

**CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG  
VÀ CÔNG TRÌNH ĐÔ THỊ HUẾ**

Số: 337/BC-MTĐT



**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD 5 NĂM 2015-2019,**  
**KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020-2025**

*Huế, ngày 16 tháng 4 năm 2020*

**CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG  
VÀ CÔNG TRÌNH ĐÔ THỊ HUẾ**

Số: 337/BC-MTĐT



**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD 5 NĂM 2015-2019,**  
**KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020-2025**

*Huế, ngày 16 tháng 4 năm 2020*



**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 5 NĂM 2015-2019,**  
**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020-2025**

**I. Phần thứ nhất**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 5 NĂM 2015-2019**

Nhiệm kỳ 2015-2019 là nhiệm kỳ đầu tiên Công ty hoạt động theo mô hình công ty cổ phần với nhiều khó khăn, thách thức đặt ra. Bên cạnh việc tăng các khoản chi phí phát sinh khi hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, các khoản phải nộp bù do chênh lệch tiền lương tối thiểu và các khoản vay đến hạn phải trả.; Công ty phải tổ chức lại sản xuất, sắp xếp lại nhân sự; xây dựng, kiện toàn hàng loạt quy định, quy chế phù hợp với mô hình hoạt động mới. Đồng thời đây cũng là giai đoạn ổn định ngân sách nên từ năm 2015-2018 Thành phố không điều chỉnh đơn giá dịch vụ công ích trong khi các khoản chi phí đầu vào tăng hàng năm.

Do thực hiện tốt công tác dự báo; trên cơ sở phương án sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2015-2019, HĐQT và Ban Tổng Giám đốc đã luôn bám sát các chương trình, mục tiêu, kế hoạch của các huyện, thị xã và thành phố Huế để chủ động xây dựng kế hoạch hàng năm phù hợp với kế hoạch vốn đầu năm của chính quyền các địa phương; kịp thời đề xuất bổ sung khối lượng hoạt động trong năm để tăng doanh thu, chất lượng công tác; tổ chức sắp xếp bộ máy; quyết liệt chỉ đạo triển khai thực hiện hoàn thành tốt nhiệm vụ.

Được sự quan tâm của các cấp chính quyền, các ban ngành và đặc biệt là phối hợp chặt chẽ giữa Đảng ủy và Hội đồng quản trị, sự đoàn kết, nỗ lực của tập thể CBCNV Công ty, trong nhiệm kỳ vừa qua Công ty đã hoàn thành các nhiệm vụ Thành phố giao cũng như kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2015-2019 Công ty đã đề ra; thu nhập, đời sống của người lao động được đảm bảo.

**1. Thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ được giao**

**1.1. Chỉ tiêu khối lượng hoạt động công ích**

TT	Hạng mục	ĐVT	Năm					Mức tăng trưởng giai đoạn 2015-2019
			2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1</b>	<b>Vệ sinh</b>							
-	Mạng lưới vệ sinh	km	455	473	486	511	518	1,138
-	Vận chuyển, xử lý rác, bùn	tấn	86.855	95.257	99.790	100.951	106.420	1,225
<b>2</b>	<b>Thoát nước - Vía hè</b>							
-	Thoát nước	km	220	198	185	186	187	0,849



TT	Hạng mục	ĐVT	Năm					Mức tăng trưởng giai đoạn 2015-2019
			2015	2016	2017	2018	2019	
-	Via hè xây lát	m2	333.598	314.636	248.135	248.135	248.135	0,744
<b>3</b>	<b>Điện chiếu sáng</b>							
-	Duy tu, quản lý hệ thống điện chiếu sáng	km	370	390	410	440	470	1,270
-	Tổng công suất	kw	1.605	1.730	1.760	1.790	1.820	1,134
-	Duy tu, quản lý cột biển chỉ tên đường	Cột	821	826	880	880	937	1,141
<b>4</b>	<b>Nghĩa trang nhân dân</b>							
-	Quy mô	ha	145,3	145,3	145,3	145,3	145,3	1,000
-	Số mộ các loại đã cấp	mộ	5.033	3.095	2.978	3.311	2.403	0,477

## 1.2. Chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận

ĐVT: tỷ đồng.

TT	Hạng mục	Năm					Mức tăng trưởng giai đoạn 2015-2019
		2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu hoạt động SXKD</b>	166,773	194,308	216,476	239,419	243,357	1,4592
-	Hoạt động công ích trên địa bàn Thành phố	103,547	102,898	108,838	113,639	124,995	1,2071
-	Kinh doanh dịch vụ	32,343	38,538	56,285	69,582	83,528	2,5826
-	Kinh doanh xây lắp	30,883	52,872	51,353	56,198	34,834	1,1279
<b>2</b>	<b>Nộp ngân sách</b>	15,373	16,687	19,281	20,568	23,472	1,5268
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	3,939	3,922	4,361	5,273	7,122	1,8081

## 2. Đánh giá chung về hoạt động sản xuất kinh doanh

Các chỉ tiêu doanh thu, nộp ngân sách, lợi nhuận đều tăng trong nhiệm kỳ 2015-2019; trong đó tốc độ tăng doanh thu: 45,92% (bình quân: 9,91%/năm), tốc độ tăng nộp ngân sách: 52,68% (bình quân: 11,16%/năm), lợi nhuận sau thuế: 80,81% (bình quân: 15,96%/năm).



## **2.1. Hoạt động công ích trên địa bàn thành phố Huế**

Hoạt động công ích trên địa bàn Thành phố tiếp tục tăng trưởng cả về quy mô lẫn chất lượng. Tốc độ tăng doanh thu bình quân trong kỳ: 20,74% (bình quân: 4,83%/năm).

### **2.1.1. Lĩnh vực vệ sinh công cộng**

Cùng với sự phát triển của Thành phố, lượng rác sinh hoạt phát sinh tăng nhiều cộng thêm việc thi công Dự án cải thiện môi trường nước thành phố Huế (PMU Huế), nhiều dự án chỉnh trang đô thị được triển khai trong giai đoạn này khiến nhiều tuyến đường phố, nhất là khu vực phía nam sông Hương luôn trong tình trạng bụi bặm, ảnh hưởng tới chất lượng vệ sinh môi trường và cuộc sống của người dân.

Trước những khó khăn trên, Công ty đã lập, triển khai kế hoạch tăng cường chất lượng công tác vệ sinh trên địa bàn thành phố Huế và không ngừng triển khai các giải pháp tăng cường, đảm bảo vệ sinh:

- Tổ chức lại hoạt động thu gom rác trên một số tuyến đường trung tâm (chuyển nhặt rác khu vực trung tâm bằng xe xích lô); xóa bỏ các bãi trung chuyển rác (Thủy Biều 02 bãi, Chợ Bến Ngự, Xuân Phú); chuyển thu gom rác vùng ven thành phố từ thủ công qua thu gom bằng xe tải nhỏ; thí điểm 04 xe điện 3 bánh thu gom, nhặt rác; tổ chức duy trì vệ sinh phục vụ phố đi bộ 3 tuyến phố tây.

- Thường xuyên tổ chức kiểm tra, đánh giá hiện trạng và chấn chỉnh trong công tác quản lý vệ sinh, quản lý thùng rác hai XN Môi trường.

- Thường xuyên khảo sát đề xuất bổ sung, tăng tần suất mạng lưới vệ sinh thường xuyên Thành phố; hiện tỷ lệ thu gom rác trên địa bàn thành phố Huế đạt khoảng 98%.

- Chủ động cải tạo phương tiện, mua sắm thay thế, bổ sung phương tiện hiện đại, nâng cao hiệu quả hoạt động vận chuyển rác (chuyển đổi xe cầu conatiner thành xe cuốn ép rác 11 tấn, mua 01 xe cuốn ép kết hợp cầu xuống; đây là phương tiện hiện đại, lần đầu tiên có mặt tại Việt Nam,...).

- Tăng cường công tác xử lý nước rỉ rác; bổ sung giải pháp xử lý nước rỉ rác bằng phương pháp hoá – lý nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả xử lý.

Với những nỗ lực của Công ty, sự vào cuộc của chính quyền thành phố và sự ủng hộ của nhân dân, chất lượng vệ sinh công cộng trên địa bàn thành phố được đảm bảo. Năm 2018 thành phố Huế được trao danh hiệu "Thành phố du lịch sạch ASEAN 2018 - 2020". Và mới đây, trong khuôn khổ Diễn đàn du lịch ASEAN (ATF) năm 2020 vừa diễn ra ở Brunei, thành phố Huế được tiếp tục trao danh hiệu "Thành phố du lịch sạch ASEAN 2020 - 2022".

### **2.1.2. Lĩnh vực thoát nước, nghĩa trang nhân dân**

- Do bàn giao để thi công dự án Cải thiện Môi trường nước thành phố Huế nên quy mô hệ thống thoát nước, via hè Công ty quản lý duy tu trong giai đoạn này giảm. Với kinh phí lĩnh vực thoát nước hạn chế, Công ty chủ động thực hiện phương án tăng cường công tác khơi thông, nạo vét các tuyến thoát nước ở các khu trung tâm, vùng trọng điểm, tập trung đông dân cư trong mùa khô để giảm



chi phí, nhưng vẫn đảm bảo duy trì hệ thống thoát nước thông thoát. Tăng cường công tác tuần tra hệ thống thoát nước; kịp thời sửa chữa hệ thống thoát nước, vừa hệ đảm bảo an toàn, mỹ quan.

- Công tác quản lý Nghĩa trang Nhân dân ngày càng được củng cố; nhờ áp dụng phần mềm quản lý nghĩa trang do Công ty xây dựng giúp công tác quản lý nghĩa trang, cập nhật và lưu trữ hồ sơ nhanh chóng, khoa học.

### **2.1.3. Lĩnh vực điện chiếu sáng**

- Tiếp tục tăng quy mô hệ thống chiếu sáng trên địa bàn thành phố theo hướng sử dụng tiết kiệm năng lượng. Hiện Công ty đang quản lý, vận hành hệ thống chiếu sáng với chiều dài 470 km, tăng 100 km so với đầu nhiệm kỳ; tốc độ tăng chiều dài bình quân 6,16%/năm, trong khi đó tốc độ tăng công suất trong giai đoạn này chỉ 3,19%/năm .

- Năm 2017 Công ty tiếp nhận quản lý vận hành hệ thống đèn THGT trên địa bàn thành phố; Sửa chữa đèn chiếu sáng mỹ thuật cầu Trường Tiền; Kiểm tra, kết nối các tủ điều khiển có quy mô và công suất nhỏ, vị trí thuận lợi.

### **2.1.4. Hoạt động công ích khác**

- Ngoài duy trì tốt các hoạt động công ích thường xuyên, Công ty đã tập trung nhân lực, phương tiện hoàn thành tốt công tác vệ sinh, chỉnh trang đô thị phục vụ các dịp Tết Dương lịch; Tết Nguyên đán; Giải phóng Thừa Thiên Huế 26/3; dịp Festival, các sự kiện chính trị, xã hội khác diễn ra trên địa bàn Thành phố (đón đoàn cấp cao Nhật Bản, Hội nghị ASEM, Hội nghị APEC,...); trực tiếp tham gia và phối hợp các đơn vị ra quân hưởng ứng Ngày chủ nhật xanh do Tỉnh, Thành phố phát động.

- Công tác sửa chữa, vận hành các công trình nhận bàn giao tiếp tục được chú trọng thực hiện, góp phần nâng cao hiệu quả các công trình bàn giao đưa vào sử dụng.

## **2.2. Hoạt động kinh doanh dịch vụ**

Hoạt động dịch vụ tiếp tục tăng cả về khối lượng lẫn chất lượng dịch vụ; với tốc độ tăng trưởng bình quân 26,77%/năm, hoạt động kinh doanh dịch vụ chiếm tỉ trọng ngày càng cao trong tổng doanh thu hàng năm, đóng góp quan trọng cho sự phát triển chung của Công ty.

### **2.2.1. Công tác thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải, nước thải hợp đồng với chính quyền các huyện, thị xã**

Dịch vụ thu gom, vận chuyển, xử lý rác thải, nước thải Công ty thực hiện được các chính quyền địa phương và nhân dân đánh giá cao về tính chuyên nghiệp, chất lượng đảm bảo; Do đó các địa phương tiếp tục đặt hàng thực hiện và không ngừng mở rộng mạng lưới vệ sinh, tăng tần suất; quy mô, giá trị dịch vụ các chính quyền đặt hàng phát triển ổn định.

### **2.2.2. Công tác thu gom, xử lý chất thải nguy hại**

- Từ năm 2015-2017, doanh thu công tác thu gom, xử lý chất thải nguy hại tăng mạnh (3,4 lần). Tuy nhiên, năm 2018 doanh thu giảm mạnh do ngưng hợp đồng với Bệnh viện Trung ương Huế.

- Từ năm 2018, Công ty đã đầu tư bổ sung máy móc, phương tiện, thiết bị phục vụ thu gom, xử lý CTNH và tiến hành thủ tục xin cấp phép xử lý CTNH.



Ngày 04/7/2019 Bộ Tài nguyên và Môi trường cấp phép xử lý CTNH cho Công ty với công suất 2.626.860 kg/năm và 248 mã CTNH đáp ứng nhu cầu xử lý CTNH trên địa bàn toàn Tỉnh.

- Công ty đang tiếp tục nghiên cứu đầu tư các thiết bị đảm bảo theo yêu cầu và triển khai giải pháp phát triển thị trường; trong đó có hợp tác phát triển dịch vụ với đơn vị có năng lực phát triển thị trường.

### **2.2.3. Công tác thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác sinh hoạt**

- Từ năm 2017 phí VSMT chuyển qua giá dịch vụ thu gom, vận chuyển rác sinh hoạt nhưng giá quy định bằng mức thu phí. Năm 2018 là năm đầu tiên thực hiện thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác theo Quyết định số 94/2017/QĐ-UBND ngày 15/11/2017 của UBND Tỉnh với mức thu tăng cao và liên tục các năm. Mức thu năm 2018 tăng 56% so với 2017, mức thu mức thu khối dân cư tăng năm 2019 tăng hơn 59% so với năm 2018. Theo quy định, mức thu sẽ tiếp tục tăng cho đến năm 2022. Do lộ trình tăng mức thu theo Quyết định 94/2017/QĐ-UBND ngắn nên tốc độ tăng mức thu hàng năm rất cao khiến nhiều hộ dân phản ứng không muốn nộp, gây khó khăn cho công tác thu.

- Công tác cập nhật sổ bộ và công tác kiểm tra, đối chiếu sổ bộ với thực địa được tiến hành thường xuyên.

- Từ năm 2017 Công ty được giao thực hiện thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác được trên địa bàn thị xã Hương Thủy (các phường, xã Công ty thực hiện thu gom rác) và từ năm 2018 Công ty bắt đầu thực hiện thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác trên toàn địa bàn Hương Trà.

### **2.3. Hoạt động kinh doanh xây lắp**

Lĩnh vực xây lắp trên địa bàn có nhiều đơn vị thực hiện và phụ thuộc vào việc giao nhiệm vụ chủ đầu tư của các chính quyền đô thị (chủ yếu là thành phố Huế) nên doanh thu của lĩnh vực này của Công ty không ổn định. Năm 2016 doanh thu tăng cao và giữ khá ổn định trong đến năm 2018; nhưng năm 2019 doanh thu giảm mạnh chỉ cao hơn năm 2015 12,79% kéo theo mức tăng bình quân giai đoạn thấp, chỉ 3,06%/năm.

### **3. Công tác đầu tư xây dựng**

Giai đoạn 2015-2019 Công ty đã hoàn thành nhiều công trình hạ tầng thuộc lĩnh vực vệ sinh môi trường, chỉnh trang đô thị như:

- Xử lý không chế ô nhiễm bãi rác và nâng cấp, cải tạo công trình xử lý chất thải rắn tại bãi rác Thủy Phương; Cải tạo bãi chôn lấp số 2 Thủy Phương; Dự án lò đốt Actree.

- Thoát nước: một số đường kiệt 4 phường nội thành, phường Phú Hiệp; các khu vực ngập úng, Mang Cá; đường Cửa Ngăn; đường Nguyễn Văn Linh, KQH dân cư Nam Vỹ Dạ,..

- Điện chiếu sáng: thi công điện chiếu sáng đường kiệt; Cải tạo nâng cấp tủ điều khiển chiếu sáng kết nối Trung tâm điều khiển và giám sát chiếu sáng; ĐCS nghệ thuật cầu Trường Tiền; cải tạo cột biển chỉ tên đường; hệ thống tín hiệu giao thông,..



- Chỉnh trang vỉa hè đường Lê Lợi, Đội Cung, Hùng Vương, Nguyễn Công Trứ, Ngô Quyền, Lê Quý Đôn, Bến Nghé, Xuân Diệu, Chế Lan Viên, chỉnh trang hai hồ Võ Sanh Tân Miếu, hồ Kiểm Huệ 3,...

- Mở rộng nghĩa trang nhân dân phía Bắc.

#### **4. Dự án Cải thiện Môi trường nước (PMU Huế)**

Dự án triển khai thi công đồng loạt trên địa bàn thành phố từ năm 2016 đến nay cơ bản hoàn thành, mang lại hiệu quả trong công tác phòng chống ngập úng và vệ sinh môi trường.

Hiện Dự án đang triển khai các hạng mục chỉnh trang mặt đường, vỉa hè các tuyến đường trung tâm từ nguồn vốn kết dư.

#### **5. Công tác tuyên truyền, kiểm tra xử lý vi phạm**

- Công ty tiếp tục chú trọng đẩy mạnh công tác tuyên truyền về bảo vệ môi trường, hạ tầng kỹ thuật và đốt rải vàng mã đúng quy định; hình thức tuyên truyền phong phú: xây dựng kịch bản, sản xuất clip tuyên truyền và phát trên kênh truyền hình Thừa Thiên Huế (TRT); Đăng nội dung tuyên truyền trên báo Thừa Thiên Huế, hệ thống loa phát thanh của đài truyền thanh Thành phố Huế và đài truyền thanh của 27 Phường thuộc Thành phố, chợ, bến xe; Tuyên truyền trên bảng Video Led và Bảng điện tử của Công ty; biên lai thu phí vệ sinh và tuyên truyền trực tiếp qua đội ngũ lao động của Công ty.

- Năm 2019 Công ty tổ chức Hội nghị chống thất thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt và tăng cường công tác đảm bảo vệ sinh môi trường; triển khai dán đề can tuyên truyền trên hệ thống thùng rác; pano tuyên truyền trên xe cuốn ép rác; tuyên truyền, thông báo giờ thu gom rác đến các hộ gia đình. Thiết lập trang facebook để tuyên truyền, thông báo, theo dõi trả lời phản ánh của nhân dân.

- Trong giai đoạn 2015-2019 Công ty đã tăng cường kiểm tra, phối hợp các ban ngành liên quan và chính quyền địa phương kiểm tra, nhắc nhở lập 1.639 biên bản vi phạm VSMT và HTKT Đô thị trên địa bàn thành phố Huế (bình quân 328 biên bản/năm).

#### **6. Một số công tác khác**

- Ban hành quy chế tài chính, cơ cấu tổ chức bộ máy các phòng, ban và đơn vị trực thuộc trong Công ty; nội quy lao động; các quy trình công việc; công tác nghiệm thu và xử lý vi phạm nội quy, quy trình, chất lượng công tác phù hợp với với quy định của chính quyền, nâng cao chất lượng công tác. Chủ động ban hành Quy định xử phạt đối với người công nhân điều khiển xe ô tô, xe thô sơ vi phạm luật giao thông đường bộ để đảm bảo ATGT - TTĐT.

- Nhằm kịp thời trao đổi thông tin, báo cáo nhanh, chính xác tình hình công tác tại hiện trường; đồng thời nâng cao trách nhiệm kiểm tra địa bàn của cán bộ quản lý phòng, ban, xí nghiệp trực thuộc, năm 2018 Công ty thực hiện chế độ báo cáo nhanh thông qua ứng dụng tin nhắn Viber, Zalo.

- Xây dựng định mức lao động nội bộ đối với lĩnh vực sản phẩm dịch vụ công ích; thang, bảng lương Công ty khi Công ty chuyển qua công ty cổ phần.



- Đánh giá hoạt động sản xuất và xây dựng các giải pháp nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; nâng cao chất lượng công tác, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao đối với dịch vụ công ích đô thị.

- Trong năm 2019, Công ty triển khai thí điểm mô hình thu gom rác bằng xe điện và khánh thành trung tâm Giám sát, điều hành thông minh; đầu tư xe vận chuyển rác đa năng; trực tiếp tham gia và phối hợp các đơn vị ra quân hưởng ứng Ngày chủ nhật xanh; tăng cường giải quyết các phản ánh của Đô thị Thông minh.

- Tự xây dựng các ứng dụng quản lý công tác hút hầm vệ sinh, quản lý nghĩa trang nhân dân, quản lý các dịch vụ. Ngoài công tác chuyên môn, Công ty tham gia góp ý các dự thảo văn bản quy phạm Pháp luật đối với lĩnh vực chuyên ngành.

- Không ngừng chăm lo đời sống cả về vật chất và tinh thần cho cán bộ công nhân viên của đơn vị. Luôn quan tâm và tạo điều kiện để mỗi tổ chức đoàn thể hoạt động và phát huy tốt vai trò của mình. Tích cực tham gia các hoạt động thể thao, văn nghệ do các tổ chức chính trị - xã hội phát động. Đóng góp cho các quỹ: đền ơn đáp nghĩa, vì người nghèo, ngày công vì tuổi thơ, ... mái ấm công đoàn, nạn nhân chất độc da cam, với tổng số tiền: **1.735 triệu đồng** (Bình quân gần 350 triệu đồng/năm).

- Công tác dân quân tự vệ, an ninh quốc phòng luôn được Công ty chú trọng. An ninh trật tự trong doanh nghiệp được bảo đảm; tài sản nhà nước được quản lý, bảo vệ an toàn.

- Tiếp tục phát triển quan hệ đối ngoại, giữa Công ty và các ngành, đơn vị trong địa phương, các đơn vị trong hiệp hội môi trường, cấp thoát nước, điện chiếu sáng trong phạm vi toàn quốc; đồng thời chú trọng mối quan hệ với các tổ chức quốc tế, nhằm tranh thủ, tìm kiếm nguồn tài trợ, cũng như trao đổi học tập kinh nghiệm quản lý của nước ngoài vào các lĩnh vực hoạt động của Công ty.

- Tổ chức thành công Đại hội Chi hội chiếu sáng Bắc miền Trung và Hội nghị BCH Hội Môi trường Đô thị và KCN Miền Trung - Tây Nguyên năm 2016; Hội nghị Môi trường Đô thị Miền Trung - Tây Nguyên tổng kết 5 năm 2013-2018 được các đơn vị bạn đánh giá cao.

## **II. Tồn tại, hạn chế và nguyên nhân**

Bên cạnh những kết quả tích cực đạt được, vẫn còn một số tồn tại như sau:

- Do ngân sách hạn chế nên kinh phí bố trí cho hoạt động công ích hàng năm chưa đáp ứng được nhu cầu mở rộng thu gom, tăng cường vận hành HTTN, điện chiếu sáng phục vụ nhân dân; và đơn giá Thành phố giao Công ty thực hiện hoạt động công ích thấp, ít điều chỉnh (từ năm 2015 đến 2018 giá không được điều chỉnh; giá dự toán 2019 cũng chỉ bằng 75% giá dự toán theo đơn giá của Tỉnh xây dựng từ năm 2016) trong khi đó giá đầu vào hàng năm tăng liên tục, nhất là tiền lương và các khoản đóng theo lương; đời sống người lao động ít được cải thiện; lĩnh vực vệ sinh môi trường độc hại, bệnh nghề nghiệp và rủi ro cao nên với thu nhập không tương xứng khó giữ chân người lao động; nhất là trong bối cảnh các đơn vị sản xuất công nghiệp trả lương tương đối cao hơn mặt bằng công nhân vệ sinh môi trường như hiện nay, hiện tượng người lao động bỏ việc ngày càng nhiều gây khó khăn cho Công ty.



- Tình trạng xả rác, đổ rác thải ra đường không đúng nơi, không đúng giờ vẫn còn khá phổ biến; mô hình thu gom quá thùng gặp nhiều khó khăn; nhiều vỉa hè, lề đường bị lấn chiếm kinh doanh ăn uống thâu đêm gây mất VSMT kéo dài; thói quen đốt rơm rạ vàng mã dưới lòng đường, vỉa hè có chuyển biến giảm nhưng vẫn còn khá phổ biến, làm cháy thùng rác vẫn diễn ra thường xuyên; tình trạng đổ RTXĐ không đúng quy định gây ô nhiễm môi trường, mất mỹ quan đô thị và không đảm bảo an toàn giao thông vẫn diễn ra khá phổ biến, đặc biệt là các tuyến đường vắng dân cư.

Nguyên nhân:

+ Ý thức của người dân về vấn đề vệ sinh môi trường còn hạn chế;

+ Ý thức trách nhiệm, thái độ phục vụ, công tác tuyên truyền của một số công nhân chưa tốt và việc xử lý những công nhân không làm tốt công tác tuyên truyền còn nương nhẹ, công tác kiểm tra, quản lý địa bàn của một số cán bộ quản lý chưa hiệu quả.

+ Các tổ chức chính trị - đoàn thể, chính quyền các địa phương chưa thực sự vào cuộc. Công tác tuyên truyền, giáo dục ý thức bảo vệ môi trường; công tác kiểm tra, phối hợp xử lý các vi phạm vệ sinh môi trường triển khai còn hình thức, chưa thực sự đủ sức răn đe; công tác xử phạt vi phạm hành chính đối với lĩnh vực này chưa được các cơ quan có thẩm quyền quan tâm thực hiện.

+ Lề đường hẹp, mật độ giao thông, kinh doanh buôn bán ngày càng cao gây khó khăn cho việc đặt thùng kéo theo mô hình thu gom rác cơ giới khó phát triển, thậm chí phải thu hẹp.

- Công tác thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác sinh hoạt (thu phí vệ sinh môi trường) ngày càng khó khăn; nhất là từ khi thực hiện thu hiện thu theo Quyết định 94/2017/QĐ-UBND của UBND Tỉnh. Năm 2019 Công ty không hoàn thành chỉ tiêu thu và dự kiến năm 2020 cũng rất khó hoàn thành.

+ Do lộ trình tăng giá ngắn nên tốc độ tăng mức thu hàng năm rất cao khiến nhiều hộ dân phản ứng không muốn nộp.

+ Công tác tuyên truyền về nộp tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác còn hạn chế; nhiều tổ chức, cá nhân không biết mức thu do UBND Tỉnh quy định, và đã phản ánh rằng Công ty đưa ra mức thu cao; nhiều hộ dân chưa hiểu, chưa đồng cảm với những khó khăn đối với Ngân sách của Thành phố, cho rằng tần suất thu gom rác thấp hơn tuyến đường, kiệt khác nên chưa chịu nộp tiền.

+ Luật quy định trách nhiệm phải nộp phí vệ sinh đầy đủ; tuy nhiên hiện chưa xác định chế tài xử lý các trường hợp không nộp tiền nên không xử lý được.

- Hiện chỉ có Thành phố tổ chức công tác vớt bèo rác thường xuyên nên chất lượng vệ sinh trên sông đoạn qua Thành phố nhìn chung được đảm bảo. Tuy nhiên, do các huyện, thị xã giáp ranh không tổ chức vớt bèo rác định kỳ nên vào khoảng từ sau Tết Âm lịch đến tháng 8, 9 âm lịch, bèo theo hướng gió hoặc theo dòng chảy bèo trôi dạt về; và tình trạng người dân thường xuyên rải vàng mã xuống sông vào các ngày rằm và 30, mùng 1, và các hàng rong bọ ven sông thường xuyên xả bao bì nilon xuống sông, bờ kè khiến tình trạng bèo, rác trôi nổi trên các tuyến sông đoạn qua Thành phố vẫn thường xảy ra.



- Bãi chôn lấp rác số 2 Thủy Phương sẽ đầy trong năm 2020; từ sau năm 2020 toàn bộ chất thải sẽ đưa về xử lý tại Phú Sơn. Do đó cự ly vận chuyển sẽ tăng đòi hỏi Công ty phải có phương án tăng năng lực vận chuyển, tổ chức thu gom, vận chuyển rác hiệu quả. Tuy nhiên, hiện tiến độ các dự án xử lý chất thải tại khu xử lý Phú Sơn rất chậm; nguy cơ thiếu cơ sở xử lý chất thải sau năm 2020 là hiện hữu.

- Lĩnh vực xử lý CTNH: nhiều đơn vị có phạm vi hoạt động và số mã nhiều đã tham gia cạnh tranh với giá rất thấp (chất lượng không được kiểm chứng) khiến hoạt động trong lĩnh vực này của Công ty gặp nhiều khó khăn.

- Tiến độ thực hiện PMU Huế chậm; công tác hoàn trả mặt đường, vệ sinh môi trường, đảm bảo an toàn trong quá trình thi công chưa đáp ứng được yêu cầu, ảnh hưởng đến người dân kéo dài. Quá trình thực hiện Dự án vẫn còn một số tồn tại, hạn chế bổ sung, hoàn chỉnh một số thủ tục đảm bảo quy định theo Kết luận của Kiểm toán nhà nước.

## II. Phần thứ hai

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020-2025

Trước diễn biến của dịch Covid-19 ngày càng nghiêm trọng, phức tạp, khó lường ảnh hưởng đến mọi hoạt động kinh tế xã hội và trực tiếp tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Đồng thời, để hoàn thành mục tiêu xây dựng tỉnh Thừa Thiên Huế thành thành phố trực thuộc Trung ương vào năm 2025 đòi hỏi phải tập trung toàn bộ nguồn lực thực hiện cũng sẽ tác động đến hoạt động của Công ty.

Phát huy những kết quả đạt được trong giai đoạn 2015-2019; trên cơ sở các mục tiêu, phương hướng nhiệm vụ Hội đồng Quản trị đưa ra nhiệm kỳ 2020-2025, Ban Điều hành Công ty nghiên cứu, tập trung triển khai một giải pháp như sau:

#### 1. Hoạt động công ích

- Xác định hoạt động trong lĩnh vực công ích là nhiệm vụ then chốt; do đó, Công ty sẽ tiếp tục nâng cao chất lượng và quy mô dịch vụ; trong đó chú trọng thực hiện các biện pháp nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Để đáp ứng chỉ tiêu về tăng tỷ lệ thu gom rác, giảm gánh nặng cho người lao động, Công ty tiếp tục khảo sát, đề xuất mở rộng mạng lưới tăng tần suất vệ sinh; cơ giới hóa, hiện đại hóa công tác vệ sinh môi trường trên địa bàn Thành phố.

- Xây dựng phương án thực hiện phân loại rác tại nguồn (trước mắt thí điểm tại phường Tây Lộc và An Đông theo yêu cầu của Thành phố); nghiên cứu mô hình tổ chức thu gom rác thải sinh hoạt, phương án quản lý, thu gom rác thải xây dựng trong mạng lưới vệ sinh.

- Chuẩn bị phương án tổ chức quản lý, vận hành Nhà máy xử lý nước thải thành phố Huế.



- Cập nhật thông tin để chủ động xây dựng và triển khai kế hoạch vệ sinh, chỉnh trang đô thị phục vụ các dịp Tết, Lễ và các sự kiện chính trị diễn ra trên địa bàn.

- Tiếp tục ra quân hưởng ứng phong trào Ngày Chủ nhật xanh; tập trung giải quyết triệt để các phản ánh trên Trung tâm Giám sát điều hành Đô thị Thông minh, website, facebook, hotline,...

## **2. Kinh doanh dịch vụ**

Lĩnh vực kinh doanh dịch vụ có tốc độ tăng trưởng nhanh, cần tập trung quảng bá mở rộng mạng lưới, tăng quy mô, chất lượng dịch vụ.

- Tiếp tục củng cố, mở rộng mạng lưới thu gom, vận chuyển, xử lý rác trên địa bàn thị xã Hương Thủy, Hương Trà, Phú Lộc; quản lý, duy tu, vận hành hệ thống thoát nước mưa và xử lý nước thải sinh hoạt thị trấn Lăng Cô - Phú Lộc.

- Lĩnh vực xử lý CTNH có tiềm năng rất lớn. Với quy định quản lý CTNH ngày càng chặt chẽ, trong thời gian tới tình trạng cạnh tranh không lành mạnh về giá sẽ bị chặn đứng; Do đó, trong nhiệm kỳ này cần tập trung đầu tư hoàn thiện theo quy định và phát triển thị trường xử lý CTNH.

## **3. Công tác đầu tư xây dựng và kinh doanh xây lắp**

Tiếp tục phát huy thế mạnh, kinh nghiệm trong thi công xây lắp các công trình hạ tầng chuyên ngành, đảm bảo sản phẩm đạt chất lượng; sẵn sàng tăng cường đáp ứng yêu cầu của Tỉnh, Thành phố trong giai đoạn xây dựng thành phố trực thuộc trung ương.

## **4. Dự án Cải thiện môi trường nước**

Triển khai các hạng mục chỉnh trang mặt đường, vỉa hè các tuyến đường trung tâm từ nguồn vốn kết dư; hoàn chỉnh các thủ tục, nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng các hệ thống thoát nước, xử lý nước thải thuộc dự án.

## **5. Một số công tác khác**

- Nghiên cứu đầu tư tăng năng lực thu gom, vận chuyển rác theo hướng hiện đại hóa, thân thiện môi trường và đáp ứng nhu cầu vệ sinh môi trường, vận chuyển rác sau năm 2020; chuẩn bị phương án tổ chức thu gom, vận chuyển về khu xử lý Phú Sơn khi bãi Thủy Phương đầy.

- Nghiên cứu phương án tiếp tục cải tạo bãi chôn lấp Thủy Phương để kéo dài thời gian sử dụng và tiếp tục đề xuất phương án dự phòng xử lý chất thải sinh hoạt (sau năm 2020).

- Tiếp tục đôn đốc và thực hiện dự án mở rộng nghĩa trang nhân dân phía bắc, phía nam thành phố.

- Rà soát, bổ sung, hoàn thiện các nội quy, quy chế nội bộ của Công ty; cải tiến các quy trình, hình thức quản lý không còn phù hợp; xây dựng, điều chỉnh đơn giá, mô hình khoán, quy chế trả lương và các nội quy, quy chế khác của Công ty phù hợp quy định của Nhà nước và kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty. Tham mưu các chính quyền địa phương: hoàn chỉnh quy trình, tiêu chí nghiệm thu sản phẩm, dịch vụ công; chuẩn bị hồ sơ mời thầu (nếu có yêu cầu).

- Tiếp tục tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, thực hiện chế độ báo cáo nhanh. Kiện toàn Trung tâm Giám sát điều hành thông minh; thành lập bộ phận truyền thông tăng



cường quảng bá hình ảnh Công ty, giới thiệu sản phẩm, dịch vụ qua trang web, facebook,..

- Tăng cường công tác giám sát địa bàn, cập nhật thông tin. Thường xuyên cập nhật, hoàn thiện sổ bộ thu tiền dịch vụ vệ sinh, nghiên cứu giải pháp khuyến khích, hỗ trợ nâng cao hiệu quả công tác thu tiền dịch vụ thu gom, vận chuyển rác.

- Tiếp tục củng cố tổ chức và công tác nhân sự; sắp xếp lại cơ cấu phù hợp đối với một số phòng ban chức năng, đơn vị trực thuộc.

- Tăng cường công tác đối ngoại. Tranh thủ sự ủng hộ của các cấp lãnh đạo và ban ngành địa phương; phối hợp triển khai tốt các chương trình, dự án và mở rộng quan hệ với các tổ chức quốc tế trong hoạt động bảo vệ môi trường và chỉnh trang đô thị.

- Chăm lo công tác, nhiệm vụ xây dựng, phát triển đảng - đoàn và các hoạt động đoàn thể khác; ổn định việc làm, nâng cao thu nhập và đời sống tinh thần cho người lao động. Thực hiện tốt quy chế dân chủ, quy ước cơ quan văn hóa.

\*\*\*

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động SXKD 5 năm 2015-2019 và kế hoạch SXKD năm 2020-2025 của Công ty Cổ phần Môi trường và Công trình Đô thị Huế tại Đại hội đồng Cổ đông nhiệm kỳ 2020-2025.

Với tinh thần trách nhiệm, đoàn kết, Tôi yêu cầu Ban Giám đốc Công ty cùng toàn thể cán bộ, công nhân viên trong Công ty tiếp tục nỗ lực phấn đấu hoàn thành tốt kế hoạch SXKD giai đoạn 2020-2025, đưa Công ty cổ phần ngày càng phát triển.

Cuối cùng tôi xin kính chúc quý vị đại biểu, các vị khách quý cùng các cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và nhiều thành công.



NGUYỄN HỒNG SƠN