

Số: 543/TTr -MIE-HĐQT

Hà Nội, ngày 25 tháng 5 năm 2020

TỜ TRÌNH
Về việc Báo cáo kết quả SXKD năm 2019, kế hoạch SXKD năm 2020
của Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020
Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp - CTCP

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2014;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động ngày 16/01/2017 của Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp – CTCP;

Căn cứ văn bản số 3048/BCT-CN ngày 29/4/2020 của Bộ Công Thương về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 của Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp – CTCP;

Hội đồng quản trị Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp – CTCP kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 như sau:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019: Nội dung theo Phụ lục I đính kèm.
2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020: nội dung theo Phụ lục II đính kèm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua. *mlc*

Nơi nhận:

- Như trên;
- BKS, Q.TGD MIE;
- Ban TCNS, TCKT;
- Lưu VT, KTKHKT.



Trần Quốc Toàn

PHỤ LỤC 1
Kết quả thực hiện SXKD năm 2019
của Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp – CTCP
(Kèm theo Tờ trình số 43/TTr-MIE-HĐQT, ngày 25 tháng 5 năm 2020)

Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch năm 2019

Năm 2019 là năm thứ ba Tổng công ty đi vào hoạt động theo mô hình công ty cổ phần. Công ty mẹ và các công ty con do Công ty mẹ đầu tư vốn đã đi vào hoạt động ổn định. Ngoài một số đơn vị thuộc diện giám sát đặc biệt và phải tái cơ cấu hầu hết các công ty con hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định và công tác quản trị đều có những chuyển biến tích cực.

Tranh thủ được các yếu tố thuận lợi, chủ động đối phó với các khó khăn kết hợp với sự quan tâm, chỉ đạo quyết liệt của Ban Lãnh đạo cũng như sự đoàn kết, quyết tâm vượt khó của toàn thể cán bộ công nhân viên trong Tổng công ty, năm 2019 hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp – CTCP (MIE) đã thu được những kết quả sau:

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

Kế hoạch được ĐHĐCĐTN năm 2019 thông qua tại Nghị quyết số 368/NQ-ĐHĐCĐTN2019 ngày 26/4/2019

• Công ty mẹ:

- Tổng doanh thu: 340 tỷ đồng
- Giá trị sản xuất công nghiệp: 296 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 2,7 tỷ đồng.
- Thu nhập bình quân: 15 triệu đồng/người/năm

• Hợp nhất toàn Tổng công ty:

- Tổng doanh thu: 1.232 tỷ đồng
- Giá trị sản xuất công nghiệp: 780 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 8,2 tỷ đồng.
- Thu nhập bình quân: 8,7 triệu đồng/người/năm

ĐHĐCĐTN năm 2019 giao Hội đồng quản trị Tổng công ty “xem xét tình hình, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh để điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 cho phù hợp với thực tế”

Kế hoạch điều chỉnh theo Nghị quyết số 61/NQ-MIE-HĐQT ngày 18/12/2019 của Hội đồng quản trị Tổng công ty

Căn cứ tình hình thực tế, ngày 18/12 2019, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã có Nghị quyết số 61/NQ-MIE-HĐQT điều chỉnh các chỉ tiêu kế hoạch theo hướng:

- Điều chỉnh tăng hoặc giữ nguyên các chỉ tiêu: tổng doanh thu, lợi nhuận trước thuế, thu nhập bình quân người lao động.

- Điều chỉnh giảm chỉ tiêu giá trị sản xuất công nghiệp vì lý do Dự án thủy điện Nam E-moun bị chậm so với kế hoạch nên phần hợp đồng do MIE thực hiện

chậm. Giá trị phần công việc dự kiến thực hiện và ghi nhận doanh thu năm 2019 sẽ được chuyển sang năm 2020.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 sau điều chỉnh cụ thể như sau:

• **Công ty mẹ:**

- Tổng doanh thu: 385 tỷ đồng
- Giá trị sản xuất công nghiệp: 245 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 2,93 tỷ đồng
- Thu nhập bình quân: 15 triệu đồng/người/năm

• **Hợp nhất toàn Tổng công ty:**

- Tổng doanh thu: 1.260 tỷ đồng
- Giá trị sản xuất công nghiệp: 701 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 8,2 tỷ đồng.
- Thu nhập bình quân: 8,7 triệu đồng/người/năm

Kết quả thực hiện (so với kế hoạch sau điều chỉnh)

• **Công ty mẹ**

- Tổng doanh thu 434,2 tỷ đồng, đạt 112,8% kế hoạch năm.
- Giá trị sản xuất công nghiệp và doanh thu sản xuất công nghiệp 266,6 tỷ đồng, đạt 108,8% kế hoạch năm.
- Kim ngạch nhập khẩu 1,42 triệu USD, đạt 98,7% kế hoạch năm.
- Kim ngạch xuất khẩu 1,31 triệu USD, đạt 218,3% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế 3,20 tỷ đồng, đạt 109,2% kế hoạch năm.
- Thu nhập bình quân 17,42 triệu đồng/người/tháng, đạt 116,1 % kế hoạch năm.

• **Hợp nhất toàn Tổng công ty:**

- Tổng doanh thu 1.387,5 tỷ đồng đạt 110,1% kế hoạch năm.
- Giá trị sản xuất công nghiệp và doanh thu sản xuất công nghiệp đạt 770,6 tỷ đồng đạt 109,9% kế hoạch năm.
- Kim ngạch nhập khẩu 2,86 triệu USD đạt 69,0% kế hoạch năm.
- Kim ngạch xuất khẩu 4,79 triệu USD đạt 111,4% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế 9,06 tỷ đồng đạt 110,5% kế hoạch năm.
- Thu nhập bình quân năm 2019 là 10,07 triệu đồng/người/tháng đạt 115,7% kế hoạch năm.

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019: 6/7 chỉ tiêu vượt mức kế hoạch đề ra. Riêng chỉ tiêu nhập khẩu không đạt kế hoạch.

Hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị: đa phần tăng trưởng, hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch, làm ăn hiệu quả, có lợi nhuận, ngoại trừ Công ty Technoimport tiếp tục lỗ do tồn tại những vướng mắc về tài chính trước khi chuyển từ Bộ Công Thương về Tổng công ty từ năm 2011.

Các chỉ tiêu, cơ cấu sản phẩm bám sát theo định hướng phát triển và kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm đã được được phê duyệt.

2. Tình hình sản xuất các sản phẩm chủ yếu:

Sản phẩm của Tổng công ty có thể chia làm 2 nhóm chính đó là: nhóm sản phẩm truyền thống và nhóm sản phẩm thiết bị toàn bộ, phụ tùng công nghiệp

a) Nhóm sản phẩm truyền thống bao gồm: máy công cụ các loại, hàng quy chế, hộp giảm tốc, dụng cụ cắt gọt.

Nhóm sản phẩm này chiếm tỷ lệ cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp không nhiều, về giá trị khoảng 98 tỷ đồng, chiếm 12,5% cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp.

- Máy công cụ: sản lượng sản xuất được 405 chiếc, đạt 101,3% kế hoạch năm, bằng 110,1% năm 2018.

- Hàng quy chế: sản lượng sản xuất đạt 2.066 tấn sản phẩm đạt 96,1% kế hoạch năm, bằng 125,2% năm 2018. Về giá trị đạt 72,5 tỷ đồng, đạt 120,1% kế hoạch năm.

- Dụng cụ cắt gọt: giá trị đạt 20,3 tỷ đồng, đạt 106,8% kế hoạch năm, bằng 116,0% năm 2018.

b) Sản phẩm thiết bị toàn bộ và phụ tùng công nghiệp:

Năm 2019, Tổng công ty tiếp tục thực hiện các hợp đồng ký từ năm 2018 trở về trước như: thủy điện Mông Ân, Long Tạo, Sông Tranh 4, Bảo Nhai, Sông Nhiệm 4, Bảo Lạc B... các thiết bị cán thép cho Tập đoàn Danieli, thiết bị băng tải than Nhiệt điện Sông Hậu 1... Trong năm 2019, Tổng công ty đã ký được một số hợp đồng có giá trị lớn như: Hợp đồng thiết kế, chế tạo và cung cấp thiết bị cơ khí thủy công cho Công trình Thủy điện Nam Emoun được xây dựng tại Lào với phạm vi thực hiện có giá trị hơn 361 tỷ đồng, Liên danh cùng với Công ty TNHH Công nghệ năng lượng mới Hoa Nguyên ký hợp đồng EPC Dự án Nhà máy Điện mặt trời Sê San 4 có giá trị 640 tỷ đồng trước thuế, trong đó giá trị phần công việc do Tổng công ty đảm nhiệm gần 95% giá trị hợp đồng. Về giá trị nhóm sản phẩm này là 536,3 tỷ đồng, chiếm 68,4% cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp, đạt 107,3% kế hoạch năm.

c) Các sản phẩm khác: vỏ máy biến thế, sản phẩm đúc, các thiết bị lẻ

Nhóm sản phẩm này về giá trị đạt 150 tỷ đồng, chiếm 19,1% cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp. Trong đó vỏ máy biến thế là sản phẩm của Công ty TNHH MTV Cơ khí Quang Trung, khoảng 5 năm trở lại đây Công ty đã phát triển thành một mặt hàng truyền thống của đơn vị với doanh thu khoảng 20 tỷ/năm. Các sản phẩm đúc bao gồm các loại hộp số, nắp hố ga... là các sản phẩm của Công ty TNHH MTV Cơ khí Hà Nội, năm 2019 doanh thu nhóm sản phẩm này đạt 90 tỷ đồng.

3. Công tác lao động tiền lương:

Năm 2019, Tổng công ty có 1.047 lao động. Các đơn vị trong Tổng công ty đều đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động. Thu nhập bình quân người lao động thực hiện năm 2019 là 10,07 triệu đồng/người/tháng. Tuy nhiên vẫn còn sự chênh lệch về mức thu nhập bình quân giữa các đơn vị thành viên, cụ thể như

sau:

- Công ty mẹ: 17,4 tr.đồng/người/tháng, đạt 116,1% kế hoạch năm.
- Công ty Cơ khí Hà Nội: 11,0 tr.đồng/người/tháng, đạt 118,5% kế hoạch năm.
- Công ty CK Quang Trung: 11,3 tr.đồng/người/tháng, đạt 111,8% kế hoạch năm.
- Công ty Mecanimex: 6,7 tr.đồng/người/tháng, đạt 103,7% kế hoạch năm.
- Công ty Technoimport: 6,0 tr.đồng/người/tháng, đạt 95,2% kế hoạch năm.
- Công ty CP CK Duyên Hải: 8,3 tr.đồng/người/tháng, đạt 109,3% kế hoạch năm.
- Công ty CP Dụng cụ số 1: 8,9 tr.đồng/người/tháng, đạt 100% kế hoạch năm.

2016
TỔ
ÔNG
VÀ T
NG N
CT
PH

PHỤ LỤC 2

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 của Tổng công ty Máy và Thiết bị công nghiệp – CTCP (kèm theo Tờ trình số...543/TTr-MIE-HĐQT ngày 25 tháng 5 năm 2020)

Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu, cơ sở và giải pháp thực hiện

1. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu

Căn cứ tình hình kinh tế vĩ mô và các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2020 và những năm tiếp theo; Định hướng phát triển MIE giai đoạn 2019-2021, hướng đến năm 2026 đã được HĐQT phê duyệt tại Quyết định số 403/QĐ-MIE-HĐQT ngày 04/5/2019 và Kế hoạch sản xuất 5 năm giai đoạn 2019-2023 đã được HĐQT phê duyệt tại Quyết định số 898/QĐ-MIE-HĐQT ngày 10/10/2019; Năng lực thực tế của Tổng công ty và các đơn vị thành viên, Tổng công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 với các chỉ tiêu chủ yếu sau:

• Hợp nhất toàn Tổng công ty

- Tổng doanh thu: 1.163,0 tỷ đồng.
- Giá trị sản xuất công nghiệp là 850 tỷ đồng.
- Doanh thu sản xuất công nghiệp là 850 tỷ đồng.
- Kim ngạch xuất khẩu là 5,5 triệu USD.
- Kim ngạch nhập khẩu là 4,0 triệu USD.
- Lợi nhuận trước thuế: 10,1 tỷ đồng
- Thu nhập bình quân 9,5 triệu đồng/người/tháng.

• Công ty mẹ

- Tổng doanh thu: 467,5 tỷ đồng.
- Giá trị sản xuất công nghiệp là 389 tỷ đồng.
- Doanh thu sản xuất công nghiệp là 389 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 4,43 tỷ đồng
- Kim ngạch xuất khẩu là 2,2 triệu USD.
- Kim ngạch nhập khẩu là 3,0 triệu USD.
- Thu nhập bình quân 17,6 triệu đồng/người/tháng.

2. Cơ sở xây dựng kế hoạch

- Doanh thu:

Hướng đến mục tiêu hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh, những năm gần đây, với chủ trương: tập trung mọi nguồn lực vào hoạt động chính sản xuất công nghiệp, hạn chế kinh doanh thương mại thuần túy do tiềm ẩn nhiều rủi ro. Do đó năm 2020 cũng như các năm tiếp theo, mục tiêu của Tổng công ty là tập trung vào hoạt động sản xuất công nghiệp để tăng doanh thu sản xuất công nghiệp.

Năm 2020 theo đánh giá chung hoạt động sản xuất kinh doanh sẽ có những khó khăn nhất định đối với việc nhập các nguyên vật liệu đầu vào do ảnh hưởng của dịch Covid 19 toàn cầu. Một số hợp đồng liên quan đến đối tác Trung Quốc và

các thị trường khác sẽ bị chậm tiến độ, chi phí đầu vào dùng cho sản xuất dự kiến sẽ tăng.

+ Công ty mẹ doanh thu chủ yếu là Cơ quan Tổng công ty (chiếm khoảng hơn 90% doanh thu của Công ty mẹ) chiếm tỷ trọng tương đối lớn trong cơ cấu doanh thu hợp nhất Tổng công ty. Lý do năm 2020 một số hợp đồng có giá trị lớn do Công ty mẹ thực hiện như Dự án Nhà máy Điện mặt trời Sê San 4, Dự án Thủy điện Nam Emoun... sẽ được ghi nhận doanh thu thực hiện.

+ Các công ty con có bề dày truyền thống trong hoạt động sản xuất các sản phẩm trong ngành cơ khí, mối quan hệ với các đối tác rộng và uy tín, cơ sở hạ tầng được đầu tư mới khang trang, sạch sẽ đáp ứng môi trường công nghiệp. Đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân lành nghề hiện có, phần lớn được kế thừa và đào tạo bài bản đáp ứng các yêu cầu về công tác thiết kế, chế tạo sản phẩm, quản lý, điều hành sản xuất, giám sát chế tạo và tổ chức thi công tại công trường. Một số đơn vị đã đầu tư thêm thiết bị nâng cao năng lực sản xuất của Tổng công ty. Công tác quản trị tài chính, công tác quản trị nhân sự và tiền lương đã có những chuyển biến tích cực. Tình hình tài chính ổn định, phần lớn đảm bảo khả năng thu xếp vốn cho các hoạt động sản xuất kinh doanh. Khả năng hợp tác liên danh, liên kết tốt với các đối tác trong và ngoài nước.

Bên cạnh những thuận lợi cơ bản nêu trên, các công ty con của Tổng công ty còn gặp một số khó khăn, vướng mắc, như: khấu hao tài sản lớn, thiết bị, công nghệ lạc hậu, nhân lực kỹ thuật mỏng chưa theo kịp thị trường hiện tại...

Năm 2020, các công ty: Cơ khí Hà Nội, Cơ khí Quang Trung, Cơ khí Duyên Hải, CP Dụng cụ số 1 hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định.

Công ty Cơ khí Hà Nội, Cơ khí Quang Trung lựa chọn đơn hàng theo hướng tập trung sản xuất các sản phẩm phục vụ cho xuất khẩu và xuất khẩu tại chỗ với đơn giá cao và giá trị gia tăng lớn. Năm 2020 doanh thu của Công ty Cơ khí Hà Nội có sự tăng trưởng so với năm 2019 nhưng không lớn. Doanh thu của Công ty Cơ khí Quang Trung thấp hơn năm 2019 nhưng vẫn đảm bảo lợi nhuận có tăng trưởng.

Công ty Cơ khí Duyên Hải về khối lượng công việc thực hiện sẽ nhiều hơn năm 2019. Tuy nhiên một số đơn hàng các khách hàng cấp vật tư chính, Công ty chỉ thực hiện phần nhân công và vật tư phụ, do đó doanh thu năm 2020 sẽ thấp hơn 2019.

Công ty Mecanimex doanh thu năm 2020 dự báo có sự biến động theo chiều hướng giảm vì khối kinh doanh gặp nhiều khó khăn trong việc thu xếp vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Cơ cấu sản phẩm:

+ Nhóm sản phẩm thiết bị toàn bộ và phụ tùng công nghiệp vẫn là nhóm sản phẩm quan trọng, chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp. Dự kiến năm 2020 về giá trị đạt khoảng 600 tỷ đồng, chiếm 71% cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp

Bên cạnh thế mạnh trong lĩnh vực cung cấp các thiết bị phục vụ cho các ngành xi măng, hóa chất, giấy, mía đường, rượu bia nước giải khát và đặc biệt là thiết bị cơ khí thủy công cho thủy điện, năm 2020 và các năm tiếp theo Tổng công

ty đầu tư nghiên cứu, thiết kế, chế tạo các sản phẩm cho ngành hóa chất, nhiệt điện và điện mặt trời nhằm đa dạng hóa sản phẩm cho Tổng công ty.

+ Nhóm các sản phẩm truyền thống: máy công cụ, hàng quy chế, dụng cụ cắt gọt,..

Nhóm sản phẩm này đã sản xuất nhiều năm, quy trình công nghệ sản xuất nắm vững, tuy nhiên bị cạnh tranh rất nhiều với các đơn vị trong ngành cũng như các sản phẩm ngoại nhập. Dự kiến năm 2020 sản lượng nhóm sản phẩm này tương đương sản lượng năm 2019, về giá trị đạt khoảng 95-100 tỷ đồng, chiếm khoảng 12%-13% cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp.

+ Các sản phẩm khác: vỏ máy biến thế, sản phẩm đúc, các thiết bị lẻ...về giá trị khoảng 140 tỷ đồng, chiếm 17% cơ cấu doanh thu sản xuất công nghiệp.

3. Các giải pháp thực hiện

a) Về quản trị

Tiếp tục tổ chức quản lý, kiểm soát hoạt động Tổng công ty bằng bộ máy điều hành tinh gọn, hạn chế tối đa lực lượng lao động gián tiếp; sắp xếp nhân sự theo hướng chuyên môn hóa; xây dựng chức danh phù hợp với phạm vi công việc; ứng dụng công nghệ tiên tiến trong việc quản lý...

b) Về thị trường

Đẩy mạnh công tác tiếp thị, quảng bá hình ảnh bằng nhiều phương thức, tích cực tìm kiếm, mở rộng thị trường tiêu thụ các sản phẩm truyền thống; chú trọng mở rộng thị trường xuất khẩu, hạn chế dần hoạt động thương mại thuần túy; tập trung ưu tiên tham gia các dự án EPC mà Tổng công ty có kinh nghiệm, các hợp đồng có quy mô lớn, phức tạp... liên danh với các nhà thầu có uy tín, thương hiệu để tham gia đấu thầu.

c) Về công tác tài chính.

Tiếp tục rà soát, đánh giá công tác tài chính để xây dựng và thực hiện kế hoạch tài chính chặt chẽ, sát với thực tế; quản lý chi phí – giá thành gắn với tiến độ thi công, nghiệm thu thanh quyết toán, phù hợp với hợp đồng; kiên trì đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, thu hồi vốn, đặc biệt là các khoản nợ có nguy cơ khó đòi; nâng cao công tác kiểm tra, giám sát quản lý tài chính tại các công ty con...

d) Về tuyển dụng, đào tạo nguồn nhân lực và tiền lương

Ưu tiên tuyển dụng chuyên gia có trình độ cao trong lĩnh vực thiết kế, quản lý dự án các công trình thiết bị toàn bộ; đảm bảo công bằng, công khai đối với thu nhập người lao động; chính sách lương thưởng gắn với hiệu quả sản xuất kinh doanh và chất lượng công việc...

Các đơn vị có sự quan tâm, có kế hoạch xây dựng, đào tạo, bồi dưỡng lực lượng cán bộ kế cận, thực hiện tốt công tác quy hoạch cán bộ.

Thực hiện việc sử dụng nguồn hỗ trợ di dời trong việc hỗ trợ người lao động đúng mục đích, đúng quy định, đảm bảo hiệu quả.

e) Về đầu tư chiều sâu và ứng dụng khoa học công nghệ



Tiếp tục đầu tư chiều sâu nâng cao năng lực sản xuất tại các đơn vị thành viên như Công ty Cơ khí Hà Nội, Công ty Cơ khí Quang Trung, Công ty Mecanimex (Nhà máy Quy chế Từ Sơn), đồng thời tập trung nghiên cứu, ứng dụng công nghệ tiên tiến trong các khâu sản xuất nhằm giảm giá thành sản phẩm, tăng tính cạnh tranh trên thị trường.

f) Về biện pháp tiết giảm chi phí

- rà soát, kiểm tra lại các quy định, định mức kinh tế kỹ thuật, sửa đổi những quy định bất hợp lý, thực hành tiết kiệm, tăng năng suất lao động trong sản xuất kinh doanh để hạ giá sản phẩm.

- Tổ chức, sắp xếp bố trí lại lực lượng lao động hợp lý, khoa học theo hướng hạn chế tối đa lực lượng lao động gián tiếp. Củng cố và nâng cao năng lực quản lý sản xuất tại khu vực nhà xưởng, hợp lý hóa các khâu trong quá trình sản xuất nhằm chống lãng phí và tiết kiệm tối đa các chi phí bất hợp lý.

- Chủ động khai thác các nguồn vốn; cân đối nguồn thu, chi tài chính để sử dụng vốn có hiệu quả.

- Lựa chọn đầu tư một số máy móc thiết bị mới nhằm đổi mới kỹ thuật, công nghệ trong quá trình sản xuất, tăng năng lực sản xuất, giảm chi phí đầu vào và hạ giá thành sản phẩm.