



## **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2019 VÀ GIAI ĐOẠN 2015-2019**

**CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA THIỆU NIÊN TIỀN PHONG**

Kính thưa các quý cổ đông!

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát (“BKS”) được quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Nhựa Thiệu niên Tiên Phong (“NTP”), quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát, các quy chế nội bộ của NTP và quy định của pháp luật, trong năm 2019 nói riêng và trong nhiệm kỳ 2015-2019, BKS đã giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị (“HĐQT”), Tổng Giám đốc và Ban Điều hành trên bốn khía cạnh: tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cẩn trọng trong việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh. Việc giám sát của BKS được thực hiện thông qua các hoạt động sau:

### **I. Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2019**

#### **1. Hoạt động giám sát điều hành Công ty và kiểm soát nội bộ**

Đồng thời với việc thực hiện giám sát hoạt động của HĐQT, Tổng Giám đốc và Ban Điều hành, BKS đã xây dựng phương án thành lập; tuyển dụng và đào tạo nhân sự cho Bộ phận Kiểm soát nội bộ.

Trong năm 2019, Trưởng BKS đã cùng Bộ phận Kiểm soát nội bộ thực hiện hai đợt kiểm toán nội bộ theo đúng kế hoạch được HĐQT phê duyệt, hỗ trợ xây dựng quy chế tài chính, quy trình luân chuyển chứng từ, góp ý kiến cập nhật Quy trình mua hàng, quy trình kiểm kê; về cơ bản đã đóng góp chuyên sâu tăng cường tính chặt chẽ và ý thức tuân thủ các quy trình hoạt động của Công ty.

Đầu năm 2020, Trưởng BKS cùng Bộ phận Kiểm soát nội bộ đã đưa ra những kiến nghị quan trọng nhằm cải thiện cơ cấu tổ chức và quy trình hệ thống trong đợt kiểm toán nội bộ miền Trung.

## 2. Đánh giá tình hình tài chính của Công ty

Trong năm 2019, tuy mức tăng trưởng doanh thu hợp nhất của NTP chỉ đạt 6% (254 tỷ đồng), không đạt mức kỳ vọng của ĐHĐCĐ nhưng lợi nhuận trước thuế của NTP lại tăng 24% (91 tỷ đồng) so với năm 2018, vượt xa kế hoạch đặt ra. Kết quả này một phần lớn là do ảnh hưởng tích cực từ giá nguyên liệu giảm, đặc biệt giá hạt HDPE trung bình năm 2019 giảm đến 19% so với mức trung bình năm 2018, dẫn đến tỷ lệ tăng Giá vốn hàng bán là 5%, thấp hơn tỷ lệ tăng doanh thu. Ngoài ra, Công ty cũng thực hiện các biện pháp tối ưu hóa chi phí hữu hiệu, cụ thể chi quảng cáo, hội thảo giảm 11 tỷ đồng, chi phí quản lý doanh nghiệp giảm 12 tỷ đồng, v.v.

Kết quả kinh doanh tốt của Công ty cũng thể hiện ở mức tăng dòng tiền thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh tăng vọt đạt 1.178 tỷ đồng so với số liệu âm 52 tỷ đồng năm 2018. Dòng tiền từ hoạt động đầu tư cũng có dấu hiệu khả quan khi tăng 86 tỷ đồng, dù vẫn đang âm 195 tỷ đồng. Số dư vay nợ ngắn hạn và dài hạn tại 31/12/2019 giảm tương ứng 19% và 91% cùng với dòng tiền từ hoạt động tài chính tăng 33%.

Tổng tài sản của Công ty giảm 7% (324 tỷ đồng) so với năm 2018. Kết quả này phần lớn là do Công ty đã thực hiện quản lý công nợ tốt, giảm số dư nợ phải thu tại 31/12/2019 là 591 tỷ đồng, giảm trả trước cho người bán là 602 tỷ đồng. Một phần khác là do năm nay Công ty đã hoàn thiện xong các hạng mục đầu tư lớn, và phần hao mòn lũy kế đối với các tài sản đã đưa vào sử dụng đạt mức ổn định, tăng 145 tỷ đồng so với năm ngoái.

### Tình hình công nợ phải thu

So với số dư 31/12/2018, số dư phải thu khách hàng tại 31/12/2019 chỉ 893 tỷ đồng, giảm đáng kể 40%. Điều này thể hiện nỗ lực của Công ty trong việc thu hồi công nợ.

Phải thu ngắn hạn khách hàng (tỷ đồng)	2019	2018	Chênh lệch	
Công ty TNHH Thương mại Xuất nhập khẩu Minh Hải	483	592	(109)	-18%
Công ty CP Nhựa Thiếu niên Tiền Phong phía Nam	108	205	(97)	-47%
Công ty TNHH Thương mại Thái Hòa	161	249	(88)	-35%
Công ty TNHH Tam Phước	100	228	(128)	-56%
Công ty TNHH Thương mại Nam Phương	24	172	(148)	-86%
Công ty TNHH Thương mại Hà Dung	4	18	(14)	-78%



Đối tượng khác	13	32	(19)	-59%
<b>Tổng</b>	<b>893</b>	<b>1.496</b>	<b>(603)</b>	<b>-40%</b>

Dù chính sách bán hàng chính thức chỉ cho các trung tâm phân phối (“TTPP”) chậm trả tối đa 1,5 tháng; NTP vẫn linh động cho các dự án được hoãn thời hạn trả để thu hút khách hàng nhằm tăng doanh thu. Tính đến cuối năm 2019, vẫn còn tồn tại các khoản nợ quá hạn do đặc thù hàng công trình và dự án từ TTPP Minh Hải (345 tỷ đồng), TTPP Thái Hòa (15 tỷ đồng).

## II. Hoạt động của Ban Kiểm soát giai đoạn 2015-2019

### 1. Giám sát công tác điều hành Công ty và quản trị rủi ro

Trong nhiệm kỳ 2015 – 2019, BKS đã tham dự trên 70% các cuộc họp HĐQT. Theo đó, BKS đã nắm bắt được các điểm trọng yếu của tình hình kinh doanh của Công ty, tham gia chất vấn và đóng góp ý kiến với HĐQT trong việc ra quyết định và thực hiện các mục tiêu được ĐHĐCĐ phê duyệt.

BKS cũng tham gia đóng góp ý kiến để Ban Điều hành xem xét, cân nhắc trong việc hoàn thiện hệ thống quản lý và kiểm soát nội bộ.

Về cơ bản, BKS đánh giá việc quản lý, điều hành Công ty của HĐQT, Tổng Giám đốc và Ban Điều hành đã được thực hiện một cách cẩn trọng, hợp lý, hiệu quả và phù hợp với các quy định pháp luật hiện hành.

Trưởng BKS cũng tham gia đóng góp ý kiến trong các cuộc họp của Ban Quản lý rủi ro cũng như kế hoạch hành động phối hợp. Trong quá trình thực hiện kiểm toán nội bộ, công tác rà soát và đánh giá rủi ro trong các quy trình hoạt động của Công ty đều được tiến hành song song để đưa ra các giải pháp phù hợp nhất. Hệ thống quản trị rủi ro vẫn đang tiếp tục được hoàn thiện trong giai đoạn 2015 – 2019 và sẽ triển khai sâu rộng nhằm gắn bó hơn với các hoạt động sản xuất kinh doanh từ năm 2020.

### 2. Đánh giá tình hình tài chính của Công ty

Chỉ số tài chính	2019	2018	2017	2016	2015
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,27	1,12	1,19	1,38	1,24
Tỷ suất sinh lời trên tài sản (ROA)	9%	7%	13%	12%	13%
Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu (ROE)	17%	15%	25%	22%	23%
Kỳ lưu kho bình quân (ngày)	112	208	191	96	115

Kỳ trả tiền bình quân (ngày)	29	31	26	15	18
Kỳ thu tiền bình quân (ngày)	96	115	98	80	76
Vòng quay Tổng tài sản	1,01	0,93	1,04	1,30	1,22
Hệ số nợ/tổng tài sản	0,44	0,54	0,51	0,46	0,47

Kỳ thu tiền bình quân tăng từ 76 ngày năm 2015 đạt đỉnh 115 ngày năm 2018 và giảm xuống còn 96 ngày 2017. Công ty vẫn đang bị chiếm dụng vốn với sự chênh lệch rõ rệt giữa kỳ thu tiền bình quân và kỳ trả tiền bình quân (29 ngày). Thời gian khoảng hơn 2 tháng chênh lệch này đã gây ảnh hưởng đến việc điều động và sử dụng vốn lưu động của NTP.

Với tỷ lệ nợ/tổng tài sản tăng cao hơn 0,5 trong năm 2017, 2018 nhưng Công ty đã điều chỉnh, chuyển sang tự tài trợ chủ yếu bằng vốn chủ sở hữu dẫn đến hệ số nợ/tổng tài sản đạt 0,44 trong năm 2019, gần tương đương mức 2015, 2016.

Nhìn chung, các chỉ số tài chính cơ bản đều thể hiện Công ty có những chuyển biến tích cực trong năm 2019. Tuy ROA và ROE chưa đạt được mức ấn tượng như năm giai đoạn 2015-2017 nhưng vẫn đang phát triển theo hướng tốt và ROE lớn hơn ROA, nghĩa là đòn bẩy tài chính của công ty đã có tác dụng tích cực. Nói cách khác, công ty đã thành công trong việc huy động vốn của cổ đông để kiếm lợi nhuận với tỷ suất cao hơn tỷ lệ tiền lãi mà công ty phải trả cho các cổ đông.

### **III. Khuyến nghị đối với Hội đồng quản trị**

#### **1. Về công nợ phải thu**

Mặc dù năm 2019, Công ty đã nỗ lực tăng cường công tác thu hồi công nợ và thu nhiều kết quả tốt nhưng số dư nợ phải thu vẫn ở mức 893 tỷ đồng, ước tính 20% tài sản. Để giảm thiểu kỳ thu tiền bình quân hiện nay là 96 ngày, Công ty cần tiếp tục thực hiện các chính sách thu tiền phù hợp để đẩy nhanh quá trình thu tiền, tăng khả năng chủ động của Công ty trong việc điều phối vốn lưu động. Ngoài ra, NTP cần phối hợp với các trung tâm phân phối để rà soát thời hạn phải thu của các đối tượng khách hàng, đặc biệt là các chủ công trình để giảm tối thiểu thời gian chậm trả, tránh lạm dụng vốn.

Trong việc gia hạn cho các dự án công trình, Công ty cần xem xét kỹ lưỡng và quyết định linh hoạt tùy theo tình hình thực tế nhưng cũng có thể cân nhắc đưa ra mức thời gian chậm thanh toán tối đa để kiểm soát.



Ngoài ra, Công ty có thể đàm phán với nhà cung cấp để kéo dài thời hạn thanh toán các khoản phải trả nhằm cân đối hai đầu mục thu và chi.

## **2. Về quản lý hàng tồn kho**

Vòng quay hàng tồn kho đã có những chuyển biến tích cực năm 2019, tăng lên 3,21 so với 1,73 năm 2018; có nghĩa là NTP đã bán hàng nhanh hơn và tỷ lệ trung bình tồn kho đã giảm. Tuy nhiên, giá trị hàng tồn kho cuối năm vẫn đạt mức 1,078 tỷ đồng, tăng khoảng 70 tỷ đồng (tương đương 8%) so với năm 2018.

Việc lưu trữ một lượng lớn hàng tồn kho trong đang gây ra áp lực cho Công ty về công suất kho, chi phí lưu kho, chi phí tài chính, rủi ro hỏng nguyên vật liệu, v.v. Nếu như việc tồn kho nguyên vật liệu chính cao là do Công ty phụ thuộc nguồn nguyên liệu nhập khẩu nên cần dự trữ nhiều để đảm bảo sản xuất, đồng thời tránh rủi ro tăng giá nguyên liệu thế giới và rủi ro tỷ giá thì với các chủng loại khác, Công ty cũng cần cân nhắc một số giải pháp để cải thiện tình trạng này.

- Hoàn thiện dự án Kho thông minh thí điểm kết hợp với Đại học Điện lực trong năm 2020. Nếu dự án được triển khai thành công sẽ giúp cải tiến công tác quản lý, sắp xếp kho, phương thức bốc xếp hàng, v.v;
- Đánh giá lại công tác lập kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch mua hàng; điều chỉnh kế hoạch dựa trên cơ sở năng lực sản xuất, công suất kho bãi, chi phí lưu kho và chi phí tài chính;
- Mở rộng mạng lưới nhà cung cấp, ưu tiên nhà cung cấp trong nước; tập trung cải tiến quy trình đặt hàng, đàm phán với nhà cung cấp để cắt giảm thời gian chờ và thay đổi tần suất giao nhận hàng;

## **3. Về chuyển đổi mô hình tổ chức quản lý và hoạt động Công ty**

Để chuẩn bị cho việc chuyển đổi từ mô hình có Ban kiểm soát sang mô hình có Ban kiểm toán nội bộ trực thuộc Hội đồng quản trị, Bộ phận kiểm soát nội bộ được thành lập đã chứng minh được sự hiệu quả vượt bậc trong cách thức thực hiện công việc cũng như góp phần không nhỏ trong quá trình tăng cường hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty. Nếu quyết định chuyển đổi được phê duyệt, Bộ phận kiểm soát nội bộ sẽ sẵn sàng trở thành nóng cốt của Ban kiểm toán nội bộ với các bước công việc đã được dự trù:

- Chuyển giao quy trình kiểm toán, giấy tờ làm việc, biểu mẫu báo cáo, các tài liệu lưu trữ từ bộ phận Kiểm soát nội bộ sang Ban Kiểm toán nội bộ;

- Cập nhật kế hoạch kiểm toán theo mục tiêu được Hội đồng quản trị phê duyệt;
- Đánh giá KPIs nhân sự hiện tại, chuyển đổi chức danh, mô tả vị trí công việc, điều chỉnh KPIs (nếu cần);
- Thực hiện tập huấn nội bộ kết hợp với các khóa đào tạo bên ngoài để cập nhật văn bản pháp luật;

Trên đây là báo cáo của Ban Kiểm soát Công ty cho hoạt động năm 2019, kính trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên.

Xin trân trọng cảm ơn Quý vị đã chú ý lắng nghe./.

Hải Phòng, ngày 25 tháng 03 năm 2020

**T/M BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Vũ Thị Minh Nhật**

**REPORT OF SUPERVISORY BOARD IN 2019 AND 2015-2019 TERM**  
**TIEN PHONG PLASTIC JOINT STOCK COMPANY**

Dear shareholders!

Based on the functions and duties of the Supervisory Board ("the Supervisory Board") prescribed in the Charter of Tien Phong Plastic Joint Stock Company ("NTP"), the operation regulations of the Supervisory Board, the internal regulations of NTP and the provisions of the law, in 2019, the Supervisory Board oversaw and assessed the activities of the Board of Directors ("BOD"), the General Director and the Board of Management on four aspects: rationality, lawfulness, honesty, and the degree of caution in managing and operating business activities. Supervision of the Supervisory Board is conducted through the following activities:

**I. Operation report of Supervisory Board in 2019**

***1. Monitoring Executive activities of the Company and Internal control***

Alongside with the assesement the activities of the Board of Directors ("BOD"), the General Director and the Board of Management, the Supervisory Board built the establishment plan; participated in recruiting and training personnel for the Internal Control Division.

In 2019, the Head of the Supervisory Board and the Internal Control Division carried out two internal audits in accordance with the plan approved by the Board of Directors, supporting the development of financial regulations, procedures for document rotation; giving valuable comments to update the purchasing process, inventory count process; fundamentally making in-depth contributions to enhance the Company's operating procedures as well as the sense of compliance for employees.

In early 2020, the Head of the Supervisory Board and the Internal Control Division made important recommendations to improve the organizational structure and system processes in the internal audit of the Central Tien Phong Plastic Co., Ltd.

## ***2. Assess the financial situation of the Company***

In 2019, although NTP's consolidated revenue growth is only 6% (VND 254 billion), not meeting the AGM's expectation, NTP's profit before tax increased by 24% (VND 91 billion) compared to 2018, far beyond the set plan. This result is largely due to the positive impact from the reduction in raw material prices, especially the average price of HDPE resins in 2019 decreased by 19% compared to the average in 2018, resulting in an increase by 5% in the cost of goods sold, lower than the growth rate of revenue. In addition, the Company also implemented effective cost optimization measures, specifically, advertising expenses, seminars decreased by VND 11 billion, management costs decreased by VND 12 billion, etc.

The Company's good business results also showed a sharp increase in net cash flow from production and business activities to VND 1,178 billion compared to the negative figure of VND 52 billion in 2018. Cash flow from investment activities also showed positive signs when increasing VND 86 billion, though it is still a negative figure of VND 195 billion. Short-term and long-term debt balance as of December 31, 2019 decreased by 19% and 91% respectively, with cash flow from financing activities increasing by 33%.

The Company's total assets decreased by 7% (VND 324 billion) compared to 2018. This result is largely due to the Company's good debt management, reducing the outstanding receivables as of December 31, 2019 to VND 591 billion, reducing prepayments to suppliers of VND 602 billion. This year, the Company has completed the major investment items, and the accumulated depreciation for the assets put into use reached a stable level, an increase of VND 145 billion compared to last year.

### ***Situation of receivables***

Compared to the balance as of December 31, 2018, the balance of trade receivables at December 31, 2019 was only VND 893 billion, significantly reduced by 40%. This shows the Company's efforts in debt collection.

<b>Short-term receivables (VND billion)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variance</b>	
Minh Hai Import Export Trading Co., Ltd	483	592	(109)	-18%
TIEN PHONG SOUTH PLASTIC JOINT STOCK COMPANY	108	205	(97)	-47%
Thai Hoa Trading Company Limited	161	249	(88)	-35%



Tam Phuoc Company Limited	100	228	(128)	-56%
Nam Phuong Trading Company Limited	24	172	(148)	-86%
Ha Dung Trading Company Limited	4	18	(14)	-78%
Others	13	32	(19)	-59%
<b>Total</b>	<b>893</b>	<b>1,496</b>	<b>(603)</b>	<b>-40%</b>

Although the official sales policy only allows distribution centers ("DC") to delay payment up to 1.5 months; NTP was still flexible to postpone payment deadlines for projects to attract more customers and increase its revenue. By the end of 2019, overdue debts still exist due to the characteristics of works and projects from Minh Hai DC (VND 345 billion) and Thai Hoa DC (VND 15 billion).

## **II. Operation report of Supervisory Board in 2015-2019 term**

### ***1. Monitoring Executive activities of the Company and Risk Management***

In 2015-2019 term, the Supervisory Board attended more than 70% of the BOD meetings. Accordingly, the Supervisory Board has grasped the key points of the Company's business situation, participated in questions and contributed ideas to the Board of Directors in making decisions and implementing the goals approved by the General Meeting of Shareholders.

The Supervisory Board also contributes opinions to the Board of Management for consideration and consideration in the improvement of the internal management and control system.

Basically, the Supervisory Board assessed that the management and administration of the Company by the Board of Directors, the General Director and the Board of Management were implemented carefully, reasonably, effectively and in accordance with the current laws.

The Head of the Supervisory Board also contributes opinions in the meetings of the Risk Management Committee as well as the coordinated action plan. During the implementation of internal audit, the review and assessment of risks in the Company's operating processes were conducted in parallel to provide the most appropriate solutions. The risk management system is still being completed and implemented extensively in 2019 to better align with production and business activities.

## ***2. Assess the financial situation of the Company***

<b>Financial indicators</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Short-term liquidity ratio	1.27	1.12	1.19	1.38	1.24
Return on assets (ROA)	9%	7%	13%	12%	13%
Return on equity (ROE)	16%	15%	25%	22%	23%
Average inventory outstanding period (day)	112	208	191	96	115
Average payment period (day)	29	31	26	15	18
Average collection period (day)	96	115	98	80	76
Asset turnover ratio	1.01	0.93	1.04	1.30	1.22
Debt/Total asset ratio	44	0.54	0.51	0.46	0.47

The average collection period increased from 76 days in 2015, reached 115 days in 2018 and decreased to 96 days in 2017. The Company's capital was occupied with a clear difference between the average collection period and the average payment period (29 days). This 2-month difference has significantly affected the mobilization and use of NTP's working capital.

With the debt/total assets ratio raising over 0.5 in 2017, 2018, the Company has switched to self-financing mainly by equity, leading the reduced figures of 0.44 in 2019, similar to those of 2015, 2016.

In general, the basic financial indicators show positive changes of the Company in 2019. Although ROA and ROE have not reached the impressive levels as in 2015-2017, they are still developing in a good direction. Also, ROE is higher than ROA, meaning the company's financial leverage has had a positive effect. In other words, the company has succeeded in raising shareholders' capital to earn profits at a rate higher than the interest rate that it has to pay shareholders.

### **III. Recommendations for the Board of Directors**

#### ***1. Account Receivables***

Although in 2019, the Company has made efforts to enhance the debt collection and obtained good results, the outstanding receivables remained at VND 893 billion, estimated at 20% of total assets. To minimize the current average collection period of 96 days, the Company needs to continue implementing appropriate collection policies to accelerate the collection process, increase the Company's ability to take initiative in coordinating working capital dynamically. In addition, NTP needs to coordinate with distribution centers to review the receivable terms of customers, especially project owners to minimize the time of late payment and avoid capital abuse.

Regarding the extension of construction projects, the Company needs to carefully review and make flexible decisions depending on the actual situation. However, it should consider giving the maximum extend time of payment to control all overdue debts.

Besides, the Company may negotiate with suppliers to extend the payment period of account payables in order to balance both revenue and expenditure lines.

#### ***2. Inventory Management***

Inventory turnover has had positive changes in 2019, increasing to 3.21 compared to 1.73 in 2018; which means that NTP sold products faster and the average inventories stored have decreased. However, the value of inventories at the end of the year still reached VND 1,078 billion, an increase of about VND 70 billion (equivalent to 8%) compared to 2018.

Storing a large amount of inventory is putting pressure on the Company in terms of warehouse capacity, storage costs, financial costs, risk of material damage, etc. If the high value of main materials at year end is due to the company relies heavily on imported raw materials, it needs to reserve a lot to ensure production. At the same time, this action may help to avoid the risk of increasing world raw material prices and exchange rate risks. For other types of inventories, the Company also needs to consider a number of solutions to improve this situation.



- Completing the pilot smart warehouse project in combination with the Electricity University in 2020. If the project is successfully implemented, it will help improve management, warehouse arrangement, loading and unloading methods, etc;
- Re-evaluate the planning work of production and procurement; adjust plans based on production capacity, warehouse capacity, storage costs and financial costs;
- Expanding the supplier network, giving priority to domestic suppliers; focus on improving the ordering process, negotiating with suppliers to reduce waiting times and change delivery frequency;

### ***3. About the change of the organizational management and operations model***

In preparation for the transition from a model with a Supervisory Board to a model with an Internal Audit Committee under the Board of Directors, an Internal Control Division was established that has demonstrated outstanding efficiency in the way of implementation of the work as well as a significant contribution in the process of strengthening the internal control system of the Company. If the conversion decision is approved, the Internal Control Division will be ready to become the core of the Internal Audit Committee with the expected steps of work:

- Transfer auditing process, working papers, report forms, archived documents from Internal Control Division to Internal Audit Department;
- Update the audit plan according to the goals approved by the Board of Directors;
- Evaluate KPIs for current personnel, change job title, job description j, adjust KPIs (if necessary);
- Conduct internal training in combination with external training courses to update legal documents;

Above is the report of the Board of Supervisors for the operation in 2019, submitted to the Annual General Meeting of Shareholders.

Sincerely thank you for your attentive listening./.

*Hai Phong, March 21st, 2020*

**ON BEHALF OF THE SUPERVISORY BOARD  
HEAD OF THE SUPERVISORY BOARD**

*(Signed)*

**Vu Thi Minh Nhat**