

**BÁO CÁO**  
**Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019**  
**và phương hướng, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2020**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần  
Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai.

Thực hiện Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014 và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua ngày 23/5/2018;

Thực hiện Nghị quyết số 06/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/5/2019 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai,

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai báo cáo tình hình hoạt động năm 2019 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2020, như sau:

**I. Đánh giá kết quả hoạt động của Công ty năm 2019**

**1. Công tác thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh**

Dưới sự chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị, sự điều hành của Ban Giám đốc cùng sự nỗ lực của tập thể CB CNV công ty đã thực hiện hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 thông qua, kết quả được đánh giá qua một số chỉ tiêu sau:

*Đơn vị tính: Triệu đồng.*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ thực hiện (%)	
				So với KH năm 2019	So với TH năm 2018
1	Tổng doanh thu	102.000	112.678,52	110,47	105,24
2	Lợi nhuận trước thuế	5.220	7.029,53	134,67	139,24
3	Lợi nhuận sau thuế	4.500	5.995,57	133,23	137,7
4	Trích lập các quỹ (30% LNST)	1.350	1.798,67	133,23	137,7

-	<i>Quỹ đầu tư phát triển</i>	270	359,73	133,23	110,16
-	<i>Quỹ khen thưởng, phúc lợi</i>	1.080	1.438,94	133,23	146,88
5	Tỷ lệ chia cổ tức	7,55 %	10,06%	136,13	137,7
6	Nộp ngân sách nhà nước	7.500	8.640,06	115,20	110
8	Tiền lương BQ người lao động/tháng	7,83	8,24	105,23	102

\* Nguyên nhân đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch:

Trước dự báo có những thuận lợi, khó khăn trong năm 2019, HĐQT Công ty đã họp cùng Ban Giám đốc tập trung bàn bạc, phân tích, đánh giá để đưa ra những Nghị quyết làm cơ sở cho việc chỉ đạo, điều hành và triển khai thực hiện nhiệm vụ đạt hiệu quả. Đồng thời, có những định hướng đầu tư phù hợp nhằm tăng năng xuất, chất lượng công việc; tiết kiệm tối đa chi phí; sử dụng nguyên, nhiên liệu tiết kiệm, hiệu quả; tập trung đầu tư nâng cao chất lượng dịch vụ, các mảng dịch vụ như thu gom, vận chuyển và xử lý rác thải sinh hoạt, sản xuất mùn hữu cơ; duy trì chăm sóc cây xanh đô thị, thoát nước, chiếu sáng và các dịch vụ cơ khí, sửa chữa, phục vụ tang lễ, hút phốt... được quan tâm đầu tư và phát triển theo chiều sâu nên hoạt động đạt hiệu quả, nâng cao được uy tín, thương hiệu trên thị trường. Trong năm, công ty tiếp tục đầu tư mua sắm, cải tiến phương tiện, thiết bị như: Mua mới xe phun nước chống bụi 8 m<sup>3</sup>; cải tạo xe tải nâng hạ thành xe cầu tự hành có gắn giỏ đưa người làm việc trên cao; đầu tư lắp đặt hệ thống hút bụi cho nhà máy rác; chủ động nghiên cứu, sản xuất, lắp đặt bổ sung máy xé bao, máy nghiền mùn tinh cho dây truyền nhà máy xử lý rác từ đó đã cải thiện môi trường, điều kiện làm việc và nâng cao tỷ lệ thu hồi mùn hữu cơ và chất lượng sản phẩm để cung cấp ra thị trường. Đồng thời, chủ động nghiên cứu, cải tiến, điều chỉnh và trực tiếp sửa chữa, bảo dưỡng, bảo trì, nâng cấp nhiều chi tiết, thiết bị trong dây truyền nhà máy xử lý rác đã góp phần cho nhà máy xử lý rác hoạt động ổn định và hiệu quả; đầu tư bổ sung 23 xe điện 3 bánh để triển khai mở rộng thu gom rác trực tiếp bằng xe điện 3 bánh nhằm giảm sức lao động cho công nhân, tăng năng suất lao động, giảm thiểu tối đa các điểm tập kết rác tạm trên đường phố, đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị, được người dân và chính quyền địa phương đánh giá cao. Công tác phối hợp giữa doanh nghiệp với các địa phương và các đối tác được cải thiện; việc điều hành và sự phối hợp giữa các phòng, đơn vị nội bộ tương đối nhịp nhàng, đạt hiệu quả... Từ đó đã đóng góp vào kết quả chung của đơn vị.

## **II. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT năm 2019**

### **1. Cơ cấu nhân sự của HĐQT công ty:**

Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2016 - 2021 được Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất họp ngày 29/3/2016 bầu ra với 05 thành viên gồm: Chủ tịch HĐQT và 04 thành viên HĐQT.

## 2. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT năm 2019, như sau:

*Đơn vị tính: VNĐ.*

STT	Họ và tên	Chức danh	Mức tiền lương/tháng	Mức thù lao/tháng	Quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2019
1	Phạm Văn Tân	Chủ tịch HĐQT	33.858.000		406.296.000
2	Ngô Văn Trường	Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty	32.604.000		391.248.000
3	Bùi Văn Tốt	Thành viên HĐQT, Phó GD Công ty	28.842.000		346.104.000
4	Hoàng Văn Phụng	Thành viên HĐQT, Phó GD Công ty	28.842.000		346.104.000
5	Trần Quang Toàn	Thành viên HĐQT		4.400.000	52.800.000
	<b>Tổng cộng:</b>				<b>1.542.552.000</b>

3. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 và các Nghị quyết của HĐQT trong năm.

Năm 2019, Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Môi trường Đô thị tỉnh Lào Cai đã thực hiện tốt các chức năng, nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty. Ngay từ đầu năm, Hội đồng quản trị đã họp phân tích, đánh giá, chỉ đạo xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch SXKD và kế hoạch đầu tư năm 2019 làm cơ sở trình ĐHCĐ thường niên thông qua; HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên; thường xuyên kiểm tra, giám sát và chỉ đạo Ban giám đốc bám sát Nghị quyết để tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ. Đồng thời, từng bước nâng cao năng lực quản trị nội bộ, các văn bản ban hành đều phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành và tình hình thực tế tại Doanh nghiệp nhằm tăng cường công tác quản lý, điều hành Doanh nghiệp hoạt động theo đúng quy định của pháp luật và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Để thực hiện hoàn thành Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2019, các thành viên HĐQT luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm, đoàn kết, thống nhất cao nên các Nghị quyết đưa ra đều có định hướng phù hợp; Ban giám đốc điều hành hoạt động SXKD hợp lý và hiệu quả, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu KH năm 2019; doanh thu, lợi nhuận đều đạt và vượt chỉ tiêu đề ra; đảm bảo việc làm cho người lao động với mức thu nhập bình quân đạt 8,24 triệu đồng/người/tháng.

Cảnh quan môi trường tại các địa phương Công ty thực hiện luôn đảm bảo yêu cầu; bộ máy tổ chức công ty tiếp tục được kiện toàn, linh hoạt, hoạt động hiệu quả; các nội quy, quy chế được cụ thể hóa trên cơ sở pháp luật làm cơ sở để các thành viên trong doanh nghiệp, cổ đông thực hiện; các thông tin về hoạt động của doanh nghiệp, đầu tư XDCB và mua sắm phương tiện thiết bị, ... đều được thực hiện công khai, minh bạch và thực hiện theo đúng quy định.

### **III. Các cuộc họp và quyết định của HĐQT năm 2019**

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban giám đốc và các thành viên điều hành khác, thông qua các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và thông qua các cuộc họp Giao ban của Công ty. Việc giám sát, kiểm tra, đôn đốc, hỗ trợ của Hội đồng quản trị đã giúp cho Ban Giám đốc tổ chức, triển khai thực hiện hoạt động SXKD của Công ty đảm bảo kịp thời, hiệu quả và hoàn thành mọi chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2019.

Trong năm, HĐQT đã tổ chức 13 cuộc họp theo định kỳ và đột xuất; hàng tháng HĐQT tham gia chỉ đạo, điều hành các cuộc họp Giao ban để nghe Ban Giám đốc, các phòng, ban, đơn vị trực thuộc báo cáo và kiến nghị đề xuất các vấn đề liên quan đến mọi hoạt động của Công ty, để kịp thời ra các quyết định cho phù hợp. Đặc biệt, trong năm Hội đồng quản trị đã tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để ban hành Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông về phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức năm 2018 theo quy định.

Trong năm HĐQT đã Nghị quyết và quyết định một số vấn đề sau:

- Thông qua Kế hoạch Sản xuất kinh doanh, kế hoạch sử dụng lao động, kế hoạch tiền lương, tiền thưởng; kế hoạch đầu tư, mua sắm thiết bị năm 2019;
- Chỉ đạo tổ chức ĐH ĐCĐTN và Hội nghị người lao động năm 2019;
- Thông qua báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2019;
- Đánh giá công tác 6 tháng đầu năm và kế hoạch triển khai 6 tháng cuối năm 2019;
- Chi trả cổ tức bằng tiền năm 2018 cho các cổ đông;
- Quyết định đầu tư mua 01 xe phun nước rửa đường ISUZU 8 m<sup>3</sup>; mua 01 xe ô tô 7 chỗ phục vụ công tác; cải tạo 01 xe nâng hạ thành xe cầu gấn giỏ làm việc trên cao và mua 23 xe điện 3 bánh, ...;
- Nghị quyết kiện toàn lại BQLDA công ty; Nghị quyết điều chỉnh chức vụ cho 01 cán bộ; điều động, bổ nhiệm cho 01 cán bộ và điều động, luân chuyển 01 cán bộ giữa các phòng (ban), đơn vị sản xuất;
- Chỉ đạo BGĐ phối kết hợp với các ngành liên quan xây dựng đơn giá xử lý rác thải sinh hoạt cho nhà máy xử lý rác thải thành phố Lào Cai;
- Duy trì triển khai thực hiện Đề án phân loại rác tại nguồn tại các địa phương và triển khai thu gom rác thải bằng xe điện 3 bánh, xe tải nhỏ tại một số tuyến trên địa bàn thành phố Lào Cai và thị trấn Sa Pa;

- Tổ chức triển khai tốt công tác thu giá dịch vụ thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa, thị trấn Bắc Hà và thị trấn Bát Xát;

- Chỉ đạo xây dựng báo cáo tài chính năm 2019 và lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2019;

- Giao Giám đốc Công ty chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2020; xây dựng kế hoạch đầu tư, mua sắm năm 2020; xây dựng kế hoạch sử dụng lao động, quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2020.

#### **IV. Đánh giá giám sát của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc và các thành viên quản lý**

1. Công tác điều hành: Sau 4 năm công ty hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, bộ máy tổ chức và hoạt động của Công ty ngày càng đi vào ổn định và có sự phát triển. Trong năm, Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động của Công ty tương đối linh hoạt, tích cực, kịp thời, đảm bảo theo các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị Công ty.

- Trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc đã tổ chức điều hành hoạt động SXKD của Công ty theo đúng quy định. Hàng tháng tổng hợp, báo cáo HĐQT thông qua các cuộc họp Giao ban, từ đó đã kịp thời đề xuất và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT về các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.

- Các thành viên trong Ban giám đốc luôn đoàn kết, thống nhất và hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công.

#### **2. Về sản xuất kinh doanh**

- Ban Giám đốc đã bám sát vào chỉ tiêu, kế hoạch SXKD qua Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Kết quả đạt được đều hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2019.

- Dưới sự điều hành của Ban giám đốc, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã không ngừng phát triển; các lĩnh vực sản xuất chính được duy trì đảm bảo và từng bước nâng cao chất lượng, năng xuất lao động, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động. Trong năm, tiếp tục đầu tư mua thêm xe điện 3 bánh để thực hiện thay đổi phương thức thu gom rác bằng xe điện 3 bánh tại một số tuyến trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị trấn Sa Pa đã đem lại hiệu quả thiết thực, giảm sức lao động, tăng năng suất lao động, hạn chế các điểm tập kết rác tạm trên các tuyến phố, góp phần đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị; duy trì vận hành ổn định nhà máy xử lý rác, tăng cường nghiên cứu, cải tiến trang thiết bị để nâng cao hiệu quả hoạt động của nhà máy như: Lắp đặt hệ thống hút bụi, chế tạo, lắp đặt máy xé bao, máy nghiền mùn tinh... từ đó đã tăng tỷ lệ thu hồi mùn hữu cơ, nâng cao chất lượng mùn cung ứng ra thị trường; thực hiện thi công các công trình cây xanh đô thị, phát triển vườn ươm cây giống; duy trì cung cấp dịch vụ tang lễ, hút phốt, nạo vét cống rãnh, vệ sinh công sở,

sửa chữa điện chiếu sáng, cơ khí sửa chữa đáp ứng nhu cầu của địa phương, các cơ quan, đơn vị và người dân trên địa bàn góp phần hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch.

### 3. Về chính sách đối với người lao động

Quyền lợi và chế độ cho người lao động đều được thực hiện đảm bảo theo đúng quy định hiện hành, theo nội quy, quy chế, thỏa ước lao động tập thể của Công ty, như: Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động theo quy định; thực hiện chế độ bồi dưỡng độc hại bằng hiện vật, trang cấp đầy đủ phương tiện bảo vệ cá nhân; tổ chức huấn luyện ATVSLĐ; giải quyết, chi trả kịp thời các chế độ ốm đau, thai sản, nghỉ Lễ, tết, phép và trợ cấp khó khăn cho người lao động; tổ chức thăm hỏi, tặng quà cho gia đình khó khăn, gia đình chính sách, các cháu tật nguyền và thăm hỏi hiếu, hỉ, ốm đau kịp thời đến người lao động; trong năm tổ chức các hoạt động phong trào VHVN - TĐTT, tổ chức, tặng quà cho nữ CB CNV nhân ngày 8/3, ngày 20/10 và tổ chức, tặng quà cho con CB CNVLD vui tết Trung thu và ngày Quốc tế thiếu nhi 01/6. Qua các đợt tổ chức đã tạo không khí vui tươi, phấn khởi, xây dựng tinh thần đoàn kết nội bộ và tạo khí thế trong lao động sản xuất.

### 4. Về chấp hành pháp luật

Chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của pháp luật, thực hiện đúng Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Trong năm 2019, với tinh thần trách nhiệm trước các cổ đông, người lao động, vì sự phát triển của Công ty, Hội đồng quản trị đã hoàn thành tốt chức trách nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật trong việc giám sát hoạt động đối với Ban giám đốc và bộ máy giúp việc trong quá trình tổ chức triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông cũng như các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Chính vì vậy, mặc dù còn khó khăn, vướng mắc, xong các chỉ tiêu của Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 vẫn hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch. Đây cũng là tiền đề, tạo nền tảng cho sự phát triển của Công ty.

## V. Phương hướng, nhiệm vụ của HĐQT năm 2020

Bước sang năm 2020, nhận định tình hình chung có nhiều thuận lợi và khó khăn, cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị, giao thông và du lịch được đầu tư, phát triển mạnh... Song, dự báo cũng gặp không ít khó khăn như: Nguồn vốn cho đầu tư công, chi tiêu thường xuyên hạn chế; thị trường mang tính cạnh tranh cao, công việc làm hạn chế, giá cả vật tư, nhiên liệu, điện năng đều biến động và đặc biệt trong bối cảnh đất nước và thế giới phải đối mặt với dịch bệnh nguy hiểm, kéo dài đã ảnh hưởng đến nền kinh tế,... Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị xác định phương hướng, nhiệm vụ năm 2020, như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu cơ bản SXKD năm 2020:

- Tổng doanh thu:	110.000.000.000 đồng.
- Nộp ngân sách nhà nước:	8.000.000.000 đồng.
- Lợi nhuận trước thuế:	6.800.000.000 đồng.

- Lợi nhuận sau thuế: 5.800.000.000 đồng.
- Trích lập các quỹ (30% của lợi nhuận sau thuế): 1.740.000.000 đồng.
- + Quỹ đầu tư phát triển (20% của các quỹ): 348.000.000 đồng.
- + Quỹ khen thưởng, phúc lợi của người lao động và quỹ thưởng của người quản lý (80% của các quỹ): 1.392.000.000 đồng.
- Lợi nhuận sau thuế để chia cổ tức: 4.060.000.000 đồng.
- Tỷ lệ cổ tức: 9,73%.
- Thu nhập bình quân của người lao động/tháng: 8.026.000 đồng.

## 2. Kế hoạch đầu tư, mua sắm năm 2020:

Đầu tư bằng nguồn vốn của Doanh nghiệp (nguồn khấu hao tài sản cố định, đầu tư phát triển và vốn huy động).

*Đơn vị tính: Triệu đồng.*

TT	Nội dung	Tổng mức đầu tư	Đã đầu tư đến 31/12/2019	KH đầu tư năm 2020
1	Nâng cấp, cải tạo trụ sở Xí nghiệp Môi trường Sa Pa	9.079,78	1.579,78	7.500
2	Mua mới 01 xe ô tô tang lễ (xe 29 chỗ)			1.700
3	Mua mới 01 xe ép rác 14 m <sup>3</sup> , tải trọng 6,5 tấn			1.850
4	Mua mới 01 xe ép rác 6 m <sup>3</sup> , tải trọng 3 tấn			1.150
5	Mua mới 30 xe điện 3 bánh			990
6	Đầu tư hệ thống vườn ươm cây xanh đô thị			400
7	Làm Gara để xe điện 3 bánh			100
8	Đầu tư sửa chữa lớn cho nhà máy xử lý rác thải			500
9	Bổ sung máy nghiền mùn tinh cho nhà máy rác			150
	<b>Tổng cộng:</b>			<b>14.340</b>

### 3. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2020:

- Thực hiện chương trình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020, theo kế hoạch của Chủ tịch Hội đồng quản trị sẽ tổ chức họp HĐQT mỗi quý 01 lần và họp bất thường khi cần thiết;

- Chỉ đạo xây dựng kế hoạch và tổ chức thoái vốn doanh nghiệp theo chỉ đạo của UBND tỉnh Lào Cai;

- Thực hiện tốt các dịch vụ công ích đô thị trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị xã Sa Pa, thị trấn Bắc Hà và thị trấn Bát Xát;

- Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức bộ máy, cán bộ theo hướng tinh gọn, phù hợp mà nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và HĐQT đã thông qua.

- Giám sát và chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện một số nhiệm vụ trọng tâm năm 2020, cụ thể như sau:

+ Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và các nhiệm vụ khác liên quan đến hoạt động của doanh nghiệp;

+ Đầu tư mua sắm mới, sửa chữa, nâng cấp, nghiên cứu cải tiến phương tiện, thiết bị, đổi mới công nghệ để nâng cao năng lực hoạt động, nâng cao tính cạnh tranh và nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ;

+ Hoàn thiện dự án nâng cấp, cải tạo trụ sở Xí nghiệp Môi trường Sa Pa để đi vào sử dụng, khai thác;

+ Chủ động đầu tư, cải tiến phương tiện, thiết bị; tiếp tục tổ chức triển khai phương án thu gom rác bằng xe điện 3 bánh và xe tải nhỏ trên địa bàn thành phố Lào Cai, trung tâm thị xã Sa Pa, thị trấn Bát Xát và thị trấn Bắc Hà nhằm tăng năng suất, giảm sức lao động, nâng cao năng lực cạnh tranh, nâng cao chất lượng dịch vụ, đảm bảo vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị;

+ Tiếp tục triển khai Đề án phân loại chất thải rắn sinh hoạt tại nguồn trên địa bàn thành phố Lào Cai, thị xã Sa Pa và thị trấn Bát Xát để đảm bảo nguồn rác đầu vào cho nhà máy xử lý rác hoạt động ổn định và tạo ra sản phẩm mùn hữu cơ có chất lượng tốt;

+ Phối hợp với các địa phương trong việc triển khai thu đúng, thu đủ và quản lý chặt chẽ nguồn thu từ dịch vụ thu gom vận chuyển rác;

+ Rà soát, bổ sung, sửa đổi và hoàn thiện các tập đơn giá nội bộ và các quy định quản lý SXKD nội bộ để các quy định này thực sự là các công cụ quản lý hữu hiệu, nhằm tiết kiệm tối đa chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;

+ Quan tâm đầu tư, phát triển dịch vụ có thế mạnh của công ty như: Thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải; tư vấn thiết kế, thi công công trình cây xanh đô thị; phát triển vườn ươm cây xanh đô thị; mở rộng dịch vụ nghĩa trang, dịch vụ thoát nước đô thị, điện chiếu sáng công cộng,... Đồng thời, mở rộng mạng lưới dịch vụ thu gom, vận chuyển rác và trồng cây xanh đô thị tại các khu đô thị trên



địa bàn thành phố Lào Cai, thị xã Sa Pa, thị trấn Bát Xát và thị trấn Bắc Hà,... để tăng thêm việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động và hoàn thành các chỉ tiêu, kế hoạch năm 2020 đã đề ra.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2020, đề nghị Đại hội xem xét, thông qua./.

***Nơi nhận:***

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS và BGĐ Công ty;
- Lưu: VT, HĐQT;  
(Tài liệu ĐHCĐ 2020).

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Phạm Văn Tân**