủ tịch HĐQT

- Bí thư Đảng ủy

- Tổng Giám đốc

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: - Tiến sỹ thú y

- Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

Từ T01/1986 – T01/1987: Cán bộ kinh doanh

Từ T02/1987 – T5/1989: Đi bộ đội

Từ T06/1989 – T01/1993: Trưởng đại diện Công ty tại Hà Nội

Từ T02/1993 – T03/2000: Phó phòng Kế hoạch kinh doanh

Từ T4/2000 – T8/2003: Trưởng phòng Kế hoạch kinh doanh

Từ T9/2003 – T12/2003: Phó Giám đốc Công ty kiêm Trưởng phòng Kinh doanh tiếp thị

Từ T01/2004 – T10/2010: Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Công ty

Từ T11/2010 – T10/2013: Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Công ty

Thành viên HĐQT - Công ty CP Đầu tư & TM An

Khang

Từ T11/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty

Thành viên HĐQT - Công ty CP Đầu tư & TM An  
Khang

Số cổ phần nắm giữ: 5.216.200 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 16.200 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 5.200.000 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**



**ÔNG TRẦN TUẤN KHANH**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: - Thành viên HĐQT

- Phó Bí thư Đảng ủy

- Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất

Năm sinh: 1971

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cơ khí, Kỹ sư Máy tính

Quá trình công tác:

Từ T10/1993 – T10/1996: Kỹ sư vận hành máy

Từ T10/1996 – T4/2004: Kỹ sư vận hành máy

Bí Thư Đoàn Cơ sở

Từ T4/2004 – T12/2009: Tổ trưởng Tổ Đông khô

Bí Thư Đoàn Cơ sở

Từ T01/2010 – T4/2013: Tổ trưởng Tổ Đông khô

Chủ tịch Công đoàn Bộ phận

Từ T4/2013 – T4/2015: Phó Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất

Chủ tịch Công đoàn Bộ phận

Từ T4/2015 – T10/2018: Phó GD Thiết bị và Phục vụ sản xuất

Phó Bí thư Đảng ủy

Từ T11/2018 – T11/2019: Phó GD Thiết bị và Phục vụ sản xuất

Phó Bí thư Đảng ủy

Thành viên HĐQT

Từ T12/2019 đến nay: Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất

Phó Bí thư Đảng ủy

Thành viên HĐQT

Số cổ phần nắm giữ: 2.606.900 cổ phần

Trong đó:

+ Sở hữu cá nhân: 6.900 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 2.600.000 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**BÀ NGUYỄN THỊ KIM LAN**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: - Thành viên HĐQT

- Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế chuyên ngành Kế toán

Quá trình công tác:

Từ T4/1998 – T7/2013: Cán bộ Phòng Kế toán tài vụ

Từ T8/2013 – T3/2017: Phó Giám đốc Tài chính

Từ T4/2017 – T10/2018: Kế toán trưởng

Từ T11/2018 – T11/2019: Kế toán trưởng

Thành viên HĐQT

Từ T12/2019 đến nay: Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính

Thành viên HĐQT

Số cổ phần nắm giữ: 2.642.400 cổ phần

*Trong đó:* + Sở hữu cá nhân: 42.400 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 2.600.000 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**BÀ NGUYỄN THỊ HỒNG HOA**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: - Thành viên HĐQT

- Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Năm sinh: 1977

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế

Quá trình công tác:

Từ năm 2000 – T9/2016: Cán bộ phòng Tổ chức Hành chính

Từ T11/2013 – T10/2018: Trưởng Ban Kiểm soát

Từ T10/2016 – T6/2017: Phó Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Từ T7/2017 – T10/2018: Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Từ T11/2018 đến nay: Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Thành viên HĐQT

Số cổ phần nắm giữ: 13.500 cổ phần (sở hữu cá nhân)



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---



**ÔNG NGUYỄN HIẾU LIÊM**

Đơn vị: Công ty cổ phần ANOVA

Chức vụ: - Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

- Tổng Giám đốc Công ty cổ phần ANOVA

Năm sinh: 1959

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế, Kỹ sư chăn nuôi

Quá trình công tác:

Từ 1982 – 1987:

Giám đốc Trại heo Vĩnh An

Từ 1987-1991:

Đại biểu Quốc hội Nước CHXHCN Việt Nam (Khóa VIII)

Từ 1987 - 1994:

Giám đốc Trại heo Phước Long

Phó Giám đốc Công ty Chăn nuôi TP.HCM

Từ 1994 – T7/2009:

Tổng Giám đốc Công ty Liên doanh Biopharmachemie

Từ T8/2009 – T2/2010:

Tổng Giám đốc Công ty Liên doanh Biopharmachemie

Chủ tịch HĐQT Công ty liên doanh Topcake

Từ T3/2010 – T8/2011:

Tổng Giám đốc Công ty Liên doanh Biopharmachemie

Chủ tịch HĐQT Công ty liên doanh Topcake

Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần BLUE STAR

Từ T9/2011 – T10/2013:

Tổng Giám đốc Công ty Liên doanh Biopharmachemie

Chủ tịch HĐQT Công ty liên doanh Topcake

Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần BLUE STAR

Tổng Giám đốc Công ty cổ phần ANOVA

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

Từ T11/2013 – T8/2015:

Tổng Giám đốc Công ty Liên doanh Biopharmachemie  
Chủ tịch HĐQT Công ty liên doanh Topcake  
Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần BLUE STAR  
Tổng Giám đốc Công ty cổ phần ANOVA  
Thành viên HĐQT Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco

Từ T9/2015 đến nay:

Tổng Giám đốc Công ty Liên doanh Biopharmachemie  
Chủ tịch HĐQT Công ty liên doanh Topcake  
Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần BLUE STAR  
Tổng Giám đốc Công ty cổ phần ANOVA  
Thành viên HĐQT Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco  
Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần ANOVA MILK

Số cổ phần nắm giữ: 1.949.431 cổ phần

*Trong đó:*

+ Đại diện sở hữu: 1.949.431 cổ phần (Công ty ANOVA)

---

**b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:**

HĐQT chưa thành lập các tiểu ban.

**c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị đã tổ chức được 7 phiên họp, thống nhất thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của năm 2019 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, quyết định các công việc định kỳ và các công việc phát sinh theo thẩm quyền như: phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh; phê duyệt các dự án đầu tư, ...

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc:

- Các thành viên HĐQT tham dự các cuộc họp của Ban Tổng Giám đốc định kỳ hàng tháng, hàng quý. Việc giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc được thực hiện qua các báo cáo.
  - Định hướng có hiệu quả kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đảm bảo các chỉ tiêu chính sách bám sát kế hoạch.
-

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

- HĐQT Công ty đã sát sao trong việc giao nhiệm vụ cho Ban Tổng Giám đốc triển khai. Trong đó, quy định rõ trách nhiệm nhằm đảm bảo kịp thời trong việc xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty.

- Chỉ đạo thành lập bộ phận tiếp thị trường tham mưu cho Ban Tổng Giám đốc và Hội Đồng Quản Trị các dự án đầu tư, mở rộng thị trường kinh doanh cho Công ty.

- Giám sát chặt chẽ, thường xuyên kiện toàn bộ máy lãnh đạo từ các phòng ban đơn vị nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**2. Ban Kiểm soát:**

**a) Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát:**

**Bảng 11: Cơ cấu Ban Kiểm soát năm 2019**

STT	Họ tên	Chức danh	Thời gian làm việc	Số cổ phần có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu
1	Võ Thanh Thùy Trang	Trưởng ban	T11/2018 – T8/2019	5.900	0,037%
2	Lê Trần Thanh Trâm	Thành viên	T11/2018 đến nay	5.900	0,037%
3	Tống Thị Ngọc Nga	Thành viên	T11/2018 đến nay	–	–

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**BAN KIỂM SOÁT**

---



**BÀ VÕ THANH THÙY TRANG**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Trưởng Ban Kiểm soát

Năm sinh: 1978

Trình độ chuyên môn: - Cử nhân Kinh tế (QTKD)

- Kế toán doanh nghiệp

Quá trình công tác:

Từ T10/2004 đến nay : Nhân viên thống kê Phòng Kinh doanh –  
Tiếp thị

Từ T11/2018 – T8/2019: Trưởng Ban Kiểm soát

Từ T9/2018 đến nay: Từ nhiệm Trưởng Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ: 5.900 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 5.900 cổ phần



**BÀ LÊ TRẦN THANH TRÂM**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh: 1981

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Quá trình công tác:

Từ 2002 đến nay: Cán bộ Phân xưởng sản xuất vắc xin Vi trùng

Từ T11/2013 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ: 5.900 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 5.900 cổ phần

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**



**BÀ TỔNG THỊ NGỌC NGA**

Đơn vị: Công ty cổ phần ANOVA

Chức vụ: - Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco

- Trưởng phòng KS Công ty cổ phần ANOVA

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán – Kiểm toán

Quá trình công tác:

Từ 2002 – 2008: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Sài Gòn VET

Từ 2009 đến nay: Trưởng phòng KS Công ty cổ phần ANOVA

Từ T11/2018 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ: không có

**b) Hoạt động của Ban Kiểm soát:**

Trong năm 2019, với nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông phân công, BKS đã thực hiện được một số công việc sau:

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp giao ban do Ban điều hành tổ chức.
- Giám sát, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý về việc quản lý và thực hiện các mục tiêu kinh doanh của HĐQT và Ban TGD theo các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2019.
- Giám sát công tác kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính năm, kiểm tra tính trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2019 và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày. Báo cáo tài chính được soát xét và kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) dựa theo các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.
- Qua kiểm tra trong năm 2019, các đơn vị cơ bản đã chấp hành đúng Điều lệ, quy chế hoạt động, các chỉ tiêu Công ty đã giao.
- Ban kiểm soát nhận các thông tin về các quyết định của Hội đồng quản trị, Báo cáo tình hình nhiệm vụ, kế hoạch và các biện pháp thực hiện; đồng thời xem xét chỉ đạo và triển khai hoạt động của Hội đồng quản trị cũng như việc thực hiện nhiệm vụ của Ban Tổng Giám đốc điều hành.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2019**  
**Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

- Hoạt động của Ban Kiểm soát có tính độc lập không gây cản trở cho hoạt động SXKD của Công ty. Mọi quan hệ trong phối hợp làm việc giữa HĐQT, Ban TGD và Ban Kiểm soát là phù hợp với chuẩn mực, Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS:**

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS:**

Được áp dụng theo Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 của Chính phủ về việc quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước.

**b) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:**

Không có.

**VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH:**

Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2019 được công bố theo quy định về công bố thông tin của công ty đại chúng và được đăng tải trên website của Công ty là: [www.navetco.com.vn](http://www.navetco.com.vn)

Đại diện theo pháp luật của Công ty *lsc*



**PHẠM QUANG THÁI**